

# 北京大北农业科技集团股份有限公司

Beijing Dabeinong Technology Group Co., Ltd

(北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层)



## 首次公开发行股票招股说明书

保荐人（主承销商）

**中国平安**

保险·银行·投资

**平安证券有限责任公司**

深圳市福田区金田路大中华国际交易广场

# 北京大北农科技集团股份有限公司

## 首次公开发行 A 股股票招股说明书

发行股票类型	人民币普通股（A 股）
发行股票数量	6,080 万股
每股面值	1.00 元
每股发行价格	35.00 元
网上发行日期	2010 年 3 月 29 日
拟上市地	深圳证券交易所
发行后总股本	40,080 万股

本次发行前股东所持股份的流通限制、股东对所持股份自愿锁定的承诺

本公司控股股东邵根伙先生承诺：自本公司股票在证券交易所上市交易之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其本次发行前持有的本公司股份，也不由本公司收购其持有的股份，承诺期限届满后，上述股份可以上市流通和转让。

作为股东的董事、监事、高管人员（邱玉文、李绍明、甄国振、赵雁青、徐信兵、薛素文、吴文、谈松林、张国平、徐新寅、宋维平、陈忠恒）承诺：“自本公司股票上市交易之日起十二个月内和离职后六个月内，不转让其持有的本公司股份；在任职期间，每年转让的股份不超过其持有的本公司股份总数的百分之二十五，并且在卖出后六个月内不再行买入本公司股份，买入后六个月内不再行卖出本公司股份。上述股份不包括在此期间新增的股份。”

本公司其他股东承诺：自本公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本次发行前持有的本公司股份，也不由本公司收购该部分股份。

保荐人（主承销商）	平安证券有限责任公司
招股说明书签署日期	2010 年 2 月 26 日

## 发行人声明

发行人董事会已批准本招股说明书及其摘要，全体董事承诺其中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

发行人负责人和主管会计工作的负责人、会计机构负责人保证招股说明书及其摘要中财务会计报告真实、完整。

中国证监会、其它政府机关对本次发行所做的任何决定或意见，均不表明其对发行人股票的价值或投资者收益的实质性判断或保证。任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

根据《证券法》等的规定，股票依法发行后，发行人经营与收益的变化，由发行人自行负责，由此变化引致的投资风险，由投资者自行负责。

投资者若对本招股说明书及其摘要存在任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

本招股说明书的所有内容，均构成招股说明书不可撤销的组成部分，与招股说明书具有同等法律效力。

## 重大事项提示

### 本公司提醒广大投资者注意以下重大事项:

1、本次发行前本公司总股本为 34,000 万股,本次拟发行 6,080 万股普通股,发行后总股本 40,080 万股,上述股份全部为流通股。根据《公司法》规定,本次公开发行前已发行的股份自本公司股票在证券交易所上市交易之日起一年内不得转让;本公司董事、监事、高级管理人员任职期间持有本公司股票的,每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五,离职后半年内不得转让其所持有的本公司股份。

除上述法定要求外,本公司股东邵根伙先生承诺:自本公司股票在证券交易所上市交易之日起三十六个月内,不转让或者委托他人管理其本次发行前持有的本公司股份,也不由本公司收购其持有的股份,承诺期限届满后,上述股份可以上市流通和转让。

本公司其他股东承诺:自发行人股票上市之日起十二个月内,不转让或者委托他人管理本次发行前持有的本公司股份,也不由本公司收购该部分股份。承诺期限届满后,上述股份可以上市流通和转让。

2、经本公司 2009 年第一次临时股东大会决议:若本公司本次公开发行股票(A股)并上市方案经中国证监会核准并得以实施,首次公开发行股票前滚存的未分配利润在公司首次公开发行股票并上市后由新老股东共同享有。

截至 2009 年 12 月 31 日,公司滚存的未分配利润为 387,591,744.93 元。

### 3、税收优惠政策变化的风险

#### ①增值税

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》、《财政部、国家税务总局关于若干农业生产资料征免增值税政策的通知(财税〔2001〕113号)》、《财政部、国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知(财税〔2001〕121号)》等法律法规和政策文件的规定,本公司以及生产、销售饲料、农产品的子公司在报告期内免征增值税;植保产品生产企业增值税率为 13%,流通环节免征增值税;销售动保产品及其他产品的企业,增值税率为 3%—17%(2009 年 1 月 1 日前为 4%—17%)。

#### ②企业所得税

本公司及控股子公司北京金色农华种业科技有限公司分别是第二批和第四批农业

产业化国家重点龙头企业。根据《国家税务总局关于明确农业产业化国家重点龙头企业所得税征免问题的通知》（国税发〔2001〕124号）、《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的规定，公司及大部分从事饲料和种子业务的子公司在2007年免征所得税。

本公司之子公司四川大北农农牧科技有限责任公司根据《国家税务总局关于落实西部大开发有关税收政策具体实施意见的通知》（国税发〔2002〕47号）和《国务院关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》（国发〔2007〕39号）的规定，从2007年度起至2010年止享受15%的优惠税率。

本公司以及子公司北京大北农动物保健科技有限责任公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、北京科高大北农饲料有限责任公司为北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局联合认定的高新技术企业，其中北京科高大北农饲料有限责任公司从2009年度起企业所得税的适用税率为15%，其他企业从2008年度开始，企业所得税的适用税率为15%。

本公司之子公司韶山大北农动物药业有限公司为湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、湖南省国家税务局、湖南省地方税务局联合认定的高新技术企业，其从2009年起企业所得税的适用税率为15%。

本公司之子公司北京大北农动物保健科技有限公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、北京绿色农华植物营养科技有限责任公司为设立于北京市中关村科技园区高新技术企业，上海伟农生物科技有限公司为设立于上海浦东新区的企业，厦门绿色巨农生物科技有限公司、厦门泰枫牧业科技有限公司为设立于厦门经济特区的企业。上述子公司在报告期内享受不同程度的企业所得税优惠。

根据《国家税务总局关于贯彻从事农、林、牧、渔业项目企业所得税优惠政策有关事项的通知》（国税函〔2008〕850号）之规定，本公司从事农作物新品种选育及牲畜、家禽饲养的子公司在报告期内享受免征企业所得税的税收优惠政策。

根据上述税收政策，公司近三年一期的企业所得税费用比例分别为3.22%、17.41%和15.79%。

如果上述所得税优惠政策发生重大变化，或者公司及子公司不再符合相关税收优惠政策，公司的税收负担将会上升，经营业绩将受到不利影响。

#### 4、公司生产经营地分散且多家子公司经营亏损

公司设有 62 家控股子公司，分布在全国 24 个省、市、自治区。根据 2009 年度的财务数据，在公司全部 62 家控股子公司中，有 18 家出现一定幅度的经营亏损。这些公司亏损的主要原因是受公司饲料产品发展战略的影响及部分公司成立时间较短、经营尚未完全走上正轨。如果本公司不能进一步有效加强对子公司的管理，提升亏损子公司的盈利能力，缩小亏损面，将有可能影响本公司的整体经营业绩。

## 目 录

发行人声明 .....	3
重大事项提示 .....	4
第一节 释 义 .....	11
第二节 概览 .....	17
一、发行人简介.....	17
二、主要荣誉、奖励和资质.....	18
三、本公司的核心竞争力.....	19
四、发行人控股股东及实际控制人简介.....	22
五、本公司主要会计数据.....	22
六、本次发行情况.....	24
七、本次募集资金投向.....	24
第三节 本次发行概况 .....	25
一、本次发行的基本情况.....	25
二、与发行有关的机构和人员.....	25
三、发行人与有关中介机构的股权关系和其他权益关系.....	28
四、发行上市重要日期.....	28
第四节 风险因素 .....	29
一、控股股东控制风险.....	29
二、业务经营的风险.....	29
三、市场风险.....	30
四、商业经营模式的风险.....	30
五、技术风险.....	32
六、产业政策、国家税收政策变化的风险.....	33
七、募投项目风险.....	34
八、自然灾害的风险.....	35
第五节 发行人基本情况 .....	36
一、发行人的基本信息.....	36
二、发行人改制重组情况.....	36
三、发行人股本的形成和变化过程.....	39
四、发行人历次验资情况.....	72

五、发行人的股权结构及组织结构.....	72
六、发行人控股子公司、参股子公司简要情况.....	76
七、发起人、全部股东及实际控制人基本情况.....	90
八、发行人股本情况.....	93
九、公司员工及社会保障情况.....	94
十、主要股东及作为股东的董事、监事、高级管理人员的重要承诺.....	95
<b>第六节 业务与技术</b> .....	<b>97</b>
一、公司的主营业务、主要产品及设立以来的变化情况.....	97
二、本公司所处行业的基本情况.....	98
三、本公司所面临的主要竞争情况.....	127
四、公司主营业务的具体情况.....	132
五、与业务相关的主要固定资产及无形资产情况.....	156
六、发行人拥有的特许经营权情况.....	170
七、主要产品生产技术情况.....	172
八、生产技术与科研情况.....	174
九、产品质量控制标准情况.....	178
十、发行人冠名中含有“科技”的依据.....	183
<b>第七节 同业竞争与关联交易</b> .....	<b>184</b>
一、同业竞争.....	184
二、关联方及关联关系.....	184
三、关联交易.....	186
四、减少关联交易的措施.....	189
五、本次募股资金运用涉及的关联交易.....	189
<b>第八节 公司高管人员情况</b> .....	<b>190</b>
一、董事、监事、高级管理人员与核心技术人员简介.....	190
二、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员持有本公司股份情况及对外投资情况.....	194
三、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员薪酬情况.....	194
四、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员兼职情况.....	195
五、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员间的亲属关系.....	196
六、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员与公司签订的协议、重要承诺及其履行情况.....	196



七、董事、监事、高级管理人员任职资格说明.....	196
八、董事、监事、高级管理人员近三年变动情况.....	196
<b>第九节 公司治理</b> .....	<b>198</b>
一、发行人三会、独立董事、董事会秘书制度的运作情况及评价.....	198
二、股东大会.....	198
三、董事会.....	198
四、监事会.....	199
五、独立董事.....	199
六、董事会秘书.....	200
七、公司违法违规行为.....	200
八、控股股东资金占用及公司对外担保情况.....	200
九、内部控制制度情况.....	200
<b>第十节 财务会计信息</b> .....	<b>202</b>
一、发行人的财务报表.....	202
二、注册会计师的审计意见.....	210
三、财务报表编制基础、合并报表编制的范围及变化情况.....	210
四、报告期内公司及各子公司执行的税收政策.....	212
五、报告期采用的主要会计政策和会计估计.....	215
六、主要资产状况.....	235
七、主要债项.....	236
八、所有者权益变动情况.....	243
九、现金流量情况.....	248
十、会计报表附注中的期后事项、或有事项及其他重要事项.....	248
十一、财务指标.....	249
十二、资产评估情况.....	250
十三、验资情况.....	250
<b>第十一节 管理层讨论与分析</b> .....	<b>252</b>
一、财务状况分析.....	252
二、盈利能力分析.....	266
三、现金流量分析.....	284
四、资本性支出分析.....	288
五、财务状况和盈利能力的未来趋势分析.....	290

六、其他事项说明.....	292
<b>第十二节 业务发展目标 .....</b>	<b>293</b>
一、公司发展战略.....	293
二、发行当年和未来两年的发展计划.....	293
三、拟定上述计划所依据的假设条件.....	296
四、实施上述计划将面临的主要困难.....	297
五、确保实现上述计划拟采用的方式、方法.....	297
六、上述业务发展规划与现有业务的关系.....	298
<b>第十三节 募集资金运用 .....</b>	<b>299</b>
一、募集资金运用的一般情况.....	299
二、募集资金投资项目简介.....	300
<b>第十四节 股利分配政策 .....</b>	<b>355</b>
一、股利分配政策.....	355
二、发行前滚存利润分配安排.....	356
三、发行上市后的股利分配政策.....	356
<b>第十五节 其他重要事项 .....</b>	<b>357</b>
一、信息披露和投资者关系的负责部门及人员.....	357
二、重要合同.....	357
三、对外担保情况.....	361
四、重大诉讼或仲裁事项.....	361
<b>第十六节 董事、监事、高级管理人员及有关中介机构声明 .....</b>	<b>363</b>
一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明.....	363
二、保荐人（主承销商）声明.....	365
三、发行人律师声明.....	366
四、承担审计业务的会计师事务所声明.....	367
五、承担验资业务的机构声明.....	368
<b>第十七节 备查文件 .....</b>	<b>369</b>
一、备查文件目录.....	369
二、备查文件查阅时间.....	369
三、备查文件查阅地址.....	369

## 第一节 释 义

### 综合术语

证监会	指	中国证券监督管理委员会
国家发改委	指	国家发展和改革委员会
发行人、大北农、公司、股份 公司、本公司	指	北京大北农业科技集团股份有限公司
发起人	指	邵根伙等49名自然人
控股股东和实际控制人	指	邵根伙先生
保荐人（主承销商）	指	平安证券有限责任公司
承销团	指	以平安证券有限责任公司担任主承销商组成的 承销团
社会公众股	指	本次发行人根据本招股说明书发行的面值为人 民币1元的普通股股票
本次发行	指	北京大北农业科技集团股份有限公司首次向社会 公众公开发行6,080万股社会公众股的行为
元	指	人民币元
董事会	指	北京大北农业科技集团股份有限公司董事会
股东大会	指	北京大北农业科技集团股份有限公司股东大会
监事会	指	北京大北农业科技集团股份有限公司监事会
公司章程	指	北京大北农业科技集团股份有限公司章程
承销协议	指	公司就本次发行与保荐人（主承销商）签订的 承销协议
保荐协议	指	公司就本次发行与保荐人（主承销商）签订的 保荐协议
审计机构	指	中瑞岳华会计师事务所有限公司
发行人律师	指	北京市天银律师事务所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》

《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《种子法》	指	《中华人民共和国种子法》
报告期、近三年又一期	指	2007年、2008年和2009年
科高大北农	指	北京科高大北农有限责任公司，本公司之全资子公司，从事饲料生产销售业务
天津昌农	指	科高大北农之全资子公司，本公司之孙公司
淮阴大北农	指	本公司之全资子公司
北京金色农华	指	北京金色农华种业科技有限公司，本公司之控股子公司
湖南金色农华	指	北京金色农华之全资子公司，本公司之孙公司
江西先农种业	指	北京金色农华之全资子公司，本公司之孙公司
两优培九种业	指	南京两优培九种业有限公司，公司控股子公司

#### 饲料业务专业术语

饲料	指	能提供饲养动物所需养分，保证健康，促进生产和生长，且在合理使用下不发生有害作用的可饲物质
预混合饲料（预混料、添加剂预混料、预混料添加剂）	指	由两种或两种以上饲料添加剂加载体按一定比例配制而成的均匀混合物，在配合饲料中添加量不超过10%。是饲料的核心部分，是生产浓缩饲料和配合饲料的核心原材料
浓缩饲料（浓缩料）	指	主要指蛋白浓缩饲料，是根据不同动物，不同生产目的而配制的除能量饲料外的所有营养物质。养殖户可用能量饲料配以浓缩饲料配制成配合饲料
配合饲料（配合料）	指	以动物的不同生长阶段、不同生理要求、不同生产用途的营养需要以及以饲料营养价值评定的实验和研究为基础，按科学配方把多种不同来源的饲料，依一定比例均匀混合，并按规定的工艺流程生产的商品饲料。也称全价饲料

<b>教槽料</b>	指 一种为代替全乳而配制的全价配合饲料，主要针对乳猪 7 日龄至断奶后 7~10 天的教槽、营养、免疫和生产需求而量身定做的产品
<b>保育料</b>	指 针对仔猪在保育期间的营养、免疫和生产需求而设计的仔猪浓缩料，一般适用于仔猪 35 日龄到 65 日龄之间生产阶段。
<b>“母仔乐”</b>	指 公司推出的高档母猪浓缩饲料产品，是为母猪妊娠 91 天至断奶后再配种所需营养而量身定做的产品，该产品能使母猪产下的仔猪初生重最大化，同时起到母猪奶水好、母猪掉膘少等功效
<b>“贝贝乳”</b>	指 公司推出的乳猪教槽料产品，主要针对乳猪初生 7 日龄至 35 日龄之间的营养配餐，具有高营养、低抗原、适口性好、消化率高、易教槽等特点，能够有效预防断奶乳猪的腹泻困扰，帮助乳猪轻松渡过教槽关、断奶关
<b>“宝宝壮”</b>	指 公司推出的高档仔猪保育浓缩料，是为仔猪 35 日龄到 65 日龄之间的营养需求而设计的产品，该产品能够促进仔猪消化道的快速恢复和发育、提高猪只抵抗力，降低呼吸道病发生率、减少和控制拉稀，提供高营养浓度、高消化率
<b>稀释剂</b>	指 与高浓度组分混合以降低其浓度的可饲物质
<b>载体</b>	指 能够承载活性成分，改善其分散性，并具有良好的化学稳定性和吸附性的可饲物质
<b>工业饲料普及率</b>	指 在养殖中使用工业饲料的比率
<b>饲料报酬率</b>	指 单位重量的干料与它投饲能得到的产品的比率，又称饲料转化率。比如肉猪平均喂一公斤饲料能长 x 公斤肉，则转化率为 1/x。因为动物品种和饲料配方不同，并受季节、温度、生长周期等因素的影响，转化率并不是固定不变

的。总的来说，这个系数值越小，报酬率也就越高

#### HACCP 体系

指 HACCP 是“Hazard Analysis Critical Control Point”英文缩写，即危害分析和关键控制点。HACCP 是国际上共同认可和接受的食物安全保证体系。国家标准 GB/T15091-1994《食品工业基本术语》对 HACCP 的定义为：生产(加工)安全食物的一种控制手段。对原料、关键生产工序及影响食物安全的人为因素进行分析，确定加工过程中的关键环节，建立、完善监控程序和监控标准，采取规范的纠正措施

#### 料肉比

指 家畜每长一公斤需要的饲料，如鸡的肉料比为 1:2.5，则说明生产 1 公斤鸡肉需要消耗 2.5 公斤饲料

#### 种子业务专业术语

#### 大田作物

指 在田间大规模露地种植的粮棉油等主要农作物，如水稻、玉米、小麦、棉花、大豆等

#### 植物新品种

指 人工培育的或者对新发现的野生植物进行改良或人工栽培开发，具备新颖性、特异性、一致性和稳定性并有适当命名的植物品种

#### 种质资源

指 用于植物新品种选育的基础材料，包括各种植物的栽培种、野生种的繁殖材料以及利用上述繁殖材料人工创造的各种植物的遗传材料

#### 预试、区试

指 省级以上农业行政管理部门针对主要农作物新品种组织的不同生态条件地区进行多点多年联合试验，对参试品种的适应性和丰产性作出科学的评价，从而为确定其适应范围、推广地区和品种布局提供依据

#### 授权品种

指 经农业部植物新品种保护办公室初步审查、测

	试、实质审查后被授予植物新品种权的植物新品种
自交系	指 通过人工套袋，经过连续数代自交、分离和选择、遗传上纯合稳定、表现型整齐一致的自交后代系统
审定品种	指 经选育、区域试验等步骤后，由国家或省级农作物品种审定委员会审定通过、可以在相应适宜生态区域推广的品种
主要农作物	指 小麦、水稻、玉米、棉花、大豆、油菜以及国务院农业行政主管部门和省、自治区、直辖市人民政府农业行政主管部门各自分别确定的其他一至二种农作物
原种	指 用育种家种子繁殖的用于大田用种子生产制种（繁种）用的亲本种子
不育系	指 水稻雄性不育系的简称（以 A 标识），基本特征是雄性器官发育不正常，花药瘦小、干瘪、不开裂、内含败育花粉或无花粉，自交不能结实，多数情况下，有不同程度的包颈
保持系	指 水稻雄性不育保持系（以 B 标识）。由于不育系本身的花粉是不育的，自交不结实，不能通过自花授粉繁衍具有不育特性的后代，必须要有一个正常可育的特定品种给不育系授粉并能结实，使不育系的后代保持其雄性的不育特性，这种能使不育系性能一代一代保持下去的特定父本品种称为保持系
恢复系	指 雄性不育恢复系的简称。一些正常可育的品种花粉授给不育系后，结实正常，而且新产生的杂种一代育性恢复正常，能自交结实，并具有较强的优势，这样才能生产出粮食。这种能够恢复不育

	系雄性繁育能力的品种叫恢复系
亲本	指 杂交亲本的简称。一般指参与杂交过程中的雌性个体。参与杂交的雄性个体叫父本，用符号 P 表示；参与杂交的雌性个体叫母本，用符号 ♀ 表示
杂交育种三系法	指 是一种行之有效的传统育种方法，但它必须要三系（不育系，保持系，恢复系）配套，增加了育种的时间和资金
杂交育种两系法	指 选用光敏核不育系的自交不育系做母本，用加显性标记基因的恢复系作父本，省去了繁殖保持系的工作。同时，这种不育系会因光照长度或温度高低（或两者兼有）而在可育与不育之间互相转换，而这些条件都可以人为控制，这既保证了杂种优势的利用，又节省了资金，是一种具有广阔前景的育种方法

注：本招股说明书除特别说明外所有数值保留 2 位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。



## 第二节 概览

本概览仅对招股说明书全文做扼要提示，投资者做出投资决策前，应认真阅读招股说明书全文。

### 一、发行人简介

本公司成立于 2007 年 10 月 26 日，由原北京大北农业科技集团有限公司整体变更设立。本次发行前注册资本为 34,000 万元。

作为一家综合性农业高科技企业。本公司主营饲料产品和种子业务，上述两类主营业务分别服务于养殖户和种植户。为充分发挥本公司科研实力和营销网络优势、提升产品之间的协同效应，本公司还分别从事动物保健产品和植物保护产品的经营，作为饲料产品和种子产品的两类辅助业务。

根据上述业务定位，本公司产品分为两大类，一类是饲料及动物保健产品。本公司生产各种规格的预混合饲料、浓缩饲料和配合饲料，为畜、禽以及水产养殖提供营养物质和能量，并生产销售动物保健产品，提高养殖动物的健康水平；另一类是种子及植物保护产品。本公司种子产品涵盖水稻种子、玉米种子和棉花种子等主要农作物，并生产销售植物保护产品，增进农作物生产的保障性和效率。饲料产品和种子产品是本公司的基础性业务和核心产品，两类产品的销售收入占公司营业收入的比例为 90%左右，其余产品为本公司的辅助性业务和产品。本公司业务定位清晰、重点突出，主营业务和辅助业务之间具有良好的协调性和互补性，充分发挥了本公司的资源优势，提升了本公司的核心竞争力和抗风险能力。

本公司以创建世界级农业科技企业为愿景，经过多年不懈努力，本公司饲料和种子两大业务均取得长足进展，成为国内饲料和种子行业的骨干企业，并于 2002 年被农业部等 8 部委认定为第二批“农业产业化国家重点龙头企业”。本公司是国内规模最大的预混合饲料企业，2005 年至 2008 年，预混合饲料销售量连续四年位列全国第一位，预混合饲料生产技术处于国内领先水平。以 2008 年国内饲料行业上市公司作为对比，本公司全部饲料产品的销售收入排名第三。本公司种子业务同样保持良好发展势头，本公司全资子公司北京金色农华种业科技有限公司于 2008

年亦被评定为“农业产业化国家重点龙头企业”，从2007年开始，该公司水稻种子销售收入位列全国种业企业第二位。2007年，公司“金色农华”牌水稻种子被中国国家质量监督检验检疫总局评为“中国名牌”产品。

凭借公司高质量、高附加值及高盈利的产品定位，最近三年公司经营业绩快速增长。2007年、2008年和2009年，公司的营业收入分别为227,030.69万元、360,717.86万元、397,537.76万元，复合增长率为32.33%。利润总额分别为11,404.20万元、17,416.18万元、33,383.22万元，复合增长率为71.09%。2009年度，公司净利润达到28,110.96万元，在国内农业行业上市公司中居于前列。

## 二、主要荣誉、奖励和资质

本公司强调自主创新，注重稳健发展，取得了良好的经济效益和社会效益，获得了众多荣誉和奖励。其主要荣誉、奖励和资质如下：

1、2002年12月，本公司经农业部、国家发展和改革委员会、财政部、商务部、中国人民银行、国家税务总局、中国证券监督管理委员会、中华全国供销合作总社联合审定为“农业产业化国家重点龙头企业”；

2、2006年9月，本公司技术中心被国家发展和改革委员会、科技部、财政部、海关总署、国家税务总局联合认定为“第十三批国家认定企业（集团）技术中心”；

3、2008年1月，本公司荣获国家科技部、国务院国资委和中华全国总工会共同认定的“第二批创新型试点企业”称号；

4、2007年9月，本公司“金色农华”牌水稻种子被中国国家质量监督检验检疫总局评为“中国名牌”产品；

5、2008年5月，本公司控股子公司北京金色农华种业科技有限公司被列入第四批“农业产业化国家重点龙头企业”；

6、2006年9月，本公司被国家人事部和北京市人事局批准为中关村科技园区海淀园企业博士后工作站分站；

7、2004年和2005年，本公司连续两年被北京市海淀区人民政府认定为中关村科技园区海淀园“经济二十强”；

8、2007年1月，本公司被中国饲料经济专业委员会评为“2006年中国饲料最具竞争力企业”；

9、2008年到2009年，本公司及子公司北京金色农华种业科技有限公司、湖南

金色农华种业有限公司、北京大北农动物保健科技有限责任公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、绩溪农华生物科技有限公司、北京科高大北农饲料有限公司、韶山大北农动物药业有限公司等八家公司先后被所在地省级政府相关部门重新认定为高新技术企业，成为行业内被认定为高新技术企业家数较多的企业集团之一。

10、2009年，本公司被国家统计局认定为“中国大企业竞争力500强”单位。

11、2009年，本公司被中国饲料工业协会评选为“中国饲料行业50强企业”。

12、2009年，本公司被国家科技部、国资委、中华全国总工会正式授予“国家创新型企业”称号。

13、2008年到2009年，本公司连续两年荣膺国家信息化测评中心评定的中国企业信息化500强。

14、2010年1月，国家科技部授予本公司第二批企业国家重点实验室即“生物饲料工程国家重点实验室”。

此外，本公司还是中国农业技术推广协会副会长单位、中国畜牧业协会副会长单位、中国饲料工业协会副会长单位、中国种子协会副会长单位、中国动物保健品协会副理事长单位等。

### 三、本公司的核心竞争力

通过多年不懈努力，本公司建立了多项竞争优势，具备良好的核心竞争力，具体体现在：

#### 1、强大的科技创新能力

本公司自创立以来始终坚持以“科技创新”作为立企之本，依托中关村科技资源和创新环境，致力于以高科技发展中国的农业事业。本公司被科技部、国家发改委、北京市科委等多家权威部门认定为国家企业技术中心、生物饲料工程国家重点实验室、国家创新型企业和高科技企业。本公司建立了中关村科技园区海淀园博士后工作站分站，并与中国农业科学院、中国农业大学合作成立“生物饲料开发国家工程研究中心”。公司通过自主研发、技术引进、科技成果转化或产学研合作等途径，形成了国内一流的企业技术创新体系与核心竞争力。

在科研队伍方面，公司人才队伍结构合理，激励机制完善，不断引入一流研发人才，形成了以自有科研队伍为主，产学研相结合的技术创新团队。公司目前研发人员508人，其中拥有享受国家级政府津贴的高级专家5名，博士30人，硕士151

人。

在研发经费上，本公司重视研发经费投入，并从投入、运行、激励三个方面实施保障，确保技术创新有良好环境和动力源。本公司近3年累计投入研发经费为3.79亿元，约占总收入的3.8%，技术创新产品年平均销售收入占总销售收入的66.4%，目前已经形成了“开放性研发与成果中试熟化相结合、农民科技知识普及与企业公益微利相结合”的“2+2”大北农自主技术创新模式。

在产品研发上，本公司应用生物技术开发生物饲料、作物新品种、生物疫苗、生物农药，通过“开放竞争的产学研合作”与“成果中试熟化转化”两大自主创新特色模式，基本解决了微生物饲料添加剂稳定性、杂交作物品种的快速纯度检测、生物疫苗效力与安全性等行业关键性共性问题。同时在新型微生物饲料添加剂、杂交玉米和杂交水稻新品种、 $\beta$ -甘露聚糖酶、猪瘟疫苗、新型中兽药制剂、多氧清生物农药等主要新产品方面申请受理发明专利137项，已授权27项；申请植物新品种权33项，已授权17项；获得计算机软件登记权8项、外观设计13项；参与制定国家标准1项、行业标准28项；获得国家三类新兽药2项、国家重点新产品3项、国审作物新品种9项。获得中国名牌产品1个、北京市自主创新产品1项、政府科技进步奖励4项、科技成果转化项目数共计184项。

本公司承担多项国家与省级研发项目，取得了大量高价值成果，获得了充足技术储备，并不断转化为公司高附加值的产品。其中“简易纯度检测、高效排假型杂交稻不育系及超级组合选育”列入国家“863”计划，成为全国唯一一家承担“863”计划农作物育种重大专项的民营种业企业；国家“863”项目“水稻白化转绿叶色标记与种子纯度简易识别及高效自动排假”通过专家鉴定，在整体上达到国际先进水平；本公司主要经营的“两优培九”水稻种是国家“863”计划项目《两系亚种间杂交稻选育与应用研究》和国家总理基金项目《超级杂交稻选育研究》的重大研究成果，“两优培九”是我国第一个超级杂交稻组合，是全国种植面积最大的水稻品种，该项目获得2004年度国家技术发明二等奖。

## 2、覆盖全国、运作高效的营销服务体系

本公司根据饲料和种子产品营销的特点建立了覆盖全国重点养殖和种植区域的营销网络，制订并实施集团营销、文化营销、实证营销和参观示范营销等独具特色的营销策略，建立了以互联网为工具、培训为手段、服务为内容、产品为载体、服

务人才为主体的无处不到、无时不在的全新的服务网络模式。

在饲料业务方面，本公司注重精细化营销网络体系的建设，其饲料业务营销网络分为相辅相成的两大体系，一是子公司体系，本公司在全国重点区域设立了专业销售子公司，负责其所在地区的饲料产品物流、产品销售、技术推广和服务、市场信息反馈以及客户管理等工作。二是经销商体系，本公司在全国首创“县级服务站”营销模式，建立起始于县终止于户的全国科普推广网络，并对经销商进行规范化管理，形成本公司与经销商双赢的局面，有效地推动了公司饲料产品的销售。

在种子业务方面，本公司已经建立稳定的种子销售网络和科技推广体系，分别在河北、山东、湖北、河南、安徽、江苏、四川、湖南、江西、新疆等省区市设立了分支机构，设立了近 30 个配送中心，3,000 个种子专营店，并配有数百名专职科普人员在各市场区域进行科普技术服务。

本公司以技术和营销服务为主要手段，构建总部、子公司、服务站三级服务支撑体系，并由超过 4,000 名的科普人员对客户进行全方面的技术服务，通过每年超过 500 次的技术推广会、月发行 50 万份的《大北农技术服务报》等全国性的农民技术培训等手段，对经销商、养殖户、种植户进行不间断地培训、指导和服务，提升公司产品影响力和网络竞争力。

### 3、优秀的企业文化和富有竞争力的团队建设

本公司自成立以来，一直致力于建设具有行业竞争力的企业文化。本公司的企业文化以报国兴农为企业使命、以创建世界级农业科技企业为战略目标、以共同发展为根本途径。经过十多年的宣贯、执行和提炼，本公司的企业文化已形成一套完整的系统，其建设成果和宣贯能力得到行业的普遍认可和尊重。2006 年，本公司荣获“中国十大企业文化价值品牌”。在企业文化的感召和影响下，公司的人才优势和团队竞争力居于行业领先地位，主要表现在：

(1) 公司决策层和高管队伍稳定、高度敬业、领导有力。本公司决策和管理层大部分为本行业及相关领域的资深专家，其中本公司的第一批创业者仍然工作在重要的工作岗位上，保持着稳定、团结、协作的创业精神，他们对公司未来的发展起到了至关重要的作用；

(2) 公司拥有一支能够独挡一面的创业型管理团队。本公司各子公司总经理和总部各业务体系总监，均是公司用文化、平台、机制培养起来的年轻干部。他们大

多数均从基层的岗位做起，接受公司企业文化的熏陶，逐步成长为公司发展的中坚力量；

(3) 公司拥有一支庞大的专业化的服务营销队伍。目前，公司拥有一支超过 4,000 人的市场服务和推广方面的专业团队，他们绝大多数为农业大中专院校的毕业生，在公司经过科普服务、产品知识、企业文化等方面的系统培训，形成了一支专业的、年轻的富有朝气的竞争力团队。他们长期活跃在县、乡、村一线市场，为经销商、养殖户、种植户提供专业的技术服务，成为公司市场份额不断扩大的关键力量。

#### 四、发行人控股股东及实际控制人简介

本次发行前，邵根伙先生持有本公司股份 178,317,078 股，占总股本比例 52.45%，为本公司控股股东及实际控制人。

邵根伙先生 1965 年出生于浙江金华，1982 年至 1986 年就读于浙江大学（原浙江农业大学），1986 年至 1991 年在中国农业大学（原北京农业大学）硕博连读，获农学博士学位。1991 年至 1993 年任教于北京农学院。1994 年 10 月创建本公司，任本公司董事长、总经理。主要社会任职包括：中国畜牧业协会副会长、中国饲料工业协会副会长、中国种业协会副会长、中国动物保健品协会副理事长、中国农业技术推广协会副会长、中关村高新技术企业协会副会长、中关村农业生物技术产业联盟理事长。2003 年荣获“中关村科技园区第二届优秀企业家”称号；2005 年被评为“全国三十位优秀饲料创业企业家”；2007 年被评为“中国优秀民营企业家”；2008 年 12 月，被评为“中关村二十大新领军人物”。2009 年被中国饲料工业协会评选为“改革开放 60 年饲料行业十大经济人物”。

#### 五、本公司主要会计数据

##### （一）合并资产负债表数据

单位：元

项目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
流动资产	1,223,054,858.82	1,023,961,482.29	913,868,358.56
非流动资产	675,360,468.70	558,779,471.07	483,004,421.17

资产总额	1,898,415,327.52	1,582,740,953.36	1,396,872,779.73
流动负债	983,868,364.64	917,769,820.05	868,392,069.87
负债总额	1,021,212,564.64	950,617,020.05	904,162,645.14
所有者权益	877,202,762.88	632,123,933.31	492,710,134.59
归属于母公司股东权益	839,247,256.07	605,008,512.88	459,560,101.31

## (二) 合并利润表数据

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
营业收入	3,975,377,635.82	3,607,178,593.46	2,270,306,935.64
营业利润	317,334,608.25	167,692,707.89	103,118,105.15
利润总额	333,832,160.63	174,161,837.53	114,042,015.10
净利润	281,109,637.11	143,845,760.38	110,367,714.16
归属于母公司所有者的净利润	278,753,781.42	143,952,610.74	108,592,899.34

## (三) 合并现金流量表

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
经营活动产生的现金流量净额	272,002,763.63	293,612,580.99	78,607,298.26
投资活动产生的现金流量净额	-122,752,852.71	-115,290,966.26	-157,052,383.61
筹资活动产生的现金流量净额	-126,128,425.85	-47,498,120.01	101,847,558.93
现金及现金等价物净增加额	23,109,138.91	130,732,195.13	23,294,484.54

#### (四) 主要财务指标

财务指标	2009 年度或 2009 年 12 月 31 日	2008 年度或 2008 年 12 月 31 日	2007 年度或 2007 年 12 月 31 日
流动比率 (倍)	1.24	1.12	1.05
速动比率 (倍)	0.53	0.52	0.42
资产负债率	53.79%	60.06%	64.73%
应收帐款周转率 (次)	105.64	114.18	50.32
存货周转率 (次)	4.83	5.22	3.84
每股经营活动现金流量 (元)	0.8	1.15	0.31
每股净现金流量 (元)	0.07	0.51	0.09
基本每股收益 (元/股)	0.82	0.42	0.38

注：以上数据摘自中瑞岳华会计师事务所有限公司出具的中瑞岳华审字【2010】第 00240 号《审计报告》。基本每股收益的计算口径为归属母公司股东的净利润。

#### 六、本次发行情况

本次发行每股面值 1 元的人民币普通股 (A 股) 6,080 万股，采用网下向询价对象配售和网上向社会公众投资者定价发行相结合的方式。

#### 七、本次募集资金投向

本次募集资金拟投资以下项目：

序号	项目名称	募集资金投资金额 (万元)
1	新型高效预混料项目	8,909
2	微生态制剂产业化项目	5,900
3	淮阴大北农水产饲料项目	7,059
4	天津昌农水产饲料项目	5,473
5	超级杂交水稻新品种产业化项目	6,375
6	高产多抗玉米新品种产业化项目	8,445
7	技术中心项目	4,932
	合计	47,093



## 第三节 本次发行概况

### 一、本次发行的基本情况

- 1、股票种类：人民币普通股（A股）
- 2、每股面值：1.00元
- 3、发行股数及占发行后总股本的比例：本次发行6,080万股，占发行后总股本的15.17%。
- 4、每股发行价格：35.00元
- 5、发行市盈率（按发行后总股本计算）：53.03倍；  
发行市盈率（按发行前总股本计算）：44.87倍。
- 6、发行前每股净资产：2.58元  
发行后每股净资产：7.27元
- 7、发行方式：采用网下向配售对象累计投标询价发行与网上资金申购定价发行相结合的方式
- 8、发行对象：询价对象和在深圳证券交易所开户的境内自然人和法人等投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）
- 9、承销方式：余额包销
- 10、本次发行预计实收募股资金：203,600万元
- 11、发行费用概算：

序号	项目	金额（万元）
1	承销及保荐费	8,000
2	发行手续费	800
3	审计费	300
4	律师费用	100

### 二、与发行有关的机构和人员

#### （一）发行人

名称：北京大北农业科技集团股份有限公司

法定代表人：邵根伙

住所：北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层

电话：010-82856450

传真：010-82856430

联系人：薛素文、陈忠恒

## （二）承销机构

### 1、保荐人（主承销商）

名称：平安证券有限责任公司

法定代表人：杨宇翔

住所：广东省深圳市福田区金田路大中华交易广场

电话：010-59734981

传真：010-59734978

保荐代表人：林辉、王锡谷

项目协办人：王为丰

项目组其他成员：齐政、韩长风、徐文峰、邱勇、田婷

### 2、承销团其他成员

分销商：海通证券股份有限公司

法定代表人：王开国

地 址：上海广东路689号海通证券大厦14楼

邮政编码：200001

传 真：021-63411627

电 话：021-23219687

联 系 人：汪烽

分销商：华泰联合证券有限责任公司

法定代表人：马昭明

地 址：深圳市深南东路5047号深圳发展银行大厦22楼

邮政编码：518001

传 真：0755-82493959

电 话：0755-82492191

联 系 人：金犇

### （三）发行人律师

名称：北京市天银律师事务所

法定代表人：朱玉栓

住所：北京市海淀区三里河路一号西苑饭店五号楼二层

电话：010-88381802

传真：010-88381869

经办律师：朱振武、戈向阳、何云霞

联系人：何云霞

### （四）审计机构

名称：中瑞岳华会计师事务所有限公司

法定代表人：刘贵彬

住所：北京市西城区金融大街35号国际企业大厦A座八层

电话：010-88091188

传真：010-88091199

经办注册会计师：刘贵彬、张卓

联系人：张卓

### （五）验资机构

名称：中瑞岳华会计师事务所有限公司

法定代表人：刘贵彬

住所：北京市西城区金融大街35号国际企业大厦A座八层

电话：010-88091188

传真：010-88091199

经办注册会计师：刘贵彬、张卓

联系人：张卓

### （六）股票登记机构

名称：中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司

地址：深圳市深南中路1093号中信大厦18楼

电话：0755-25938000

传真：0755-25988122

### （七）收款银行

户名：

账号：

### （八）拟申请上市的证券交易所：深圳证券交易所

法定代表人：宋丽萍

住所：深圳市深南东路5045号

电话：0755-82083333

传真：0755-82083164

## 三、发行人与有关中介机构的股权关系和其他权益关系

本公司与本次发行的中介机构之间不存在直接或间接的股权关系和其他权益关系，各中介机构负责人、高级管理人员及经办人员未持有本公司股份，与本公司也不存在其他权益关系。

## 四、发行上市重要日期

询价推介时间	2010年3月22日至3月24日
网上网下发行公告刊登日期	2010年3月26日
网下申购、缴款日期	2010年3月29日
网上申购、缴款日期	2010年3月29日
预计股票上市日期	发行完成后尽快安排上市

## 第四节 风险因素

投资者在评价发行人此次发售的股票时，除本招股说明书提供的其他各项资料外，应特别认真地考虑下述各项风险因素。根据重要性原则或可能影响投资决策的程度大小排序，本公司风险如下：

### 一、控股股东控制风险

本次发行前，邵根伙先生持有本公司股份 178,317,078 股，占总股本的 52.45%，为本公司的控股股东及实际控制人。虽然迄今为止，邵根伙先生未利用其控股地位损害公司及中小股东利益，而且公司建立了关联交易回避表决制度、独立董事制度等各项制度，从制度安排上力求避免控股股东控制现象的发生。但是，邵根伙先生仍可能通过行使表决权影响公司人事、生产经营和重大决策，进而可能影响公司中小股东的利益。

### 二、业务经营的风险

#### （一）饲料产品的原材料供应和价格风险

本公司饲料产品的主要原料为添加剂原料（如维生素、氨基酸、铜、铁等微量元素、药物添加剂等）、蛋白原料（如鱼粉、肉骨粉、豆粕、棉粕等）、能量原料（如玉米、稻谷、麸皮等），其中添加剂原料由本公司控股子公司—上海伟农生物科技有限公司代理进口或从国内大型企业采购，蛋白原料和能量原料从北方地区采购。受各种原因影响，如果上述原材料存在供应不足情况，将影响本公司饲料业务的正常运营。

配合饲料生产的主要原材料玉米和豆粕价格的波动会对配合饲料生产企业的单位生产成本、销售价格、毛利率带来直接影响。如果公司饲料产品主要原料价格大幅上涨，将可能对公司未来经营业绩产生较大的不利影响。

#### （二）产品销售的季节性风险

农业生产具有季节性。公司饲料、种子等产品的生产销售也具有相应的季节性。饲料产品销售的季节性由养殖业的季节性所决定。由于春节期间大量的畜禽出

栏销售，养殖户的畜禽存栏量大幅下降，所以春节后两个月，养殖户对饲料的需求也大幅减少，是禽饲料、猪饲料销售的淡季。因而，公司存在饲料产品销售的季节性风险，将有可能对本公司的生产经营产生不利影响。

公司种子产品的生产和销售季节性特点更为明显。种子企业当年销售的种子产品必须提前一年安排繁殖生产，种子行业生产经营存在跨年度和销售季节性的特点，使公司的销售收入、成本费用、存货情况和现金流量呈现不均衡状态，将有可能对本公司的生产经营产生不利影响。

### 三、市场风险

我国饲料行业从上世纪 70 年代末以来，一直保持着快速发展的势头，尤其是上世纪 90 年代后，饲料行业成为我国农业的支柱行业之一，并成为全球第二大饲料市场。由于行业进入壁垒相对较低，养殖格局分散，国内饲料加工企业多以地方性中小企业为主，中低档产品市场竞争激烈。本公司如果不能充分发挥自身技术研发、产品质量、性价比、管理和品牌优势，扩大市场份额，提升综合竞争力，公司饲料业务将面临较大的行业竞争压力。

我国种子行业过去一直在国家计划经济体制下封闭经营，大多数种子企业缺乏市场竞争意识和先进的经营管理机制。随着国外一些大型种业公司进入中国市场，国外大型种业公司的技术、资金、人才等方面的优势将对国内种业公司带来极大的冲击。因此，本公司种子产业也将面临行业竞争风险。

### 四、商业经营模式的风险

由于农业的区域性和季节性特征，加上中国人口分布的特点，公司业务受到市场分散和销售半径的限制。根据上述情况，本公司在生产经营过程中采取“统一管理、分散经营”的商业运作模式。

本公司饲料业务根据养殖户的特点采取以经销为主，直销为辅的销售方式，其中 80%以上的销售业务是通过经销商来完成的。这种商业运作模式节约了运输、采购、销售和技术服务成本，建立起贴近市场的、科学的产、供、销模式，有利于公司将管理、研发、规模经营和市场销售相结合，提高公司的经营效率。但同时可能存在以下风险：

### （一）子公司管理控制的风险

本公司采取以公司总部统一经营管理为主导，通过在国内重点销售区域建立分、子公司，贴近市场从事饲料、种子的生产与销售的商业运作模式，即公司总部通过集中采购原材料，由各子公司就地生产、就地销售，以节约采购、运输、销售和技术服务成本；采取直线职能制管理体系，对分、子公司实施人事、财务、质量标准集中控制，并通过技术支持和管理培训，提高分、子公司的经营效率。这种管控模式有助于强化本公司成本控制、市场渗透和技术服务的优势，进一步提升公司整体经营业绩。

本公司设有 62 家控股子公司，分布在全国 24 个省、市、自治区。根据 2009 年度的财务数据，在公司全部 62 家控股子公司中，有 18 家出现一定幅度的经营亏损。这些公司亏损的主要原因是受公司饲料产品发展战略的影响及部分公司成立时间较短、经营尚未完全走上正轨。若公司管理控制及人力资源、各分、子公司间业务协调、信息沟通、内部资源配置和管理控制等方面不能适应公司未来业务发展的需要，将有可能影响公司的整体运营效率和业务的持续发展。

### （二）租赁经营的风险

租赁经营是公司在前期快速发展过程中广泛采用的一种手段，随着本公司实力的增强，公司已在市场程度较好的大部分地区建立了自有产权的生产经营场所，但租赁经营仍然占较大比例。

本公司与出租方订立租赁协议时，已综合考虑了出租方房产质量、设备产能、设备可有效使用年限和当地市场状况等因素，以此确定租赁期限。如本公司的分、子公司租赁的设备、房产可使用年限较长，租赁到期、各分支机构继续经营且固定资产投资未到位的情况下还将延期租用。但如出现租赁到期，或出租方的原因（如不愿或财务等原因）不能继续将土地、房产及设施租赁给本公司、而公司又未及时重新选择经营场所的情形，将对公司生产经营产生不利影响。

### （三）管理风险

虽然本公司已按照现代企业制度的要求建立了较为完善的组织管理体系，拥有独立健全的产、供、销体系，目前生产经营各方面运转情况良好。但随着本次发行募集资金到位、新建项目的陆续开工、生产规模的迅速扩大，公司现有的管理制度

及组织架构、管理人员素质面临难以适应快速扩张需要的风险。

## 五、技术风险

### （一）技术更新换代的风险

由于国内饲料行业和种子行业竞争比较激烈，各饲料企业和种子企业除了在服务、营销、价格等各方面进行竞争之外，还争相开发各种新产品，技术升级换代的速度越来越快。作为农业产业化国家重点龙头企业，公司于 2009 年被国家科技部、国资委认定为“国家创新型企业”，本公司的技术中心于 2006 年被国家科技部认定为国家级企业技术中心。公司属于国内饲料行业及种业技术水平较高的企业，尽管如此，若在饲料营养学和生产工艺、配方上不能保持继续领先的局面，若不能及时应用新技术、新成果，本公司可能面临饲料产品技术更新换代的风险。

### （二）依赖核心技术人员及技术泄密的风险

本公司饲料产业在多年的经营过程中，掌握了大量的非专利技术，如产品的配方、饲料添加剂活性等研究成果等技术，其中最为核心的是产品的配方，这些技术掌握在少数核心技术人员及管理人员手中，公司面临着依赖核心技术人员及技术失密的风险。

在种子业务方面，品种选育是一项知识密集、技术性很强的专业工作，主要以课题组的形式开展。新品种选育不可避免地要依赖课题组技术成员，特别是核心技术成员。公司技术团队特别是核心技术人员是否成熟、稳定，直接关系到公司新产品的开发结果。因此本公司的种业研发方面也存在依赖核心技术人员的风险。

### （三）新产品开发风险

为满足市场多层次的需求，增强公司产品的竞争力，公司饲料产业加强了新产品的开发、试制，目前已有多个产品处于国内领先水平。由于饲料产品从研究、实验、产品中试，最后到产业化和规模化一般需要几个月到几年的时间，届时，研发投入能否达到预期目的、新产品能否适应市场需求，均存在着不确定性。公司存在新产品开发的风险。

随着育种技术水平的提高，加上国际优秀的种业企业加入和国内同行之间的激烈竞争，推广方式不断更新，新品种和技术更新换代加快。而新品种的培育要求其父本与母本的遗传特征高度稳定，因此培育一个新品种周期较长，并且新产品能否



具有推广价值，能否充分满足各种环境条件的要求，必须经过田间栽培和生产试验，并按国家相关规定进行试验、审定才能确定。因此本公司在农作物新品种开发方面存在一定的不确定性。

## 六、产业政策、国家税收政策变化的风险

本公司根据国家相关产业政策和税收政策享受多项税收优惠，如果相关政策发生变化，本公司不能继续享受相关税收优惠，将对本公司经营业绩构成一定影响。

### 1、增值税税收优惠

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》、《财政部、国家税务总局关于若干农业生产资料征免增值税政策的通知（财税〔2001〕113号）》、《财政部、国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知（财税〔2001〕121号）》等法律法规和政策文件的规定，本公司以及生产、销售饲料、农产品的子公司在报告期内免征增值税；植保产品生产企业增值税率为13%，流通环节免征增值税；销售动保产品及其他产品的企业，增值税率为3%—17%（2009年1月1日前为4%—17%）。

如果国家增值税税收优惠政策发生重大变化，将会对公司经营业绩产生一定影响。

### 2、所得税税收优惠

本公司及控股子公司北京金色农华种业科技有限公司分别是第二批和第四批农业产业化国家重点龙头企业。根据《国家税务总局关于明确农业产业化国家重点龙头企业所得税征免问题的通知》（国税发〔2001〕124号）、《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的规定，公司及大部分从事饲料和种子业务的子公司在2007年免征所得税。

本公司之子公司四川大北农农牧科技有限责任公司根据《国家税务总局关于落实西部大开发有关税收政策具体实施意见的通知》（国税发〔2002〕47号）和《国务院关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》（国发〔2007〕39号）的规定，从2007年度起至2010年止享受15%的优惠税率。

本公司以及子公司北京大北农动物保健科技有限责任公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、北京科高大北农饲料有限责任公司为北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局联合认定的高新技术企业，其中北京科高大北农饲料有限责任公司从2009年度起企业所得税的适用税率为

15%，其他企业从 2008 年度开始，企业所得税的适用税率为 15%。

本公司之子公司韶山大北农动物药业有限公司为湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、湖南省国家税务局、湖南省地方税务局联合认定的高新技术企业，其从 2009 年起企业所得税的适用税率为 15%。

本公司之子公司北京大北农动物保健科技有限公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、北京绿色农华植物营养科技有限责任公司为设立于北京市中关村科技园区高新技术企业，上海伟农生物科技有限公司为设立于上海浦东新区的企业，厦门绿色巨农生物科技有限公司、厦门泰枫牧业科技有限公司为设立于厦门经济特区的企业。上述子公司在报告期内享受不同程度的企业所得税优惠。

根据《国家税务总局关于贯彻从事农、林、牧、渔业项目企业所得税优惠政策有关事项的通知》（国税函[2008]850 号）之规定，本公司从事农作物新品种选育及牲畜、家禽饲养的子公司在报告期内享受免征企业所得税的税收优惠政策。

根据上述税收政策，公司近三年的企业所得税费用比例分别为 3.22%、17.41% 和 15.79%。假设公司及子公司报告期内适用 25%的企业所得税率，则公司近三年的净利润情况如下表：

项目（单位：万元）	2009 年度	2008 年度	2007 年度
利润总额	33,383.22	17,416.18	11,404.20
所得税费用（适用税率 25%）	8,364.26	4,896.75	3,906.94
净利润	25,018.96	12,519.43	7,497.26
申报报表净利润	28,110.96	14,384.58	11,036.77
与申报报表净利润的差额	3,092.00	1,865.15	3,539.51

如果上述所得税优惠政策发生重大变化，或者公司及子公司不再符合相关税收优惠政策，公司的所得税费用将会上升，经营业绩将受到不利影响。

## 七、募投项目风险

发行人拟以本次发行募集资金全部投资于饲料产业化和种子产业化等 7 个项目，进一步扩大饲料加工及种子的生产规模，形成相对完整的饲料加工产业化和种子的产业化，完善公司“饲料+种子”的战略目标。

若因管理与组织方面的原因，募集资金不能及时到位、项目延期实施、市场环境突变或行业竞争加剧等情况；或完工之后，其实际生产能力无法达到当初设计生产能力的正常状态；或项目完成后，产品的市场情况发生较大变化，如所生产的产

品无法顺利销售，或者销售数量、销售价格达不到预期水平。上述情况都有可能给募集资金投资项目的预期效益带来较大影响，进而影响公司的经营业绩。

## 八、自然灾害的风险

养殖业中出现的禽流感、蓝耳病等疫情，对饲料行业的生产影响较大。若本公司生产基地区域发生严重的疫情，将会对本公司的饲料产量及生产经营活动产生影响。农业生产受旱、涝、冰雹、霜冻、沙尘、气候突变等自然灾害及病虫害的影响较大，上述灾害通常具有季节性的特点。在种子作物的生长期间，若本公司生产基地区域发生严重自然灾害或病虫害，将对本公司的种子生产和销售产生影响。

## 第五节 发行人基本情况

### 一、发行人的基本信息

公司名称：北京大北农业科技集团股份有限公司

英文名称：Beijing Dabeinong Technology Group Co., Ltd

注册资本：34,000 万元

法定代表人：邵根伙

股份公司成立日期：2007 年 10 月 26 日

住 所：北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层

邮政编码：100080

电 话：010-82856450

传 真：010-82856430

互联网址：<http://www.dbn.com.cn>

电子信箱：[xsw8848@sina.com](mailto:xsw8848@sina.com)

### 二、发行人改制重组情况

#### （一）设立方式

本公司由原北京大北农业科技集团有限责任公司整体变更设立。2007 年 10 月 8 日，北京大北农业科技集团有限责任公司召开股东会，决议以截止 2007 年 7 月 31 日经审计的净资产（扣除拟分配的现金股利）依法整体变更设立股份有限公司。截止 2007 年 7 月 31 日，北京大北农业科技集团有限责任公司净资产值为 423,870,369.97 元，拟分配现金股利 90,024,216.12 元，扣除分配股利后的净资产值为 333,846,153.85 元，按 1:0.65 的折股比例折成股本 217,000,000 股，余额计入资本公积，变更后股份有限公司的注册资本为人民币 217,000,000 元。2007 年 10 月 26 日，公司取得北京市工商行政管理局核发的注册号为 110000004602260 的《企业法人营业执照》。

## （二）发起人

本公司的发起人为 49 名自然人，分别是邵根伙、邱玉文、甄国振、赵雁青、徐信兵、黄祖尧、李绍明、吴文、王东方、倪晋东、王平、毛永忠、吴有林、扶鹏飞、薛素文、何长跃、徐新寅、李宁华、张立忠、潘启红、谈松林、王高明、刘建平、周业军、付记北、李自明、孟宪东、宋洪卢、赵爱平、张勇、董耀江、鲜文强、王安民、胡友仁、张伟、王文斌、曾庆山、金良义、王洪亮、张国平、陈斌、陈锐锋、邢泽光、敖天宝、张若冰、邓云武、黄先端、杨文安、岑建杰。

## （三）改制设立前后，主要发起人拥有的主要资产和实际从事的主要业务

本公司主要发起人为邵根伙先生。在本公司改制设立之前，邵根伙先生拥有的主要资产为本公司前身北京大北农业科技集团有限责任公司的股权。

本公司改制设立后，邵根伙先生拥有的主要资产为持有本公司的股权。除持有本公司股权外，邵根伙先生无其他对外投资。

## （四）发行人成立前后拥有主要资产和主要业务经营情况

本公司是由北京大北农业科技集团有限责任公司整体变更设立的股份有限公司，本公司承继了北京大北农业科技集团有限责任公司全部资产和负债，并办理了相应的产权变更手续。本公司具备与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或使用权。本公司承继了北京大北农业科技集团有限责任公司全部的经营业务，拥有独立的采购和销售系统，主要原料的采购和产品的销售均独立进行，不存在供应、生产、销售环节依赖公司股东的情形。

## （五）改制前原企业的业务流程、改制后发行人的业务流程、以及原企业和发行人业务流程间的联系

改制前原企业的业务流程与改制后发行人的业务流程未发生重大变化，均为饲料加工、销售和农作物种子的选育、销售业务。

改制前后本公司具体业务流程见本招股说明书“第六节 业务和技术”相关内容。

## （六）发行人成立以来，在生产经营方面与主要发起人的关联关系及演变情况

本公司成立以来，主要发起人邵根伙先生未开办其他经济实体和从事其他经济业务，因此邵根伙先生未在生产经营方面与本公司发生过关联关系。

## （七）发起人出资资产的产权变更手续办理情况

由于本公司系由原北京大北农业科技集团有限责任公司整体变更设立，因此，本公司发起人出资资产为其持有的北京大北农业科技有限责任公司的股权，相关股权已完成工商变更手续，北京大北农业科技集团有限责任公司所拥有的资产、负债、权益均由本公司承继，机器设备、车辆、房屋建筑物等固定资产的产权，土地使用权、专利、商标等无形资产均已转由本公司占有使用。

## （八）发行人独立性

本公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面与股东分开，具有完整的供应、生产和销售系统，具备独立面向市场自主经营的能力。

### 1、业务独立

本公司由北京大北农业科技集团有限责任公司整体变更设立，在整体变更设立前，北京大北农业科技集团有限责任公司为独立运作的企业，从事的主要业务为饲料的生产、销售，农作物种子的选育、推广以及动保产品、植保产品的生产和销售，具有独立的采购、生产、销售系统。本公司独立自主地开展经营活动，拥有完整的法人财产权，包括经营决策权和实施权；拥有必要的人员、资金和技术设备以及在此基础上按照分工协作和职权划分建立起来的一套完整组织，能够独立支配和使用人、财、物等生产要素，顺利组织和实施生产经营活动。

### 2、资产独立

北京大北农业科技集团有限责任公司依法变更为股份公司后，该公司的各项资产权利由本公司依法承继，并已办理了相关资产的权属变更，取得了相关资产权属证书。本公司股东与公司的资产产权界定明确。公司拥有的土地使用权、房屋所有权、商标使用权、机器设备等财产对应的土地使用证、房屋所有权证、商标注册证及其他产权证明取得的法律手续完备，公司资产完整。

### 3、人员独立

本公司董事、监事及高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》的有关规定产生。公司总经理、副总经理、财务负责人、技术负责人和董事会秘书均在公司领取薪酬，不存在双重任职现象。公司高级管理人员的推荐符合《公司章程》的规定，不存在超越董事会和股东大会而作出人事任免的决定。本公司建立并执行独立的劳动、人事及工资管理制度，公司员工独立于其他关联方。

#### 4、机构独立

本公司依法设有股东大会、董事会、监事会三个权力机构，并设立了总经理办公室、法务证券部、技术中心、项目管理部、投资建设部、审计部、财务管理中心、发展学院、人力资源部、采购中心、生产品管部等职能部门。各职能部门在人员、办公场所和管理制度等各方面均独立运作。

#### 5、财务独立

本公司设立独立的财务部门，配备了专职财务人员，建立了独立的财务核算体系和规范、独立并符合上市公司要求的财务会计制度和财务管理制度。公司开设独立的银行账号，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。公司根据企业发展规划，结合行业发展和市场需求变化的趋势，自主决定投资计划和资金安排，不存在公司股东干预公司财务决策、资金使用的情况。

综上所述，本公司具有独立完整的业务、资产、人员、机构和财务，具备面向市场自主经营的能力。

### 三、发行人股本的形成和变化过程

#### （一）股份公司设立前发行人股本结构的形成及其变化

##### 1、本公司前身—北京大北农饲料科技有限责任公司设立

本公司前身为北京大北农饲料科技有限责任公司（以下简称：“大北农饲料”），成立于1994年10月18日。大北农饲料成立时的股东为邵根伙先生和徐信兵先生，公司注册资本为人民币20万元，邵根伙先生出资13万元，占注册资本比例为65%，徐信兵先生出资7万元，占注册资本比例为35%。大北农饲料设立时股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	出资比例（%）
1	邵根伙	130,000	65
2	徐信兵	70,000	35
	合计	200,000	100

北京华航审计事务所对大北农饲料的设立情况进行了验资，并出具了[1994]

第 94 号《验资报告》。

## 2、1996 年 3 月留存收益转增注册资本和出资额转让

1996 年 3 月 12 日，大北农饲料召开股东会，会议决定吸收钟灵、李绍明、李青、邱玉文、甄国振、赵雁青、陈斌等七人为公司股东，并增加注册资本 3,800,000 元，资金来源为公司留存收益转增注册资本和自然人现金出资。其中，留存收益转增注册资本的金额为 3,564,000 元；自然人现金增资 236,000 元，其中邵根伙出资 136,000 元、李绍明出资 60,000 元、钟灵出资 40,000 元。股东会同意留存收益转增的注册资本 3,564,000 元中，邵根伙持有 1,875,350 元，徐信兵持有 1,013,650 元，其余 675,000 元由邵根伙转让给邱玉文 260,000 元、转让给甄国振 181,250 元，徐信兵转让给甄国振 68,750 元、转让给赵雁青 70,000 元、转让给陈斌 60,000 元、转让给李青 30,000 元、转让给钟灵 5,000 元。各方于 1996 年 3 月 20 日签署了《股权转让协议》。

本次增资及出资额转让后公司股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	出资比例（%）
1	邵根伙	2,141,350	53.53
2	徐信兵	1,083,650	27.09
3	邱玉文	260,000	6.5
4	甄国振	250,000	6.25
5	赵雁青	70,000	1.75
6	李绍明	60,000	1.5
7	陈斌	60,000	1.5
8	钟灵	45,000	1.13
9	李青	30,000	0.75
	合计	4,000,000	100

本次注册资本变化经长城会计师事务所以长会验[1996]第 348 号《验资报告》验证。

## 3、1998 年 10 月留存收益转增注册资本和出资额转让

1998 年 10 月 30 日，经大北农饲料股东会决议，公司增加注册资本 1,600 万元，资金来源为公司留存收益转增。其中：邵根伙增加 8,565,650 元，徐信兵增加 4,334,350 元，甄国振增加 1,000,000 元，邱玉文增加 1,040,000 元，赵雁青增加 280,000 元，李绍明增加 240,000 元，陈斌增加 240,000 元，钟灵增加 180,000 元，李青增加 120,000 元。

同时，股东之间进行了如下出资额转让：徐信兵将出资额 5,418,000 元中的



5,091,000 元转让给邵根伙, 327,000 元转让给吴文; 李绍明将其出资额 300,000 元中的 272,000.00 元转让给吴文, 28,000 元转让给股东赵雁青; 邱玉文、甄国振、李青、钟灵、陈斌分别将出资额 212,000 元、328,000 元、150,000 元、5,000 元、110,000 元转让给吴文。1998 年 11 月 26 日, 各方签署了《出资转让协议书》。

本次注册资本变动后公司股权结构如下:

序号	股东名称	出资金额(元)	出资比例(%)
1	邵根伙	15,798,000	78.99
2	吴文	1,404,000	7.02
3	邱玉文	1,088,000	5.44
4	甄国振	922,000	4.61
5	赵雁青	378,000	1.89
6	钟灵	220,000	1.10
7	陈斌	190,000	0.95
	合计	20,000,000	100

本次注册资本变化由北京龙洲会计师事务所以(98)龙内验发字第 057 号《验资报告》验证。

#### 4、2002 年 11 月出资额转让

2002 年 11 月 28 日, 大北农饲料召开股东会, 同意进行如下出资额转让: 吴文向邵根伙转让 117,624 元、向邱玉文转让 105,939 元、向甄国振转让 81,043 元、向赵雁青转让 203,255 元、向陈斌转让 87,373 元、向徐信兵转让 262,482 元、向黄祖尧转让 185,537 元、向薛素文转让 96,509 元、向倪晋东转让 50,675 元, 合计 1,190,437 元。同时, 钟灵向邵根伙转让 220,000 元。2002 年 12 月 6 日, 各方签署了《出资转让协议书》。本次出资额转让后公司股权结构如下:

序号	股东名称	出资金额(元)	出资比例(%)
1	邵根伙	16,135,624	80.67
2	邱玉文	1,193,939	5.97
3	甄国振	1,003,043	5.02
4	赵雁青	581,255	2.91
5	陈斌	277,373	1.39
6	徐信兵	262,482	1.31
7	吴文	213,563	1.07
8	黄祖尧	185,537	0.93
9	薛素文	96,509	0.48
10	倪晋东	50,675	0.25
	合计	20,000,000.00	100

### 5、2006年6月出资额转让

2006年4月19日，大北农饲料召开股东会，同意进行如下股权转让：邵根伙向黄祖尧转让6,776元、向谈松林转让66,258元、向吴有林转让68,136元、向王东方转让92,416元；赵雁青向徐信兵转让13,770元、向王平转让4,371元；甄国振向薛素文转让7,625元、向倪晋东转让65,327元、向王东方转让2,013元；陈斌向何长跃转让117,704元、向扶鹏飞转让80,904元、向徐新寅转让78,434元、向王东方转让331元；邱玉文向王平转让63,931元；吴文向王平转让48,954元、向王东方转让171元。2006年6月16日，各方签署了《出资转让协议书》。本次股权转让后公司股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	持股比例（%）
1	邵根伙	15,902,038	79.51
2	邱玉文	1,130,008	5.65
3	甄国振	928,078	4.64
4	赵雁青	563,114	2.82
5	徐信兵	276,252	1.38
6	黄祖尧	192,312	0.96
7	吴文	164,438	0.82
8	王平	117,256	0.59
9	薛素文	104,134	0.52
10	倪晋东	116,002	0.58
11	何长跃	117,704	0.59
12	王东方	94,931	0.47
13	扶鹏飞	80,904	0.40
14	徐新寅	78,434	0.39
15	吴有林	68,136	0.34
16	谈松林	66,258	0.33
	合计	20,000,000	100

### 6、2006年9月现金增资

2006年9月20日，经大北农饲料股东会决议，公司名称变更为北京大北农业科技集团有限责任公司（以下简称：“大北农集团”），同时公司由原股东以现金方式同比例增加注册资本3,410.58万元。其中：邵根伙出资27,117,586元，邱玉文出资1,926,991元，甄国振出资1,582,642元，赵雁青出资960,273元，徐信兵出资471,090元，黄祖尧出资327,948元，吴文出资280,414元，王平出资199,955元，薛素文出资177,579元，倪晋东出资197,817元，何长跃出资200,719元，王东方出资161,887元，扶鹏飞出资137,965元，徐新寅出资133,753元，吴有林出资

116,192 元，谈松林 112,989 元。上述出资于 2006 年 11 月 13 日由各股东转入公司入资专用账户。

本次注册资本变化由中实会计师事务所以中实验字[2006]第 41 号《验资报告》验证，相应的工商登记股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	出资比例（%）
1	邵根伙	43,019,700	79.51
2	邱玉文	3,057,000	5.65
3	甄国振	2,510,700	4.64
4	赵雁青	1,523,400	2.82
5	徐信兵	747,400	1.38
6	黄祖尧	520,100	0.96
7	吴文	444,900	0.82
8	王平	317,200	0.59
9	薛素文	281,700	0.52
10	倪晋东	313,800	0.58
11	何长跃	318,400	0.59
12	王东方	256,800	0.47
13	扶鹏飞	218,900	0.40
14	徐新寅	212,200	0.39
15	吴有林	184,300	0.34
16	谈松林	179,300	0.33
	合计	54,105,800	100

其中，在邵根伙先生增资的 2,711.76 万元中，属于邵根伙先生本人的出资为 989.26 万元，其余 1,722.50 万元出资系受李绍明、李宁华、李自明等 907 名公司员工委托出资。邵根伙先生受托出资的背景和具体过程如下：

自 1996 年开始，大北农饲料为增强公司凝聚力，体现员工与公司共同发展的企业发展理念，创造良好的激励机制，公司实施内部员工模拟持股制度，其主要内容如下：

#### （1）员工模拟持股制度的宗旨和原则

公司员工模拟持股制度的宗旨是体现“共同发展”的企业文化，吸引优秀管理和技术人员，激发员工的创业激情，完善公司的激励体系，创造与员工共同创业的机制和氛围。实施原则是严格遵守国家法律，合理确定激励范围，维护持股员工的合法权利，持股对象的范围严格限定为内部员工。

#### （2）持股员工的资格和条件

公司员工模拟持股制度仅针对公司（包括子公司）内部中层以上干部和能够为

公司发展作出贡献的优秀员工。制度规定，只有符合以下条件的内部员工才可以申请持有公司模拟股份：①认同公司的企业文化并在公司工作满一年的正式职工；② 公司总裁办成员、公司（或子公司）部门经理及以上管理干部、公司及下属各单位关键岗位的优秀员工；③ 在职期间有良好的业绩表现。

### （3）员工模拟股份的认购办法

符合上述条件并有持股意向的员工可直接向公司人力资源部门提出认购公司模拟股份的申请，公司综合考虑员工的贡献、职务、岗位、工龄及薪资水平核定准予其认购的额度，并按照年初每股净资产价值将员工的出资额折合成公司模拟股数。由于申请认购模拟股份的员工数量较多，且出资时间不固定，员工的出资如果频繁转增注册资本，工作量大，因此公司同意在条件成熟时将员工对公司的出资转为注册资本，使出资员工成为公司正式注册的股东。

### （4）模拟股份的分红办法

本公司规定，公司每年的净利润在弥补以前年度亏损（如有）及按照章程规定提取法定盈余公积和任意盈余公积金后，如仍有盈余，可以按照内部模拟股数对持股员工进行分红，分红额度为当年税后利润的 10%-20%之间（如果当年亏损，则不分红），具体金额由股东会决定。

### （5）模拟股份的退出机制

本公司规定，员工认购的模拟股份不能转让，也不能继承，在其出现下列情况之一时，持股员工必须办理退股手续：①以各种方式离开公司的；②无民事行为能力或限制行为能力的；③因贪污、行贿受贿等被依法追究刑事责任的；④各种原因个人提出申请的。按照公司规定，员工退出内部股份时，其退出股份的价格按照退出日一周年前每股账面净资产计算，如果持股时间未超过 1 年的，按出资额原值退还。

截至 2006 年 9 月 20 日，持有模拟股份的员工共计 923 名，结存出资金额合计 3,410.58 万元。上述员工的出资资金全部为自有资金，其中大多数来自于员工的工资、奖金或分红所得，不存在纠纷或潜在纠纷，也不存在由本公司向其提供借款或担保情形。

如上所述，本公司实施的内部员工模拟持股制度的出发点是建立对核心员工的激励和约束机制，提倡公司与核心员工共同发展的企业文化，稳定和吸引关键管理

和技术人员。这种财务资本和员工智力资本相结合的内部股权激励模式，通过多年的实践，被公司管理层和员工广泛认同，并为公司聚合了大量的管理和技术人才，有效调动了员工积极性，增强了公司凝聚力，成为公司快速发展的一个重要制度安排。在内部员工模拟持股制度的实施过程中，本公司严格遵守国家有关政策，将吸收出资的范围严格限定在公司内部员工的范围，不存在任何一例向公司以外人员吸收出资的情形，因此，本公司实施的内部员工模拟持股制度不存在向社会集资的情况。

针对本公司员工模拟持股的资金来源，保荐机构及律师核查了参加模拟持股的员工相关年度的工资单，认为：公司实施的模拟持股制度严格限定在内部职工范围，不存在向社会集资的情况。

针对本公司员工模拟持股制度的合法性，保荐人认为：发行人实施员工模拟持股的目的是使员工与公司共同发展。实施的范围严格限定在符合条件的内部职工，且内部职工在充分知情的情况下自愿参与。在实施过程中，公司建立了完整有效的内部记录，对员工的出资进行了准确记录，有效地保证了出资员工的合法利益。因此，公司实施的员工模拟持股不具有以非法占有为目的及向社会不特定对象集资的特征，不属于国家有关法律、法规规定的非法集资范围，公司实施的内部员工模拟持股制度是合法的。

针对本公司内部员工模拟持股制度的合法性，发行人律师认为：股份公司模拟持股的目的为倡导核心员工与公司共同发展的企业文化，通过建立内部员工模拟持股制度达到激励效果。模拟持股的对象仅限于公司正式职工，且有一定职务要求和业绩表现要求，模拟持股对象明确具体，由于其不具有非法占有目的及不具有向社会不特定对象集资的特点，因此，其不属于国家相关法律、法规规定的清理和制止乱集资的范畴。股份公司的模拟持股制度不违反国家法律、法规及规范性文件的规定。

2006年9月，公司将结存的员工出资总额3,410.58万元全部退还给员工，其中由邵根伙代持的907位员工将收到的资金1,722.50万元转入邵根伙先生的个人账户，并委托邵根伙先生代为向公司增资。2006年11月13日，邵根伙先生将上述款项转入公司入资专用账户，并向上述委托出资的员工出具了《委托出资收款收据》，明确了邵根伙先生与上述907名员工之间的委托持股关系。

上述委托持股关系形成后，邵根伙先生个人出资额为 2,579.47 万元，占总出资额的比例为 47.67%，由其受托持有的出资额为 1,722.50 万元，占总出资额的比例为 31.84%。邵根伙先生受托持有的前十名员工的出资额及比例为：

序号	股东名称	受托出资额（元）	占总出资额比例
1	李绍明	506,870	0.94%
2	李宁华	328,867	0.61%
3	毛永忠	294,929	0.55%
4	李自明	238,156	0.44%
5	潘启红	231,928	0.43%
6	刘建平	210,961	0.39%
7	王高明	204,779	0.38%
8	孟宪东	184,652	0.34%
9	付记北	184,508	0.34%
10	胡友仁	172,397	0.32%
合计		2,558,047	4.73%

### 7、2007 年 7 月，委托持股清理及变更工商登记

2007 年 6 月，大北农集团确定改制上市目标，并拟整体变更设立股份公司。鉴于邵根伙先生受托持股的员工数量众多，不符合《公司法》关于有限责任公司股东人数不应超过 50 人的规定，公司决定对邵根伙先生委托持股进行清理。经与委托持股员工充分协商，2007 年 6 月 20 日，大北农集团召开 2007 年度第二次临时股东大会，决定根据员工的不同情况分三种方式进行清理：

一是大北农集团及下属单位的高级管理人员（共 33 人，与 16 名注册股东共同成为拟设立股份公司的发起人），邵根伙先生通过股权转让的形式，将其代持的上述 33 名员工合计 549.42 万元出资额按各自的实际出资比例转至其名下，并于随后办理工商登记。

二是大北农集团及下属单位中层管理人员（共 149 人，在公司变更设立股份公司后可通过增资的方式成为股份公司股东），其股份由邵根伙先生按 2007 年 7 月 31 日公司每股净资产价值 1.2 倍的价格收购。

三是大北农集团及下属单位关键岗位的员工（共 725 人，收购完成后将不再持有公司的任何股份），其股份由邵根伙先生按 2007 年 7 月 31 日公司每股净资产价

值 1.45 倍的价格收购。

委托邵根伙先生持股的 874 名员工（上述第二种和第三种情况下的员工）均与邵根伙先生签订了《股权转让协议》，并自愿签署了《关于股份转让的声明》，说明：“因公司规范股权和改制上市的需要，本人自愿解除与邵根伙之间的委托持股关系，并将所有委托股份直接转让给邵根伙，2007 年 7 月 25 日，本人就上述转让事项与邵根伙签订了股权转让协议，至此，本人不存在与集团公司（包括由集团公司变更后的股份公司）有关的任何委托或其他间接股权关系。”并明确承诺和保证：“对上述股权转让行为不以任何理由主张权利或向受让人进行任何形式的追索；承诺和保证对上述股权转让行为也不以任何理由向集团公司及整体变更后的股份公司主张权利或进行任何形式的追索；承诺和保证不以任何理由或任何形式要求集团公司、整体变更后的股份公司、受让人承担任何法律责任。”

本次股权清理过程中，邵根伙先生收购上述员工合计持有的 1,173.08 万元出资，共支付收购价款 11,837 万元。邵根伙先生收购员工股份的资金来源，一是其历年结存的分红款（包括 2007 年 10 月分红所得款项 4,363 万元以及以前年度未支付的股利），二是邵根伙先生将 473.6 万元出资额转让给其他 43 位员工（见下表中的“实际转让”），收到价款共计 4,972 万元。截至本招股说明书签署日，邵根伙先生已支付完毕全部收购价款。

为完成上述委托持股关系的解除并使公司股东由 16 名增加至 49 名，2007 年 7 月 11 日，大北农集团召开 2007 年第三次临时股东会，同意邵根伙先生进行股权转让。邵根伙先生共转让出资额 1,023 万元，其中解除代持关系的无偿转让出资额为 549.42 万元、有对价转让的出资金额为 473.60 万元，合计占总出资额的 18.91%。具体受让股东、出资额及比例如下：

序号	受让股东	出资金额（元）			所占比例（%）
		解除代持转让	实际转让	合计	
1	邱玉文		921,089	921,089	1.70
2	甄国振		456,813	456,813	0.84
3	赵雁青		255,993	255,993	0.47
4	徐信兵		208,649	208,649	0.39
5	黄祖尧		78,878	78,878	0.15

6	吴文		65,935	65,935	0.12
7	何长跃		47,214	47,214	0.09
8	王平		121,178	121,178	0.22
9	倪晋东		132,532	132,532	0.24
10	薛素文		100,855	100,855	0.19
11	王东方		197,063	197,063	0.36
12	扶鹏飞		167,309	167,309	0.31
13	徐新寅		124,312	124,312	0.23
14	吴有林		208,120	208,120	0.38
15	谈松林		123,128	123,128	0.23
16	李绍明	506,870	74,945	581,815	1.08
17	毛永忠	294,929	104,301	399,230	0.74
18	张立忠	132,747	203,889	336,635	0.62
19	李宁华	328,867	--	328,867	0.61
20	潘启红	231,928	81,779	313,707	0.58
21	王高明	204,779	81,209	285,989	0.53
22	刘建平	210,961	57,428	268,389	0.50
23	周业军	150,712	95,951	246,663	0.46
24	付记北	184,508	59,247	243,755	0.45
25	李自明	238,156	--	238,156	0.44
26	孟宪东	184,652	44,041	228,693	0.42
27	宋洪卢	164,037	42,860	206,897	0.38
28	赵爱平	159,624	41,804	201,428	0.37
29	张勇	158,099	41,804	199,903	0.37
30	董耀江	128,483	67,910	196,393	0.36
31	鲜文强	137,892	54,053	191,945	0.35
32	王安民	139,134	51,942	191,075	0.35
33	胡友仁	172,397	18,247	190,644	0.35
34	张伟	169,293	20,275	189,568	0.35
35	王文斌	116,416	56,801	173,217	0.32
36	曾庆山	120,427	38,219	158,647	0.29



37	金良义	152,513	--	152,513	0.28
38	王洪亮	117,616	34,415	152,031	0.28
39	张国平	82,926	67,576	150,502	0.28
40	陈斌	98,155	50,468	148,623	0.27
41	陈锐锋	129,054	19,000	148,054	0.27
42	邢泽光	123,051	24,278	147,328	0.27
43	敖天宝	123,098	21,111	144,209	0.27
44	张若冰	119,463	17,944	137,407	0.25
45	邓云武	98,187	35,262	133,449	0.25
46	杨文安	101,122	20,056	121,177	0.22
47	岑建杰	110,149	--	110,149	0.20
48	黄先端	103,925	--	103,925	0.19
合计		5,494,169	4,735,955	10,230,124	18.91

2007年7月26日，公司就上述股权转让实施了工商变更登记，工商变更登记后的股权结构如下：

序号	股东名称	出资金额（元）	出资比例（%）
1	邵根伙	32,789,575.64	60.60
2	邱玉文	3,978,085.66	7.35
3	甄国振	2,967,535.40	5.48
4	赵雁青	1,779,377.44	3.29
5	徐信兵	955,989.97	1.77
6	黄祖尧	599,140.58	1.11
7	李绍明	581,815.90	1.08
8	吴文	510,785.80	0.94
9	王东方	453,882.74	0.84
10	倪晋东	446,351.21	0.83
11	王平	438,386.83	0.81
12	毛永忠	399,230.47	0.74
13	吴有林	392,445.60	0.73
14	扶鹏飞	386,180.15	0.71
15	薛素文	382,565.88	0.71
16	何长跃	365,636.18	0.68
17	张立忠	336,635.47	0.62
18	徐新寅	336,500.20	0.62
19	李宁华	328,865.87	0.61
20	潘启红	313,705.43	0.58
21	谈松林	302,375.67	0.56

22	王高明	285,987.03	0.53
23	刘建平	268,386.41	0.50
24	周业军	246,662.93	0.46
25	付记北	243,757.45	0.45
26	李自明	238,157.50	0.44
27	孟宪东	228,694.40	0.42
28	宋洪芦	206,895.17	0.38
29	赵爱平	201,430.48	0.37
30	张勇	199,904.70	0.37
31	董耀江	196,393.23	0.36
32	鲜文强	191,945.74	0.35
33	王安民	191,074.63	0.35
34	胡友仁	190,641.79	0.35
35	张伟	189,570.49	0.35
36	王文斌	173,214.31	0.32
37	曾庆山	158,649.03	0.29
38	金良义	152,513.43	0.28
39	王洪亮	152,031.89	0.28
40	张国平	150,500.69	0.28
41	陈斌	148,623.22	0.27
42	陈锐锋	148,055.11	0.27
43	邢泽光	147,330.09	0.27
44	敖天宝	144,208.19	0.27
45	张若冰	137,407.09	0.25
46	邓云武	133,446.55	0.25
47	杨文安	121,175.35	0.22
48	岑建杰	110,148.59	0.20
49	黄先端	103,926.42	0.19
	合计	54,105,800.00	100.00

针对上述股份代持及其清理情况，本公司律师北京天银律师事务所发表了如下意见：“大北农集团上述内部职工委托持股的双方已签订书面转让协议，且为双方在自愿基础上签订，清理过程中涉及的应付、应收款项已全部结清，有关协议合法有效，不存在纠纷及潜在纠纷。股份公司内部职工委托持股的清理工作已全部结束，登记在册的 198 名股东均为实际出资人，不存在接受其他股东委托代为持股的情形。”

针对上述股份代持及其清理情况，本公司保荐人平安证券发表了如下意见：“大北农集团 907 名员工委托邵根伙持有公司出资的行为履行了必要的法律程序。代持股份的清理过程严格执行了相关法律程序，公司与退出员工进行了充分沟通，并得

到了退出员工的理解和支持，相关股份转让协议符合法律法规，是相关当事人的真实意思表示。股份转让价格合理，未侵犯退出员工的合法权益，清理过程中涉及的应付、应收款项已全部结清，未发生任何法律纠纷。公司实际控制人和控股股东在股份代持及其清理过程中均未发生变化，公司管理层稳定，未对公司的持续经营造成任何不利影响。”

## （二）发行人设立以来的股权结构变化

### 1、2007年10月大北农集团整体变更设立股份公司的股本登记注册情况

2007年10月8日，根据大北农集团2007年第五次临时股东会决议及公司章程、发起人协议规定，从截止2007年7月31日可供股东分配的利润中以现金方式向全体股东按照比例分配现金股利90,024,216.12元，并以2007年7月31日为基准日整体变更设立股份公司，公司截至2007年7月31日止的净资产为423,870,369.97元，扣除分配现金股利90,024,216.12元后的净资产为人民币333,846,153.85元，折合股本21,700万元，余额计入资本公积。公司由邵根伙、邱玉文、甄国振、赵雁青、徐信兵、黄祖尧、李绍明、吴文、王东方、倪晋东、王平、毛永忠、吴有林、扶鹏飞、薛素文、何长跃、徐新寅、李宁华、张立忠、潘启红、谈松林、王高明、刘建平、周业军、付记北、李自明、孟宪东、宋洪卢、赵爱平、张勇、董耀江、鲜文强、王安民、胡友仁、张伟、王文斌、曾庆山、金良义、王洪亮、张国平、陈斌、陈锐锋、邢泽光、敖天宝、张若冰、邓云武、黄先端、杨文安、岑建杰等49位自然人组建，整体变更后，公司注册资本21,700万元，股本总额21,700万股，每股面值人民币1元。

整体变更后公司股权结构如下：

序号	股东名称	股份数量（股）	持股比例（%）
1	邵根伙	131,507,208	60.60
2	邱玉文	15,954,708	7.35
3	甄国振	11,901,799	5.48
4	赵雁青	7,136,479	3.29
5	徐信兵	3,834,173	1.77
6	黄祖尧	2,402,841	1.11
7	李绍明	2,333,401	1.08

序号	股东名称	股份数量（股）	持股比例（%）
8	吴文	2,048,697	0.94
9	王东方	1,820,413	0.84
10	倪晋东	1,790,250	0.83
11	王平	1,758,134	0.81
12	毛永忠	1,601,243	0.74
13	吴有林	1,573,901	0.73
14	扶鹏飞	1,548,729	0.71
15	薛素文	1,534,407	0.71
16	何长跃	1,466,486	0.68
17	张立忠	1,350,174	0.62
18	徐新寅	1,349,523	0.62
19	李宁华	1,318,926	0.61
20	潘启红	1,258,166	0.58
21	谈松林	1,212,813	0.56
22	王高明	1,147,062	0.53
23	刘建平	1,076,320	0.50
24	周业军	989,303	0.46
25	付记北	977,585	0.45
26	李自明	955,234	0.44
27	孟宪东	917,259	0.42
28	宋洪芦	829,808	0.38
29	赵爱平	807,891	0.37
30	张勇	801,815	0.37
31	董耀江	787,710	0.36
32	鲜文强	769,916	0.35
33	王安民	766,444	0.35
34	胡友仁	764,708	0.35
35	张伟	760,368	0.35
36	王文斌	694,617	0.32
37	曾庆山	636,244	0.29
38	金良义	611,723	0.28
39	王洪亮	609,770	0.28
40	张国平	603,694	0.28

序号	股东名称	股份数量（股）	持股比例（%）
41	陈斌	596,099	0.27
42	陈锐锋	593,712	0.27
43	邢泽光	590,891	0.27
44	敖天宝	578,305	0.27
45	张若冰	551,180	0.25
46	邓云武	535,122	0.25
47	杨文安	486,080	0.22
48	岑建杰	441,812	0.20
49	黄先端	416,857	0.19
	合计	217,000,000.00	100.00

## 2、2007年12月增资并办理注册资本变更工商登记情况

为实现股份公司变更设立前对 149 位核心员工的承诺，并规范内部员工的激励机制，2007 年 12 月，经股份公司 2007 年第一次临时股东大会决议，公司新增注册资本为 39,000,000 元整，增资对象为 3 名原股东邵根伙、邱玉文、张立忠和甄国生、刘忠、邢尧等 149 名核心员工，增资后，公司股东总数扩大到 198 人。其中：各增资股东投入资本共计 76,381,500 元，折合股本 39,000,000 元，差额 37,381,500 元作为资本溢价记入资本公积，本次增资后公司总股本为 25,600 万股。具体增资情况如下表：

序号	股东名称	出资金额（元）	折合注册资本（元）	占新增注册资本比例（%）
1	邵根伙	5,395,800	2,755,068	7.06
2	邱玉文	3,000,000	1,531,785	3.93
3	张立忠	200,000	102,119	0.26
4	刘忠	1,053,443	537,883	1.38
5	甄国生	1,017,449	519,504	1.33
6	邢尧	985,461	503,171	1.29
7	刘保平	968,342	494,430	1.27
8	刘寒冰	937,865	478,869	1.23
9	王晶磊	889,514	454,181	1.16
10	宋维平	874,902	446,720	1.16
11	黎明虎	864,198	441,255	1.15
12	孙文涛	854,825	436,469	1.13
13	廖伟	853,762	435,926	1.12
14	苏德勇	842,061	429,952	1.12

15	宫明旗	829,027	423,297	1.10
16	张国军	827,452	422,493	1.09
17	赵水生	805,004	411,031	1.08
18	彭慧平	801,202	409,090	1.05
19	李强	790,969	403,865	1.04
20	高玉梅	790,369	403,558	1.03
21	肖东升	789,185	402,954	1.03
22	孙建国	767,939	392,106	1.01
23	刘平	753,023	384,490	0.99
24	王杰	745,055	380,421	0.98
25	宋庄	733,400	374,470	0.96
26	占书华	732,865	374,197	0.96
27	杨坤	727,418	371,416	0.95
28	黄垒荣	724,901	370,131	0.95
29	陈全安	718,600	366,913	0.94
30	赖军	712,144	363,617	0.93
31	戴安云	708,778	361,898	0.93
32	孙为成	661,400	337,707	0.87
33	张骞	659,490	336,732	0.86
34	刘仁锦	650,517	332,151	0.85
35	刘育龙	645,614	329,647	0.85
36	蔡敏东	627,379	320,336	0.82
37	顾向阳	626,800	320,041	0.82
38	周泽涛	617,775	315,433	0.81
39	钟毅	617,597	315,342	0.81
40	唐彦杰	592,236	302,393	0.78
41	吴崇才	587,857	300,157	0.77
42	王柏甫	577,389	294,812	0.76
43	刘占稳	561,800	286,852	0.74
44	陈忠恒	555,058	283,410	0.73
45	杨巨祥	547,597	279,600	0.72
46	陈文光	541,125	276,296	0.71
47	唐坤义	539,512	275,472	0.71
48	彭跃	534,748	273,040	0.70
49	周文	525,010	268,067	0.69
50	陈文龙	519,358	265,182	0.68
51	韩术臣	514,004	262,448	0.67
52	杨学刚	508,889	259,836	0.67
53	刘澜	508,449	259,611	0.67
54	吴连锴	503,000	256,829	0.66
55	贾楠	501,647	256,138	0.66
56	谭家德	495,424	252,961	0.65

57	柯福林	494,966	252,727	0.65
58	王蕾	488,800	249,579	0.64
59	鹏天翼	488,115	249,229	0.64
60	潘宗志	487,752	249,044	0.64
61	钟飞	483,525	246,885	0.63
62	黄学玉	477,064	243,586	0.62
63	付培政	465,491	237,677	0.61
64	乐载龙	461,015	235,392	0.60
65	高安祥	458,299	234,005	0.60
66	张顺军	455,688	232,672	0.60
67	卢伟	455,046	232,344	0.60
68	孙超	445,827	227,637	0.58
69	宋纪福	440,585	224,960	0.58
70	周邵儒	428,728	218,906	0.56
71	甘瑞华	426,799	217,921	0.56
72	王恩涛	425,236	217,123	0.56
73	邓石林	423,126	216,046	0.55
74	周朝勤	420,070	214,486	0.55
75	崔绍林	415,210	212,004	0.54
76	杜贤忠	413,800	211,284	0.54
77	吴俊杰	411,503	210,111	0.54
78	夏阿林	410,023	209,356	0.54
79	刘明忠	405,712	207,154	0.53
80	郭俊文	403,370	205,959	0.53
81	刘昌富	392,534	200,426	0.51
82	鲁艺	383,225	195,673	0.50
83	彭艺	382,052	195,074	0.50
84	周荣康	372,881	190,391	0.49
85	钟权	370,676	189,265	0.49
86	段振文	368,593	188,202	0.48
87	张庭中	365,717	186,733	0.48
88	俞云涛	360,140	183,886	0.47
89	范伟	355,807	181,673	0.47
90	张文彬	352,400	179,934	0.46
91	胡志明	352,231	179,847	0.46
92	韩玉忠	346,597	176,971	0.45
93	李晓成	340,216	173,713	0.45
94	杜修云	329,527	168,255	0.43
95	李胜龙	326,967	166,948	0.43
96	陈勇	325,984	166,446	0.43
97	石光武	325,511	166,204	0.43
98	闫文阁	323,800	165,331	0.42

99	周通	323,583	165,220	0.42
100	刘建莉	323,056	164,951	0.42
101	赵万冬	322,373	164,602	0.42
102	赵喜珍	316,360	161,532	0.41
103	郭丰保	315,261	160,971	0.41
104	郭童	314,400	160,531	0.41
105	刘玉荣	311,423	159,011	0.41
106	张仁平	309,616	158,088	0.41
107	王学利	303,787	155,112	0.40
108	王跃华	299,050	152,693	0.39
109	饶晓勇	297,127	151,712	0.39
110	李克顺	296,844	151,567	0.39
111	李凌轩	295,249	150,753	0.39
112	周加学	280,351	143,146	0.37
113	黄战威	279,094	142,504	0.37
114	张震	275,334	140,584	0.36
115	张海波	275,178	140,504	0.36
116	田文广	273,830	139,816	0.36
117	杨辉	266,262	135,952	0.35
118	李世杰	260,650	133,087	0.34
119	魏红星	259,041	132,265	0.34
120	包基强	256,067	130,746	0.34
121	卓丹	254,569	129,982	0.33
122	沈胜	254,329	129,859	0.33
123	朱超跃	252,984	129,172	0.33
124	陈红心	248,392	126,828	0.33
125	隋晓东	246,809	126,019	0.32
126	郭军	241,767	123,445	0.32
127	韩瑞玲	237,449	121,240	0.31
128	许成虎	227,786	116,306	0.30
129	田鹏	225,508	115,143	0.30
130	张敬学	222,600	113,658	0.29
131	黄波峰	217,349	110,977	0.28
132	刘勇	214,074	109,305	0.28
133	袁求松	208,650	106,536	0.27
134	赵霞	200,032	102,135	0.26
135	丁清华	200,015	102,127	0.26
136	刘小亮	200,011	102,125	0.26
137	段文胜	200,011	102,125	0.26
138	王秋常	200,000	102,119	0.26
139	牛桂琴	200,000	102,119	0.26
140	段立国	200,000	102,119	0.26



141	张玳华	200,000	102,119	0.26
142	应广飞	200,000	102,119	0.26
143	周悦	200,000	102,119	0.26
144	周俐兵	200,000	102,119	0.26
145	悦中民	200,000	102,119	0.26
146	陈有良	300,000	153,178	0.39
147	杨柳江	200,000	102,119	0.26
148	彭成洲	200,000	102,119	0.26
149	韩忠伟	200,000	102,119	0.26
150	朱传德	200,000	102,119	0.26
151	袁晓雷	200,000	102,119	0.26
152	李树强	199,993	102,115	0.26
	合计	76,381,500	39,000,000	100

本次增资完成后，公司的股权结构及股东的基本情况如下表：

序号	股东姓名	持股数量	持股比例	国籍	身份证号码	住址	工作单位	职务	入职时间
1	邵根伙	134,262,276	52.45%	中国	110108196507XXXXXX	北京市海淀区	北京大北农业科技集团股份有限公司	总裁	1994
2	邱玉文	17,486,493	6.83%	中国	432322196009XXXXXX	湖南省长沙市	湖南大北农农业科技有限公司	总经理	1994
3	甄国振	11,901,799	4.65%	中国	110108196612XXXXXX	北京市海淀区	绿色伟农（北京）生物技术有限公司	总经理	1994
4	赵雁青	7,136,479	2.79%	中国	110108611XXXXXX	北京市海淀区	北京大北农业科技集团股份有限公司	研究所所长	1994
5	徐信兵	3,834,173	1.50%	中国	330721197209XXXXXX	浙江省金华市	北京科高大北农饲料有限责任公司	总经理	1994
6	黄祖尧	2,402,841	0.94%	中国	510231196903XXXXXX	四川省泸州市	四川大北农农牧科技有限责任公司	总经理	1996
7	李绍明	2,333,401	0.91%	中国	110108196609XXXXXX	北京市海淀区	北京金色农华种业科技有限公司	总经理	1995
8	吴文	2,048,697	0.80%	中国	4201116602XXXXXX	湖北省黄州市	北京大北农业科技集团股份有限公司	工程经理	1995
9	王东方	1,820,413	0.71%	中国	410223196712XXXXXX	河南省郑州市	山东大北农农牧科技有限责任公司	总经理	1996
10	倪晋东	1,790,250	0.70%	中国	342425196910XXXXXX	江苏省宿迁市	宿迁大北农饲料有限责任公司	董事长	1996
11	王平	1,758,134	0.69%	中国	152629196412XXXXXX	山东省桓台县	郑州大北农饲料有限公司	总经理	1996
12	毛永忠	1,601,243	0.63%	中国	512226196911XXXXXX	重庆市万州区	西安大北农饲料科技有限责任公司	总经理	1994
13	吴有林	1,573,901	0.61%	中国	362426197807XXXXXX	江西省泰和县	厦门绿色巨农生物科技有限公司	总经理	1998

14	扶鹏飞	1,548,729	0.61%	中国	410102197112XXXXXX	河南省 郑州市	新疆大北农牧科 技有限责任公司	总经理	1998
15	薛素文	1,534,407	0.60%	中国	350128197404XXXXX	福建省 平潭县	北京大北农业科技集 团股份有限公司	副总裁	1996
16	何长跃	1,466,486	0.57%	中国	512924196409XXXXX	四川省 营山县	湖南大北农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1996
17	张立忠	1,452,293	0.57%	中国	220224197411XXXXX	黑龙江 阿城市	哈尔滨大北农牧业 科技有限公司	总经理	1999
18	徐新寅	1,349,523	0.53%	中国	330721710XXXXX	浙江省 金华县	北京大北农业科技集 团股份有限公司	副总裁	1994
19	李宁华	1,318,926	0.52%	中国	450202196003XXXXX	广西省 柳州市	柳州市宏华大北农 饲料有限公司	总经理	1996
20	潘启红	1,258,166	0.49%	中国	510226196604XXXXX	四川省 岳池县	南宁大北农饲料科 技有限责任公司	总经理	1995
21	谈松林	1,212,813	0.47%	中国	360102197209XXXXX	江西省 九江市	江西泰和大北农饲 料有限公司	总经理	1999
22	王高明	1,147,062	0.45%	中国	320821196202XXXXX	江苏省 淮安市	宿迁大北农饲料有 限责任公司	销售 经理	1997
23	刘建平	1,076,320	0.42%	中国	410826197111XXXXX	河南省 孟州市	北京科高大北农饲 料有限责任公司	销售 经理	1997
24	周业军	989,303	0.39%	中国	320106196808XXXXX	江苏省 淮安市	广州大北农牧科 技有限责任公司	总经理	1996
25	付记北	977,585	0.38%	中国	4105261971XXXXX	山东省 潍坊市	甘肃大北农牧科 技有限责任公司	总经理	1995
26	李自明	955,234	0.37%	中国	512927612XXXXX	重庆市	北京科高大北农饲 料有限公司	人事 经理	1996
27	孟宪东	917,259	0.36%	中国	132627197310XXXXX	河北省 丰宁县	绩溪农华生物科技 有限公司	总 经理	1996
28	宋洪芦	829,808	0.32%	中国	410526196310XXXXX	河南省 濮阳市	厦门绿色巨农生物 科技有限公司	技术 经理	1995
29	赵爱平	807,891	0.32%	中国	360122196708XXXXX	江西省 九江市	湖南大北农农业科 技有限公司	行政 经理	1996
30	张勇	801,815	0.31%	中国	410105197203XXXXX	湖北省 武汉市	武汉大北农饲料科 技有限公司	原总 经理	1998
31	董耀江	787,710	0.31%	中国	610403197210XXXXX	陕西省 耀县	沈阳昌农饲料有限 责任公司	总经理	1996
32	鲜文强	769,916	0.30%	中国	513027197003XXXXX	北京市 东城区	北京大北农贸易有 限责任公司	销售 经理	1999
33	王安民	766,444	0.30%	中国	370481197101XXXXX	山东省 滕州市	安徽省大北农牧 科技有限公司	总经理	1999
34	胡友仁	764,708	0.30%	中国	362202196706XXXXX	江西省 丰城市	长沙大北农饲料科 技有限责任公司	技术 经理	1996
35	张伟	760,368	0.30%	中国	330825196104XXXXX	北京市	北京科高大北农饲	行政	1996

						怀柔区	料有限责任公司	经理	
36	王文斌	694,617	0.27%	中国	342325197111XXXXXX	山东省 潍坊市	潍坊天宇牧业科技 有限公司	副总经 理	1998
37	曾庆山	636,244	0.25%	中国	430111197104XXXXXX	湖南省 华容县	浙江大北农牧科 技有限公司	总经理	1999
38	金良义	611,723	0.24%	中国	3404055009XXXXX	安徽省 淮南市	郑州市大北农饲料 科技有限公司	行政 经理	1996
39	王洪亮	609,770	0.24%	中国	232326703XXXXX	黑龙江 牡丹江 市	北京科高大北农饲 料有限责任公司	销售 经理	1998
40	张国平	603,694	0.24%	中国	410723196803XXXXXX	河南省 新乡市	山西大北农饲料科 技有限公司	总经理	1999
41	陈斌	596,099	0.23%	中国	110108194711XXXXXX	北京市 海淀区	北京大北农业科技集 团股份有限公司	工会 主席	1994
42	陈锐锋	593,712	0.23%	中国	412824612XXXXX	河南省 西平县	山东大北农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1999
43	邢泽光	590,891	0.23%	中国	640122196403XXXXXX	宁夏银 川市	宁夏大北农业科技实 业有限公司	总经理	1995
44	敖天宝	578,305	0.23%	中国	510228197002XXXXXX	重庆市 铜梁县	商丘市大北农饲料 有限公司	销售经 理	1998
45	刘忠	537,883	0.21%	中国	320821196409XXXXXX	江苏省 淮安市	淮安市淮阴大北农 饲料有限公司	销售 经理	2000
46	张若冰	551,180	0.22%	中国	412725197208XXXXXX	辽宁省 鞍山市	天津昌农业科技有限 责任公司	总经理	1997
47	甄国生	519,504	0.20%	中国	410223195701XXXXXX	河南省 尉氏县	郑州市大北农饲料 科技有限公司	生产 经理	1996
48	邓云武	535,122	0.21%	中国	432301197112XXXXXX	湖南省 安化县	长沙大北农饲料科 技有限责任公司	总经理	2000
49	邢尧	503,171	0.20%	中国	412801197210XXXXXX	河南省 郑州市	郑州市大北农饲料 科技有限公司	销售 经理	1996
50	刘保平	494,430	0.19%	中国	410222197112XXXXXX	河南省 郑州市	郑州市大北农饲料 科技有限公司	销售 经理	1998
51	刘寒冰	478,869	0.19%	中国	51112819710XXXXXX	湖南省 长沙市	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	1999
52	杨文安	486,080	0.19%	中国	410782195004XXXXXX	河南省 辉县市	新乡市大北农农牧 有限责任公司	总经理	1995
53	王晶磊	454,181	0.18%	中国	230505197504XXXXXX	北京市 海淀区	北京大北农业科技集 团股份有限公司	行政 经理	1995
54	宋维平	446,720	0.17%	中国	510231196411XXXXXX	北京市 海淀区	北京大北农业科技集 团股份有限公司	副总裁	2005
55	黎明虎	441,255	0.17%	中国	512930197609XXXXXX	四川省 阆中市	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	1998

56	孙文涛	436,469	0.17%	中国	410105197304XXXXXX	北京市怀柔区	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	1998
57	廖伟	435,926	0.17%	中国	362426197201XXXXXX	湖南省长沙市	湖南大北农农业科技有限公司	财务经理	1996
58	苏德勇	429,952	0.17%	中国	372501197410XXXXXX	山东省聊城市	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
59	宫明旗	423,297	0.17%	中国	410105196610XXXXXX	河南省尉氏县	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2001
60	张国军	422,493	0.17%	中国	410621196704XXXXXX	北京市顺义区	北京大北农业科技集团股份有限公司	行政经理	1996
61	岑建杰	441,812	0.17%	中国	330222196411XXXXXX	浙江省慈溪市	绿色伟农(北京)生物技术有限公司	技术经理	1998
62	赵水生	411,031	0.16%	中国	410105197905XXXXXX	河南省长葛市	绿色伟农(北京)生物技术有限公司	销售经理	1999
63	彭慧平	409,090	0.16%	中国	420111196902XXXXXX	广东省广州市	广州大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
64	李强	403,865	0.16%	中国	412301197011XXXXXX	河南省商丘市	郑州市大北农饲料科技有限公司	销售经理	1997
65	高玉梅	403,558	0.16%	中国	320721197310XXXXXX	北京市昌平区	北京大北农业科技集团股份有限公司	人事经理	1999
66	肖东升	402,954	0.16%	中国	512924197108XXXXXX	四川省营山县	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	1998
67	黄先端	416,857	0.16%	中国	420700196607XXXXXX	湖北省鄂州市	武汉大北农饲料科技有限公司	销售经理	1994
68	孙建国	392,106	0.15%	中国	132627197301XXXXXX	河北省丰宁县	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	1998
69	刘平	384,490	0.15%	中国	152627197212XXXXXX	山东省潍坊市	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
70	王杰	380,421	0.15%	中国	412824197211XXXXXX	河南省西平县	郑州市大北农饲料科技有限公司	销售经理	1998
71	宋庄	374,470	0.15%	中国	410323196904XXXXXX	河南省汤阴县	吉林昌农饲料有限责任公司	总经理	1998
72	占书华	374,197	0.15%	中国	340825197508XXXXXX	广东省广州市	茂名大北农农牧科技有限责任公司	总经理	2000
73	杨坤	371,416	0.15%	中国	522426197912XXXXXX	贵州省纳雍县	南宁大北农饲料科技有限公司	销售经理	1999
74	黄垒荣	370,131	0.14%	中国	362502197402XXXXXX	江西省南昌县	江西泰和大北农饲料有限公司	销售经理	1999
75	陈全安	366,913	0.14%	中国	410222197202XXXXXX	河南省郑州市	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
76	赖军	363,617	0.14%	中国	432322197211XXXXXX	湖南省南县	昆明大北农农牧科技有限公司	总经理	2000
77	戴安云	361,898	0.14%	中国	362426197009XXXXXX	江西省	江西泰和大北农饲料	销售	1996

						泰和县	料有限公司	经理	
78	孙为成	337,707	0.13%	中国	342326196711XXXXXX	安徽省淮南市	宿迁大北农饲料有限公司	销售经理	1995
79	张骞	336,732	0.13%	中国	152630197410XXXXXX	内蒙古	山西大北农饲料科技有限公司	销售经理	1998
80	刘仁锦	332,151	0.13%	中国	362421197711XXXXXX	江西省吉安市	三明大北农农牧科技有限公司	总经理	2000
81	刘育龙	329,647	0.13%	中国	362426196008XXXXXX	江西省吉安市	厦门绿色巨农生物科技有限公司	项目经理	1996
82	蔡敏东	320,336	0.13%	中国	362229197709XXXXXX	江西省宜丰县	广州大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2000
83	顾向阳	320,041	0.13%	中国	320921197206XXXXXX	山东省泰安市	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2001
84	周泽涛	315,433	0.12%	中国	342601196909XXXXXX	安徽省巢湖市	山东寿光大北农饲料有限公司	总经理	1997
85	钟毅	315,342	0.12%	中国	362426196502XXXXXX	江西省泰和县	江西泰和大北农饲料有限公司	采购经理	1996
86	唐彦杰	302,393	0.12%	中国	220602196612XXXXXX	吉林省白山市	沈阳昌农饲料有限责任公司	销售经理	1996
87	吴崇才	300,157	0.12%	中国	341127197501XXXXXX	安徽省明光市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	1999
88	王柏甫	294,812	0.12%	中国	320881197312XXXXXX	江苏省宿迁市	宿迁大北农饲料有限公司	销售经理	2000
89	刘占稳	286,852	0.11%	中国	410422197201XXXXXX	河南省叶县	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2001
90	陈忠恒	283,410	0.11%	中国	430424197511XXXXXX	湖南省衡东县	北京大北农业科技集团股份有限公司	董秘	1999
91	杨巨祥	279,600	0.11%	中国	152302196707XXXXXX	内蒙古通辽市	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	销售经理	2002
92	陈文光	276,296	0.11%	中国	362426196711XXXXXX	江西省泰和县	江西泰和大北农饲料有限公司	行政经理	1996
93	唐坤义	275,472	0.11%	中国	452502197203XXXXXX	山东省临清市	山东大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
94	彭跃	273,040	0.11%	中国	432322195802XXXXXX	湖南省南县	湖南大北农农业科技有限公司	技术经理	1999
95	周文	268,067	0.10%	中国	340103196806XXXXXX	安徽省合肥市	宿迁大北农饲料有限公司	销售经理	2003
96	陈文龙	265,182	0.10%	中国	341126197608XXXXXX	安徽省铜陵县	北京大北农业科技集团股份有限公司	采购经理	2000
97	韩术臣	262,448	0.10%	中国	220121197509XXXXXX	吉林省长春市	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	销售经理	1999
98	杨学刚	259,836	0.10%	中国	152601198102XXXXXX	辽宁省北镇市	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	销售经理	2000

99	刘澜	259,611	0.10%	中国	110105196904XXXXXX	北京市 朝阳区	北京大北农动物保健科技有限责 任公司	技术 总监	2002
100	吴连锴	256,829	0.10%	中国	510811197503XXXXXX	山东省 潍坊市	山东大北农农牧科 技有限责任公司	行政 经理	1999
101	贾楠	256,138	0.10%	中国	372901196812XXXXXX	山东省 菏泽市	山东大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1995
102	谭家德	252,961	0.10%	中国	43282274XXXXXX	湖南省 长沙市	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	1999
103	柯福林	252,727	0.10%	中国	360481197207XXXXXX	江西省 瑞昌市	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	2003
104	王蕾	249,579	0.10%	中国	220104197511XXXXXX	吉林省 长春市	北京大北农业科技集 团股份有限公司	财务 经理	1999
105	鹏天翼	249,229	0.10%	中国	340104197707XXXXXX	安徽省 合肥市	宿迁大北农饲料有 限责任公司	销售 经理	1999
106	潘宗志	249,044	0.10%	中国	370727197211XXXXXX	山东省 高密	山东大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1999
107	钟飞	246,885	0.10%	中国	422424197503XXXXXX	湖北省 石首市	四川大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1998
108	黄学玉	243,586	0.10%	中国	370786197110XXXXXX	山东省 昌邑市	山东大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	2000
109	付培政	237,677	0.09%	中国	410523197308XXXXXX	河南省 汤阴县	北京农博数码科技 有限公司	总经 理	2003
110	乐载龙	235,392	0.09%	中国	362426196504XXXXXX	江西省 吉安市	江西泰和大北农饲 料有限公司	销售 经理	2001
111	高安祥	234,005	0.09%	中国	152601197907XXXXXX	黑龙江 双城市	哈尔滨大北农牧业 科技有限公司	销售 经理	2001
112	张顺军	232,672	0.09%	中国	410322196905XXXXXX	河南省 孟津县	北京大北农业科技集 团股份有限公司	销售 经理	2001
113	卢伟	232,344	0.09%	中国	410102197211XXXXXX	河南省 郑州市	郑州市大北农饲料 科技有限公司	销售 经理	1998
114	孙超	227,637	0.09%	中国	422601197204XXXXXX	辽宁省 大连	辽宁大北农牧业科 技有限责任公司	销售 经理	1999
115	宋纪福	224,960	0.09%	中国	510722197201XXXXXX	湖南省 长沙	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	1999
116	周邵儒	218,906	0.09%	中国	430111196502XXXXXX	湖南省 长沙市	湖南大北农农业科 技有限公司	技术 经理	2002
117	甘瑞华	217,921	0.09%	中国	3622026410XXXXXX	江西省 丰城市	湖南大北农农业科 技有限公司	销售 经理	2002
118	王恩涛	217,123	0.08%	中国	410303197407XXXXXX1	河南省 洛阳市	新疆大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	1998
119	邓石林	216,046	0.08%	中国	430111198002XXXXXX	广东省 增城市	广州大北农农牧科 技有限责任公司	销售 经理	2002

120	周朝勤	214,486	0.08%	中国	4206014901XXXXX	湖北省襄樊市	北京科高大北农饲料有限责任公司	技术经理	1995
121	崔绍林	212,004	0.08%	中国	232301196504XXXXXX	黑龙江省绥化市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2003
122	杜贤忠	211,284	0.08%	中国	362426196503XXXXXX	江西省泰和县	江西泰和大北农饲料有限公司	销售经理	1998
123	吴俊杰	210,111	0.08%	中国	150102197111XXXXXX	北京市怀柔区	北京大北农科技集团股份有限公司	生产经理	1998
124	夏阿林	209,356	0.08%	中国	340123197608XXXXXX	安徽省合肥市	安徽省大北农农牧科技有限公司	财务经理	2002
125	刘明忠	207,154	0.08%	中国	4306267303XXXXX	江苏省溧阳市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2003
126	郭俊文	205,959	0.08%	中国	362426197411XXXXXX	江西省吉安市	江西泰和大北农饲料有限公司	销售经理	1996
127	刘昌富	200,426	0.08%	中国	3624265701XXXXX	江西省吉安市	江西泰和大北农饲料有限公司	销售经理	1996
128	鲁艺	195,673	0.08%	中国	340102197711XXXXXX	安徽省合肥市	中国农业大学	副校长	2001
129	彭艺	195,074	0.08%	中国	43011197403XXXXXX	湖南省长沙市	湖南大北农农业科技有限公司	销售经理	1999
130	周荣康	190,391	0.07%	中国	430102197610XXXXXX	湖南省道县	广州大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2001
131	钟权	189,265	0.07%	中国	230902197207XXXXXX	黑龙江省哈尔滨市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2002
132	段振文	188,202	0.07%	中国	410105197609XXXXXX	河南省郑州市	郑州市大北农饲料科技有限公司	销售经理	1999
133	张庭中	186,733	0.07%	中国	320821197210XXXXXX	北京市怀柔区	淮阴大北农饲料有限公司	销售经理	2000
134	俞云涛	183,886	0.07%	中国	330625196912XXXXXX	浙江省杭州市	北京大北农科技集团股份有限公司	技术经理	1999
135	范伟	181,673	0.07%	中国	513401197504XXXXXX	四川省乐山市	江西泰和大北农饲料有限公司	销售经理	2002
136	张文彬	179,934	0.07%	中国	5105246909XXXXX	四川省泸县	四川大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
137	胡志明	179,847	0.07%	中国	432826197709XXXXXX	广东省增城市	广州大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2002
138	韩玉忠	176,971	0.07%	中国	420111197908XXXXXX	辽宁省营口市	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	销售经理	1999
139	李晓成	173,713	0.07%	中国	22088219801XXXXXX	吉林省大安市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2003
140	杜修云	168,255	0.07%	中国	433130197709XXXXXX	湖南省龙山县	浙江大北农农牧科技有限公司	销售经理	1999

141	李胜龙	166,948	0.07%	中国	210502197506XXXXXX	吉林省公主岭市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2003
142	陈勇	166,446	0.07%	中国	513821197804XXXXXX	四川省南充市	四川大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	1999
143	石光武	166,204	0.06%	中国	432322197011XXXXXX	湖南省岳阳市	湖南大北农农业科技有限公司	采购经理	2001
144	闫文阁	165,331	0.06%	中国	420601196609XXXXXX	江苏省宿迁市	宿迁大北农饲料有限责任公司	行政经理	2000
145	周通	165,220	0.06%	中国	362531198109XXXXXX	江西省东乡县	龙岩大北农农牧科技有限公司	总经理	2001
146	刘建莉	164,951	0.06%	中国	130225197806XXXXXX	河北省三河市	北京大北农业科技集团股份有限公司	人事经理	2000
147	赵万冬	164,602	0.06%	中国	132526197810XXXXXX	河北省张家口市	北京大北农业科技集团股份有限公司	信息经理	1998
148	赵喜珍	161,532	0.06%	中国	420104196508XXXXXX	内蒙古集宁市	北京科高大北农饲料有限责任公司	技术经理	2001
149	郭丰保	160,971	0.06%	中国	342601196910XXXXXX	安徽省巢湖市	安徽省大北农农牧科技有限公司	销售经理	2000
150	郭童	160,531	0.06%	中国	320821196208XXXXXX	江苏省淮阴县	淮阴大北农饲料有限公司	总经理	2006
151	刘玉荣	159,011	0.06%	中国	5108027310XXXXXX	四川省广元市	湖南大北农农业科技有限公司	销售经理	1999
152	张仁平	158,088	0.06%	中国	420581197808XXXXXX	北京市怀柔区	北京大北农业科技集团股份有限公司	销售经理	1998
153	王学利	155,112	0.06%	中国	130102197111XXXXXX	河北省承德市	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	2003
154	王跃华	152,693	0.06%	中国	144203197412XXXXXX	山西省大同市	北京大北农业科技集团股份有限公司	财务经理	1999
155	饶晓勇	151,712	0.06%	中国	362424197502XXXXXX	江西省吉安市	福州大北农农牧科技有限公司	销售经理	2000
156	李克顺	151,567	0.06%	中国	610403196711XXXXXX	辽宁省营口市	辽宁大北农农牧业科技有限责任公司	销售经理	1998
157	李凌轩	150,753	0.06%	中国	654121197709XXXXXX	新疆伊犁农四师	新疆大北农农牧科技有限责任公司	销售经理	2000
158	周加学	143,146	0.06%	中国	432923197412XXXXXX	湖南省永州市冷水	湖南大北农农业科技有限公司	销售经理	1999
159	黄战威	142,504	0.06%	中国	411503197506XXXXXX	河南省信阳	西安大北农饲料科技有限责任公司	销售经理	2001
160	张震	140,584	0.05%	中国	342421197101XXXXXX	安徽省	北京大北农业科技集	信息	2001



						合肥市	团股份有限公司	经理	
161	张海波	140,504	0.05%	中国	150430196710XXXXXX	内蒙古赤峰市	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	1998
162	田文广	139,816	0.05%	中国	132629197209XXXXXX	河北省围场县	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	1999
163	杨辉	135,952	0.05%	中国	430703197609XXXXXX	湖南省常德	福州大北农农牧科技有限公司	销售经理	2002
164	李世杰	133,087	0.05%	中国	222421196701XXXXXX	吉林省九台市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2002
165	魏红星	132,265	0.05%	中国	133024197204XXXXXX	河北省衡水市	北京科高大北农饲料有限责任公司	销售经理	1999
166	包基强	130,746	0.05%	中国	452826197310XXXXXX	广西浦北县	福州大北农农牧科技有限公司	销售经理	1995
167	卓丹	129,982	0.05%	中国	210114198009XXXXXX	辽宁省沈阳市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2003
168	沈胜	129,859	0.05%	中国	410526197303XXXXXX	河南省滑县	郑州市大北农饲料科技有限公司	销售经理	1998
169	朱超跃	129,172	0.05%	中国	340821197507XXXXXX	安徽省阜南县	安徽省大北农农牧科技有限公司	销售经理	2000
170	陈红心	126,828	0.05%	中国	410222197007XXXXXX	河南省通许县	武汉大北农饲料科技有限公司	销售经理	2000
171	隋晓东	126,019	0.05%	中国	210623197602XXXXXX	辽宁省东港市	宁夏大北农业科技实业有限公司大北农	销售经理	1999
172	郭军	123,445	0.05%	中国	220319197202XXXXXX	吉林省公主岭市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	销售经理	2002
173	韩瑞玲	121,240	0.05%	中国	412323197810XXXXXX	河南省荥阳市	北京大北农业科技集团股份有限公司	培训经理	1999
174	许成虎	116,306	0.05%	中国	3426227612XXXXXX	安徽省庐江县	内蒙古四季春饲料有限公司	总经理	2002
175	田鹏	115,143	0.05%	中国	130626197909XXXXXX	河北省涿州市	北京科高大北农饲料有限责任公司	财务经理	2003
176	张敬学	113,658	0.04%	中国	362422197512XXXXXX	江西省吉水县	浙江大北农农牧科技有限公司	销售经理	2001
177	黄波峰	110,977	0.04%	中国	410381197810XXXXXX	河南省郑州市	武汉大北农饲料科技有限公司	销售经理	2001
178	刘勇	109,305	0.04%	中国	360104197808XXXXXX	江西省抚州市	福州大北农农牧科技有限公司	销售经理	2002
179	袁求松	106,536	0.04%	中国	430111197908XXXXXX	湖南省新化县	福州大北农农牧科技有限公司	销售经理	1999
180	赵霞	102,135	0.04%	中国	230183197410XXXXXX	黑龙江哈尔滨市	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	财务经理	2000

181	丁清华	102, 127	0.04%	中国	430124197702XXXXXX	福建省 厦门市	厦门绿色巨农生物 科技有限公司	财务 经理	2001
182	刘小亮	102, 125	0.04%	中国	510223197510XXXXXX	重庆市 大渡口区	广州大北农牧科 技有限责任公司	财务 经理	2004
183	段文胜	102, 125	0.04%	中国	152601196211XXXXXX	内蒙古	北京大北农业科技集 团股份有限公司	工程 经理	2002
184	王秋常	102, 119	0.04%	中国	1306217605XXXXXX	河南省 辉县市	新乡市大北农牧 有限责任公司	技术 经理	2002
185	牛桂琴	102, 119	0.04%	中国	132524197308XXXXXX	河北省 张家口市	山东大北农牧科 技有限责任公司	技术经 理	2004
186	段立国	102, 119	0.04%	中国	220222197801XXXXXX	吉林省 舒兰市	北京大北农业科技集 团股份有限公司	销售 经理	2002
187	张玳华	102, 119	0.04%	中国	320202196811XXXXXX	北京市 朝阳区	北京大北农业科技集 团股份有限公司	技术 经理	2002
188	应广飞	102, 119	0.04%	中国	330722196502XXXXXX	浙江省 永康市	北京大北农业科技集 团股份有限公司	技术 经理	2006
189	周悦	102, 119	0.04%	中国	411528197303XXXXXX	北京市 通州区	北京科高大北农饲 料有限责任公司	销售 经理	1999
190	周俐兵	102, 119	0.04%	中国	420106196405XXXXXX	安徽省 合肥市	北京科高大北农饲 料有限责任公司	销售 经理	2002
191	悦中民	102, 119	0.04%	中国	132627197701XXXXXX	北京市 平谷区	北京科高大北农饲 料有限责任公司	销售 经理	1999
192	陈有良	153, 178	0.06%	中国	330123197002XXXXXX	浙江省 富阳市	泰州海特生水产饲 料有限公司	总经 理	2007
193	杨柳江	102, 119	0.04%	中国	152801197101XXXXXX	内蒙古 临河市	北京科高大北农饲 料有限责任公司	生产 经理	2001
194	彭成洲	102, 119	0.04%	中国	430102198209XXXXXX	湖南省 邵东县	福州大北农牧科 技有限公司	销售 经理	2003
195	韩忠伟	102, 119	0.04%	中国	4123257812XXXXXX	河南省 郑州市	新疆大北农牧科 技有限责任公司	销售 经理	2000
196	朱传德	102, 119	0.04%	中国	4107277905XXXXXX	河南省 封丘县	新疆大北农牧科 技有限责任公司	销售 经理	2002
197	袁晓雷	102, 119	0.04%	中国	342601197002XXXXXX	安徽省 巢湖市	安徽省大北农牧 科技有限公司	销售 经理	2002
198	李树强	102, 115	0.04%	中国	211402197209XXXXXX	北京市 昌平区	北京大北农业科技集 团股份有限公司	工程 财务 经理	2000

保荐人认为：公司现有的 198 名自然人股东均为公司及子公司职工，并且不存在受他人委托和委托他人持有公司股份的情况。

发行人律师认为：198 名自然人股东全部为股份公司及子公司的职工，198 名

自然人股东不存在委托持股关系。

### 3、2009年7月资本公积转增股本并办理注册资本变更工商登记情况

2009年7月19日，公司2009年度第二次临时股东大会审议通过了《关于公司以资本公积转增股本的议案》。公司以2009年3月31日资本公积总额15,301.2万元中的8,400万元转增股本。本次转增股本完成后，公司总股本变更为34,000万股，所有股东按原持股数同比例增加所持股份。2009年8月6日，中瑞岳华出具了中瑞岳华验字【2009】第126号验资报告。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	持股数（股）	持股比例（%）
1	邵根伙	178,317,078.00	52.45
2	邱玉文	23,224,249.00	6.83
3	甄国振	15,807,077.00	4.65
4	赵雁青	9,478,136.00	2.79
5	徐信兵	5,092,261.00	1.50
6	黄祖尧	3,191,273.00	0.94
7	李绍明	3,099,048.00	0.91
8	吴文	2,720,926.00	0.80
9	王东方	2,417,736.00	0.71
10	倪晋东	2,377,676.00	0.70
11	王平	2,335,022.00	0.69
12	毛永忠	2,126,651.00	0.63
13	吴有林	2,090,337.00	0.61
14	扶鹏飞	2,056,906.00	0.61
15	薛素文	2,037,884.00	0.60
16	何长跃	1,947,677.00	0.57
17	张立忠	1,928,827.00	0.57
18	徐新寅	1,792,335.00	0.53
19	李宁华	1,751,699.00	0.52
20	潘启红	1,671,002.00	0.49
21	谈松林	1,610,767.00	0.47
22	王高明	1,523,442.00	0.45
23	刘建平	1,429,488.00	0.42
24	周业军	1,313,918.00	0.39
25	付记北	1,298,355.00	0.38
26	李自明	1,268,670.00	0.37
27	孟宪东	1,218,235.00	0.36
28	宋洪芦	1,102,089.00	0.32

29	赵爱平	1,072,980.00	0.32
30	张勇	1,064,911.00	0.31
31	董耀江	1,046,177.00	0.31
32	鲜文强	1,022,545.00	0.30
33	王安民	1,017,933.00	0.30
34	胡友仁	1,015,628.00	0.30
35	张伟	1,009,864.00	0.30
36	王文斌	922,538.00	0.27
37	曾庆山	845,012.00	0.25
38	金良义	812,445.00	0.24
39	王洪亮	809,851.00	0.24
40	张国平	801,781.00	0.24
41	陈斌	791,694.00	0.23
42	陈锐锋	788,524.00	0.23
43	邢泽光	784,777.00	0.23
44	敖天宝	768,061.00	0.23
45	刘忠	714,376.00	0.21
46	张若冰	732,036.00	0.22
47	甄国生	689,966.00	0.20
48	邓云武	710,709.00	0.21
49	邢尧	668,274.00	0.20
50	刘保平	656,665.00	0.19
51	刘寒冰	635,998.00	0.19
52	杨文安	645,575.00	0.19
53	王晶磊	603,209.00	0.18
54	宋维平	593,300.00	0.17
55	黎明虎	586,042.00	0.17
56	孙文涛	579,685.00	0.17
57	廖伟	578,964.00	0.17
58	苏德勇	571,030.00	0.17
59	宫明旗	562,191.00	0.17
60	张国军	561,124.00	0.17
61	岑建杰	586,782.00	0.17
62	赵水生	545,901.00	0.16
63	彭慧平	543,323.00	0.16
64	李强	536,383.00	0.16
65	高玉梅	535,975.00	0.16
66	肖东升	535,173.00	0.16
67	黄先端	553,638.00	0.16
68	孙建国	520,766.00	0.15
69	刘平	510,651.00	0.15
70	王杰	505,247.00	0.15

71	宋 庄	497,343.00	0.15
72	占书华	496,980.00	0.15
73	杨 坤	493,287.00	0.15
74	黄垒荣	491,580.00	0.14
75	陈全安	487,306.00	0.14
76	赖 军	482,929.00	0.14
77	戴安云	480,646.00	0.14
78	孙为成	448,517.00	0.13
79	张 骞	447,222.00	0.13
80	刘仁锦	441,138.00	0.13
81	刘育龙	437,812.00	0.13
82	蔡敏东	425,446.00	0.13
83	顾向阳	425,054.00	0.13
84	周泽涛	418,934.00	0.12
85	钟 毅	418,814.00	0.12
86	唐彦杰	401,616.00	0.12
87	吴崇才	398,646.00	0.12
88	王柏甫	391,547.00	0.12
89	刘占稳	380,975.00	0.11
90	陈忠恒	376,404.00	0.11
91	杨巨祥	371,344.00	0.11
92	陈文光	366,956.00	0.11
93	唐坤义	365,861.00	0.11
94	彭 跃	362,631.00	0.11
95	周 文	356,026.00	0.10
96	陈文龙	352,195.00	0.10
97	韩术臣	348,564.00	0.10
98	杨学刚	345,095.00	0.10
99	刘 澜	344,796.00	0.10
100	吴连锴	341,101.00	0.10
101	贾 楠	340,183.00	0.10
102	谭家德	335,964.00	0.10
103	柯福林	335,653.00	0.10
104	王 蕾	331,472.00	0.10
105	鹏天翼	331,007.00	0.10
106	潘宗志	330,762.00	0.10
107	钟 飞	327,894.00	0.10
108	黄学玉	323,513.00	0.10
109	付培政	315,665.00	0.09
110	乐载龙	312,630.00	0.09
111	高安祥	310,788.00	0.09
112	张顺军	309,018.00	0.09

113	卢伟	308,582.00	0.09
114	孙超	302,330.00	0.09
115	宋纪福	298,775.00	0.09
116	周邵儒	290,735.00	0.09
117	甘瑞华	289,426.00	0.09
118	王恩涛	288,366.00	0.08
119	邓石林	286,936.00	0.08
120	周朝勤	284,864.00	0.08
121	崔绍林	281,568.00	0.08
122	杜贤忠	280,612.00	0.08
123	吴俊杰	279,054.00	0.08
124	夏阿林	278,051.00	0.08
125	刘明忠	275,126.00	0.08
126	郭俊文	273,539.00	0.08
127	刘昌富	266,191.00	0.08
128	鲁艺	259,878.00	0.08
129	彭艺	259,083.00	0.08
130	周荣康	252,863.00	0.07
131	钟权	251,368.00	0.07
132	段振文	249,956.00	0.07
133	张庭中	248,005.00	0.07
134	俞云涛	244,224.00	0.07
135	范伟	241,284.00	0.07
136	张文彬	238,975.00	0.07
137	胡志明	238,859.00	0.07
138	韩玉忠	235,040.00	0.07
139	李晓成	230,713.00	0.07
140	杜修云	223,464.00	0.07
141	李胜龙	221,728.00	0.07
142	陈勇	221,061.00	0.07
143	石光武	220,740.00	0.06
144	闫文阁	219,580.00	0.06
145	周通	219,433.00	0.06
146	刘建莉	219,076.00	0.06
147	赵万冬	218,612.00	0.06
148	赵喜珍	214,535.00	0.06
149	郭丰保	213,790.00	0.06
150	郭童	213,205.00	0.06
151	刘玉荣	211,186.00	0.06
152	张仁平	209,961.00	0.06
153	王学利	206,008.00	0.06
154	王跃华	202,795.00	0.06

155	饶晓勇	201,493.00	0.06
156	李克顺	201,300.00	0.06
157	李凌轩	200,219.00	0.06
158	周加学	190,116.00	0.06
159	黄战威	189,263.00	0.06
160	张震	186,713.00	0.05
161	张海波	186,607.00	0.05
162	田文广	185,693.00	0.05
163	杨辉	180,561.00	0.05
164	李世杰	176,756.00	0.05
165	魏红星	175,664.00	0.05
166	包基强	173,647.00	0.05
167	卓丹	172,632.00	0.05
168	沈胜	172,469.00	0.05
169	朱超跃	171,557.00	0.05
170	陈红心	168,443.00	0.05
171	隋晓东	167,369.00	0.05
172	郭军	163,950.00	0.05
173	韩瑞玲	161,022.00	0.05
174	许成虎	154,469.00	0.05
175	田鹏	152,924.00	0.04
176	张敬学	150,952.00	0.04
177	黄波峰	147,391.00	0.04
178	刘勇	145,171.00	0.04
179	袁求松	141,493.00	0.04
180	赵霞	135,648.00	0.04
181	丁清华	135,637.00	0.04
182	刘小亮	135,635.00	0.04
183	段文胜	135,635.00	0.04
184	王秋常	135,627.00	0.04
185	牛桂琴	135,627.00	0.04
186	段立国	135,627.00	0.04
187	张玳华	135,627.00	0.04
188	应广飞	135,627.00	0.04
189	周悦	135,627.00	0.04
190	周俐兵	135,627.00	0.04
191	悦中民	135,627.00	0.04
192	陈有良	203,440.00	0.06
193	杨柳江	135,627.00	0.04
194	彭成洲	135,627.00	0.04
195	韩忠伟	135,627.00	0.04
196	朱传德	135,627.00	0.04

197	袁晓雷	135,627.00	0.04
198	李树强	135,621.00	0.04
合 计		340,000,000.00	100.00

### （三）本公司成立以来的重大资产重组行为

本公司成立以来未发生重大资产重组行为。

## 四、发行人历次验资情况

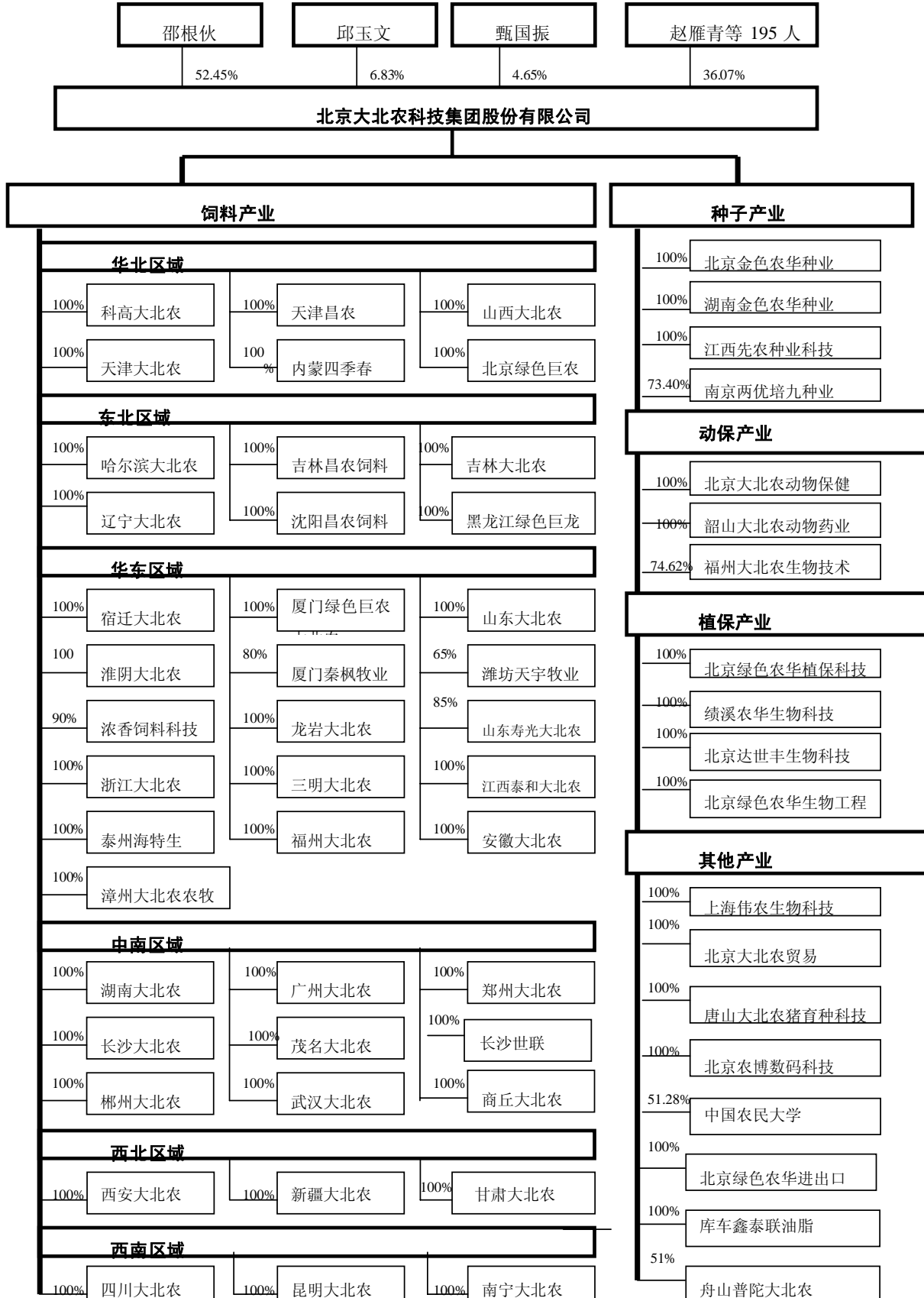
自公司前身大北农饲料设立以来，共进行过七次验资，具体情况见下表：

序号	验资时间	验资事项	验资机构	验资文号	备注
1	1994-10-18	大北农饲料设立	华航审计事务所	[1994]第94号	设立注册资本20万元
2	1996-4-19	大北农饲料增加注册资本	长城会计师事务所	长会验[1996]第348号	注册资本增至400万元
3	1998-10-30	大北农饲料增加注册资本	北京龙洲会计师事务所	(98)龙内验字第057号	注册资本增至2,000万元
4	2006-9-20	大北农饲料增加注册资本	中实会计师事务所	中实验字[2006]第41号	注册资本增至5,410.58万元
5	2007-10-8	整体变更设立股份有限公司	中瑞岳华会计师事务所	岳总验字[2007]第039号	注册资本增至21,700万元
6	2007-12-11	增加注册资本	中瑞岳华会计师事务所	岳总验字[2007]第053号	注册资本增至25,600万元
7	2009-8-6	增加注册资本	中瑞岳华会计师事务所	中瑞岳华验字[2009]第126号	注册资本增至34,000万元

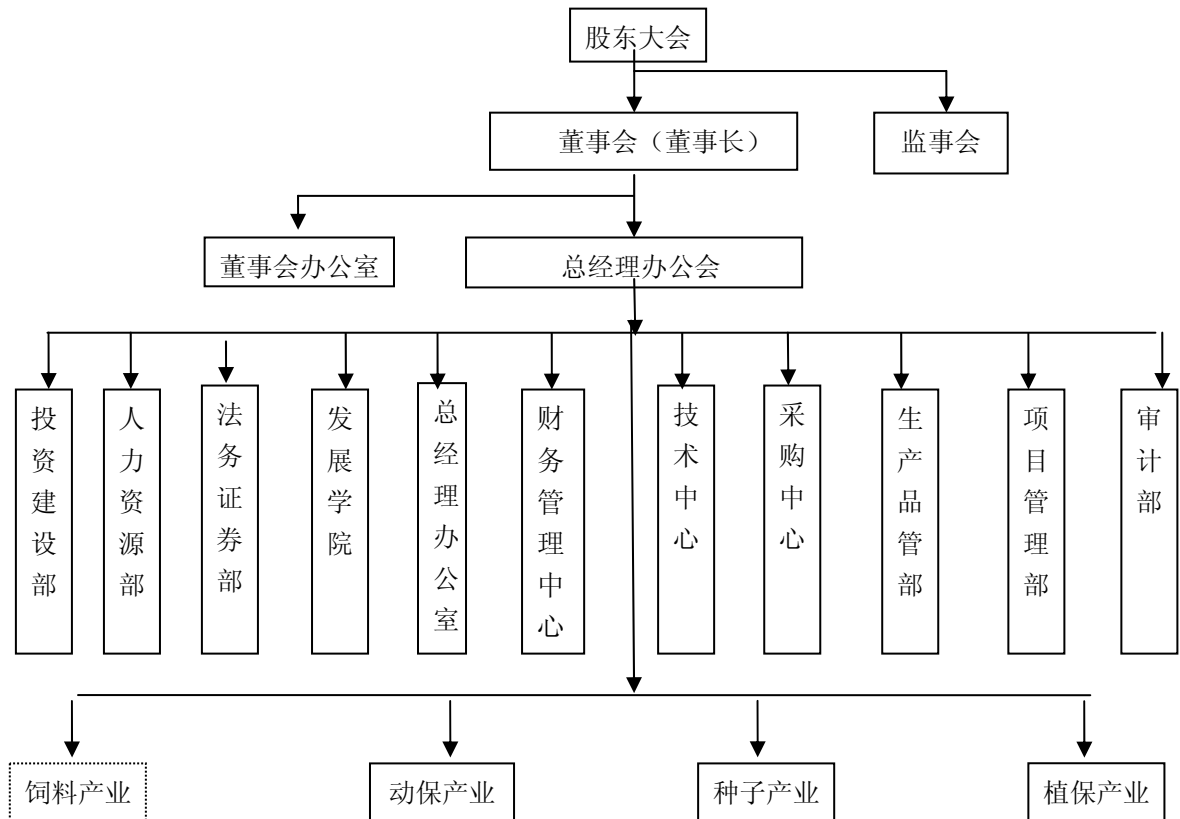
## 五、发行人的股权结构及组织结构



(一) 发行人的股权结构



## （二）发行人组织结构图



各部门主要职责分工如下：

1、总经理办公室：协助总经理、副总经理、总经理办公会成员的工作，承担公司的行政、企划职能；负责制订行政办公制度和行政工作运行程序；负责行政公文的拟、收、发、存，及公司函电收发和报刊分发工作；对文档工作进行规范化管理；对公司政策、规章制度、工作程序、会议决议和总经理指示的执行情况进行督办检查，并对公司各项检查结果进行汇总分析、上报等；负责公司各种会议以及重大活动的筹备工作；负责公司对内对外的企划宣传事宜。

2、财务管理中心：编制财务预算和财务报表；分析公司经营情况、资金情况及成本费用情况，定期编制财务分析报告；制定公司及下属控股子公司统一的财务制度，出台财务管理、会计核算等政策，并贯彻实施；主持公司的融资、投资、运营、分配等财务管理活动；监督和审查各单位财务活动以保障财务资源的保值增值；培养高素质的财务人员队伍；负责公司信息系统（办公自动化系统、ERP系统和电子商务系统）的建设和实施。

3、法务证券部：负责公司股东大会、董事会的日常会议筹备服务事务；负责公司的股东资料保管、工商登记等事务；处理公司重大诉讼事务；协助负责处理公司对外投资合作及工程建设事务；负责处理公司下属各分子公司日常法律事务；负责处理公司证券股票事务的对外信息发布。

4、技术中心：组织公司研发中心及各实验室的研发工作；为公司各项业务提供科研服务，包括新产品开发、科研人才培养、科研项目管理，进一步提高企业内部自主创新能力；与国内外科研机构建立良好的公共关系，积极开展项目合作和成果转化；负责博士后分站的建设，并积极争取国家相应的配套政策支持。

5、项目管理部：负责公司重大发展项目的调研、筹划和实施；协调和组织各类科技、产业化和创新类国家资助项目的申报；指导、协调和组织各类项目的评估评审、中期检查与报告、结题验收、成果鉴定、奖励申报等相关工作。

6、投资建设部：调查、研究和制定公司及子公司的投资方案，组织拟投资项目的调研、洽谈和可行性论证；管理新投资项目的施工、建设、运营、设备技改，负责投资风险的监控和投资回报分析。

7、审计部：对公司及下属单位的财务收支计划、投资和费用预算的执行以及经济效益进行审计监察；对公司及下属各单位的财会报表和经济核算报表的合法性和真实有效性进行审计；负责公司及下属单位负责人、财务负责人或资金管理者的离任审计；对公司内部控制制度及其控制程序进行审计监督。

8、人力资源部：负责公司及下属子公司中高层管理人员和技术人员的选拔与考核；制定与现代企业制度相适应的分配制度、薪酬激励制度；负责公司的人事档案管理、劳动关系、工资管理工作。

9、发展学院：承担公司培训体系的建设、课程开发与引进；集团的新员工入职、老员工和中层干部技能提升；开展客户参观体验式培训；进行各种与公司教育有关的培训、会议的组织与实施。

10、采购中心：调查分析公司及下属子公司生产经营所需原材料的供求关系，价格趋势，制定采购计划并贯彻实施；负责公司及下属子公司重要原材料的集中统一采购；指导、协助或组织控股子公司其他材料的采购。

11、生产品管部：制定公司及下属子公司的生产计划并贯彻实施；指导、协助或检查公司下属子公司的生产工作；负责公司及下属子公司原料采购和产品出厂的

质量检查或检验工作。

## 六、发行人控股子公司、参股子公司简要情况

### (一) 发行人的控股子公司

#### 1、控股子公司简要情况

##### (1) 概况

截至 2009 年 12 月 31 日，本公司共有纳入合并报表范围的控股子公司 62 家。

基本情况如下表所示：

从事饲料业务的控股子公司								
序号	公司名称	成立时间	注册资本 (万元)	实收资本 (万元)	注册地	股东构成	控股 情况	主营业务
1	北京科高大北农饲料有限责任公司	1996-9-3	3,000	3,000	北京市怀柔县雁栖开发区雁栖北三街 8 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料生产销售
2	天津大北农水产科技有限责任公司	1999-8-5	100	100	南开区科研东路 7 号	本公司持股 60%，科高大北农持股 40%	直接控制	水产饲料加工销售
3	天津昌农科技有限责任公司	2006-12-30	100	100	天津市宝坻技术产业园区	科高大北农持股 100%	间接控制	饲料产品生产销售
4	内蒙古四季春饲料有限公司	于 2007-5-14 收购	1,000	1,000	呼和浩特金山经济技术开发区	科高大北农持股 100%	间接控制	饲料生产销售
5	山西大北农饲料科技有限公司	2007-5-9	500	500	山西省太原市小店区黄陵街道大吴村	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
6	北京绿色巨农生物科技有限公司	2000-6-22	50	50	北京市怀柔区雁栖镇雁栖环岛西侧 100 米	科高大北农持股 100%	间接控制	饲料及动物保健品销售
7	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	2005-9-30	600	600	哈尔滨市松北区松浦镇东方红村后曹家屯	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
8	辽宁大北农农牧业科技有限责任公司	2005-11-23	1,000	1,000	沈阳辉山农业高新技术开发区宏业街 71 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
9	吉林昌农饲料有限责任公司	2007-11-29	100	100	长春市朝阳区西安大路 1863 号	北京绿色巨农持股 100%	间接控制	饲料产品销售

10	沈阳昌农饲料有限责任公司	2009-6-19	100	100	沈阳市沈北新区辉山经济开发区宏业街 71 号	辽宁大北农持股 100%	间接控制	配合饲料加工销售
11	吉林大北农农牧科技有限责任公司	2006-11-29	100	100	长沈公路 1043 公里处	本公司持股 100%	直接控制	配合饲料加工销售
12	黑龙江绿色巨农农业科技有限公司	2008-2-19	100	100	哈尔滨市松北区松浦镇东方红村后曹家屯	本公司持股 50%，哈尔滨大北农牧业科技有限公司持股 50%	直接控制	饲料产品销售
13	宿迁大北农饲料有限公司	2000-8-28	1,000	1,000	江苏省宿迁市黄运南路	本公司持股 98%，科大北农持股 2%	直接控制	配合饲料加工销售
14	淮安市淮阴大北农饲料有限公司	2000-8-10	158	158	淮安市长江西路	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
15	淮安市浓香科技饲料有限公司	2001-3-22	50	50	江苏省淮安市淮阴区长江西路营西桥南	淮安市淮阴大北农持股 90%，王继伦 10%	间接控制	饲料加工销售
16	浙江大北农农牧科技有限公司	2006-7-31	1,000	1,000	金华市双溪西路 620 号 1709 室	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
17	厦门绿色巨农生物科技有限公司	2005-12-9	1,000	1,000	厦门集美区灌口镇上塘村	本公司持股 95%，大北农动保持股 5%	直接控制	饲料加工销售
18	厦门泰枫牧业科技有限公司	于 2007-5-15 收购	100	100	集美区灌口镇李林村	厦门绿色巨农持股 80%，万文峰持股 12%，万国峰持股 8%	间接控制	饲料生产及销售
19	龙岩大北农饲料有限公司	2007-11-30	100	100	龙岩市新罗区东城南环东路 36 号	厦门绿色巨农持股 100%	间接控制	饲料产品销售
20	三明大北农饲料有限公司	2007-5-11	100	100	三明市三元区荆西振兴路 41 号	厦门绿色巨农持股 100%	间接控制	饲料加工销售
21	福州大北农农牧科技有限公司	2006-12-20	100	100	福州市长乐市航城街道龙津村	厦门绿色巨农持股 100%	间接控制	饲料加工销售
22	山东大北农农牧科技有限责任公司	2007-9-29	300	300	潍坊市高新区胜利东街 88 号北海花园商务楼 12 层	本公司持股 100%	直接控制	饲料及兽药产品销售
23	潍坊天宇牧业科技有限公司	2006-1-9	600	600	潍坊高新区胜利东街 88 号	本公司持股 65%、潍坊天宇畜牧公司持股 35%	直接控制	饲料加工销售

24	山东寿光大北农饲料有限公司	于 2007-8-8 收购	200	200	寿光市菜都路 29 号	科高大北农持股 85%，杨玉明持股 15%	间接控制	饲料加工销售
25	江西泰和大北农饲料有限公司	1996-6-1	1,000	1,000	泰和县文田工业园区	本公司持股 100%	直接控制	配合饲料加工销售
26	安徽省大北农农牧科技有限公司	2006-1-9	1,000	1,000	肥东县新城开发区燎原路	本公司持股 98%，大北农动保持股 2%	直接控制	配合饲料加工销售
27	泰州海特水产饲料有限公司	2008-4-18	100	100	兴化市沙沟镇工业集中区	科高大北农持股 100%	间接控制	配合饲料加工、销售，水产品养殖
28	漳州大北农农牧科技有限公司	2008-9-12	2,000	2,000	福建漳州市芗城区金峰经济开发区漳州市西站高速引路北侧	本公司持股 100%	直接控制	饲料及兽药的生产、销售
29	湖南大北农农业科技有限公司	2005-6-16	2,000	2,000	湖南省高科技食品工业基地	本公司持股 100%	直接控制	配合饲料加工销售
30	长沙大北农饲料科技有限责任公司	2000-12-8	200	200	宁乡县玉潭镇工贸街 42 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
31	郴州大北农饲料科技有限公司	2002-8-12	1,000	1,000	郴州经济技术开发区科技工业园	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
32	广州大北农农牧科技有限责任公司	2006-8-2	200	200	增城市新塘镇南安村扫桿步	本公司持股 90%，大北农动保持股 10%	直接控制	饲料产品销售
33	茂名市大北农饲料有限公司	2007-7-27	100	100	茂名市郊隔坑	广州大北农农牧科技有限责任公司持股 100%	间接控制	饲料加工销售
34	武汉大北农饲料科技有限公司	2006-11-16	50	50	黄浦区盘龙城经济开发区楚天大道	本公司持股 80%，大北农动保持股 20%	直接控制	饲料产品生产销售
35	郑州市大北农饲料科技有限公司	2001-9-22	2,000	2,000	郑州新郑机场港区空港五路南侧	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
36	商丘大北农饲料有限公司	1995-12-18	50	50	商丘市凯旋北路（310 国道北侧）	本公司持股 60%，科高大北农持股 40%	直接控制	饲料加工销售
37	四川大北农农牧科技有限责任公司	2005-9-23	1,000	1,000	新津县五津镇文武	本公司持股 96%，大北农动保持股 4%	直接控制	饲料加工销售

38	昆明大北农农牧科技有限公司	2007-9-19	50	50	昆明市官渡区阿拉乡海子村民委员会	本公司持股 100%	直接控制	饲料产品生产销售
39	南宁大北农饲料科技有限责任公司	2008-1-22	50	50	南宁市北湖园艺路连畴村老增岭工业园	本公司持股 100%	直接控制	饲料产品生产销售
40	西安大北农饲料科技有限责任公司	2007-4-24	300	300	西安泾河工业园泾渭一路	本公司持股 100%	直接控制	饲料加工销售
41	新疆大北农牧业科技有限责任公司	2007-10-17	100	100	乌鲁木齐高新区北京南路钻石城 11 号银通大厦 17 层 5 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料产品销售
42	甘肃大北农农牧科技有限责任公司	2008-10-7	100	100	兰州市城关区南面滩 268 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料生产、销售
43	长沙世联生物科技有限公司	2009-12-2	50	50	湖南省望城经开区金星大道	湖南大北农持股 100%	间接控制	饲料生产、销售

### 从事种子业务的控股子公司

序号	公司名称	成立时间	注册资本 (万元)	实收资本 (万元)	注册地	股东构成	控制情况	主营业务
44	北京金色农华种业科技有限公司	2001-10-16	3,000	3,000	北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层	本公司持股 84%，科大北农持股 16%	直接控制	农作物种子加工销售
45	湖南金色农华种业科技有限公司	2006-1-6	1,000	1,000	长沙市芙蓉区远大一路 282 号	北京金色农华持股 100%	间接控制	农作物种子生产经营
46	江西先农种业科技有限公司	2007-4-16	3,000	3,000	南昌市洪都中大道 151 号	北京金色农华持股 100%	间接控制	农作物种子的批发零售
47	南京两优培九种业有限责任公司	2000-8-8	2,000	2,000	南京高新开发区科技综合楼 308-2 (钟灵街 50 号)	本公司持股 73.40%，江苏省农科院持股 7.5%，邹江石等员工持股 19.1%	直接控制	农作物种子加工销售

### 从事动保业务的控股子公司

序号	公司名称	成立时间	注册资本 (万元)	实收资本 (万元)	注册地	股东构成	控制情况	主营业务
----	------	------	-----------	-----------	-----	------	------	------

48	北京大北农动物保健科技有限责任公司	2002-5-9	2,000	2,000	北京市怀柔区雁栖工业开发区	本公司持股 100%	直接控制	兽药生产销售
49	韶山大北农动物药业有限公司	2003-3-24	1,000	1,000	韶山市银河路 3 号	本公司持股 20%，大北农动保持股 80%	直接控制	兽药生产销售
50	福州大北农生物技术有限公司	2003-5-26	4,000	4,000	福州市晋安区鼓山镇园中村 110 号	本公司持股 74.62%、福建生药厂持股 2%，吴晓林等 26 名员工持股 23.38%	直接控制	兽用疫苗的生产销售

### 从事植保业务的控股子公司

序号	公司名称	成立时间	注册资本(万元)	实收资本(万元)	注册地	股东构成	控制情况	主营业务
51	北京绿色农华植保科技有限责任公司	2004-12-22	2,500	2,500	北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层 1417	本公司持股 100%	直接控制	农药制剂生产销售、技术进出口
52	绩溪农华生物科技有限公司	2001-3-16	1,000	1,000	绩溪县城内华阳东路 7 号	北京绿色农华植保公司持股 100%	间接控制	农药制剂生产销售
53	北京绿色农华植物营养科技有限责任公司	2007-3-13	50	50	北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 1409 室	北京绿色农华植保公司持股 100%	间接控制	植物营养品的销售
54	北京达世丰生物科技有限公司	2002-9-16	500	500	北京市通州区漷县镇工业区漷兴街 88-40 号	北京绿色农华植保公司持股 100%	间接控制	生物技术开发，加工、复配、销售农药

### 从事其他业务的控股子公司

序号	公司名称	成立时间	注册资本(万元)	实收资本(万元)	注册地	股东构成	控股情况	主营业务
55	上海伟农生物科技有限公司	2004-3-31	2,000	2,000	浦东新区花山路 706 号 721 室	本公司持股 80%，科高大北农持股 20%	直接控制	饲料原料销售、贸易
56	北京大北农贸易有限公司	2002-3-26	50	50	北京市怀柔区雁栖开发区雁栖北三街 10 号	本公司持股 100%	直接控制	饲料原料销售、贸易
57	唐山大北农猪育种科技有限公司	2003-11-5	600	600	玉田县石白窝镇	本公司持股 90%，科高大北农持股 10%	直接控制	种猪、商品猪饲养销售



58	北京农博数码科技有限责任公司	2003-9-16	1,000	1,000	北京市海淀区中关村大街27号中关村大厦14层1401室	本公司持股100%	直接控制	农业信息的互联网信息服务
59	中国农业大学	1985-8	3,900	3,900	北京市海淀区白石桥	本公司持股51.28%，中国农科院等48.72%	直接控制	农业教育和培训
60	舟山市普陀大北水产制品有限公司	2007-11-1	600	600	舟山市普陀区朱家尖镇西岙码头	科高大北农持股51%，李祥益49%	间接控制	水产品加工销售
61	库车鑫泰联油脂有限公司	2008-1-8	150	150	库车县国道314线南侧牙哈镇玉奇玉吉买村	本公司持股100%	直接控制	食用植物油加工与销售
62	北京绿色农华进出口有限公司	2009-1-19	500	500	北京市海淀区中关村大街27号中关村大厦14层	北京绿色农华植保公司持股100%	间接控制	货物进出口、技术进出口、代理进出口

本公司设立较多子公司的主要原因在于：

首先，本公司根据主营业务的不同分别设立从事饲料、种子和其他业务的子公司。本公司前身大北农饲料专门从事饲料业务，从2000年开始，本公司开始通过对外投资设立子公司的方式进入种子、动物保健产品、植物保护产品等业务领域。目前，股份公司总部以生产预混料为主营业务，浓缩饲料和配合饲料及种子、动物保健产品、植物保护产品等业务均通过控股子公司开展。截至2009年12月31日，本公司从事浓缩饲料、配合饲料业务的控股子公司共43家，从事种子业务的控股子公司共4家，从事其他业务的控股子公司共15家。本公司通过设立不同业务性质的控股子公司，明确了各控股子公司的业务定位。

其次，本公司控股子公司地区分布广泛，符合国内饲料业务和种子业务经营特点的需要。饲料产品为大宗商品，运输成本在销售成本中所占比重很高，因此饲料产品特别是普通配合饲料产品具有明显的销售半径，其销售半径通常在500公里至800公里。本公司根据合理的销售半径设立了数量众多的饲料业务子公司，从而有效降低销售成本，并为用户提供更为便利的售后服务和使用指导。本公司从事种子业务的子公司共4家，在业务定位和地区布局上符合种子业务的经营需要。其中，北京金色农华种业总部设在北京，是本公司种子业务的核心企业。北京金色农华种业通过加强与北京市众多科研单位的合作，起到公司种业科研中心的作用。另外，北京金色农华种业的玉米种子销售以黄淮海地区、华北和东北地区为主，可以带动

玉米种子产品在上述地区的销售、推广和服务。本公司水稻种子产品的经营由南京两优培九、湖南金色农华和江西先农种业三家控股公司实施，上述三个子公司均设立在长江中下游省份。水稻种子产品是本公司种子业务的重点品种，而长江中下游地区是国内水稻的核心种植区域，本公司贴近市场设立子公司的策略，有利于形成水稻种子产品的选育、制种、推广、服务一体化，增强水稻种子产品的竞争力，符合公司经营战略。

根据以上情况，本公司子公司的业务格局和地区分布，充分考虑了公司各项业务的经营特点，符合行业经营规律，合理配置了公司资源，对于公司各项业务的开展起到了积极作用。

## (2) 本公司控股子公司的管理层及主要业务区域

序号	公司名称	法定代表人	总经理	财务负责人	技术负责人	主要销售区域
1	北京科高大北农饲料有限责任公司	徐信兵	徐信兵	田鹏	赵喜珍	北京、天津、河北
2	天津大北农水产科技有限责任公司	徐信兵	张若冰	张俊	伍代勇	北京、天津、河北
3	天津昌农科技有限责任公司	徐信兵	张若冰	张俊	伍代勇	北京、天津、河北
4	内蒙古四季春饲料有限公司	徐信兵	许成虎	高艳文	鲁秋英	内蒙古
5	山西大北农饲料科技有限公司	张国平	张国平	李晓博	陈文晓	山西
6	北京绿色巨农生物科技有限责任公司	徐信兵	徐信兵	于梦飞	无	北京、天津、河北
7	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	张立忠	张立忠	赵霞	刘明忠	黑龙江
8	辽宁大北农农牧科技有限责任公司	张立忠	张立忠	邹岩	彭飞	辽宁
9	吉林昌农饲料有限责任公司	徐信兵	宋庄	云继伟	无	吉林
10	沈阳昌农饲料有限责任公司	张立忠	董耀江	邹岩	刘明忠	辽宁
11	吉林大北农农牧科技有限责任公司	张立忠	张立忠	云继伟	无	吉林
12	黑龙江绿色巨农农业科技有限公司	张立忠	张立忠	赵霞	刘明忠	黑龙江省
13	宿迁大北农饲料有	倪晋东	王东方	张健	胡忠宏	江苏

	限公司					
14	淮安市淮阴大北农饲料有限公司	倪晋东	郭童	倪炎晋	董计芝	江苏
15	淮安市浓香科技饲料有限公司	倪晋东	王继伦	郭军	无	江苏
16	浙江大北农农牧科技有限公司	曾庆山	曾庆山	张永生	崔振宇	浙江
17	舟山市普陀大北农水产制品有限公司	李祥益	李祥益	葛洪册	无	全国
18	厦门绿色巨农生物科技有限公司	吴有林	吴有林	丁清华	宋洪芦	福建
19	厦门泰枫牧业科技有限公司	万文峰	杨再龙	刘琼兰	李朝阳	福建
20	龙岩大北农饲料有限公司	吴有林	周通	陆龙	李朝阳	福建
21	三明大北农饲料有限公司	刘仁锦	刘仁锦	邹家春	肖俊峰	福建
22	福州大北农农牧科技有限公司	刘国梁	刘国梁	沈有兰	肖俊峰	福建
23	山东大北农农牧科技有限责任公司	王东方	徐信兵	刘彩霞	连星	山东
24	潍坊天宇牧业科技有限公司	张绍秋	徐信兵	胥克芹	连星	全国
25	山东寿光大北农饲料有限公司	周泽涛	周泽涛	王春平	朱会用	山东
26	江西泰和大北农饲料有限公司	邱玉文	谈松林	赖雯梅	刘志成	江西
27	安徽省大北农农牧科技有限公司	王安民	王安民	夏阿林	郑学斌	安徽
28	湖南大北农农业科技有限公司	邱玉文	邱玉文	廖伟	周邵儒	湖南
29	长沙大北农饲料科技有限责任公司	邱玉文	邓云武	廖科军	彭艺	湖南
30	郴州大北农饲料科技有限公司	邱玉文	陈来春	汤梦良	杨至辉	湖南
31	广州大北农农牧科技有限责任公司	周业军	周业军	刘小亮	韦建福	广东
32	茂名市大北农饲料有限公司	占书华	占书华	朱绵俊	蔡武强	广东
33	武汉大北农饲料科技有限公司	徐新寅	孟柏金	李波	张开河	湖北
34	郑州市大北农饲料	王平	王平	冯仰照	徐明华	河南

	科技有限公司					
35	商丘大北农饲料有限公司	王平	王平	刘彪	杨洪泉	河南
36	四川大北农农牧科技有限责任公司	黄祖尧	黄祖尧	陆炎标	曾正清	四川
37	昆明大北农农牧科技有限公司	赖军	赖军	唐金萍	沈胜	云南
38	南宁大北农饲料科技有限责任公司	潘启红	潘启红	朱贵先	李建国	广西省
39	西安大北农饲料科技有限责任公司	毛永忠	毛永忠	刘光法	毛永忠	陕西
40	新疆大北农农牧科技有限责任公司	扶鹏飞	扶鹏飞	朱武宁	张小明	新疆
41	北京金色农华种业科技有限公司	李绍明	李绍明	姚岚	谭春平	全国
42	湖南金色农华种业科技有限公司	谭春平	唐楠	邓慧华	刘国香	全国
43	江西先农种业科技有限公司	季卫国	温祥明	吴泰峰	曾兴平	全国
44	南京两优培九种业有限公司	邹江石	邹江石	任良云	孙锦徐	全国
45	北京大北农动物保健科技有限公司	徐新寅	徐新寅	杨海生	刘澜	全国
46	韶山大北农动物药业有限公司	邱玉文	吴俊杰	廖五周	文波	全国
47	福州大北农生物技术有限公司	邵根伙	张渊魁	邵显洪	赵亚荣	全国
48	北京绿色农华植保科技有限责任公司	林梅根	朱信阳	胡剑冰	李鹏	全国
49	绩溪农华生物科技有限公司	孟宪东	孟宪东	张颀	无	全国
50	北京绿色农华植物营养科技有限责任公司	孙荣建	孙荣建	应晓丹	李亮	全国
51	北京达世丰生物科技有限公司	徐宗跃	徐宗跃	丁立河	王成	全国
52	上海伟农生物科技有限公司	徐新寅	徐新寅	金秀红	应广飞	全国
53	北京大北农贸易有限公司	徐新寅	徐新寅	应利丹	无	全国
54	唐山大北农猪育种科技有限公司	赵雁青	金伯池	武宏林	卢高锋	全国

55	北京农博数码科技有限责任公司	付培政	付培政	胡世卿	郑华保	全国
56	中国农民大学	邵根伙	鲁艺	司香玲	无	全国
57	库车鑫泰联油脂有限公司	徐新寅	徐新寅	赵红雨	王海明	全国
58	泰州海特水产饲料有限公司	陈有良	陈有良	朱硕	杨健	江苏
59	漳州大北农农牧科技有限公司	吴有林	吴有林	徐翠珍	宋洪芦	福建
60	甘肃大北农农牧科技有限责任公司	付记北	付记北	朱武宁	张小明	甘肃、青海、宁夏
61	北京绿色农华进出口有限公司	杨玉红	杨玉红	应晓丹	无	国外
62	长沙世联生物科技有限公司	邱玉文	柯福林	彭艺	廖伟	湖南

**(3) 本公司控股子公司经营业绩情况**

单位：元，数据经中瑞岳华会计师事务所审计

序号	公司名称	2009年12月31日		2009年度	
		总资产	净资产	销售收入	净利润
1	北京科高大北农饲料有限责任公司	184,318,567.73	81,131,834.49	279,453,818.20	15,893,485.95
2	天津大北农水产科技有限责任公司	8,903,721.31	-4,945,633.15	37,819,275.28	8,891.89
3	天津昌农科技有限责任公司	8,951,217.48	352,147.15	7,737,587.44	196,309.44
4	内蒙古四季春饲料有限公司	38,640,954.93	6,517,751.86	72,789,476.33	3,327,981.67
5	山西大北农饲料科技有限公司	6,186,585.22	-2,834,014.12	50,158,304.64	-4,250,926.33
6	北京绿色巨农生物科技有限公司	1,002,570.72	464,352.89	0.00	0.00
7	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	65,976,862.43	25,838,957.02	256,243,965.22	13,617,699.99
8	辽宁大北农农牧科技有限责任公司	35,615,611.85	14,336,682.07	115,259,688.35	5,342,616.24
9	吉林昌农饲料有限责任公司	3,210,791.12	2,079,253.16	17,039,756.67	1,171,738.67
10	铁岭昌农饲料有限公司	0.00	0.00	15,873,895.54	-522,670.97
11	沈阳昌农饲料有限责任公司	2,348,886.92	1,327,821.17	9,737,716.53	327,821.17
12	吉林大北农农牧科技有限责任公司	23,622,134.79	5,128,850.91	79,204,381.29	2,874,884.70
13	黑龙江绿色巨农农业科技有限公司	9,317,286.24	2,292,883.51	45,268,907.63	1,200,558.01
14	宿迁大北农饲料有限公司	62,319,276.13	14,064,223.49	125,400,278.20	4,151,563.56
15	淮安市淮阴大北农饲料有限公司	30,545,234.59	3,513,748.81	68,066,486.69	-1,860,150.00
16	淮安市浓香科技饲料有限公司	0.00	-431,430.61	0.00	0.00
17	浙江大北农农牧科技有限公司	28,848,706.70	6,867,601.68	76,000,535.44	161,933.70
18	舟山市普陀大北农水产制品有限公司	18,598,627.38	5,578,953.78	26,646,235.94	82,818.45
19	厦门绿色巨农生物科技有限公司	43,640,486.90	29,379,679.55	213,370,576.34	12,327,407.15
20	厦门泰枫牧业科技有限公司	4,864,052.67	3,139,219.24	30,419,446.39	1,930,119.65
21	龙岩大北农饲料有限公司	17,612,390.40	7,099,719.47	146,803,721.40	4,739,898.93
22	三明大北农饲料有限公司	4,369,469.75	1,782,110.69	45,551,158.87	899,677.84
23	福州大北农农牧科技有限公司	10,168,898.03	1,430,523.01	62,757,577.68	2,133,741.51
24	山东大北农农牧科技有限责任公司	14,053,386.88	418,781.84	109,369,959.58	-3,303,986.02
25	潍坊天宇牧业科技有限公司	12,206,120.17	7,235,349.46	44,832,890.89	1,290,550.94
26	山东寿光大北农饲料有限公司	5,499,078.86	134,933.19	16,924,291.25	-534,377.87
27	江西泰和大北农饲料有限公司	43,253,546.02	19,114,140.75	226,447,947.15	3,458,596.58
28	安徽省大北农农牧科技有限公司	27,286,583.77	4,588,490.45	76,299,035.51	-1,430,742.17

29	湖南大北农农业科技有限公司	89,511,290.82	25,531,026.41	265,481,392.25	5,913,947.99
30	长沙大北农饲料科技有限责任公司	14,526,467.52	6,542,536.96	79,288,408.82	225,033.23
31	郴州大北农饲料科技有限公司	52,080,492.98	6,630,133.76	71,951,020.80	752,642.49
32	广州大北农农牧科技有限责任公司	27,968,561.74	2,835,049.57	100,019,211.13	2,303,253.18
33	茂名市大北农饲料有限公司	7,497,039.54	3,117,680.95	77,507,087.13	2,273,934.27
34	武汉大北农饲料科技有限公司	4,014,780.38	-4,553,339.37	28,487,523.64	-1,284,066.62
35	郑州市大北农饲料科技有限公司	38,563,348.95	16,999,251.52	167,818,213.40	2,341,510.47
36	商丘大北农饲料有限公司	10,449,009.73	-1,506,505.39	17,214,324.21	93,840.65
37	四川大北农农牧科技有限责任公司	35,671,166.06	14,394,340.08	165,347,166.24	7,258,368.94
38	昆明大北农农牧科技有限公司	3,342,722.28	651,457.39	10,053,664.23	150,819.58
39	南宁大北农饲料科技有限责任公司	18,619,175.41	-929,785.49	58,897,186.93	-442,785.20
40	西安大北农饲料科技有限责任公司	5,652,533.39	3,247,990.94	35,957,280.41	249,161.98
41	新疆大北农农牧业科技有限责任公司	4,867,272.19	-1,469,344.46	23,587,095.08	-771,217.87
42	北京金色农华种业科技有限公司	349,358,855.91	142,114,687.92	242,746,692.17	35,915,877.86
43	湖南金色农华种业科技有限公司	36,613,444.68	10,242,518.95	24,411,413.26	116,820.74
44	江西先农种业科技有限公司	54,582,053.09	29,211,971.75	44,954,487.43	89,804.69
45	南京两优培九种业有限责任公司	41,167,521.71	28,861,278.42	14,715,008.75	661,633.72
46	北京大北农动物保健科技有限责任公司	62,553,238.89	50,509,306.31	48,999,764.18	5,904,896.51
47	韶山大北农动物药业有限公司	51,172,173.20	47,126,691.30	22,830,121.34	7,328,249.23
48	福州大北农生物技术有限公司	99,862,743.04	52,254,438.13	73,297,287.95	12,515,494.32
49	北京绿色农华植保科技有限公司	87,012,121.32	29,703,012.03	67,166,313.10	-4,006,188.79
50	绩溪农华生物科技有限公司	51,439,059.11	9,151,955.02	52,432,619.21	158,033.53
51	北京绿色农华植物营养科技有限责任公司	1,521,808.06	-1,546,991.50	692,918.58	-85,180.15
52	北京绿色农华生物工程技术有限公司	15,921,155.07	4,608,884.23	4,148,055.42	-1,371,606.02
53	上海伟农生物科技有限公司	37,236,413.49	30,059,210.48	73,839,882.31	358,167.10
54	北京大北农贸易有限公司	68,558.40	-3,971,601.25	0.00	7,507.66
55	唐山大北农猪育种科技有限公司	17,121,222.82	2,904,188.21	10,140,470.87	-2,401,571.09
56	北京农博数码科技有限责任公司	973,746.60	-13,375,213.40	2,430,621.00	-2,416,326.01
57	中国农民大学	24,699,434.16	22,787,534.61	1,414,761.29	-3,637,870.29
58	库车鑫泰联油脂有限公司	53,685,442.16	35,642.70	4,406,767.12	-779,847.96
59	泰州海特水生水产饲料有限公司	5,457,598.30	-2,710,069.11	15,942,105.03	-2,050,943.61
60	乐山大北农农牧科技有限责任公司	0.00	0.00	12,525,130.31	-117,156.48
61	漳州大北农农牧科技有限公司	104,735,381.10	32,142,590.83	241,990,267.67	12,160,657.31

62	甘肃大北农农牧科技有限责任公司	4,415,683.89	-265,511.80	30,629,697.55	-1,145,992.12
63	北京绿色农华进出口有限公司	4,961,761.08	4,617,317.37	3,174,889.58	-382,682.63
64	长沙世联生物科技有限公司	637,896.00	502,110.00	114,156.00	2,110.00



## 2、多家子公司亏损的原因

根据2009年度数据，在公司全部62家控股子公司中，有18家出现一定幅度的经营亏损，其主要原因如下：

### （1）受公司饲料产品发展战略的影响

在上述18家亏损子公司中，有10家属于从事配合料或浓缩料经营的子公司。公司饲料业务的发展战略是坚持以预混料为核心，这也是本公司饲料业务取得较好的业绩并区别于其他饲料企业的主要特点之一。随着公司预混料产品销售区域不断扩大，原来通过公司总部直接销售预混料的方式已经不适应市场的发展。为了迅速扩大公司在全国的市场份额，公司从2006年下半年开始在各地逐步设立有独立法人资格的子公司，将市场管理和服务的重心从总部下移到各子公司，促使子公司经营者独立承担开拓市场、维护市场、自负盈亏的责任。这些子公司以生产配合料和浓缩料为主。

为了巩固和发展预混料在同行中的绝对优势地位，本公司将人、财、物等优质资源首先分配给专业生产预混料的总公司，在子公司配合料或浓缩料业务的拓展方面，也将考核的重点集中在能够间接带动预混料销量的指标上。因此，各子公司的净利润并非其最重要的绩效指标。此外，受“分主次、分区域、分步骤”有效经营配合料方针的影响，本公司将主要精力投放在经营时间比较早或发展潜力比较好的养殖区域上。受这些政策的影响，导致了本公司经营配合料或浓缩料的子公司，有的盈利能力较好，有的则出现一定程度的亏损。

### （2）部分亏损公司成立时间较短，经营尚未完全走上正轨

在上述亏损的18家子公司中，有12家为2007年以来通过投资新设或收购方式成立的公司，这些公司因成立时间较短，经营规模普遍较小，尚没有达到盈亏平衡点，且在市场开发、成本控制等方面存在不足，业务尚未完全走上正轨，从而形成一定的经营亏损。

## （二）发行人的主要参股公司

### 1、概况

序号	公司名称	注册地址	主营业务	注册资本 (万元)	成立时间	持股比例 (%)
1	德州大北农中慧饲料有限公司	临邑县恒源经济开发区4号路	饲料加工销售	1,200	2005-12-8	30
2	宁夏大北农业科技实业有限公司	银川郊区罗家庄庆安南路	饲料及饲料添加剂生产、销售,食用油加工、销售	588	2001-11-19	17.69
3	柳州市宏华大北农饲料有限公司	广西柳州市柳太路11-1号	兽药、预混料及附属产品	400	2005-7-1	30
4	新乡市大北农农牧有限责任公司	河南省辉县市卫柿路赵凝屯村	配合饲料加工销售	2,666	2002-9-11	19.88
5	绿色伟农(北京)生物技术有限公司	北京市海淀区中关村大厦	法律允许的范围	3,000	2007-5-10	47.67
6	兴国县赣兴种业有限责任公司	兴国县将军大道火车站工业小区	杂交水稻种子批发、零售	520	2008-1-25	45

## 2、主要参股公司经营业绩情况(财务数据未经审计)

单位:元

序号	公司名称	2009年12月31日		2009年	
		总资产	净资产	销售收入	净利润
1	德州大北农中慧饲料有限公司	28,270,598.97	17,054,700.98	149,068,446.44	1,617,510.66
2	宁夏大北农业科技实业有限公司	127,610,415.87	51,842,843.39	228,563,971.86	7,619,036.43
3	柳州市宏华大北农饲料有限公司	13,413,480.19	2,860,147.95	109,092,475.54	-1,840,422.16
4	新乡市大北农农牧有限责任公司	83,240,859.14	29,749,272.90	264,246,167.09	1,125,170.45
5	绿色伟农(北京)生物技术公司	21,459,269.58	19,539,778.26	6,876,494.02	-3,291,498.02
6	兴国县赣兴种业有限责任公司	15,118,204.24	4,883,970.60	9,565,528.70	121,726.19

## 七、发起人、全部股东及实际控制人基本情况

### (一) 发起人基本情况

本公司发起人共49人,基本情况如下表:

序号	姓名	国籍	境外居留权	身份证号码	住所
1	邵根伙	中国	无	110108196507XXXXXX	北京市海淀区
2	邱玉文	中国	无	432322196009XXXXXX	长沙市芙蓉区
3	甄国振	中国	无	110108196612XXXXXX	北京市海淀区
4	赵雁青	中国	无	1101086112XXXXXX	北京市海淀区

5	徐信兵	中国	无	330721197209XXXXXX	浙江省金华市金东区
6	黄祖尧	中国	无	510231196903XXXXXX	四川省泸州市江阳区
7	李绍明	中国	无	110108196609XXXXXX	北京市海淀区
8	吴文	中国	无	4201116602XXXXXX	湖北省黄州市
9	王东方	中国	无	410223196712XXXXXX	郑州市金水区
10	倪晋东	中国	无	342425196910XXXXXX	江苏省宿迁市宿城区
11	王平	中国	无	152629196412XXXXXX	山东省桓台县
12	毛永忠	中国	无	512226196911XXXXXX	重庆市万州区
13	吴有林	中国	无	362426197807XXXXXX	江西省泰和县
14	扶鹏飞	中国	无	410102197112XXXXXX	郑州市二七区
15	薛素文	中国	无	350128197404XXXXXX	福建省平潭县
16	何长跃	中国	无	512924196409XXXXXX	四川省营山县
17	张立忠	中国	无	220224197411XXXXXX	黑龙江省阿城市
18	徐新寅	中国	无	3307217101XXXXXX	浙江省金华县
19	李宁华	中国	无	450202196003XXXXXX	广西柳州市城中区
20	潘启红	中国	无	510226196604XXXXXX	四川省岳池县
21	谈松林	中国	无	360102197209XXXXXX	江西省九江市浔阳区
22	王高明	中国	无	320821196202XXXXXX	江苏省淮安市淮阴区
23	刘建平	中国	无	410826197112XXXXXX	河南省孟州市
24	周业军	中国	无	320106196808XXXXXX	江苏省淮安市清河区
25	付记北	中国	无	410526197111XXXXXX	山东省潍坊市坊子区
26	李自明	中国	无	5129276912XXXXXX	重庆市南桐矿区
27	孟宪东	中国	无	132627197310XXXXXX	河北省丰宁满族自治县
28	宋洪芦	中国	无	410526196310XXXXXX	河南省濮阳市华龙区
29	赵爱平	中国	无	360122196708XXXXXX	江西省九江市庐山区
30	张勇	中国	无	410105197203XXXXXX	武汉市蔡甸区
31	董耀江	中国	无	610403197210XXXXXX	陕西省耀县
32	鲜文强	中国	无	513027197003XXXXXX	北京市东城区
33	王安民	中国	无	370481197101XXXXXX	山东省滕州市
34	胡友仁	中国	无	362202196706XXXXXX	江西省丰城市
35	张伟	中国	无	330825196104XXXXXX	北京市怀柔区
36	王文斌	中国	无	342325197111XXXXXX	山东省潍坊市奎文区
37	曾庆山	中国	无	430111197104XXXXXX	湖南省华容县
38	金良义	中国	无	3404055009XXXXXX	安徽省淮南市八公山区
39	王洪亮	中国	无	2323267203XXXXXX	黑龙江省牡丹江市阳明区
40	张国平	中国	无	410723196803XXXXXX	河南省新乡市
41	陈斌	中国	无	110108194711XXXXXX	北京市海淀区
42	陈锐锋	中国	无	4128246712XXXXXX	河南省西平县
43	邢泽光	中国	无	640122196403XXXXXX	宁夏银川市兴庆区

44	敖天宝	中国	无	510228197002XXXXXX	重庆市铜梁县
45	张若冰	中国	无	412725197208XXXXXX	辽宁省鞍山市铁东区
46	邓云武	中国	无	432301197112XXXXXX	湖南省安化县
47	杨文安	中国	无	410782195004XXXXXX	河南省辉县市
48	岑建杰	中国	无	330222196411XXXXXX	浙江省慈溪市
49	黄先端	中国	无	420700196607XXXXXX	湖北鄂州市鄂城区

## （二）持有 5%以上股份的主要股东情况

持有本公司5%以上股份的主要股东为邵根伙先生和邱玉文先生。

### 1、邵根伙先生

邵根伙先生1965年出生于浙江金华，1982年至1986年就读于浙江大学（原浙江农业大学），1986年至1991年在中国农业大学（原北京农业大学）硕博连读，获农学博士学位。1991年至1993年任教于北京农学院。于1994年10月创建本公司，任本公司董事长、总经理。主要社会任职包括：中国畜牧业协会副会长、中国饲料工业协会副会长、中国种业协会副会长、中国动物保健品协会副理事长、中国农业技术推广协会副会长、中关村高新技术企业协会副会长、中关村农业生物技术产业联盟理事长。2003年荣获“中关村科技园区第二届优秀企业家”称号；2005年被评为“全国三十位优秀饲料创业企业家”；2007年被评为“中国优秀民营企业企业家”；2008年12月，被评为“中关村二十大新领军人物”。2009年被评选为“改革开放60年饲料行业十大经济人物”。

### 2、邱玉文先生

邱玉文先生1960年9月18日出生于湖南南县，1979年12月至1981年12月就读于湖南城建学院，大专学历。1981年12月至1993年11月任湖南省南县粮食局饲料厂副厂长、工程师。1994年加入本公司，是本公司创始人之一。现任公司副董事长、湖南大北农总经理。主要社会职务包括：江西省吉安市政协委员、湖南省饲料工业协会副会长、湖南省动物保健品协会副理事长；获“湖南省十大杰出经济人物爱心奉献奖”等。

## （三）实际控制人情况

本公司实际控制人为邵根伙先生。邵根伙先生未控制其他企业，邵根伙先生持有的本公司股份不存在质押或其他有争议情况。

## 八、发行人股本情况

### （一）本次发行前后公司股本结构情况

本公司发行前总股本为 34,000 万股，本次拟公开发行 6,080 万股社会公众股，本次发行股份占发行后总股本的 15.17%。本次发行前后公司的股本结构如下：

股东名称		发行前股本结构		发行后股本结构	
		股数（股）	比例（%）	股数（股）	比例（%）
前十名股东	邵根伙	178,317,078.00	52.45	178,317,078.00	44.49
	邱玉文	23,224,249.00	6.83	23,224,249.00	5.79
	甄国振	15,807,077.00	4.65	15,807,077.00	3.94
	赵雁青	9,478,136.00	2.79	9,478,136.00	2.36
	徐信兵	5,092,261.00	1.50	5,092,261.00	1.27
	黄祖尧	3,191,273.00	0.94	3,191,273.00	0.80
	李绍明	3,099,048.00	0.91	3,099,048.00	0.77
	吴文	2,720,926.00	0.80	2,720,926.00	0.68
	王东方	2,417,736.00	0.71	2,417,736.00	0.60
	倪晋东	2,377,676.00	0.70	2,377,676.00	0.59
其余 188 名股东		94,274,540	27.73	94,274,540	23.52
社会公众股东		0	0	60,800,000	15.17
合计		340,000,000	100.00	400,800,000	100.00

### （二）前十名自然人股东在本公司担任职务情况

序号	股东名称	持股数额（股）	本次发行前持股比例（%）	在本公司任职情况
1	邵根伙	178,317,078.00	52.45	董事长、总经理
2	邱玉文	23,224,249.00	6.83	副董事长
3	甄国振	15,807,077.00	4.65	董事
4	赵雁青	9,478,136.00	2.79	董事
5	徐信兵	5,092,261.00	1.50	董事
6	黄祖尧	3,191,273.00	0.94	控股子公司总经理
7	李绍明	3,099,048.00	0.91	副董事长
8	吴文	2,720,926.00	0.80	监事会主席
9	王东方	2,417,736.00	0.71	控股子公司总经理
10	倪晋东	2,377,676.00	0.70	控股子公司董事长

### （三）国有股份或外资股份情况

本公司股东中无国有股份或外资股份。

#### （四）股东中战略投资者及持股情况

本公司股东中无战略投资者。

#### （五）发行前股东间的关联关系及关联股东的各自持股比例

本公司股东之间不存在关联关系。

#### （六）发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定股份的承诺

公司实际控制人邵根伙先生承诺：“自大北农股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理所持有的本次发行前的大北农股份，也不由大北农回购所持有的股份。上述股份不包括在此期间新增的股份。”

作为股东的董事、监事、高管人员（邱玉文、李绍明、甄国振、赵雁青、徐信兵、薛素文、吴文、谈松林、张国平、徐新寅、宋维平、陈忠恒）承诺：“自大北农股票上市交易之日起十二个月内和离职后六个月内，不得转让其持有的大北农股份；在任职期间，每年转让的股份不得超过其持有的大北农股份总数的百分之二十五，并且在卖出后六个月内不得再行买入大北农股份，买入后六个月内不得再行卖出大北农股份。上述股份不包括在此期间新增的股份。”

### 九、公司员工及社会保障情况

#### （一）员工人数及变化情况

时间	2009年12月31日	2008年12月31日	2007年12月31日
人数	8,920	5,940	4,108

#### （二）员工专业结构

专业类别	员工人数	占员工总数比例
生产人员	2,720	30.49%
销售人员	4,884	54.75%
技术人员	508	5.7%
管理人员	532	5.96%
财务人员	276	3.09%
合计	8,920	100.00%

#### （三）员工受教育程度

受教育程度	员工人数	占员工总数比例
-------	------	---------

博士	30	0.34%
硕士	151	1.69%
大学本科	1,284	14.39%
大专	4,453	49.92%
高中及以下	3,002	33.65%
合计	8,920	100.00%

#### （四）员工年龄分布

年龄区间	员工人数	占员工总数比例
51 岁以上	239	2.68%
41~50 岁	1,206	13.52%
31~40 岁	2,630	29.48%
30 岁及 30 岁以下	4,845	54.32%
合计	8,920	100.00%

#### （五）社会保障及福利制度情况

本公司实行劳动合同制，员工按照《劳动法》与公司签订《劳动合同》，承担义务并享受权利。公司认真贯彻执行国家和地方有关劳动、工资、保险等方面的法律法规，依法办理劳动用工手续，按规定确立劳动试用期、合同期限、工时制度、劳动保障以及劳动合同的变更、解除和终止。

公司已根据国家和地方政府的有关规定，执行统一的社会保障制度，按时足额缴纳基本养老保险、基本医疗保险、失业保险、女工生育保险、工伤保险等基本社会保险金，未发生违法违规行为。

报告期内，公司严格按照总部和各子公司所在地住房公积金管理机构的要求为员工交纳住房公积金，未发生违法违规行为。

## 十、主要股东及作为股东的董事、监事、高级管理人员的重要承诺

### （一）关于股份锁定的承诺

本公司持股5%以上的主要股东以及作为股东的董事、监事、高级管理人员已就其所持股份的流通限制作出自愿锁定股份的承诺，具体内容见本节“八、发行人股本情况”之“（六）发行前股东所持股份的流通限制和自愿锁定股份的承诺”。

## （二）主要股东关于避免同业竞争的承诺

为了避免损害股份公司及其他股东利益，本公司控股股东和实际控制人邵根伙先生向公司及全体股东出具了《关于避免同业竞争的非竞争承诺书》，具体内容见“第七节 同业竞争与关联交易”部分。



## 第六节 业务与技术

### 一、公司的主营业务、主要产品及设立以来的变化情况

养殖业和种植业是农业的两大基础产业。作为一家综合性农业科技企业，本公司主营业务为饲料产品生产、销售和农作物种子产品的培育与推广，上述两类主营业务分别围绕养殖业和种植业展开。为充分发挥本公司科研实力和营销网络优势、提升产品之间的协同效应，本公司还分别从事动物保健产品与植物保护产品的生产、销售，作为饲料产品和种子产品的两类辅助业务。

根据上述业务定位，本公司主导产品分为两类，一类是饲料及动物保健产品。本公司生产各种规格的预混合饲料、浓缩饲料和配合饲料，为畜、禽以及水产品养殖提供营养物质和能量，并生产销售动物保健产品，提高养殖动物的健康水平；另一类是种子及植物保护产品。本公司种子产品涵盖水稻种子、玉米种子和棉花种子等主要农作物，并生产销售植物保护产品，促进农作物的生产和病虫害防治。饲料产品和种子产品是本公司的主导产品，其余产品为辅助产品。2007年至2009年，本公司饲料产品和种子产品合计销售收入占公司主营业务收入的比例分别为90.72%、90.86%和92.51%，动物保健和植物保护等产品在公司主营业务中所占比例很小。

饲料业务是本公司最早开展的业务。本公司前身大北农饲料科技有限责任公司创建于1994年，起初专注于饲料产品的生产和销售。通过多年发展，公司的人力资源、技术实力和营销能力得到大幅提升，为适度向其他相关领域的发展打下了坚实基础。从2000年起，本公司开始进入种子业务领域，通过设立南京两优培九和北京金色农华两家控股子公司，公司的种子业务快速成长，并发展成为国内种子行业的骨干企业。2003年以后，本公司开始从事动物保健业务和植物保护业务，从而进一步丰富了公司的产品线，确立了本公司为养殖户和种植户提供科技产品和服务的总体业务格局。

本公司业务定位清晰、重点突出，主营业务和辅助业务之间具有良好的协调性和互补性，充分发挥了本公司的资源优势，有力地提升了本公司的核心竞争力和抗风险能力。

## 二、本公司所处行业的基本情况

本公司是一家以饲料加工和农作物育种为主营业务的农业企业，主营业务的行业定位是饲料行业和种子行业。

### （一）行业主管部门及监管体制

#### 1、饲料行业主管部门及监管体制

我国饲料行业的行政管理部门是中华人民共和国农业部（以下简称：“农业部”）。农业部畜牧业司承担饲料行业管理的具体职责，主要包括：（1）负责组织拟定畜牧、饲料的行业发展战略及政策；提出行业发展重大技术进步措施，起草行业的法律、法规、规章并组织实施，拟定畜牧、饲料方面的标准并组织实施，编制行业发展规划和计划；（2）负责指导行业结构和布局调整，负责提出畜牧行业投资计划建议、初选项目、组织行业项目实施、监督检查及竣工验收等工作；（3）编制畜牧业和饲料工业基本建设、综合开发和财政资金项目的规划，并组织实施；（4）负责组织畜禽品种、畜产资源、饲料资源的保护及合理开发利用工作；负责饲料产品质量安全管理工作；研究拟定畜禽饲养、品种改良和运输方面的技术标准并组织实施；（5）负责种畜禽、草种、饲料和饲料添加剂产品登记及进出口审批；（6）负责组织拟定畜牧、草原、饲料的标准和技术规范，饲料产品标准的审批和质量监督，审核发放种畜禽、草种生产经营许可证和饲料生产许可证；（7）负责组织畜牧、草原、饲料科研和技术推广项目的遴选及实施；（8）负责畜牧、草原、饲料行业经济、技术信息工作。

饲料行业所属行业协会为中国饲料工业协会和中国畜牧业协会。中国饲料工业协会的主要职责有：承担全国畜牧业（包括饲料、草业、奶业）良种和技术推广，畜禽、牧草品种资源保护与利用管理，畜牧业质量管理与认证，草地改良与生物灾害防治等工作。中国畜牧业协会主要负责开展全国行业调查、召开专业会议、评估行业项目等。本公司为中国饲料工业协会和中国畜牧业协会副会长单位。

目前，国内饲料行业适用的现行法规及核心内容如下表所示：

序号	时间	名称	主要内容
1	1999-5-29	《饲料和饲料添加剂管理条例》	国务院农业行政主管部门负责全国饲料、饲料添加剂的管理工作。县级以上地方人民政府为负责本行政区域内的饲料、饲料添加剂的管理工作，严禁各类违禁药品和添加剂用于饲料

2	1999-12-4	《饲料添加剂和添加剂预混合饲料产品批准文号管理办法》	企业生产饲料添加剂、添加剂预混合饲料，应向省级饲料管理部门申请核发批准文号，提交资料和样品，省级饲料管理部门受理申请后，委托省级以上饲料质量检测机构对产品质量进行复核检验
3	1999-12-4	《饲料添加剂和添加剂预混合饲料生产许可证管理办法》	规定了设立饲料、饲料添加剂企业应当具备的条件
4	2000-8-17	《新饲料和新饲料添加剂管理办法》	鼓励研究、创制新饲料、新饲料添加剂，研制者、生产者在新产品投入生产前，必须向农业部提出新产品审定申请
5	2000-8-17	《进口饲料和饲料添加剂登记管理办法》	加强进口饲料、饲料添加剂监督管理，保证养殖动物的安全生产
6	2000-12-31	《关于加强肉骨粉等动物性饲料产品管理的通知》	要高度重视对动物性饲料产品的管理，严防“疯牛病”等疫病传入
7	2004-8-2	《饲料生产企业审查办法》	规定了设立饲料生产企业应具备相应的厂房、工艺、设备、仓储设施及专职技术人员等条件
8	2008-12-11	《饲料添加剂品种目录（2008）》	规定生产和使用的饲料添加剂品种应符合农业部公布的品种

除上述法律法规外，目前国家有关立法部门正在积极推进《中华人民共和国饲料法》的起草工作。

## 2、种子行业主管部门及监管体制

国内种子行业的主管部门是农业部。农业部下设种植业管理司具体负责种子行业的监管，其主要职能是：（1）研究拟定种子产业发展战略，编制种子产业发展规划和年度计划，提出种子产业政策建议；（2）组织起草有关种子方面的法律、法规和标准，并监督执行；负责农作物种子生产、经营及质量、市场的监督管理工作；负责审查核发农作物种子生产经营许可证；提出外商投资农作物种子企业的审查意见，核发经营许可证；（3）负责农作物种子（苗）、种质进出口的审批工作；组织研究世界各国农作物种子（苗）的发展动向和种子生产、加工、贸易情况，参与组织国际间有关种子的合作与交流；（4）负责农作物种质资源的管理；负责种子市场的宏观调控和管理，组织落实国家救灾备荒农作物种子的储备和调拨，负责种子产业信息收集、分析与发布；（5）负责农作物品种审定和发布工作，组织拟定农作物品种审定办法和标准；提出种子投资项目的规划和项目计划的初步方案，并参与组织实施和管理工作。

种子行业的地方管理机构为省、市级种子站，隶属于当地农业行政主管部门。各级种子管理机构依法履行种子行政许可、行政处罚、行政管理等职责，主要包括品种管理、质量管理、市场管理，对本行政区域内种子市场和种子质量负有监管责任。

国务院和省、自治区、直辖市人民政府农业行政主管部门分别设立由专业人员组成的农作物品种审定委员会，承担主要农作物品种的审定工作。国家实行植物新品种保护制度，对经过人工培育的或发现的野生植物加以开发的植物品种，具备新颖性、特异性、一致性和稳定性的，授予植物新品种权，保护植物新品种权所有人的合法权益。选育的品种得到推广应用的，育种者依法获得相应的经济利益。通过国家级审定的主要农作物品种由国务院农业行政主管部门公告，可以在全国适宜的生态区域推广；通过省级审定的主要农作物品种由省、自治区、直辖市人民政府农业行政主管部门公告，可以在本行政区域内适宜的生态区域推广；相邻省（区、市）属于同一适宜生态区的地域，经所在省（区、市）人民政府农业主管部门同意后可以引种。

国家对主要农作物的商品种子生产实行许可证制度。目前承担种子质量监督检验任务的机构主要是经过双认证（省级以上质量技术监督部门计量认证和省级以上农业行政主管部门机构认可）的农业部部级农作物种子质量检测中心和设在各省种子管理站（局）的省级种子质量检测中心。

目前国内种业行业适用的法规如下表所示：

序号	时间	名称	主要内容
1	1997-10-1	《植物新品种保护条例》	完成育种的单位或者个人对其授权品种，享有排他的独占权。任何单位或者个人未经品种权所有人许可，不得为商业目的生产或者销售该授权品种的繁殖材料
2	2000-7-8	《种子法》	保护和合理利用种质资源，规范品种选育和种子生产、经营、使用行为，维护品种选育者和种子生产者、经营者、使用者的合法权益
3	2001-2-26	《主要农作物品种审定办法》	小麦、玉米、棉花、大豆以及农业部确定的主要农作物品种实行国家或省级审定
4	2001-2-26	《农作物种子生产经营许可证明管理办法》	主要农作物杂交种子及其亲本种子、常规种原种种子的生产许可证由生产所在地县级农业行政主管部门审核，省级农业行政主管部门核发
5	2001-2-26	《农作物种子标签管理办	农作物种子标签应当标注作物种类、种子类别、品种名称、产地、种子经营许可证编号、质量指标、检疫证明

		法》	编号、净含量、生产年月、生产商名称、生产商地址以及联系方式
6	2001-2-26	《商品种子加工包装规定》	种子加工、包装应符合有关国家标准或者行业标准
7	2006-5-19	《推进种子管理体制改革加强市场监管的意见》	种子生产经营机构与农业行政管理部门的分开工作要在2007年6月底之前完成
8	2007-9-19	《植物新品种保护条例实施细则》	单位和个人申请品种权的，可以直接或者委托指定的代理机构向农业办公室提出申请，并应当向审批机关提交符合规定格式要求的请求书、说明书和该品种的照片
9	2009-3-5	《2009年中央财政农作物良种补贴项目实施指导意见》	以“稳定面积、提高单产、优化结构、改善品质”为出发点，按照“全面覆盖、整体推进、因地制宜、补贴农民”的思路，对农民种植水稻、小麦、玉米、大豆、棉花等作物进行良种补贴，鼓励农民使用优良品种，加快优质良种推广步伐，促进农业稳定发展和农民持续增收
10	2009-12-31	2010年中央一号文件	完善农业补贴制度和市场调控机制。坚持对种粮农民实行直接补贴。增加良种补贴，扩大马铃薯补贴范围，启动青稞良种补贴，实施花生良种补贴试点。

## （二）行业市场状况

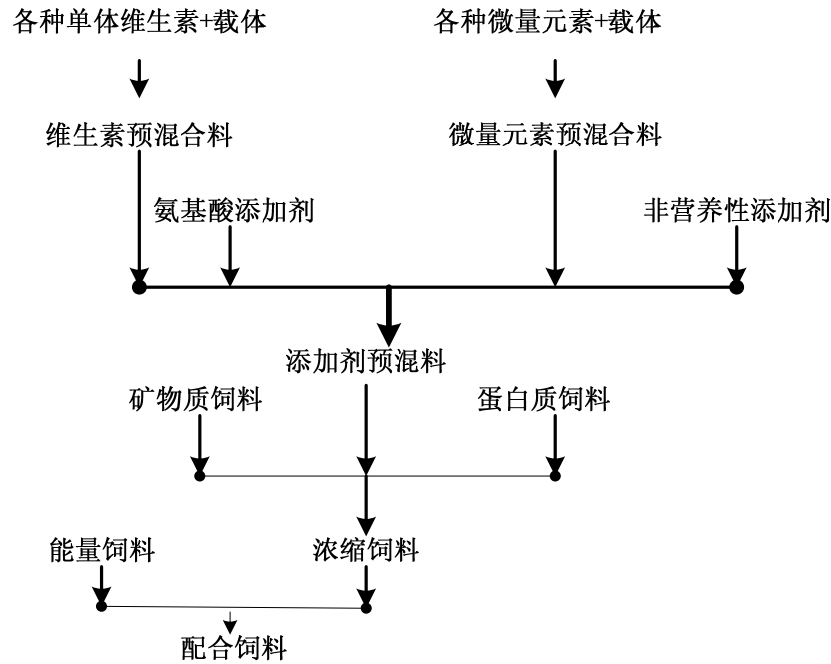
我国是传统的农业大国和人口大国，农业是国民经济的基础产业。随着我国人口的增长和生活水平的不断提高，城乡居民对高品质的畜、禽、水产品等农副产品以及各种粮食作物的需求不断提高。养殖业和种植业在农业中的地位日益突出。作为养殖业和种植业的上游行业，本公司所从事的饲料和种子两项主营业务具有广阔的发展前景。

### 1、行业综述

#### 饲料行业概述

饲料是指在合理饲喂条件下能对家畜、家禽、水产动物提供营养物质、调控生理机制、改善动物产品品质，且不发生有毒、有害作用的物质。按来源分类，饲料可分为植物性、动物性、矿物质和人工合成或提纯的产品；按形态分类，饲料可分为固体、液体、胶体、粉状、颗粒及块状等类型；按饲用价值分类，饲料可分为粗饲料、青饲料、青贮饲料、能量饲料、蛋白质饲料、矿物质饲料、维生素饲料、营养性添加剂及非营养性添加剂等。按照饲料企业的生产标准及养殖户使用方法，饲料可分为预混料、浓缩料和配合料。

饲料产品按企业生产标准分类图



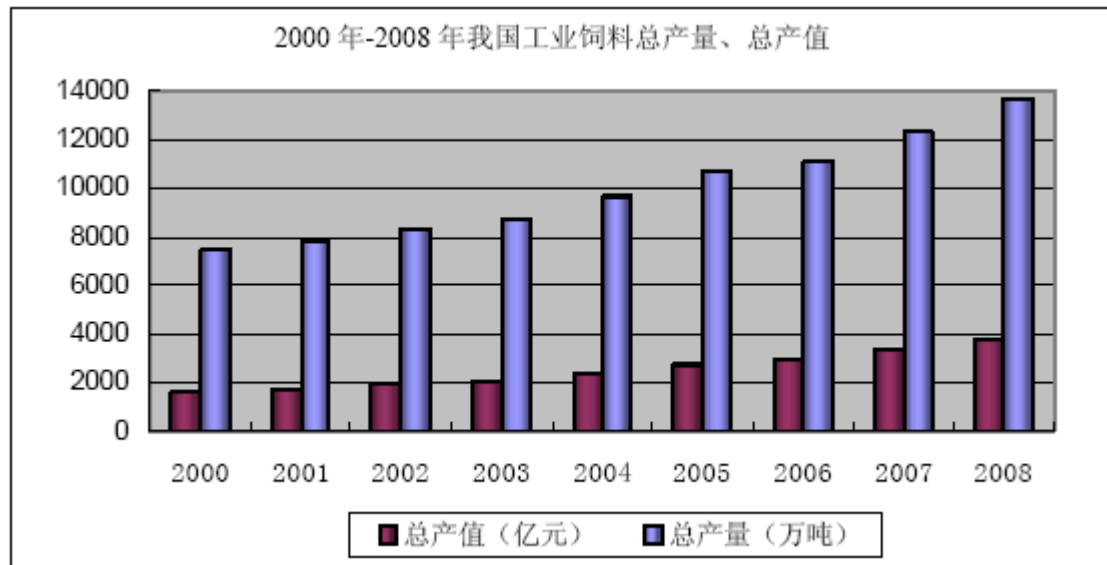
### （1）我国饲料行业概况

我国饲料工业于上世纪七十年代起步，上世纪八十年代中期，国内饲料工业开始进入大发展阶段。上世纪九十年代是我国饲料工业的蓬勃发展期，饲料产品的产量和质量都有了很大提高。2000年以后，我国的饲料工业进入稳定发展期。饲料行业成为连接种植业、畜牧业及养殖业等农业产业链条的重要环节。饲料行业的发展，促进了种植业的结构调整，带动了养殖、加工、医药、化工及机械制造等相关产业的发展，提升了我国养殖业规模化、集约化饲养水平，为加快畜牧业生产方式转变、建设现代畜牧业打下了坚实基础。

目前国内饲料行业发展的主要特点是：

#### ①饲料产量稳步提升，行业发展前景良好

我国饲料产业保持健康稳健发展态势，2008年，全国工业饲料的产量为1.37亿吨，工业总产值达到3,812亿元，同比分别增长10.83%和14.32%。其中，配合饲料快速增长，产量10,590万吨，同比增长13.64%；浓缩饲料产量小幅增长，为2,531万吨，同比增长1.58%；添加剂预混合饲料稳定增长，产量为546万吨，同比增长4.79%。



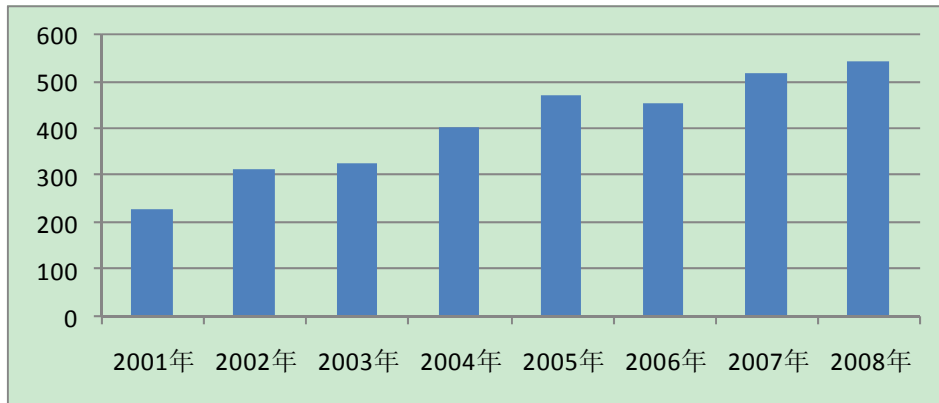
数据来源：全国饲料工业统计年鉴，中国饲料工业协会

## ②预混合饲料在饲料工业中的地位更加突出

预混合饲料是饲料产品的核心。在配制浓缩饲料和配合饲料时，需要添加各种用量极少的维生素、微量元素、氨基酸，以及促进生长素和非营养性物质。为把这些微量的添加物质均匀地混合到浓缩饲料和配合饲料中并避免互相影响，需预先将它们加入载体—稀释剂或吸附剂内使之混合均匀。这种按一定配方配制的产品即为预混料，也称为添加剂预混料。预混料具有强化配合饲料的营养、刺激畜禽的生长、防止疾病等诸多作用的特殊功能物质。预混料产品不能直接用来饲喂畜禽，必须与能量饲料、蛋白质饲料一起配制成配合饲料方可进行饲喂。添加剂预混料一般占到配合饲料的1%至10%。

近年来，国内预混料产量上升很快，2001年国内预混料产量仅为228.6万吨，到2008年已达到546万吨，平均增幅13.25%，并保持上升势头，高于同期配合饲料和浓缩饲料的平均增幅。

2001 至 2008 年国内预混料产量图（单位：万吨）



数据来源：中国饲料工业协会

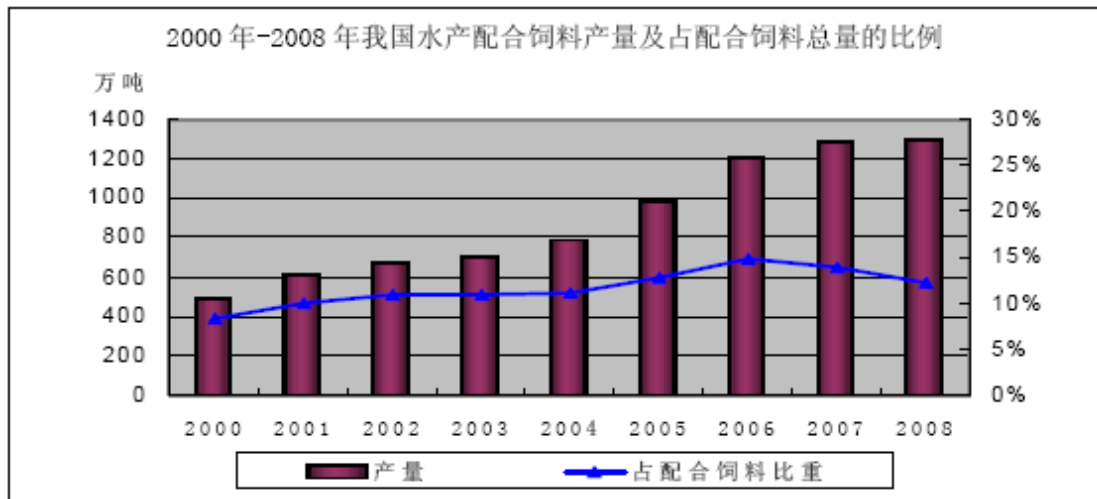
预混合饲料是配合饲料生产的核心，它不仅在配方设计中体现出很高的技术含量，而且在混合、计量、加工工艺等方面都具有较高的要求。商品性预混合饲料、特别是高浓度类预混合饲料在相当长的时间内具有较为广阔的市场。对于小型饲料企业而言，无论从技术力量出发，还是从综合效益考虑，采用商品性预混合饲料都较为经济有效。从产品质量来看，我国预混合饲料在配方及加工技术上均有能力生产出高品质产品。从产品结构看，基础预混合饲料和浓缩料饲料包含了配合饲料中绝大部分关键性成分，很适合我国农村养殖业面广量大又分散的实际情况，我国预混合饲料的发展潜力很大。

### ③水产饲料将成为饲料行业发展的亮点

水产饲料是用来饲养水生动物的饲料。水产饲料种类繁多，从形状上可分为粉状饲料、软颗粒饲料、硬颗粒饲料和膨化饲料。我国是全球最大的水产养殖大国，水产品总产量（捕捞+养殖）占全球 35%，其中水产品养殖产量约占全球的 70%。2008 年水产品产量达 4,895 万吨。随着民众膳食结构的改变，全球对水产品的消费快速增加。与此同时，全球海洋捕捞资源衰退，供给逐步转向以养殖水产品为主，水产养殖业在全球消费中越来越重要。

目前，国内水产饲料产业进入快速、稳步发展时期。2008 年国内人工养殖水产品 3,426 万吨，需水产饲料 2,527 万吨，而 2008 年实际水产配合饲料产量仅为 1,299 万吨。根据“十一五”规划，我国水产品将达到 6,000 万吨，其中人工养殖量为 4,200 万吨，需要饲料 3,121 万吨，水产饲料发展空间巨大。





数据来源：全国饲料工业统计年鉴，中国饲料工业协会

未来国内水产饲料的发展趋势包括以下几点：一是对环保和安全的要求越来越高。环保和安全是人们对水产品的基本要求，饲料本身的安全是生产高质量水产品的基础；二是高效益饲料将成为市场主流。饲料成本占养殖成本的比例高达60%至70%，降低饲料成本是提高水产养殖生长水平的重要环节，开发高效、低养殖成本的饲料将成为市场主流。低养殖成本的饲料由于其减少了无效原料的使用，具有较高的转化率。高效饲料不仅降低了养殖成本，也减少了饲料对环境带来的负担；三是水产饲料更需要专业化发展。与畜禽饲料不同，水产养殖的品种繁多，不同的品种有不同的营养需求和养殖方式，在设计配方和实际生产中也有不同要求，因此只有专业化才可以使产品的研发和生产保证实际养殖的需求，才能促进水产养殖业的健康发展。

### 种子行业概述

种子是最重要的农业生产资料，优良品种对于农作物产量增加和品质改善起着至关重要的作用。因此，各国政府都把加强种子科技研究，推动种子产业发展作为促进农业发展的重要举措。

#### (1) 国际种子产业发展特点

国外发达国家种子产业发展已经非常成熟，在科研、选育、加工和营销等环节均已产业化运作，主要特点包括：

##### ①种子生产与投放程序化

为在生产环节有效控制种子质量，美国等发达国家均建立了规范的种子生产标准(包括国内标准和国际标准)和投放程序。

在种子生产标准化方面,发达国家的种子生产基本上是由大型种子公司和经过审定的种子生产专业性农场主共同承担。例如:美国在种子生产过程中,种子公司与农场主之间必须建立规范合同,并遵循以下程序:一是种子公司与农场主之间必须签订种子生产合同,将合作过程中双方的责任、权利、义务等以合同形式加以规范和约束;二是种子生产过程中的关键技术环节由种子公司负责,如种子公司负责提供亲本材料或基础种子,技术人员等,并负责田间管理安排和技术操作指导;三是农场主负责提供种子生产用地、劳动力和其他生产条件,并根据种子公司的技术人员的安排和指导,进行操作和管理;四是种子收获后,农场主将种子直接交给种子公司,由种子公司完成精选、加工、包装等后续生产环节。此外,为控制种子质量,维持公司的竞争力,绝大多数种子公司都围绕种子纯度、种子净度和种子发芽率等质量指标,建立了严格的商品种子生产标准和商品种子上市标准。

对种子生产和投放过程进行程序化控制,是发达国家保证种子质量的重要手段。以美国为例,在种子投放程序、标注种子标签等方面均有明确的规定。为保证种子的纯度,原种都由相关大学的实验站和种子公司的研究人员负责生产,种子标签为白色。认证种子由经过认证的具有生产经验、具备生产条件的种子生产农户生产,种子标签为蓝色。传统上,由于新品种的选育主要由政府所属的研究所或大学的实验站承担,因而发达国家政府对种子特别是商品种子投放的控制程度较低。上世纪七十年代以后,由于大型种子公司的崛起,种子公司培育的种子所占比例越来越大。发达国家规定新的种子在投放市场之前,都必须与现存的种子进行品种比较和试验。在这种规定下,其品种的投放程序必须包括:育种单位或个人提出种子投放的申请,并由主管部门进行初审;主管部门初审后,再由各品种认证机构(如美国各州的作物品种改良协会)或品种审定委员会审定;之后,由种子公司负责组织,并经过生产、加工、包装等环节后,投放市场。

## ②种子公司经营规模经济化

发达国家的种子商业化生产与经营活动起步比较早,例如,美国的阿斯格罗公司已有 130 年历史,先锋国际良种公司也有 70 多年历史。在长期的激烈竞争过程中,发达国家的种子公司主要通过资本经营、企业之间相互兼并和不断扩大经营规模来适应市场。通过收购和兼并,美国先锋公司等大型种子公司都建立了独立的种子研究、开发、生产和销售体系,并垄断了全美国 80% 的市场。而其他

小公司只占很小的市场份额，只能附属于大公司，为大公司服务。

### ③种子企业注重研发能力的提升

发达国家先进的种子公司近年来研究、开发和创新能力不断提高。规模较大的种子公司一般将其销售收入的 10%左右投资于研究和开发领域，有的高达 15%至 20%。1970 年美国颁布《植物新品种保护法》之后，私营种子公司的育种速度和新品种开发的数量大幅度提高，实现了科研成果的回报超过其投入，在种子科技投资与育种成果回报之间形成良性循环。

### ④相关产业之间的关联效应增强

为适应市场发展的需要和满足种子公司提高竞争能力的要求，种子产业与化工、农药等产业之间相互结合的速度加快，与这些产业的产业关联程度不断提高。例如，瑞士的诺华公司和美国的孟山都公司的主导产品为化工产品，荷兰的 Advanta 公司的主产品是化工产品、食品和其他加工产品，美国的 Cargill 公司的主要业务是农产品贸易，美国的 Mycogen 公司的主要业务在生物技术领域。产业关联程度不断提高，使得种子产业发展出现了两种倾向：

一是种子产业内部各相关环节之间的关联关系更加密切。国外许多种子公司都是集研究、开发、生产、加工、销售等环节于一体的大型公司，而且公司经营活动与业务范围也更加多元化。为增强市场竞争力，大型种子公司在种子经营上都采用以一种或几种作物种子为主、兼营其他多种作物种子的经营模式。例如，美国先锋国际良种公司就以经营杂交玉米种子和大豆种子为主，同时兼营小麦、油菜等作物种子。这种多元化的经营模式既可确保种子公司的主导商品种子或业务在国内外市场上的垄断地位，又可确保其在一般商品种子或业务中的市场份额，还可以保持其必要的相关技术开发能力和新的目标市场开拓能力。据估计，在今后 10 年内农业生物技术及其产品的市场份额将超过 3,000 亿美元，巨大的发展前景和市场利益驱动着先锋、孟山都公司等与种子公司开展联合，从而进入农业生物技术领域。目前孟山都、先锋等大公司先后在玉米、大豆、棉花等作物上育成抗虫或抗除草剂的转基因品种，并大面积推广。

二是种子产业与化工、农药、医药等产业之间关联度显著提高。种子公司与化工、农药等其他工商企业之间通过兼并、收购、参股、控股等资产重组方式实现强强联合，加快了资本、科技、人才等现代生产要素在种子产业与其他产业之间流动和相互融合的速度，扩大了种子公司资本经营的空间，也提高了种子产业

的融资和竞争能力。与此同时，化工、农药、医药等工商企业进入种子产业，使按照现代大工业模式和现代市场营销管理机制开发和经营种子产业成为现实，不断地提高了种子商品的标准化、品牌化、商标化和包装化程度，从而加快了种子产业化进程。

## （2）国内种业发展概况

### ①国内种业市场化程度日益提高

我国种业发展大致经历了三个阶段，分别是计划性阶段、双轨制阶段、市场化阶段。

国内种业发展的主要阶段表

阶段	特点	时间	主要标志
第一阶段	计划性	建国后至1980年初	创建县乡两级良种场，品种选育、种子生产、供应实现专业化
第二阶段	双轨制	1980至2000年11月底	非主要农作物种子的计划管制取消，实行市场调节，主要农作物的种子仍然实行计划供应，由国有种子子公司垄断经营
第三阶段	市场化	2000年12月1日以后	《种子法》和《植物新品种保护条例》的颁布、实施

在第一阶段，种子行业的管理体制是完全的计划管理体制，科研、繁种、推广和经营四个环节相互割裂，不利于种子行业的发展；在第二阶段，国家开始实施“种子工程”，种子行业向市场化发展，行业的各个环节开始融合，开始出现能够覆盖制种、加工、推广和销售等多环节的种子子公司，但是市场上各类种子子公司良莠不齐，贩卖假种劣种、坑农害农的现象时有发生，阻碍了行业的健康发展；从第三阶段开始，种子行业开始真正进入市场化的阶段，《种子法》对种子公司的经营范围、注册资本、种子品种审定、注册和登记、品种保护等都做详细的规定。我国种子行业开始进入整合期，少数实力企业通过强势整合开始逐步壮大。

### ②种业在农业产业中的基础地位不断提升

我国种子产品对种植业产量增长的贡献率约在30%至40%之间，创造了巨大的社会效益。由于生物技术的发展而引发的育种科技革命，使种子产业的技术含量越来越高，未来农业的竞争将变成种业的竞争，种子产业已成为我国农业产业的基础性产业。

### ③国内种业市场规模不断扩大

目前，我国商品种子国内市场销售额已经超过 300 亿元人民币，居世界第二

位。国内种子市场潜在容量约为 800 亿元左右。我国现在种粮价格比为 1: 2 至 1: 8, 而国际市场种粮比为 1: 15 至 1: 25, 同时我国种子商品化率只有 30%-40%, 而国际上种子商品化率平均可达 70%, 发达国家更高达到 90%以上, 因此我国种子市场的上升空间很大。

近年来, 我国农作物制种面积和制种产量均保持稳定。玉米和水稻是我国两大主要农作物, 其制种面积和制种产量近年来均保持较快增长势头。

### (三) 行业竞争情况

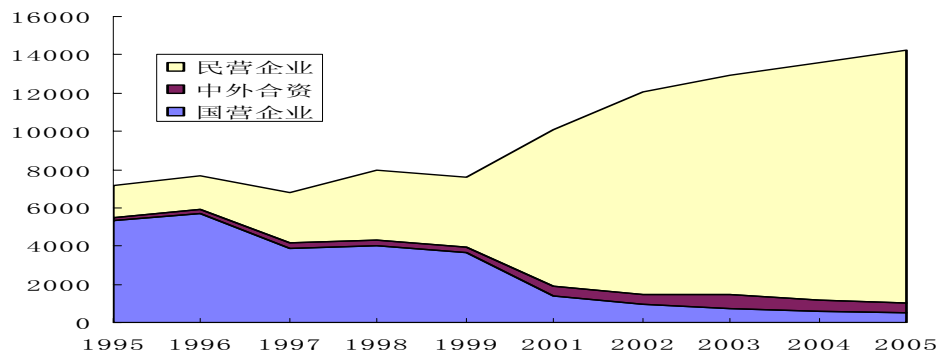
#### 1、行业竞争格局和市场化程度

##### (1) 饲料行业竞争格局和市场化程度

目前, 国内饲料行业市场化程度很高, 行业竞争较为激烈。国内饲料行业已经进入成熟期, 饲料市场增长率保持稳定, 产品同质化程度上升。

2008 年, 全国饲料企业按经济类型统计总数为 13,612 家。经过长期的市场竞争, 我国饲料加工企业逐步形成了以少数大型企业集团占据全国市场, 部分中型企业占据区域性市场, 大批小企业为补充的市场格局。

我国饲料企业结构图 (单位: 家)



我国饲料行业的市场竞争突出表现为以下两个特点: 一是饲料行业生产集中度仍然较低。根据中国饲料工业协会统计, 现有饲料企业按 2008 年总产量 1.37 亿吨计算, 平均每家产量约为 1.01 万吨, 而世界最大饲料生产国美国 2 亿吨的饲料总产量由全国约 100 家企业完成, 我国饲料工业的规模化远落后于发达国家; 二是行业利润率水平不高。以 2006 年为例, 我国规模型饲料企业 (产销量超过 1 万吨的饲料生产企业) 2,409 家, 共实现利润总额 59.83 亿元, 其中 440 家出现亏损, 平均销售利润率为 3.4% (数据来源: 国务院研究中心信息网)。

饲料行业的上述竞争状况表明, 饲料行业已处在强势整合当中。具备规模优

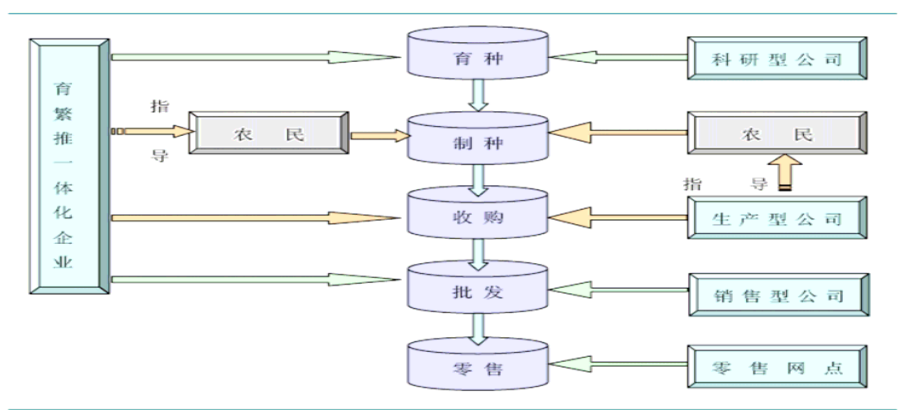
势、技术优势和营销优势的饲料企业将在竞争中获取更大的市场份额，成为市场的整合者，大多数不具备核心竞争力的中小饲料企业将被淘汰出局。

## (2) 种子行业竞争格局和市场化程度

我国种子行业市场化程度正在不断提高，特别是《种子法》的颁布实施，促进了国内种子市场呈现主体多元化、品种多样化的新趋势。

### ①种子行业的主要竞争主体

我国种子企业类型及在种子生产流通环节中的分工



我国种子行业的竞争主体包括以下几类：

科研机构附属的种子公司。长期以来，我国农业科研机构中有相当一部分专门从事农作物新品种的选育和改良工作，是种植业进行品种更换的主要提供者。目前，随着科研体制改革的不断深入，全国共形成3,000余家隶属于科研院所的种子公司。这类企业由于科研能力较强，因此具备一定竞争力。面对日益激烈的市场竞争和科研体制改革进程加快，此类种子公司中的一部分将全面转为企业，一部分会直接进入大中型种业企业，成为企业的研发机构。

民营种业企业。是我国市场经济完善发展和逐步放开非主要农作物种子市场后兴起的一类种业企业。随着市场竞争的不断加剧和改革的深化，其中的一小部分会顺应市场经济的发展，逐步壮大成为中国种业企业的主体和挑战者，而另外的绝大部分将逐步成为市场的追随者或退出市场。

外资种业企业。目前排名世界种业前十名的公司均已进入中国市场。由于我国种子经营的现行法规及政策的限制，这些公司的经营范围主要是蔬菜、瓜果、花草种子等，其经营量约占我国这类种子需求量的50%左右。随着我国加入WTO和种子市场政策的改善，外资种业企业将不断提高市场的占有率，逐步成为我国种业市场最有力的挑战者。

其他行业的竞争者。与国际种业的发展道路相类似，近年来，伴随着不同行业之间的相互渗透，相当数量的其他行业企业开始进入种子行业，如饲料、医药、生物、化工、食品等行业内的企业向种业投资的力度不断加大。既加剧了种子行业的竞争，也推进种子行业向高层次发展。

## ②行业竞争特点

目前，国内种子行业的竞争表现出以下特点：一是行业内企业数量众多，但规模较小。据统计，全国现有持证经营企业 9,000 多家，注册资本 500 万元以上的企业 3,000 多家，注册资本 3,000 万元以上的只有 80 多家；二是行业竞争较为激烈。种子产品的重要特点之一是同一种类不同品牌产品之间的可替代性很强，为争夺市场资源，各大种子企业都在全力拓展销售网络，种子企业之间的竞争日趋激烈；三是行业集中度正在提高，具有强大研发优势、丰富运营经验和品牌知名度的种业企业将有机会抓住行业发展的机遇，成为业内领先企业。

## 2、行业内主要企业及其市场份额

### (1) 饲料行业内的主要企业及其市场份额

国内饲料行业按其产品分类可分为预混料和浓缩料、配合料生产企业。

本公司是国内最早从事畜禽、水产及牛羊预混料的企业之一，也是国内最大的预混料生产厂家之一。根据本公司综合整理相关企业资料得到的信息，2008 年国内预混料产销量前三名生产企业分别为本公司、正大集团公司和山东六和集团公司。上述三家预混料企累计销售约为 45 万吨，占国内总销量的 8%，其中本公司预混料所占市场份额约为 3%，连续四年位居同类企业第一。

行业内大中型规模的浓缩料及配合料生产企业较多，并呈现出集团化、一体化及专业化发展趋势，主要有正大集团、新希望、通威集团、山东六和、广东温氏、海大集团、本公司及双胞胎等，其基本情况如下表：

公司	经营特色
正大集团	行业较早进入者，产品覆盖全国、以畜禽料为主
新希望	产品覆盖全国，以猪料为主，兼做禽饲料，水产饲料
通威股份	主要经营淡水鱼料、海水鱼料、虾料，产品覆盖全国，水产饲料龙头
山东六和	饲料养殖一体化企业，以山东市场为主，辐射河南、东北、江苏、河北市场，属区域性强势企业，以禽饲料为主，兼做水产、猪料
广东温氏	采用“公司+基地”的经营模式，养殖饲料食品一条龙，对各环节都有较强的控制力，产业链条稳定性较好
海大集团	主要经营淡水鱼料、海水鱼料、虾料

本公司	以猪料为主，产品包括畜禽、水产及反刍饲料，定位于高质量、高附加值、高盈利产品，单位产品盈利能力突出，拥有覆盖全国且统一的营销网络
双胞胎	以江西市场为核心，开始辐射全国，以乳猪料为主，多通过经销商占领散户市场

2008年主要饲料企业多为上市公司，其具体销售收入情况如下表：

单位：万元

名次	企业名称	2008年
1	通威股份	812,628.86
2	新希望	315,828.52
3	正邦科技	241,135.40
4	<b>本公司</b>	<b>213,116.58</b>
5	正虹科技	115,068.07
6	天康生物	81,462.00
7	中牧股份	72,139.38

注：除本公司和正邦科技以外的上市公司年报中多数未按照产品类别对饲料销售收入进行划分，考虑到其销售收入中预混料所占的比重较小，因此以饲料销售收入来代替浓缩料及配合料销售收入。

## （2）种子行业主要企业及其市场份额

目前，国内种子行业内的主要企业基本情况如下表：

企业名称	主要品种	2008年收入	2008年市场占有率	主要特点
隆平高科	水稻种、蔬菜种	6.6亿元	2.20%	水稻种子业务突出
敦煌种业	玉米种、棉花种	6.2亿元	2.07%	具有制种基地优势，与美国先锋合资业务优势突出
万向德农	玉米种、油菜种、牧草种	5.8亿元	1.93%	玉米种子业务突出
北京奥瑞金种业	玉米种、棉花种、水稻种	5.5亿元	1.83%	玉米水稻棉花种子业务比较均衡
中国种子集团公司	各类种子	5亿元	1.67%	品种较全、进入市场时间较早
登海种业	玉米种	4.2亿元	1.40%	玉米种子业务突出，与美国先锋合资业务优势突出
丰乐种业	玉米种、水稻种	3.7亿元	1.23%	水稻玉米种子业务比较突出
本公司	水稻种、玉米种	3亿元	1.00%	水稻种子业务突出

（以上资料根据各公司网站信息和相关行业信息整理）

## 3、进入行业的主要障碍

### （1）进入饲料行业的主要障碍

饲料行业属竞争较为激烈的行业，总体来看，进入饲料行业的门槛不高。但



在饲料行业的某些细分领域，如在本公司主导饲料产品预混料方面，要求生产企业在技术、营销和品牌等方面具备较强实力，存在较高进入壁垒，具体表现为：

#### ①较高的技术门槛

预混料是浓缩饲料和配合饲料的核心组成部分，由微量元素、维生素、氨基酸和非营养性添加剂中任何两类或两类以上的成分与载体或稀释剂按一定比例配制的均匀混合物，它包含了除常规饲料原料以外的大部分营养性物质，如氨基酸、维生素、微量元素，以及对动物健康、畜产品品质、饲料产品品质有益的各种饲料添加剂。预混料的生产除与动物营养学和饲料学关系十分密切外，还与化工、医学、机械工程、生物技术等领域的若干学科密切相关，因此预混合饲料的生产工艺、技术要求较高。

#### ②较高的企业品牌要求

尽管随着饲料科学技术的不断发展，预混料产品的配方技术同质化程度日益提高，但由于不同厂家在原材料采购、工艺设备、品质控制、营销技巧、销售服务与技术支持等方面存在差异，只有知名预混料品牌才能较为容易地被养殖用户接受。

#### ③较高的营销能力要求

预混料的最终用户主要是农村养殖户，群体相对分散，对产品的理解和认识能力存在较大差异，需要预混料企业建立广泛的营销网络，并通过服务营销、示范营销等各种方式提高营销效果。规模小、营销能力差的预混料企业难以成功做到这一点。

#### ④严格的行业进入许可

我国政府对预混料生产企业实施严格的行政审批制，企业从事预混料生产，需要获得生产许可证和产品批准文号。新研制的预混料，必须获得国家农业部颁发的新饲料添加剂证书后方可投入生产。众多小型饲料生产企业难以通过严格的相关许可认证进入高端预混料生产领域。

### (2) 进入种子行业的主要障碍

与饲料行业相比，进入种子行业的门槛较高。表现在：

#### ①植物新品种保护政策要求企业具备足够的种子选育、试验能力

为加强对植物新品种权的保护，国家出台了一系列法规，这些法规对于规模较小、科研基础薄弱的种子经营企业构成市场进入障碍。如：《主要农作物品种

审定办法》(农业部第 44 号令)规定申请审定的品种应当具备下列条件:人工选育或发现并经过改良、与现有品种有明显区别、遗传性状相对稳定、形态特征和生物学特征一致、具有适当的名称;品种试验必须包括区域试验和生产试验两个层次;区域试验在同一生态类型区不少于 5 个试验点,试验重复不少于 3 次,试验时间不少于两个生产周期;生产试验在同一生态类型不少于 5 个试验点,1 个试验点的种植面积不少于 300 平方米,不大于 3,000 平方米,试验时间为 1 个生产周期。

#### ②种子生产经营实施严格的进入许可

《农作物种子生产经营许可管理办法》规定,实行选育、生产、经营相结合的种子公司向农业部申请种子经营许可证,除应当具备《种子法》规定的基本条件外,还应达到如下要求:申请注册资本 3,000 万元以上;有育种机构及相应的育种条件;自有品种的销售量占总经营量的 50%以上,有稳定的种子繁育基地;有加工成套设备;检验仪器设备符合部级种子检验机构的标准,有 5 名以上经省级以上农业行政主管部门考核合格的种子检验人员;有相对稳定的销售网络。除了对上述实行选育、生产、经营一体化产业发展模式的企业提出了较高要求外,进行一般条件下的种子生产经营,也规定了相应的技术要求、资金额度、生产、检验等基础设施条件。

#### ③对企业的育种技术要求很高

品种的选育和栽培具有相当高的技术含量,尤其是优秀品种的选育和栽培是知识密集、技术密集、人才密集,多学科高度综合、互相渗透,需要有一批高素质和丰富经验的行业专家和从业人员。

#### ④要求企业具备良好品牌

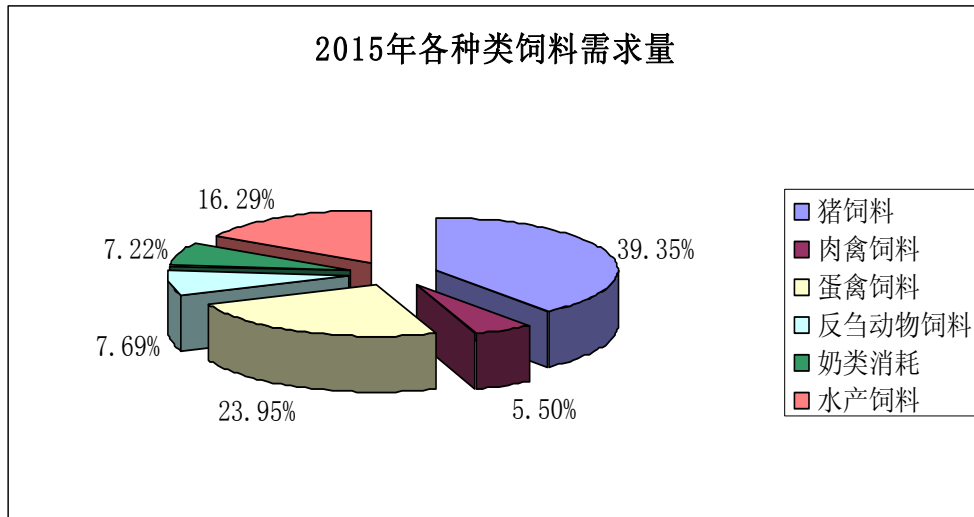
农作物种子外在差别不大,但不同的内在产品特质直接影响着农作物的产量和质量,上述特点决定了品牌在市场竞争中起着关键作用,而品牌为广大农户所认同和接受需要较长的过程。

### 4、市场供求状况及变动原因

#### (1) 饲料市场供求状况

随着全国城乡居民收入和生活水平的提高以及食物结构的改善,居民对肉、蛋、奶等动物食品的消费量将进一步增长,从而拉动饲料需求量不断上升。根据预测,2007 年至 2015 年我国饲料行业仍将保持快速发展的势头,市场需求旺盛。

预计 2015 年饲料需求量 21,723 万吨，其中猪饲料 8,549 万吨，占 39.35%；肉禽饲料 1,195 万吨，占 5.50%；蛋禽饲料 5,203 万吨，占 23.95%；反刍动物饲料 1,671 万吨，占 7.69%；奶类消耗 1,566 万吨，占 7.22%；水产饲料 3,539 万吨，占 16.29%（数据来源：《饲料统计信息》）。



近年来，我国饲料工业发展迅速，饲料市场供应充足，并呈稳步上升态势。2007 年和 2008 年，我国饲料产量（供应量）分别为 1.23 亿吨和 1.37 亿吨。（数据来源：《饲料工业信息》）。

国内饲料市场的供求状况在未来几年内将基本保持平衡。但随着竞争的加剧，配合饲料将出现供过于求的局面，而预混料的供求关系将相对稳定，从而为以预混料为主导产品的企业的稳定发展提供了良好机遇。

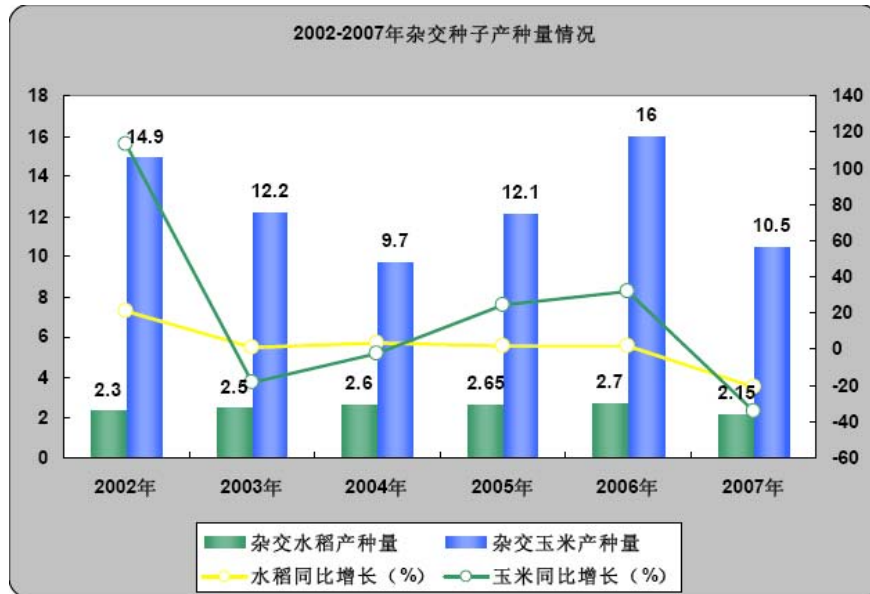
## （2）种子市场供求状况

我国是世界最大种子需求国之一，年种子需求量约为 125 亿公斤。目前国内商品种子的市场规模在 300 亿元人民币左右，潜在市场容量为 800 亿元人民币。（数据来源：农业部网站）。总体来看，我国种子市场供求基本平衡。但在具体作物种子上，则存在一定差异。以在我国广泛种植的玉米和水稻为例：

我国玉米种植面积近 4.2 亿亩，年需玉米种子年产量约为 11 亿公斤。年制种面积在 350 万亩至 500 万亩之间波动，年产种子 9 亿公斤至 16 亿公斤，总体处于供大于求的状态，但不同年份差异大，不同品种间的需求差异更大。

我国是世界上最大的杂交水稻生产国和消费国，水稻种子的主要类别结构为：杂交水稻种子占水稻种子总量的比例为 45%，常规种子占 55%左右。2007 年杂交水稻种植面积 2.5 亿亩左右，种子需求量约 3 亿公斤，杂交水稻种子供求

总量基本平衡，加上上年种子库存 0.8 亿公斤，2007 年杂交水稻种子供应总量约在 3.5 亿公斤左右，市场供需总量平衡略有节余。（数据来源：华经视点）



从种子市场未来供求趋势看，随着行业进入者数量不断增加和行业竞争加剧，国内种业市场将出现一定的供过于求的情况，由于农作物种子产销不同期的特点，种子企业的运营非常强调计划，只有那些生产、销售计划性很强，调控产销平衡的能力较强的种子企业才能具备持续发展能力。

## 5、行业利润水平的变动趋势及变动原因

总体来看，农业行业在国民经济各行业中的利润率水平相对较低。农业类公司 2007 年前三季度整体毛利率为 14.5%（根据“上市公司资讯网”数据整理得出），较 2006 年整体毛利率 16.8%下降了 2.3 个百分点。作为农业行业的两大主要门类，饲料行业和种子行业的利润水平存在较大差异，种子行业利润率水平明显高于饲料行业。

### （1）饲料行业利润水平情况

近年来，随着饲料行业竞争的加剧和不规范竞争等因素影响，饲料行业的销售毛利率维持在较低水平。根据对新希望、通威股份、正虹科技、天邦股份和正邦科技等五家饲料行业上市公司财务数据进行分析，上述五家公司毛利率平均水平从 2006 年 12.83%下降至 2008 年的 9.50%。2009 年 1-9 月，上述五家公司平均毛利率水平为 10.18%。

饲料行业上市公司毛利率变化情况表

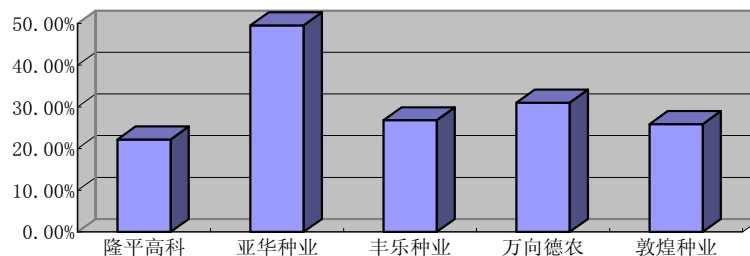
	通威股份	正虹科技	新希望	天邦股份	正邦科技	平均
2009年1-9月	9.63%	7.31%	9.03%	17.80%	7.14%	10.18%
2008年	8.73%	9.71%	8.58%	13.46%	7.01%	9.50%
2007年	8.36%	7.94%	9.06%	17.56%	8.6%	10.30%
2006年	10.61%	9.43%	13.81%	19.56%	10.76%	12.83%

饲料行业平均毛利率维持在较低水平这一情况表明，饲料行业的竞争日趋激烈，规模小、成本高、市场营销能力弱的饲料生产企业将难以在行业中继续发展，但同时也为饲料行业内的优势企业提供了发展契机。

## (2) 种子行业利润水平情况

国内种子行业的盈利水平高于大多数传统行业，但不同种子品种的毛利率水平存在较大差异，玉米、水稻杂交种子的毛利率一般在 20%至 50%之间，而杂交棉花种子和瓜、菜、草、花种子的毛利率较高，一般可达 60%以上。从种子行业上市公司毛利率水平看，2008 年隆平高科、亚华种业、丰乐种业、万向德农、敦煌种业等五家种业上市公司的毛利率分别为 22.19%、49.56%、26.80%、31.01%、25.88%。

种业上市公司 2008 年毛利率水平对比图：



随着种子行业竞争不断加剧，种子企业继续保持较高利润率的根本途径在于不断推出新的优良品种，不断提升营销效率。

## (四) 影响饲料和种子行业发展的有利和不利因素

### 1、有利因素

#### (1) 国家产业政策大力支持饲料和种子行业发展

我国是农业大国和人口大国，农业在国民经济发展和促进城乡居民生活水平提高等方面具有特殊重要性。农业是国家重点扶持的产业。作为农业产业的两个重要组成部分，饲料行业和种子行业均得到政策的大力扶持。从 2004 年开始，

中央连续四年下发的“1号文件”，均针对农业发展提出了明确的要求。国务院自2007年以来印发的《关于促进生猪生产发展稳定市场供应的意见》（国发〔2007〕22号）和《关于进一步扶持生猪生产稳定市场供应的通知》（国办发明电〔2007〕53号）则进一步强调了要通过对生猪养殖加强补贴的方式促进生猪生产发展。饲料和种子产业是农业行业中的两大关键产业，其中饲料业是连接种植业和畜牧业的纽带，而种业是农业的基础。饲料和种子行业是国家政策扶持的重点产业，是建设“三农”、推动新农村建设的核心产业。

在饲料产业方面，《饲料工业“十一五”发展规划》指出：我国饲料工业“十一五”发展的总体目标是逐步实现安全、优质、高效、协调发展，确保饲料产品供求平衡和质量安全；实现饲料工业结构进一步优化；提高科技对饲料工业的贡献率，饲料企业的国际竞争能力显著增强；进一步健全和完善饲料工业生产与经营的法律体系，保障饲料工业持续、健康发展，逐步将饲料大国转变为饲料强国。

在种子产业方面，2000年9月1日起执行的《当前国家重点鼓励发展的产业、产品和技术目录》将种子产业作为国家重点鼓励发展的28个领域之一；2002年6月国家发改委、国家经贸委、财政部、科技部和国家税务总局四部委共同制定的《国家产业技术政策》指出“优先发展农作物专用、优质品种选育及种子产业化工程技术；农作物、尤其是蔬菜花卉等设施栽培技术等”；《中华人民共和国种子法》为规范品种选育和种子生产、经营、使用行为，维护品种选育者和种子生产者、经营者、使用者的合法权益，提高种子质量水平，推动种子产业化，促进种植业发展提供了明确的政策和法律保障。

## （2）饲料和种子市场容量不断扩大

近年来，国内饲料和种子行业的市场容量不断扩大，为行业内优势企业快速成长提供了广阔空间。

在饲料产品方面，根据国家农业部关于饲料工业“十一五”规划发展目标的要求，“十一五”时期配合饲料年产能将达到1.7亿吨左右，实际产量达到9,500万吨，浓缩饲料产量达到3,000万吨，预混合饲料产量达到600万吨；饲料产品总体合格率达95%以上，创新添加剂及其预混合饲料总体合格率达90%以上；饲料科技成果转化率总体水平达55%，个别领域达65%。国内饲料产品市场将呈不断扩大态势。

与饲料产品相同，国内种子产业的市场规模也呈快速上升势头，市场总额年

增长率高达 9%（数据来源：国家统计局《全国农产品成本收益资料汇编》及农业部农作物种植面积统计），从而为业内企业的成长创造良好外部环境。

### （3）优质饲料和种子产品价格均稳中有升，有利于企业消化成本压力

从 2006 年以来，国内主要饲料产品的价格呈现稳定上升势头，这为饲料企业消化成本压力带来了机遇。

近年来，国内种子产品价格快速提高，玉米、水稻杂交种子价格年增长率大于 7%（数据来源：国家统计局《全国农产品成本收益资料汇编》），部分优秀新品种种子价格增幅更大，这为创新能力强、能够不断推出新品种的种子企业带来了良好的发展机遇。

### （4）我国饲料加工和种子培育技术处于国际先进水平

近年来，我国饲料工业加快从数量型向质量型转变的形势，从畜禽新品种选育、营养调控与饲料资源高效利用、主要疫病防治、畜禽养殖环境工程等环节开发出了一批新技术、新产品、新兽药、新工艺、新设备，饲料加工技术水平不断提升。

与此同时，我国育种技术取得了举世瞩目的成就，在杂交育种和转基因作物技术方面我国处于世界领先地位，如，水稻杂交育种无论是在两系法（不育系、恢复系杂交）还是三系法（不育系、恢复系和保持系杂交）的研究方面都居于国际领先水平。目前，我国已在水稻、油菜、大豆、小麦四大主要农作物的研究方面取得国际领先地位，这为保持我国种子产业的国际竞争力打下了坚实基础。

## 2、影响行业发展的不利因素

### （1）不规范竞争行为较为突出

在饲料产品方面，目前国内饲料产品安全问题仍旧较为突出，添加违禁药品的现象仍未杜绝，滥用饲料添加剂的情况时有发生（如瘦肉精中毒及苏丹红鸭蛋事件），对动物养殖和民众身体健康构成一定影响。

在种子产品方面，近年来，随着《种子法》的颁布实施，种子管理力度不断加强，农业生产用种质量有了很大提高，农民用种安全程度不断上升。但种子事故、质量纠纷时有发生，销售未审定品种、质量不达标、包装不规范、品种越区种植、虚假广告宣传、品种侵权等问题依然存在。

### （2）产业格局较为分散

我国饲料行业格局较为分散，2008 年我国共有饲料生产企业 13,612 家，平

均产量仅为 1.01 万吨。从整体上来说，饲料企业众多、生产规模小、技术水平落后的现状，导致了我国饲料行业竞争激烈，行业利润水平较低。

与饲料行业类似，国内种子企业规模普遍较小。我国是世界上最大的种子消费国，但种子经营机构数量多，行业集中度较低。目前我国共有 9,000 多家种子企业，平均单个种子企业年销售额 450 万元；年销售超过 1 亿元的不足 30 家，没有一家的市场份额达到 2%。与其他集中度高的行业和国外种子行业比较，我国种子市场的集中度仍明显偏低。

### **(3) 受疫病、气候的影响较大**

近年来，疫情对养殖业和饲料行业的影响较大。近年时有发生禽流感情况由于波及面较小，对养殖业影响不大，对饲料行业仅造成轻微影响；2003 年，“非典”疫情使得全国饲料厂停产近 2 个月，饲料行业受到严重冲击；2005 年，疫情对饲料行业的影响更为明显，局部地区发生的人染猪链球菌病使全国猪价持续普遍下滑，饲料产量由上半年的同比增长 16.3% 急剧下降至第三季度的同比增长 1.4%；2006 年，高致病性禽流感、猪高热症等动物疫情在全国的蔓延，造成了畜禽业生产受阻。

种子产业规避自然灾害的能力很弱，各种自然灾害对种子生产的不利影响较为广泛地存在。

### **(4) 我国饲料产业受加入 WTO 的影响较大**

加入 WTO 对我国饲料产业的冲击主要表现为：首先，饲料原料价格受国际市场波动的影响将会更为明显。受国外饲料原料和饲料低价的冲击，我国饲料原料和饲料价格将出现明显的波动，从而对我国饲料加工业形成压力；其次，WTO 规则制约国家对饲料工业的扶持和保护，国外饲料加工业将随之进入，抢夺我国的饲料市场，挤占我国饲料工业的发展空间；第三，一些国家对进口我国的肉类食品限制很严，而我国对无特定疫病区的建设刚刚起步，对千家万户的分散养殖来说，饲料中的某些添加物难以严格控制，造成动物产品中某些物质的残留量超标，给出口带来了一定的困难。

### **(5) 种子产业存在较为明显的科研和生产脱节现象**

由于受我国科研体制等方面的限制，种子行业的科技资源和生产经营相互脱节，这明显制约了我国新品种选育、推广及产业化的速度，也成为我国众多中小型种子企业核心竞争力弱的重要原因。一方面，科研机构及育种家在转让品种时，



种子公司一般不愿意支付或支付不起转让费，科研机构积极性受到严重影响；另一方面，品种私下转让、亲本流失的现象较为严重。上述情况导致科研机构研究经费缺乏，育种者积极性不高，开发新品种缓慢。同时种子公司又缺乏新品种的来源，后续品种跟不上。由于经营与育种分离，导致科研机构与种子公司两个系统都处于低效率运转的状态。

## （五）行业技术状况、经营模式以及周期性、区域性或季节性等情况

### 1、技术水平及技术特点

#### （1）饲料行业技术水平及技术特点

2000 年以来，国内饲料生产技术进入成熟阶段，技术进步非常明显，反映在饲料行业的各个方面，如：饲料加工设备、饲料添加剂工业、饲料产品、饲料原料、饲料质量保证体系和与饲料相关的教学科研等。

在饲料资源高效利用研究方面，国内已经出现全株水稻、高粱等青贮饲料养分保护技术、秸秆粗饲料商品化成套技术，并制定出相应的秸秆等非常规饲料的生产技术和质量、安全管理规范，建立了相应的检测、评价方法。在生物饲料添加剂研究与开发方面，高新技术成为研发的重要手段，益生菌、小肽、酶制剂、植物提取物等兼有安全与高效特点的产品成为主流。此外，在配合饲料生产方面，产生了优质环保型饲料产业化的综合配套生产技术。

#### （2）种子行业技术水平和特点

我国现代育种技术处在世界前列，农作物新品种对我国粮食增产的贡献率达 36% 以上。凡在育种上有所突破，就会给我国农业生产带来一次飞跃。以水稻为例，中国水稻育种已有两次突破：第一次是上个世纪六十年代初矮化育种的成功，水稻产量提高了 20% 至 30%；第二次是七十年代中期杂交水稻的研究成功，水稻产量又增长了 20% 左右。杂交水稻种植面积已占我国水稻总面积的一半，产量占水稻总产量的 60%。目前，我国水稻育种已进入第三次突破阶段，利用水稻亚种间杂种优势为主的超级稻已基本成功，并选育出具有更强大杂种优势的亚种间超级杂交稻品种，以年种植面积 1 亿亩、亩增 300 斤计算，超级杂交水稻的种植每年能增加粮食 300 亿斤，可多养活 3,800 万人。

继“超级水稻”之后，玉米作为我国第二大粮食作物，在新品种选育方面也

取得了突破性进展。伴随着“超级玉米”的育成，其平均亩产将比现有的主栽品种至少高出 150 公斤。据保守估算，如果每年种植推广 4,000 万亩“超级玉米”，我国每年的玉米产量就能增加 60 亿公斤，相当于新增 1,500 万亩耕地。

## 2、行业特有的经营模式

作为农业产业的两个不同门类，饲料行业与种子行业的经营模式各具特点。总体来看，饲料产业更接近于传统产业，具有完整的“供应—生产—销售”体系。饲料生产企业向上游原料提供商采购维生素、微量元素、矿物质、赖氨酸、蛋氨酸、药物、豆粕、载体玉米、大豆、鱼粉等原料，并利用自身的生产能力加工成各类饲料产品，然后通过各种销售渠道将饲料产品销售到养殖户（场）。

与饲料产业相比，种子产业有其独特的经营模式。目前，国内种子产业以“品种权经营”为主要运作模式。种子企业一般通过自主研发、委托育种和品种权购买三种方式取得种子产品的知识产权或独占开发权，并采用“公司+基地”的模式进行种子生产，即种子公司将亲本原原种交给公司预约扩繁基地进行扩繁生产亲本原种；种子公司再将亲本原种交付制种基地以签约收购的方式生产杂交种子，种子公司收购毛籽作为加工原料，加工成种子成品销售给农户。在种业经营运作过程中，企业的品种和产品研发能力、繁制种及加工过程的质量控制能力以及种子产品的科学推广能力成为企业的核心竞争力所在。

## 3、行业的周期性、区域性和季节性特点

### （1）饲料行业的周期性、区域性和季节性特点

饲料行业是养殖业的上游。我国是人口大国，对畜、禽、水产品的需求量很大，并具有稳定性，因此饲料行业不具有明显的周期性上升或下滑特点。

受粮食生产区域性影响，全国各地饲料品种存在差异，饲料的消费呈现明显的区域性特点。对于产粮大省，如东北、华北地区，浓缩饲料和预混合饲料在市场中所占比例较大，而对于南方沿海养殖大省，饲料产品以配合饲料为主。

受畜牧产品的市场消费和养殖动物生长的季节性特点影响，我国饲料消费市场存在季节性。畜产品消费市场季节性主要表现为：重大节日前消费旺盛，节日后通常会出现消费疲软。每年“春节”、“五一”、“端午”、“中秋”、“十一”等节日，市场畜产品消费量会明显增加。其中以春节前后饲料的消费季节性最为明显，每年春节前，我国南方地区有杀年猪和制作腌腊制品的习惯，肥猪与家禽会在这段时间大量出栏，在出栏前的一段时期，大量育肥形成饲料消费的旺季。而在春

节后两个月，猪和禽的养殖存栏量大幅下降，形成饲料消费的淡季。水产养殖受季节性气候影响更为明显。由于我国大部分地区处于温带，冬天寒冷，冬季鱼类进入冬眠期，每年 11 月到次年的 4 月为水产饲料销售的淡季，5—10 月为水产饲料销售的旺季。

## （2）种子行业的周期性、区域性和季节性特点

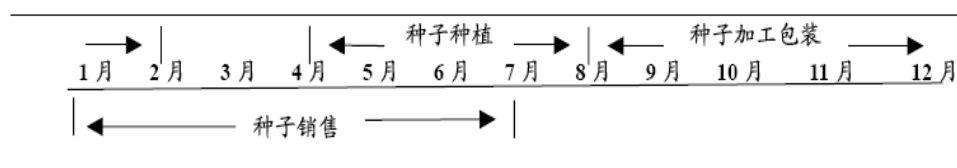
相对于饲料产品，种子产品的区域性和季节性特征更为明显。

一般作物种子一个年度的购买与使用只有一次。对于种业公司而言，因农作物种植的周期性，种业公司的生产经营活动也呈现周期性。由于不同的农作物对水、土、光、热资源的需求差异，我国主要农作物的分布具有明显的生态区域性，种子行业的生产和销售因而也具有明显的区域性特征。

水稻和玉米是我国的两大主要农作物，水稻和玉米具有明显不同的种植区划。根据水稻种植区域自然生态因素和社会、经济、技术条件，中国水稻种植区可以划分为 6 个稻作区，即华南双季稻稻作区、华中双单季稻稻作区、西南高原单双季稻稻作区、华北单季稻稻作区、东北早熟单季稻稻作区、西北干燥区单季稻稻作区。我国玉米种植也划分为 6 个产区，分别是北方春播玉米区、黄淮海平原夏播玉米区、西南山地玉米区、南方丘陵玉米区、西北灌溉玉米区、青藏高原玉米区。由于水稻和玉米种植区划中适宜种植不同品种，因此，种子经营企业需要针对不同种植区划中农作物生产特点选育不同品种，以提高作物产量和质量。

种子行业经营的季节性源自于农作物特定的生长期和成熟期。农作物的种植季节就是种子的销售季节，农作物成熟收获季节又是种子生产加工的季节。种业公司必须按季节进行种子的生产、加工与销售。比如，国内玉米种子通常于每年 4-8 月份田间种植、种子生产，9 月份开始回收，10、11、12 月份进行种子加工、包装，销售主要集中在第二年 1-7 月。水稻种子通常于每年 3 月中旬至 6 月中旬田间播种、种子生产，9 月至 12 月进行回收、加工，12 月至次年 5 月是水稻种子的主要销售季节。

玉米种子生产与经营的季节性示意图



## （六）发行人所处行业与上、下游行业之间的关联性，上下

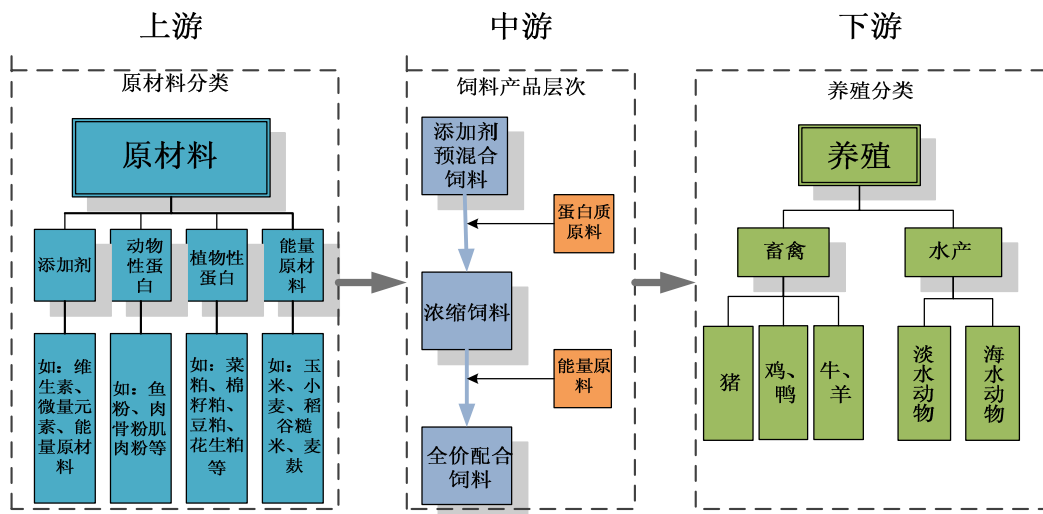
## 游行业发展状况对本行业及其发展前景的有利和不利影响

### 1、饲料行业与上下游产业的关联性

#### (1) 饲料行业产业链

饲料行业的上游包括添加剂（维生素、微量元素等）、动物性蛋白（鱼粉、肉骨粉等）、植物性蛋白（菜粕、棉籽粕、豆粕等）以及能量原料（玉米、小麦、谷糙米等）等原材料行业，下游行业为以畜、禽、水产品为主的养殖业。

饲料行业产业链图



#### (2) 饲料上游原料产品供应稳定，有利于饲料行业平稳发展

生产饲料所需的主要原材料包括玉米、大豆、鱼粉、蛋氨酸等。目前，上述原材料在国内市场供应稳定。根据国家粮油信息中心的数据，2008 年国内玉米产量为 1.56 亿吨，达到了历史最高水平，总量连续五年保持增长；2008 年国内大豆产量为 1,650 万吨，同比增长 29.66%，进口大豆总量为 3,744 万吨，同比增长 21.46%；2008 年国产鱼粉产量为 41.3 万吨，进口鱼粉 134.87 万吨，2008 年国内鱼粉供应总量约为 193 万吨左右，同比增长 58.20%，而总消费量约为 160 万吨，同比增长 39.13%；2008 年累计进口蛋氨酸 9.07 万吨，同比增加 0.91%，创下了又一历史新高。以上数据表明，国内饲料行业的主要原材料供应情况基本稳定，有利于饲料行业的平稳发展。

#### (3) 饲料下游产业养殖业稳健发展为饲料产业发展提供较大空间

饲料行业的下游是养殖业，饲料用于畜禽喂养，属于畜牧业产业链的重要组成部分，养殖业的景气情况直接影响饲料的生产与销售。目前，我国养殖业保持稳定发展势头，从而为饲料产业发展创造了良好的外部环境。

根据国家统计局《“十五”时期社会经济发展回顾系列报告》，预计今后 5 至 10 年，畜牧业产值将会以 6% 左右的速度增长。农业部提供的数据显示，目前家禽养殖业从业人员逾 1,000 万人，年创产值 3,000 亿元，并带动了饲料工业、兽药和疫苗生产、设备制造业等相关产业的发展。

## 2、种子行业与上下游行业之间的关系

与饲料行业及传统产业相比，种子行业的产业链具有独特性，并不具有标准意义上的供产销体系。

### (1) 与上游行业的关系

种子行业的上游行业可以理解为两个层面，一是育种科研单位（品种经营权提供者），根据国内种子产业科研的特点，种子企业除通过自主研发方式获得品种权外，还需要通过委托育种或购买的方式从育种科研单位获得品种经营权；二是制种基地，种子企业需要委托制种基地进行种子扩繁，获得可供加工、包装的成品种子，从而完成销售。因此，育种科研单位和制种基地的发展状况对种子企业的运营质量存在重大影响。

随着我国育种科研体系改革的不断深入，育种科研的市场化程度不断提高，育种科研实力显著提高，对种子企业的经营起到了积极的促进作用。目前，我国已形成了国家和地方两级比较完备的农业科研体系。在农业科技成果方面，我国现代育种技术已走在世界前列，动物克隆等农业生物技术已达到国际先进水平，信息技术与遥感技术等已开始在我国农业生产中得到应用。我国在杂交玉米、杂交水稻等新品种的选育方面已经达到了世界先进水平，在育种方法上，植物基因工程和生物工程育种方面也已达到了国际领先水平。国内种子科研体系的不断完善、科研实力的不断增强，为种子企业的运营提供了有力的技术保障。

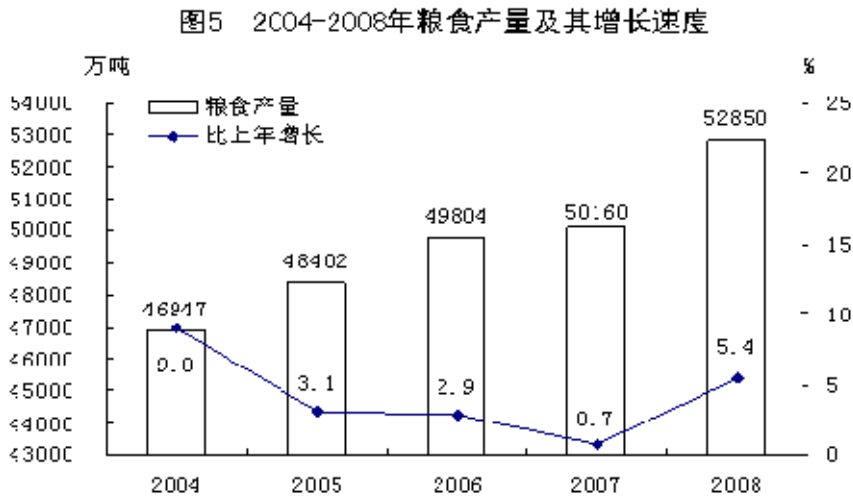
在制种基地建设方面，经过多年发展，我国逐渐形成了一批具有特色的制种基地，如甘肃省已经发展成为我国最大的玉米制种基地，在南方一些省份，如四川、湖南、江西、江苏等省份，也逐渐形成了一批制种环境良好、劳动力制种经验丰富的水稻制种基地。目前我国玉米种子生产基地主要分为三大块，即辽宁、河北、内蒙古和山西春播制种区；甘肃、宁夏、新疆春播制种区；山东、河南、河北夏播制种区。我国作物制种基地的快速发展和相互之间的竞争，有利于规模化、集约化和专业化生产和技术水平的提高，有利于专业化生产公司的分化重组和建立，有利于吸引种子加工厂相对集中的投资建设。作为种子企业的重要上游

产业，我国制种基地建设的不断推进，有力地促进了种子产业的发展。

## (2) 与下游行业的关系

种植业是种子行业的下游行业。我国是世界第一人口大国，对粮食的需求量很大，农作物种植面积和产量均保持稳定。这为种子产业的发展提供了广阔空间。

我国粮食产量及粮食播种面积情况图



2008年我国粮食种植面积为10,670万公顷，比上年增加106万公顷；粮食总产量52,850万吨，比上年增加2,690万吨，增长5.4%。粮食仍是2008年农业种植的主要品种，占户均总播种面积的68.28%。

从长远看，国内主要农作物种植面积基本保持稳定，种子需求总量也基本稳定，种子企业利润增长将主要依靠市场占有率以及优质高价种子在销售中所占比重的提高。近年来，国家加大实施优势农产品区域布局规划的力度，进一步提高主要农产品生产的集中度。粮食作物重点发展优质水稻、青贮玉米、专用小麦、高油大豆，经济作物则加快高品质棉、双低油菜、天然橡胶及名优特新产品发展。国内种植业区域布局和产品结构的调整，为种子企业的发展带来了较大机遇。

## (3) 农产品价格的持续走高有利于种子行业的快速发展

由于全球需求强劲而供给不足，自2006年开始，全球农产品价格持续走高。在农产品市场国际化的大背景下，国际农产品价格上涨将拉动国内农产品价格走高，为国内种子行业的快速增长提供动力。近年来，玉米、水稻等产品价格呈上涨趋势，国内玉米和水稻的种植面积随之不断扩大，种子需求大幅提升。而总体来看，我国种子价格偏低，国内种子产品价格有较大提升空间，对种子企业经营业绩起到积极作用。

### 三、本公司所面临的主要竞争情况

#### （一）市场占有率及未来变化趋势

本公司以科技为先导，注重营销和服务，为广大种植户和养殖户提供优质产品。报告期内，本公司主营业务稳定增长，饲料业务和种子业务均保持良好的发展势头，核心竞争力不断巩固和提升，市场份额稳步提高。

##### 1、饲料产品的市场份额及变动趋势

2007年、2008年和2009年，本公司饲料产品分别实现销售收入175,417.01万元、294,011.52万元和337,007.52万元。本公司饲料业务规模位居同行业前列，以饲料行业上市公司为参照，本公司饲料产品2008年销售收入在饲料行业上市公司中位列第三名。

本公司饲料产品销售收入与可比上市公司对比表（单位：万元）

名次	企业名称	2008年
1	通威股份	812,628.86
2	新希望	315,828.52
3	本公司	294,011.52
4	正邦科技	253,408.20
5	正虹科技	115,068.07
6	天康生物	81,462.00
7	中牧股份	72,139.38

根据本公司2008年饲料产品销售收入情况，并以2008年全国饲料行业实现的销售收入为基准，本公司饲料产品的市场份额约为1.04%。

作为本公司饲料业务的核心品种，本公司预混料产品2007年、2008年和2009年分别完成销量128,513吨、152,551.59吨和196,151.64吨，实现销售收入58,656万元、80,894.93万元和103,391.50万元，连续多年位居全国第一位。2008年，本公司预混料产品按销量计算的市场占有率约为3%。

##### 2、种子产品的市场份额及变动趋势

2007年、2008年和2009年，本公司种子产品的销售收入分别为26,671.20万元、30,074.47万元和28,077.22万元。对比2008年全国种子产业总收入规模300亿元，本公司种子产品的市场份额约为1%。

本公司是全国第二大水稻种子生产企业，公司的水稻种子在长江中下游地区具有明显的竞争优势。从2007年开始，本公司主要水稻种子在湖北、江西两个水稻种植大省的市场占有率位居第一（数据来源：各省农业厅统计数据）。

## （二）本公司的竞争优势和劣势

### 1、竞争优势

#### （1）技术研发优势

本公司自创立以来始终坚持以“科技创新”作为立企之本，依托中关村科技资源和创新环境，致力于以高科技发展中国的农业事业。公司通过自主研发、技术引进、科技成果转化或产学研合作等途径，形成了国内一流的企业技术创新体系与核心竞争力。本公司被科技部、国家发改委、北京市科委等多家权威部门认定为国家企业技术中心、生物饲料工程国家重点实验室、国家创新型试点企业、中关村科技园区海淀园博士后工作站分站、高新技术企业等。

在科研队伍方面，公司人才队伍结构合理，激励机制完善，不断引入一流研发人才，形成了以自有科研队伍为主，产学研相结合的技术创新团队。公司目前研发人员 508 人，其中拥有享受国家级政府津贴的高级专家 5 名，博士 30 人，硕士 151 人。

在研发经费上，本公司重视研发经费投入，并从投入、运行、激励三个方面实施保障，确保技术创新有良好环境和动力源。本公司近 3 年累计投入研发经费为 3.79 亿元，约占总收入的 3.8%，技术创新产品年平均销售收入占总销售收入的 66.4%，目前已经形成了“开放性研发与成果中试熟化相结合、农民科技知识普及与企业公益相结合”的“2+2”大北农自主技术创新模式。

在产品研发上，本公司应用生物技术开发生物饲料、作物新品种、生物疫苗、生物农药，通过“开放竞争的产学研合作”与“成果中试熟化转化”两大自主创新特色模式，基本解决了微生物饲料添加剂稳定性、杂交作物品种的快速纯度检测、生物疫苗效力与安全性等行业关键性共性问题。同时在新型微生物饲料添加剂、杂交玉米和杂交水稻新品种、 $\beta$ -甘露聚糖酶、猪瘟疫苗、新型中兽药制剂、多氧清生物农药等主要新产品方面申请受理发明专利 137 项，已授权 27 项；申请植物新品种权 33 项，已授权 17 项；获得计算机软件登记权 8 项、外观设计 13 项；参与制定国家标准 1 项、行业标准 28 项；获得国家三类新兽药 2 项、国家重点新产品 3 项、国审作物新品种 9 项。获得中国名牌产品 1 个、北京市自主创新产品 1 项、政府科技进步奖励 4 项、科技成果转化项目数共计 184 项。

本公司承担多项国家与省级研发项目，取得了大量高价值成果，获得了充足



技术贮备，并不断转化为公司高附加值的产品。其中“简易纯度检测、高效排假型杂交稻不育系及超级组合选育”列入国家“863”计划，成为全国唯一一家承担“863”计划农作物育种重大专项的民营种业企业；国家“863”项目“水稻白化转绿叶色标记与种子纯度简易识别及高效自动排假”通过专家鉴定，在整体上达到国际先进水平；本公司主要经营的“两优培九”水稻种是国家“863”计划项目《两系亚种间杂交稻选育与应用研究》和国家总理基金项目《超级杂交稻选育研究》的重大研究成果，“两优培九”是我国第一个超级杂交稻组合，是全国种植面积最大的水稻品种，该项目获得 2004 年度国家技术发明二等奖。

### **(2) 产品品种优势**

饲料行业和种子行业的竞争核心是品种的竞争，只有具备丰富产品线的饲料和种子企业才能在市场竞争中掌握主动权。经过多年发展，本公司饲料产品和种子产品均已建立丰富的产品线，极大地提高了用户对本公司产品的选择空间，提高了本公司产品的适应范围。

在饲料产品方面，本公司已经开发出 30 余种预混料品种，并成为国内规模最大、品种最为齐全的预混料生产企业。本公司充分发挥预混料产品形成的资源优势，以本公司高品质预混料为核心原料，针对不同地区养殖业的不同特点，生产适用于包括猪、鸡、鸭、鱼、虾、牛、羊、蟹等多种动物的浓缩饲料和配合饲料品种，满足养殖场（户）对饲料产品的多样化需求。

在种子产品方面，本公司以水稻种和玉米种为核心，培育出了一大批产量高、适应力强的优质种子品种，推广区域遍布于华北、西北、华南、长江中下游等地区、近 20 个省（区、市）等主要水稻、玉米种植区。多年来，本公司的品种选育工作始终保持高水平。历年参加国家级、省级的预试、区试品种合计近 400 个，申请品种权保护的品种达到 33 个，授权品种 17 个。丰富的种子产品线，为本公司种子经营保持较高质量和可持续性打下了坚实基础。

### **(3) 产品质量优势**

本公司视产品质量为企业发展的生命线，牢固树立质量意识，在产品生产和经营过程中，注重产品质量体系建设和生产过程管理，不断提高产品质量。

在饲料及预混料产品方面，本公司是全国第一个同时拥有 ISO9000 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系和 HACCP 安全管理体系认证的饲料企业，在上述三大质量管理体系的基础上，本公司还自行制定了良好生产规范（GMP）和标准

操作流程（SOP），在国家标准的基础上制定了 20 多个企业标准，把工作细节进一步量化，在体系和规范的支撑下，保证了本公司饲料产品质量安全和饲料卫生安全。

在种子产品领域，本公司还是国内最早通过了 ISO9001 质量体系认证的育种企业之一，对制种过程实行产前、产中、产后的全方位质量控制，并对这些过程中的具体要求编制成《质量手册》。同时，根据每一环节的特点，制定出 KPCP 关键点控制程序，由资深技术人员严格按照公司制订的种子生产技术操作规程实施，确保产品品质，并提高了制种的效率，赢得了市场，得到广大种植户的高度评价。

#### （4）营销网络优势

本公司根据饲料和种子产品营销的特点建立了覆盖全国重点养殖和种植区域的营销网络，制订并实施集团营销、文化营销、实证营销和参观示范营销等独具特色的营销策略，建立了以互联网为工具、培训为手段、服务为内容、产品为载体、服务人才为主体的无处不在、无时不在的全新的服务网络模式。

在饲料业务方面，本公司注重精细化营销网络体系的建设，其饲料业务营销网络分为相辅相成的两大体系，一是子公司体系，本公司在全国重点区域设立了专业销售子公司，负责其所在地区的饲料产品物流、产品销售、技术推广和服务、市场信息反馈以及客户管理等工作。二是经销商体系，本公司在全国首创“县级服务站”营销模式，建立起始于县终止于户的全国科普推广网络，对其进行规范化管理，形成本公司与经销商双赢的局面，有效地推动了公司饲料产品的销售。

在种子业务方面，本公司已经建立稳定的种子销售网络和科技推广体系，分别在河北、山东、湖北、河南、安徽、江苏、四川、湖南、江西、新疆等省区市设立了分支机构，设立了近 30 个配送中心，3,000 个种子专营店；并配有数百名专职科普人员在各市场区域进行科普技术服务。

本公司以技术和营销服务为主要手段，构建总部、子公司、服务站三级服务支撑体系，并由超过 4,000 人的科普人员对客户进行全方面的技术服务，通过每年超过 500 次的技术推广会、月发行超过 50 万份的《大北农技术服务报》等全国性的农民技术培训等手段，对经销商、养殖户、种子户进行持续地培训、指导和服务，提升公司产品的影响力和网络的竞争力。

### **(5) 企业文化和团队竞争优势**

本公司自成立以来，一直致力于建设具有行业竞争力的企业文化。本公司的企业文化以报国兴农为企业使命、以创建世界级农业科技企业为战略目标、以共同发展为根本途径。经过十多年的宣贯、执行和提炼，本公司的企业文化已形成一套完整的系统，其建设成果和宣贯能力，得到行业的普遍认可和尊重。2006年，本公司荣获“中国十大企业文化价值品牌”。在企业文化的感召和影响下，公司的人才优势和团队竞争力居于行业领先地位，主要表现在：

①公司决策层和高管队伍稳定、高度敬业、领导有力。本公司决策和管理层大部分为本行业及相关领域的资深专家，其中本公司的第一批创业者仍然工作在重要的工作岗位上，保持着稳定、团结、协作的创业精神，他们对公司未来的发展起到了至关重要的作用。

②公司拥有一支能够独挡一面的创业型管理团队。本公司各子公司总经理和总部各体系总监，均是公司用文化、平台、机制培养起来的年轻干部。他们大多数均从基层的岗位做起，接受公司企业文化的熏陶，逐步成长为公司发展的中坚力量。

③公司拥有一支庞大的专业化的服务营销队伍。目前，公司拥有一支超过4,000人的市场服务和推广方面的专业团队。他们绝大多数为农业大中专院校的毕业生，在公司经过科普服务、产品知识、企业文化等方面的系统培训，形成了一支专业的、年轻的富有朝气的竞争力团队。他们长期活跃在县、乡、村一线市场，为经销商、养殖户、种植户提供专业的技术服务，成为公司市场份额不断扩大的关键力量。

## **2、竞争劣势**

### **(1) 尚未建立直接融资渠道，融资效率受到较大限制**

目前，本公司已经进入快速发展时期，为进一步扩大生产能力，提升公司产品市场占有率，本公司需要获取更多的资金支持。长期以来，由于本公司未能建立直接融资渠道，本公司仅依靠间接融资渠道获得发展资金，但随着近年来公司的快速发展，公司的资产负债率在行业内已处于相对较高水平，从而限制了本公司通过间接融资方式获取发展资金的能力。因此，本公司需要打通直接融资渠道，为公司的持续快速发展提供资金支持。

### **(2) 高端人才的引进受到制约**

随着国内饲料和种子产业向高端化发展进程的加快，饲料行业和种子行业未来的竞争更多地表现为人才的竞争。多年来，本公司依靠自主培养和引进吸收的方式为公司业务的发展打下了良好的人才基础。但与同行业上市公司相比，本公司人才激励机制的效率尚不能得到充分发挥，在高端人才的引进方面受到较大制约。

### （三）主要竞争对手情况

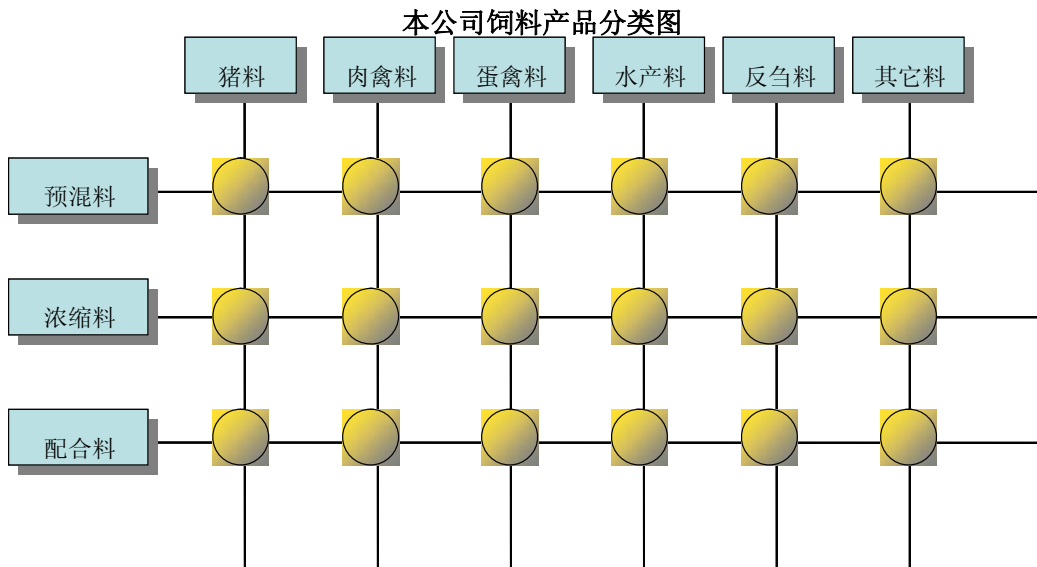
见本节“二、本公司所处行业的基本情况”之“（三）行业竞争情况”之“2、行业内主要企业及市场份额”。

## 四、公司主营业务的具体情况

### （一）主要产品的用途及消费群体

#### 1、饲料产品的用途及消费群体

本公司饲料产品的用途是为养殖动物提供能量、蛋白质、维生素、矿物质等各种营养元素。本公司采用饲料配方技术，针对不同种类的养殖动物在不同生长环境和阶段的需要，合理配备能量、蛋白质、维生素及矿物质等各种营养元素，提高养殖效率和养殖产品的品质，间接提供了人体所需的动物蛋白等营养物质。



本公司饲料产品的主要用途和消费群体表

产品种类	主要用途	主要消费群体
预混料	满足畜禽不同生长阶段对各种维生素、微量元素和矿物质的营养需要，属于饲料产品的核心部分	大中型饲料厂与养殖场、农户
浓缩料	满足畜禽不同生长阶段对各种维生素、微量元素、矿物质和蛋	中小型养殖场、

	白质的营养需要，属于于饲料产品的中间产品	专业养殖户
配合料	满足畜禽不同生长阶段对各种维生素、微量元素、蛋白质和矿物质的营养需要，可直接用于动物饲养，属于饲料终端产品	养殖场、个体养殖户

## 2、种子产品的用途及消费群体

本公司种子产品分为水稻种、玉米种和棉花种。其中，水稻种和玉米种为主导产品。本公司水稻和玉米品种适合于在国内绝大多数水稻和玉米种植区种植。

本公司主要种子产品特点及适合种植区区域表

	名称	品种特点	适合种植区域
水稻种	两优培九	一季中稻、产量高、抗性好	长江中下游
	扬两优6号	一季中稻、产量高、抗性好	长江中下游
	陆两优996	早稻、产量高、抗性好	南方双季稻区
	C两优396	一季中晚稻及迟熟晚稻、产量高、耐极端气候能力强	长江中下游一季稻区及南方双季稻区
	先农系列	早稻、产量稳定、质量稳定	南方双季稻区
		中稻、产量稳定、质量稳定	长江中下游
		晚稻、产量稳定、米质优	南方双季稻区
	C两优87	一季晚稻、产量高、耐寒性强	湖南省
C两优343	一季晚稻、米质优、产量高	长江中下游一季稻区	
玉米种	农大108	春播及夏播品种、产量高	东北、西北、华北、黄淮海、西南
	邢抗2	夏播品种、产量高、质量好	华北
	中原单32	夏播品种、产量高、质量好	河南省
	平玉5	夏播品种、产量高、质量好	重庆市
	农华7号	夏播品种、产量高、质量好	四川省
	京玉11	夏播品种、产量高、质量好	津、京、唐地区
	京玉7号	夏播品种、产量高、质量好	河北省
	辽单127	夏播品种、产量高、质量好	辽宁省
	LN1	夏播品种、产量高、质量好	吉林中南部，辽宁中北部、内蒙、河北、山西、陕西、河南、山东
	浚单22	夏播品种、产量高、质量好	河南、河北、陕西
	洛玉3号	夏播品种、产量高、质量好	河南省
	中单808	春播品种、产量高、质量好	河北省、西南地区
	农华16	春播品种、产量高、质量好	河北
	农华8号	春播品种、产量高、质量好	辽宁、吉林晚熟区、河北北部、北京、天津、山西、陕西
	农华98	春播品种、产量高、质量好	吉林黑龙江
	农华18	春播品种、产量高、质量好	河北
	京玉16	春播品种、产量高、质量好	京津唐
	农华9	春播品种、产量高、质量好	辽宁
	农华50	夏播品种、产量高、质量好	陕西
	淄玉9号	夏播品种、产量高、质量好	山东省
棉	金华杂6号	春播杂交棉花品种	河南各棉区春直播和麦棉套作种植

花种	豫宝杂 4 号	春棉杂交品种	适于黄淮棉区春播或麦套移栽和新疆南疆棉区种植
	豫宝杂 6 号	短季杂交棉品种	适于黄淮棉区夏播及甘肃河西地区，新疆北疆棉区种植

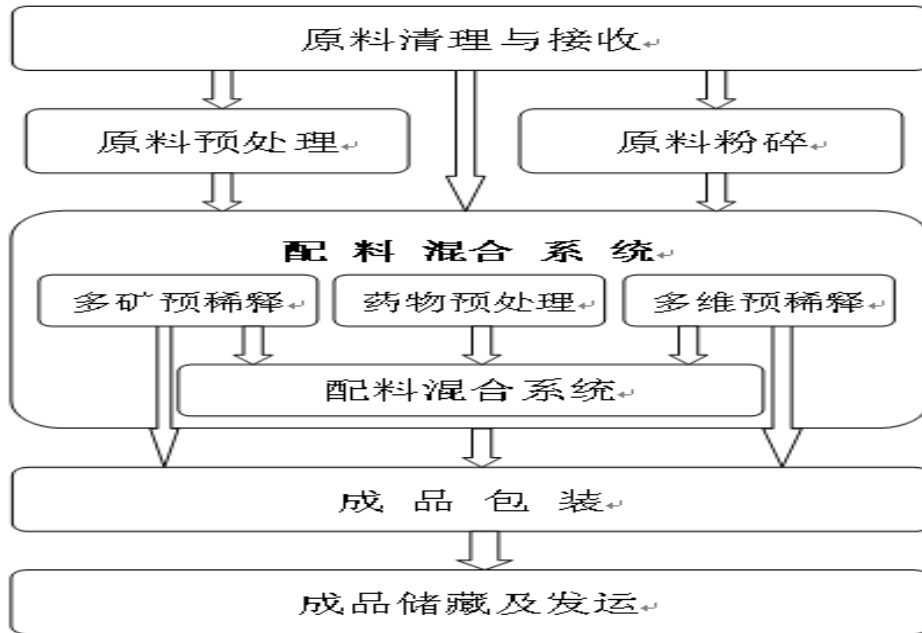
经保荐人、发行人律师核查，截至 2009 年 12 月 31 日，公司正在销售的种子品种共 169 个，其中自主研发的品种 55 个，合作研发的品种 6 个，购买取得的品种 108 个（含品种权或技术使用权）。上述品种均不存在知识产权方面的纠纷。具体情况如下：

自主研发品种 (共 55 个)	农华优 808、I 优 86、先农 10 号、先农 16 号、先农 1 号、先农 4 号、先农 5 号、先农 6 号、丰华优 2 号、先农 101 号、先农 11 号、先农 123、先农 12 号、先农 13 号、先农 15 号、先农 17 号、先农 18 号、先农 20 号、先农 21 号、先农 22 号、先农 23 号、先农 24、先农 25 号、先农 26 号、先农 2828、先农 29 号、先农 2 号、先农 303、先农 313、先农 31 号、先农 32 号、先农 36 号、先农 37 号、先农 3 号、先农 404、先农 40 号、先农 47 号、先农 808、先农 8 号、科立丰、丰华优 2 号、丰华优 3 号、农华 7、京玉 11、农华 98、农华 8、农华 16、农华 007、农华 010、农华 014、农华 50、农华 19、锦华 287、农华 101、豫宝杂 4
合作研发品种 (共 6 个)	中单 808、京玉 7、平玉 5、辽单 127、中原单 32、洛玉 3 号
购买品种 (共 108 个)	C 两优 87、D 优 68、II 优 1069、II 优 206、II 优 3027、II 优 3027、II 优 3027、II 优 4480、II 优 46、II 优 498、II 优 58、II 优 63、II 优 7954、II 优 838、II 优 906、K 优 66、T 优 180、V 优 402、V 优 463、V 优 644、博优 141、博优 752、川丰 2 号、川丰 7 号、川玉 3 号、丰优银占、赣晚粳 30 号、赣晚粳 37、赣早粳 53、国稻 1 号、国稻 3 号、禾盛 10 号、华两优 106、华两优 106、金桂优 99、金优 1176、金优 191、金优 253、金优 402、金优 432 号、金优 63 号、金优 644 号、金优 6 号、金优 718、金优 725、金优 77、金优 8 号、金优 974、两优 036、两优 932、两优培九、陆两优 996、农华 919、农华优 809、全优 77、汕优 46、汕优 63、汕优 77、特优 559、皖稻 163、湘辐 994、协优 2374、协优 432、协优 46、协优 5968、协优 63、协优 64、协优 962、新香优 207、新香优 63、新香优 80、扬两优 6 号、优 I402、优 I465、优 I66、岳优 712、岳优 9113、粤优 938、中优 207、中优 253、中优 2596、中优 3190、中优 329、中优 402、中优 432、中优 463、中优 66、中优 838、中优 974、中优桂 99、株两优 09、株两优 112、先农 2058、先优 2 号、先优 432、先优 4 号、先优 6 号、浚单 22、莱农 1 号、邢抗 2、秀糯一号、农大 108、洛单 248、京玉 16、先杂棉 1 号、中棉所 29、泗抗 3 号、泗杂 2 号

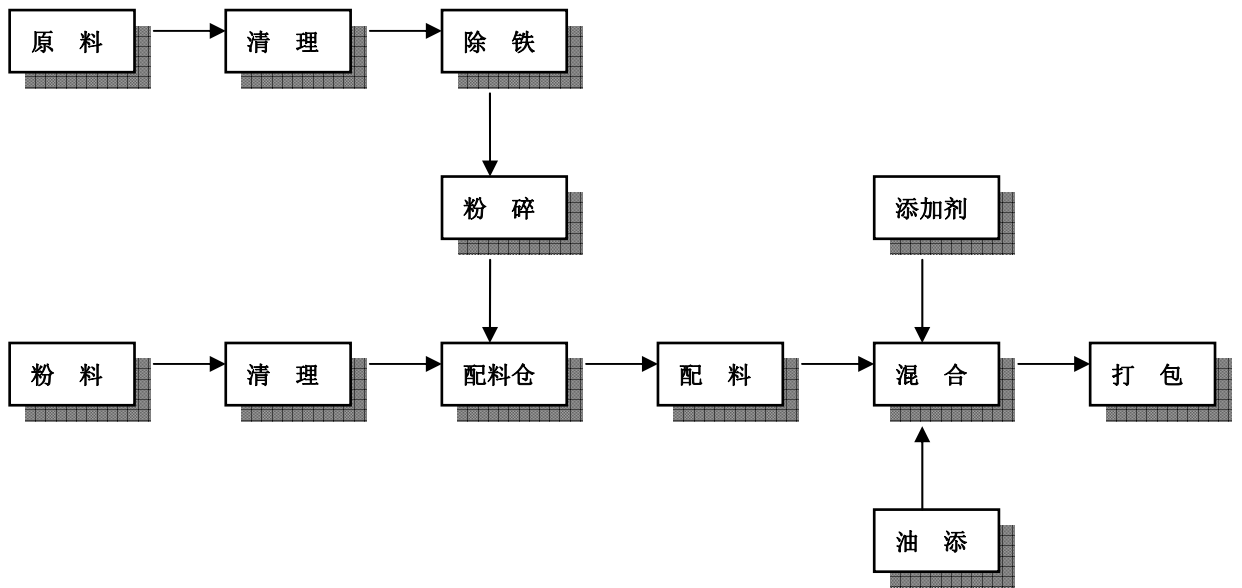
## (二) 主要产品的工艺流程图

### 1、饲料产品工艺流程图

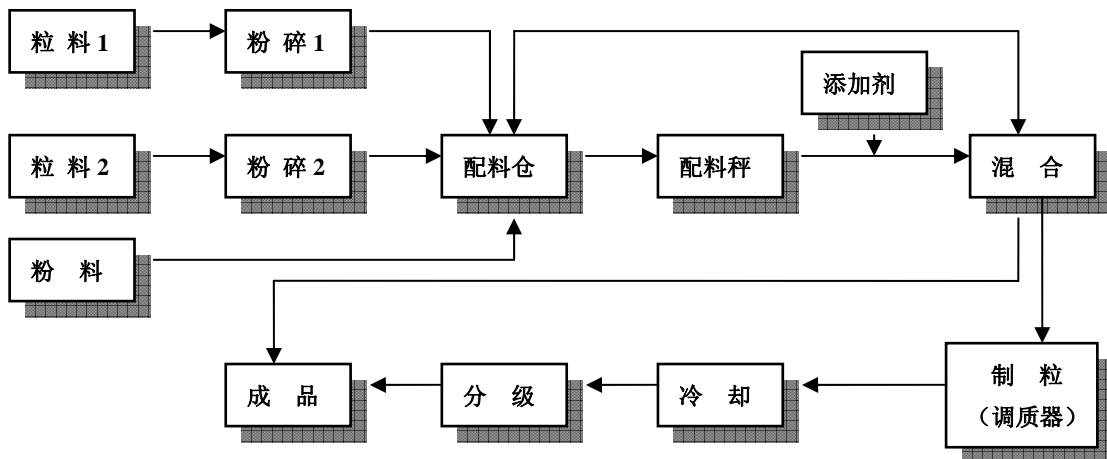
#### (1) 预混料生产工艺流程



(2) 浓缩料生产工艺流程



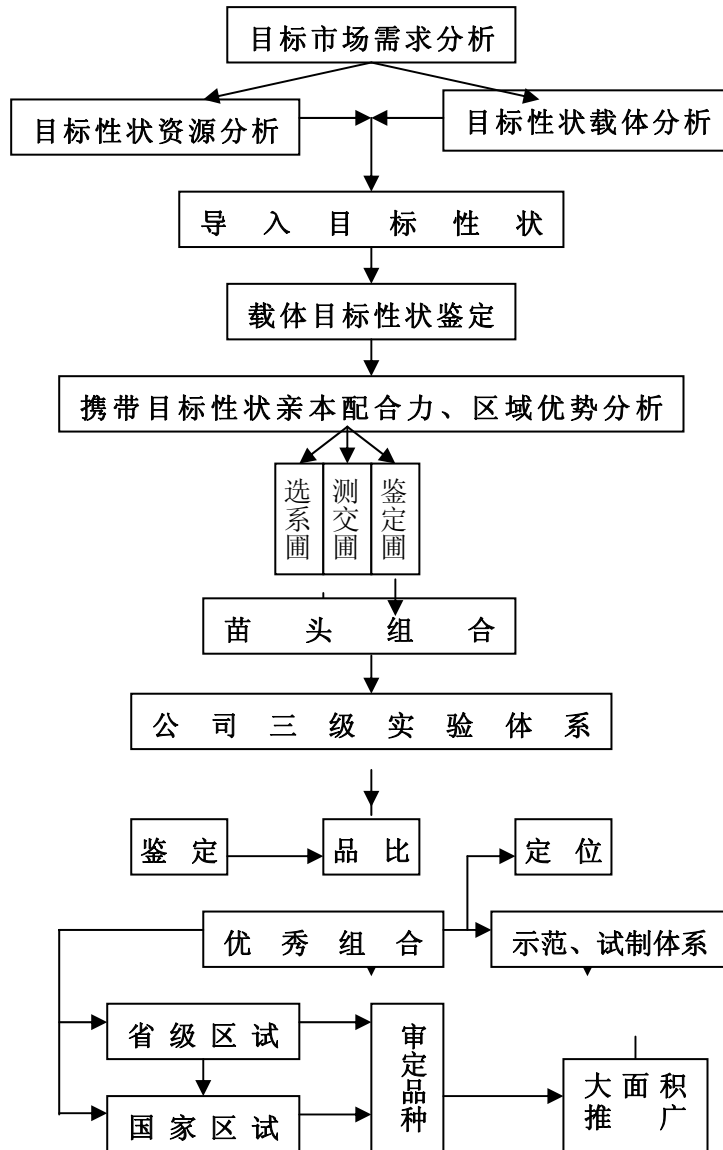
(3) 配合料生产工艺流程



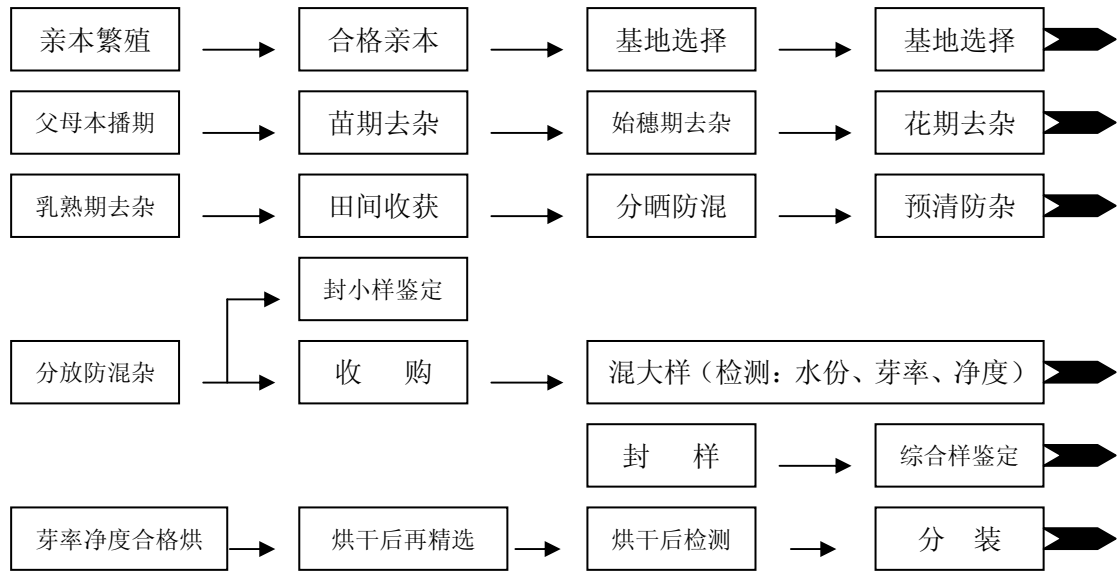


## 2、种子产品生产工艺流程

### (1) 品种选育流程图



## (2) 种子产品加工流程图



## (三) 主要经营模式

### 1、本公司饲料业务的经营模式

作为国内规模最大的预混料生产企业，本公司饲料业务的总体经营思路是坚持发展预混料为核心，以配合料和浓缩料生产带动预混料销售。为此，本公司在总部建立预混料生产基地，生产各种规格、适用不同动物喂养需要的预混料。考虑到配合料和浓缩料具有明显的运输和销售半径，为贴近市场、节约成本，本公司在全国各地设立专门从事配合料和浓缩料生产加工的子公司。子公司通过向总部采购预混料作为原料进行配合料和浓缩料加工，就近销往当地用户。另外，公司鼓励具备预混料生产条件且距离总部较远的子公司根据区域市场需要，利用总部核心预混料（一般指 1%以下预混料）生产高比例预混料并直接对外销售。在上述总体经营思路下，本公司在母公司（总部）和子公司两个层面上形成了具有各自特点的经营模式：

#### (1) 总部采购、生产和销售模式

##### ① 采购模式

本公司在总部层面设立“采供中心”，采供中心负责总部预混料生产所需氨基酸、维生素等原材料的采购，以及各子公司生产配合料、浓缩料需要的除玉米、豆粕等大宗原料以外的其他添加剂原材料的采购。另外，本公司还成立了两家全资子公司北京大北农贸易有限公司和上海伟农生物科技有限公司，作为补充采购

渠道，主要负责采购所需核心原材料。

### ②生产模式

总部预混料的生产采取基地化生产模式，本公司在北京市怀柔区建立了全国规模最大的预混料生产基地，本公司的预混料生产通过集中统一管理，形成了完整的生产流程和健全的质量控制体系。

### ③销售模式

根据本公司的业务经营战略，本公司以预混料销售为核心，通过在各地建立子公司，消化总部生产的预混料产品。

在具体操作上，本公司总部预混料的销售分为两种类型：一类是向下属子公司销售预混料，作为子公司加工配合料和浓缩料的原材料；另一类是由下属子公司作为销售主体直接对外销售预混料。

总部直接对外销售的部分主要通过经销商进行销售，总部通过经销商销售的主要环节与子公司对外销售的方式基本相同，具体见下文“子公司对外销售模式”。

## (2) 子公司的采购、生产和销售模式

### ①采购模式

本公司从事饲料业务子公司的采购主要通过三种方式进行：一是子公司生产所需预混料全部向总部采购，采购价格根据当地市场以及总部向各子公司提供的服务成本情况综合确定；二是子公司生产所需添加剂原料等重要原材料由总部集中采购或由子公司按照总部指定的品种、标准、价格及供应商直接采购，集中采购的原材料由总部按照采购进价加上适当的运费再销给子公司；三是子公司生产所需玉米、豆粕等大宗农产品采取在总部指导下的就近采购的策略，由各子公司自行采购。

### ②生产模式

浓缩料和配合料的生产工艺较预混料而言相对简单，因此各地子公司根据当地实际情况，采取自行购买设备、租用设备等方式组织生产和加工。

因考虑到销售半径及区域细分市场的问题，南方部分省市的子公司在生产销售浓缩料和配合料的同时，也开始利用总部的核心预混料（一般指 1%以下预混料）生产高比例预混料（一般指 4%预混料）。子公司根据区域市场的特点生产的

高比例预混料一般直接销售给当地经销商或养殖户。公司总部派人直接负责其生产高比例预混料的设备引进、配方设计、工艺流程及质量控制。

### ③销售模式

各子公司的销售主要通过经销商销售或直接销售给规模化的养殖场。因国内市场散养户较多，为了快速占领市场，目前各子公司通过经销商销售的模式仍占主要优势。经销是指采取经销商买断方式销售给经销商，经销商主要是在当地具有良好营销能力的个体经营户。各子公司向经销商销售的主要环节包括：

一产品销售定价。各子公司自行生产的饲料产品，按照实际成本加合理毛利的原则，自行制订销售价格。对各客户的销售底价，一般由销售人员和客户进行洽谈，初步确定销售底价后，报区域经理、总经理签批后执行；

一签订销售合同。根据审批的销售底价，由各子公司与客户签订销售合同；

一开票。如果是客户委托提货，由客户报要货计划给公司营销人员，由营销人员交开票员按客户底价开票；如果是客户自提，由客户填制要货单交开票员按客户底价开票；

一收款。出纳按开票金额办理收款手续，签字盖章后，将销售发票的发票联、提货联及出厂联交提货人提货。

## 2、本公司种子业务的经营模式

本公司的种子业务由下属子公司北京金色农华种业、湖南金色农华种业、江西先农种业和南京两优培九四家控股子公司、孙公司结合各自的品种优势、以华北地区和长江中下游地区为重点区域，经营玉米、水稻等优势种子品种。

本公司种子业务经营模式是经营计划指导下的品种权经营。具体而言，本公司首先通过自主研发、委托育种和购买等方式获得种子品种的经营权，然后根据本公司多年种子经营过程中取得的丰富市场销售经验，制订各品种的制种和推广计划。根据制种和推广计划，本公司委托制种单位代为繁种，并对种子进行加工、检验和包装，进入销售体系。本公司种子业务的经营模式包括以下几个环节：

### (1) 多种途径广泛获取品种经营权

品种经营权是种子企业经营的基础。本公司主要通过以下三种方式获得品种经营权。一是委托研究、联合开发。本公司同国内众多科研院所建立紧密的联合育种关系，向科研院所提供一定的育种经费，科研院所把育成的品种交由本公司

开发，并按种子销量向本公司收取一定的使用费。多年来，与本公司保持密切合作关系的科研院所包括中国农业科学院、中国农业大学、江苏省农科院、浙江大学、四川农业大学、广东省农科院、中国水稻研究所、扬州里下河农科所、辽宁省农科院、洛阳市农科院、湖南农业大学等单位。二是品种权或经营权购买。本公司凭借种子业务丰富的经营经验，不断在市场上寻找具备良好开发潜力的品种，采用购买品种使用权的方式取得品种的生产和经营权。由于种子新品种的培育周期长，对于种子经营企业，直接向科研机构购买种子新品种的经营权是最为快捷的方式。本公司在经营中也采取这种方式获得品种权并申报品种审定。在购买品种权过程中，本公司研发团队和市场营销团队发挥本公司对市场和种子新品种的认识和把握能力，确保所购品种具有产量高、竞争力强的特点。三是自主选育。本公司建立了一支由众多国内知名专家组成的研发团队，进行自主研发。通过自主研发获得的品种，本公司对其拥有完全知识产权。

## **(2) 与制种基地合作，委托制种基地代繁代制种子**

在种子的生产环节，本公司采用“公司+基地+农户”的委托制种方式进行生产。

首先，本公司根据市场情况和对次年销售数量的预测制定当年的生产计划，确定生产数量和制种面积，然后与全国主要种子生产基地的子公司签定制种生产合同，确定制种面积、质量要求及其他合同事项，子公司再将生产任务落实到各农户。本公司技术人员进行产前、产中、产后技术指导、质量控制和咨询服务，农户负责大田生产，种子成熟后由本公司统一回收入库，经检测质量达标后加工包装成成品袋。

在委托制种过程中，农户生产所需的亲本种子由公司提供。根据《种子法》、《植物新品种保护条例》、《农作物种子生产经营许可证管理办法》等法律法规，生产出的种子全部归本公司所有，根据法律和合同规定，农户必须将种子全部交给公司，公司向农户支付相应的制种费用，收回种子并作为存货入库。为了确保种子质量和生产活动的合法有序，本公司根据《种子法》及配套条例，依据专用的《农作物种子委托生产预约合同》来规范预约方和承约方的责任和义务。《农作物种子委托生产预约合同》主要条款一般包括以下几个方面：

①被委托方保证制种隔离区安全，防止串粉导致种子纯度不合要求，否则承约方将承担一定的经济赔偿和损失；②委托方提供技术服务，并定期派人协助检

查指导；被委托方必须严格保密，保证不泄露，否则承担经济赔偿责任；③被委托方在收获前必须测产，并及时通知委托方参与；被委托方确保种子质量，严防种子流失，否则按流失数量予以赔偿，并追究被委托方的品种权侵权责任；④农作物种子质量检验检疫严格按国家、省颁布的有关规定办理。如交售种子时须提供该批种子的有效田间检验结果单、产地检疫合格证和质量检验合格证；委托方在收货后将对发芽率、净度、水分、纯度等进行复验等。

本公司严格按照《农作物种子委托生产预约合同》与所有被委托方（种子子公司或制种大户）签定合同，合同双方均严格执行了该合同，未出现纠纷。

### **(3) 公司种子业务的销售模式**

本公司种子业务的销售主要采取“县级区域代理商”模式。截至 2009 年 12 月 31 日，本公司已经在全国主要水稻、玉米种植区，如湖北、湖南、安徽、江西、四川、重庆、河南、河北、山东、黑龙江、吉林、辽宁等十余个省、数百个县（市）设总经销商，总经销商通过乡、镇批发商销售种子产品。

### **3、其他主要产品的经营模式**

除饲料和种子两大核心业务外，本公司近年来有计划地经营兽药、兽用疫苗及农药等产品。

本公司兽药产品主要由北京大北农动物保健科技有限责任公司、韶山大北农动物药业有限公司两家公司独立采购，独立生产，并利用本公司饲料产业的网络优势，销售给本公司饲料子公司，再由饲料子公司销售给经销商、养殖场。

本公司兽用疫苗及农药产品主要通过相关业务子公司独立采购、独立生产、独立销售。

### **4、母子公司内部销售定价原则及子公司亏损与内部销售定价的关系**

本公司饲料业务的总体经营模式是由母公司向子公司销售预混料，各子公司从母公司购得的预混料用于生产加工配合料、浓缩料、高比例预混料或直接对外销售，在预混料购销方面存在内部销售价格的确定的。

总体而言，总部向子公司销售预混料的定价遵循市场化原则。定价时主要考虑两个因素，一是各子公司所在地区的类似规格和品质的预混料的市场价格；二是总部向各子公司提供企划、广告、经销商和员工培训、管理服务等成本高低。

本公司饲料业务盈利情况较好的子公司均为经营时间较长、经营规模大、市场基础好的子公司，而出现亏损的原因多种多样，包括经营规模较小、经营时间

较短以及经营管理能力相对不足等。本公司饲料业务子公司亏损与总部和子公司关于预混料的定价无直接关系，不存在刻意提高向子公司销售预混料价格人为调节子公司利润的情形。上述结论可以通过对比分析近一年又一期总部向各亏损子公司销售的预混料定价与向盈利子公司销售的预混料的定价得出。

2009 年总部向各主要亏损子公司销售预混料价格及向前五名盈利子公司销售同类预混料销售价格对比表：

单位：元

序号	亏损子公司名称	0.5%系列预混料		4%系列预混料		1%系列预混料	
		向该亏损公司售价	向前五名盈利公司平均售价	向该亏损公司售价	向前五名盈利公司平均售价	向该亏损公司售价	向前五名盈利公司平均售价
1	安徽大北农	16.13	16.11	4.02	4.42	10.12	11.28
2	甘肃大北农	16.08	16.11	4.32	4.42	11.02	11.28
3	淮阴大北农	14.9	16.11	4.09	4.42	8.99	11.28
4	山东大北农	14.85	16.11	3.93	4.42	9.24	11.28
5	山西大北农	14.1	16.11	3.89	4.42	9.26	11.28
6	寿光大北农	14.71	16.11		4.42	9.72	11.28
7	泰州海特生		16.11		4.42	11.12	11.28
8	武汉大北农	15.45	16.11	4.01	4.42	9.98	11.28
9	新疆大北农		16.11	4.26	4.42	11.52	11.28
10	南宁大北农	15.89	16.11	3.85	4.42	11.63	11.28

上表显示，公司从事饲料业务的亏损子公司各自从总部采购主要预混料品种的价格较饲料业务盈利子公司从总部采购预混料主要品种的价格总体偏低，因此，本公司不存在通过人为的定价安排在母子公司之间调节利润的情形。

## 5、收入确认模式

### (1) 销售收入确认的总体原则

本公司严格按照《企业会计准则》的要求确认收入，销售商品确认收入的总体原则为：

- ①公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；
- ②公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；

- ③收入的金额能够可靠计量；
- ④相关经济利益很可能流入本公司；
- ⑤相关的、已发生的或将发生的成本能够可靠计量。

## **(2) 销售商品确认收入的具体原则和环节**

公司在客户交付货款或办妥欠款手续且所购买的货物已经发出时，确认销售收入的实现。在确定收入的具体金额上，公司按照与客户签订的销售合同或本公司销售政策上所列示的单价确认销售收入，如涉及到应该返还给客户的销售折扣，公司将按照与客户的销售协议（或销售政策）中规定的标准直接抵减销售收入，即公司销售收入的计量是以扣除销售折扣后的收入净额反映的。根据结算方式不同，其确认收入的具体原则和环节分别为：

①现销方式：公司收到所销售商品的全部款项时，销售部门依据公司规定价格开具出货票，财务部门审核并在发货票的收款栏上签字、盖章，形成有效的发货凭证，将商品交付购货方时确认收入。

②预收货款方式：预收客户货款后，财务部门开具收据并按预收账款进行账务处理，在客户向销售部门提出提货需求时，销售部门依据公司规定开具发货票，经财务部门审核其预收款情况后签字、盖章，形成有效的发货凭证，将商品交付购货方时确认收入。

③赊销方式：客户提出赊销申请后，经公司经理审核批准后，销售部门依据公司和客户签定的合同或协议规定的价格开具发货票，财务部门审核客户信用等级及合同或协议规定条款并办妥欠款手续，核实发货票后签字、盖章，形成有效的发货凭证，将商品交付购货方时确认收入。

根据产品类别不同，其确认收入的具体原则和环节分别为：

### **①饲料、动保、植保产品销售收入的确认**

客户通过传真订货单或直接到公司提货点提交订货单，明确客户需要产品的品种及数量；根据现销、赊销及预收款销售方式的不同，分别依照上述程序确认发货条件，并由开票员开具出货票；提货人携带有效的出货票到仓库提货，仓库管理员将经检验合格的产品发出，并在出货单据上签字盖章确认，提货人确认无误后在提货人栏签字后，并过磅出厂；财务部根据销售合同、销售发票、出货票、收款凭证或欠款手续、过磅单确认收入。



## ②种子产品销售收入的确认

种子销售一般采用预收货款方式，客户预付货款后，根据其需要通过发货申请单向公司提出发货；公司销售部门接到客户发货申请后，在核实货物及客户预付货款充足的情况下，依据销售合同开出发货票；提货人携带有效的发货票到仓库提货，并在发货单据上签字确认后，过磅出厂；财务人员根据销售发票、发货票确认收入。

### (3) 向自然人销售公司产品涉及现金收款收入确认方法

#### ①现金收款控制

—所有收款均需收款当时通过公司信息系统向交款人开具收款凭证；

—将已开出的收款凭证打印在公司统一领用的收款凭证上并签字，其中一联由出纳留存，一联交给付款人（如付款人不需要，与留存联共同保存），一联作为记账凭证的原始附件；

—将收款凭证视为公司的发票管理，各收款单位领用空白收款凭证实行严格的登记制度，收款凭证连续编号，不得断号使用或销毁，公司内部审计人员负责审查收款凭证使用的完整性、连续性；

—收款人员将收到的现金款项当天存入公司指定的银行账户，非特殊情况并经过批准，出纳的库存现金一般不超过 1000 元。

#### ②现金销售及收款流程

—农户或经销商直接向公司提货点提交订货单或与公司签订销售合同，明确需要产品的品种及数量；

—销售部门依据公司规定价格通过信息系统开具出货票，价格事先设定，开票员无权改动；

—客户持出货票到收款窗口缴纳现金，收款员审核出货票并收取款项后，在出货票的收款栏上签字、盖章，并开具收款凭证，收款凭证由交款人和出纳同时签字；

—提货人携带有效的出货票到仓库提货，仓库管理员将经检验合格的产品发出，并在出货票上签字盖章确认，提货人确认无误后在提货人栏签字后，并过磅出厂。

#### ③销售收入确认

公司按照与客户签订的销售合同（或订货单）确定客户需要产品的品种、数量、单价，以现销、预收货款、赊销等不同方式销售产品。

在现金收款方式下，公司销售部门依据销售合同（或订货单）开具出货票，财务部门审核、收款并出具收款凭证，提货人根据出货票提货并过磅后运出产品，财务人员据此开具销售发票并确认收入的实现。

与之相关的原始凭证包括：销售合同（或订货单）、出货票、空车过磅单、重车过磅单、连续编号的收款凭证、销售发票等。

#### （四）公司主要产品的生产和销售情况

##### 1、报告期公司业务收入的构成

单位：万元

	2009年	2008年	2007年
主营业务收入	394,644.88	356,692.77	222,758.59
其中：饲料产品	337,007.52	294,011.52	175,417.01
种业产品	28,077.22	30,074.47	26,671.19
植保产品	7,618.22	10,552.12	9,214.76
动保产品	17,128.44	15,243.85	9,845.38
其他产品	4,813.47	6,810.81	1,610.25
其他业务收入	2,892.89	4,025.09	4,272.10
合计	397,537.76	360,717.86	227,030.69

##### 2、报告期内不同销售结算方式收款情况

单位：万元

业务类别	2009年度						
	现金收款		pos机刷卡收款		银行收款		小计
	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额
饲料	66,607.29	19.93%	113,210.02	33.87%	154,464.63	46.21%	334,281.94
种子	3.70	0.01%	-	-	32,234.24	99.99%	32,237.94
动保	1,857.66	9.06%	2,510.62	12.25%	16,128.81	78.69%	20,497.09
植保	13.86	0.18%	-	-	7,564.44	99.82%	7,578.30
其他	192.98	2.44%	2,746.19	34.75%	4,962.87	62.80%	7,902.05
合计	68,675.49	17.06%	118,466.84	29.43%	215,354.99	53.50%	402,497.32
业务类别	2008年度						
	现金收款		pos机刷卡收款		银行收款		小计
	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额
饲料	79,387.79	26.82%	82,200.54	27.77%	134,389.11	45.41%	295,977.44
种子	-	-	-	-	32,538.05	100.00%	32,538.05

动保	1,868.83	10.92%	1,848.99	10.80%	13,396.19	78.28%	17,114.00
植保	148.64	1.48%	-	-	9,884.34	98.52%	10,032.98
其他	253.56	2.98%	1,411.21	16.60%	6,838.51	80.42%	8,503.28
合计	81,658.82	22.42%	85,460.74	23.47%	197,046.20	54.11%	364,165.76
业务类别	2007 年度						
	现金收款		pos 机刷卡收款		银行收款		小计
	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额	占各业务收款总额的比例	金额
饲料	58,233.76	33.03%	40,810.14	23.15%	77,237.98	43.82%	176,281.88
种子	-	-	-	-	28,797.78	100.00%	28,797.78
动保	1,406.44	11.86%	993.64	8.38%	9,459.80	79.76%	11,859.88
植保	11.57	0.12%	-	-	9,253.76	99.88%	9,265.34
其他	1,922.72	30.36%	100.96	1.59%	4,309.76	68.05%	6,333.45
合计	61,574.49	26.48%	41,904.74	18.02%	129,059.09	55.50%	232,538.32

会计师认为：大北农报告期内营业收入的认定是真实的，列报是恰当的。

保荐人认为：发行人在报告期内的收入确认原则与《企业会计准则》的规定相符，公司与收入确认相关的内部控制设计合理并得到了有效执行，公司的收入确认真实。

### 3、报告期主要产品的产能、产量、销量、销售收入情况

#### ①报告期饲料和种子产品的产能、产量、销量、销售收入情况表

项目		2009 年	2008 年	2007 年	
饲料产品	预混料	产能（吨）	190,000.00	180,000	150,000
		产量（吨）	219,119.38	175,310	131,135
		销量（吨）	196,151.64	152,552	128,513
		销售收入（万元）	103,391.50	80,895	58,655.80
	浓缩料	产能（吨）	260,000.00	200,000	110,000
		产量（吨）	155,150.93	156,875	106,162
		销量（吨）	155,592.95	154,658	104,039
		销售收入（万元）	70,933.80	69,351	36,261
	配合料	产能（吨）	830,000.00	650,000	400,000
		产量（吨）	611,814.36	552,903	378,512
		销量（吨）	601,818.73	543,956	370,941
		销售收入（万元）	162,682.22	143,766	80,500
种子产品	玉米种子	产能（吨）（注1）	8,955.47	9,712.70	10,715
		产量（吨）	6,856.7	10,449.57	17,354
		销量（吨）	8,955.47	9,712.70	10,715
		销售收入（万元）	8,027.89	7,506.60	8,534
	水稻	产能（吨）	11,424.3	13,065.86	12,274
		产量（吨）	9,081.52	10,636.50	18,237

种子	销量(吨)	11,424.3	13,065.86	12,274
	销售收入(万元)	19,916.59	22,394.51	17,796
其他种子	产能(吨)	45.71	44.00	39
	产量(吨)	18.9	84.50	38
	销量(吨)	45.71	44.00	39
	销售收入(万元)	132.74	173.36	341

注1: 种子销售需要公司根据市场预测结果确定委托制种量和销售量, 强调计划性, 种子企业通常以销定产, 因此种子业务的产能指标可由销量指标代替。

②公司总部生产的预混料通过下属子公司销售及子公司生产耗用的预混料情况

公司预混料的生产采取基地化生产模式, 公司总部在北京市怀柔区建立了全国规模最大的预混料生产基地。公司总部生产的预混料占公司及子公司预混料总产量(考虑运输半径及气候影响, 位于南方的少数子公司也利用总部的核心预混料生产高比例预混料直接对外销售, 上述子公司生产的预混料因比例较高, 一般为4%系列, 因此近两年在数量上增幅较大)的三分之二以上。公司总部直接对外销售的预混料主要通过经销商进行销售。子公司从公司总部采购预混料后, 一部分作为原材料用于生产配合料、浓缩料或高比例预混料, 一部分直接对外销售。

公司总部生产的预混料通过下属子公司销售及子公司生产耗用的预混料情况见下表:

单位: 吨、万元

期间	公司总部生产数量	子公司生产耗用与对外销售			子公司销售耗用占公司总部生产数量比例
		耗用数量	外销数量	外销金额	
2009年	103,022.47	13,714.31	86,188.36	43,090.79	96.97%
2008年	90,411.00	14,608.00	72,852.00	36,002.00	96.74%
2007年	85,252.99	8,313.99	30,371.95	12,502.38	45.38%

2007年、2008年和2009年, 各子公司销售或耗用总部预混料的比例在逐年提高, 分别为45.38%、96.74%和96.32%。形成上述变化的主要原因是公司预混料销售模式的转型。随着公司预混料产品销售区域不断扩大, 原来通过公司总部直接销售预混料的方式已经不适应市场的发展。为了迅速扩大全国市场份额, 公司从2006年下半年开始在各地逐步设立有独立法人资格的子公司, 将市场管理和服务的重心从总部下移到各子公司, 促使子公司经营者独立承担开拓市场、维护市场、自负盈亏的责任。在上述政策的影响下, 总部原先直接销往市场的预混

料转为先向子公司内销，再由子公司根据当地市场情况加工成浓缩料、配合料、高比例预混料或直接销售。通过大约两年的转型，各子公司积累了独立生产、销售产品的能力和经验，增强了对市场和客户的责任意识，其产品特点及市场推广也更贴近区域市场。

#### 4、销售收入的地区分布情况

##### (1) 饲料产品

单位：万元

地 区	2009 年	2008 年	2007 年
华北地区	52,528.01	54,171.12	36,206.18
东北地区	44,602.12	41,648.87	20,198.60
华东地区	130,950.19	95,752.30	54,029.59
中南地区	83,261.75	78,421.15	50,170.86
西南地区	17,515.94	18,265.52	10,856.80
西北地区	8,149.51	5,752.56	3,954.97
合 计	337,007.52	294,011.52	175,417.00

##### (2) 种子产品

单位：万元

地 区	2009 年	2008 年	2007 年
华北地区	1,820.63	2,106.08	2,795.70
东北地区	1,067.65	158.32	933.42
黄淮地区	3,120.58	3,062.59	3,977.64
西南地区	1,958.02	2,092.90	1,168.72
长江中下游地区	19,363.97	20,493.13	16,260.34
其他地区	746.38	2,161.45	1,535.37
合计	28,077.22	30,074.47	26,671.19

#### 5、产品销售价格的变动情况

##### (1) 饲料产品销售价格的变动情况

###### ①按产品成份分类

	2009 年	2008 年	2007 年
	价格（元/吨）	价格（元/吨）	价格（元/吨）
预混料	5,271.00	5,302.79	4,564.21
浓缩料	4,558.93	4,484.14	3,485.36
配合料	2,703.18	2,642.97	2,170.15

###### ②按产品用途分类

	2009 年	2008 年	2007 年
	价格（元/吨）	价格（元/吨）	价格（元/吨）
猪料	3,750.28	3,929.54	3,370.94

禽料	2,988.11	2,676.57	2,367.13
水产料	2,873.85	3,016.56	2,190.82
反刍料	2,166.73	2,139.28	1,879.33

## (2) 种子产品销售价格的变动情况

单位：元/公斤

品种	2009年	2008年	2007年	未来两年价格趋势
<b>水稻种主要品种</b>				
扬两优6号	28	25	24	稳定在28元/公斤
陆两优996	25	18	15	稳定在25元/公斤
岳优9113	22	21	17	稳定在22元/公斤
天优华占	23	22		稳定在23元/公斤
先农20号	16	14	12	稳定在16元/公斤
II优1308	17	11	12	稳定在17元/公斤
先农25号	18	13	10	稳定在18元/公斤
两优培九	20	22	16	稳定在20元/公斤
其他早稻品种	14.86	10.3	13	稳定在14元/公斤
其他中稻品种	21.95	13.71	20	稳定在20元/公斤
其他晚稻品种	15.77	11.89	16	稳定在15元/公斤
<b>玉米种主要品种</b>				
浚单22	8.53	7.65	8.14	保持稳定
农大108	8.3	7.23	7.15	稳定在8元/公斤
辽单127	6.13	5.39	8.04	稳定在7元/公斤
洛单248	11.48	9.92		稳定在11元/公斤
农华50	9.4	8	8	稳定在9元/公斤
中单808	9.5	9.84	8.31	稳定在9元/公斤
京玉7	7.2	7.07	8.06	稳定在7元/公斤
京玉11	7.2	6.89	8.02	稳定在7元/公斤
洛玉3		10	10.12	稳定在10元/公斤
<b>棉花种主要品种</b>				
泗抗3号	66.7	88.8	84	稳定在68元/公斤
先杂棉1号	64.8	86.6	85	稳定在65元/公斤

## 6、前五名客户情况

## (1) 饲料产品的前五名客户销售情况

期间	前五名客户	销售金额(万元)	占饲料业务收入的比例
2009年	新乡大北农	1,828.93	0.54%
	江西省樟树市山前乡付小群	1,003.46	0.30%
	上杭罗大钦	900.09	0.27%

期间	前五名客户	销售金额（万元）	占饲料业务收入的比例
	宝坻吴定友	861.89	0.26%
	福建龙岩永定范伟登	856.40	0.25%
	合计	<b>5,450.77</b>	<b>1.62%</b>
2008年	新乡大北农	1,447.39	0.49%
	宝坻吴定友	1,444.98	0.49%
	四川雅安隆生公司	1,348.14	0.46%
	宝坻尹旭红	1,336.52	0.45%
	淮阴黄军根	1,294.25	0.44%
	合计	<b>6,871.29</b>	<b>2.34%</b>
2007年	怀柔张金旺	1,354.74	0.77%
	新乡大北农	1,240.90	0.71%
	宝坻吴定友	1,170.21	0.67%
	陡河刘贺川	741.74	0.42%
	宁夏大北农	670.40	0.38%
	合计	<b>5,177.99</b>	<b>2.95%</b>

## (2) 种子产品前五名销售客户情况

期间	前五名客户	销售金额（万元）	占种子业务收入的比例
2009年	河南省固始德龙种业有限公司	705.28	2.51%
	湖北省洪湖富悦种子销售中心	678.07	2.42%
	江西兴农种业有限公司	514.84	1.83%
	湖北省孝感市汉川市大地农资公司	451.65	1.61%
	安徽省六安市霍邱县瑞丰种业有限责任公司	396.73	1.41%
	合计	<b>2,746.57</b>	<b>9.78%</b>
2008年	江西兴农种业有限公司	875.82	2.91%
	河南省固始德龙种业有限公司	638.36	2.12%
	安徽省六安市霍邱县瑞丰种业有限责任公司	495.31	1.65%
	江西省邮政农资邮购中心	447.55	1.49%
	湖北省洪湖富悦种子销售中心	383.68	1.28%
	合计	<b>2,840.71</b>	<b>9.45%</b>
2007年	河南省固始德龙种业有限公司	603.42	2.26%
	湖北省洪湖富悦种子销售中心	454.12	1.70%
	江西省南昌市金伟	329.38	1.23%
	湖北省仙桃农华种业科技有限公司	319.83	1.20%
	河南省滑县种子公司	314.22	1.20%
	合计	<b>2,020.97</b>	<b>7.59%</b>

## 7、主要产品的原材料和能源及其供应情况

### (1) 饲料产品所需原材料和能源情况

本公司饲料产品生产所需原材料通常包括以下四类：①添加剂原料：氨基酸、

维生素、微量元素、药物添加剂等；②动物性蛋白：鱼粉、肉骨粉等；③植物性蛋白：豆粕、棉粕等；④能量原材料：玉米、稻谷、麸皮等。

本公司预混料产品的主要原材料是添加剂原料，如维生素、氨基酸、铜、铁等微量元素，辅助原料包括植物性蛋白和动物性蛋白。本公司浓缩料和配合料产品主要以玉米、豆粕为主要原料，氨基酸、矿物质、维生素为辅助原材料。

根据本公司饲料业务整体经营模式，本公司从事饲料业务子公司的采购主要通过三种方式进行：一是子公司生产所需预混料全部向总部采购，采购价格根据当地市场以及总部向各子公司提供的服务成本综合确定；二是子公司生产所需添加剂原料等重要原材料由总部集中采购或由子公司按照总部指定的品种、标准、价格及供应商直接采购，集中采购的原材料由总部按照采购进价加上适当的运费再销给子公司；三、子公司生产所需玉米、豆粕等大宗农产品采取在总部指导下的就近采购的策略，由各子公司自行采购。

本公司采供中心及各下属公司的采购部在长期的采购合作中与原材料供应商结成了战略联盟关系，拥有广泛的采购网络，对单个供应商的依赖程度较低，不会出现因某一供应商的停止供货而影响公司的原材料采购价格，或者影响公司的原材料正常供应。

①报告期饲料产品主要原材料采购情况表

年份	原材料	采购量(吨)	采购单价(元/吨)	采购金额(万元)	占饲料原材料采购总额比例
2009年	豆粕	182,981.16	3,542.99	64,829.96	24.83%
	玉米	304,695.34	1,811.50	55,195.69	21.14%
	鱼粉	18,641.01	8,282.36	15,439.15	5.91%
	棉粕	43,058.97	2,182.15	9,396.11	3.60%
	维生素E	559.04	157,144.21	8,784.92	3.36%
	赖氨酸	7,444.73	9,941.85	7,401.43	2.83%
	磷酸氢钙	35,232.39	1,899.66	6,692.97	2.56%
	菜籽粕	28,769.20	1,991.81	5,730.27	2.19%
2008年	蛋氨酸	1,182.13	38,790.41	4,585.52	1.76%
	豆粕	141,968.54	3,912.24	55,541.44	23.02%
	玉米	219,468.65	1,792.80	39,346.42	16.31%
	棉粕	44,768.19	2,444.55	10,943.83	4.54%
	鱼粉	14,475.51	7,400.12	10,712.06	4.44%
	磷酸氢钙	29,317.01	3,058.77	8,967.41	3.72%
赖氨酸	5,398.71	11,727.74	6,331.47	2.62%	



	蛋氨酸	1,156.09	44,125.19	5,101.28	2.11%
	维生素 E	368.23	125,825.14	4,633.21	1.92%
	麸皮	31,931.81	1,395.83	4,457.13	1.85%
2007 年	豆粕	102,823.65	2,997.21	30,818.36	21.35%
	玉米	135,883.18	1,704.92	23,166.95	16.05%
	赖氨酸	5,183.01	11,710.17	6,069.40	4.20%
	鱼粉	7,674.41	7,094.16	5,444.34	3.77%
	磷酸氢钙	24,787.94	2,020.74	5,008.99	3.47%
	棉粕	26,624.65	1,803.24	4,801.05	3.33%
	次粉	21,986.22	1,394.73	3,066.49	2.12%
	蛋氨酸	1,255.12	27,578.09	3,461.38	2.40%
	维生素 E	575.74	50,584.10	2,912.33	2.02%

②公司总部饲料业务采购原材料情况以及子公司向公司总部采购情况

2007 年、2008 年和 2009 年，由公司总部集中采购并供应给各地饲料业务子公司的原材料金额分别为 5,454.50 万元、8,851.55 万元和 6,584.57 万元，占同期公司总部饲料业务采购原材料金额 40,997.72 万元、47,402.24 万元和 53,325.89 万元的比例分别为：13.30%、18.67%和 12.35%。

原材料名称	2009 年			
	公司总部采购		子公司向公司总部采购	
	采购数量(吨)	采购金额(万元)	采购数量(吨)	采购金额(万元)
赖氨酸	2,936.10	2,748.05	671.05	681.48
磷酸氢钙	17,562.35	3,299.22	193.50	37.64
蛋氨酸	1,125.58	4,430.24	345.83	1,394.39
维生素 E	556.48	8,741.07	37.15	526.51
维生素 A	104.09	1,284.07	23.05	272.56
其他	92,662.38	32,823.23	4,202.64	3,671.99
合计	114,946.97	53,325.89	5,473.22	6,584.57
原材料名称	2008 年			
	公司总部采购		子公司向公司总部采购	
	采购数量(吨)	采购金额(万元)	采购数量(吨)	采购金额(万元)
赖氨酸	2,569.40	2,752.08	960.14	1,163.07
磷酸氢钙	13,496.52	4,137.89	32.00	8.08
蛋氨酸	1,062.96	4,633.07	426.78	2,036.36
维生素 E	363.60	4,293.78	161.58	1,726.94
维生素 A	284.18	3,615.64	37.51	450.24
其他	75,999.03	27,969.78	3,035.24	3,466.86
合计	93,775.68	47,402.24	4,653.24	8,851.55
原材料名称	2007 年			
	总公司采购		子公司向总公司采购	

	采购数量(吨)	采购金额(万元)	采购数量(吨)	采购金额(万元)
赖氨酸	3,505.64	4,070.15	1,606.28	1,952.93
磷酸氢钙	14,195.38	2,867.32	4.00	0.76
蛋氨酸	1,114.97	3,064.83	321.55	930.75
维生素 E	525.53	2,629.75	140.81	709.30
维生素 A	229.80	2,132.24	31.68	296.70
其他	93,921.59	26,233.44	829.16	1,564.06
合计	113,492.90	40,997.72	2,933.46	5,454.50

③报告期内主要原材料占成本的比重

产品名称	主要原材料	主要原材料占饲料产品成本的比重		
		2009年	2008年	2007年
预混料	各种单体维生素、微量元素、赖氨酸和药物添加剂	87.89%	91.58%	90.51%
浓缩料	预混合饲料和蛋白饲料(豆粕、鱼粉、棉籽粕)等	92.91%	90.23%	94.39%
配合料	预混合饲料、豆粕等蛋白原材料、玉米等能量原材料	84.67%	85.25%	88.30%

④报告期内公司饲料产品向前五名供应商采购情况

期间	前五名供应商	采购金额(万元)	占饲料产品总采购金额的比例
2009年	泉州福海粮油工业有限公司	6,256.51	2.40%
	秦皇岛金海粮油工业有限公司	4,996.57	1.91%
	九台市龙德粮食收储有限公司	4,613.70	1.77%
	中央储备粮漳州直属库	4,170.46	1.60%
	浙江医药股份有限公司维生素厂	4,037.25	1.55%
	合计	24,074.49	9.22%
2008年	秦皇岛金海粮油工业有限公司	5,017.63	2.08%
	泉州福海粮油工业有限公司	2,763.93	1.15%
	舟山中海粮油工业有限公司	2,722.46	1.13%
	三河汇福粮油集团饲料蛋白有限公司	2,405.07	1.00%
	立美贸易有限公司	2,404.64	1.00%
	合计	15,313.73	6.35%
2007年	秦皇岛金海粮油工业有限公司	5,164.90	3.58%
	四川宏达化工股份有限公司	2,804.11	1.94%
	舟山中海粮油工业有限公司	2,192.62	1.52%
	河南粮油阳光油脂有限公司	2,012.64	1.39%
	迪高沙中国有限公司	1,940.63	1.34%
	合计	14,114.90	9.78%

## (2) 种子产品所需原材料及其他相关成本情况

### ① 报告期种子产品生产成本构成

本公司种子产品的生产成本包括三类：一是原料种子。本公司委托制种单位完成制种后，向制种单位回收种子入库作为存货，入库种子即为待销售的原料种子；二是加工费用。在实现销售前，本公司需要对原料种子进行烘干、挑选、包装等项加工，需要发生相关的加工费用；三是包装费用。种子包装需要消耗大量包装袋，构成种子生产的一项成本。

种子生产成本构成情况表

单位：万元

年份	成本构成	金额	占生产成本的比重
2009年	原料种子	24,741.95	95.94%
	加工费	230.75	0.89%
	包装袋	815.08	3.16%
	合计	24,741.95	95.94%
2008年	原料种子	22,675.42	94.76%
	加工费	252.40	1.05%
	包装袋	1,002.22	4.19%
	合计	23,930.04	100.00%
2007年	原料种子	15,230.67	94.48%
	加工费	124	0.77%
	包装袋	765.56	4.75%
	合计	16,120.23	100.00%

### ② 报告期前五名供应商情况

由于本公司从制种单位回收入库的种子作为原料种子待加工出售，因此，为本公司提供制种服务的制种单位可视为本公司的主要供应商，向制种单位回收种子支付的制种费用即为向供应商采购的金额。报告期公司前五名制种单位情况如下表：

期间	前五名制种单位	制种费（万元）	占总制种费的比例
2009年	湖南洞庭种业有限公司	2,085.36	13.78%
	江西省兴国县赣兴种业有限责任公司	1,068.04	7.06%
	甘肃张掖玉源种业有限责任公司	797.85	5.27%
	甘肃武威豪威田园种业有限责任公司	679.93	4.49%
	甘肃武威市武科种业科技有限责任公司	469.09	3.10%
	合计	5,100.27	33.71%
2008年	湖南洞庭种业有限公司	1,917.81	11.33%
	甘肃武威豪威田园种业有限责任公司	1,233.25	7.29%
	甘肃张掖玉源种业科技有限责任公司	926.57	5.48%

	江西省兴国县赣兴种业有限责任公司	703.31	4.16%
	江苏省盐城市周立久(武汉)	651.08	3.85%
	<b>合计</b>	<b>5,432.02</b>	<b>32.10%</b>
2007年	江西省种子分公司	5,912.37	26.00%
	甘肃武威武研农业科学研究所	2,445.26	10.75%
	湖南洞庭种业有限公司	1,169.31	5.14%
	甘肃张掖玉源种业科技有限责任公司	1,160.88	5.11%
	新疆伊犁农四师73团农技站	842.31	3.70%
	<b>合计</b>	<b>11,530.13</b>	<b>50.70%</b>

本公司不存在向单个供应商的采购比例超过总额 50%或严重依赖于少数供应商的情况。本公司前五名供应商中无公司的控股股东及实际控制人。本公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员，主要关联方或持有发行人 5%以上股份的股东在上述供应商中未持有权益。

## 五、与业务相关的主要固定资产及无形资产情况

### (一) 饲料和种子业务主要生产设备情况

序号	设备名称		使用情况	先进程度	尚可使用年限(年)	数量(台/套)
<b>饲料业务生产设备及其分布</b>						
<b>股份公司</b>						
1	车间生产线	购买	使用中	国内先进	7	1
2	配电设备	购买	使用中	国内先进	7	1
3	混合机	购买	使用中	国内先进	7	5
4	微机控制包装称	购买	使用中	国内先进	3	1
5	配料控制系统	购买	使用中	国内先进	3	1
6	括括机	购买	使用中	国内先进	3	1
7	包装提升机	购买	使用中	国内先进	4	2
8	离心机	购买	使用中	国内先进	9	2
9	旋转制粒机	购买	使用中	国内先进	9	1
10	蠕动泵	购买	使用中	国内先进	9	1
11	粉碎机	购买	使用中	国内先进	9	1
12	成套饲料加工机组(粉碎混合)	购买	使用中	国内先进	10	1
13	成套饲料加工机组(膨化料加工)	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>北京科高大北农饲料有限责任公司(科高大北农)</b>						
1	粉碎机	购买	使用中	国内先进	5	8
2	制粒机	购买	使用中	国际先进	4	4
3	配料称	购买	使用中	国内先进	3	3

4	成品检验筛	购买	使用中	国内先进	2	1
5	膨化机	购买	使用中	国内先进	5	1
6	提升机	购买	使用中	国内先进	3	16
7	分级筛	购买	使用中	国内先进	5	4
8	电动葫芦	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>淮安市淮阴大北农饲料有限公司（淮阴大北农）</b>						
1	颗粒机组	购买	使用中	国内先进	3-5	1
2	预混料机组	购买	使用中	国内先进	3-5	1
3	配电系统	购买	使用中	国内先进	3-5	1
4	液压搬运车	购买	使用中	国内先进	3-5	2
5	提升机	购买	使用中	国内先进	10	1
6	配合料机组	购买	使用中	国内先进	10	1
7	生产配电系统	购买	使用中	国内先进	10	1
8	新厂预混料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>商丘大北农饲料有限公司（商丘大北农）</b>						
1	粉碎机	购买	使用中	国内先进	3-5	4
2	混合机	购买	使用中	国内先进	2-3	2
3	制粒机	购买	使用中	国内先进	2-3	1
4	冷却器	购买	使用中	国内先进	1-2	1
5	碎粒机	购买	使用中	国内先进	3-5	1
6	配料秤	购买	使用中	国内先进	2-3	1
7	分机筛	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>天津大北农水产科技有限责任公司（天津大北农）</b>						
1	虾料设备	购买	使用中	国内先进	6	2
2	制粒设备	购买	使用中	国内先进	7	3
3	主车间设备	购买	使用中	国内先进	5	1
4	分级筛	购买	使用中	国内先进	2	1
<b>厦门绿色巨农生物科技有限公司（厦门绿色巨农）</b>						
1	燃油蒸汽锅炉	购买	使用中	国内先进	5-8	1
2	膨化料机组	购买	使用中	国内先进	5-8	1
3	畜禽饲料机组	购买	使用中	国内先进	5-8	1
4	预混料机组	购买	使用中	国内先进	5-8	1
<b>广州大北农农牧科技有限责任公司（广州大北农）</b>						
1	粉碎机	购买	使用中	国内先进	9	1
2	混合机	购买	使用中	国内先进	9	1
3	提升机	购买	使用中	国内先进	9	2
4	微型预混机	购买	使用中	国际先进	9	1
5	中控机	购买	使用中	国内先进	9	1
6	混合机	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>哈尔滨大北农牧业科技有限公司（哈尔滨大北农）</b>						
1	粉碎机	购买	使用中	国内先进	10	1
2	配合料生产设备	购买	使用中	国内先进	8	1

3	输送机	购买	使用中	国内先进	3	3
4	膨化机	购买	使用中	国内先进	9	1
5	颗粒机	购买	使用中	国内先进	9	1
6	包装机组生产线	购买	使用中	国内先进	9	1
7	制粒机	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>长沙大北农饲料科技有限公司（长沙大北农）</b>						
1	递流式冷却机	购买	使用中	国内先进	3	1
2	分级筛	购买	使用中	国内先进	3	1
3	提升机	购买	使用中	国内先进	3	1
4	混合机	购买	使用中	国内先进	3	2
5	粉碎机	购买	使用中	国内先进	3	3
<b>郑州大北农饲料科技有限公司（郑州大北农）</b>						
1	饲料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
2	电网及配电设备	购买	使用中	国内先进	10	1
3	制粒机生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
4	预混料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
5	中控主机	购买	使用中	国内先进	9	1
6	粉碎机	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>宿迁大北农饲料有限公司（宿迁大北农）</b>						
1	配合料混合系统	购买	使用中	国内先进	8	2
2	配合料粉碎系统	购买	使用中	国内先进	8	2
3	配合料制粒系统	购买	使用中	国内先进	8	2
4	成品包装系统	购买	使用中	国内先进	8	3
5	锅炉成套设备	购买	使用中	国内先进	8	1
6	预混料混合包装系统	购买	使用中	国内先进	8	1
7	全电脑配料系统	购买	使用中	国内先进	8	2
8	高低压配电系统	购买	使用中	国内先进	8	1
9	粉碎机	购买	使用中	国内先进	10	1
10	输送机	购买	使用中	国内先进	9	2
11	减速机	购买	使用中	国内先进	9	1
12	干燥机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>四川大北农农牧科技有限责任公司（四川大北农）</b>						
1	包装系统	购买	使用中	国内先进	9	1
2	斗式提升机	购买	使用中	国内先进	9	9
3	粉碎机	购买	使用中	国内先进	9	4
4	电脑控制系统 （配合料）	购买	使用中	国内先进	9	1
5	电脑控制系统 （预混料）	购买	使用中	国内先进	9	1
6	牧羊 UMT 颗粒机	购买	使用中	国内先进	9	2
7	膨化生产线	购买	使用中	国内先进	9	1
8	双轴桨叶混合机	购买	使用中	国内先进	9	1

9	气动不锈钢高真空阀	购买	使用中	国内先进	10	4
10	打包输送机	购买	使用中	国内先进	10	2
11	升降机	购买	使用中	国内先进	9	1
12	空压系统	购买	使用中	国内先进	9	1
13	简易预混料机组	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>安徽省大北农农牧科技有限公司（安徽大北农）</b>						
1	粉碎机	购买	使用中	国内先进	10	1
2	破碎机	购买	使用中	国内先进	10	1
3	制粒机	购买	使用中	国内先进	10	1
4	混合机	购买	使用中	国内先进	10	1
5	冷却机	购买	使用中	国内先进	10	1
6	成品包装系统	购买	使用中	国内先进	10	1
7	中控设备	购买	使用中	国内先进	10	1
8	输送设备	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>福州大北农农牧科技有限公司（福州大北农）</b>						
1	配合料生产线	购买	使用中	国际先进	10	1
2	空压机	购买	使用中	国内先进	5	1
3	电子汽车衡	购买	使用中	国际先进	10	1
4	电气控制系统	购买	使用中	国际先进	10	1
5	输送机	购买	使用中	国内先进	10	2
<b>江西泰和大北农饲料有限公司（泰和大北农）</b>						
1	配合料生产线	购买	使用中	国内先进	5	5
2	膨化生产线	购买	使用中	国内先进	7	1
3	预混料生产线	购买	使用中	国内先进	8	1
4	浓缩料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
5	制粒机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>内蒙四季春饲料有限公司（内蒙古四季春）</b>						
1	制粒机	购买	使用中	国内先进	8-9	1
2	制粒锅炉	购买	使用中	国内先进	8-9	1
3	10KV 配变电设备	购买	使用中	国内先进	6-7	1
4	配合料机组设备	购买	使用中	国内先进	1-2	1
5	预混料机组设备	购买	使用中	国内先进	8-9	1
6	蛋鸡料粉碎机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>山西大北农饲料科技有限公司（山西大北农）</b>						
1	饲料生产线	购买	使用中	国内先进	9	1
2	提升机	购买	使用中	国内先进	3	1
3	农牧机械混合机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>郴州大北农饲料有限公司（郴州大北农）</b>						
1	膨化设备	购买	使用中	国内先进	12	1
2	畜禽混合饲料生产线	购买	使用中	国内先进	11	1
3	牧羊生产设备	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>浙江大北农农牧科技有限公司（浙江大北农）</b>						

1	预混料生产线	购买	备用	国际先进	11	1
2	配合料生产线	购买	备用	国内先进	11	1
3	谷物碎粒机	购买	使用中	国内先进	10	1
5	空压机	购买	使用中	国内先进	9	1
6	混合机	购买	使用中	国内先进	9	1
7	膨化机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>厦门泰枫牧业科技有限公司（厦门泰枫）</b>						
1	预混料生产线	收购	使用中	国内先进	8-9	1
2	鼓形混合机	收购	使用中	国内先进	9-10	1
<b>新疆大北农牧业科技有限责任公司（新疆大北农）</b>						
1	浓缩料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>昆明大北农农牧科技有限公司（昆明大北农）</b>						
1	浓缩饲料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>龙岩大北农饲料有限公司（龙岩大北农）</b>						
1	饲料生产线	购买	使用中	国内先进	9	1
2	混合机	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>辽宁大北农农牧科技有限责任公司（辽宁大北农）</b>						
1	配合料生产线	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>漳州大北农农牧科技有限公司（漳州大北农）</b>						
1	配合饲料及浓缩饲料生产线	购买	在装	国内先进	10	1
2	膨化机组设备	购买	使用中	国内先进	10	1
3	饲料近红外分析仪	购买	使用中	国内先进	10	1
4	电气控制系统	购买	使用中	国内先进	10	1
5	浓缩料生产设备	购买	使用中	国内先进	10	1
6	配合料生产设备	购买	使用中	国内先进	10	1
7	空压机	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>吉林大北农农牧科技有限责任公司（吉林大北农）</b>						
1	空气压缩机	购买	使用中	国内先进	9	1
2	升降机	购买	使用中	国内先进	9	1
3	空气干燥器	购买	使用中	国内先进	9	1
4	饲料粉碎机	购买	使用中	国内先进	9	1
5	原料分级筛	购买	使用中	国内先进	9	1
6	输送机	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>南宁大北农饲料科技有限责任公司（南宁大北农）</b>						
1	配合料生产线	购买	使用中	国内先进	9	1
<b>种子业务主要生产设备及其分布</b>						
<b>北京金色农华种业有限公司（北京金色农华）</b>						
1	种子干燥精选设备	购买	使用中	国内先进	5-7	1
2	喷码机	购买	使用中	国内先进	5-7	4
3	包装称	购买	使用中	国内先进	4-5	4
4	移动式双称	购买	使用中	国内先进	4-5	4



5	包衣机组	购买	使用中	国内先进	8--10	1
6	包装设备	购买	使用中	国内先进	3--4	6
7	精选机	购买	使用中	国内先进	6--7	5
8	称重量机组+种子畏选机	购买	使用中	国内先进	10	1
9	复式种子精选机	购买	使用中	国内先进	10	2
10	比重式清选机	购买	使用中	国内先进	9	1
11	筛选式清选机	购买	使用中	国内先进	9	1
12	自动数粒机	购买	使用中	国内先进	9	2
13	种子包衣机	购买	使用中	国内先进	9	1
14	空压机	购买	使用中	国内先进	9	1
15	干燥机	购买	使用中	国内先进	10	2
16	种子加工车	购买	使用中	国内先进	10	1
<b>湖南金色农华种业有限公司（湖南金色农华）</b>						
1	种子风选机	购买	使用中	国内先进	9	1
2	种子精选车	购买	使用中	国内先进	8	2
3	全自动封口机	购买	使用中	国内先进	8	2
4	自动分页机	购买	使用中	国内先进	3	1
5	皮带输送机	购买	使用中	国内先进	8	1
<b>南京两优培九种业有限公司（南京两优培九）</b>						
1	测仪电子天平	购买	使用中	国内先进	5	1
2	除湿机	购买	使用中	国内先进	1	10
3	干燥箱	购买	使用中	国内先进	3	1
4	光照培养箱	购买	使用中	国内先进	3	1
5	净化器	购买	使用中	国内先进	2	1

## （二）主要无形资产

### 1、注册商标

截至 2009 年 12 月 31 日，本公司拥有的与饲料和种子业务有关的注册商标如下：

序号	商标	注册号	类别	注册人	截止日期
1	DBNF智慧加圆形图标	1389009	第1类	股份公司	2020.04.27
2	京农	1472002	第1类	股份公司	2010.11.13
3	DBN加圆形图标	1644104	第1类	股份公司	2011.10.06
4	DBNF智慧加圆形图标	1389403	第5类	股份公司	2020.04.27
5	DBN加圆形图标	1624422	第5类	股份公司	2011.08.27
6	巨农	3397506	第5类	股份公司	2014.08.06
7	雁栖	3397507	第29类	股份公司	2013.11.13
8	智慧	1036888	第31类	股份公司	2017.06.20
9	DBNF智慧加圆形图标	1385115	第31类	股份公司	2020.04.13

10	播种	1397184	第31类	股份公司	2020.05.13
11	农龙	1462835	第31类	股份公司	2010.10.20
12	大北农	1638689	第31类	股份公司	2011.09.20
13	环宝	1788880	第31类	股份公司	2012.06.13
14	绿色伟农	3055264	第31类	股份公司	2012.12.06
15	伟农	3055271	第31类	股份公司	2012.12.06
16	大北农图形	3263787	第31类	股份公司	2013.08.06
17	农泰	1329929	第35类	股份公司	2019.10.27
18	DBNF北农加圆形图标	1259856	第42类	股份公司	2019.03.27
19	DBNF大北农加圆形图标	1259855	第42类	股份公司	2019.03.27
20	世联	1706904	第31类	股份公司	2012.01.27
21	图像(一男士卡通人物) 金色农华	3842513	第31类	北京金色农华	2015.09.13
22	金色农华	1614729	第31类	北京金色农华	2011.08.06
23	鱼米乐	4263026	第31类	北京金色农华	2017.02.13
24	金色农华	1588436	第5类	股份公司	2011.06.20
25	启丰	4263025	第31类	北京金色农华	2017.02.13
26	科立丰	4263023	第31类	北京金色农华	2017.02.13
27	玉多福	4263022	第31类	北京金色农华	2017.02.13
28	科立优	4263021	第31类	北京金色农华	2017.02.13
29	金粒福	4263017	第31类	北京金色农华	2017.02.27
30	丰必得	4263016	第31类	北京金色农华	2017.02.13
31	农华试	4262315	第31类	北京金色农华	2017.03.06
32	正泰	583294	第31类	泰和大北农	2012.02.19
33	农和	3078225	第31类	泰和大北农	2012.12.27
34	巨农	3078226	第31类	泰和大北农	2012.12.27
35	农香+图形	2014991	第31类	淮阴大北农	2012.10.13
36	邹江石+头像	3601192	第31类	两优培九	2015.01.20
37	DBN加圆形图标	4760069	第29类	股份公司	2018.03.20
38	伟农(双龙中绿色伟农 汉字下面是WEINONG的 图案)	4763493	第31类	股份公司	2018.03.20
39	绿色农华	1728526	第5类	股份公司	2012.03.13
40	绿色农华	3397505	第5类	股份公司	2014.08.06
41	呼诺玢	3338278	第5类	动物保健	2014.05.06

## 2、土地使用权

截止 2009 年 12 月 31 日，本公司拥有 32 宗土地的土地使用权，并依法取得《国有土地使用权证》。

序号	权利人	证书号码	取得方式	他项权利
----	-----	------	------	------

1	股份公司	京怀国用(2008出)第0033号	出让	抵押
2		京怀国用(2008出)第0034号	出让	抵押
3		京怀国用(2008出)第0039号	出让	抵押
4		京怀国用(2008出)第0040号	出让	抵押
5		京怀国用(2008出)第0041号	出让	抵押
6	北京科高大北农饲料有限公司	京怀国用[2004出]字第0034号	出让	抵押
7	宿迁大北农饲料有限公司	宿国用2005第0545号	出让	抵押
8	郴州大北农饲料科技有限公司	郴国用2005第454号	出让	抵押
9	江西泰和大北农饲料有限公司	泰新区国用2000字第046号	出让	抵押
10		泰国用2001字第627号	出让	抵押
11	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	沈蒲新国用2007第13号	出让	抵押
12	福州大北农生物技术有限公司	榕国用2004第00481900090	出让	抵押
13		榕国用2004第00472000091	出让	抵押
14	唐山大北农猪育种科技有限公司	玉田国用(2003)字第328号	出让	无
15	郑州大北农饲料科技有限公司	新土国用(2002)字第224号	出让	抵押
16	淮安市淮阴大北农饲料有限公司	淮Y国用(2005出)第219号	出让	抵押
17		淮Y国用(2007出)第321号	出让	抵押
18	韶山大北农动物药业有限公司	韶国用2003字第03035号	出让	抵押
19		韶国用(2003)字第03049号	出让	抵押
20	四川大北农农牧科技有限责任公司	新津国用(2006)第0111456号	出让	抵押
21	浙江大北农农牧科技有限公司	金市国用2007第10-2854号	出让	抵押
22	湖南大北农农业科技有限公司	望国用(2006)第260号	出让	抵押
23	安徽绩溪农华生物科技有限公司	绩国用2006第173号	出让	抵押
24	安徽大北农农牧科技有限公司	东国用(2007)第904号	出让	无
25	天津昌农科技有限责任公司	坻单国用(2007)第020号	出让	无
26	舟山普陀大北农水产制品有限公司	舟山市普陀区国用(2004)第14-147号	出让	无
27		舟普国用(2003)字第14-242号	出让	抵押
28		舟普国用(2003)字第14-241号	出让	抵押
29		舟山市普陀区国用(2003)第14-240号	出让	抵押

30	山东省寿光市大北农饲料有限公司	寿国用(2001)字第0104号	出让	抵押
31	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	沈蒲新国用(2007)第13号	出让	抵押
32	安徽省大北农农牧科技有限公司	东国用(2009)第0054号	出让	无

### 3、专利

序号	专利权人	证书号码	权利期限	他项权利
1	中国农业科学院原子能利用研究所、北京金色农华种业科技有限公司	77953	1998.09.11起20年	无
2	北京绿色农华植保科技有限责任公司	336977	2005.11.28起20年	无
3	北京绿色农华植保科技有限责任公司	367319	2005.10.20起20年	无
4	韶山大北农动物药业有限公司、北京大北农业科技集团股份有限公司、北京大北农动物保健科技有限责任公司	244879	2003.12.15起20年	无
5	北京大北农动物保健科技有限责任公司	575841	2005.08.18起10年	无
6	北京大北农动物保健科技有限责任公司	674558	2006.08.11起10年	无
7	北京大北农动物保健科技有限责任公司	674549	2006.09.08起10年	无
8	北京金色农华种业科技有限公司	529149	2005.06.14起10年	无
9	北京金色农华种业科技有限公司	562026	2005.11.21起10年	无
10	北京金色农华种业科技有限公司	529258	2005.06.14起10年	无
11	北京金色农华种业科技有限公司	529054	2005.06.14起10年	无
12	北京金色农华种业科技有限公司	529084	2005.06.14起10年	无
13	北京金色农华种业科技有限公司	480567	2005.01.25起10年	无
14	北京金色农华种业科技有限公司	1189409	2009.05.29起10年	无
15	北京金色农华种业科技有限公司	169965	2004.09.01起20年	无
16	北京金色农华种业科技有限公司	282899	2006.09.06起20年	无
17	北京金色农华种业科技有限公司	257025	2006.03.29起20年	无
18	北京金色农华种业科技有限公司	693133	2007.09.19起10年	无
19	北京金色农华种业科技有限公司	1189408	2009.03.11起10年	无
20	北京金色农华种业科技有限公司	782395	2008.05.21起10年	无
21	北京金色农华种业科技有限公司	692991	2007.09.19起10年	无
22	北京金色农华种业科技有限公司	693010	2007.09.19起10年	无
23	北京大北农业科技集团股份有限公司	377466	2005.04.01起20年	无
24	北京大北农业科技集团股份有限公司	458549	2005.11.09起20年	无
25	北京大北农动物保健科技有限责任公司 北京大北农业科技集团股份有限公司 北京科高大北农饲料有限责任公司 韶山大北农动物药业有限公司	435286	2006.01.19起20年	无
26	北京大北农动物保健科技有限责任公司	497046	2006.11.29起20年	无
27	北京大北农动物保健科技有限责任公司	401035	2006.04.21起20年	无

	湖南大北农农业科技有限公司 郴州大北农饲料科技有限公司 长沙大北农饲料科技有限责任公司			
--	---	--	--	--

#### 4、植物新品种权

序号	品种权人	品种权号	授权日	他项权利
1	平泉种业有限责任公司/北京金色农华种业科技有限公司	CNA20010062.9	2004.09.01	无
2	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20020249.9	2005.09.01	无
3	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030226.4	2006.07.01	无
4	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030227.2	2006.07.01	无
5	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030411.9	2007.05.01	无
6	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030243.4	2007.05.01	无
7	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030245.0	2007.05.01	无
8	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030248.5	2007.05.01	无
9	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030043.1	2006.05.01	无
10	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030251.5	2007.05.01	无
11	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030252.3	2007.05.01	无
12	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20030253.1	2007.01.01	无
13	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20040087.8	2007.07.01	无
14	中国农业科学院作物育种栽培研究所/北京金色农华种业科技有限公司	CNA20040255.2	2007.07.01	无
15	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20050055.4	2008.07.01	无
16	北京金色农华种业科技有限公司	CNA20040379.6	2008.09.01	无
17	北京金色农华种业科技有限公司/辽宁省农业科学院玉米研究所	CNA20040374.5	2008.01.01	无

### (三) 房屋建筑物

截止 2009 年 12 月 31 日，本公司及控股子公司拥有房屋所有权证书共 73 份，具体情况如下：

序号	权利人	证书号码	他项权利
1	股份公司	京房权证怀股更字第20094号	抵押
2	股份公司	京房权证怀股更字第20095号	抵押
3	北京科高大北农饲料有限责任公司	房权证怀其字第20144号	抵押
4	福州大北农生物技术有限公司	榕房权证R字第0350112号	抵押
5	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1622号	抵押
6	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1623号	抵押

7	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1624号	抵押
8	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1625号	抵押
9	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1247号	无
10	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1248号	抵押
11	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1249号	抵押
12	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1254号	抵押
13	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1255号	抵押
14	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1256号	抵押
15	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1257号	抵押
16	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1258号	抵押
17	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1259号	抵押
18	江西泰和大北农饲料有限公司	泰府字第1260号	抵押
19	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500485号	抵押
20	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500486号	抵押
21	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500487号	抵押
22	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500488号	抵押
23	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500489号	抵押
24	郴州大北农饲料科技有限公司	房权证郴开字第200500490号	抵押
25	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013090号	抵押
26	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013078号	抵押
27	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013087号	抵押
28	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013080号	抵押
29	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013085号	抵押
30	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013086号	抵押
31	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013082号	抵押
32	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013088号	抵押
33	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013089号	抵押

34	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013083号	抵押
35	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013084号	抵押
36	郑州市大北农饲料科技有限公司	新郑房权证港区字第0501013081号	抵押
37	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-01号	无
38	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-02号	无
39	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-03号	无
40	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-04号	无
41	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-05号	无
42	唐山大北农猪育种科技有限责任公司	玉田县房权证玉股房字第00206-06号	无
43	淮南市淮阴大北农饲料有限公司	淮房权证字第B200503430号	抵押
44	湖南大北农农业科技有限公司	第00026803号	抵押
45	湖南大北农农业科技有限公司	第00026804号	抵押
46	湖南大北农农业科技有限公司	第00026805号	抵押
47	湖南大北农农业科技有限公司	第00026806号	抵押
48	四川大北农农牧科技有限责任公司	津房权证监证字第0027599号	抵押
49	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2485号	抵押
50	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2487号	无
51	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2488号	无
52	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2489号	无
53	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2490号	无
54	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2491号	无
55	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2492号	无
56	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2493号	无
57	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2494号	无
58	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第2495号	无
59	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3935号	无
60	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3936号	无

61	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3937号	无
62	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3938号	无
63	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3939号	无
64	韶山大北农动物药业有限公司	韶房权证清字第3940号	无
65	宿迁大北农饲料有限责任公司	宿房权证宿城区字第6689号	抵押
66	宿迁大北农饲料有限责任公司	宿房权证宿城区字第6690号	无
67	舟山市普陀大北农水产制品有限公司	舟房权证普朱字第2400770号	抵押
68	山东省寿光市大北农饲料有限公司	寿房权证寿光公字第0601号	无
69	山东省寿光市大北农饲料有限公司	寿房权证寿光公字第0602号	无
70	山东省寿光市大北农饲料有限公司	寿房权证寿光公字第0603号	无
71	山东省寿光市大北农饲料有限公司	寿房权证寿光公字第0604号	无
72	绩溪农华生物科技有限公司	房地权证绩房字第010583号	无
73	安徽省大北农农牧科技有限公司	房地权证肥东字第060784号	无

#### (四) 资产租赁情况

序号	承租方	出租方	标的物	租金	期限
股份公司办公及科研用房租赁					
1	股份公司	北京嘉海房地产公司	中关村大厦 14 层	348.32 万元	2008.05.01— 2010.03.31
种子繁育、试验、储藏所需土地、厂房租赁					
2	北京金色农华	北京顺义区赵全营镇北郎中村村民委员会	300 亩土地使用权	1-10 年 15 万元； 11-20 年 18 万元； 21-30 年 21 万元	2003.11.01— 2033.10.31
3		中国人民解放军海南省三亚警备区	164.3 亩土地使用权	06-07 年：16.43 万元； 07-08 年：19.716 万元	2004.03.30— 2034.03.30
4		伊宁市粮油购销有限公司	1,200 m <sup>2</sup> 库房	8.0 万元	6 号库房 2008.10.01— 2011.09.30； 1、2 号库房



					2008.11.01-2010.10.31; 3号库房 2008.11.15-2010.11.14
5	南京两优培九	南京市集合村粮食仓库	仓库	33.9万元	2007.10.01—2011.05.31
6		江苏省农科院	培训楼、餐厅、设备	20万元	2004.11.01—2010.10.31
饲料生产厂房、设备租赁					
7	长沙大北农	湖南省宁乡县牧工商旺联饲料厂	厂房及设备	25万元/年	2001.01.01—2015.12.31
8	黑龙江绿色巨农农业科技有限公司	何景宝	厂房	第一年27万元、第二年28万元、	2009.09.26—2011.09.25
9	吉林大北农	吉林省傅氏胶芯泵业有限公司	厂房、办公楼、设备	前三年60万,后三年65万	2008.10.01—2014.09.30
10	龙岩大北农	龙岩鸿诚物流有限公司	厂房及场地 3,184.5 m <sup>2</sup>	19.1万元	2007.10—2017.09
11		龙岩鸿诚物流有限公司	办公宿舍楼 1,146 m <sup>2</sup>	9.35万元	2007.11—2017.09
12	广州大北农	茂名市强大饲料有限公司	厂房	43.68万元	2007.06.08—2012.06.07
13	天津大北农	天津市顺天饲料有限公司	厂房及设备	180万元	2008.05.18—2010.05.17
14	武汉大北农	武汉金泰不锈钢有限公司	厂房、设备、招待所	38.4万元	2006.10.11—2011.10.10
15	西安大北农	西安七星油脂发展有限公司	厂房及生产设备	30万元	2007.04.01—2013.03.31
16	厦门绿色巨农	厦门水吉轮胎有限公司	土地总面积 3,498.86 m <sup>2</sup> ,建筑面积 1,528 m <sup>2</sup> 库房面积 2,600 m <sup>2</sup>	55万元	2009.8.1-2014.7.31
17		厦门集宏贸易有限公司	办公楼 520 m <sup>2</sup>	第一年16.224万元,第二年递增4%	2009.4.20—2011.4.19
18	福州大北农	福建省长乐市莲宝矿山机械有限公司	厂房、办公楼约 2,977.7 m <sup>2</sup>	22万元	2006.12.31—2011.12.31
其他业务租赁情况					

19	北京绿色农华生物	北京海洋化工有限公司	厂房 4,668 m <sup>2</sup>	30 万元/年	2004.06.10—2024.06.09
20	宿迁大北农	宿城区仓集乡李楼村村民委员会	土地使用权 18 亩及 11 间房屋	土地使用权 200 元/亩, 生活设施 2000 元/年	2006.07.18—2016.07.17
21		宿迁市宿城区中杨镇人民政府	林间空地 105 亩	前 10 年免租金第 11 年起 200 元/亩	2007.08.01—2027.07.31
22	潍坊天宇牧业	山东畜牧兽医职业学院	5,061.52 m <sup>2</sup> 厂房及设备、372 m <sup>2</sup> 办公用房	90 万元/年	2006.01.01—2025.12.31
23	上海伟农	加利威投资有限公司	268.51 m <sup>2</sup> 办公用房	61.74 万元	2008.01.01—2010.12.31
24	泰州海特水产饲料有限公司	泰州盛东方饲料科技有限公司	厂房、设备	30 万元/年	2008.02.01—2011.01.31
25	广州大北农农牧科技有限责任公司	揭阳市信德利实业有限公司	厂房、办公楼及其场地	59 万元/年	2009.09.15—2019.09.14

本公司及子公司就上述租赁均与出租方签定了书面租赁合同,出租方均有权将上述土地使用权或房屋出租给本公司及其控股子公司,上述租赁关系合法、有效。

本公司租用的饲料业务生产所需设备均属通用设备,对设备的先进性要求不高。公司通过租赁设备方式形成的生产能力在公司饲料业务总产能中所占的比例很小,公司饲料业务的经营并不依赖于租赁资产。

## 六、发行人拥有的特许经营权情况

本公司按照行业管理要求,取得了与经营有关的特许经营权。本公司拥有的特许经营权情况如下表:

序号	持有人	证书号码	证书名称	有效期限
1	股份公司	饲预(2005)0041	添加剂预混合饲料生产许可证	2005.07.06—2010.07.05
2	股份公司	饲添(2007)063	饲料添加剂生产许可证	2007.06.08—2012.06.08
3	江西泰和大北农饲料有限公司	饲预(2005)0930号	添加剂预混合饲料生产许可证	2005.06.09—2010.06.08

4	广州大北农农牧科技有限责任公司	饲预(2007)4960号	添加剂预混合饲料生产许可证	2007.01.26— 2012.01.25
5	厦门泰枫牧业科技有限公司	饲预(2007)5058号	添加剂预混合饲料生产许可证	2007.04.23— 2012.04.23
6	潍坊天宇牧业科技有限公司	饲预(2005)1700号	添加剂预混合饲料生产许可证	2005.07.06— 2012.07.06
7	厦门绿色巨农生物科技有限公司	饲预(2006)4524	添加剂预混合饲料生产许可证	2006.03.13— 2011.03.12
8	郑州市大北农饲料科技有限公司	饲预(2005)3035	添加剂预混合饲料生产许可证	2005.08.25— 2010.08.25
9	湖南大北农农业科技有限公司	饲预(2007)4932	添加剂预混合饲料生产许可证	2007.01.26— 2012.01.25
10	北京金色农华种业科技有限公司	(农)农种经许字(2004)第164号	农作物种子经营许可证	2009.01.19— 2014.01.19
11	湖南金色农华种业科技有限公司	(湘)农种经许字(2005)第0013号	农作物种子经营许可证	2005.12.31— 2010.12.31
12	湖南金色农华种业科技有限公司	(湘)农种生许字(2009)第(见省种子站公告)号	主要农作物种子生产许可证	2009.05.12— 2012.05.12
13	南京两优培九种业公司	(苏)农种经许字(2002)第0016号	农作物种子经营许可证	2007.07.12— 2012.07.10
14	福州大北农生物技术有限公司	(2006)兽药生产证字13014号	兽药生产许可证	2005.07.05— 2011.07.04
15	北京大北农动物保健科技有限责任公司	(2006)兽药生产证字01036号	兽药生产许可证	2006.03.24— 2011.03.23
16	韶山大北农动物药业有限公司	(2005)兽药生产证字18007号	兽药生产许可证	2005.10.27— 2010.10.26
17	北京农博数码科技有限责任公司	京ICP证030776号	电信与信息服务业务经营许可证	2009.05.19— 2013.11.25
18	广州大北农农牧科	(2006)兽药经营证	兽药经营许可证	2006.04.25—

	技有限责任公司	字19018085号		2010.12.25
19	厦门泰枫牧业科技有限公司	(2006)兽药经营许可证200613203006	兽药经营许可证	2006.08.23— 2011.08.22
20	北京大北农动物保健科技有限责任公司	(2005)兽药经营许可证01003011号	兽药经营许可证	2005.09.20— 2010.09.19
21	韶山大北农动物药业有限公司	(2006)兽药经营许可证18034019号	兽药经营许可证	2006.06.06— 2010.05.30
22	哈尔滨大北农牧业科技有限公司	兽药经营许可证字05137号	兽药经营许可证	2005.09.27— 2010.09.27
23	淮安市淮阴大北农饲料有限公司	(淮)兽药经营许可证字06086号	兽药经营许可证	2006.01.22— 2011.01.22
24	郴州大北农饲料科技有限公司	(2005)兽药经营许可证18100004号	兽药经营许可证	2005.10.25— 2010.10.25
25	厦门绿色巨农生物科技有限公司	(2005)兽药经营许可证200513203002	兽药经营许可证	2005.12.20— 2010.12.19
26	湖南大北农农业科技有限公司	(望)兽药经营许可证字180122070号	兽药经营许可证	2006.11.04— 2011.11.03
27	唐山大北农猪育种科技有限公司	(2007)编号冀B01101006	种畜禽生产经营许可证	2007.01.08— 2010.01.08

## 七、主要产品生产技术情况

### (一) 饲料产品技术

本公司饲料产品的核心技术体现在预混合饲料、浓缩饲料和配合饲料的配方技术、饲料生产技术上，该等技术均为本公司的专有技术。本公司主要饲料产品的生产技术如下：

#### 1、猪用饲料生产技术

本公司生产的小猪饲料与哺乳母猪饲料配合使用，使 28 天断奶小猪已经能够达到平均 9 公斤以上的商业生产水平，而一般市场产品只能达到 7-8 公斤；本公司猪饲料产品已经达到 2.5: 1 以下的料肉比水平，而一般市场产品的水平只能达到 2.8: 1 的水平。另外，本公司从经济和环保的角度考虑，减少饲料产品

无机磷的用量。经过大量研究，确定了无机磷的替代方案，采用多种酶制剂的综合应用，并有效评估原料植酸磷的消化率，本公司饲料产品中无机磷的使用量只有一般市场产品的 60% 左右。本公司已经掌握拥有国家专利的微生态饲料产品技术，在提高肉质、减少畜舍氨气，减少呼吸道病等方面表现突出，有力地提高了公司饲料产品的竞争力。

## 2、肉鸡配合饲料技术

本公司已完成肉鸡配合饲料的配方模型设计、工艺设计，形成了包括大、中、小肉鸡饲料等系列产品，全程料肉比 49 天可以达到 1.7: 1 以下，而一般市场产品则在 1.9: 1 以上。本公司掌握了高油脂添加技术、液体热敏原料的后喷涂加工工艺关键技术等，达到了国内先进水平。

## 3、反刍动物（牛羊）预混料和浓缩料技术

本公司综合国内外最新的研究技术成果，采用奶牛小肠氨基酸平衡体系理论、运用过瘤胃脂肪、蛋白综合原料应用技术，结合我国奶牛、肉牛及肉羊饲养的实际品种情况和养殖水平，研制出系列奶牛和肉牛羊预混料和浓缩料，并达到国内先进水平。

## 4、水产饲料技术

本公司经过大量研究，根据不同养殖品种设计水产饲料产品。本公司鲤科鱼配合饲料全程饵料系数为 1.4-1.5: 1，比一般产品降低 0.2 左右。

## （二）种子业务的技术

本公司种子业务的核心技术体现在以下两个方面：

### 1、选育技术

多年来，本公司在品种选育方面积累了丰富经验，本公司选育的品种具有高产、多抗、广适的特点。本公司玉米选育技术主要是在“高产、多抗、广适”玉米育种目标和自交系选育技术路线指导下，采取选择中秆低穗位、上部叶片紧凑的塔形高效株型及利用高产双亲加性效应保证产量的竞争优势；以优优配组和早熟优质种质的利用进行品质改良；通过将美国或热带种质中的抗性和高产基因导入坚秆紧凑型母本，解决品种早熟、丰产及高制种产量等问题。杂交水稻选育技术方面主要是按照“超级亲本——超级制种——超级稻”的超级稻选育思路，通过传统育种技术和现代分子育种技术的结合，使双亲本身的主要性状，特别是产

量性状达到甚至超过一般杂交稻的水平，再加上双亲间的杂种优势，从而实现超级稻目标。公司自主育种体系还建立了种质资源共享、公共组配机制，使资源改良利用更加直接和有效。目前公司推荐参加国家及有关省份区域试验的品种表现突出，多个品种比对照增产 10%以上。

## 2、品种鉴定和品比试验技术

由于作物生产(品种表现)是品种遗传基因与种植环境因素互相作用的结果。对品种特征特性、种植环境特点及其相互作用关系的客观、充分的把握是科学有效的品种推广和种子经营的前提。因此，品种测试、评价工作是新品种熟化的关键，是种业企业的核心研发工作之一。本公司在品种测试、评价和精准推广上进行了深入的研究，形成了一套科学有效的“新品种评价体系”。本公司提出了空间置换时间、双层优化抽样、精简田间试验设计、极端强化鉴定、分子遗传评估等高效品种认知思想和方法；创新并实践了以大范围空间优化、多点次多品种、小区组多对照、无重复或少重复、多层次少指标、极端强化辅助鉴定等为核心的品种认知思想和技术。

本公司已建立了覆盖各水稻、玉米主产区、布局合理、管理规范、信息及时的新品种试验体系，包括多点鉴定试验、多点品比试验和品种定位试验。多点鉴定试验针对初配的大量组合，在各生态区主要省份代表地块进行鉴定试验；多点品比试验针对鉴定试验筛选出的优秀组合，在各生态区广大范围有代表性区域进行品种比较，推荐国家、省级预备试验，同时引入外部优异品种做为拟购买对象，在多点品比试验中加以考察选拔；定位试验是将进入第二年区试或生产试验的品种在参试区域以及拟扩区引种的区域进行产量和适应性的试验，为品种推广和扩大审定提供依据。通过品种试验体系，最大限度地获取了新品种(组合)的产量、农艺性状、抗性、适应性等方面的信息，为品种的充分认知，快速有效参试审定和科学推广提供了可靠保障。

## 八、生产技术及科研情况

### (一) 科研机构设置

本公司在总部层面设立技术中心。技术中心由动物营养技术中心、动物保健技术中心、作物育种中心、植物保护技术中心和基因工程试验室组成。现有科研人员 508 人，其中留美博士后 1 名、在站博士后 1 名，博士 30 名、硕士 151 名，

并与国内外高等院校和科研机构进行了多种形式的合作。

动物营养技术中心设有微生物项目组、添加剂项目组、猪营养与饲料项目组、禽营养与饲料项目组、反刍营养与饲料项目组、水产营养与饲料项目组，主要负责相关技术与产品的研究与开发。

动物保健技术中心目前拥有 5 名博士、12 名硕士和数十名具有丰富临床经验的高级兽医师，专门致力于研究和开发安全、环保、优质和高效的兽用化学药品、中药制剂和生物制品。

作物育种中心是以农作物新品种选育及育种材料收集、改造、利用为研究重点。在玉米育种方面，形成了以农大 108 育成人、中国农大教授许启凤为首席专家，包括 17 名有高级职称和丰富育种经验的中青年育种家的科研团队；在水稻育种方面，形成了以“广占”系列育成人杨振玉研究员为两系水稻首席专家，II-32A、优 IA、中 9A 育成人张慧廉研究员为三系水稻首席专家，包括 15 名一流专家在内的技术创新队伍。

植物保护技术中心研究重点是微生物、高效低毒低残留的植物保护产品。中心积极开展与同行及科研院所的合作，通过对植保产品传统生产工艺的不断改进，利用新型的催化剂以及工艺路线，降低植保产品生产过程的污染及三废排放，倡导绿色化学。

基因工程实验室共有全职科研人员 26 名，其中博士后 1 名、博士 7 名和硕士 10 名，另有合作专家和顾问 20 名。研究重点为植物基因工程技术和农用微生物工程技术。植物基因工程技术的内容包括作物有益基因研究、功能基因高效转化技术、作物指纹图谱和分子标记育种研究。农用微生物工程技术的内容包括兽医微生物、饲用微生物和微生物农药等工程技术。

## （二）正在从事的研发项目及进展情况、拟达到的目标

### 1、饲料业务

本公司正在从事的主要饲料产品研发项目如下表：

序号	项目名称	主要目标
1	乳猪料的研究与开发	替代进口的产品
2	猪鸡用微生态菌株的筛选与应用	减少抗生素的使用
3	水产养殖用微生态菌株的筛选与应用	改善水质
4	酵母提取物改善断奶仔猪抗病力研究	减少抗生素的使用，改善生产性能

5	猪禽饲用高效酸化剂的配伍研究	减少抗生素的使用, 改善生产性能
6	净能营养体系在养猪生产中的应用	减少猪日粮中蛋白质原料的使用
7	断奶仔猪日粮营养素的配伍与优化	提高仔猪断奶后的生长速度, 缩短饲养期
8	断奶仔猪日粮原料的配伍与优化	提高仔猪断奶后的生长速度, 缩短饲养期
9	低纤维日粮中镁、钾离子对母猪便秘调节的研究	降低饲料成本, 改善日粮能量水平
10	日粮中离子平衡对母猪热应急的调节研究	提高母猪产后及热应急的采食量和提高自主断奶重量
11	高瘦肉率生长猪能量和氨基酸需要量的研究	发挥猪只遗传潜能, 最大化投入产出
12	高瘦肉率猪肥育前期铜需要量的研究	降低铜的使用量, 减少环境污染
13	微量营养改善种公猪繁殖性能的研究	提高种公猪的利用率, 降低养猪生产成本
14	生产蛋种鸡维生素需要量的研究	提高种鸡的受精率和孵化率
15	高能低蛋白淡水鱼日粮的开发研究	减少饲料对水质的污染, 改善鱼的健康
16	奶牛阴离子预混料的开发研究	减少奶牛代谢病
17	微生物饲料添加剂新产品研究与开发	减少抗生素的使用
18	发酵型仔猪教槽料的开发	从哺乳期平稳过渡到保育期, 减少断乳应激
19	豆、棉、菜粕生物降解蛋白的开发与应用	提高蛋白利用率
20	幼小动物生物日粮的研究	提高幼小动物的生长速度, 缩短饲养期
21	奶牛产后血钙平衡调节素的研究开发	预防奶牛产后缺钙
22	预防淡水鱼肝破裂的中草药研究	预防淡水鱼肝破裂
23	提高淡水鱼的抗应激性能的中草药	提高淡水鱼的抗应激性

## 2、种子业务

本公司正在从事的育种研究业务如下表所示:

序号	项目名称	主要目标
1	两系水稻优良品种的选育	选育光温互作转育起点温度低, 异交结实高、配合力强的两系不育系及其超高产两系杂交水稻新组合
2	主要杂交作物亲本“标记”改良和组合选配	水稻、玉米等标记纯度识别和自动排杂方法及优良品种的选育
3	杂交中籼稻新组合选育与开发应用	选育并鉴定新型适合南方一季稻区的三系不育系并测配优势组合。
4	籼型杂交早晚稻新组合选育与开发应用	以三系恢复系选育为主, 重点解决早晚稻的熟期和产量的矛盾
5	水稻新品种选育与开发应用	利用现代生物技术和传统育种技术相结合改良杂交水稻亲本及其组合
6	长江流域一季杂交籼稻新组合选育与开发应用	适应长江流域并且在稻瘟病抗性、米质等方面明显优于当地主栽品种的一季稻杂交水稻组合及与其相关亲本的选育和改良



7	籼型光温敏两用核不育系及其杂交组合的选育与开发	选育出转育温度起点低配合力强的两系核不育系，育成两系超高产杂交水稻新组合
8	三系杂交稻优质品种选育	三系杂交稻的选育和南方水稻研究所的育种工作计划
9	长江上游三系杂交水稻选育新技术及产品开 发的研究	以长江上游三系杂交中稻选育为主要目标，重点突破恢复系的抗性、杂种优势；新品种的试验示范和推广
10	高产、优质、广适型玉米新品种选育	选育适于我国玉米主产区的新品种
11	面向黄淮海夏播区优良玉米新品种选育	选育适于黄淮海夏播的玉米新品种
12	面向东华北春播区优良玉米新品种选育	选育适于东北和华北春播的玉米新品种
13	面向黄淮海夏播区优良玉米新品种选育	选育适于黄淮海密植区的玉米新品种
14	京津唐及早熟玉米新品种的选育	适合京津唐区的玉米新品种
15	青贮及特用玉米新品种选育	选育青贮及特用玉米新品种
16	极早熟及青贮型玉米新品种选育	选育极早熟及青贮型玉米新品种
17	优质、多抗、超高产棉花新品种选育	选育优质高产棉花品种

### （三）研发费用占营业收入的比重

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
研发经费总金额（万元）	13,651.00	11,812.00	12,409.00
当年公司营业收入（万元）	397,537.76	360,717.86	227,030.69
占公司营业收入比例	3.43%	3.27%	5.47%

### （四）保持技术不断创新的机制、技术储备及技术创新的安排

为进一步提高公司研发实力，本公司坚持以人为本的原则，尊重人才、崇尚创新的管理机制，吸引了大批优秀科技人才，为公司“科教兴农”目标的实现奠定了坚实的基础。本公司以市场需求作为研发导向，充分调动全体员工的积极性，遵循“全员创新”、“合作创新”、“全程负责”、“全面管理”和“约束激励”五项原则，对技术开发过程进行动态管理，形成了一套技术创新的管理方法，确保技术的不断进步。公司技术创新管理体系主要包括以下几个方面：

#### 1、科研激励机制

公司建立了良好的科研激励制度。公司根据科研人员的能力、贡献大小等设置了多个量化考核指标，年终进行精神和物质奖励。

#### 2、内部立项制

内部立项制是本公司员工根据市场需求自主提出课题并进行开发的一种项

目管理方法。内部立项制打破了部门职责的束缚，任何员工只要有好的、合适的产品开发设想，都可以直接向管理层提出立项建议，实现创新管理扁平化，沟通渠道更为通畅有效。

### 3、柔性组织结构

为适应业务发展的需要，本公司既保持相对固定的技术和信息服务等部门的设置，又根据业务发展的实施情况灵活调整各业务部门的力量，或临时组建非常设的项目组，充分体现了公司在技术开发管理上的柔性组合变化能力。根据各分公司和办事机构的业务发展及时调整资源配置，使派出机构的效率始终在高效状态。

### 4、灵活的人才引进和技术合作机制

根据业务发展需要，公司每年从全国高等院校招收优秀毕业生，通过引进、交流等多种形式，满足公司紧缺技术人才的需要。公司先后与国内多家重点院校及科研院所建立了长期的技术支持与合作关系，同时外聘了享受国家级政府津贴的专家、国家级突出贡献中青年专家若干名，使公司具备了强大的技术开发能力。

## 九、产品质量控制标准情况

作为农业产品的重要组成部分，饲料和种子产品的质量直接关系到城乡居民的身体健康。本公司非常注重本公司饲料和种子产品的质量，采取各种措施提高产品质量控制水平。

### （一）质量控制标准

#### 1、饲料产品的质量控制标准

本公司饲料产品的质量控制严格按照国家有关规定对饲料产品进行质量控制。正在执行的国家质量控制标准包括：

分类	标准编号
饲料营养标准	根据GB/T1.3—1997《标准化工作导则—产品标准的编写基本规定》和公司实际制订各种产品的企业标准
饲料标签标准	按GB10648—1999 国家标准执行
饲料卫生标准	按GB13078—2001 国家标准执行

本公司饲料业务已通过ISO9001:2000质量管理体系、ISO14001环境管理体系和HACCP安全管理体系认证，上述三大质量管理体系运行良好，不仅帮助本公司提高了饲料业务的管理水平，而且确保了公司饲料产品质量安全和饲料卫生安

全。

## 2、种子产品的质量控制标准

本公司种子产品质量控制执行 IS09001:2000 国际标准质量管理体系，本公司的玉米、水稻品种选育及种子生产、售前和售后服务适合于 GB/T19001-2000 标准。在种子产品检验方面，本公司按照《农作物种子检验规程》即 GB / T3543.2—3543.7-1995 所规定的检测项目进行抽样、净度分析、发芽试验、真实性和品种纯度鉴定、水分测定以及其它项目的检测。对公司所生产及外调的每一批种子都进行详细的检测。各项检测结果都执行 GB4404.1-1996 国家禾本科作物强制性标准。检测部对检测内容严格把关，使检测结果准确度高，速度快，为此保证种子质量、保证种子贮运的安全，严格控制不合格种子流入市场。

## （二）质量控制措施

### 1、饲料产品的质量控制措施

为保证公司的产品质量，本公司在产品质量体系控制上做了大量工作，包括：

（1）本公司实施质量意识与质量第一的策略。本公司动员各部门和全体员工，在全过程中实施质量、成本、交付、服务等系统的管理，从降低质量成本、优化成本控制入手，提高质量效益。本公司决策层高度重视产品质量，公司全体员工对质量改进形成和保持一种共同的观念和行为习惯。（2）加强内审和管理评审工作。内审和管理评审是企业质量体系的主要自励机制，是实现企业自我完善的重要管理手段。本公司建立了严格的质量内审和管理评审制度。通过质量内审和管理评审制度确定企业的质量方针、目标的总体有效性，并根据内审结果及由于技术进步及市场、质量概念、社会要求等的变化对质量体系的适宜性进行评价。（3）大力开展以质量价值观为主的质量文化培训工作。本公司注重产品质量文化建设，开展认同培训，使员工形成共同的质量价值观。通过质量标准知识的培训、进行管理体系策划，通过对所有部门和所有过程的统一控制，实现企业运行的连续性，提高效率，从而带动效益的增加。（4）不断完善质量体系文件。本公司根据企业质量体系的运行，对质量体系文件化的程序、质量手册、程序文件和作业文件等也应当不断修改和完善。

本公司组建了饲料安全委员会。饲料安全委员会由具备多学科知识、多种专业和实施饲料安全管理体系有经验的人员组成，以确保相关知识和经验的互补，

确保危害分析的充分性、科学性和有效性。委员会成员来自研发、采购、生产、卫生、品质管理、设施设备管理、人事管理、运输、销售和现场操作等部门，包括外聘技术专家等。他们的职责是策划饲料安全管理体系、危害分析、建立前提方案、制定 HACCP 计划、培训相关知识、确认验证体系的符合性、适宜性和有效性。最高管理者任命一位组长，领导饲料安全委员会开展工作。组长的职责是确保按 ISO/FDIS22000 标准的建立、实施、保持和更新饲料安全管理体系，直接向最高管理者报告体系的有效性、适宜性，为饲料安全委员会成员安排必需的培训和教育，就体系的相关事宜与外部联系。

本公司定期召开安全委员会成员会议，对相关人员进行有效地培训和教育，使其具备必要的素质和能力。培训内容包括饲料的性质、不符合可能产生的结果、污染产生的条件、饲料加工处理和包装方式、加工深度和性质、饲料的贮存条件、保质期限、可能影响加工的因素、ISO/FDIS22000 国际标准、HACCP 管理、良好生产规范等。为确保在饲料生产中所有相关的食品危害均得到识别和充分控制，沿食品链进行的沟通是必要的。通过公司内部有效的沟通，及时充分收集、分析、掌握影响饲料安全的相关信息并以受控文件形式进入危害分析输入。

本公司充分应用 HACCP 体系对生产过程进行质量监管与控制。HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point) 即危害分析和关键控制点，是对原料、各生产工序中影响产品安全的各种因素进行分析，确定加工过程中的关键环节，建立并完善监控程序和监控标准，采取有效的纠正措施，将危害预防、消除或降低到消费者可接受水平，以确保食品加工者能为消费者提供更安全的食品。其核心是保护生产的产品在整个生产过程中免受可能的生物、化学和物理因素的危害，宗旨是将这些可能发生的危害控制和消除在生产过程中。本公司 HACCP 的主要流程包括：①识别危害；②确定关键控制点以控制任何危害；③建立监控体系。

本公司应用 HACCP 实施饲料产品质量控制流程如下表所示：

关键控制点	危害因素	关键限制	监控措施			纠偏措施	档案记录
			内容	方法	人员		
原料验收	重金属、霉菌毒素、致病菌	水分 $\leq$ 10%、力度 60~200 目	水分、粒度、pH 微生物、药物残留	眼观、鼻闻、手摸、定点采样分析、过筛称量	品管员	有害微生物含量超标、依具体情况处理或退货，严重化学污染则坚决退货	原料监测记录、入库记录、退货记录

称量配料	称量仪器精确度、用量出错、原料出错、添加违禁药物、药物超量添加	微量成分精确度 0.01~0.02%，常量成分精确度 0.1%，载体 0.25%	仪器精确度、添加违禁药物超量添加	电子秤	配料员	校正量具准确度、启动出错处理方案专人专责	投料记录、出错记录
投料	不同密度品种先后投料造成混合不均、不同配方交叉污染	比重、面粗糙、承载力强	投料顺序、设备清洁	报警系统	投料员	发生交叉污染的产品进行返工或销毁处理，设备清洁、先载体后微量元素	投料记录，投料顺序、设备清洁
混合	混合不均、交叉污染	变异系数 CV ≤ 5%，混合时间 8~15MIN，不分层	均匀度、残留量	清理、排序、冲洗	监控员	对变异系数超标产品进行处理；清洗设备、充分混合添加油脂	混合时间、检验记录、残留记录
计量包装	微生物污染，计量准确度，标签各项指标	感观、粒度、颜色出料率要达 98~100%，残留不超过 0.3%	饲料标签、重金属	抽检	化验员	无菌操作，定期校正称量设备精确度，卫生饲料标签、多层复合塑料包装	误差登记、残留记录、抽检记录
入库包装	发霉、变质、结块、破包、挤压污染	一般温度 15~20 °C，相对湿度 55~68%，矿物质与维生素 3~6 个月	温度、湿度、颜色、粒度、水分	温/湿度计 抽样送检	仓管员、送货员、化验员	通风，干燥、防晒、防雨淋、统一配送	库存记录、销售记录、检验记录

本公司饲料产品质量控制的具体措施包括：(1) 采购质量控制。本公司首先加强对供应商资格的审定：对其生产经营的合法性、供货能力、质量、价格、保证能力、信誉程度、售后服务等进行全面评价并建档管理；其次，本公司制订合理的采购计划与决策：根据技术部门提供的原材料需求计划编制采购计划，并在审定的供应商中进行招标采购；最后，本公司严格执行原材料入库管理制度，对入库原材料进行质量评价，不合格的原材料不准入库存。(2) 生产质量控制。本公司严格按照各产品的工艺要求、技术部提供的配方组织生产，确保整个生产过程始终处于良好的受控状况，从而保证产品质量符合要求。在销售质量控制方面，公司营销部门分别从产品质量、客户管理以及人员管理等方面制定了一系列的三层次质量管理体系文件，加强对营销系统全方位的管理与控制。

## 2、本公司种子产品质量的具体控制措施

### (1) 抓种源建设，提高原种和亲本种子的质量

亲本种子的纯度，直接影响到商品种子的质量。因此，把好亲本种子质量关

是提高种子生产质量的关键环节之一。本公司安排责任心强、具有多年种子繁育经验的专业技术人员，专门负责亲本种子的繁育及提纯工作。

### **(2) 严格控制制种田的隔离区**

严格控制隔离区是提高杂交种子纯度的重要保证措施。本公司严格按照公司制订的“种子生产技术操作规程”要求设置隔离区，从而控制了异品种传播授粉现象发生。

### **(3) 提高播种质量**

为提高播种质量，本公司采用三项有效技术措施，即：推广机械整地，搞好制种田建设，使地力均匀一致；玉米推广机械精量播种，水稻推广旱床育秧技术，提高亲本种子成苗率和秧苗素质，降低生产成本；玉米制种播种前统一进行种子包衣，提高播种质量和秧苗成活率，同时，减少病虫害的危害，促进苗全、苗壮、苗匀。

### **(4) 分期及时去杂去劣**

及时搞好去杂、去劣是提高种子纯度和产量的重要技术环节。亲本种子的杂株在不同生育时期表现出不同的形态特征，必须进行分期去杂，才能彻底清除杂株。本公司采用“三期去杂法”，尤其是采用叶色标记技术苗期去杂，极大提高了父母本的田间纯度，还为提高制种纯度奠定了基础，进而有效地提高了制种田的产量。

### **(5) 推广种子质量后控技术，严把收获、收购、入库关**

玉米方面，为保证种子纯度，本公司在种子收获后由检验人员及时进行穗选，剔除杂穗、病穗及异形穗，防止变异穗及病穗混入种子堆，影响种子的质量和商品性。水稻方面则在授粉结束后立即将父本彻底刮除。在种子收购前，为防止机械或人为混杂，本公司要求生产单位的技术人员，对种子再作一次穗（田）检。然后统一按户收获，并进行抽样，作好种子纯度、发芽率、水分等质量指标的测定，经检验合格后统一收购，把好种子收购入库关。

### **(6) 把好精选加工及质量检测关**

本公司生产技术人员按照《中华人民共和国种子法》的要求，对种子全部进行充分混合、精选、使其质量分布均匀一致，对混合后的种子抽样进行净度、发芽率、纯度、水分等质量指标的检测，经检验合格后再加工、包装。

## 十、发行人冠名中含有“科技”的依据

本公司系北京市科委、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局认定的高新技术企业。

## 第七节 同业竞争与关联交易

### 一、同业竞争

#### （一）公司与实际控制人的同业竞争情况

本公司实际控制人——邵根伙先生除持有本公司股份外，未通过控股或参股等形式投资本公司及控股子公司以外的其他企业，也不存在兼职其他企业的情形。截止本招股说明书签署日，除本公司外，邵根伙先生未控制其他企业。

综上所述，本公司与实际控制人不存在同业竞争关系。

#### （二）股东关于避免同业竞争的相关承诺

为了避免损害股份公司及其他股东利益，2008年3月10日，实际控制人邵根伙先生分别向公司及全体股东出具了《关于避免同业竞争的非竞争承诺书》。

### 二、关联方及关联关系

根据《公司法》和《企业会计准则第36号——关联方披露》的相关规定，本公司存在的关联方及关联关系如下：

#### （一）实际控制人

公司实际控制人——邵根伙先生的具体情况详见“第五章 发行人基本情况”中相关内容。邵根伙先生除持有本公司股份外，未在其他任何公司、企业有出资行为。

#### （二）其他主要自然人股东

本公司前十大自然人股东的基本情况详见“第五章 发行人基本情况”中相关内容，其他持股的董事、监事、高级管理人员和核心技术人员的的基本情况详见“第八章 董事、监事、高级管理人员与核心技术人员”的相关内容。该等自然人股东均未在本公司以外其他任何公司、企业有出资行为。

#### （三）本公司下属控股子公司

本公司控股子公司具体情况详见“第五章 发行人基本情况”的相关内容。



#### **（四）本公司的参股子公司**

本公司参股子公司具体情况详见“第五章 发行人基本情况”的相关内容。

#### **（五）主要投资者个人、关键管理人员及其关系密切的家庭成员所控制的企业**

公司原监事会主席邢泽光持有本公司参股子公司宁夏大北农业科技实业有限公司 51.70%股权并对其实际控制。

公司原监事李宁华持有广西宏华生物科技股份有限公司 42%股权并对其实际控制；广西宏华生物科技股份有限公司持有本公司参股子公司柳州市宏华大北农饲料有限公司 40%股权，为第一大股东。

邢泽光和李宁华已于 2008 年 11 月 16 日辞去本公司监事职务。

截至本招股说明书签署日，除本公司外，本公司主要投资者个人、关键管理人员及其关系密切的家庭成员没有其他控股企业或参股企业。

### 三、关联交易

#### (一) 经常性关联交易

##### 1、销售商品

关联方名称	2009 年度		
	金额 (万元)	占公司同类 交易的比重	占公司营业收 入的比重
绿色伟农(北京)生物技术公司	335.78	0.10%	0.08%
江西兴国赣兴种业公司	80.00	0.28%	0.02%
<b>合 计</b>	<b>415.78</b>		<b>0.12%</b>
关联方名称	2008 年度		
	金额 (万元)	占公司同类 交易的比重	占公司营业收 入的比重
宁夏大北农业科技实业有限公司	474.91	0.16%	0.13%
广西宏华大北农饲料有限公司	113.90	0.04%	0.03%
新乡市大北农农牧有限责任公司	1,115.55	0.38%	0.31%
绿色伟农(北京)生物技术公司	243.56	0.08%	0.07%
<b>合 计</b>	<b>1,947.92</b>	<b>0.66%</b>	<b>0.54%</b>
关联方名称	2007 年度		
	金额 (万元)	占公司同类 交易的比重	占公司营业收 入的比重
宁夏大北农业科技实业有限公司	670.40	0.38%	0.30%
广西宏华大北农饲料有限公司	97.10	0.06%	0.04%
新乡市大北农农牧有限责任公司	1,240.90	0.71%	0.55%
<b>合 计</b>	<b>2,008.39</b>	<b>1.15%</b>	<b>0.89%</b>

注：占公司同类交易的比重为其销售收入除以公司饲料或者种子业务的销售收入。

公司向关联方销售商品的关联交易主要是向参股子公司销售预混料，交易价格根据市场价格制定。公司销售给关联方的产品价格与无关联第三方的价格相当，不存在显失公允或损害公司利益的情况。

#### 关联交易价格和非关联第三方的交易价格比较表

单位：元/公斤

关联公司	产品系列	销售均价		第三方均价(公司平均外销价)	
		2008	2007	2008	2007

		年度	年度	年度	年度
新乡市大北农农牧有限责任公司	0.5%肉小鸡料	14.95	14.95	15.71	15.10
	0.5%蛋雏难料	15.12	13.45	14.87	13.48
	1%专用鱼料	9.78	9.34	9.92	8.89
	0.5%仔猪料	19.28	15.07	19.23	14.55
	0.5%中猪料	14.86	10.91	14.84	11.56
宁夏大北农业科技实业有限公司	2%土杂猪猪料	13.26	12.88	13.57	12.82
	0.5%专用牛料	14.27	14.00	14.27	14.00
	0.2%产蛋鸡料	15.34	12.00	14.98	12.00
	0.5%肉中鸡料	17.5	17.00	17.08	16.10
	0.5%肉小鸡料	18.92	18.00	15.71	15.10
柳州市宏华大北农饲料有限公司	0.5%乳猪料	22.81	21.00	22.78	21.51
	0.5%产蛋鸡料	12.85	12.00	8.73	8.01
	0.5%仔猪料	17.42	14.64	17.65	14.55
	0.5%妊娠母猪料	17.77	13.36	17.68	13.01
	2%瘦肉型猪料	15.61	—	15.04	13.62

公司销售给宁夏大北农业科技实业有限公司的产品价格一般高于销售给新乡市大北农农牧有限责任公司和柳州市宏华大北农饲料有限公司的价格，主要原因是西北地区的产品销售价格一般高于国内其他地区的销售价格。

## 2、采购原材料或商品

关联方名称	2009 年度		2008 年度	
	金额 (万元)	占公司同类 交易的比重	金额 (万元)	占公司同类 交易的比重
宁夏大北农饲料有限公司			34.25	0.01%
绿色伟农(北京)生物技术公司	155.02	0.05%		
柳州宏华大北农饲料有限公司	29.41	0.01%		
合计	184.43		34.25	0.01%

## 3、向关键管理人员支付薪酬

公司 2007 年度、2008 年度和 2009 年度支付给关键管理人员报酬合计分别为 346 万元、517 万元和 575 万元。

### (二) 偶发性关联交易

报告期内公司未发生偶发性关联交易。

### (三) 关联方应收应付款项余额

关联单位	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
应收账款			

关联单位	2009年12月31日	2008年12月31日	2007年12月31日
柳州市宏华大北农饲料有限公司	311,597.00	393,837.00	1,727,911.34
宁夏大北农饲料有限公司			92,029.85
新乡市大北农农牧有限责任公司			414,011.34
合 计	311,597.00	393,837.00	2,233,952.53
其他应收款			
宁夏大北农饲料有限公司			4,146,888.00
江西兴国赣兴种业公司	500,000.00		
甄国振		65,963.44	65,963.44
邱玉文			47,448.00
赵雁青		53,495.19	53,495.19
合 计	500,000.00	119,458.63	4,313,794.63
应付账款			
柳州市宏华大北农饲料有限公司			964,893.43
合 计			964,893.43
预收款项			
宁夏大北农饲料有限公司			5,960.00
合 计			5,960.00
其他应付款			
绿色伟农（北京）科技有限责任公司	1,716,790.73	71,030.73	27,413.73
新乡市大北农农牧有限责任公司			99,202.07
邵根伙			44,500.39
邱玉文		109,042.10	
合 计	1,716,790.73	180,072.83	171,116.19

#### （四）公司章程对关联交易决策权利与程序的规定

1、根据《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《关联交易管理办法》，发行人与关联方的交易，遵循以下原则：

- （1）诚实信用；
- （2）关联方如享有本公司股东大会表决权，除特殊情况外，应当回避表决；
- （3）与关联方有任何利害关系的董事，在董事会就该事项进行表决时，应当回避；

（4）本公司董事会应当根据客观标准判断该关联交易是否对本公司有影响，必要时应当聘请专业评估师或独立财务顾问。

2、对关联交易决策的有关规定如下：

- （1）股东大会审议有关关联交易提案时，关联股东不应当参与投票表决，

其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数；股东大会决议的公告应当充分披露非关联股东的表决情况。如有特殊情况关联股东无法回避时，公司在征得有权部门同意后，可以按照正常程序进行表决，并在股东大会决议公告中作出详细说明。

(2) 公司与关联人交易金额在 300 万元以上，且占公司最近一次经审计之净资产值的 0.5% 以上的关联交易，应当提交公司董事会审议通过后方可实施；其中交易金额超过最近一期经审计净资产值 5% 且高于 3000 万元的，由董事会批准后提交股东大会审议通过后方可实施。

公司最近三年及一期发生的关联交易均履行了公司章程规定的程序。公司独立董事就关联交易价格的公允性和履行合法程序方面发表了意见，认为：“公司在报告期所发生的关联交易事项，已按法律法规的规定履行了相关程序，关联交易合理合法、真实有效，关联交易定价公允，不存在损害公司及其股东尤其是中小股东利益的情况。”

#### **四、减少关联交易的措施**

本公司拥有独立、完整的业务经营体系。关联交易对公司经营成果的影响很小。

为规范关联交易行为，公司 2007 年 11 月 20 日召开的 2007 年第一次临时股东大会审议通过了《关联交易管理办法》，《关联交易管理办法》对关联交易的决策权力和程序，以及股东大会及董事会关联股东的回避和表决程序均作出了详尽的规定。另外，公司还建立了《独立董事工作制度》。独立董事制度的建立和《关联交易管理办法》的执行对减少和规范关联交易，保护投资者（特别是中小投资者）的合法权益具有积极的作用。

在日常经营活动中，本公司将尽量减少关联交易，使关联交易的数量和对经营成果的影响降至最小程度。对于不可避免的关联交易，公司将严格遵循《公司章程》和《关联交易管理办法》的规定，确保公司和中小股东的合法权益不受损害。

#### **五、本次募股资金运用涉及的关联交易**

公司本次募股资金的运用不涉及关联交易。

## 第八节 公司高管人员情况

### 一、董事、监事、高级管理人员与核心技术人员简介

公司董事、监事、高级管理人员与核心技术人员均为中国国籍，均无境外永久居留权。

#### （一）董事会成员（11人）

公司本届董事会由11人组成，其中独立董事4名，各成员全部由公司股东大会选举产生，无由关联人直接或间接委派的情况。本届董事会各成员的任期为三年。

1、邵根伙，董事长。

邵根伙先生简历见“第五节 发行人基本情况”之“七、（二）持有5%以上股份的主要股东情况”。

2、邱玉文，副董事长。

邱玉文简历见“第五节 发行人基本情况”之“七、（二）持有5%以上股份的主要股东情况”。

3、李绍明，副董事长，男，1966年9月生，中国农业大学土壤学博士，中国农业大学副教授，硕士生导师。曾任北京市农场管理局生产处副处长、北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）副总经理，北京金色农华种业科技有限责任公司技术总监；现任北京大北农业科技集团股份有限公司副董事长、北京金色农华种业科技有限责任公司总经理。

4、甄国振，董事，男，1965年12月生，大专学历，清华大学EMBA研修班毕业，历任商丘大北农公司总经理、河南分公司总经理，现任北京大北农业科技集团股份有限公司董事、绿色伟农（北京）生物技术有限公司总经理。

5、赵雁青，董事，女，1961年12月生，中国农业大学动物营养学博士，历任中国农业大学系统工程教研室讲师、北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）技术总监，现任北京大北农业科技集团股份有限公司董事、饲料技术研究所所长。

6、徐信兵，董事，男，1972年9月生，清华大学EMBA研修班毕业，历任北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）生产基地经理，北京科高大北农饲料有限公司总经理，现任北京大北农业科技集团股份有限公司董事、京津冀事业部总经理。

7、薛素文，董事，男，1974年4月生，北京大学光华管理学院工商管理硕士，中国注册会计师，历任北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）财务主管、财务经理，现任北京大北农业科技集团股份有限公司董事、副总经理、财务总监。

8、王立彦，独立董事，男，1957年2月生，北京大学博士，英格兰Hertfordshire大学、苏格兰Dundee大学、香港科技大学访问学者，教授，博士生导师。历任北京大学光华管理学院会计系系主任、美国加州Menlo College访问教授，现任光华管理学院教授、国际会计与财务研究中心主任。其主要研究领域是会计信息与企业价值、海外上市、双重财务报告与公司治理机制等，其主要社会兼职是《中国会计评论》主编、财政部会计准则委员会咨询专家组成员等。

9、鲁柏祥，独立董事，男，1964年5月出生，浙江大学硕士、在读博士生，曾任多家涉农企业的战略、管理和营销咨询顾问，现任浙江大学管理学院讲师。

10、李轩，独立董事，男，1968年3月生，北京大学法学硕士，律师，现任中央财经大学法律系副主任，北京国联律师事务所律师。

11、任发政，独立董事，男，1962年8月出生，男、中国农业大学食品科学与营养工程学院教授，博士生导师，现任食品科学与工程系副主任，教育部功能乳品重点实验室副主任，中国奶业协会乳品工业委员会副主任。

## （二）监事会成员（5人）

本公司监事会由5名监事组成，其中林孙雄、王新武由职工代表大会选举产生，另外3名监事由公司股东大会选举产生，无由关联人直接或间接委派的情况。本届监事会各成员的任期为三年。

1、吴文，监事会主席，男，1966年2月出生，华中农业大学本科毕业，饲料加工专业，历任江西泰和大北农饲料公司副总经理，北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）信息中心主任、天津大北农水产公司总经理，北京大北农饲料科技有限责任公司北京基地总经理等职务，现任本公司投资建设部总经

理。

2、谈松林，监事，男，1972年9月出生，南昌大学专科毕业。历任北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）长沙分公司区域经理、江西泰和大北农销售经理、广西分公司销售经理，现任江西泰和大北农总经理。

3、张国平，监事，男，1968年3月出生，河南职业技术师范学院专科毕业。历任河南科技学院团总支部书记、北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）郑州分公司人力资源部经理及大片区销售经理、山西分公司总经理助理，现任山西大北农公司总经理。

4、林孙雄，职工监事，男，1975年9月出生，大学本科学历，中国注册会计师。历任北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）财务主管、南方区财务总监、财务部总经理，现任北京大北农业科技集团股份有限公司审计部总经理。

5、王新武，职工监事，男，1978年6月出生，河南农业大学畜牧兽医专业毕业，历任北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）下属子公司项目经理，现任中国农民大学副校长。

### （三）高级管理人员（5人）

董事会聘请的高级管理人员任期为三年。

1、邵根伙，总经理，个人简历详见本节“董事”部分介绍。

2、徐新寅，男，1971年1月出生，于浙江金华。于1994年1月加入本公司。历任车间主管、生产经理、北京大北农饲料科技有限责任公司（本公司前身）北京基地总经理等职。现任公司副总经理。

3、薛素文，副总经理兼财务总监，个人简历详见本节“董事”部分介绍。

4、宋维平，男，1964年11月生，毕业于西南大学荣昌校区获农学学士学位、中国科学院研究生院获生态学理学硕士学位、北京大学光华管理学院获工商管理硕士，中国农业大学博士研究生，副研究员，现任公司副总经理。

5、陈忠恒，男，1975年11月出生，中国政法大学法律专业毕业，获得国家律师资格证书，中国注册律师。历任公司法务部主任，现任公司董事会秘书、法务证券部主任。

### （四）核心技术人员

1、李绍明，见“董事”简历



2、赵雁青，见“董事”简历

3、赵亚荣，男，1958年1月出生，1993年于中国农业大学获博士学位。1988年至1993年主要从事畜禽隐孢子虫病研究工作，成果达到国际先进水平，于1993年获农业部科技进步一等奖；1991年至1994年主持有三个省市参加的华北地区隐孢子虫单克隆抗体研究课题，首次在世界上建立了两株鸡贝氏隐孢子虫单克隆抗体细胞株(2C7 . 2H11)；1993年至1998年任Bayer公司动物保健部技术经理；1997年9月组织农业部兽药注册管理代表团赴德国及韩国考查兽药生产及管理；1998年担任Roche动物保健注册及技术经理，负责产品的注册登记及技术培训；1999年至2000担任美国富道动物保健中国注册及技术经理；2000年至2001年担任北京绿曼动物保健品公司总经理；2001年至2003年担任美国先灵葆雅(中国)有限公司注册及技术经理；2002年11月组织农业部兽药管理代表团访问美国农业部、FDA和先灵葆雅总部生产及科研部门；2003至今担任北京大北农技术总监、福州大北农生物公司副总经理。

4、刘澜，女，1993-1998年就读于中国农业大学，获农学博士学位。1998年7月-2002年2月在北京市兽医实验诊断所工作。2002年2月加入大北农集团。刘澜博士主要从事兽用化学药物、天然产物、抗菌肽以及消毒剂的开发与应用方面的研究工作，同时肩负着大北农农业科技研究院部分科研管理工作。她主持研究了季铵盐消毒剂、辛硫磷溶液、复合过硫酸氢钾粉、长效氟苯尼考注射液、氟苯尼考固体分散体、氟苯尼考口服液、氟苯尼考可溶性粉、长效土霉素注射液、盐酸强力霉素注射液、药物联合药敏研究等项目，其中季铵盐消毒剂、辛硫磷溶液被鉴定评审为北京市新兽药，复合过硫酸氢钾粉被鉴定评审为湖南省新兽药，同时，复合过硫酸氢钾粉通过湖南省科技成果鉴定，并获得发明专利。在各种学术刊物上公开发表研究论文和综述文章数篇，申报专利7项。现任本公司动保技术研究所副所长、北京研究中心主任。

5、谭春平，男，1969年生，本科学历。已从事杂交水稻育种和经营开发工作10年，先后参与国家“863计划”生物育种项目和国家科技攻关项目的研究工作。1991年起在江西省农业科学院水稻研究所工作，主要从事水稻育种工作；1996年后在江西省委农村工作委员会工作，担任《农村发展论丛》编辑部主任，1999年起在江西科技出版社从事农业科技书刊编辑工作。自2002年起加入大北

农公司，担任总经理助理，负责组建和管理公司以及北京金色农华种业科技有限公司的杂交水稻研发机构的工作，期间组建了国内同行业企业中综合实力最强的杂交水稻研发队伍，取得了突出的研发成果。和全国农业技术推广中心品种管理处合作编写出版《2004年中国水稻新品种动态》、《2005年中国水稻新品种动态》、《2006年中国水稻新品种评价》等著作。曾兼任南京两优培九种业有限公司常务副总经理，现任北京金色农华种业公司技术总监。

## 二、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员持有本公司股份情况及对外投资情况

姓名	任职	持股数量	持股比例 (%)
邵根伙	董事长、总经理	178,317,078.00	52.45
邱玉文	副董事长	23,224,249.00	6.83
李绍明	副董事长	3,099,048.00	0.91
甄国振	董事	15,807,077.00	4.65
赵雁青	董事	9,478,136.00	2.79
徐信兵	董事	5,092,261.00	1.50
薛素文	董事、副总经理、财务总监	2,037,884.00	0.60
吴文	监事会主席	2,720,926.00	0.80
谈松林	监事	1,610,767.00	0.47
张国平	监事	801,781.00	0.24
徐新寅	副总经理	1,792,335.00	0.53
宋维平	副总经理	593,300.00	0.17
陈忠恒	董事会秘书	376,404.00	0.11

公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员不存在对外投资情况。

## 三、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员薪酬情况

本公司的董事、监事、高级管理人员及核心技术人员最近一年从本公司及控股子公司领取收入的情况如下：

单位：元

姓名	任职	2009年从本公司领取的收入
邵根伙	董事长、总经理	630,000
邱玉文	副董事长	534,600
李绍明	副董事长	300,000
甄国振	董事	405,800

姓名	任职	2009年从本公司领取的收入
赵雁青	董事	409,900
徐信兵	董事	382,600
薛素文	董事、副总经理兼财务总监	407,000
王立彦	独立董事	85,700
鲁柏祥	独立董事	85,700
李轩	独立董事	85,700
任发政	独立董事	85,700
吴文	监事会主席	302,000
谈松林	监事	270,100
张国平	监事	312,800
林孙雄	职工监事	209,800
王新武	职工监事	153,200
徐新寅	副总经理	447,500
宋维平	副总经理	452,900
陈忠恒	董事会秘书	187,800

除上述收入外，公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员没有在公司及控股子公司享受其他待遇和退休金计划。

#### 四、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员兼职情况

姓名	本公司职务	兼职情况	兼职单位与本公司关系
邱玉文	副董事长	湖南大北农总经理	本公司控股子公司
李绍明	副董事长	中国农业大学副教授	无
		北京金色农华种业科技有限公司总经理	本公司控股子公司
甄国振	董事	绿色伟农（北京）生物技术有限公司总经理	本公司参股子公司
赵雁青	董事	无	无
徐信兵	董事	北京科高大北农饲料有限责任公司总经理	本公司控股子公司
		北京绿色巨农生物科技有限责任公司总经理	本公司控股子公司
薛素文	董事、副总经理、财务总监	无	无
王立彦	独立董事	无	无
鲁柏祥	独立董事	无	无
李轩	独立董事	无	无
任发政	独立董事	无	无
吴文	监事会主席	无	无
谈松林	监事	江西泰和大北农总经理	本公司控股子公司

张国平	监事	山西大北农总经理	本公司控股子公司
林孙雄	监事	无	无
王新武	监事	中国农业大学副校长	本公司控股子公司
徐新寅	副总经理	北京大北农动物保健科技有限公司总经理	本公司控股子公司
		上海伟农生物科技有限公司总经理	本公司控股子公司
		北京大北农贸易有限公司总经理	本公司控股子公司
		库车鑫泰联油脂有限公司总经理	本公司控股子公司
宋维平	副总经理	无	无
陈忠恒	董事会秘书	无	无
赵亚荣	核心技术人员	福州大北农生物公司副总经理	本公司控股子公司
谭春平	核心技术人员	北京金色农华种业公司副总经理	本公司控股子公司

除上述兼职情况以外，本公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员不再在关联企业任职。

## 五、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员间的亲属关系

公司董事、监事、高级管理人员与核心技术人员之间不存在亲属关系。

## 六、董事、监事、高级管理人员及核心技术人员与公司签订的协议、重要承诺及其履行情况

本公司与上述董事、监事、高级管理人员及核心技术人员除签订了劳动合同外，均没有签订借款或担保等任何其他协议。

公司董事、监事、高级管理人员及核心技术人员均承诺：严格遵守《公司法》和公司章程等有关法律法规的规定，不自营或者为他人经营与本公司同类的业务或者从事损害本公司利益的活动。

上述协议和承诺在报告期内均得以良好履行。

## 七、董事、监事、高级管理人员任职资格说明

本公司的董事、监事、高级管理人员均符合公司法规定的任职条件。

## 八、董事、监事、高级管理人员近三年变动情况

### （一）公司董事变动情况

股份公司设立前公司董事会由邵根伙、邱玉文、甄国振、李绍明、赵雁青、

薛素文、吴文、徐信兵、徐新寅、邢泽光 10 人组成。

2007 年 10 月 23 日，公司召开创立大会暨第一次股东大会，选举产生股份公司第一届董事会成员，原 2006 年董事会成员邵根伙、邱玉文、李绍明、甄国振、薛素文、赵雁青、徐信兵继续被选为公司第一届董事会成员，原 2006 年董事会成员徐新寅、吴文、邢泽光不再担任董事职务，选举王立彦、鲁柏祥、任发政、李轩为公司独立董事，公司董事会人数增加至 11 人。

## （二）公司监事变动情况

股份公司设立前监事会由陈斌、林孙雄、王晶磊、陈忠恒 4 人组成。

2007 年 10 月 23 日，公司创立大会选举邢泽光、李宁华、吴文为公司监事，公司职工代表大会选举林孙雄、王新武为职工监事，公司监事会人数增加至 5 人。

因公司监事邢泽光、李宁华分别为本公司参股子公司宁夏大北农饲料有限公司和广西宏华大北农有限责任公司的实际控制人，不符合竞业禁止的相关规定。2008 年 11 月，邢泽光和李宁华向公司书面提出辞去监事职务。2008 年 11 月 16 日，公司召开的第一届监事会第四次会议同意邢泽光和李宁华辞去公司监事职务。

2008 年 12 月 1 日，公司召开 2008 年第三次临时股东大会，选举谈松林和张国平为监事。同日，公司召开第一届监事会第五次会议，选举吴文为监事会主席。

## （三）公司高级管理人员变动情况

股份公司设立前高级管理人员为：总经理邵根伙，副总经理邱玉文、甄国振、赵雁青、徐信兵、徐新寅、薛素文，财务总监薛素文。

2007 年 10 月 23 日，股份公司召开第一届董事会第一次会议，聘任邵根伙为公司总经理，聘任徐新寅、薛素文、宋维平为公司副总经理，聘任薛素文为财务总监，聘任陈忠恒为公司董事会秘书。

## 第九节 公司治理

### 一、发行人三会、独立董事、董事会秘书制度的运作情况及评价

本公司于2007年10月23日召开公司创立大会暨第一次股东大会，审议通过《公司章程》，选举产生公司第一届董事会、监事会成员。2007年11月20日召开公司第一次临时股东大会，审议通过《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》。

公司先后按规范程序对股东大会、董事会和监事会的职权和议事规则进行了具体规定，形成了“三会”议事规则；公司设立以来，上述机构依法运作，未出现违法违规现象。

### 二、股东大会

公司设股东大会，为公司最高权力机构，根据《公司章程》的规定，股东大会会议分为股东年会和临时股东大会，股东年会每年召开一次，并应于上一个会计年度完结之后的六个月内举行，临时股东大会不定期召开，出现《公司法》第一百零一条规定的应当召开临时股东大会的情形时，临时股东大会应当在2个月内召开。

公司制订了《股东大会议事规则》，并于2007年11月20日召开2007年度第一次股东大会审议通过。议事规则对股东的权利和义务、股东大会职权、股东大会的召集和通知、股东大会提案、股东大会召开决议等内容做了详细的规定。

截至本招股说明书签署日，公司自成立以来共召开了11次股东大会或临时股东大会，内容涉及董事选举、章程修改、注册资本变更、利润分配等。

在公司的生产经营和投资决策过程中，公司股东大会能切实担负起公司最高权利机构的职责，管辖范围及运营程序符合《公司章程》的规定。

### 三、董事会

公司设董事会，董事会由十一名成员组成，其中独立董事四人，设董事长一名，副董事长两名。董事会设董事会秘书。董事会秘书是公司高级管理人员，对

董事会负责。

目前公司董事会成员为：邵根伙（董事长）、邱玉文（副董事长）、李绍明（副董事长）、甄国振、赵雁青、徐信兵、薛素文、王立彦（独立董事）、鲁柏祥、（独立董事）、李轩（独立董事）、任发政（独立董事）。

公司董事会尚未设立投资决策、审计、提名、薪酬与考核等专业委员会，公司计划在公司上市后再设立投资决策、审计、提名、薪酬与考核等专业委员会。

本公司依据《公司法》、《上市公司治理准则》等法律、法规及《公司章程》的有关规定，制订了《董事会议事规则》，对董事会的召集、提案、出席、议事、表决、决议及会议记录等进行了规范。

本公司自设立以来，已先后召开了13次董事会，董事会对公司生产经营方案、管理人员任命、高管人员及核心技术人员的奖励措施、财务会计处理、股东大会授权内的对外投资、担保、公司内部管理制度等作出了决定，确保了董事会的工作效率和科学决策。

#### 四、监事会

公司设监事会，监事会由五名监事组成，设监事会主席一名，职工代表监事两名。公司监事为吴文、谈松林、张国平、林孙雄、王新武。

根据《公司章程》的规定，监事由股东代表和公司职工代表担任。公司职工代表担任的监事不得少于监事人数的三分之一。

监事会每届任期三年。股东担任的监事由股东大会选举或更换，职工担任的监事由公司职工民主选举产生或更换，监事连选可以连任。

监事连续二次不能亲自出席监事会会议的，视为不能履行职责，股东大会或职工代表大会应当予以撤换。

自公司设立监事会以来，共召开了6次监事会，发挥了应有的作用。

#### 五、独立董事

根据章程规定，本公司在董事会成员中设立四名独立董事，即王立彦、鲁柏祥、李轩、任发政。

本公司根据《公司章程》和中国证监会的有关规定制订了《独立董事工作细则》，对独立董事任职资格、选聘、任期、享有职权、发表独立意见等作了详细的规定，独立董事负有诚信与勤勉义务，独立履行职责，维护公司整体利益，尤

其关注中小股东的合法权益。

独立董事制度进一步完善了公司的法人治理结构，使公司在保护中、小股东利益不受侵害，科学决策等方面有了制度保障。独立董事对本次募集资金投资项目、公司经营管理、发展方向及发展战略的选择上均起到了相应的作用。

## 六、董事会秘书

公司设董事会秘书，负责公司股东大会和董事会会议的筹备、文件保管以及公司股权管理，办理信息披露事务等事宜。

《公司章程》规定，董事会秘书任期三年，可以连任。

2007年10月23日，公司第一次董事会聘任陈忠恒为董事会秘书。

## 七、公司违法违规行

截至本招股说明书签署日，公司不存在违法违规行为。

## 八、控股股东资金占用及公司对外担保情况

截至本招股说明书签署日，公司不存在控股股东资金占用公司资金的情况。

截至本招股说明书签署日，除对控股子公司担保外，公司不存在对外担保情况。

## 九、内部控制制度情况

### （一）管理层对内部控制制度完整性、合理性及有效性的评价

本公司成立后，不断完善内部控制制度。公司制订了涉及原材料采购、产品生产、销售、价格、财产、财务、费用及劳动合同等在内的一系列内部控制制度，涵盖了关联交易、独立董事、投资决策、财务会计与内控、安全生产、合同管理、仓库管理、环境卫生管理、工艺装备管理等各个环节，具有较好的完整性。

上述内部控制管理制度是根据《公司法》、《上市公司治理准则》和公司多年来积累的治理经验而制订，充分考虑到高速发展过程中的风险控制，明确规定处理各种经济业务的职责分工和程序方法，基本满足公司目前生产经营的需要，具有较好的合理性。

本公司严格按照《公司法》和《上市公司章程指引》完善了《公司章程》，



制订了“三会一程”议事规则，明确了“三会一程”的责任、职权范围、工作准则，完善了法人治理结构。几年来，公司的内控制度不断完善和认真执行，确保了规范运作，促进了效益的提高，充分保障了资产的保值增值，维护了投资者的合法权益。

在内部会计控制制度方面，公司执行《企业会计准则》及其有关规定，建立了一套较为健全有效的会计核算体系，会计报表的编制符合企业会计准则的相关要求，会计核算遵循了真实性、合法性、一贯性的要求。

综上所述，本公司管理层确信：公司现有内控制度全面覆盖经营运作的各个方面，系依据《公司法》和《公司章程》、结合公司本身的现实情况而制订，符合现代企业制度的要求。本公司内部控制制度和相关工作制度自制订以来，一直得到有效执行，未发生因制度缺陷导致的重大经营失误，表明公司现有的内控制度是有效的，在完整性、有效性和合法性等方面不存在重大缺陷。

## **（二）注册会计师关于发行人内部控制制度完整性、合理性及有效性的说明**

中瑞岳华会计师事务所接受委托，审核了公司管理当局对 2009 年 12 月 31 日与会计报表相关的内部控制有效性的认定，出具了中瑞岳华专审字[2010]第 0174 号《内部控制鉴证报告》，认为本公司“按照财政部颁布的《内部会计控制规范—基本规范（试行）》及相关具体规范的控制标准于 2009 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。”

## 第十节 财务会计信息

本节引用的财务会计数据，非经特别说明，均引自经审计的合并财务报告。

### 一、发行人的财务报表

#### (一) 资产负债表

#### 合并财务报表数据

单位：元

资产	2009年12月31日	2008年12月31日	2007年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	342,893,531.85	319,784,392.94	189,052,197.81
应收票据	486,000.00	264,390.00	805,620.00
应收账款	44,445,667.44	30,815,431.34	32,369,417.21
预付款项	94,138,808.01	74,112,483.54	60,078,905.96
其他应收款	41,802,994.62	44,375,781.36	75,429,479.36
存货	699,189,779.50	550,504,745.96	548,256,217.32
一年内到期的非流动资产		34,167.70	
其他流动资产	98,077.40	4,070,089.45	7,876,520.90
流动资产合计	1,223,054,858.82	1,023,961,482.29	913,868,358.56
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	31,450,123.73	25,598,358.39	20,357,460.19
投资性房地产			349,403.70
固定资产	415,051,051.52	341,621,511.06	302,608,900.62
在建工程	63,158,127.64	32,348,452.00	21,029,968.18
生产性生物资产	1,620,628.89	2,016,115.10	551,076.73
无形资产	144,165,835.73	139,556,084.11	127,145,559.37
开发支出	8,185,852.59	6,078,905.57	4,541,871.96
长期待摊费用	10,238,949.05	9,958,373.44	5,975,724.12
递延所得税资产	1,489,899.55	1,601,671.40	444,456.30
非流动资产合计	675,360,468.70	558,779,471.07	483,004,421.17
资产总计	1,898,415,327.52	1,582,740,953.36	1,396,872,779.73
<b>负债和所有者权益</b>			
<b>流动负债：</b>			
短期借款	365,610,000.00	420,850,000.01	366,500,000.00

应付票据	3,220,000.00	10,700,000.00	
应付账款	235,190,117.01	161,600,008.63	194,910,476.22
预收款项	207,907,967.94	155,550,608.12	124,176,404.63
应付职工薪酬	98,175,850.18	74,207,237.20	37,399,640.48
应交税费	17,164,590.61	28,447,683.87	31,424,127.33
应付利息	406,038.11	527,070.81	419,738.22
应付股利	2,715,291.00	2,591,785.00	41,419,000.68
其他应付款	49,408,509.79	59,795,426.41	72,142,682.31
一年内到期的非流动负债	4,070,000.00	3,500,000.00	
流动负债合计	983,868,364.64	917,769,820.05	868,392,069.87
<b>非流动负债:</b>			
长期借款	4,000,000.00	4,000,000.00	8,650,000.00
长期应付款	6,372,200.00	9,222,200.00	10,326,667.27
预计负债			268,908.00
其他非流动负债	26,972,000.00	19,625,000.00	16,525,000.00
非流动负债合计	37,344,200.00	32,847,200.00	35,770,575.27
负债合计	1,021,212,564.64	950,617,020.05	904,162,645.14
<b>所有者权益:</b>			
实收资本	340,000,000.00	256,000,000.00	256,000,000.00
资本公积	72,675,729.05	155,110,767.28	153,614,966.45
盈余公积	38,979,782.09	24,605,051.40	16,815,940.72
未分配利润	387,591,744.93	169,292,694.20	33,129,194.14
归属于母公司所有者权益	839,247,256.07	605,008,512.88	459,560,101.31
少数股东权益	37,955,506.81	27,115,420.43	33,150,033.28
所有者权益合计	877,202,762.88	632,123,933.31	492,710,134.59
负债和所有者权益总计	1,898,415,327.52	1,582,740,953.36	1,396,872,779.73

## 母公司财务报表数据

单位：元

资 产	2009年12月31日	2008年12月31日	2007年12月31日
<b>流动资产:</b>			
货币资金	49,666,046.35	59,437,051.46	53,677,985.70
应收账款	73,539,091.35	74,551,850.05	68,490,866.76
预付款项	6,839,034.70	2,694,860.25	6,400,213.61
其他应收款	223,202,970.10	224,108,103.99	189,138,521.24
存货	90,880,581.72	46,227,900.36	44,011,121.41
其他流动资产	98,077.40	4,070,089.45	7,876,137.49
流动资产合计	444,225,801.62	411,089,855.56	369,594,846.21

<b>非流动资产:</b>			
长期股权投资	439,669,061.36	372,767,511.83	327,552,753.52
固定资产	31,271,372.70	32,339,376.49	35,082,888.03
在建工程	12,925,346.81	8,910,992.47	985,137.40
无形资产	20,300,272.59	20,793,338.91	21,286,405.23
开发支出	60,263.20		
长期待摊费用	941,666.55	961,666.59	
递延所得税资产	1,018,342.08	990,885.29	
非流动资产合计	506,186,325.29	436,763,771.58	384,907,184.18
资产总计	950,412,126.91	847,853,627.14	754,502,030.39
<b>负债和所有者权益</b>			
<b>流动负债:</b>			
短期借款	100,000,000.00	125,000,000.00	90,000,000.00
应付账款	81,987,419.56	61,650,498.77	72,052,536.94
预收款项	13,418,795.22	3,364,063.10	5,713,711.03
应付职工薪酬	10,141,306.27	8,478,131.74	3,354,639.85
应交税费	9,677,260.78	14,754,326.82	25,734,609.87
应付利息	162,250.00	195,875.00	
应付股利	123,506.00		38,984,715.68
其他应付款	89,941,639.11	85,275,088.67	42,052,280.77
流动负债合计	305,452,176.94	298,717,984.10	277,892,494.14
<b>非流动负债:</b>			
其他非流动负债	5,092,000.00	6,935,000.00	12,300,000.00
非流动负债合计	5,092,000.00	6,935,000.00	12,300,000.00
负债合计	310,544,176.94	305,652,984.10	290,192,494.14
<b>所有者权益:</b>			
实收资本	340,000,000.00	256,000,000.00	256,000,000.00
资本公积	69,012,004.22	153,012,004.22	153,012,004.22
盈余公积	38,979,782.09	24,605,051.40	16,815,940.72
未分配利润	191,876,163.66	108,583,587.42	38,481,591.31
所有者权益合计	639,867,949.97	542,200,643.04	464,309,536.25
负债和所有者权益总计	950,412,126.91	847,853,627.14	754,502,030.39

## (二) 利润表

### 合并财务报表数据

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
----	---------	---------	---------

<b>一、营业总收入</b>	3,975,377,635.82	3,607,178,593.46	2,270,306,935.64
其中：营业收入	3,975,377,635.82	3,607,178,593.46	2,270,306,935.64
<b>二、营业总成本</b>	3,656,553,792.91	3,439,357,035.02	2,165,593,651.77
其中：营业成本	3,017,800,356.18	2,867,561,521.49	1,786,308,463.21
营业税金及附加	2,099,389.86	2,418,315.89	1,578,084.55
销售费用	376,955,551.19	324,603,970.46	254,873,734.53
管理费用	230,801,305.68	202,668,553.50	116,830,314.95
财务费用	25,323,334.89	32,509,723.68	19,677,786.39
资产减值损失	3,573,855.11	9,594,950.00	-13,674,731.86
加：公允价值变动收益			
投资收益	-1,489,234.66	-128,850.55	-1,595,178.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,489,234.66	-109,101.80	-823,399.65
<b>三、营业利润</b>	317,334,608.25	167,692,707.89	103,118,105.15
加：营业外收入	22,364,993.88	17,624,045.90	19,678,542.59
减：营业外支出	5,867,441.50	11,154,916.26	8,754,632.64
其中：非流动资产处置损失	824,334.23	1,180,156.74	251,795.14
<b>四、利润总额</b>	333,832,160.63	174,161,837.53	114,042,015.10
减：所得税费用	52,722,523.52	30,316,077.15	3,674,300.94
<b>五、净利润</b>	281,109,637.11	143,845,760.38	110,367,714.16
归属于母公司所有者的净利润	278,753,781.42	143,952,610.74	108,592,899.34
少数股东损益	2,355,855.69	-106,850.36	1,774,814.82
<b>六、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益	0.82	0.42	0.38
（二）稀释每股收益	0.82	0.42	0.38
<b>七、其他综合收益</b>		1,495,800.83	-1,220,401.76
<b>八、综合收益总额</b>	281,109,637.11	145,341,561.21	109,147,312.40
归属母公司所有者的综合收益总额	280,318,743.19	145,448,411.47	107,372,861.34
归属于少数股东的综合收益总额	790,893.92	-106,850.36	1,774,451.06

### 母公司财务报表数据

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
----	---------	---------	---------

一、营业收入	695,164,841.90	597,755,711.77	536,621,831.61
减：营业成本	456,410,295.57	442,713,688.80	371,544,541.33
营业税金及附加	102,042.69	136,732.15	52,283.12
销售费用	23,524,977.03	23,065,553.07	63,975,720.94
管理费用	44,806,352.40	36,653,782.41	27,562,349.28
财务费用	6,060,398.31	6,427,138.26	4,353,328.07
资产减值损失	-884,516.48	2,599,600.11	-8,514,578.97
加：投资收益	-693,217.95	1,127,602.11	130,757.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,544,011.45	72,352.11	-823,399.65
二、营业利润	164,452,074.43	87,286,819.08	77,778,945.15
加：营业外收入	3,098,616.93	4,599,570.03	6,083,205.19
减：营业外支出	202,707.06	974,460.45	1,763,558.98
其中：非流动资产处置损失		41,757.26	4,873.95
三、利润总额	167,347,984.30	90,911,928.66	82,098,591.36
减：所得税费用	23,600,677.37	13,020,821.87	
四、净利润	143,747,306.93	77,891,106.79	82,098,591.36
五、每股收益：			
（一）基本每股收益	0.42	0.23	0.28
（二）稀释每股收益	0.42	0.23	0.28
六、其他综合收益			-1,004,167.65
七、综合收益总额	143,747,306.93	77,891,106.79	81,094,423.71

### （三）现金流量表

#### 合并财务报表数据

单位：元

项目	2009年度	2008年度	2007年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金	4,024,973,224.65	3,641,657,630.36	2,325,383,224.38
收到的税费返还	499,621.55	417,441.70	2,796,692.69
收到其他与经营活动有关的现金	47,161,018.34	60,153,970.94	32,888,583.39
经营活动现金流入小计	4,072,633,864.54	3,702,229,043.00	2,361,068,500.46
购买商品、接受劳务支付的现金	3,051,758,651.32	2,835,426,802.24	1,895,826,681.13
支付给职工以及为职工支付的现金	275,195,260.48	211,772,485.36	150,464,289.27
支付的各项税费	92,117,753.58	35,911,468.82	15,628,359.15

支付其他与经营活动有关的现金	381,559,435.53	325,505,705.59	220,541,872.65
经营活动现金流出小计	3,800,631,100.91	3,408,616,462.01	2,282,461,202.20
经营活动产生的现金流量净额	272,002,763.63	293,612,580.99	78,607,298.26
<b>二、投资活动产生的现金流量:</b>			
收回投资所收到的现金		110,000.00	958,500.00
取得投资收益收到的现金	159,000.00	16,734.11	212,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,836,241.95	1,119,720.24	4,753,167.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		512,950.05	
收到其他与投资活动有关的现金	8,000,000.00	500,000.00	
投资活动现金流入小计	9,995,241.95	2,259,404.40	5,923,667.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	127,773,211.75	112,205,459.96	143,706,886.90
投资支付的现金	4,974,882.91	3,798,110.70	14,922,000.00
其中:取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		1,546,800.00	4,347,164.41
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	132,748,094.66	117,550,370.66	162,976,051.31
投资活动产生的现金流量净额	-122,752,852.71	-115,290,966.26	-157,052,383.61
<b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>			
吸收投资收到的现金			86,428,500.00
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金			10,047,000.00
取得借款收到的现金	552,350,000.00	542,880,000.00	407,910,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计	552,350,000.00	542,880,000.00	494,338,500.00
偿还债务支付的现金	607,590,000.01	493,680,000.00	285,849,400.00
分配股利、利润或偿付利息	69,532,935.84	95,874,375.01	106,641,541.07

息支付的现金			
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		977,250.00	
支付其他与筹资活动有关的现金	1,355,490.00	823,745.00	
筹资活动现金流出小计	678,478,425.85	590,378,120.01	392,490,941.07
筹资活动产生的现金流量净额	-126,128,425.85	-47,498,120.01	101,847,558.93
<b>四、汇率变动对现金的影响</b>	-12,346.16	-91,299.59	-107,989.04
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	23,109,138.91	130,732,195.13	23,294,484.54
加：年初现金及现金等价物余额	319,784,392.94	189,052,197.81	165,757,713.27
年末现金及现金等价物余额	342,893,531.85	319,784,392.94	189,052,197.81

### 母公司财务报表数据

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金	712,334,291.06	508,335,536.94	531,389,688.38
收到的税费返还	-		1,035.00
收到其他与经营活动有关的现金	374,247,687.93	145,038,055.72	49,543,716.16
经营活动现金流入小计	1,086,581,978.99	653,373,592.66	580,934,439.54
购买商品、接受劳务支付的现金	479,006,370.11	426,661,906.25	375,107,053.00
支付给职工以及为职工支付的现金	26,316,884.38	22,495,808.85	56,790,038.47
支付的各项税费	30,413,143.93	2,750,237.11	1,323,376.68
支付其他与经营活动有关的现金	423,838,509.29	113,451,140.60	94,840,792.58
经营活动现金流出小计	959,574,907.71	565,359,092.81	528,061,260.73
经营活动产生的现金流量净额	127,007,071.28	88,014,499.85	52,873,178.81
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资所收到的现金	2,210,581.93	2,070,000.00	854,500.00
取得投资收益收到的现金	159,000.00		5,145,950.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			34,000.00
投资活动现金流入小计	2,369,581.93	2,070,000.00	6,034,450.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,995,903.96	9,027,005.85	9,346,420.14
投资支付的现金	54,974,882.91	39,628,110.70	53,766,998.62



投资活动现金流出小计	61,970,786.87	48,655,116.55	63,113,418.76
投资活动产生的现金流量净额	-59,601,204.94	-46,585,116.55	-57,078,968.76
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			76,381,500.00
取得借款收到的现金	100,000,000.00	125,000,000.00	90,000,000.00
筹资活动现金流入小计	100,000,000.00	125,000,000.00	166,381,500.00
偿还债务支付的现金	125,000,000.00	90,000,000.00	60,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	52,176,444.73	70,670,280.37	87,482,411.79
筹资活动现金流出小计	177,176,444.73	160,670,280.37	147,482,411.79
筹资活动产生的现金流量净额	-77,176,444.73	-35,670,280.37	18,899,088.21
<b>四、汇率变动对现金的影响</b>	-426.72	-37.17	
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	-9,771,005.11	5,759,065.76	14,693,298.26
加：年初现金及现金等价物余额	59,437,051.46	53,677,985.70	38,984,687.44
年末现金及现金等价物余额	49,666,046.35	59,437,051.46	53,677,985.70

## 二、注册会计师的审计意见

中瑞岳华会计师事务所有限公司接受本公司委托，对公司 2007 年 12 月 31 日、2008 年 12 月 31 日、2009 年 12 月 31 日的母公司及合并资产负债表、母公司及合并所有者权益变动表，2007 年度、2008 年度、2009 年度的母公司及合并利润表、母公司及合并现金流量表、母公司及合并财务报表附注进行审计，并出具了标准无保留意见的中瑞岳华审字【2010】第 00240 号《审计报告》。

## 三、财务报表编制基础、合并报表编制的范围及变化情况

### （一）财务报表编制基础

本公司申报编制的申报财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部 2006 年 2 月颁布的《企业会计准则—基本准则》和 38 项具体会计准则、其后颁布的应用指南、解释以及其他相关规定编制。

### （二）合并报表的范围及变化情况

本公司已将拥有实际控制权的子公司及特殊目的主体纳入合并会计报表范围。报告期内纳入合并报表范围的子公司情况如下：

纳入 2007 年度合并范围的子公司共 55 户，与 2006 年度合并范围的 39 户相比增加 16 户。其中：

因新设立公司增加 11 户，为：北京绿色农华植物营养科技有限责任公司、江西先农种业科技有限公司、西安大北农饲料科技有限责任公司、山西大北农饲料科技有限公司、茂名市大北农饲料有限公司、吉林省吉林昌农饲料有限责任公司、新疆大北农牧业科技有限责任公司、昆明大北农农牧科技有限公司、龙岩大北农饲料有限公司、山东大北农农牧科技有限责任公司、三明大北农饲料有限公司。

因企业合并增加 5 户，为：内蒙古四季春饲料有限公司、北京绿色农华生物工程技术有限公司、山东省寿光市大北农饲料有限公司、舟山市普陀大北农水产制品有限公司、厦门泰枫牧业科技有限公司。

	2006 年 12 月 31 日		2006 年度	
	被合并方资产总额	占公司资产总额比重	被合并方净利润	占公司年度净利润比重
北京绿色农华生物工程技术有限公司	2,658,338.97	0.17%	21,334.50	0.02%

有限公司				
内蒙古四季春饲料有限公司	28,510,837.62	1.79%	-5,019,527.37	-5.60%
山东省寿光市大北农饲料有限公司	8,216,098.77	0.52%	-39,370.91	-0.04%
厦门泰枫牧业科技有限公司	500,000.00	0.03%	0	0
舟山市普陀大北农水产制品有限公司	15,275,038.93	0.96%	617,714.75	0.69%

2007 年度新纳入合并范围的子公司以及不再纳入合并范围的子公司的净资产和净利润如下：

	公司名称	2007年末净资产	2007年净利润
增加合并	北京绿色农华植物营养科技有限责任公司	499,458.42	-541.58
	江西先农种业科技有限公司	27,764,257.59	-2,235,742.41
	西安大北农饲料科技有限责任公司	2,756,915.52	-243,084.48
	山西大北农饲料科技有限公司	-519,254.87	-2,019,254.87
	茂名市大北农饲料有限公司	281,771.98	-718,228.02
	吉林省吉林昌农饲料有限责任公司	682,391.52	-317,608.48
	新疆大北农牧业科技有限责任公司	846,992.55	-153,007.45
	昆明大北农农牧科技有限公司	361,219.42	-138,780.58
	龙岩大北农饲料有限公司	892,140.74	-107,859.26
	山东大北农农牧科技有限责任公司	2,991,658.31	-8,341.69
	三明大北农饲料有限公司	526,708.85	-473,291.15
	内蒙古四季春饲料有限公司	3,847,775.73	-486,338.37
	北京绿色农华生物工程有限公司	6,851,744.59	-648,255.41
	山东省寿光市大北农饲料有限公司	1,817,619.89	-182,380.11
	舟山市普陀大北农水产制品有限公司	5,816,089.36	-186,399.63
	厦门泰枫牧业科技有限公司	560,823.10	-397,343.57

纳入 2008 年度合并范围的子公司共 61 户，与 2007 年度合并范围相比增加了 6 户。其中：

因新设立公司增加 7 户，为：库车鑫泰联油脂有限公司、黑龙江绿色巨农农业科技有限公司、南宁大北农饲料科技有限责任公司、乐山大北农农牧科技有限责任公司、漳州大北农农牧科技有限公司、泰州海特生水产饲料有限公司、甘肃大北农农牧科技有限责任公司。

因转让子公司股权减少 1 户，为河南周口富农饲料科技有限公司，本公司所持该公司全部股权已于 2008 年 6 月 30 日全部转让给周口富民公司。

2008 年度新纳入合并范围的子公司以及不再纳入合并范围的子公司的净资产和净利润如下：

	公司名称	2008年12月31日 净资产	2008年 净利润
增加合并	库车鑫泰联油脂有限公司	815,490.66	-684,509.34
	黑龙江绿色巨农农业科技有限公司	1,092,325.50	92,325.50
	南宁大北农饲料科技有限责任公司	-487,000.29	-987,000.29
	乐山大北农农牧科技有限责任公司	1,576,393.28	-423,606.72
	漳州大北农农牧科技有限公司	9,981,933.52	-18,066.48
	泰州海特生水产饲料有限公司	-659,125.50	-1,659,125.50
	甘肃大北农农牧科技有限责任公司	880,480.32	-119,519.68
减少合并	河南周口富农饲料科技有限公司	4,365,652.67	-66,679.76

注：河南周口富农饲料科技有限公司列示的是注销日的净资产以及 2008 年 1 月 1 日至注销日的净利润。

纳入 2009 年度合并范围的子公司共 62 户，与 2007 年度合并范围相比增加了 1 户。其中：

因新设立公司增加 3 户，为：北京绿色农华进出口有限公司、沈阳昌农饲料有限责任公司、长沙世联生物科技有限公司；

因处置子公司减少 2 户，其中：铁岭昌农饲料有限公司已于 2009 年 8 月 11 日完成全部注销手续，乐山大北农农牧科技有限责任公司已完成税务注销登记，工商注销登记正在办理中。

2009 年度新纳入合并范围的子公司以及不再纳入合并范围的子公司的净资产和净利润如下：

单位：元

合并变化	公司名称	2009年12月31日净资产	2009年1-9月净利润
增加合并	北京绿色农华进出口有限公司	4,876,318.37	-123,681.63
	沈阳昌农饲料有限责任公司	1,051,344.73	51,344.73
	长沙世联生物科技有限公司	502,110.00	2,110.00
减少合并	铁岭昌农饲料有限公司	4,325,096.75	-522,670.97
	乐山大北农农牧科技有限责任公司	1,488,854.30	-117,156.48

注：铁岭昌农饲料有限公司、乐山大北农农牧科技有限责任公司列示的是注销日的净资产以及 2009 年 1 月 1 日至注销日的净利润。

#### 四、报告期内公司及各子公司执行的税收政策

税种	优惠税率	适用政策	适用单位及备注情况
----	------	------	-----------

增值税	0	财政部 国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知财税〔2001〕121号	北京大北农业科技集团股份有限公司 北京科高大北农饲料有限责任公司 天津大北农水产科技有限责任公司 天津昌农科技有限责任公司 内蒙古四季春饲料有限公司 山西大北农饲料科技有限公司 北京绿色巨农生物科技有限公司 哈尔滨大北农牧业科技有限公司 辽宁大北农牧业科技有限责任公司 吉林昌农饲料有限责任公司 铁岭昌农饲料有限公司 吉林大北农农牧科技有限责任公司 黑龙江绿色巨农农业科技有限公司 宿迁大北农饲料有限公司 淮安市淮阴大北农饲料有限公司 淮安市浓香科技饲料有限公司 浙江大北农农牧科技有限公司 舟山市普陀大北农水产制品有限公司 厦门绿色巨农生物科技有限公司 安徽大北农农牧科技有限公司 厦门泰枫牧业科技有限公司 漳州大北农农牧科技有限公司 龙岩大北农饲料有限公司 三明大北农饲料有限公司 福州大北农农牧科技有限公司 山东大北农农牧科技有限责任公司 潍坊天宇牧业科技有限公司 山东寿光大北农饲料有限公司 江西泰和大北农饲料有限公司 泰州海特生水产饲料有限公司 湖南大北农农业科技有限公司 长沙大北农饲料有限责任公司 郴州大北农饲料有限公司 茂名市大北农饲料有限公司 广州大北农农牧科技有限责任公司 武汉大北农饲料科技有限公司 郑州市大北农饲料科技有限公司 商丘大北农饲料有限公司 南宁大北农饲料科技有限责任公司 四川大北农农牧科技有限责任公司 昆明大北农农牧科技有限公司 乐山大北农农牧科技有限责任公司 西安大北农饲料科技有限责任公司 新疆大北农牧业科技有限责任公司
-----	---	--	--

			<p>周口富农饲料科技有限公司 甘肃大北农农牧科技有限责任公司 沈阳昌农饲料有限责任公司 长沙世联生物科技有限公司 以上公司报告期内免征饲料产品增值税。</p>
		<p>财政部、国家税务总局关于若干农业生产资料征免增值税政策的通知（财税〔2001〕113号）</p>	<p>北京绿色农华植保科技有限公司 北京金色农华种业科技有限公司 湖南金色农华种业科技有限公司 江西先农种业科技有限公司 南京两优培九种业有限公司 以上公司报告期内免征农药、种子增值税。</p>
		<p>中华人民共和国增值税暂行条例</p>	<p>唐山大北农猪育种科技有限公司，报告期内免征增值税。</p>
企业所得 税	0	<p>1、企业所得税法及实施条例；2、国家税务总局关于明确农业产业化国家重点龙头企业所得税征免问题的通知（国税发〔2001〕124号）；3、《国家税务总局关于贯彻从事农、林、牧、渔业项目企业所得税优惠政策有关事项的通知》（国税函〔2008〕850号）</p>	<p>北京大北农业科技集团股份有限公司 北京科高大北农饲料有限责任公司 铁岭昌农饲料有限公司 宿迁大北农饲料有限公司 淮安市淮阴大北农饲料有限公司 长沙大北农饲料科技有限责任公司 江西泰和大北农饲料有限公司 商丘大北农饲料有限公司 南京两优培九种业有限公司 北京金色农华种业科技有限公司 以上企业 2006-2007 年享受国税发〔2001〕124 号规定的政策，税率为 0；2008 年起，根据企业所得税法及实施条例，北京金色农华种业科技有限公司、南京两优培九种业有限公司、湖南金色农华种业科技有限公司税率为 0；唐山大北农猪育种科技有限公司报告期内税率为 0。</p>
	0%/7.5%/15%/18%/25%	<p>1、企业所得税法及实施条例；2、《国务院关于〈北京市新技术产业开发试验区暂行条例〉的批复》（国函〔1988〕74号）规定：对试验区的新技术企业自开办之日起，三年内免征所得税。经北京市人民政府指定的部门批准，第四至六年可按 15% 或 10% 的税率，减半征收所得税；3、《关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》（国发〔2007〕39号）</p>	<p>北京大北农业科技集团股份有限公司 北京大北农动物保健科技有限公司 北京绿色农华植保科技有限公司 北京绿色农华植物营养科技有限公司 北京科高大北农饲料有限公司 韶山大北农动物药业有限公司 其中：1、北京大北农动物保健科技有限公司 2007 年税率为 7.5%，2008-2009 年税率 15%；2、北京绿色农华植保科技有限公司 2007 年税率为 0，2008-2009 年税率为 7.5%；3、北京绿色农华植物营养科技有限公司于 2007 年 3 月成立，2007 年-2008 年属于免税期，2009 年税率为 25%；4、北京大北农业科技集团股份有限公司 2008 年-2009 年税率为 15%；5、北京科高大北农饲料有限公司、韶山大北农动物药业有限公司 2009 年税率为 15%。</p>

15%/18%/20%	1、国家税务总局关于上海浦东新区中资联营企业适用所得税税率的通知 (1992年5月15日国税发〔1992〕114号)； 2、《关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》(国发〔2007〕39号)；	上海伟农生物科技有限公司，2007 税率为 15%，2008 年税率为 18%，2009 年税率为 20%。
15%	1、企业所得税法及实施条例； 2、《国家税务总局关于落实西部大开发有关税收政策具体实施意见的通知》(国税发〔2002〕47号)； 3、《关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》(国发〔2007〕39号)	四川大北农农牧科技有限责任公司从 2007 年度起，2010 年止税率为 15%。
15%/18%/20%	1、《对福建省关于建设厦门经济特区的批复》(〔80〕国函字 88 号)；2、《关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》(国发〔2007〕39号)	厦门绿色巨农生物科技有限公司、厦门泰枫牧业科技有限公司，2007 年税率为 15%，2008 年税率为 18%，2009 年税率为 20%。

## 五、报告期采用的主要会计政策和会计估计

### (一) 收入确认和计量的具体方法

#### 1、销售商品收入的确认方法

销售商品收入同时满足下列条件时，才能予以确认：

- ①本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；
- ②本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；
- ③收入的金额能够可靠计量；
- ④相关经济利益很可能流入本公司；
- ⑤相关的、已发生的或将发生的成本能够可靠计量。

#### 2、提供劳务收入的确认方法

本公司在资产负债表日提供劳务交易的结果能够可靠估计的，按照完工百分比法确认提供劳务收入。本公司按照已经提供的劳务占应提供的劳务总量的比例

确定提供劳务交易的完工进度。

本公司在资产负债表日提供劳务交易结果不能够可靠估计的，分别下列情况处理：

①已发生的劳务成本预计能够得到补偿，应按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本。

②已发生的劳务成本预计不能够得到补偿的，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认提供劳务收入。

### 3、让渡资产使用权收入的确认方法

#### ①让渡资产使用权收入的确认原则

让渡资产使用权收入包括利息收入、使用费收入等，在同时满足以下条件时，才能予以确认：

A. 与交易相关的经济利益能够流入公司；

B. 收入的金额能够可靠地计量。

#### ②具体确认方法

A. 利息收入金额，按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定。

B. 使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

## （二）金融资产和金融负债的分类和计量方法

### 1、金融工具的确认依据

金融工具的确认依据为：当成为金融工具合同的一方时，公司确认与之相关的金融资产或金融负债。

### 2、金融资产和金融负债的分类

按照投资目的和经济实质本公司将拥有的金融资产划分为四类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；②持有至到期投资；③贷款和应收款项；④可供出售金融资产。

按照经济实质将承担的金融负债在划分为两类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；②其他金融负债。



### 3、金融资产和金融负债的计量

本公司初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

本公司对金融资产和金融负债的后续计量主要方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

②持有至到期投资和应收款项，采用实际利率法，按摊余成本计量。

③可供出售金融资产按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失，除减值损失和外币货币性金融资产形成的汇兑损益外，直接计入所有者权益，在该金融资产终止确认时转出，计入当期损益。

④在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，以及与该权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融资产，按照成本计量。

⑤其他金融负债按摊余成本进行后续计量。但是下列情况除外：

A. 与在活跃市场中没有报价，公允价值不能可靠计量的权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融负债，按照成本计量。

B. 不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，或没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益并将以低于市场利率贷款的贷款承诺，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：

a. 《企业会计准则第 13 号-或有事项》确定的金额；

b. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号-收入》的原则确定的累计摊销额后的余额。

### 4、主要的金融资产公允价值和主要的金融负债公允价值的确定方法

①存在活跃市场的金融资产或金融负债，以活跃市场中的报价确定公允价值。报价按照以下原则确定：

A. 在活跃市场上，公司已持有的金融资产或拟承担的金融负债的报价，为市场中的现行出价；拟购入的金融资产或已承担的金融负债的报价，为市场中的现

行要价；

B. 金融资产和金融负债没有现行出价或要价，采用最近交易的市场报价或经调整的最近交易的市场报价，除非存在明确的证据表明该市场报价不是公允价值。

②金融资产或金融负债不存在活跃市场的，公司采用估值技术确定其公允价值。

## 5、金融资产转移的确认和计量

金融资产转移是指公司将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方。转移金融资产分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产转移包括两种情况：将收取金融资产现金流量的权利转移给另一方或将金融资产转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的权利，并承担将收取的现金流量支付给最终收款方的义务。

已将整体或部分金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方时，终止确认该整体或部分金融资产，收到的对价与所转移金融资产账面价值的差额确认为当期损益，同时将原在所有者权益中确认的金融资产累计利得或损失转入当期损益；公司保留了所有权上几乎所有的风险和报酬时，继续确认该整体或部分金融资产，收到的对价确认为金融负债。

对于既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但保留了对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债；放弃了对该金融资产控制的按终止确认的原则处理。

## 6、金融资产减值测试方法和减值准备计提方法

### ①金融资产计提减值的范围及减值的客观证据

本公司在资产负债表日对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以外的金融资产的账面价值进行检查，有客观证据表明该金融资产发生减值的，计提减值准备。金融资产减值的客观证据主要包括：

- A. 发行方或债务人发生严重财务困难；
- B. 债务人违反了合同条款，如偿付利息或本金发生违约或逾期等；
- C. 本公司出于经济或法律等方面因素的考虑，对发生困难的债务人作出让步；

D. 债务人持续经营出现不确定性而很可能倒闭或进行其他财务重组；

E. 因发行方发生重大财务困难，本公司持有的金融资产无法在活跃市场继续交易；

F. 债务人经营所处的技术、市场、经济和法律环境等发生重大不利变化，使本公司可能无法收回投资成本；

G. 权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌；

H. 虽然无法辨认金融资产组合中的某项资产的现金流量是否已经减少，但本公司根据其公开的数据对其进行总体评价后发现，该组金融资产自初始确认以来的预计未来现金流量确已减少且可计量；

I. 其他表明金融资产发生减值的客观证据。

## ②金融资产减值测试方法及减值准备计提方法

### A. 持有至到期投资

以摊余成本计量的持有至到期投资发生减值时，将其账面价值减记至预计未来现金流量（不包括尚未发生的未来信用损失）现值（折现利率采用原实际利率），减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益。计提减值准备时，对单项金额重大的持有至到期投资单独进行减值测试；对单项金额不重大的持有至到期投资可以单独进行减值测试，或包括在具有类似信用风险特征的组合中进行减值测试；单独测试未发生减值的持有至到期投资，需要包括在具有类似信用风险特征的组合中再进行测试；已单项确认减值损失的持有至到期投资，不再包括在具有类似信用风险特征的组合中进行减值测试。

### B. 应收款项

应收款项减值测试方法及减值准备计提方法具体情况：

#### （1）坏账准备的确认标准

本公司在资产负债表日对应收款项账面价值进行检查，对存在下列客观证据表明应收款项发生减值的，计提减值准备。

①债务人发生严重的财务困难；

②债务人违反合同条款（如偿付利息或本金发生违约或逾期等）；

③债务人很可能倒闭或进行其他财务重组；

④其他表明应收款项发生减值的客观依据。

## （2）坏账的核算方法

本公司发生的坏账采用备抵法核算。

## （3）坏账准备的计提方法

在资产负债表日，公司对单项金额重大的应收款项和单项金额不重大但属公司内部备用金、（合并范围内）关联方的应收款项，单独进行减值测试，有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。除经单独测试未发生减值的内部备用金、（合并范围内）关联方应收款项不需计提坏账准备外，经单独测试未发生减值的单项金额重大的应收款项以及未经单独测试单项金额不重大的应收款项，按账龄划分为若干组合，根据应收款项组合余额的一定比例计算确定减值损失，计提坏账准备。坏账准备计提比例一般为：

账 龄	计提比例
1年以内(含1年, 下同)	5%
1-2年	10%
2-3年	30%
3-4年	60%
4-5年	80%
5年以上	100%

### C. 可供出售金融资产

可供出售金融资产的公允价值发生较大幅度下降，或在综合考虑各种相关因素后，预期这种下降趋势属于非暂时性的，则按其公允价值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提减值准备。在确认减值损失时，将原直接计入所有者权益的公允价值下降形成的累计损失一并转出，计入当期损益。

在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，或与该权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融资产发生减值时，将该权益工具投资或衍生金融资产的账面价值，与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认为减值损失，计入当期损益。

## （三）存货核算方法

### 1、存货分类

本公司存货主要包括原材料、在产品、库存商品、包装物、低值易耗品等。

## 2、存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

## 3、低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时一次摊销法摊销；包装物于领用时一次摊销法摊销。

## 4、存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

## 5、存货跌价准备的确认标准及计提方法

资产负债表日，本公司存货按照成本与可变现净值孰低计量。公司在对存货进行全面盘点的基础上，对于存货因已霉烂变质、市场价格持续下跌且在可预见的未来无回升的希望、全部或部分陈旧过时，产品更新换代等原因，使存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，并计入当期损益。本公司按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

可变现净值为存货的预计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用及相关税费后的金额。其中：商品存货的可变现净值为估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额；材料存货的可变现净值为产成品估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额；为执行销售合同或劳务合同而持有的存货，可变现净值以合同价格为基础计算。公司持有的存货数量多于销售合同订购数量的，超过部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司于资产负债表日确定存货的可变现净值。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

## （四）长期股权投资核算方法

长期股权投资主要包括本公司持有的能够对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的权益性投资，或者对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的权益性投资。

### 1、共同控制、重大影响的确定依据

①共同控制是指按合同约定对某项经济活动所共有的控制。共同控制的确定依据主要包括：任何一个合营方均不能单独控制合营企业的生产经营活动；涉及合营企业基本经营活动的决策需要各合营方一致同意等。

②重大影响是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能控制或与其他方一起共同控制这些政策的制定。重大影响的确 定依据主要包括：当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50%的表决权股份时，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响外，均确定对被投资单位具有重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份，一般不认为对被投资单位具有重大影响。但符合下列情况的，也确定为对被投资单位具有重大影响：

- A. 在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；
- B. 参与被投资单位的政策制定过程；
- C. 与被投资单位之间发生重要交易；
- D. 向被投资单位派出管理人员；
- E. 向被投资单位提供关键技术资料。

## 2、长期股权投资的初始计量

本公司合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

本公司同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司非同一控制下的企业合并，在购买日按照《企业会计准则第 20 号-企业合并》确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

除本公司合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

①以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

②以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

③投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本，但合同或协议约定价值不公允的除外；

④通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第7号-非货币性资产交换》确定；

⑤通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第12号-债务重组》确定。

### 3、长期股权投资的后续计量及投资收益确认方法

①本公司采用成本法核算的长期股权投资包括：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资；对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资。

采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。本公司确认投资收益，仅限于被投资单位接受投资后产生的累积净利润的分配额，所获得的利润或现金股利超过上述数额的部分作为初始投资成本的收回。

②本公司采用权益法核算的长期股权投资包括对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资。长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。被投资单位可辨认净资产的公允价值，比照《企业会计准则第20号-企业合并》的有关规定确定。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额，确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面

价值。

本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，本公司在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。若符合下列条件，本公司以被投资单位的账面净利润为基础，计算确认投资收益：

A. 本公司无法合理确定取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值。

B. 投资时被投资单位可辨认资产的公允价值与其账面价值相比，两者之间的差额不具有重要性的。

C. 其他原因导致无法取得被投资单位的有关资料，不能按照规定对被投资单位的净损益进行调整的。

被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。本公司对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益。

## （五）投资性房地产核算方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权和已出租的建筑物。

### 1、投资性房地产的确认

投资性房地产同时满足下列条件，才能确认：

- ①与投资性房地产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该投资性房地产的成本能够可靠计量。

### 2、投资性房地产初始计量

①外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出。



②自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

③以其他方式取得的投资性房地产的成本，按照相关会计准则的规定确定。

④与投资性房地产有关的后续支出，满足投资性房地产确认条件的，计入投资性房地产成本；不满足确认条件的，在发生时计入当期损益。

### 3、投资性房地产的后续计量

本公司在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。根据《企业会计准则第4号-固定资产》和《企业会计准则第6号-无形资产》的有关规定，对投资性房地产在预计可使用年限内按年限平均法摊销或计提折旧。

### 4、投资性房地产的转换

本公司有确凿证据表明房地产用途发生改变，将投资性房地产转换为其他资产，或将其他资产转换为投资性房地产，将房地产转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

## （六）固定资产核算方法

### 1、固定资产的确认标准

本公司固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的、使用寿命超过一个会计年度的有形资产。在同时满足下列条件时才能确认固定资产：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

### 2、固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

①外购固定资产的成本，包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的运输费、装卸费、安装费和专业人员服务费等。

购买固定资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第17号-借款费用》可予以资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

②自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生

的必要支出构成。

③投资者投入固定资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

④固定资产的更新改造等后续支出，满足固定资产确认条件的，计入固定资产成本，如有被替换的部分，应扣除其账面价值；不满足固定资产确认条件的固定资产修理费用等，在发生时计入当期损益。以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出，予以资本化，作为长期待摊费用，合理进行摊销。

⑤非货币性资产交换、债务重组、企业合并、租赁取得的固定资产的成本，分别按照《企业会计准则第7号-非货币性资产交换》、《企业会计准则第12号-债务重组》、《企业会计准则第20号-企业合并》、《企业会计准则第21号-租赁》的有关规定确定。

### 3、固定资产的分类

本公司固定资产分为房屋建筑物、生产设备、运输设备、办公设备、化验设备及其它设备。

### 4、固定资产折旧

①折旧方法及使用寿命、预计净残值率和年折旧率的确定：固定资产折旧采用年限平均法计提折旧。按固定资产的类别、使用寿命和预计净残值率确定的年折旧率如下：

固定资产类别	使用寿命（年）	预计净残值率	年折旧率
房屋建筑物	5-20	0-5%	4.75%-20%
生产设备	5-10	0-5%	9.5%-20%
运输设备	5-10	0-5%	9.5%-20%
办公设备	5	0-5%	19%-20%
化验设备	5	0-5%	19%-20%
其它设备	5	0-5%	19%-20%

已计提减值准备的固定资产的折旧计提方法：已计提减值准备的固定资产，按该项固定资产的原价扣除预计净残值、已提折旧及减值准备后的金额和剩余使用寿命，计提折旧。

已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的固定资产，按照估计价值确定其成本，并计提折旧；待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不需要调整原已计提的折旧额。

②固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核：对本公司至少于

每年年度终了时，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如果发现固定资产使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值的预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值；与固定资产有关的经济利益预期实现方式有重大改变的，改变固定资产折旧方法。固定资产使用寿命、预计净残值和折旧方法的改变作为会计估计变更处理。

## 5、固定资产后续支出的处理

固定资产后续支出指固定资产在使用过程中发生的主要包括修理支出、更新改造支出、修理费用、装修支出等。其会计处理方法为：固定资产的更新改造等后续支出，满足固定资产确认条件的，计入固定资产成本，如有被替换的部分，应扣除其账面价值；不满足固定资产确认条件的固定资产修理费用等，在发生时计入当期损益；固定资产装修费用，在满足固定资产确认条件时，在“固定资产”内单设明细科目核算，并在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出，予以资本化，作为长期待摊费用，合理进行摊销。

## （七）无形资产核算方法

### 1、无形资产的确认标准

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。在同时满足下列条件时才能确认无形资产：

- ①符合无形资产的定义；
- ②与该资产相关的预计未来经济利益很可能流入公司；
- ③该资产的成本能够可靠计量。

### 2、无形资产的初始计量

无形资产按照成本进行初始计量。实际成本按以下原则确定：

①外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第17号—借款费用》可予以资本化的以外，在信用期间内计入当期损益。

②投资者投入无形资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

③自行开发的无形资产

本公司内部研究开发项目的支出，区分研究阶段支出与开发阶段支出。内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，证明其有用性；
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

自行开发的无形资产，其成本包括自满足无形资产确认规定后至达到预定用途前所发生的支出总额。以前期间已经费用化的支出不再调整。

④非货币性资产交换、债务重组、政府补助和企业合并取得的无形资产的成本，分别按照《企业会计准则第 7 号—非货币性资产交换》、《企业会计准则第 12 号—债务重组》、《企业会计准则第 16 号—政府补助》、《企业会计准则第 20 号—企业合并》的有关规定确定。

### 3、无形资产的后续计量

本公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命。无形资产的使用寿命为有限的，估计该使用寿命的年限或者构成使用寿命的产量等类似计量单位数量；无法预见无形资产为本公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命有限的无形资产，其应摊销金额在使用寿命内系统合理摊销。本公司采用直线法摊销。

无形资产的应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。无形资产的摊销金额计入当期损益。

使用寿命不确定的无形资产不摊销，期末进行减值测试。

## （八）其他主要资产的资产减值准备的确定方法

### 1、资产减值涵盖的范围

资产减值主要包括长期股权投资（不含对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资）、投资性房地产（不含以公允价值模式计量的投资性房地产）、固定资产、生产性生物资产、在建工程、无形资产（包括资本化的开发支出）、商誉等。

### 2、可能发生减值资产的认定

本公司在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

①资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

②本公司经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对本公司产生不利影响；

③市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响本公司计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

④有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

⑤资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

⑥本公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；

⑦其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

### 3、资产可收回金额的计量

资产存在减值迹象的，估计其可收回金额。可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

### 4、资产减值损失的确定

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销

费用在未来期间作相应调整，以使该资产在剩余使用寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值（扣除预计净残值）。资产减值损失一经确认，在以后会计期间不能转回。

## 5、资产组的认定及减值处理

有迹象表明一项资产可能发生减值的，本公司以单项资产为基础估计其可收回金额。本公司难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。同时，公司在认定资产组时，还考虑了公司管理层管理生产经营活动的方式和对资产持续使用或处置的决策方式等。

资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的（总部资产和商誉分摊至某资产组或者资产组组合的，该资产组或者资产组组合的账面价值应当包括相关总部资产和商誉的分摊额），确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产账面价值的抵减，作为各单项资产的减值损失处理，计入当期损益。抵减后的各资产的账面价值不得低于以下三者之中最高者：该资产的公允价值减去处置费用后的净额、该资产预计未来现金流量的现值和零。因此而导致的未能分摊的减值损失金额，按照相关资产组或者资产组组合中其他各项资产的账面价值所占比重进行分摊。

## 6、商誉减值

本公司合并所形成的商誉，至少在每年年度终了进行减值测试。商誉需要结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。本公司进行资产减值测试，对于因合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，应当先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再

对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失，并按照资产组减值的规定进行处理。

## （九）借款费用资本化的依据及方法

### 1、借款费用资本化的确认原则

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- ①资产支出已经发生。
- ②借款费用已经发生。
- ③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### 2、借款费用资本化期间

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用的资本化继续进行。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时计入当期损益。

### 3、借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，本公司根据

累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不超过当期相关借款实际发生的利息金额。

专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

## （十）主要会计政策、会计估计变更的说明

### 1、主要会计政策变更的说明

本公司无会计政策变更。

### 2、会计估计变更的说明

本公司无会计估计变更。



**(十一) 分部信息**

以下是近三年各业务分部主营业务收入、主营业务成本和主营业务利润情况：

单位：元

业务分部	2009 年		
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润
饲料产品	3,370,075,162.61	2,664,180,005.93	705,895,156.68
种业产品	280,772,226.95	171,792,646.54	108,979,580.41
植保产品	76,182,221.93	50,048,989.64	26,133,232.29
动保产品	171,284,416.25	71,184,045.76	100,100,370.49
其他产品	48,134,727.74	39,015,665.05	9,119,062.69
小 计	3,946,448,755.48	2,996,221,352.92	950,227,402.56
减：公司内各分部抵销数			
合 计	3,946,448,755.48	2,996,221,352.92	950,227,402.56
业务分部	2008 年		
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润
饲料产品	2,940,115,166.85	2,461,566,655.06	478,548,511.79
种业产品	300,744,673.21	183,754,313.17	116,990,360.04
植保产品	105,521,197.21	69,617,711.56	35,903,485.65
动保产品	152,438,497.60	72,620,593.17	79,817,904.43
其他产品	68,108,140.24	53,806,051.16	14,302,089.08
小 计	3,566,927,675.11	2,841,365,324.12	725,562,350.99
减：公司内各分部抵销数			
合 计	3,566,927,675.11	2,841,365,324.12	725,562,350.99
业务分部	2007 年		
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润
饲料产品	1,754,170,060.04	1,473,276,835.40	280,893,224.64
种业产品	266,711,948.70	158,911,712.05	107,800,236.65
植保产品	92,147,579.44	62,840,471.53	29,307,107.91
动保产品	98,453,843.09	44,233,752.50	54,220,090.59
其他产品	16,102,477.76	11,582,075.06	4,520,402.70
小 计	2,227,585,909.03	1,750,844,846.54	476,741,062.49
减：公司内各分部抵销数			
合 计	2,227,585,909.03	1,750,844,846.54	476,741,062.49

## (十二) 非经常性损益

报告期本公司非经常性损益明细表如下：

单位：元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
非流动资产处置损益	-936,835.85	-1,085,997.20	-207,509.44
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免			
计入当期损益的政府补助，但与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外	19,010,160.36	12,356,558.66	13,459,510.08
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费，但经国家有关部门批准设立的有经营资格的金融机构对非金融企业收取的资金占用费除外；			
企业合并的合并成本小于合并时应享有被合并单位可辨认净资产公允价值产生的损益			2,335,383.48
非货币性资产交换损益			
委托投资损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备			
债务重组损益		1,833,090.69	
企业重组费用			
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
与公司主营业务无关的预计负债产生的损益			
除上述各项之外的其他营业外收支净额	-1,575,772.13	-6,774,271.26	-5,435,253.24
中国证监会认定的其他非经常性损益项目			9,038,078.20
<b>小计</b>	16,497,552.38	6,329,380.89	19,190,209.08
减：企业所得税影响数	629,606.20	-108,998.61	97,973.34
非经常性损益净额	15,867,946.18	6,438,379.50	19,092,235.74
归属于少数股东的非经常性损益净额	205,479.22	-2,459,526.69	-92,154.54
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	15,662,466.97	8,897,906.19	19,184,390.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	265,324,921.88	135,054,704.55	89,408,509.06
非经常性损益净额对净利润的影响	5.60%	4.48%	17.30%

注：表中数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

## 六、主要资产状况

### (一) 固定资产

截至 2009 年 12 月 31 日，本公司固定资产净额为 41,505.11 万元，固定资产原值、折旧、减值准备计提情况如下：

单位：元

固定资产类别	原 值	净 值	减值准备	净 额	折旧方法
房屋、建筑物	328,482,793.13	268,086,386.67		268,086,386.67	平均年限法
运输设备	17,090,901.32	8,400,871.63	14,143.22	8,386,728.41	
办公设备	22,974,487.52	11,039,191.11		11,039,191.11	
生产设备	190,908,927.99	121,820,619.23		121,820,619.23	
化验设备	6,506,883.33	3,515,824.19		3,515,824.19	
其他	4,680,549.12	2,202,301.91		2,202,301.91	
合 计	570,644,542.41	415,065,194.74	14,143.22	415,051,051.52	

(1) 本期固定资产减值准备转销 208,472.54 元，主要系本公司之子公司北京大北农动物保健科技有限公司本期处置了以前年度已提减值准备的生产设备所致。

(2) 未办妥权证的固定资产账面价值 2,272,621.30 元。

(3) 用于抵押的固定资产主要系房屋建筑物，账面原值 155,356,980.26 元，累计折旧 37,948,518.67 元，账面价值 117,408,461.59 元。

### (二) 长期股权投资

截至 2009 年 12 月 31 日，公司合并报表的长期股权投资余额为 3,145.01 万元。具体情况见下表：

被投资单位名称	投资期限	初始投资额	期末投资额	期末投资比例	会计核算方法
德州大北农中慧饲料有限公司	2005 年 12 月 8 日起至今	360 万元	513.73 万元	30%	权益法
绿色伟农(北京)生物技术有限公司	2007 年 5 月 10 日起至今	1,430 万元	1,051.83 万元	47.67%	权益法
柳州宏华大北农饲料科技有限公司	2005 年 7 月 1 日起至今	120 万元	111.61 万元	30%	权益法
江西兴国县赣兴种业有限责任公司	2008 年起至今	234 万元	221.33 万元	45%	权益法
新乡市大北农农牧有限责任公司	2002 年 9 月 11 日起至今	262 万元	584.35 万元	19.88%	成本法
宁夏大北农业科技实	2001 年 11 月 1 日	40 万元	62.16 万元	17.69%	成本法

业有限公司	起至今				
山西汇福科技发展有限公司	2008年1月至今	300万元	300万元	8.57%	成本法
湖南洞庭高科种业股份有限公司	2009年9月至今	300万元	300万元	8.33%	成本法

### (三) 无形资产

截至2009年12月31日，公司无形资产账面价值为14,416.58万元。无形资产土地使用权为外购取得，种子品种生产经营权、使用权为外购、自主研发、合作研发等方式取得。具体情况如下：

单位：元

项目	取得方式	2008年12月31日	2009年12月31日
土地使用权	受让	89,203,611.82	98,835,470.17
商标权	收购	8,041,300.58	7,120,300.72
种子品种生产经营权使用权	收购	17,216,250.08	11,331,250.11
种子品种权	收购	10,652,579.42	10,131,635.55
非专有技术	收购	5,275,833.24	4,704,166.66
生产许可权	受让	62,549.79	48,688.08
实验教学楼使用权	收购	5,656,520.02	8,459,128.23
软件	收购	75,000.00	15,000.00
其他	收购	3,372,439.16	3,520,196.21
合计		139,556,084.11	144,165,835.73

截至2009年12月31日，公司不存在需计提无形资产减值准备的情形。

本公司之子公司北京金色农华种业科技有限公司于2007年3月12日通过江西省产权交易所820万元购入的江西省种子公司所有的“先农”牌商标权，江西天源资产评估有限责任公司以天源评报字[2006]017号评估报告，采用收益法评估该商标权价值为816万元。

公司用于抵押的土地使用权账面原值8,611,088.00元，累计摊销913,008.12元，账面价值7,698,079.88元。

## 七、主要债项

### (一) 短期借款

#### 1、按借款条件列示如下：

单位：元

借款类别	2009年12月31日	2008年12月31日
抵押借款	180,960,000.00	232,550,000.01

保证借款	184,650,000.00	188,300,000.00
合计	365,610,000.00	420,850,000.01

2、抵押借款明细列示如下：

贷款机构名称	金额（元）	年利率	款项用途	担保形式
中国农业银行怀柔支行	30,000,000.00	5.31%	流动资金	科技园房产及土地
中国农业银行怀柔支行	30,000,000.00	5.31%	流动资金	科技园房产及土地
中国农业银行怀柔支行	20,000,000.00	5.31%	流动资金	科技园房产及土地
北京农村商业银行杨宋支行	20,000,000.00	5.31%	流动资金	范各庄房产及土地
湖南望城农村合作银行	16,000,000.00	5.58%	流动资金	房产
招商银行福州分行东水支行	11,760,000.00	5.84%	流动资金	房产
中国农业发展银行宿迁分行	10,000,000.00	5.31%	流动资金	房产、土地使用权
交通银行金华市分行	10,000,000.00	5.84%	流动资金	房产、土地使用权
上海浦东发展银行	8,000,000.00	5.84%	流动资金	房产
中国农业银行泰和县支行	6,900,000.00	5.31%	流动资金	房产、土地使用权
中国农业发展银行郴州市分行	6,000,000.00	5.31%	流动资金	房产设备土地
淮安市区农村信用合作联社	3,000,000.00	7.97%	流动资金	房产、土地使用权
成都新津县五津信用社	2,800,000.00	6.90%	流动资金	房产、土地使用权
普陀农村合作银行朱家尖支行	2,000,000.00	6.63%	流动资金	房产、土地使用权
中国工商银行绩溪县支行	2,000,000.00	5.84%	流动资金	土地使用权
中国工商银行绩溪县支行	1,000,000.00	5.84%	流动资金	土地使用权
中国工商银行肥东支行	1,500,000.00	6.37%	流动资金	土地使用权
合计	180,960,000.00			

3、保证借款明细列示如下：

被担保人名称	担保金额（元）	借款单位	担保单位
北京农村商业银行雁栖支行	60,000,000.00	北京科高大北农饲料有限责任公司	本公司
北京银行学院路支行	30,000,000.00	北京金色农华种业科技有限公司	注①
北京银行学院路支行	30,000,000.00	北京金色农华种业科技有限公司	本公司
中国农业发展银行江西省分行营业部	20,000,000.00	江西先农种业科技有限公司	本公司
中国农业发展银行郴州市分行	19,000,000.00	郴州大北农饲料有限公司	本公司
北京银行学院路支行	10,000,000.00	北京绿色农华植保科技有限公司	注②
中国农业发展银行郴州市分行	9,000,000.00	郴州大北农饲料有限公司	本公司
交通银行中关村园区支行	5,000,000.00	北京绿色农华植保科技有限公司	注③
宿迁市财政局	1,650,000.00	宿迁大北农饲料有限公司	注④
合计	184,650,000.00		

注：①北京中关村科技担保公司为本公司之子公司北京金色农华种业科技有限公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、李绍明、季卫国及本公司就此

事项向北京中关村科技担保公司提供承担连带保证责任的反担保。

②北京中关村科技担保公司为本公司之子公司北京绿色农华植保科技有限责任公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、朱信阳、林梅根、本公司及本公司之子公司绩溪农华生物科技有限公司就此事项向北京中关村科技担保公司提供承担连带保证责任的反担保。

③北京资和信科技担保公司为本公司之子公司北京绿色农华植保科技有限责任公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、林梅根、本公司及本公司之子公司绩溪农华生物科技有限公司、北京绿色农华植物营养科技有限责任公司、北京达世丰生物科技有限公司、北京绿色农华进出口有限公司就此事项向北京资和信科技担保公司提供承担连带保证责任的反担保。

④宿迁市金源龙头企业担保投资有限公司为本公司之子公司宿迁大北农饲料有限责任公司项目建设资金借款提供连带责任的保证担保。

截至 2009 年 12 月 31 日，公司短期借款期末余额中无逾期未还款项。

## （二）应付账款

单位：元

项目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日
货款	228,603,989.70	155,709,563.30
工程款	5,744,761.72	5,148,014.19
设备款	841,365.59	742,431.14
合计	235,190,117.01	161,600,008.63

报告期应付账款无应付持有公司 5%(含 5%)以上表决权股份的股东单位款项，2007 年末应付账款中有应付关联方柳州市宏华大北农饲料有限公司货款 964,893.43 元。

## （三）预收账款

单位：元

账龄	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日
预收货款	207,907,967.94	155,550,608.12
合计	207,907,967.94	155,550,608.12

预收账款期末余额中无欠持有本公司 5%（含 5%）以上股份的股东单位款项。预收款项期末数中无预收其他关联方款项。

## （四）应交税费

单位：元

项 目	2009年12月31日	2008年12月31日
增值税	-4,349,168.79	1,555,127.05
城建税	68,692.43	327,125.44
个人所得税	688,690.93	1,174,524.18
企业所得税	19,563,304.78	24,227,404.35
营业税	65,628.93	91,870.17
房产税	416,035.05	105,258.45
印花税	101,969.96	221,644.68
教育费附加	34,142.14	177,138.86
土地使用税	392,972.94	290,686.99
其他	182,322.24	276,903.70
合 计	17,164,590.61	28,447,683.87

### (五) 应付职工薪酬

单位：元

项 目	2008年12月31日	本期增加	本期支付	2009年12月31日
一、工资、奖金、津贴和补贴	62,402,465.92	242,768,092.85	224,425,429.89	80,745,128.88
二、职工福利费		12,305,794.58	12,305,794.58	
三、社会保险费	2,408,062.32	22,948,417.41	22,995,690.36	2,360,789.37
其中：医疗保险费	388,587.04	6,468,861.22	6,254,995.36	602,452.90
基本养老保险费	1,906,177.04	13,982,709.80	14,346,548.60	1,542,338.24
失业保险费	65,606.66	990,491.27	975,904.94	80,192.99
工伤保险费	24,742.41	607,537.01	594,445.95	37,833.47
生育保险费	22,060.88	268,045.95	261,337.22	28,769.61
意外伤害保险	888.29	630,772.16	562,458.29	69,202.16
四、住房公积金	132,004.02	4,373,580.65	4,409,096.15	96,488.52
五、工会经费和职工教育经费	9,092,417.86	10,511,519.33	4,805,493.78	14,798,443.41
六、非货币性福利	171,487.08	2,750,444.22	2,771,931.30	150,000.00
七、因解除劳动关系给予的补偿	800.00	855,169.44	830,969.44	25,000.00
八、其他				
合 计	74,207,237.20	296,513,018.48	272,544,405.50	98,175,850.18

### (六) 其他应付款

单位：元

项目	2009年12月31日	2008年12月31日
应付员工款	24,700,842.26	36,615,766.28
运费	3,442,837.59	5,215,711.56

项目	2009年12月31日	2008年12月31日
工程款	3,341,396.91	2,482,595.15
土地款	2,452,000.00	943,164.78
房租	1,338,600.37	944,344.41
客户代垫款	998,687.13	1,081,443.28
奖励款	913,118.39	248,035.33
广告费	780,919.10	725,597.03
科研费	720,267.25	319,799.28
水、电、供暖、燃料费	718,292.27	326,355.40
押金	559,350.41	1,153,301.84
质保金	555,227.49	2,011,789.99
应付购品种权余款	444,458.00	329,261.92
预提劳务费	388,472.41	275,547.11
培训费	222,160.00	442,800.36
赔偿款	200,000.00	110,700.09
应付提成费		378,334.94
外部单位往来款	1,716,790.73	78,631.08
其他	5,915,089.48	6,112,246.58
合计	49,408,509.79	59,795,426.41

### (七) 长期借款

单位：元

贷款单位	币种	借款条件	2009年 12月31日	2008年 12月31日
农业发展银行郴州市分行	人民币	抵押借款	4,000,000.00	4,000,000.00
合计			4,000,000.00	4,000,000.00

注：本公司之子公司郴州大北农饲料有限公司以评估值 10,080,000.00 元的自有房产、土地使用权作抵押，从中国农业发展银行郴州市区分行借入 3 年期借款（2008 年 2 月 25 日—2011 年 2 月 24 日）400 万元，用于企业的饲料生产线的扩建。

### (八) 长期应付款

单位：元

类别	2009年12月31日	2008年12月31日
品种使用权费	2,000,000.00	4,850,000.00
土地出让金	4,372,200.00	4,372,200.00
合计	6,372,200.00	9,222,200.00

注：品种使用权费为公司向相关省市的农业科研院所购买水稻、玉米的品种



权、开发经营权而应支付的款项。该款项的支付分为三次：第一次为合同或协议签定后的 10-30 天内支付一部分；第二次为所购买的相关品种获得审定后再支付一部分；第三次为所购买的相关品种被授予新品种权（公告）后支付剩余部分。因新品种要通过审定、被授予新品种权（公告）需要较长时间，故将第二次或第三次应付的款项在本科目中进行核算。

土地出让金系本公司所属郴州大北农饲料科技有限公司的郴国用（2005）第 454 号工业用地出让金，该宗地出让金为 686.26 万元，其中已交 249.04 万元，余 437.22 万元，根据郴州政发[2005]1 号文件精神，为政府无偿借给企业用作项目基础设施建设，借期为 50 年，该宗地改变用途，政府将依法收回，若发生土地转让，应由转让方清偿土地有偿使用等费用，再办理土地转让审批手续。

### （九）其他非流动负债

单位：元

拨款单位	内容	2009 年 12月31日	2008 年 12月31日
国家发展与改革委员会	国家发改委关于 2007 年生物医药育种和高纯硅等高新技术产业化专项资金-高产多抗玉米繁育项目	8,700,000.00	8,000,000.00
北京市科学技术委员会	十一五科技支撑项目		5,965,000.00
中关村科技园区管理委员会	中关村科技园区产业发展专项资金重大项目补贴资金-高产多抗玉米繁育项目	1,200,000.00	1,200,000.00
江西省科技厅	II 优 1308 项目补贴		750,000.00
北京高技术创业服务中心	高新技术企业奖励基金	800,000.00	560,000.00
北京市海淀区科学技术委员会	氟苯尼考肺靶研究项目		500,000.00
北京市海淀区科学技术委员会	10%多抗霉素 B 可湿性粉剂的研发与示范项目	950,000.00	500,000.00
四川农业大学	国家农业科技成果转化基金项目		300,000.00
湖南长沙市财政局	超级早稻陆两优 996 等系列超高产水稻产业化科技成果产业化专项资金	8,300,000.00	300,000.00
浙江省财政厅	财政专项拨款	260,000.00	260,000.00
北京市海淀区发展与改革委员会	10%多抗霉素 B 可湿性粉剂新产品研制及产业化项目	250,000.00	250,000.00
中关村科技园区海淀园管理委员会	博士后项目	308,000.00	230,000.00
怀柔区科学技术委员会	财政专项拨款	200,000.00	200,000.00

拨款单位	内容	2009年 12月31日	2008年 12月31日
中国科学院微生物研究院	特殊功能基因在农作物抗逆改良中的功能验证	160,000.00	160,000.00
江西省种子管理局	救灾储备补贴	550,000.00	120,000.00
北京市科学技术委员会	新星计划(候艳红)	220,000.00	100,000.00
中国农业科学院兰州畜牧与兽药研究所	抗病毒中兽药的产业化研究	154,000.00	70,000.00
中国农业科学院	安全高效猪预混合饲料技术集成与产业化示范	60,000.00	60,000.00
北京市海淀区科学技术委员会	知识产权专项		50,000.00
郑州市财政局	科技三项经费	50,000.00	50,000.00
北京市科学技术委员会	水产诱食剂 DMT 和 DMPT 项目	10,000.00	
北京市海淀区财政局	专利促进项目	50,000.00	
北京市科学技术委员会	新星计划(莫云)	30,000.00	
北京市科学技术委员会	新星计划(任建波)	100,000.00	
中关村知识产权促进局	知识产权局-叶色标记	120,000.00	
海淀区科学技术委员会	玉米工程化分子育种体系研究与应用	500,000.00	
国家发展与改革委员会	企业技术中心创新能力专项	3,000,000.00	
北京科学技术委员会	微囊包被乳酸菌饲料添加剂中试及产业化	1,000,000.00	
合 计		26,972,000.00	19,625,000.00

## 八、所有者权益变动情况

最近三年，公司合并所有者权益变动情况如下：

	2007 年						
	归属于母公司所有者权益					少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减： 库存 股	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	54,105,800.00	34,729,693.72	-	93,956,155.01	207,169,409.01	21,328,582.22	411,289,639.96
加：会计政策变更							-
前期差错更正							-
二、本年初余额	54,105,800.00	34,729,693.72	-	93,956,155.01	207,169,409.01	21,328,582.22	411,289,639.96
三、本年增减变动金额	201,894,200.00	118,885,272.73	-	-77,140,214.29	-174,040,214.87	11,821,451.06	81,420,494.63
（一）净利润					108,592,899.34	1,774,814.82	110,367,714.16
（二）直接计入所有者权益的利得和损失	-	-1,220,038.00	-	-	-	-363.76	-1,220,401.76
1. 可供出售金融资产公允价值变动净额							-
2. 权益法下被投资单位其他所有者权益变动的影响		-4,238.00				-363.76	-4,601.76
3. 与计入所有者权益项目相关的所得税影响							-
4. 其他		-1,215,800.00					-1,215,800.00
上述（一）和（二）小计	-	-1,220,038.00	-	-	108,592,899.34	1,774,451.06	109,147,312.40
（三）所有者投入和减少资本	39,000,000.00	37,381,500.00			-	10,047,000.00	86,428,500.00

1. 所有者投入资本	39,000,000.00	37,381,500.00				10,047,000.00	86,428,500.00
2. 股份支付计入所有者权益的金额							-
3. 其他							
(四) 利润分配	-	-	-	16,419,718.28	-130,575,036.05		-114,155,317.77
1. 提取盈余公积				16,419,718.28	-16,419,718.28	-	
2. 对所有者(或股东)的分配				-	-114,155,317.77	-	-114,155,317.77
3. 其他							-
(五) 所有者权益内部结转	162,894,200.00	82,723,810.73	-	-93,559,932.57	-152,058,078.16	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	34,122,343.12	-34,122,343.12					-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	93,559,932.57			-93,559,932.57			-
3. 盈余公积弥补亏损	-						-
4. 其他	35,211,924.31	116,846,153.85			-152,058,078.16		-
<b>四、本年年末余额</b>	<b>256,000,000.00</b>	<b>153,614,966.45</b>	<b>-</b>	<b>16,815,940.72</b>	<b>33,129,194.14</b>	<b>33,150,033.28</b>	<b>492,710,134.59</b>

	2008年						
	归属于母公司所有者权益					少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	资本公积	减： 库存 股	盈余公积	未分配利润		
一、上年年末余额	256,000,000.00	153,614,966.45		16,815,940.72	33,129,194.14	33,150,033.28	492,710,134.59
加：会计政策变更							
前期差错更正							
二、本年年初余额	256,000,000.00	153,614,966.45		16,815,940.72	33,129,194.14	33,150,033.28	492,710,134.59
三、本年增减变动金额		1,495,800.83		7,789,110.68	136,163,500.06	-6,034,612.85	139,413,798.72

(一) 净利润					143,952,610.74	-106,850.36	143,845,760.38
(二) 直接计入所有者权益的利得和损失		1,495,800.83					1,495,800.83
1. 可供出售金融资产公允价值变动净额							
2. 权益法下被投资单位其他所有者权益变动的影响							
3. 与计入所有者权益项目相关的所得税影响							
4. 其他		1,495,800.83					1,495,800.83
上述(一)和(二)小计		1,495,800.83			143,952,610.74	-106,850.36	145,341,561.21
(三) 所有者投入和减少资本						-4,793,012.49	-4,793,012.49
1. 所有者投入资本						2,659,684.83	2,659,684.83
2. 股份支付计入所有者权益的金额							
3. 其他						-7,452,697.32	-7,452,697.32
(四) 利润分配				7,789,110.68	-7,789,110.68	-1,134,750.00	-1,134,750.00
1. 提取盈余公积				7,789,110.68	-7,789,110.68		
2. 对所有者(或股东)的分配						-1,134,750.00	-1,134,750.00
3. 其他							
(五) 所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本(或股本)							
2. 盈余公积转增资本(或股本)							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 其他							
<b>四、本年年末余额</b>	256,000,000.00	155,110,767.28		24,605,051.40	169,292,694.20	27,115,420.43	632,123,933.31

项 目	2009 年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东权益	所有者权益合计

	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	其他		
一、上年年末余额	256,000,000.00	155,110,767.28		24,605,051.40	169,292,694.20		27,115,420.43	632,123,933.31
加：会计政策变更								
前期差错更正								
其他								
二、本年初余额	256,000,000.00	155,110,767.28		24,605,051.40	169,292,694.20		27,115,420.43	632,123,933.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	84,000,000.00	-82,435,038.23		14,374,730.69	218,299,050.73		10,840,086.38	245,078,829.57
（一）净利润					278,753,781.42		2,355,855.69	281,109,637.11
（二）其他综合收益		1,564,961.77					-1,564,961.77	
上述（一）和（二）小计		1,564,961.77			278,753,781.42		790,893.92	281,109,637.11
（三）所有者投入和减少资本							10,049,192.46	10,049,192.46
1.所有者投入资本							10,049,192.46	10,049,192.46
2.股份支付计入所有者权益的金额								
3.其他								
（四）利润分配				14,374,730.69	-60,454,730.69			-46,080,000.00
1.提取盈余公积				14,374,730.69	-14,374,730.69			
2.提取一般风险准备								
3.对所有者(或股东)的分配					-46,080,000.00			-46,080,000.00
4.其他								
（五）所有者权益内部结转	84,000,000.00	-84,000,000.00						

1. 资本公积转增资本(或股本)	84,000,000.00	-84,000,000.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)								
3. 盈余公积弥补亏损								
4. 其他								
<b>(六) 专项储备</b>								
1. 本期提取								
2. 本期使用								
<b>四、本期期末余额</b>	340,000,000.00	72,675,729.05		38,979,782.09	387,591,744.93		37,955,506.81	877,202,762.88

## 九、现金流量情况

单位：元

项 目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
一、经营活动产生的现金流量			
现金流入小计	4,072,633,864.54	3,702,229,043.00	2,361,068,500.46
现金流出小计	3,800,631,100.91	3,408,616,462.01	2,282,461,202.20
经营活动产生的现金流量净额	272,002,763.63	293,612,580.99	78,607,298.26
二、投资活动产生的现金流量			
现金流入小计	9,995,241.95	2,259,404.40	5,923,667.70
现金流出小计	132,748,094.66	117,550,370.66	162,976,051.31
投资活动产生的现金流量净额	-122,752,852.71	-115,290,966.26	-157,052,383.61
三、筹资活动产生的现金流量			
现金流入小计	552,350,000.00	542,880,000.00	494,338,500.00
现金流出小计	678,478,425.85	590,378,120.01	392,490,941.07
筹资活动产生的现金流量净额	-126,128,425.85	-47,498,120.01	101,847,558.93
四、现金及现金等价物净增加额	23,109,138.91	130,732,195.13	23,294,484.54

公司在报告期内不存在不涉及现金收支的重大投资和筹资活动。

## 十、会计报表附注中的期后事项、或有事项及其他重要事项

### （一）期后事项

截至审计报告日止，本公司不存在应披露而未披露的资产负债表日后事项。

### （二）或有事项

#### 1、预计负债

截至 2009 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的预计负债。

#### 2、诉讼事项

2009 年 4 月 3 日，本公司之子公司北京金色农华种业科技有限公司就其所收购的玉米新品种 9213（聊玉 21）的产品纯度不达标事项，起诉品种权出让方聊城市农业科学研究院，要求对方退还品种权转让费及亲本费用 63.19 万元，并支付其他经济损失赔偿 131.47 万元，目前正在审理中。

#### 3、担保事项

##### （1）本公司对下属各子公司的担保情况：

被担保人名称	担保金额 (万元)	贷款单位	借款期限	备注



农村商业银行雁栖支行	6,000.00	北京科高大北农饲料有限责任公司	2009.12.29-2010.12.22	本公司
北京银行学院路支行	3,000.00	北京金色农华种业科技有限公司	2009.07.30-2010.05.30	本公司
农发行江西省分行营业部	2,000.00	江西先农种业科技有限公司	2009.09.04-2010.09.03	本公司
农发行郴州市分行营业部	1,900.00	郴州大北农饲料有限公司	2009.07.03-2010.07.29	本公司
农发行郴州市分行营业部	900.00	郴州大北农饲料有限公司	2009.09.14-2010.09.13	本公司
合计	13,800.00			

### (三) 其他重要事项

本公司不存在应披露的其他重要事项。

## 十一、财务指标

### (一) 报告期公司主要财务指标

财务指标	2009年度或 2009年12月31日	2008年度或 2008年12月31日	2007年度或 2007年12月31日
流动比率(倍)	1.24	1.12	1.05
速动比率(倍)	0.53	0.52	0.42
资产负债率	53.79%	60.06%	64.73%
应收账款周转率(次)	105.64	114.18	50.32
存货周转率(次)	4.83	5.22	3.84
息税折旧摊销前利润(万元)	41,316.40	25,125.88	16,298.71
利息保障倍数	16.32	7.73	8.31
每股经营活动产生的现金流量(元)	0.80	1.15	0.31
每股净现金流量(元)	0.07	0.51	0.09
无形资产(扣除土地使用权)占净资产比例	5.17%	7.97%	8.89%

### (二) 报告期净资产收益率及每股收益

报告期利润	报告期间	加权平均净资产收益率	每股收益(元/股)	
			基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2009年度	39.27%	0.82	0.82
	2008年度	27.08%	0.42	0.42
	2007年度	26.41%	0.38	0.38
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	2009年度	37.06%	0.77	0.77
	2008年度	25.41%	0.40	0.40

	2007 年度	21.75%	0.31	0.31
--	---------	--------	------	------

## 十二、资产评估情况

2007 年,北京龙源智博资产评估有限责任公司接受北京大北农业科技集团有限公司的委托,对其拟设立股份有限公司所涉及的资产和负债进行了评估,评估基准日为 2007 年 7 月 31 日,本次评估的主要评估方法如下:

### 1、流动资产:

(1) 非实物性流动资产主要以审查、核实为主,在核实其债权真实性基础上,以核实调整后的账面值计算其评估值。

(2) 实物性流动资产,本次评估分别采用成本法或市场法。

2、长期投资主要是在对被投资企业进行整体评估的基础上,按照持股比例计算确定长期投资评估值,对参股子公司中投资时间不长,投资额很小的子公司,按其在评估基准日的经审计后的会计报表及持股比例,计算长期投资价值。

### 3、固定资产:

本次评估主要采用重置成本法。

### 4、无形资产:

对于土地使用权主要采用基准地价系数修正法及成本逼近法,其他无形资产以核实调整后的账面值确定评估值。

5、对于负债,本次评估主要在审核其账面值的基础上,对相关科目按有关规定进行调整,根据审核调整后的账面值确定其评估值。

项目	账面价值	调整后账面值	评估价值	增减值	增值率
	A	B	C	D=C-B	
资产总计	69,804.35	69,804.35	94,503.26	24,698.91	35.38
负债合计	27,417.31	27,417.31	27,417.31	0.00	0.00
净资产	42,387.04	42,387.04	67,085.95	24,698.91	58.27

## 十三、验资情况

自本公司前身大北农饲料设立以来,共进行过七次验资,具体情况见下表:

序号	验资时间	验资事项	验资机构	验资文号	验资事项	资金到位情况
1	1994-10-18	大北农饲料设立	华航审计事务所	[1994]第 94 号	设立注册资本 20 万元	已到位

2	1996-4-19	大北农饲料增加注册资本	长城会计师事务所	长 会 验 [1996] 第 348 号	注册资本增至 400 万元	已到位
3	1998-10-30	大北农饲料增加注册资本	北京龙洲会计师事务所	(98)龙内验 发字第 057 号	注册资本增至 2,000 万元	已到位
4	2006-9-20	大北农饲料增加注册资本	中实会计师事务所	中 实 验 字 [2006] 第 41 号	注册资本增至 5,410.58 万元	已到位
5	2007-10-8	大北农业科技集团有限公司整体变更设立股份有限公司	中瑞岳华会计师事务所	岳 总 验 字 [2007] 第 039 号	注册资本增至 21,700 万元	已到位
6	2007-12-11	本公司增加注册资本	中瑞岳华会计师事务所	岳 总 验 字 [ 2007 ] 第 053 号	注册资本增加至 25,600 万元	已到位
7	2009-8-6	本公司增加注册资本	中瑞岳华会计师事务所	中瑞岳华验 字 [2009] 第 126 号	注册资本增至 34,000 万元	已到位

## 第十一节 管理层讨论与分析

### 一、财务状况分析

#### (一) 公司资产的主要构成

报告期内，公司资产结构情况如下：

资产项目	2009年12月31日		2008年12月31日		2007年12月31日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
流动资产	122,305.49	64.43%	102,396.15	64.70%	91,386.84	65.42%
其中：存货	69,918.98	36.83%	55,050.47	34.78%	54,825.62	39.25%
非流动资产	67,536.05	35.57%	55,877.95	35.30%	48,300.44	34.58%
其中：长期股权投资	3,145.01	1.66%	2,559.84	1.62%	2,035.75	1.46%
固定资产	41,505.11	21.86%	34,162.15	21.58%	30,260.89	21.66%
无形资产	14,416.58	7.59%	13,955.61	8.82%	12,714.56	9.10%
资产总计	189,841.53	100.00%	158,274.10	100.00%	139,687.28	100.00%

上表显示，报告期内公司资产总量稳步增长。2008年12月31日，公司总资产较2007年底增加18,586.82万元，增加幅度为13.31%；2009年12月31日，公司总资产较2008年底增加31,567.44万元，增加幅度为19.94%。上述增长趋势反映出公司业务发展保持良好势头。

公司资产的流动性较强，报告期内公司流动资产占总资产的比例均在60%以上。公司资产流动性较强的资产结构特点与可比上市公司相类似。

本公司资产结构与饲料行业上市公司对比表（2008年）

项目	本公司	天邦股份	正邦科技	通威股份	正虹科技	新希望	平均值
流动资产	64.70%	45.10%	59.10%	33.91%	38.88%	21.24%	43.82%
其中： 应收账款	1.95%	12.49%	3.27%	8.22%	3.32%	1.56%	5.14%
其他应收款	2.80%	0.55%	1.51%	0.53%	5.05%	0.69%	1.86%
存货	34.78%	13.44%	25.32%	10.32%	15.06%	9.39%	18.05%
固定资产	21.58%	28.82%	27.47%	43.61%	48.10%	19.81%	31.57%
无形资产	8.82%	10.98%	2.53%	7.98%	7.81%	2.84%	6.83%

注：表中可比上市公司数据均根据其2008年年报披露的有关数据测算。

本公司资产结构与种子行业可比上市公司对比表（2008年）

项 目	本公司	敦煌种业	万向德农	丰乐种业	隆平高科	登海种业	平均值
流动资产	64.70%	71.48%	63.39%	63.15%	73.78%	68.66%	67.53%
其中： 应收账款	1.95%	13.10%	0.03%	4.74%	6.07%	0.52%	4.40%
其他应收款	2.80%	3.53%	2.12%	1.66%	5.27%	2.65%	3.00%
存货	34.78%	26.64%	39.34%	39.16%	29.90%	22.38%	32.03%
固定资产	21.58%	16.03%	17.85%	24.72%	10.99%	27.47%	19.77%
无形资产	8.82%	7.26%	3.86%	9.20%	6.66%	1.77%	6.26%

注：表中可比上市公司数据均根据其 2008 年年报披露的有关数据测算。

## （二）资产质量分析

### 1、流动资产

报告期内，公司流动资产主要由货币资金、存货和其他应收款组成。公司流动资产具体情况如下表：

项 目	2009 年 12 月 31 日		2008 年 12 月 31 日		2007 年 12 月 31 日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
货币资金	34,289.35	28.04%	31,978.44	31.23%	18,905.22	20.69%
应收票据	48.60	0.04%	26.44	0.03%	80.56	0.09%
应收账款	4,444.57	3.63%	3,081.54	3.01%	3,236.94	3.54%
预付款项	9,413.88	7.70%	7,411.25	7.24%	6,007.89	6.57%
其他应收款	4,180.30	3.42%	4,437.58	4.33%	7,542.95	8.25%
存货	69,918.98	57.17%	55,050.47	53.76%	54,825.62	59.99%
一年内到期的 非流动资产	0.00	0.00%	3.42	0.00%	0.00	0.00%
其他流动资产	9.81	0.01%	407.01	0.40%	787.65	0.86%
流动资产合计	122,305.49	100.00%	102,396.15	100.00%	91,386.84	100.00%

### （1）货币资金

公司货币资金情况如下表所示：

单位：万元

项 目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
现金	861.69	249.01	411.61
银行存款	31,765.51	31,208.82	17,914.25
其他货币资金	1,662.15	520.62	579.36
合 计	34,289.35	31,978.44	18,905.22

报告期内，公司货币资金总额逐年增长，一方面是由于公司生产经营稳健，现金获取能力较强，另一方面是由于公司出于经营的需要，适当提高负债规模，银行贷款余额有所上升。

2008 年年末和 2009 年年末，货币资金期末余额较期初余额分别增加 13,073.22 万元和 2,310.91 万元，增长了 69.15%和 7.23%，主要系当期销售收入快速增长，经营性净现金流入较大所致。

## (2) 应收账款及坏账准备计提情况

公司应收账款情况如下表所示：

账龄	2009 年 12 月 31 日		2008 年 12 月 31 日		2007 年 12 月 31 日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
1 年以内	4,399.23	92.61%	3,139.95	95.04%	2,410.88	63.73%
1~2 年	270.78	5.70%	106.65	3.23%	717.7	18.97%
2~3 年	59.56	1.25%	27.52	0.83%	262.92	6.95%
3~4 年	1.51	0.03%	8.67	0.26%	134.82	3.56%
4~5 年	7.22	0.15%	0.14	0.00%	18.72	0.49%
5 年以上	11.93	0.25%	20.84	0.63%	238.02	6.30%
合计	4,750.23	100.00%	3,303.77	100.00%	3,783.06	100.00%

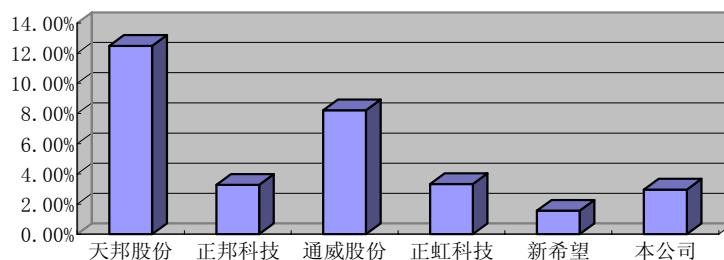
公司 2009 年 12 月 31 日应收账款余额较 2008 年末增加了 1,446.46 万元，增加幅度为 43.78%。应收账款大幅上升的原因为：（1）公司子公司厦门绿色巨农、厦门泰枫及漳州大北农为拓展市场，对部分信誉好、采购量大的客户增加了赊销期和赊销额度，导致上述公司期末应收账款相比于 2008 年末增加了 957.44 万元；（2）公司控股子公司福州生物的兽药销售业务款项尚未全部收回，其 2009 年 12 月 31 日应收账款余额分别为 708.34 万元，较 2008 年末应收账款余额增加了 216.35 万元。

公司应收账款质量总体良好，截至 2007 年 12 月 31 日、2008 年 12 月 31 日和 2009 年 12 月 31 日，账龄在两年以内的应收账款占总应收账款比例分别为 82.70%、98.46%和 97.82%，保持较高水平。账龄在五年以上的应收账款占总应收账款的比重在 2009 年 12 月 31 日仅为 0.74%，公司应收账款质量不断提高。

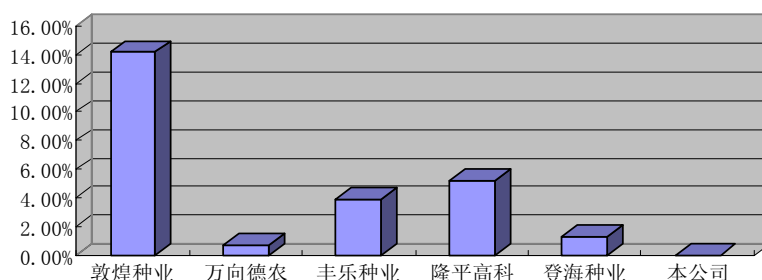
截至 2007 年 12 月 31 日、2008 年 12 月 31 日和 2009 年 12 月 31 日，公司应收账款占总资产的比例分别为 2.32%、1.95%和 2.34%，这一比例在同行业上市公司中处于较低水平。以 2008 年数据为基准，本公司主要业务分部应收账款占

总资产比例情况与同行业可比上市公司对比情况如下图：

本公司应收账款占饲料分部资产比例与饲料行业上市公司对比图（2008 年）



本公司应收账款占种子分部资产比例与种子行业上市公司对比图（2008年）



注：1、本公司种子业务一般采用预收经销商货款形式销售，少部分赊销也是发生在上半年且在2-3个月内回款，因此近三年年末种子业务分部不存在应收账款余额。

2、种子分部资产以及饲料分部资产是指将公司总资产按照利润进行划分后得到的总资产数，下同。

本公司坏账准备采用备抵法核算，按账龄分析法计提坏账准备，坏账准备的计提比例高于绝大部分同行业上市公司，表明公司会计政策稳健，从而保证公司的盈利质量可靠。

本公司坏账准备计提比例与饲料行业可比上市公司对比表

账龄	本公司	天邦股份	正邦科技	正虹科技	新希望	通威股份
1年以内（含1年）	5%	5%	3%	1%	5%	5%
1-2年（含2年）	10%	10%	6%	10%	10%	10%
2-3年（含3年）	30%	30%	15%	20%	20%	25%
3-4年（含4年）	60%	50%	30%	50%	50%	40%
4-5年（含5年）	80%	80%	30%	50%	100%	40%
5年以上	100%	100%	30%	50%	100%	100%

本公司坏账准备计提比例与种子行业可比上市公司对比表

账龄	本公司	登海种业	敦煌种业	丰乐种业	隆平高科	万向德农
1年以内（含1年）	5%	6%	2%	0.3%	2%	6%
1-2年（含2年）	10%	6%	5%	3%	5%	30%
2-3年（含3年）	30%	6%	10%	10%	10%	50%
3-4年（含4年）	60%	6%	20%	20%	30%	100%
4-5年（含5年）	80%	6%	40%	50%	30%	100%

5 年以上	100%	6%	100%	100%	30%	100%
-------	------	----	------	------	-----	------

注：可比公司的数据来源于各上市公司公开披露的信息资料。

### (3) 预付账款情况

报告期内，公司预付账款情况如下表所示：

账龄	2009 年 12 月 31 日		2008 年 12 月 31 日		2007 年 12 月 31 日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
1 年以内	9,010.21	95.71%	7,201.89	97.18%	5,741.02	95.56%
1~2 年	402.14	4.27%	192.24	2.59%	29.37	0.49%
2~3 年	1.00	0.01%	16.14	0.22%	143.01	2.38%
3 年以上	0.54	0.01%	0.98	0.01%	94.49	1.57%
合计	9,413.88	100.00%	7,411.25	100.00%	6,007.89	100%

公司预付账款主要内容为公司预付的饲料业务原材料采购资金。近年来，饲料产品的主要原材料，如玉米、赖氨酸、豆粕等的价格呈上升趋势，为保证稳定且价格合理的原材料货源，公司采用预先支付部分货款的方式保持与供应商的合作关系，因此报告期内预付账款数量有所上升，2008 年 12 月 31 日、2009 年 12 月 31 日分别比上一报告期末增长了 23.36%、27.02%。通过该种采购方式，公司有效地降低了采购成本。

### (4) 其他应收款情况

公司其他应收款主要内容为各地子公司、分公司员工借用的备用金，支付的保证金、押金及代垫款项。

公司备用金余额较高的原因主要是由公司饲料业务和种子业务的营销特点决定的。饲料产品和种子产品面对广大农村地区的养殖场、养殖户和种植户，需要建立完善的销售网络和遍及全国主要养殖和种植区域的营销终端。本公司非常注重营销体系的建设，并通过示范营销、体验营销等方式带动饲料产品和种子产品的销售。为此，本公司建立了一支人员素质高、数量多的营销队伍。截至 2009 年 12 月 31 日，公司销售人员数量为 4,884 人，占员工总人数的 54.75%。远高于同行业上市公司 25%左右的比例。上述销售人员出于业务开展的需要，从公司预支部分备用金，导致公司备用金总额较大。

公司 2008 年末其他应收款余额下降了 42.02%，主要是因为公司在 2008 年进一步加强了对备用金的管理，对支取备用金的数额以及报销时间都制定了相应的制度进行管理，并将备用金管理制度的实施作为对管理层考核的重要环节。由于以



上措施的实施,使得公司 2008 年末的备用金余额大幅下降,并导致其他应收款余额下降。

## (5) 存货

### ① 存货构成

报告期内,公司存货的具体情况如下表所示:

项 目	2009 年 12 月 31 日		2008 年 12 月 31 日		2007 年 12 月 31 日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
原材料	51,978.90	74.34%	36,916.96	67.06%	39,780.55	72.56%
自制半成品及在产品	1,280.34	1.83%	656.53	1.19%	616.05	1.12%
库存商品	13,309.14	19.04%	14,065.30	25.55%	11,780.76	21.49%
在途物资	0.00	0.00%	0.00	0.00%	137.66	0.25%
包装物	2,755.30	3.94%	2,731.37	4.96%	2,102.56	3.83%
低值易耗品	198.22	0.28%	261.35	0.47%	93.76	0.17%
消耗性生物资产	397.08	0.57%	418.96	0.76%	249.61	0.46%
其他	0.00	0.00%	0.00	0.00%	64.67	0.12%
合 计	69,918.98	100.00%	55,050.47	0.00%	54,825.62	100.00%

上表显示,公司的存货主要由原材料、库存商品和包装物构成。

### ② 饲料业务存货情况

报告期内饲料业务存货情况见下表:

单位: 万元

项目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
原材料	28,791.95	17,077.26	20,907.75
包装物	1,697.06	1,640.42	1,044.94
低值易耗品	102.56	93.03	63.05
自制半成品及在产品	480.86	205.49	46.52
库存商品	8,910.04	7,383.54	4,851.89
合计	39,982.47	26,399.73	26,914.14

饲料业务形成的原材料存货主要包括玉米、豆粕等。2009 年 12 月 31 日公司饲料业务结存的原材料存货约 2.88 亿元,主要是由于公司采取合理储备原材料的方式应对玉米、豆粕等饲料原材料价格的上涨。近年来,饲料产品的原材料价格波动较大,公司通过与供应商签订长期战略采购协议,可以保证略低与市场的价格批量采购原材料并保持一定的饲料产品的原材料储备,有利于降低饲料产品成本。

报告期内,公司针对原材料价格波动的现状和预期,采取了积极的应对措施。

公司在 2007 年大量采购了部分原材料，主要包括维生素 A、维生素 E 等，由此导致 2007 年年末存货余额较高。2008 年上半年，原材料价格继续上涨，其中维生素 A 价格从 2007 年底的 100 元/公斤上涨到 2008 年最高的 350 元/公斤，上涨了 200%以上，公司通过大量采购原材料的方式节约了大量的成本，使得公司的毛利率水平继续保持在较高的水平。同时，公司在充分分析市场并对供应商信用及财务状况等进行系统评估后，对一些重要原材料采用了部分预付款形式，主要为维生素等，厂家多为国际或国内知名企业。截止目前各厂家正常履约，未产生坏账风险。通过此方式，原材料的采购价格得以锁定在一个相对较低的价格，成功抵御了原材料价格上涨对公司经营的影响。

随着近期国际国内经济形势的影响，原材料价格有小幅回落，公司及各下属子公司采购部门已开始积极的应对措施并合理控制采购量，存货存量基本稳定。

### ③ 种子业务存货情况

报告期内种子业务存货情况见下表：

单位：万元

项目	2009 年 12 月 31 日	2008 年 12 月 31 日	2007 年 12 月 31 日
原材料	14,472.99	16,867.91	18,735.03
包装物	559.69	671.11	610.22
低值易耗品	0.00	0.00	0.00
自制半成品及在产品	0.00	0.00	0.00
库存商品	2,715.00	3,447.44	2,127.05
合计	17,747.68	20,986.46	21,472.30

种子业务存货主要是公司从制种单位回收的原料种子。2009 年 12 月 31 日，本公司共结存原料种子约 1.4 亿元。

2007 年公司的种子原材料存货上升了 38.04%，主要原因是：公司该年度收购了江西省种子公司的所有种子类资产。由于江西省种子公司的种子资产中包含了大约 4,000 万元的存货，在被本公司收购后，该部分存货纳入了本公司的合并报表，导致本公司种子存货余额大幅上升。

种子企业普遍存在存货数量较大的特点。主要原因为：

首先，种子企业通常在每年年初根据对下一年度的市场需求预测来确定本年度委托制种数量。受各种因素影响，种植户对不同种子的需求量存在波动，因此种子企业作出的销量预测与实际需求存在差异、并形成一定数量的种子存货。

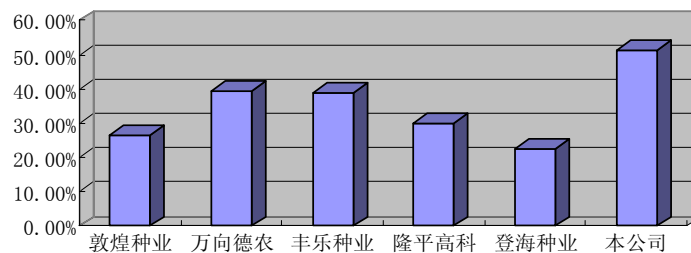
其次，与传统制造企业可以随时根据定单进行生产的情况不同，委托制种受

时间的限制非常明显（一般只能在二、三季度进行）。因此，为保证次年有足够的种子用于销售，种子企业通常会在一定范围内提高制种量，造成存货余额较高。

第三，存货余额也会受到气候和制种水平的影响。如果制种季节天气状况良好，制种水平稳定，相同数量的亲本种子制成的原料种子数量会有明显提高。而根据制种合同的规定，种子企业必须全部收购制成的原料种子，这也会使种子企业回收入库种子数量上升。

第四，由于种子在保管良好的情况下，仍可以在未来较长时间进行销售。比如玉米种子大致可销售五年，水稻种子大致可销售三年。因此，种子企业完全可以保持一定的库存，以随时满足市场的需求。

公司种子存货占种子业务总资产比例  
与种子行业上市公司存货占总资产比例对比表（2008年）



与种子行业上市公司相比，公司的种子业务资产规模较小。另外，公司子公司南京两优培九以生产、销售两系水稻种子为主，两系水稻在制种时受气候、环境等影响较大，制种风险较高，出于控制风险的考虑，南京两优培九在经营中主动加大制种量，导致存货余额偏多。因此，公司的种子业务存货占种子业务资产的比例高于同行业上市公司。

种子企业通常采用预收款项方式的进行销售。本公司通常在当年制种季节（4月至9月）即与经销商签订销售协议，并预收部分款项，实际销售一般发生在次年的1至7月份。因此，种子业务期末存货余额较大不存在跌价的风险。

## 2、固定资产

截至2009年12月31日，本公司固定资产情况如下表：

类别	原值(万元)	比例	净值(万元)	成新率
房屋、建筑物	328,482,793.13	57.56%	268,086,386.67	81.61%
运输设备	17,090,901.32	3.00%	8,400,871.63	49.15%

办公设备	22,974,487.52	4.03%	11,039,191.11	48.05%
生产设备	190,908,927.99	33.45%	121,820,619.23	63.81%
化验设备	6,506,883.33	1.14%	3,515,824.19	54.03%
其他	4,680,549.12	0.82%	2,202,301.91	47.05%
合计	570,644,542.41	100.00%	415,065,194.74	72.74%

上表显示，公司的固定资产以房屋建筑物和生产设备为主，占全部固定资产的90%以上。

公司固定资产目前使用状况良好，不存在非正常的闲置或未使用现象，不存在账面价值低于变现价值的现象。

### 3、无形资产情况

截至2009年12月31日，公司无形资产账面价值为14,416.58万元，主要包括公司外购的土地使用权、种子生产经营权和种子品种权。其中，土地使用权金额为9,883.55万元，占无形资产账面价值的68.56%。本公司土地资源储备充足，为公司生产经营，特别是新项目的建设提供了良好的基础。

种子产品的经营权和品种权是种子企业赖以生存和发展的基本条件。作为国内主要种子企业，本公司非常注重种子产品经营权和品种权的开发，采取自主选育、合作开发以及外购等方式获得种子经营权和品种权，从而形成本公司种子经营的雄厚基础。2008年年末，本公司种子产品经营权和品种权账面价值2,786.88万元，占种子业务分部总资产的比重为10.92%。本公司种子产品经营权和品种权构成的无形资产总额在同行业上市公司中处在较高水平。

2008年末本公司种子经营权、品种权无形资产与同行业上市公司对比情况如下：

公司名称	隆平高科	敦煌种业	丰乐种业	万向德农	登海种业	本公司
金额（万元）	4,744.26	1,413.32	671.11	862.57	251.20	2,786.88
占总资产比重	2.46%	0.63%	0.54%	1.01%	0.22%	10.92%

注：同行业公司的数据取自上市公司2008年年报，本公司数据为种子经营权、品种权无形资产占种子分部总资产的比重。

报告期内，公司无形资产未发生可收回金额低于账面价值的情况，未计提无形资产减值准备。

### （三）负债结构分析

报告期本公司负债构成如下表：

项 目	2009年12月31日		2008年12月31日		2007年12月31日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
流动负债	98,386.84	96.34%	91,776.98	96.54%	86,839.21	96.04%
非流动负债	3,734.42	3.66%	3,284.72	3.46%	3,577.06	3.96%
合 计	102,121.26	100.00%	95,061.70	100.00%	90,416.27	100.00%

上表显示，报告期内公司负债结构以流动负债为主，均保持在95%以上。非流动负债所占比例很小。报告期内，公司的非流动负债主要是水稻、玉米的品种权使用费以及子公司福州大北农的长期借款。

报告期内，公司流动负债的构成情况如下：

项 目	2009年12月31日		2008年12月31日		2007年12月31日	
	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例	金额 (万元)	比例
短期借款	36,561.00	37.16%	42,085.00	45.86%	36,650.00	42.20%
应付票据	322.00	0.33%	1,070.00	1.17%	0.00	0.00%
应付账款	23,519.01	23.90%	16,160.00	17.61%	19,491.05	22.44%
预收款项	20,790.80	21.13%	15,555.06	16.95%	12,417.64	14.30%
应付职工薪酬	9,817.59	9.98%	7,420.72	8.09%	3,739.96	4.31%
应交税费	1,716.46	1.74%	2,844.77	3.10%	3,142.41	3.62%
应付利息	40.60	0.04%	52.71	0.06%	41.97	0.05%
应付股利	271.53	0.28%	259.18	0.28%	4,141.90	4.77%
其他应付款	4,940.85	5.02%	5,979.54	6.52%	7,214.27	8.31%
一年内到期的 非流动负债	407.00	0.41%	350.00	0.38%	0.00	0.00%
流动负债合计	98,386.84	100.00%	91,776.98	100.00%	86,839.21	100.00%

#### 1、短期借款情况

报告期公司短期借款基本保持稳定。公司主营业务近三年稳定增长，公司对营运资金的需求逐步提高，在公司尚未建立直接融资渠道的情况下，公司需要向银行贷款以满足流动资金需求。公司不存在应付未付的短期借款。

#### 2、应付账款情况

本公司生产规模较大、信誉良好，能够充分利用上游厂商提供商业信用来降低运营成本。本公司应付账款主要由饲料业务形成，报告期公司饲料产品产量保

持增长，对原材料的耗用较大，因此应付供应商的货款数量总体上保持上升趋势。

2009年12月31日公司应付账款较2008年12月31日增加7,359.01万元，增长45.54%，主要系期末存货采购增加所致，其中，母公司应付账款较2008年末增加2,033.69万元，子公司漳州大北农增加2,683.86万元。

### 3、预收账款情况

截至2007年12月31日、2008年12月31日和2009年12月31日公司预收账款占流动负债的比例分别为14.30%、16.95%和21.13%，处在较高水平。公司预收账款主要由种子业务形成，其原因在于种子企业通常采用预收款项方式的进行销售。本公司通常在当年制种季节（4月至9月）即与经销商签订销售协议，并预收部分款项。由于经销商的实际销售一般发生在次年的1至7月份，本公司预收款项在当年不确认为收入，因此每年三季度末以及年末预收账款余额偏高。本公司种子业务采用的预收款销售方式，有效降低了公司种子业务的经营风险。

本公司预收账款占流动负债比例与可比上市公司对比表

	本公司	敦煌种业	万向德农	丰乐种业	隆平高科	登海种业
2008年	16.95%	8.75%	40.40%	34.41%	9.92%	67.09%
2007年	14.30%	4.12%	44.02%	17.50%	13.40%	50.11%
2006年	16.17%	4.02%	62.58%	17.42%	8.23%	55.61%

### 4、应付职工薪酬情况

公司2007年、2008年和2009年末应付职工薪酬主要为各报告期末应付工资、“五险一金”余额、工会经费余额，以及职工教育经费余额等。

2008年末公司的应付职工薪酬比2007年末增加了3,680.83万元，增加了98.42%，主要系2008年度员工人数增加及公司经营状况良好，年末应付职工奖金大幅上升所致。

2009年末公司的应付职工薪酬比2008年末增加了2,396.86万元，增加了32.30%，主要系2009年度公司经营状况良好，且员工人数增多，应付职工奖金上升所致。

### 5、应交税费情况

公司的应交税费主要是已计提未缴纳的各项税费。

公司应交税费2009年期末数较2008年期末数减少1,128.31万元，减少39.66%，主要系期末存货采购增加，同时本年缴纳了2008年度未缴的企业所得

税所致。

#### (四) 偿债能力分析

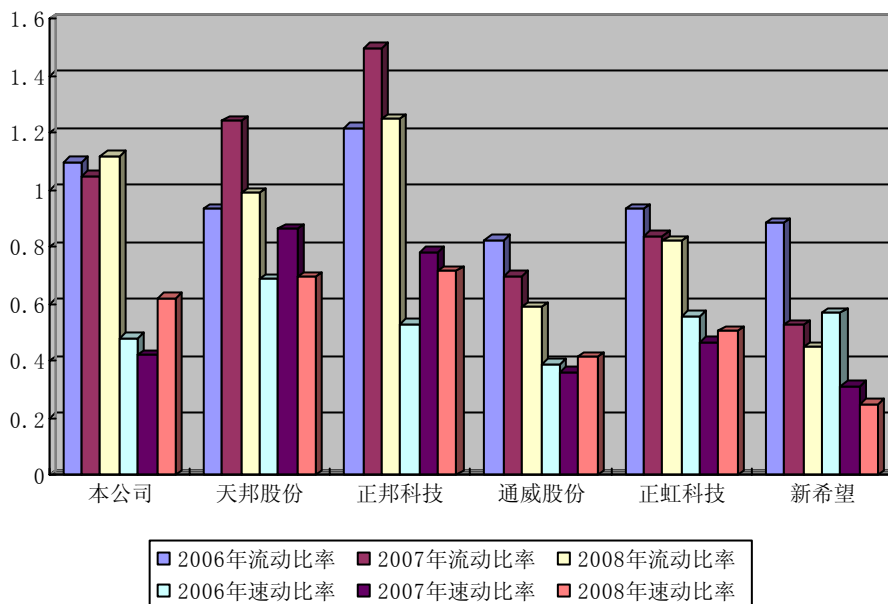
报告期内，反映公司偿债能力的主要财务指标如下表所示：

单位：万元

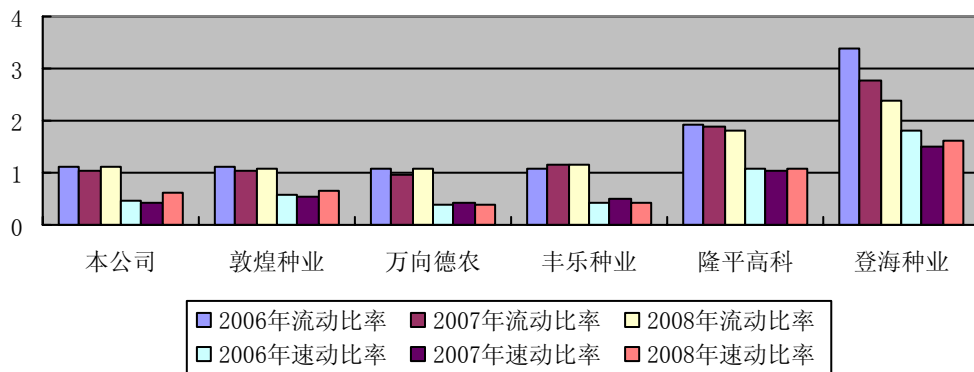
项 目	2009 年度或 2009 年 12 月 31 日	2008 年度或 2008 年 12 月 31 日	2007 年度或 2007 年 12 月 31 日
流动比率 (次)	1.24	1.12	1.05
速动比率 (次)	0.53	0.52	0.42
资产负债率	53.79%	60.06%	64.73%
息税折旧摊销前利润	41,316.40	25,125.88	16,298.71
利息保障倍数 (倍)	16.32	7.73	8.31
经营性现金流量净额	27,200.28	29,361.26	7,860.73
净利润	28,110.96	14,384.58	11,036.77

上表显示，报告期内公司息税折旧摊销前利润呈快速增长趋势，利息保障倍数平均高达 10.79 倍；流动比率和速动比率等短期偿债能力指标良好且基本相当于行业内可比公司 2008 年的平均水平。公司短期偿债能力较强。

本公司与可比上市公司偿债能力指标对比情况表(饲料行业)



本公司与可比上市公司偿债能力指标对比情况表(种子行业)



注：可比公司的财务数据来自于其 2006、2007、2008 年的年度报告

报告期内，公司的资产负债率偏高，保持在 60%左右，这是由于公司近几年主营业务持续增长，对营运资金的需求不断上升，流动负债不断增加所致。未来几年，公司仍将面临巨额资本性支出的压力，但公司大部分房产和土地均已用于银行借款的抵押，在传统的商业银行信贷风险控制体系下，公司难以获得更多的银行贷款支持。因此，公司迫切需要进行股权融资，以满足资本性支出的需要。

## (五) 资产周转能力分析

### 1、应收账款周转率

公司报告期内应收账款周转率情况如下：

项目	2009年	2008年	2007年
应收账款周转率(次)	105.64	114.18	50.32

2008年，公司营业收入达到 360,717.86 万元，比 2007 年增长 58.89%。在销售收入增长的同时，公司仍然实行严格的销售政策，对应收账款控制较好。公司 2008 年末应收账款净额为 3,081.54 万元，比 2007 年末下降 4.80%，远低于营业收入增长的幅度。因此，公司 2008 年应收账款周转率比 2007 年大幅度上升。

公司报告期应收账款周转率与同行业上市公司相应比率基本持平。

可比公司资产周转率指标比较表 (饲料行业)

	应收账款周转率 (次)		
	2008年	2007年	2006年
本公司	151.31	38.96	27.00
通威股份	27.16	22.62	34.51
正虹科技	53.61	30.57	24.74
天邦股份	10.43	6.92	6.78



正邦科技	103.15	59.87	48.64
新希望	67.90	48.16	38.83
平均值	68.93	34.52	30.08

注：本表可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2006、2007、2008 年度报告。

可比公司资产周转率指标比较表（种子行业）

	应收账款周转率（次）		
	2008 年	2007 年	2006 年
本公司	310.46	1,337.83	921.92
敦煌种业	4.06	3.21	4.33
万向德农	217.48	95.83	48.6
丰乐种业	18.26	21.98	17.88
隆平高科	9.89	8.36	13.94
登海种业	44.00	20.27	11.79
平均值	100.69	247.91	169.74

注：本表可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2006、2007、2008 年度报告。

## 2、存货周转率

公司报告期内存货周转率情况如下：

项目	2009 年	2008 年	2007 年
存货周转率（次）	4.83	5.22	3.89
其中：饲料业务存货周转率（次）	8.02	9.23	6.66
种子业务存货周转率（次）	0.89	0.87	0.85

### ①饲料业务存货周转率

公司近年来饲料业务规模不断扩大，销售收入从 2007 年度的 175,417.01 万元增长到 2009 年度的 337,007.52 万元，增长了 92.12%。在销售收入快速增长的同时，公司饲料业务存货周转率始终稳定在高水平。2006 年—2008 年，公司饲料业务存货周转率分别达到 5.89 次、6.66 次、9.23 次，与同行业上市公司平均水平基本相当。

可比公司存货周转指标比较表（饲料行业）

	存货周转率（次）		
	2008 年	2007 年	2006 年
本公司	9.23	6.66	5.89
通威股份	16.11	10.23	9.58
正虹科技	8.37	5.84	5.70
天邦股份	8.30	6.14	6.95
正邦科技	9.73	6.43	6.05
新希望	9.91	7.74	7.52

平均值	10.28	7.17	6.95
-----	-------	------	------

注：本表可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2006、2007、2008 年度报告。

## ②种子业务存货周转率

公司种子业务仍处于快速发展期。2007 年到 2009 年，公司种子业务营业收入从 26,671.19 万元增长到 28,077.22 万元，增长幅度为 5.27%。由于营业收入持续增长需要，公司每年制种数量也不断增加，导致公司种子业务存货余额偏多，存货周转率略低于同行业上市公司。

可比公司存货周转指标比较表（种子行业）

	存货周转率（次）		
	2008 年	2007 年	2006 年
本公司	0.87	0.89	0.89
敦煌种业	1.37	1.29	1.30
万向德农	1.44	1.21	0.96
丰乐种业	1.59	1.37	1.26
隆平高科	1.33	1.15	2.18
登海种业	0.67	0.74	1.08
平均值	1.21	1.11	1.28

注：本表可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2006、2007、2008 年度报告。

## 二、盈利能力分析

报告期内，公司利润表主要项目如下表：

项 目	2009 年		2008 年		2007 年
	金额（万元）	增长率	金额（万元）	增长率	金额（万元）
一、营业总收入	397,537.76	10.21%	360,717.86	58.89%	227,030.69
减：营业成本	301,780.04	5.24%	286,756.15	60.53%	178,630.85
营业税金及附加	209.94	-13.19%	241.83	53.24%	157.81
销售费用	37,695.56	16.13%	32,460.40	27.36%	25,487.37
管理费用	23,080.13	13.88%	20,266.86	73.47%	11,683.03
财务费用	2,532.33	-22.11%	3,250.97	65.21%	1,967.78
资产减值损失	357.39	-62.75%	959.50	-170.17%	-1,367.47
加：投资收益	-148.92		-12.89		-159.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-148.92		-10.91		-82.34
三、营业利润	31,733.46	89.24%	16,769.27	62.62%	10,311.81
加：营业外收入	2,236.50	26.90%	1,762.40	-10.44%	1,967.85
减：营业外支出	586.74	-47.40%	1,115.49	27.42%	875.46

四、利润总额	33,383.22	91.68%	17,416.18	52.72%	11,404.20
减：所得税费用	5,272.25	73.91%	3,031.61	725.09%	367.43
五、净利润	28,110.96	95.42%	14,384.58	30.33%	11,036.77
归属于母公司所有者的净利润	27,875.38	93.64%	14,395.26	32.56%	10,859.29
少数股东损益	235.59		-10.69	-106.02%	177.48

## (一) 营业收入

公司营业收入由主营业务收入和其他业务收入构成。其中主营业务收入为饲料、种子、动保和植保等产品的销售收入，其他业务收入主要是销售饲料产品原材料的收入。报告期内公司营业收入构成如下表：

项 目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例	金额(万元)	比例
主营业务收入	394,644.88	99.27%	356,692.77	98.88%	222,758.59	98.12%
其他业务收入	2,892.89	0.73%	4,025.09	1.12%	4,272.10	1.88%
合 计	397,537.76	100.00%	360,717.86	100.00%	227,030.69	100.00%

上表显示，报告期内公司主营业务收入占营业收入的比例在 98%以上，公司主营业务突出。

### 1、主营业务收入分析

按不同业务类型划分，报告期内公司主营业务收入构成如下表所示：

单位：万元

项目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
饲料产品	337,007.52	85.40%	294,011.52	82.43%	175,417.01	78.75%
种业产品	28,077.22	7.11%	30,074.47	8.43%	26,671.19	11.97%
植保产品	7,618.22	1.93%	10,552.12	2.96%	9,214.76	4.14%
动保产品	17,128.44	4.34%	15,243.85	4.27%	9,845.38	4.42%
其他产品	4,813.47	1.22%	6,810.81	1.91%	1,610.25	0.72%
合计	394,644.88	100.00%	356,692.77	100.00%	222,758.59	100.00%

报告期内，饲料产品和种子产品的销售收入构成公司主营业务的主要组成部分，2007年、2008年和2009年，饲料产品和种子产品合计的销售收入占主营业务收入的比例分别为 90.72%、90.86%和 92.51%。作为公司的辅助业务，动保产品、植保产品的销售收入占主营业务收入的比重很小。本公司是一家以饲料业务和种子业务为核心的综合性农业企业。

#### (1) 饲料业务收入情况分析

2008年，公司饲料业务收入较2007年增加了118,594.51万元，上升幅度达

67.61%。2008 年公司饲料业务大幅增长的主要原因包括以下两点：一是我国畜产品养殖行情的好转，带动了饲料消费的快速增加。2008 年我国相继推出的支持畜禽产品生产的政策，使得全国肉蛋奶生产和消费增长较快，其中肉类总产量 7269 万吨，比上年增长 5.9%；生猪出栏 60960 万头，增长 7.9%；牛奶产量 3651 万吨，增长 3.6%；禽蛋产量 2638 万吨，增长 4.3%。在此影响下，国内饲料生产和销售也增长较快，全国饲料总产量达到 1.37 亿吨，同比增长 10.83%。本公司预混料销售数量为 15.25 万吨，同比增长 18.71%；公司浓缩料销售数量为 15.46 万吨，同比增长 48.65%；公司配合料销售数量为 54.39 万吨，同比增长 46.64%。二是在饲料行业企业在 2008 年普遍提价的大背景下，公司也相应的提高产品售价。2008 年公司预混料平均销售价格为 5,302.79 元/吨，同比增长 16.18%；公司浓缩料平均销售价格为 4,484.14 元/吨，同比增长 28.66%；公司配合料平均销售价格为 2,642.97 元/吨，同比增长 21.79%。

2009 年，公司饲料业务收入较 2008 年增加了 42,996.00 万元，上升幅度为 14.62%，公司饲料业务收入保持稳定增长态势。2009 年度公司的饲料业务收入增长速度低于 2008 年度，主要系公司产品结构调整所致。公司的饲料产品主要分猪饲料、禽饲料、水产饲料，其中，水产饲料以及猪饲料毛利率较高，禽饲料毛利较低。公司针对不同用途饲料的上述特点，采取收缩禽饲料，集中力量发展猪饲料的经营政策，以进一步提高公司经营效益。2009 年度，公司猪饲料销售收入增加 65,662.10 万元，增加了 34.41%，禽饲料则减少 21,022.92 万元，减少了 85.15%，由于猪饲料销售收入增加使得销售毛利从 2008 年度的 35,753.79 万元增加到 2009 年度的 56,921.76 万元，增加 21,167.79 万元，占公司利润总额增加额的 132.57%。

#### ①不同用途饲料产品的收入分析

公司饲料产品按用途分类，以猪饲料、禽饲料和水产饲料为主，其他品种包括反刍动物饲料（牛、羊等）以及其他动物。报告期内，公司饲料产品收入按用途分类如下表所示：

单位：万元

项目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
猪料	256,483.04	76.11%	190,820.94	64.90%	110,334.26	62.90%

禽料	24,689.02	7.33%	45,711.94	15.55%	27,174.00	15.49%
水产料	30,398.71	9.02%	34,880.70	11.86%	27,007.81	15.40%
反刍料	15,077.38	4.47%	15,600.08	5.31%	6,094.25	3.47%
其他料	10,359.37	3.07%	6,997.86	2.38%	4,806.69	2.74%
合计	337,007.52	100.00%	294,011.52	100.00%	175,416.80	100.00%

2008年,公司猪、禽饲料销售收入继续大幅上升,增长速度分别达到了72.95%和68.22%。主要是由于2008年我国养殖行情转好,本公司根据行情扩大产量及提高饲料产品单位售价所致。

2009年,公司生产的猪饲料收入快速增长,除猪饲料下游养殖业继续保持良好经营情况带动需求外,主要是公司根据市场变化以及“高质量、高附加值、高盈利”产品战略的实施,集中力量增加猪饲料中高档乳猪料和哺乳母猪料的产量和推广力度。2009年,上述两个产品的销售量占整个猪饲料的比重达29.57%,较2008年20.61%的占比上升了9个百分点。上述两个产品中均是猪饲料中的高端产品、技术含量高、并对保证乳猪及哺乳母猪健康成长起到关键作用。高档乳猪料及哺乳母猪料是公司重点发展的饲料产品,公司近年来在乳猪料产品的研发方面进行了大量投入,取得了积极成效。2009年上半年,公司针对乳猪饲养特点,推出了“乳猪饲养套餐”,重点开发和推广“母仔乐”、“贝贝乳”和“宝宝壮”三大核心产品,市场效果非常明显,产品销量大幅上升。上述产品将继续对公司未来业绩提升起到重要带动作用,是公司饲料产业的新一代明星产品。

#### 2009年度猪饲料产品销售金额与2008年对比情况

单位:万元

项目	2009年		2008年	
	金额	比例	金额	比例
乳猪料	55,210.97	21.53%	29,814.73	15.62%
母猪料	20,618.84	8.04%	9,519.81	4.99%
其他猪料	180,653.23	70.43%	151,486.40	79.39%
合计	256,483.04	100.00%	190,820.94	100.00%

#### ②不同成份饲料产品的收入分析

报告期内,公司饲料产品按成份分类的收入情况如下表所示:(单位:万元)

项目	2009年度		2008年度		2007年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
预混料	103,391.50	30.68%	80,894.93	27.51%	58,655.80	33.44%
浓缩料	70,933.80	21.05%	69,350.85	23.59%	36,261.00	20.67%
配合料	162,682.22	48.27%	143,765.73	48.90%	80,500.00	45.89%

合计	337,007.52	100.00%	294,011.52	100.00%	175,416.80	100.00%
----	------------	---------	------------	---------	------------	---------

### ● 预混料

作为国内规模最大的预混料生产销售企业，报告期内，公司预混料产品的销售收入保持稳定增长。2007年、2008年和2009年，公司预混料分别实现销售收入58,655.80万元、80,894.93万元和103,391.50万元。2008年预混料销售收入较上年增长37.91%，2009年较上年增长27.81%。

报告期内本公司预混料销售收入稳定增长并继续保持国内领先地位的原因首先在于公司坚持大力发展预混料的发展策略。

首先，本公司继续加大预混料产品的产量，充分利用本公司预混料已经建立的市场品牌和健全高效的营销体系，带动了预混料销量的稳步提高。

其次，本公司凭借优势竞争地位稳步提高预混料销售价格也构成预混料销售收入稳定上升的重要原因之一。

第三，作为浓缩料和配合料的核心成份，预混料在浓缩料和配合料中的添加比例较小，养殖户可以单独购买预混料自行加入蛋白原料和玉米等能量原料实现饲喂，因此预混料对饲料市场波动的敏感性远低于浓缩料和配合料，市场对预混料的需求量相对稳定。

### ● 浓缩料和配合料

2008年公司浓缩料和配合料销售收入较2007年大幅上升的原因包括以下几点：一是2008年国内养殖行情好转，2008年全年肉类总产量7269万吨，比上年增长5.9%，带动了饲料消费的快速增加。二是本公司适应市场环境主动提高了产品销售价格。2008年公司浓缩料平均销售价格为4,484.14元/吨，同比增长28.66%；公司配合料平均销售价格为2,642.97元/吨，同比增长21.79%。

2009年度，公司的浓缩料和配合料增长速度趋缓，主要系公司产品结构调整，增加猪饲料、减少禽饲料所致。

## (2) 种子业务收入情况分析

公司种子产品以玉米种子和水稻种子为主，其中水稻种子销售收入占种子业务收入的三分之二，玉米种子占三分之一，棉花种子所占比例很小。报告期内，公司种子产品的销售收入基本保持稳定。

### 报告期种子业务收入结构

单位：万元

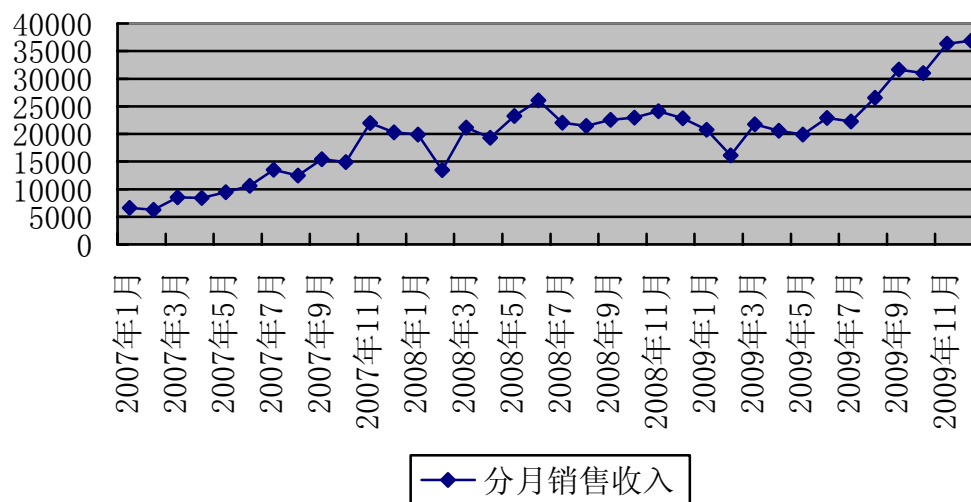
品种	2009年		2008年		2007年	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
水稻种	19,916.59	70.94%	22,394.51	74.46%	17,796.00	66.72%
玉米种	8,027.89	28.59%	7,506.60	24.96%	8,534.00	32.00%
其他	132.74	0.47%	173.36	0.58%	341.19	1.28%
合计	28,077.22	100.00%	30,074.47	100.00%	26,671.19	100.00%

## 2、收入的季节性影响

### (1) 饲料业务的季节性

报告期内，本公司主营业务收入季节分布情况如下图所示：

单位：万元

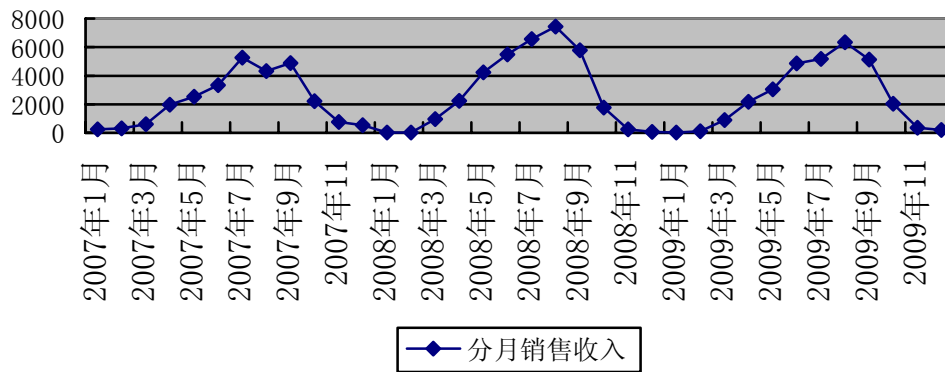


从上图可以看出，除水产饲料以外的其他饲料品种的收入存在一定的季节性波动。主要表现在：三、四季度的销售收入较高，分别占全年收入的 30%左右，一、二季度销售收入分别占全年的 20%左右。

上述饲料产品季节性波动的主要原因是，每年春节前我国南方地区有杀年猪和制作腌腊制品的习惯，肥猪与家禽会在这段时间大量出栏。在出栏前的一段时期，会对这些禽畜进行育肥，因而产生对猪饲料以及禽饲料需求大幅度增加，形成饲料销售的旺季。而在春节后两个月，猪和禽的养殖存栏量大幅下降，对饲料的需求下降，形成饲料销售的淡季。

与其他饲料品种相比，水产饲料收入的季节性波动更为明显。下图显示了该项变化：

单位：万元



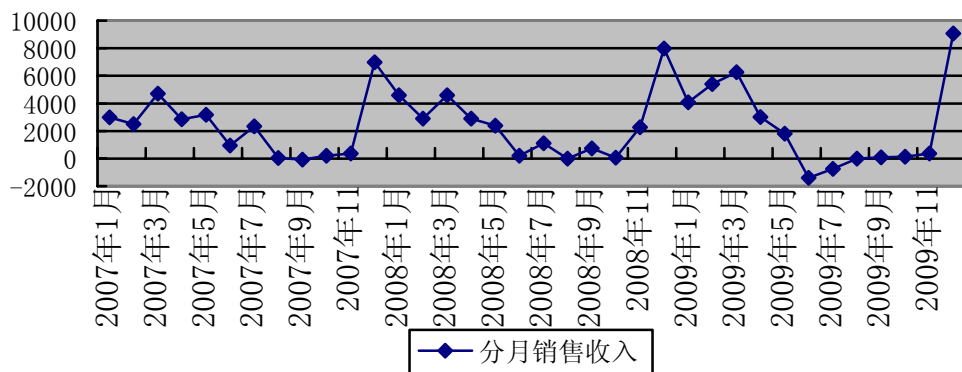
从上图可以看出，水产饲料第三季度的销售收入较高，占全年收入的 60%左右，一、四季度销售收入的总和仅占全年的 10%左右。

水产饲料产品季节性波动的原因主要是水产养殖受季节性气候影响较为明显。由于我国大部分地区处于温带，冬天寒冷，冬季鱼类进入冬眠期，每年 11 月到次年的 4 月为水产饲料销售的淡季，5—10 月为水产饲料销售的旺季。

### (2) 种子业务的季节性

下图显示了公司种子业务的季节性变化：

单位：万元



从上图可以看出，公司的种子收入存在较为明显的季节性波动。主要表现在：一、二、四季度销售收入较高，分别占总收入的 30%，三季度销售收入占比约为 10%。

种子业务季节性波动的原因主要是由于种子行业存在特殊的经营模式。国内玉米种子通常于每年 4-9 月份田间种植、种子生产，10 月份开始回收，11、12 月份进行种子加工、包装，销售主要集中在 12 月-第二年 7 月。水稻种子通常于每年 3 月中旬至 6 月中旬田间播种、种子生产，9 月至 12 月进行回收，11 月至



次年5月进行种子加工、包装，销售主要集中在12月-第二年5月。由于销售旺季基本集中在一、二、四季度，导致这三个季度的销售收入占比较高。

## （二）营业成本分析

报告期公司营业成本按业务类别构成见下表：

项 目	2009 年度		2008 年度		2007 年度
	金额（万元）	增长率	金额（万元）	增长率	金额（万元）
主营业务成本	299,622.14	5.45%	284,136.53	62.29%	175,084.48
其他业务成本	2,157.90	-17.63%	2,619.62	-26.13%	3,546.36
合 计	301,780.04	5.24%	286,756.15	60.53%	178,630.84

报告期内，公司营业成本的增长速度基本与营业收入的增长速度基本保持一致。

## （三）毛利率变动分析

### 1、报告期公司综合毛利和毛利率情况

项 目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
营业收入（万元）	397,537.76	360,717.86	227,030.69
营业成本（万元）	301,780.04	286,756.15	178,630.85
综合毛利（万元）	95,757.73	73,961.71	48,399.84
综合毛利率	24.09%	20.50%	21.32%
主营业务毛利率	24.08%	20.34%	21.40%
其中：饲料业务	20.95%	16.28%	16.01%
种子业务	38.81%	38.90%	40.42%

上表显示，公司产品的毛利率2008年度与2007年度相比基本持平，2009年度与2008年度相比增长了3.59%。

#### （1）2008 年公司产品毛利率变动分析

2008年，公司综合毛利率为20.50%，与2007年相比基本持平，仅略微下降了0.82个百分点。2008年，公司产品结构、销售价格以及销售成本与2007年相比均未发生明显变化，是综合毛利率与2007年基本持平的核心原因。

#### （2）2009 年公司产品毛利率变动分析

2009年度，公司综合毛利率为24.09%，较2008年度的20.50%提高了3.59个百分点，毛利率的提高主要系公司饲料产品的毛利率提高所致。2009年度，公司饲料产品毛利率为20.95%，较2008年度的16.28%提高了4.67个百分点。饲料产品毛利率提高的主要原因为：

## ①原料采购价格下降幅度高于饲料产品价格下降幅度

受 2008 年度上半年国内原材料价格大幅上涨的影响，我国饲料产品的销售价格 2008 年上半年也迅速提高，但随着国内大宗原料在 2008 年下半年的大幅下降，饲料产品的销售价格亦开始回落到合理的价格水平。2009 年度，公司预混料和浓缩料销售价格与 2008 年相比略有下降，配合料价格因公司推出高附加值的乳猪料等新产品而略有回升。

2009 年度主要饲料产品销售价格与 2008 年对比表

产品	2009 年度	2008 年度	销售价格变动幅度
	价格（元/吨）	价格（元/吨）	
预混料	5,271.00	5,302.79	-0.60%
浓缩料	4,558.93	4,484.14	1.67%
配合料	2,703.18	2,642.97	2.28%

国内原料市场价格受 2008 年以来全球金融危机影响趋于下行，在因产量增加导致的需求量进一步扩大以及公司集中采购政策的双重作用下，公司对饲料原料供应商的议价能力也在不断增强，2009 年度公司原料的实际采购价格大幅下降，且其下降的幅度显著高于饲料产品价格的下降幅度。

2009 年度主要饲料原料采购情况与 2008 年对比表

原材料	2009 年度		2008 年度		单位价格下降金额（元）	单位价格下降对 2009 年度采购成本的影响（万元）
	采购量（吨）	采购单价（元/吨）	采购量（吨）	采购单价（元/吨）		
豆粕	182,981.16	3,542.99	141,969.54	3,912	-369	-6,752.27
玉米	304,695.34	1,811.50	219,469.65	1,793	19	563.82
棉粕	43,058.97	2,182.15	44,768.19	2,445	-263	-1,131.81
鱼粉	18,641.01	8,282.36	14,475.51	7,400	882	1,644.80
维生素 E	559.04	157,144.21	368.23	125,825	31,319	1,750.87
赖氨酸	7,444.73	9,941.85	5,398.71	11,728	-1,786	-1,329.74
磷酸氢钙	35,232.39	1,899.66	29,317.01	3,059	-1,159	-4,084.62
菜籽粕	28,769.20	1,991.81	18,036.32	2,466	-474	-1,364.21
蛋氨酸	1,182.13	38,790.41	1,156.09	44,125	-5,335	-630.62
合计	438,548		499,905			-11,333.78

注：单位价格下降对采购成本的影响 = 单位价格下降幅度 × 2009 年采购量

上表显示，公司采购量最大的几种原料价格大部分均有较大幅度的下降。从而节省了约 11,334 万元的采购成本。

②公司主动调整了产品结构，加大高毛利产品的开发与推广力度

从 2009 年上半年开始，公司进一步优化产品结构，加大了高端产品如预混料和猪浓缩配合料（主要是乳猪教槽料、仔猪保育料和哺乳母猪料）的推广力度，精减了部分微利产品，单位产品的盈利能力明显提高。

主要饲料产品毛利率及销售比例对比表

项目	2009 年度			2008 年度		
	金额	比例	毛利率	金额	比例	毛利率
猪料	256,483.04	76.11%	22.19%	190,820.94	64.90%	19.26%
禽料	24,689.02	7.33%	17.29%	45,711.94	15.55%	9.77%
水产料	30,398.71	9.02%	10.49%	34,880.70	11.86%	8.63%
反刍料	15,077.38	4.47%	18.04%	15,600.08	5.31%	16.86%
其他料	10,359.37	3.07%	30.21%	6,997.86	2.38%	37.03%
合计	337,007.52	100.00%		294,011.52	100.00%	
项目	2009 年度			2008 年度		
	金额	比例	毛利率	金额	比例	毛利率
预混料	103,391.50	30.68%	38.56%	80,894.93	27.51%	33.13%
浓缩料	70,933.80	21.05%	18.90%	69,350.85	23.59%	14.31%
配合料	162,682.22	48.27%	10.42%	143,765.73	48.90%	7.76%
合计	337,007.52	100.00%		294,011.52	100.00%	

上表显示，公司毛利率较高的猪饲料和预混料产品的销售比例显著增长。其中猪饲料占饲料销售收入的比重从2008年度的64.90%提高到2009年度的76.11%，提高了11.21个百分点，预混料占饲料销售收入的比重从2008年度的27.51%提高到2009年度的30.68%，提高了3.17个百分点，相应的，销售毛利率较低的禽饲料和浓缩配合料占整个销售的比重在2009年度分别比2008年度降低了8.22和3.17个百分点。公司根据自身饲料产品经营特点和优势，结合市场需求，有针对性地调整产品结构和销售策略，也是公司2009年度毛利率显著高于2008年的重要原因。

## 2、公司毛利率水平与可比公司的比较

### (1) 饲料产品毛利率水平与可比上市公司对比情况

单位：%

年度	本公司	通威股份	正虹科技	新希望	天邦股份	正邦科技
2008 年	16.28	8.73	9.71	8.58	13.45	7.00
2007 年	16.01	8.36	7.94	9.06	17.56	8.60

注：本表可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2007、2008 年年度报告。本公司的数据为本公司饲料产品的毛利率。

报告期内，公司饲料产品的毛利率水平均高于可比公司的平均水平，主要原因在于公司以预混料为核心的产品结构在行业内处于优势地位，同时，公司产品的定位、价格和销售网络也进一步提升了整体毛利率水平。

首先，公司以预混料为核心的产品结构优势是保持高毛利率的首要因素。饲料产品按成份可分为预混料、浓缩料和配合料，其中，预混料是浓缩料以及配合料的核心成份，在整个产业链中居于主导地位，毛利率较其他两者为高。

单位：万元

单位	产品	2008 年度		2007 年度	
		毛利额	毛利率	毛利额	毛利率
本公司	预混料	26,800.49	33.13%	18,341.67	31.27%
	浓缩料	9,924.11	14.31%	4,753.82	13.11%
	配合料	11,156.22	7.76%	4,991.00	6.20%
正邦科技	预混料	1,743.96	14.21%	1,683.11	14.87%
	浓缩料	7,435.88	8.03%	4,883.96	9.27%
	配合料	7,336.39	5.06%	5,795.29	6.42%
广东海大	预混料	3,843.30	45.03%	3,736.94	45.55%
	配合料	29,372.67	7.24%	19,694.27	7.63%

注：以上数据分别来自正邦科技 2007 年首次公开发行并上市的招股说明书以及 2007 年年报、2008 年年报，广东海大 2009 年首次公开发行并上市的预披露招股说明书。

公司的产品以预混料为主，2007 年、2008 年和 2009 年，公司预混料销售收入占公司饲料销售收入比例分别为 33.44%、27.51%、30.68%，而 2008 年整个饲料行业预混料产量仅占饲料总产量的 3.99%，正邦科技预混料占饲料销售收入的 4.84%，广东海大预混料占饲料销售收入的 1.88%，公司产品结构中预混料所占的比重不但远高于行业平均水平，同时也高于上述两个可比公司，这是公司饲料产品毛利率明显高于同类公司的最重要原因。

本公司预混料产品毛利率低于广东海大主要系产品品种差异所致。本公司的预混料产品主要是猪用饲料，水产饲料所占的比重相对较低，而广东海大的预混料产品均为水产用预混料。水产用饲料毛利率较其他类别饲料更高，因此本公司预混料产品毛利率低于广东海大。本公司配合料毛利率水平与广东海大基本相当。在猪用、水产用、禽用配合料中，水产用配合料毛利率最高、猪用配合料其次、禽用配合料最低。近三年本公司配合料销售收入构成中，猪用配合料占 65%左右，禽用配合料以及水产用配合料均在 15%左右，而广东海大配合料销售收入构成中，

水产用配合料及禽用配合料各占 45%，猪用配合料不超过 10%。广东海大水产用配合料的高毛利恰好与禽用配合料的低毛利相抵消，使得配合料毛利率水平与以猪用配合料为主的本公司基本相当。

本公司各类饲料产品毛利率均高于正邦科技主要系产品品种上的差异所致。正邦科技的饲料产品主要为猪用饲料，占 60%左右，其次为禽用饲料，而毛利率较高的水产饲料占比不到 10%。与本公司相比，正邦科技的猪用饲料比本公司少大约 5 个百分点，同时水产饲料占比也明显低于本公司的 15%，由于禽用饲料毛利率明显低于猪用饲料、水产饲料，这种产品品种结构上的差异是本公司饲料产品毛利率高于正邦科技的主要原因，此外，本公司与正邦科技在产品定位及销售价格的差异也构成了毛利率差异的原因之一。

其次，产品定位及销售价格上的差异也是造成本公司毛利率比同行上市公司略高的原因。本公司预混料销售量连续 5 年位居全国第一位，各类饲料产品均定位于高质量、高附加值、高盈利，依托强大的产品研发能力、种类齐全的产品系列和遍布全国的县级推广服务网络，产品销售价格一般要比同类公司高。近三年，公司的预混料产品销售价格分别为 4,564.21 元/吨、5,302.79 元/吨、5,271.00 元/吨，而同期正邦科技的预混料产品销售价格基本维持在 3,500 元/吨—3,700 元/吨。同时预混料是生产浓缩料以及配合料的核心原料，生产过程中添加的玉米、豆粕等农产品价格差异都不大，因此，预混料产品毛利率的差异也导致浓缩料以及配合料毛利率出现较大差异。

## (2) 种子产品毛利率水平与可比上市公司对比情况

单位：%

年度	本公司	敦煌种业	万向德农	丰乐种业	隆平高科	登海种业
2008 年	38.90	25.88	31.00	26.80	22.19	53.98
2007 年	40.42	18.86	27.81	24.45	23.55	48.60

注：可比公司的财务数据均来自于其公开披露的 2006、2007、2008 年度报告。本公司的数据为本公司种子产品的毛利率。

报告期内，公司种子产品的毛利率水平在可比公司中处于较高的水平，主要原因包括两个方面：

一是本公司建立了完善的精准营销网络。本公司已经建立稳定的种子销售网络和科技推广体系，分别在河北、山东、湖北、河南、安徽、江苏、四川、湖南、江西、新疆等省区市设立了分支机构，设立了近 30 个配送中心，3,000 个种子

专营店，并配有数百名专职科普人员在各市场区域进行科普技术服务，为公司产品的精准营销和提升产品的附加值创造了条件，从而提高了单位产品的销售价格。

二是本公司注重新品种的开发投入，强调对农作物种植区域土壤、气候、种植习惯的调查研究，从而开发、推广适栽性强的农作物品种，有效提高粮食产量，保证本公司经营的种子产品大部分处在生命周期的前端，从而确保本公司种子产品的市场竞争力。

公司种子产品毛利率 2007 年以来略有下降，主要是由于公司 2007 年收购了江西先农种业，该公司种子产品以早晚稻种子为主，毛利率大约为 30%左右，拉低了公司水稻种子产品的毛利率。为保证公司种子产品继续保持较高销售价格，公司一方面注重保持种子品种的多样性，保证种子品种的生命周期具有层次性，另一方面不断加强研发力量，保证种子产品的高质量。

#### （四）期间费用分析

期间费用项目	2009 年度			2008 年度			2007 年度		
	金额 (万元)	比例	占收入的比例	金额 (万元)	比例	占收入的比例	金额 (万元)	比例	占收入的比例
销售费用	37,695.56	59.54%	9.48%	32,460.40	57.99%	9.00%	25,487.37	65.12%	11.23%
管理费用	23,080.13	36.46%	5.81%	20,266.86	36.20%	5.62%	11,683.03	29.85%	5.15%
财务费用	2,532.33	4.00%	0.64%	3,250.97	5.81%	0.90%	1,967.78	5.03%	0.87%
合计	63,308.02	100.00%	15.93%	55,978.23	100.00%	15.52%	39,138.18	100.00%	17.24%

报告期内，公司处于快速发展阶段，出于扩大业务规模、增强营销能力、开发和推广新产品的需要，公司营销人员和管理人员数量都有一定程度的增长，相应增加了销售费用、管理费用的支出。从总体上看，公司期间费用的增长速度略低于公司收入的增长速度，显示出公司良好的费用控制能力。

##### 1、销售费用

2008、2009 年公司销售费用分别较上年增加 27.36%、16.13%。

销售费用增加的主要原因是公司业务快速增长。随着销售规模的扩大，公司不断加强营销网络建设，扩大产品的销售区域范围，提高产品的销售服务质量，导致营销费用增加，为公司盈利能力的持续增长奠定了良好的基础。

##### 2、管理费用

2008、2009 年公司管理费用分别较上年增长了 73.47%、13.88%。

2008 年度公司管理费用大幅增加的主要原因是公司业务快速发展，当年度的营业收入增加了 58.89%，导致形成的管理员工资、奖金及办公费的支出大幅增加。此外，2007 年应付福利费年末余额 904 万元从管理费用中冲回，导致 2007 年管理费用基数较低，也使得 2008 年度管理费用增长幅度较大。

报告期公司管理费用占营业收入的比例较稳定，管理费用的增长与营业收入的增长相匹配。

### 3、财务费用

报告期内，公司财务费用主要是短期借款产生的利息费用，2008 年公司财务费用较上年上升 65.21%。

2008 年度财务费用增长较快主要原因是公司经营规模不断扩大，需要通过借入短期借款方式获取业务发展所需的资金，因此短期借款借入金额不断增加，导致公司的财务费用快速增长。另外，2008 年度银行贷款利率不断提高也是财务费用增长的原因之一。

2009 年度，公司财务费用为 2,532.33 万元，较 2008 年度的 3,250.97 万元下降 22.11%，财务费用同比下降是因为公司银行借款累计发生额在 2009 年度减少以及同期银行贷款利率下调所致。

## （五）资产减值损失分析

报告期内，公司资产减值损失情况如下表：

单位：万元

项 目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
坏账损失	216.89	854.05	-1,333.27
存货跌价损失	47.91	105.44	-34.21
长期股权投资减值损失		0.00	0.00
固定资产减值损失		0.00	0.00
商誉减值损失		0.00	0.00
无形资产减值损失	92.58	0.00	0.00
合 计	357.39	959.50	-1,367.47
占利润总额的比例	1.07%	5.51%	-11.99%

资产减值损失占利润总额的比例较小，公司不存在通过资产减值损失的转回调节利润的情况。2007 年资产减值损失转回 1,367.47 万元，主要原因是部分 2005 年已全额计提坏账准备的应收账款在 2007 年得以收回，导致坏账准备的转回，该部分债务的具体情况见下表：

债务人名称	金额(元)	原计提比例	原计提理由
科丰大北农饲料公司	6,133,354.90	全额计提	账龄较长,并已资不抵债
北京科海大北农饲料公司	1,344,413.39	全额计提	账龄较长,并已资不抵债
中国农村技术开发中心	1,350,000.00	全额计提	账龄超过5年
辽宁丹东县刁国强	50,000.00	全额计提	账龄较长,预计收回较为困难
南昌大北农饲料科技有限责任公司	39,000.00	全额计提	账龄较长,并已资不抵债
覃永盛	12,800.00	全额计提	账龄较长,预计收回较为困难
陈家土	1,000.00	全额计提	账龄较长,预计收回较为困难
合计	8,930,568.29		

## (六) 所得税费用分析

报告期内,公司所得税费用情况如下表:

单位:万元

项目	2009年度	2008年度	2007年度
利润总额	33,383.22	17,416.18	11,404.20
所得税费用	5,272.25	3,031.61	367.43
所得税费用比例	15.79%	17.41%	3.22%

公司所得税费用比例较低,主要原因是报告期内公司及子公司享受不同程度的税收优惠。

本公司及控股子公司北京金色农华种业科技有限公司分别是第二批和第四批农业产业化国家重点龙头企业。根据《国家税务总局关于明确农业产业化国家重点龙头企业所得税征免问题的通知》(国税发[2001]124号)、《中华人民共和国企业所得税法》、《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的规定,公司及大部分从事饲料和种子业务的子公司在2007年度免征企业所得税。

本公司之子公司北京大北农动物保健科技有限公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司、北京绿色农华植物营养科技有限责任公司、北京科高大北农饲料有限责任公司为设立于北京市中关村科技园区高新技术企业,上海伟农生物科技有限公司为设立于上海浦东新区的企业,厦门绿色巨农生物科技有限公司为设立于厦门经济特区的企业。根据《国务院关于〈北京市新技术产业开发试验区暂行条例〉的批复》(国函[1988]74号)、《国家税务局关于上海浦东新区中资联营企业适用所得税税率的通知》(国税发[1992]114号)、《对福建省关于建设厦门经济特区的批复》((80)国函字88号)等文件的规定,上述子公司在2007年度享受不同程度的企业所得税优惠。

本公司之子公司四川大北农农牧科技有限责任公司根据《国家税务总局关于



落实西部大开发有关税收政策具体实施意见的通知》(国税发[2002]47号)和《国务院关于实施企业所得税过渡优惠政策的通知》(国发〔2007〕39号)的规定的规定,从2007年度起,2010年止享受15%的优惠税率。

根据《国家税务总局关于贯彻从事农、林、牧、渔业项目企业所得税优惠政策有关事项的通知》(国税函[2008]850号)之规定,本公司从事农作物新品种选育及牲畜、家禽饲养的子公司从2008年开始享受免征企业所得税的税收优惠政策。

本公司以及子公司北京大北农动物保健科技有限责任公司、北京绿色农华植保科技有限责任公司为北京市科委、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局联合认定的高新技术企业,从2008年度开始,企业所得税的适用税率为15%。

本公司子公司科高大北农饲料有限责任公司、韶山大北农动物药业有限公司2009年被认定为高新技术企业,从2009年度开始,企业所得税的适用税率为15%。

由于实施新企业所得税法及公司不享受税收优惠的生产销售动保产品的子公司2008年经营业绩增长较快等原因,公司2008年所得税费用率有所上升。

## (七) 非经常性损益及少数股东损益分析

单位:万元

项 目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-93.68	-108.60	-20.75
越权审批,或无正式批准文件,或偶发性的税收返还、减免	0.00	0.00	0.00
计入当期损益的政府补助,但与企业业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	1,901.02	1,235.66	1,345.95
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	0.00	0.00	0.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	0.00	0.00	233.54
非货币性资产交换损益	0.00	0.00	0.00
委托他人投资或管理资产的损益	0.00	0.00	0.00
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备	0.00	0.00	0.00
债务重组损益	0.00	183.31	0.00
企业重组费用,如安置职工的支出、整合费用等	0.00	0.00	0.00
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益	0.00	0.00	0.00
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	0.00	0.00	0.00
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	0.00	0.00	0.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易	0.00	0.00	0.00

性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	0.00	0.00	0.00
对外委托贷款取得的损益	0.00	0.00	0.00
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	0.00	0.00	0.00
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响	0.00	0.00	0.00
受托经营取得的托管费收入	0.00	0.00	0.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-157.58	-677.43	-543.53
其他符合非经常性损益定义的损益项目	0.00	0.00	903.81
小计	1,649.76	632.94	1,919.02
减：企业所得税影响数	62.96	-10.90	9.80
非经常性损益净额	1,586.79	643.84	1,909.22
归属于少数股东的非经常性损益净额	20.55	-245.95	-9.22
归属于公司普通股股东的非经常性损益净额	1,566.25	889.79	1,918.44
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	26,532.49	13,505.47	8,940.85
非经常性损益净额对净利润的影响	5.90%	4.48%	17.30%

报告期内，公司非经常性损益总额的绝对值占同期归属于公司普通股股东净利润的比重较低，说明公司净利润主要来自于营业收入，非经常性损益对公司的总体经营成果没有重大影响。2007年，本公司计入损益的政府补助金额为1,345.95万元。主要项目包括财政贴息323万元、下属子公司宿迁大北农获得的拆迁补偿款300万元、北京市工业促进局补贴款200万元、本公司国家级技术中心获得的奖励100万元、增值税所得税退税100万元。虽然2007年本公司获得了较大金额的政府补助，但其形成的收益占本公司利润总额的比例仅为11.80%。2008年度本公司计入损益的政府补助主要是中关村科技园区管理委员会企业上市资助200.00万元、北京市工业促进局国家级科技中心奖励100.00万元、四川省成都市财政局技术创新补贴208.80万元、北京海淀财政局拨2008年促进非公有制经济及中小企业发展专项资金100万元、北京市科学技术委员会高成长企业自主创新高成长专项补助160万元。2009年度本公司计入损益的政府补助主要是北京市怀柔区财政局2008年企业发展奖励基金202.14万元、江苏省宿迁市宿城区财政局拆迁补偿款179.28万元、北京市海淀区中关村科技园区管理委员会企业贷款贴息74.59万元、江西省农业厅救灾备荒储备补助款158万元、北京市海淀区科委科研项目补助75万元、海淀园管委会重大产业发展专项资金100万元、北

京市中小企业发展专项资金 180 万元湖南省湘潭科技局农业科技成果转化项目资金 70 万元。

本公司不存在利润严重依赖政府补助的情形。

## **（八）报告期公司利润来源及影响盈利能力连续性和稳定性的因素分析**

公司利润基本来自于主营业务收入，营业外收支余额的绝对值较小。

公司主导产品涵盖饲料及种子行业的大部分产品，其中预混料、水稻种子、玉米种子等产品均形成规模化生产，具有一定的市场地位，尤其是预混料产品，在国内市场牢牢占据第一的位置。在主营业务产品中，每种产品销售收入占总收入的比重都不超过 50%，公司不存在依赖单一产品的情形。公司目前的客户主要是各地的养殖场、饲料厂、种子公司等，单个客户所购买的产品都不超过公司销售收入的 5%，公司不存在依赖单一客户的情形。经过多年来的市场开拓，公司已经将产品远销全国大部分省市，且单个省市所占的比重都不大，公司不存在对单一区域销售收入的依赖情形。

影响公司未来盈利能力连续性和稳定性的主要因素包括以下几个方面：

### **1、公司产品在市场中的领先地位是否能够继续保持**

本公司自成立起即从事饲料产品的开发与生产，在 2000 年进入种子行业。公司在两个行业均积累了丰富的研发、生产、销售经验，公司的许多产品在市场上占据重要位置。例如，公司的预混料产品近年来在国内市场牢牢占据第一的位置；公司拥有经营权的“两优培九”是我国第一个超级杂交稻组合，目前年度种植面积超过 7,000 万亩，是全国种植面积最大的水稻品种之一。

预混合饲料是配合饲料生产的核心原料，它不仅在配方设计中体现出相当的技术含量，而且在混合、计量、加工工艺等方面都具有较高的要求。预混合饲料的推广很适合我国农村养殖业面广量大又分散的实际情况，我国预混料的发展潜力很大，前景广阔。公司通过自己在预混料市场中的领先地位保持极高的毛利率，获得了巨大的经济效益，因此，公司产品在市场中的领先地位是否能够继续保持将直接影响公司收入和利润的增长能力和连续性。

### **2、公司对产品成本的控制能力和产品售价的议价能力**

公司产品成本主要由直接人工、制造费用和直接材料组成，其中直接材料成

本占产品成本的 90%左右。近年来，玉米、豆粕、鱼粉等原材料价格不断上涨，虽然公司利用自己积极的采购模式以及上游厂商良好的战略合作关系得以较低的价格以及较优惠的付款条件获得原材料，但公司产品成本仍然不断上升。成本上升对公司盈利的稳定性提出了巨大的挑战，如果公司不能将成本上升的压力转嫁到产品售价中，公司的盈利水平将受到影响。

### 三、现金流量分析

报告期公司的现金流量情况如下表：

单位：万元

项目	2009 年度	2008 年度	2007 年度
净利润	28,110.96	14,384.58	11,036.77
经营活动产生的现金流量净额	27,200.28	29,361.26	7,860.73
投资活动产生的现金流量净额	-12,275.29	-11,529.10	-15,705.24
筹资活动产生的现金流量净额	-12,612.84	-4,749.81	10,184.76
汇率变动对现金的影响	-1.23	-9.13	-10.80
现金及现金等价物净增加额	2,310.91	13,073.22	2,329.45

由上表可以看出，报告期内公司经营活动产生的现金流量净额均为正数。2007年至 2009 年各年经营活动产生的现金流量净额平均为 21,474.09 万元，是 2007年至 2009 年各年净利润平均值 17,844.10 万元的 1.20 倍，报告期公司盈利质量很高。公司正处于快速发展的阶段，资本性支出较多，因而投资活动产生的现金流量净额为负数。公司筹资活动产生的现金流量净额 2007 年正数，主要是由于公司业务的快速扩张，导致对流动资金的需求加大，因此而借入大量的短期借款。

#### 1、现金流入分析

单位：万元

现金流入结构	2009 年度	2008 年度	2007 年度
一、经营活动产生的现金流入量	407,263.39	370,222.90	236,106.85
二、投资活动产生的现金流入量	999.52	225.94	592.37
三、筹资活动产生的现金流入量	55,235.00	54,288.00	49,433.85
合计	463,497.91	424,736.84	286,133.07

##### (1) 经营活动现金流入情况

报告期内公司现金总流入中，经营活动产生的现金流入保持在 80%以上，一直是公司现金流入的主要来源。经营活动产生的现金流入中，销售商品、提供劳务收到的现金占经营性现金流入的比重，近三年均接近 100%，说明公司主营业务发展情况良好。

2008 年收到其他与经营活动有关的现金金额较大主要是由于公司加强了备用金管理，从员工处收回的备用金增加所致。

#### 经营活动现金流入情况表

单位：万元

经营活动现金流入项目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
销售商品、提供劳务收到的现金	402,497.32	98.83%	364,165.76	98.36%	232,538.32	98.49%
收到的税费返还	49.96	0.01%	41.74	0.01%	279.67	0.12%
收到其他与经营活动有关的现金	4,716.10	1.16%	6,015.40	1.62%	3,288.86	1.39%
经营活动现金流入小计	407,263.39	100.00%	370,222.90	100.00%	236,106.85	100.00%

#### (2) 投资活动现金流入情况

公司的投资活动现金流入较少。

2007 年发生额较大主要是因为本公司子公司江苏宿迁大北农收到老厂拆迁补偿款 398 万元。

2009 年收到其他与投资活动有关的现金较大主要是因为本公司收到湖南长沙市财政局超级早稻陆两优 996 等系列超高产水稻产业化科技成果产业化专项资金 800 万元。

#### 投资活动现金流入情况表

单位：万元

投资活动现金流入项目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
收回投资收到的现金	-		11.00	4.87%	95.85	16.18%
取得投资收益收到的现金	15.90	1.59%	1.67	0.74%	21.20	3.58%
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	183.62	18.37%	111.97	49.56%	475.32	80.24%
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			51.30	22.71%		
收到其他与投资活动有关的现金	800.00	80.04%	50.00	22.13%		
投资活动现金流入小计	999.52	100.00%	225.94	100.00%	592.37	100.00%

#### (3) 筹资活动现金流入情况

公司目前的融资方式依赖于银行借款，筹资活动产生的现金流入中 80%以上

是取得借款收到的现金。

公司 2007 年吸收投资收到的现金数额较大是由于 2007 年 12 月,经公司 2007 年第一次临时股东大会决议,公司新增注册资本 3,900 万元,由原股东邵根伙、邱玉文、张立忠和甄国生、刘忠、邢尧等 149 名新股东增资,各增资股东投入资本共计 7,638.15 万元。

### 筹资活动现金流入情况表

单位:万元

筹资活动现金流入项目	2009 年度		2008 年度		2007 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
吸收投资收到的现金	0.00	0.00%	0.00	0.00%	8,642.85	17.48%
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,004.70	2.03%
取得借款收到的现金	55,235.00	100.00%	54,288.00	100.00%	40,791.00	82.52%
筹资活动现金流入小计	55,235.00	100.00%	54,288.00	100.00%	49,433.84	100.00%

## 2、现金流出分析

单位:万元

现金流出结构	2009 年度	2008 年度	2007 年度
一、经营活动产生的现金流出量	380,063.11	340,861.65	228,246.12
二、投资活动产生的现金流出量	13,274.81	11,755.04	16,297.61
三、筹资活动产生的现金流出量	67,847.84	59,037.81	39,249.09
合计	461,185.76	411,654.50	283,792.82

### (1) 经营活动现金流出情况

经营活动产生的现金流出中,购买商品、接受劳务支付的现金占经营性现金流出的大部分,近三年均在 80%左右。

公司 2008 年度支付其他与经营活动有关的现金同比增加 10,096.38 万元,主要系差旅费增加 2,843.67 万元、运杂费增加 1,672.25 万元、业务宣传促销费增加 847.48 万元、租赁费增加 1,052.71 万元所致。

公司 2009 年度支付其他与经营活动有关的现金同比增加 5,605.37 万元,主要系差旅费增加 2,783.84 万元、会务培训费增加 1,802.82 万元、科研费增加 1,951.72 万元所致。

### 经营活动现金流出情况表

单位:万元

经营活动现金流出项目	2009 年		2008 年		2007 年	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例

购买商品、接受劳务支付的现金	305,175.87	80.30%	283,542.68	83.18%	189,582.67	83.06%
支付给职工以及为职工支付的现金	27,519.53	7.24%	21,177.25	6.21%	15,046.43	6.59%
支付的各项税费	9,211.78	2.42%	3,591.15	1.05%	1,562.84	0.68%
支付其他与经营活动有关的现金	38,155.94	10.04%	32,550.57	9.55%	22,054.19	9.66%
经营活动现金流出小计	380,063.11	100.00%	340,861.65	100.00%	228,246.12	100.00%

**(2) 投资活动现金流出情况**

在报告期内，为适应生产经营规模不断扩大的需要，公司逐步投资建设了预混料、配合料生产线，购买了生产用地、厂房以及种子的品种经营权等，因此造成购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金持续流出。

2007 年投资支付的现金主要为公司 2007 年投资设立参股子公司绿色伟农 32.67%的股权，支付现金 980 万元。

**投资活动现金流出情况表**

单位：万元

投资活动现金流出项目	2009 年		2008 年		2007 年	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	12,777.32	96.25%	11,220.55	95.45%	14,370.69	88.18%
投资支付的现金	497.49	3.75%	379.81	3.23%	1,492.20	9.16%
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-		154.68	1.32%	434.72	2.67%
投资活动现金流出小计	13,274.81	100.00%	11,755.04	100.00%	16,297.61	100.00%

**(3) 筹资活动现金流出情况**

公司到期债务均能如期偿还，归还到期的银行借款本金和利息构成筹资活动现金流出的主要部分。

**筹资活动现金流出情况表**

单位：万元

筹资活动现金流出项目	2009 年		2008 年		2007 年	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
偿还债务支付的现金	60,759.00	89.55%	49,368.00	83.62%	28,584.94	72.83%
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,953.29	10.25%	9,587.44	16.24%	10,664.15	27.17%

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	-		97.73	0.17%		0.00%
支付的其他与筹资活动有关的现金	135.55	0.20%	82.37	0.14%		0.00%
筹资活动现金流出小计	67,847.84	100.00%	59,037.81	100.00%	39,249.09	100.00%

### 3、与现金流量相关的比率分析

指 标	2009 年度	2008 年度	2007 年度
销售收现比	1.02	1.03	1.04

注：销售收现比 = 经营活动产生的现金流入 / 主营业务收入

从上述指标可以看出，公司销售收现状况良好，报告期内销售收现比均在 100% 以上，说明销售获取现金的能力很强。

## 四、资本性支出分析

### （一）报告期内重大资本性支出情况

报告期内，公司的重大资本支出主要用于建设新厂房、购建新的生产设备、购买无形资产、生产设备改造等，具体情况见下表：

单位：万元

序号	公司名称	注释	2009 年	2008 年	2007 年
1	北京大北农业科技集团股份有限公司	创新基地土地使用权、新建厂房及购置生产设备	609.29	811.28	825.77
2	北京大北农业科技集团股份有限公司	对外股权投资	0.00	0.00	1,200.00
3	北京科高大北农饲料有限公司	新增设备及房产	0.00	256.91	110.61
4	天津昌农科技有限公司	购买土地使用权	0.00	0.00	250.52
5	哈尔滨大北农农牧科技有限公司	新建厂房及年产 18 万吨配合料生产线	1,919.63	445.82	0.00
6	辽宁大北农牧业科技有限责任公司	新建厂房及年产 6 万吨优质配合饲料生产线	0.00	243.76	526.67
7	吉林大北农农牧科技有限公司	年产 6 万吨配合料生产线	143.83	319.75	0.00
8	宿迁大北农饲料有限责任公司	新建厂房及年产 5000 吨预混料生产线, 18 万吨配合料生产线	221.41	283.55	502.68
9	淮阴大北农饲料有	新厂建设及新增配合料	387.51	1,120.00	0.00



	限公司	生产线			
10	浙江大北农农牧科技有限公司	新建厂房及年产3万吨优质配合饲料生产线, 年产1万吨预混料生产线	0.00	514.60	778.41
11	漳州大北农农牧科技有限公司	新建厂房及年产20万吨配合料生产线	3,408.29	988.00	0.00
12	山东大北农农牧科技有限责任公司	购买土地使用权	0.00	330.00	0.00
13	江西泰和大北农饲料有限公司	设备更新/猪场建设	291.95	100.93	44.55
14	安徽大北农农牧科技有限公司	新建厂房及年产8万吨综合配合料生产线	156.01	368.69	954.50
15	湖南大北农农业科技有限公司	新建厂房及年产24万吨优质配合饲料生产线, 年产2万吨预混料生产线	0.00	0.00	702.55
16	郴州大北农饲料科技有限公司	新增配合料生产线	120.65	154.97	0.00
17	武汉大北农农牧科技有限公司	新建配合料生产线	0.00	0.00	226.75
18	郑州大北农饲料科技有限公司	新增设备	0.00	0.00	36.28
19	商丘市大北农饲料有限公司	购买土地使用权	0.00	0.00	377.29
20	南宁大北农饲料科技有限公司	新建年产1万吨预混料生产线及其配套设施	674.00	80.16	0.00
21	四川大北农农牧科技有限责任公司	新建厂房及年产9万吨优质配合饲料生产线, 年产3万吨预混料生产线	136.94	250.70	385.53
22	北京金色农华种业科技有限公司	购品种使用权及土地使用权	1,030.22	693.00	1,361.09
23	北京金色农华种业科技有限公司	对外股权投资	300.00	234.00	0.00
24	湖南金色农华种业有限公司	购买土地使用权	0.00	270.00	0.00
25	江西先农种业有限公司	购品种使用权	0.00	0.00	820.00
26	北京大北农动物保健有限责任公司	GMP改造及新增设备	0.00	71.20	82.29
27	韶山大北农动物药业有限公司	GMP改造及新增设备	0.00	0.00	19.83
28	福州大北农生物技术有限公司	活疫苗与灭活疫苗两条生产线的GMP改造及相关配套设施	378.98	469.27	325.00

29	北京绿色农华植保 科技有限公司	收购资产及股权	0.00	0.00	614.00
30	绩溪农华生物科技 有限公司	新建厂房、新增生产设备	623.38	378.95	268.49
31	唐山大北农猪育种 科技有限责任公司	新增设备及猪舍改造	0.00	167.91	403.60
32	新疆库车鑫泰联油 脂有限公司	新建厂房及日产量 200T 棉籽深加工生产线	371.67	1,076.39	0.00
	合 计		10,773.76	9,629.82	10,816.40

## （二）未来重大资本性支出计划和资金需求量

截至本招股说明书签署日，除本次发行募集资金投资项目以外，公司无可预见的重大资本性支出计划。本次发行募集资金投资计划参见“第十三节 募集资金运用”的有关内容。

## 五、财务状况和盈利能力的未来趋势分析

### （一）主要财务优势和困难

#### 1、财务优势

依据公司近三年的财务状况、经营成果与现金流量情况，公司的主要财务优势如下：

##### （1）公司盈利能力处于在同行中前列

公司始终坚持“高质量、高附加值、高盈利”的产品发展战略，依托强大的产品研发能力、种类齐全的产品系列和遍布全国的县级推广服务网络，凭借预混料和水稻种子产品在行业内的优势地位，公司产品销售价格通常高于同行业公司，产品的盈利能力较强，从 2007 年到 2009 年，公司产品的综合毛利率水平为 21.32%、20.50%、24.09%，明显高于行业同类企业。

##### （2）公司经营业绩保持快速增长

2007 年、2008 年和 2009 年，公司的营业收入分别为 227,030.69 万元、360,717.86 万元、397,537.76 万元，复合增长率为 32.33%。利润总额分别为 11,404.20 万元、17,416.18 万元、33,383.22 万元，复合增长率为 71.09%。2009 年度，公司净利润达到 28,110.96 万元，在国内农业行业上市公司中居于前列。

##### （3）股东投资报酬率保持较高水平

近年来，公司的净资产收益率保持较高水平。2007 年至 2009 年，公司加权

平均净资产收益率分别达到 26.41%、27.08%、39.27%，在同类规模的企业中保持较高水平。

(4) 公司负债结构较为合理，银行信誉较高，财务政策稳健。

随着公司的盈利水平的不断提高，公司长短期偿债能力不断增强，报告期内公司息税折旧摊销前利润呈快速增长趋势，利息保障倍数平均高达 10.79 倍；流动比率和速动比率等短期偿债能力指标良好且呈上升趋势，资产负债率逐年下降，截至 2009 年 12 月 31 日，公司资产负债率已降至 53.79%，公司偿债能力较强。

(5) 公司享受多项税收优惠政策

本公司以及部分子公司主要从事种子、饲料的生产、销售业务，并且为经认证的高新技术企业，享受减免增值税以及企业所得税的优惠，公司的实际税负较低。

## 2、财务困难

与种子行业内大多数企业相同，公司的 7 月份至 10 月份是制种期，该阶段由于没有种子产品收入，公司的营运资金较为紧张，随着公司持续发展和生产规模的不断扩大，公司营运资金缺口日渐增加，需要通过借入短期借款来维持公司的正常经营。另外，公司属于成长型企业，在较长时间内将面临巨额资本性支出的压力。而公司大部分房产和土地均已用于银行借款的抵押，在传统的商业银行信贷风险控制体系下，公司难以获得更多地银行贷款支持。

公司管理层认为：公司自设立以来，始终保持着较强的市场竞争能力；现金流量、偿债能力、盈利能力等指标良好。针对公司当前的财务困难，公司将采取卓有成效的手段解决。如果本次发行能够成功，随着募投项目达产，公司的产能将进一步扩大，将进一步增强公司的竞争优势。公司凭借雄厚的技术研发实力、知名的品牌影响力、扎实的业务基础和灵活的市场经营机制等竞争优势，在今后的经营中将保持良好的财务状况和盈利能力，为公司总体发展目标的实现提供有力的保障。

## (二) 未来趋势分析

报告期内，公司抓住国内饲料、种子行业迅速发展、市场规模不断扩大的机遇，发挥自身优势，稳健经营，取得了良好的经营业绩。公司财务状况稳定，资产质量良好，保持了较强的盈利能力。本公司认为，在可预见的将来，公司仍将

保持良好的财务状况和较强盈利能力。

### 1、公司将受益于饲料市场的巨大潜力

我国是世界肉类生产大国，根据畜牧业统计资料，2006年我国肉类、蛋类产量分别占世界的29.3%和44.5%，居世界第一位。按照上述产量和现阶段主要饲料报酬率和饲料使用率计算，需要4亿吨工业配合饲料，而2006年我国养殖终端使用的配合饲料当量在2.29亿吨左右，配合饲料的使用率不到60%，还有约1.7亿吨的市场空间尚待开发。伴随着畜产品需求的增长以及规模化养殖水平的提高，这一需求总量将继续扩大。开发这部分市场约新增预混料需求约600万吨（以平均4%的添加量计算），如果按50%市场化计算，现实市场还有300万吨的市场潜力。受益于饲料市场的巨大潜力，公司的未来盈利状况有望继续保持。

### 2、公司将受益于种子市场的巨大潜力

我国商品种子国内市场销售额超过300亿元人民币，居世界第二位，潜在的市场容量为800亿元。我国现在种粮价格比为1:2至1:8，而国际市场种粮比为1:15至1:25，这意味着我国种子产品提价空间较大。与此同时，我国种子商品化率只有30-40%，而国际上种子商品化率平均可达70%，发达国家更高，达到90%以上。近年来，我国制种面积和制种产量均保持稳定。玉米和水稻是我国两大主要农作物，其制种面积和制种产量近年来均保持较快增长势头。

## 六、其他事项说明

### 1、公司重大担保、诉讼、其他或有事项和重大期后事项

本公司涉及的诉讼事项见“第十节 财务会计信息”之“十、会计报表附注中的期后事项”之“（二）或有事项”之“2、诉讼事项”。

## 第十二节 业务发展目标

### 一、公司发展战略

本公司以“报国兴农”为使命，以创建世界一流农业科技企业为愿景，巩固和加强已经形成的在饲料预混料和水稻种子方面的竞争优势，充分利用在动物保健产品和植物保护产品业务领域已经确立的业务基础，形成以饲料和种子产业为核心，以动物保健产品和植物保护产品为两翼的完整业务格局。以企业文化统领发展，以人才建设为源动力，进一步加强科技创新、营销网络和企业文化三个核心竞争力的建设，将本公司建设成为国际一流的综合性农业高科技企业。

围绕上述发展战略，本公司到2012年在饲料业务方面的发展目标是：进一步发展并巩固公司在预混料业务方面的优势地位，扩大产能，利用现有品牌与网络优势全面提升销售能力，到2012年销售量达到40万吨。此外，公司将通过改造、新建或收购饲料产能，提高以教槽料、保育料、母猪料和水产料为核心的浓缩配合饲料的竞争地位，销售量达到210万吨（其中教槽料30万吨），到2012年，饲料业务整体销售量将达到250万吨，合计实现销售额84亿元。

本公司2012年在种子业务方面的经营目标是继续强化公司在水稻种子方面的优势，充分发挥新品种的拉动效应，到2012年，公司总体种子销售量达到1.2亿斤，实现销售额为8亿元。

在重点发展饲料和种子两类业务的基础上，本公司将充分整合市场、研发方面的优势，加强微生物饲料、动物保健和植物保护产品的发展，突出微生态产品、猪用疫苗和生物农药产品在上述业务中的优势地位，到2012年，上述业务合计实现收入超过8亿元。

### 二、发行当年和未来两年的发展计划

#### （一）提高竞争能力的计划

##### 1、进一步加强企业文化建设

本公司拥有深厚的企业文化基础，在企业多年发展过程中，本公司形成的“产业报国、争创第一、共同发展”的核心理念有力地推动了公司的发展。随着企业

的发展向更高层次推进，本公司将基于企业文化的基础，进一步强化企业文化的宣传和落实工作，拓展企业文化的内涵，并将企业文化融入到为养殖户和种植户提供优质的服务当中，不断提高公司的经济效益和社会效益。

## 2、进一步提升饲料和种子业务的生产和销售能力

饲料业务方面，本公司力争到2012年，将预混料的生产能力提高到年产50万吨，浓缩配合饲料的生产能力提高到年产250万吨，饲料业务的生产能力合计达到年产300万吨。确保本公司预混料的生产与销售能力继续保持全国首位，保证本公司浓缩配合饲料的生产和销售能力进入全国前五名。

种子业务方面，本公司计划到2012年，实现制种面积20万亩，种子生产数量将达到1.5亿斤，种子整体生产和营销能力进入全国前三位。

## 3、进一步加强技术研发实力

大力促进公司各产业研发创新体系建设，建立并完善公司科研创新、科研管理和知识产权保护体系。到2012年，形成一批服务于产业并具有显著竞争优势的自主知识产权，为公司各阶段跨越式发展提供强劲的支持。

在饲料技术方面，积极开展饲料安全与快速检测技术应用研究，从事原料成份和高效预混饲料生产技术研究。在产品开发方面，本公司重点研发饲料微生态、教槽料、哺乳母猪料等新一代高端产品。

在种子技术研发方面，通过资源创新、品种收集、基础研究等加强育种资源建设，大力推进亲本公共组配体系建设，创建品种后熟体系，建设人工隔离早期繁制种、品种鉴定、比较试验品种试验体系，强化科研管理，提高科研效率和科研的市场针对性。

## 4、进一步提高经营管理水平

本公司正处在快速发展过程中。随着公司业务规模的不断扩大，本公司的生产基地、营销网络扩张非常迅速。为确保公司在快速发展过程中，生产、供销和销售等各环节协调发展，加强对分子公司的管控能力，坚持“集中管理，有效授权”的原则，统一配置和优化公司及下属各企业的人、财、物资源，发挥集团采购优势，做好重要原材料的集中采购工作。未来三年，本公司将突出信息化建设在加强企业经营管理方面的运用，以成功运行的“大北农客户服务网”和ERP信息系统为基础，通过电子商务和信息化网络平台，加强公司内部信息交流、信息

管理、营运控制，利用信息化全面整合企业价值链及其与上下游之间的关系，直接改变和农户之间的关系，创造差异性的产品、服务和网络竞争力，使内部经营管理系统更加标准化、流程化、简单化，在保障效率的前提下，大规模地降低企业整体运行成本，实现低成本的竞争。

## 5、进一步加强员工队伍建设

农业企业的发展依赖于热爱农业、专业水平高的员工队伍，本公司注重人才队伍建设，通过各种方式引进人才、培养人才、留住人才。为满足公司发展对人才的需求，本公司将在未来三年进一步加强人才队伍建设，尤其是加强总经理队伍和研发团队的建设，到2012年，本公司将建设一支富有战斗力的员工队伍，使员工人数达到10000人，其中优秀的总经理人数超过100人，研发团队的人数提高到1000人左右。

建立健全科学的业绩评价和考核系统，促进各类人员工作积极性和工作效率的提高，使考核结果同员工的工资、奖金，晋升紧密挂钩，增强企业的凝聚力。

充分利用已经形成的“大北农发展学院”和“农民大学”教育和培训平台，建立学习型组织，通过各种实用方式，加强员工培训，不断提高员工的文化认同度、提升工作能力，提高团队的综合能力。

## （二）市场和业务开发计划

### 1、市场开发计划

#### （1）进一步拓展营销网络的覆盖面

为适应公司饲料业务和种子业务快速发展的势头，本公司将在未来三年内进一步拓展营销网络的覆盖面，利用本公司已经形成的全国性网络基础，力争将本公司的销售网点向全国重点区域的县、乡、村延伸，深化公司的市场基础，利用公司初具规模的电子商务网络平台及客户服务培训体系，进一步完善以互联网为工具、培训为手段、服务为内容、产品为载体、服务人才为主体的无处不到、无时不在的产品推广体系。

#### （2）进一步加强营销体系的运作效率

本公司今后将着力加强营销体系的系统培训，在服务理念、产品知识、企业文化等方面不断提高营销队伍的专业化程度，提高销售人员的服务水平和服务意识，通过科普营销、服务营销、科技下乡等方式全方位提升与经销商、养殖户、

种植户的关系，提高他们的综合竞争力，推动本公司营销体系的运作效率。

## 2、业务开发计划

### (1) 饲料业务

本公司将在未来三年内重点突出以预混料为核心的产品战略。充分利用现有优势，将预混料作为公司重点发展的核心产品。全面提升预混料产品的开发、服务和推广工作，立足于中小规模养殖户市场，逐步扩大预混料在中小型饲料厂、规模化养殖场等大客户中的市场份额。

在坚持预混料为核心的前提下，实施有效经营浓缩配合料的方针，分区域、分步骤发展浓缩配合料，重点发展教槽料、保育料、母猪料和水产料等高附加值的产品。

### (2) 种子业务

本公司种子业务的总体目标是到2012年实现种业收入8亿元，每年新增新品种20个。在产品结构上，以水稻和玉米两个品种为核心，适当发展棉花种子业务，通过收购兼并等方式逐步进入经济作物种子市场和蔬菜种子市场。

## (三) 筹资计划

本公司将根据业务发展及优化资本结构的需要，选择适当的股权融资和债权融资组合，满足公司可持续发展所需要的资金，实现企业价值最大化。本公司一方面将以规范的运作、科学的管理、持续的增长、丰厚的回报给投资者以信心，保持公司在资本市场持续融资的功能；另一方面，将视具体情况，综合利用银行贷款、公司债券等债权融资方式融资，以保持公司合理的资本结构。

## (四) 收购兼并及对外扩张计划

国内饲料和种子行业正处在全面整合阶段，作为具有良好竞争优势的企业，本公司将在未来三年内，按照公司业务发展规划，围绕公司核心业务，适时、稳妥地采用低成本扩张的方式，在市场成长迅速，市场容量大且目前未饱和的地区收购或兼并同行业具有一定实力的饲料企业和种子企业。

## 三、拟定上述计划所依据的假设条件

1、公司所遵循的我国现行法律、法规和政策及本公司所在地区的社会、政治、经济环境无重大变化；



2、公司所处行业处于正常发展态势下，没有出现重大的、不利的市场突变情形；

3、本公司适用的税率及国家税收制度等无重大变化；

4、公司能够及时通过各种融资方式获得足够的资金以满足持续发展的需要；

5、无其他不可预见和人力不可抗拒的因素造成的重大不利影响。

## 四、实施上述计划将面临的主要困难

### （一）资金瓶颈

本公司未来发展计划的实现，需要大量的资金投入作保障。由于尚未打通上市融资这一直接融资渠道，目前本公司发展所需资主要通过银行借款取得，因此本公司资产负债一直保持较高水平。2007年、2008年和2009年，本公司的资产负债率分别为64.73%、60.06%和53.79%（合并报表口径），一直保持在较高水平，导致本公司通过银行借贷方式获取资金的空间不断缩小。因此，本公司需要通过上市融资解决日益扩大的资金需求，解决目前存在的资金瓶颈。

### （二）管理水平制约

随着公司生产、销售规模的不断扩大、分支机构的不增加，公司的管理水平将面临挑战。如果公司本次股票发行成功，随着募集资金的大规模运用和企业经营规模的大幅扩展，本公司的资产规模将发生巨大变化，公司在机制建立、战略规划、组织设计、运营管理、资金管理和内部控制等方面的管理水平将面临更大的挑战。

## 五、确保实现上述计划拟采用的方式、方法

本公司将采用以下方式、方法确保实现上述计划：

### 1、确保募集资金投资项目

如果本次IPO顺利完成，将有效解决本公司针对上述计划所需要的建设资金不足的问题，促进上述目标的实现。本公司将严格按照项目建设规划，认真组织项目的建设，达到预期效益，促进公司饲料和种子业务生产规模的扩大，提高技术水平，发挥公司既有优势，不断巩固和提升增强公司在饲料行业和种子行业的竞争力；

2、公司将严格按照上市公司的要求规范运作，进一步完善公司的法人治理结构，强化各项决策的科学性和透明度，促进公司的管理升级和体制创新；

3、根据公司人才引进计划，加快对优秀人才特别是饲料、养殖专业技术人才和市场营销人才的引进，进一步提高公司的技术水平和产品销售能力，确保公司总体经营目标的实现；

4、逐步提高公司的知名度和品牌影响力，充分利用公司的资源优势 and 区位优势，积极拓展国内市场，特别是华北地区和西部地区的市场，提高公司主要产品的市场占有率。

## 六、上述业务发展规划与现有业务的关系

本公司现有业务是发展计划实施的基础，发展计划是现有业务的延伸与拓展，是在现有饲料和种子业务上扩大规模，增加产品种类、运营区域的拓展与深入。实施上述发展计划，将推动公司现有业务的发展，提升公司的核心竞争力，从而提高公司的市场占有率，巩固公司在行业内的领先地位，全面实现公司经营目标。

## 第十三节 募集资金运用

### 一、募集资金运用的一般情况

#### （一）本次发行募集资金量

本公司拟向社会公开发行人 6,080 万股新股，预计募集资金额 47,093 万元。若募集资金不能满足拟投资项目的资金需求，不足部分将由本公司通过银行贷款或其他途径解决。若募集资金有剩余则用于补充流动资金。

#### （二）董事会和股东大会对本次募集资金投资项目的意见

2009 年 5 月 27 日召开的本公司第一届董事会第十次会议审议通过《关于公司公开发行 A 股募集资金运用可行性的议案》。本次发行募集资金将投资于以下七个项目：

- （1）新型高效预混料项目；
- （2）饲料微生态制剂产业化项目；
- （3）淮阴大北农水产饲料项目；
- （4）天津昌农水产饲料项目；
- （5）超级杂交水稻新品种产业化项目；
- （6）高产多抗玉米新品种产业化项目；
- （7）技术中心项目。

2009 年 6 月 20 日召开的本公司 2009 年第一次临时股东大会批准上述募集资金投资项目，并授权董事会负责实施。

本公司董事会和股东大会认为：本次募集资金投资项目围绕公司未来三年发展目标制定，与本公司现有的技术资源、人力资源、管理资源以及营销资源相匹配，募集资金投资项目的建设，将充分发挥公司各项优势，明显提升公司核心竞争力，进一步巩固本公司在饲料和种子业务方面已经确立的领先地位，并有力地推动本公司科研实力的提升。

### （三）募集资金投资项目的进度及备案情况

单位：万元

序号	项目名称	募集资金投资金额	第一年投资金额	第二年投资金额	项目备案文号
1	新型高效预混料项目	8,909	8,909	—	京怀柔发改(备)[2008]10号
2	微生态制剂产业化项目	5,900	5,900	—	京怀柔发改(备)[2008]8号、9号
3	淮阴大北农水产饲料项目	7,059	7,059	—	淮发投(2008)44号
4	天津昌农水产饲料项目	5,473	5,473	—	津发改许可[2007]451号
5	超级杂交水稻新品种产业化项目	6,375	3,825	2,550	长沙市企业投资项目备案证(2008036号)
6	高产多抗玉米新品种产业化项目	8,445	5,067	3,378	京怀柔发改(备)[2008]12号、13号
7	技术中心项目	4,932	4,932	—	京怀柔发改(备)[2008]11号
	合计	47,093	41,165	5,928	

## 二、募集资金投资项目简介

本次募集资金拟投资的七个项目均围绕本公司主营业务以及本公司 2009 年至 2011 年业务发展目标开展，项目定位明确，重点突出。总的看，本次募集资金拟投资项目可分为三类：

第一类项目包括四个饲料产品建设项目，着眼于扩大现有饲料业务产能。作为国内规模领先的综合性饲料生产企业，随着本公司饲料产品的品牌效应、新产品开发、技术服务能力不断提升，本公司饲料产品的生产能力已经出现不能完全适应销量快速增长的需求，进一步提升公司饲料产品的生产能力、确保公司饲料业务的竞争优势是本公司未来三年的重要发展目标。为此，本公司需要加快饲料产品的产能建设。本公司饲料产品产能的提升重点是预混合饲料、微生态饲料和水产饲料三个方向。在新增产能的区域分布上，本公司预混合饲料和微生态饲料的建设以北京为中心，充分发挥首都的研发优势和生产基础，高端辐射全国。水产饲料则主要采取“贴近市场、辐射周边”的策略，分别以江苏和天津两地子公司生产能力为基础，进一步完善水产饲料的营销网络布局。

第二类项目包括两个种子产业化项目，旨在全面推进本公司现有种子产品的选育、加工和营销业务的整合，强调本公司种子业务的进一步产业化发展。通过

多年经营，本公司已经确立了以水稻、玉米种子为核心的完整的选育、加工和销售体系，尤其是公司品种经营能力得到了较大提升，部分种子产品品牌效应明显，推广面积逐年扩大。与此同时，随着本公司种子业务规模的不断扩大，本公司水稻和玉米种子产品的生产能力存在较大的提升空间，需要本公司对现有品种进行更高层次的产业化整合，综合规划品种的选育、繁育基地建设和营销体系建设，进一步发挥各品种之间的协同效应，推动种子业务竞争实力的进一步提升。本着上述思路，本公司结合现有水稻和玉米品种优势，对品质好、品牌认知度高、推广基础好的水稻和玉米种子进行综合性的产业化开发，从而进一步提升本公司种子业务的核心竞争力。在种子业务产业化的区域分布方面，本公司水稻种子产业化项目的建设以湖南为基地，辐射周边的江西、湖北、安徽、江苏等主要水稻种植区域；玉米种子产业化项目以北京为基地，辐射东北、华北、黄淮海等主要玉米种植区域。

第三类项目立足于进一步提升本公司的科研实力，新建公司技术中心，加强公司研发事业的软硬件建设。本公司多年来的快速发展受益于对科研的重视和不断投入，特别是在国内已经形成了一流的农业科技产学研联合团队。本公司技术中心是国家认定的企业技术中心，综合研发实力在国内农业类企业中名列前茅。面对以农业生物技术为主的农业科技的不断发展，本公司需要在现有研发资源基础上，进一步完善和加强技术中心硬件和软件等条件建设，进一步提升本公司技术中心的科研实力。因此，本公司技术中心建设符合本公司发展战略和目标，对于本公司的持续快速发展具有战略意义。

本公司七个募集资金拟投资项目的具体情况如下：

### （一）新型高效预混料建设项目（实施单位：股份公司）

#### 1、项目概述

本项目建设地点位于北京市怀柔区雁栖工业开发区北三街 10 号院内，项目用地为公司已有土地。

本项目为新建双班年产 6 万吨高效预混料生产线两条和年产 0.2 万吨多维预混料生产线一条。建筑工程包括：生产车间、材料库、成品库等。项目建设期 1 年。

本项目报批总投资为 8,909 万元，其中：建设投资 4,950 万元，铺底流动资

金 3,959 万元。本项目正常年份年均销售收入 62,417 万元，利润总额 4,823 万元，投资利润率 26.58%。投资回收期为 5.72 年（含建设期 1 年），项目投资内部收益率为 28.4%。

## 2、市场分析

### （1）国内预混料供应现状

近年来，我国预混料的产销量增长迅猛。2001 年，我国工业预混料总产量约为 230 万吨，2006 年增长至 455 万吨，六年总产量平均增长率为 10.12%。截至 2006 年，我国注册的预混料生产企业共 4,000 余家，处于生产状态的生产能力约 1,800 万吨。按照 2006 年商品化预混料统计产量 455 万吨和部分大型配合饲料企业自己生产消耗的量测算，2006 年全国预混料总产量在 916 万吨左右（数据来源：《饲料工业统计》）。

### （2）预混料市场需求预测

国内预混料市场潜在需求量将保持稳定增长势头。我国是世界肉类生产大国，根据畜牧业统计资料，2006 年我国肉类、蛋类产量分别占世界的 29.3% 和 44.5%，居世界第一位，按照上述产量和现阶段主要饲料报酬率和饲料使用率计算，需要 4 亿吨工业配合饲料，而 2006 年我国养殖终端使用的配合饲料当量在 2.29 亿吨左右，配合饲料的使用率不到 60%，还有约 1.7 亿吨的市场空间尚待开发。以配合饲料平均 4% 的预混料使用量计算，开发这部分市场约新增预混料需求 680 万吨。从 2007 年开始，我国养殖业开始向中小规模集团化养殖发展，全价配合饲料商品化率开始下降，而预混料成为大养殖场选购的主导产品。据我国饲料研究机构预测，在未来 3 至 5 年内，我国预混料总消耗量的商品化率将从现在的 50% 快速增长到 85% 至 90%。如果按 80% 市场化计算，未来 3 至 5 年内预混料新增市场潜力约为 544 万吨，市场商品化的预混料总量将达到 1000 万吨。今后几年，大型预混料生产企业在资金实力、技术水平、科研能力以及政策支持等方面的优势越来越明显，小型预混料生产企业将被逐步淘汰，市场集中度会越来越高。科技含量高、专业化强的预混料生产企业将具有广阔发展空间。

## 3、本公司预混料业务的市场竞争力分析

本公司预混料面向全国销售，全国范围内规模以上预混料企业均为本公司的竞争对手。从 2005 年起，本公司预混料销售量连续保持全国第一。2006 年，国内预混料企业中销量在 1 万吨以上的约 30 家。其中前 11 家总产量约 50 万吨，

占全国商品预混料总产量约 10%。本公司预混料生产能力、销售量和销售额等各项指标均位列全国预混料企业首位，本公司预混料业务的综合竞争实力主要体现在新产品开发、稳定优质的原料、先进的加工制造工艺、完善的物流体系、强大的营销网络和有力的技术服务。

本公司预混料生产经营指标与国内主要预混料企业的对比情况见“第六节业务与技术”之“（三）行业竞争情况”之“2、行业内主要企业及市场份额”部分。

#### 4、营销策略

本项目建成后，公司将新增 12 万吨预混料生产能力。新增产能占国内现有商品化量的 2.6%，占未来 3-5 年市场商品化量的 1.2%。加上原有产能，本公司预混料总产能将达到 31 万吨，按照 1000 万吨的未来 3-5 年预混料商品化量计算，总产能占未来 3-5 年市场商品化量的 3.1%。针对新增的预混料产能，本公司一方面将继续发挥现有营销渠道的优势，带动产品销售；另一方面，本公司将进一步实施品牌营销，推动“大北农科技预混料”品牌的整体宣传和推广。本公司将通过以下具体营销措施，充分消化新增的预混料产能：

（1）培养高素质营销团队。组建由集团领导负责、独立运作的部门或项目公司，招聘和吸引公司内外部高素质的片区或大区以上的营销人员加入，组成由市场总监负责的高素质专业销售团队；（2）加强营销管理。销售团队按大区进行划分，由大区经理负责本区域市场的开拓。大区经理负责协调与本区域市场内分公司的市场关系，并提供技术支持。销售人员实行销售目标考核和销售提成制；

（3）完善市场划分。根据目前公司预混料产品的销售情况，将预混料销售区域划成三个重点大区：福建、江西、湖南、湖北销售区域组成华南区；京津冀、河南、陕西、山西销售区域组成华北区；黑龙江、吉林、辽宁销售区域组成东北区；

（4）开拓国际市场。本公司将在饲料产业全球化的高度下整合资源、推动本公司预混料产品逐渐走向国际市场；（5）加强售后技术服务体系。本公司将本着高科技、高起点、高标准的原则，提供优质、高效、安全的产品，在饲养管理、疫病防治、合理用药和生物安全体系等方面，为养殖业者提供综合技术服务方案，注重取得经济效益和社会效益。

#### 5、建设规模、内容和产品方案

##### （1）建设规模和内容

①新建双班年产6万吨高效预混料生产线两条和年产0.2万吨多维预混料生产线一条；

②辅助车间：包括机电修理、配电室；

③库房：包括原料库、成品库。

## (2) 产品方案

序号	品种名称	单位	设计能力(万吨)	备注
1	高效预混料	吨	12.0	畜禽水产预混料系列
2	高效多维	吨	0.2	畜禽水产用多维系列

## (3) 产品规格

高效预混料：产品形态为粉剂，根据关键添加剂原料的浓度的动物饲料的需求量，产品在饲料中的添加量设计成为0.5%系列、1%系列、2%系列、3%系列、4%系列、5%系列、6%系列、10%系列等。按照动物分类有：鸡料、牛料、鸭料、鱼料、猪料。产品以编织袋包装，每袋20公斤。

高效多维：产品形态为粉剂，以编织袋包装，每袋20公斤。

## 6、场址选择

本项目选址北京雁栖工业开发区北三街10号院内，占地面积约12,000平方米。项目用地为公司已有土地，不存在新征土地情况。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

## 7、技术方案、设备方案和工程方案

### (1) 技术方案

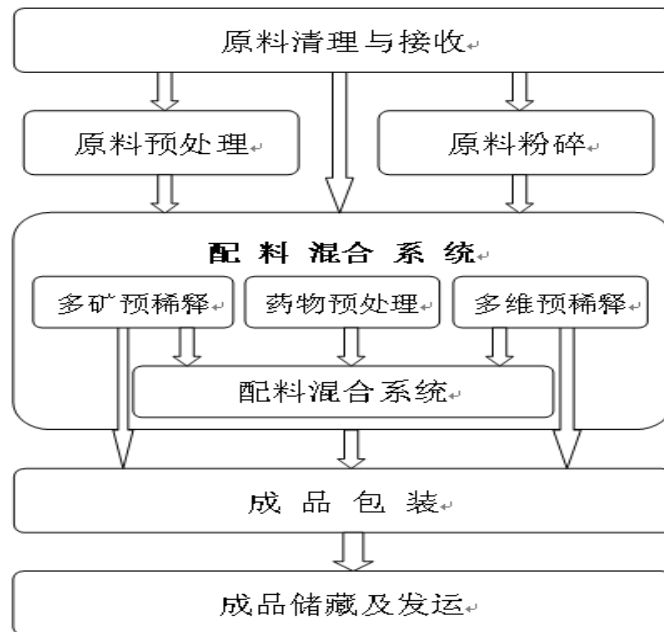
本公司按照国家 and 行业有关规定及生产实际情况，制订企业产品生产标准，并严格贯彻国家强制性饲料标准。本公司采用的标准和规范包括：GB10648：《饲料标签》标准的要求；GB/T10647-1989：饲料工业通用术语；GB13078-2001：饲料卫生标准；NY/T 471-2001：绿色食品饲料及饲料添加剂使用准则。

本项目技术来源于本公司自主创新的专利技术，工艺技术采用具有国际先进水平的多级混合加工工艺，其特点为：①工艺先进、一步到位。原材料采用密相气力输送，一次到位，避免多次提升。效率高，残留少，有效降低原料间交叉污染，确保产品质量；②对原料进行烘干等预处理，使之达到与成品相同的质量标准；③矿物质与多维分开配料，并进行预稀释，确保配料精度，避免矿物质对维生素的破坏；④多次配料、多次混合工艺，确保配料的精确性和混合均匀度；⑤设备精度高，自动化程度强；⑥采用目前最先进的可追溯系统，提高对饲料安全



性的监督。

本项目工艺流程图如下：



## (2) 设备方案

为满足本项目工艺要求，本公司通过对设备精度、可靠性、使用寿命、维护成本、使用经济性等多方面进行反复比选，决定选用布勒预混料成套设备生产线。本项目所需的主要关键设备由瑞士布勒公司制造，其生产效率、精度、使用寿命和电气控制等技术指标与生产性能，优于国内品牌产品，价格、维修和零配件供应方面优于纯进口设备。该项设备的投产使用，将有效提升本公司预混料和多维产品的生产技术和工艺装备水平，实现传统产品的升级换代。本项目生产线设备总投资 2,254 万元。其中：两条高效预混料生产线投资 1,647 万元，一条多维预混料生产线投资 607 万元。

预混料生产线主要设备明细表

序号	车间名称	设备名称	规格型号	数量	备注	造价 (万元)
1	库房投料	径向风机		2		39.72
		刮板输送机	30t/h	2	5kw	
		斗式提升机	30t/h	1	12.6kw	
		人工投料口		1	0.12kw	
2	计量，称重	输送绞龙	MNSG-20	4	2.2kw	91.20
		圆形电子料斗称		3	1500 KG	
3	混合	小型离心风机	5 m <sup>3</sup> /min		0.37kw	122.42

		称控制器				
		混合机上料斗	4000L			
		高速混合机	DFML-4000RF		37kw	
		混合机下料斗	4000L			
4	打包	球形振动器				146.12
		卸料关风器			7.5kw	
		打包站			2.1kw	
		带式缝包输送机			0.55kw	
		缝包机			0.55kw	
5	吸风	风机、除尘器、关风器			0.55kw	15.50
6	液体添加	带加热系统的油罐			1.5kw	26.82
7	气力控制系统	全自动空气压缩机				16.25
8	其他	支架等				134.20
9	电控系统	料位器				231.27
		过程系统				
		动力柜				
		软件				
		手工配料操作系统				
		交叉污染控制				
		触摸面板				
合 计					70 kw	823.5

多维生产线主要设备明细表

序号	车间	主要设备	规格型号	数量	备注	价格（万元）
1	投料	径向风机		1		36.6
		刮板输送机		1	4kw	
		斗式提升机	10t/h	1		
		锥形筛		1		
		永磁筒		1		
		旋转分配器		1		
		人工投料口		1	0.12kw	
		小型除尘器		1		
		风机		4		
2	计量	振动卸料器		2		251.5
		输送绞龙		2	2.2kw	
		电子料斗称		1		
		称控制器		1		
		微计量系统		1	0.37kw	
		微料计量系统		1	0.75kw	
		截止阀		3		
		蝶阀门		2		

3	混合	人工投料口		1	0.12kw	55.7
		小型除尘器		1		
		小型离心风机		1	0.37kw	
		称重传感器		1		
		称控制器		1		
		蝶阀门		1		
		三通阀		1		
		高速混合机	DFML-2000 RF	1	30kw	
4	打包					43.3
5	吸风	除尘器		1		9.6
		风机		1		
		关风器		1	0.55kw	
6	液体添加	喷管		1	用于混 合机	15.9
		液体添加管件		1	1.5kw	
		油罐		1	带加热 系统	
		液体管道		1		
7	气力控制	全自动空气压缩机		1	0.71kw	17.5
		压缩空气管网		1		
8	其他	喷管		1		59.8
		非标件		1		
		支承和悬吊		1		
9	电控	机械安装的工程和技术说明		1		110.6
合 计					40 kw	607

### (3) 工程方案

本项目建设的主要建筑物有：生产主车间为框架结构，建筑高度约 46 米，层高 5-8 米。库房为轻钢结构，建筑高度 9 米。工程总造价为 1,366.4 万元。

建筑工程明细表

序号	建筑名称	结构	面积 (m <sup>2</sup> )	单价(元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
1	生产车间	框架	4,000	1,400	560
2	材料库、成品库	钢构	10,080	800	806.4
小 计			14,080		1,366.4

## 8、原材料、燃料需求与供应

### (1) 主要原材料、燃料品种及年需求量

生产预混料的主要原料为：氨基酸、维生素、矿物元素、载体等。每年需要量情况如下表：

主要原料、辅助材料用量表

分类	主要原料	数量
氨基酸类	蛋氨酸、赖氨酸、苏氨酸、色氨酸	0.9万吨
维生素类	维生素 E、烟酰胺、氯化胆碱、维生素 B2、泛酸钙、维生素 A、维生素 B12、生物素、维生素 K、维生素 B6、维生素 C、维生素 B1、维生素 D3、叶酸、肌醇、VC-脂	1.3万吨
微量矿物质	铜源、锌源、锰源、镁源、硒源、铁源、钴源、碘源、磷源、钠源、钾源、铬源	3.2万吨
常量矿物质	磷酸氢钙，小苏打、盐等	0.8万吨
载体	石粉、稻糠等	5.7万吨
其它	有机酸、酶类等	0.3万吨
包装材料		600万条

本项目依据生产年所需要的能源动力消耗为：电 120 万度，水 1 万吨。

## (2) 主要原材料、燃料供应方案

生产预混料所需要的原料绝大部分为国产化产品，原料除少部分需要进口外，主要从国内市场购买。本公司依靠多年在预混料市场的领先地位，与国内外相关饲料添加剂供应商建立了长期的采购合作关系。本公司采购数量大，价格谈判能力强，能够获得最高的价格折扣。

本项目所处区域的电、水供应充足，完全可以满足本项目的新增容量。

## 9、投资估算

### (1) 建设投资

本项目建设投资包括：固定资产投资、无形资产、其他资产及预备费。固定资产投资中工程费用包括主要生产装置、辅助设施、公用工程、环保工程、总图运输工程等；其它费用包括建设单位管理费、工程勘察设计费、前期工作费、环境影响评估费、安全卫生评估费、工程保险费等。

本项目建设投资估算如下表：

单位：万元

费用名称	金额
建筑工程费	1,366
设备购置费	2,410
安装工程费	204
其它费用	970
建设投资合计	4,950

### (2) 流动资金

本项目流动资金按分项详细估算法进行估算。投产期共需流动资金 13,197 万元，其中铺底流动资金 3,959 万元。

流动资金估算表

序号	项 目	达产期流动资金需求量 (万元)
1	流动资产	18,017
1.1	应收帐款	3,336
1.2	存货	14,508
1.2.1	原材料	7,216
1.2.2	燃料	
1.2.3	在产品	2,427
1.2.4	产成品	4,866
1.3	现金	174
1.4	预付帐款	
2	流动负债	4,820
2.1	应付帐款	4,820
2.2	预收帐款	
3	流动资金(1-2)	13,197

### (3) 项目总投资

综上，本项目总投资为 8,909 万元，其中建设投资 4,950 万元，铺底流动资金 3,959 万元。

项目总资金估算表

单位：万元

报批总投资	建设投资	铺底流动资金
8,909	4,950	3,959

## 10、环保情况

本项目《环境影响报告书》已经北京市怀柔区环境保护局（怀环保评许字[2008]28号）文批复同意。

## 11、财务评价

本项目财务评价计算期为 15 年，其中建设期 1 年。本项目主要财务评价指标如下：

项目	单位	金额/比例	备注
营业收入	万元/年	62,417	总平均
年总成本	万元/年	57,594	总平均
利润总额	万元/年	4,823	总平均
项目投资财务内部收益率	%	28.40%	所得税后
项目投资财务净现值	万元	13,183	所得税后

资本金利润率	%	54.14%	总平均
投资利润率	%	26.58%	总平均
投资回收期	年	5.72	所得税后

## （二）饲用微生态制剂产业化项目（实施单位：股份公司）

### 1、项目概述

本项目建设地点位于北京市怀柔区雁栖经济开发区永乐大街1号，项目用地为公司已有土地。

本项目建设规模和内容：新建高效微生态制剂生产线一条，设计生产能力1万吨/年。公用工程包括：辅助车间、库房、动力设施、行政生活建筑物、运输设施、工程技术管网和绿化及其他设施等。本项目建设期1年。

本项目报批总投资为5,900万元，其中：建设投资4,806万元，铺底流动资金1,094万元。项目正常年份年均营业收入15,134万元，利润总额3,925万元，投资利润率46.47%，投资回收期为5.29年（含建设期1年），项目投资内部收益率为31.80%。

### 2、市场情况

#### （1）饲用微生态制剂的作用

微生态制剂是指能改善动物胃肠道微生物生态平衡，有益于动物健康和生产性能发挥的一类微生物饲料添加剂，其主要功能包括：①改善消化道内微生态平衡，刺激胃肠非特异性局部免疫，产生干扰素，提高免疫球蛋白的浓度和巨噬细胞的活性，增强机体免疫力和抗病能力；②改善机体代谢，补充机体营养成分，并可分泌杀菌物质，产生有机酸、溶菌酶、过氧化氢等物质等作用；③利用乳酸菌定植肠道产生乳酸，形成酸性环境，抑制病原菌繁殖，达到促长防病目的；④微生态制剂可以降低消化道和粪便的pH值，pH值的降低可抑制腐败微生物的作用，从而有利于生态环境的保护。

微生态制剂的主要客户对象是养殖户和中小型饲料厂。这种新型的生物制剂正以其独特的功能影响着日益发展的畜牧业，随着微生态学研究的进一步深入以及人们对绿色、安全和环保意识的不断增强，微生态制剂的应用前景非常广阔。

#### （2）国外现状和发展趋势

微生物自20世纪70年代首次在饲料中添加使用后，世界各国对各种饲用微生物制剂的研发十分活跃，并将可以直接饲喂微生物菌株列入饲料添加剂范畴。

20 世纪 70 年代美国开始批准使用饲用微生物活菌制剂, 1989 年美国食品与药物管理局 (FDA) 与饲料协会 (AAFCO) 发布了 43 种可以直接饲喂动物的安全微生物菌株, 其中乳酸菌类 18 株, 双歧杆菌类 6 株, 芽孢杆菌类 5 株, 拟杆菌类 4 株, 霉菌类 2 株 (黑曲霉、米曲霉), 酵母菌类 2 株, 球菌和丙酸菌类 6 株; 20 世纪 80 年代, 日、德、英等国家也相继开发研制新型微生物活菌制剂, 用于替代抗生素产品, 并投入批量生产; 20 世纪 90 年代初, 英国和德国等一些欧洲国家研制成了耐制粒高温的包被型颗粒活菌制剂, 在仔猪料中添加 0.1% 就能明显降低仔猪的发病率。目前, 美、日、欧盟、韩国、中南美洲及东南亚等地已基本形成推广普及直接饲喂微生物添加剂的发展趋势。

目前, 美国微生物饲料添加剂年使用量约在 50,000 吨以上, 年销售额已超过 2 亿美元; 日本每年使用微生态添加剂已达 5,000 吨以上, 价值超过 2,000 万美元。每年全球微生物饲料添加剂总销售额已超过 25 亿美元。

国外开发的微生物饲料添加剂层出不穷, 涌现了众多微生物饲料添加剂 (又称益生菌/菌) 的生产厂家和公司, 如法国拉曼 (Lallemand) 集团 (酵母及益生菌制剂)、瑞士百福微生物公司 (赐美健口服液 Micro-pellet)、美国 ABT 公司 (益美素)、韩国 enbio.com (动物伴侣)、挪威雅来药业 (畜威宝)、日本 EM 株式会社 (EM-A 原液) 等。国外在微生物饲料添加剂的菌种资源、发酵工艺技术、菌体浓缩稳定技术具有领先优势。大多是采取液体深层发酵工艺和自动化控制, 工艺技术先进, 并且在发酵后处理方面采用喷雾干燥、低温真空干燥和微囊包被等多种菌体稳定保护技术, 具有活菌含量高、产品性能稳定, 产品货架期长的特点。

国外微生物饲料添加剂技术的发展主要呈以下态势: ①筛选更多具有直接促生长作用的优良微生物, 利用生物工程技术改造菌群遗传基因, 选育优良菌种, 使其具有抗酸、抗热等能力; ②加强微生物饲料添加剂菌体浓缩、稳定工艺、菌体剂型的研究, 提高活菌浓度及其对不良环境的耐受力。采用真空包装或充氮气包装延长产品保存期; ③微生物饲料添加剂菌种功能研究, 以筛选高酶活、产酸能力强、抑制病原菌能力强、抗逆性强的生产性能高的菌株。

### (3) 国内现状和发展趋势

国内饲用微生物饲料添加剂研究始于 20 世纪 80 年代, 主要研究应用领域包括菌种资源、不同健康状态下动物消化道菌群演变规律、动物肠道菌群平衡与作

用机制、动物肠道微生态分子检测技术、微生物添加剂应用等方面。目前国家农业部已将饲用微生物列入了饲料添加剂目录，允许作为微生物饲料添加剂的菌种由 1994 年的 6 种增加到 2006 年的 16 种，主要是以乳酸菌、粪链球菌、芽孢杆菌、酵母菌、片球菌和光合细菌等为主。

目前国内微生物饲料添加剂产业目前处于起步阶段，市场基本形成，从事活性微生物饲料添加剂开发应用的企业大约有 400 家左右，获得农业部生产批文的约有 140 家。国内微生物饲料添加剂年销售额大约在 20 亿人民币，销售额在 1 亿元以上的不足 5 家，产品年销售额在 3,000 万元以上不过几十家，大多数企业的年销售额在 1,000 万元以下。根据目前国内饲料年生产总量和猪、禽、反刍和水产动物的养殖总量来计算，国内微生物饲料添加剂的市场容量在 180 亿元至 200 亿元之间，目前市场推广普及率约为 10%，市场空间极大，产业发展前景十分广阔。

### 3、本公司饲用微生态制剂项目的竞争力分析

#### (1) 主要竞争对手

本公司饲用微生态制剂业务的竞争对手是以山东宝来利来、六合康地恩生物科技等为代表的企业。上述企业具有一定的品牌效应、技术服务和市场推广能力，产品的性价比合理；另一类竞争对手主要是国外产品在国内实行的代理商，在局部区域市场有一定的推广能力，但产品价格比较高。

国内规模最大的饲用微生态制剂生产企业是山东宝来利来公司，该公司 2005 年销售额近 3 亿元，主要产品为动物微生态、生物发酵蛋白、酶制剂、人用保健品，2007 年开始开发水产微生态。该公司的重点市场是山东省。六合康地恩生物科技有限公司是另外一家主要的饲用微生态制剂生产企业，现具有年生产 3,000 吨超浓缩微生态制品的能力，该公司 2005 年销售额 1.2 亿元。

国内还有一些年销售额在 1 个亿以下的公司，如广州希普、广州骏泰生物、广东农科院畜牧所、福建博大、陕西星星协力、上海创博公司、新疆天康、湖北安琪；四川平大、成都明智、沈阳升泰、河北华雨等。

#### (2) 本公司在饲用微生态制剂业务方面的竞争优势

本公司在微生态制剂产品主要竞争优势有：①安全的功能菌种。本公司拥有微生态制剂菌种定向筛选专利技术。本公司微生态制剂产品中的活性益生菌经过生物安全、药敏、产酸、产酶、抑制病原菌耐高温制粒、耐酸、胆盐和繁殖力等



的筛选测定及动物功效实验，抗逆性好；②独特的工艺组合与专业制造能力。本公司已掌握液体高密度发酵技术、活菌浓缩技术、多种干燥技术（喷雾干燥、微囊造粒与低温真空干燥技术和冷冻干燥等技术）、多菌种复方配伍技术（针对不同动物、不同生理阶段、常规药物各类、使用方式等进行不同菌种、不同载体、不同活菌含量配伍）等工艺技术的组合制造；③高活菌浓度、多品种剂型。本公司微生态产品有效活菌含量在 20 亿至 50 亿个/克，质量稳定，保质期长，可达十二个月以上。产品有饮水剂和拌料产品，适合养殖用户和饲料厂用户；④确切的使用效果。本公司微生态产品具有多菌处的复配，优势互补，全程使用能够减少 5% 的饲料用量，减少 50% 的发病率，也降低 30% 的药用成本，减少 15% 的粪便排泄量，降低 60% 以上的氨气、吲哚等有害气体的浓度；⑤使用方便。本公司的微生态产品可以与多种药物和疫苗配合使用，具协同增效作用。能够在 4%、5% 的复合预混料，多维预混料、浓缩料、配合料中添加使用。无应激、无残留，无停用期。

#### 4、营销策略

本公司将采取以下营销策略，有效提升微生态制剂产品的销售：（1）加大微生态制剂产品的技术推广力度，加大综合应用技术的推广和基础应用的实证研究，树立本公司代表性品牌的地位；（2）对目标客户进行集中培训。对市场还没有打开的局部地区的养殖户进行集中、专业的知识培训。前期技术培训集中在大中型的养殖场，以此为突破口，带动相关地区市场的开发；（3）树立大型的农业养殖“标杆户”，让“标杆户”的现身说法带动整个地区养殖户的健康养殖，形成使用微生态制剂进行家畜保健的潮流；（4）针对不同目标客户，制定不同的市场策略。微生态饲料的最终客户是养殖场（户）和饲料厂，直接客户主要为规模养殖场（户），公司根据自身战略选择自己的目标客户群，或客户群组合；（5）根据不同的畜种，制定不同的市场策略。本公司将微生态饲料产品分为若干系列，并根据饲料添加剂产品与品种的匹配程度，制定精准的营销策略，避免资源浪费；（6）制定合理价格。养殖成本是客户考虑的重要因素，本公司注重制定合理的价格策略，既考虑有效进入问题，又要考虑将价格变成阻挡竞争者进入的门槛。（7）走国际化道路。在饲料添加剂方面，我国研究与生产水平已经走到了国际的前列。目前，微生态制剂在国际饲料添加剂市场同属高端产品，本公司将利用公司的品牌与质量优势，力图打开国际市场。

## 5、项目建设方案

### (1) 主要建设内容与规模

本项目主要建设内容包括：新建高效微生态制剂发酵生产线一条，设计生产能力 1 万吨/年。车间和库房包括原料库、成品库、生产车间；动力设施包括：配电室、空压站、冷却塔；行政生活建筑物包括：行政办公室、食堂等；运输设施包括：道路、汽车库；工程技术管网包括：上下水道、供电、蒸汽等各种管。

### (2) 产品方案

序号	品种名称	设计能力 (吨/年)	规格	售价 (万元/吨)
1	猪用微生态制剂	5,000	3x10 <sup>9</sup> /克	1.8
2	禽用微生态制剂	2,000	3x10 <sup>9</sup> /克	1.5
3	反刍动物用微生态制剂	1,500	3x10 <sup>9</sup> /克	1.8
4	水产微生态制剂	1,500	3x10 <sup>9</sup> /克	1.5
	合计	10,000		

### (3) 产品规格标准

①猪用微生态系列：可分为乳仔猪、育肥猪、母猪与饲料厂专用系列。铝箔袋包装，分 100 克/袋、500 克/袋、1,000 克/袋以及 10 公斤/箱，活菌含量约 3x10<sup>9</sup>/克，添加比例通常 0.1%—0.2%，适用于规模养殖场、养殖小区、中小散户。

②禽用微生态制剂系列：可分为雏禽、生长禽、蛋禽与饲料厂专用系列。主要以铝箔包装，分 100 克/袋、500 克/袋、1,000 克/袋以及 20 公斤/袋，活菌含量约 3x10<sup>9</sup>/克，添加比例通常 0.05%—0.1%，适用于规模化养禽场、养殖小区、中小散户。

③反刍用微生态制剂系列：可分为犊牛、青年奶牛、产奶高峰期牛、围产期奶牛、肉牛、饲料厂专用系列。主要以铝箔包装，1,000 克/袋以及 20 公斤/袋包装，活菌含量约 3x10<sup>9</sup>/克，添加比例占精料重量 0.05%—0.1%。适用于规模化养牛场、养殖小区、中小散户。

④水产养殖系列微生态制剂：主要分饲喂型与水体改良型，适用于淡水鱼虾养殖与海水养殖。鱼虾饲喂型有效活菌含量在 3x10<sup>9</sup>/克左右，按 0.2%—0.4%的比例添加，底改型微生态制剂的主要作用是改善池底淤泥，抑制病原菌系列，净化水体。主要以铝箔包装，分 100 克/袋、500 克/袋、1,000 克/袋以及 20 公斤/袋包装。适用于大、中、小型水产养殖场的精养塘，高密度养殖池。

## 6、地址选择

项目建设地位于北京市怀柔区雁栖经济开发区永乐大街1号，占地面积总共10,234平方米，为公司已有土地，无需新征土地。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

## 7、技术方案、设备方案和工程方案

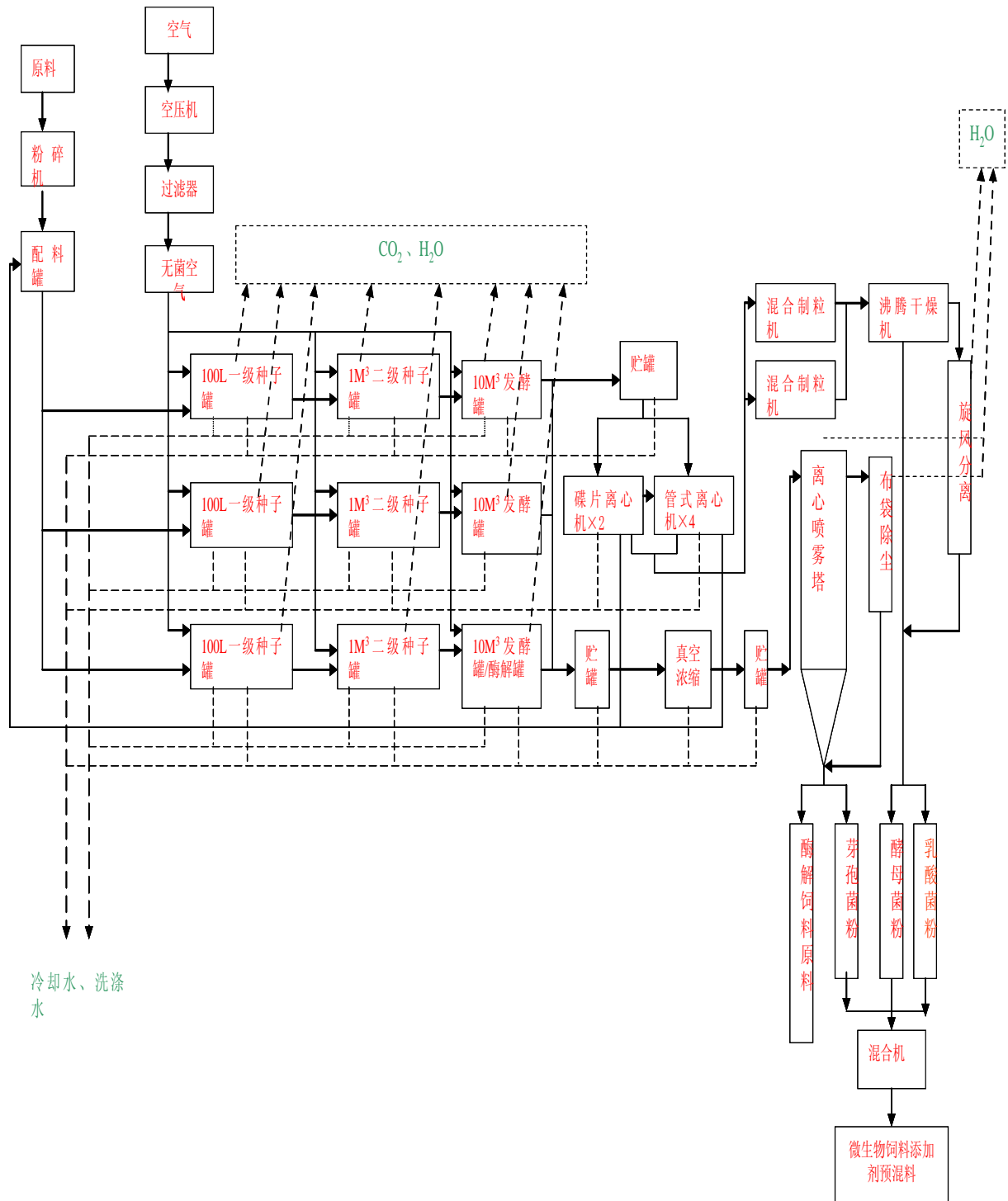
### (1) 技术方案

本公司按照国家 and 行业有关规定及生产实际情况，制订产品生产标准，并相应制定了企业产品技术、试验方法、检验规则、标志、包装、运输与贮存等规定和标准要求，并严格贯彻国家强制性饲料标准。企业采用的标准和规范如下：GB10648：《饲料标签》标准的要求；GB/T10647-1989：饲料工业通用术语；GB13078-2001：饲料卫生标准；NY/T 471-2001：绿色食品饲料及饲料添加剂使用准则；NY/T33：鸡的饲养标准；NY/T34：奶牛的饲养标准；NY/T65：瘦肉型猪饲养标准。

本项目微生态产品主要采用液体高密度发酵技术、活菌浓缩技术、多种干燥技术（喷雾干燥、微囊造粒与低温真空干燥技术和冷冻干燥等技术）、多菌种复方配伍技术（针对不同动物、不同生理阶段、常规药物各类、使用方式等进行不同菌种、不同载体、不同活菌含量配伍，）等工艺技术的组合制造，已获得国家专利技术。工艺技术主要来源于本公司自主创新技术，企业在技术研发过程中以自主研发为主，合作开发为辅。

本项目采用单液纯菌种制备和多菌种复方配合工艺。该工艺的主要优点是：①发酵原料范围宽，既可以以淀粉为原料，也可以采用葡萄糖为原料；②发酵效率高，单一菌种发酵细菌密度达到  $3 \times 10^9$ /个/克；③污染物排放少；④该工艺采用纯菌种发酵，后期可根据需要复配成不同系列的产品。

本项目的工艺技术流程图如下：



本项目主要技术流程环节为：①种子培养：将经过选育、纯化的双歧杆菌菌种，按其生长条件要求（营养、PH、温度、厌氧等），进行逐级扩大培养，先制成种子液。②发酵培养：将种子液接入经灭菌冷却的发酵罐培养基中，进行厌氧发酵培养，使双歧杆菌大量增殖。③离心集菌：待发酵液中的菌体生长量达高峰时（对数生长末期），在无杂菌的感染条件下，高速离心收集湿菌体。④菌体冻干：在湿菌体中加入冻干保护剂，移入冻干机中进行冷冻真空干燥，成为冻干菌

粉（含活性菌）；⑤制成制剂：冻干粉可添加大量辅料，压制成型或复配、包装成成品。

## （2）设备方案

本项目生产线主要设备投资 2,197.18 万元。主要设备明细表如下：

序号	名称	数量(台、套)	总价
1	微生物种子车间		150.6
1.1	自动控制机械搅拌发酵罐系统	1	25
1.2	气升式自动发酵罐系统	1	25
1.3	微生物厌氧培养箱	1	5
1.4	GQ75 管式离心机	1	7.5
1.5	全自动微生物基因指纹鉴定系统	1	58
1.6	高效液相色谱仪	1	25
1.7	三洋超低温冰箱	1	5.1
2	微生物发酵车间	1	1742.08
2.1	发酵系统	5	848
2.2	储罐	2	19
2.3	储罐	2	13.5
2.4	蝶式离心机	3	95
2.5	管式离心机	4	38
2.6	槽式混合机	2	7.2
2.7	旋转式制粒机	2	7
2.8	多用途流化床	1	13
2.9	流化床干燥机	1	13.8
2.10	真空浓缩器	1	12.6
2.11	冷冻干燥机	1	456
2.12	离心喷雾干燥机	1	105
2.13	中型冷冻干燥机	1	28.6
2.14	多歧管冷冻干燥机	1	5.68
2.15	混合机	1	8.9
2.16	喷雾干燥机	1	11.8
2.17	双速双动混合压条机	1	5.2
2.18	旋转式制粒机	1	5.8
2.19	超纯水器	1	13
2.20	冷冻离心机	1	18
2.21	超滤平板膜装置	1	12
2.22	旋转蒸发器	1	5
3	发酵车间辅助设备		304.5
3.1	螺杆无油空压机组	1	170
3.2	储罐	2	7
3.3	循环冷却水机组	1	35

3.4	凉水塔	1	12
3.5	发电机组	1	80.5

### (3) 工程方案

本项目预计占地总面积为 10,234 平方米，总建筑面积 8,831 平方米。工程总造价为 934 万元。

建筑工程明细表

序号	建筑名称	结构	建筑面积 (m <sup>2</sup> )	单价 (元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
1	生产车间	框架	3,000	1,400	420
2	综合办公用房	框架	1,000	1,400	140
3	食堂、浴室	框架	700	1,250	87
4	材料库、成品库	钢构	2,000	800	160
5	凉水塔	框架	100	1,200	12
6	空压站、配电站	砖混	200	1,000	20
7	污水处理站	砖混	300	1,000	30
8	区内道路、停车场		1,300	500	65
	合计		8,600		934

## 8、材料、燃料需求与供应

### (1) 主要原材料、燃料品种及年需求量

微生物制剂的主要原料为可发酵的原料，包括淀粉、葡萄糖、玉米、豆粕等，主要辅料是载体，以及产品包装物等。

主要原料、辅助材料用量表

分类	主要原料	数量
发酵原料	淀粉、葡萄糖等	0.4 万吨
辅料	载体	0.6 万吨
包装材料	包装袋	1,000 万个
	包装箱	100 万个

本项目每年所需要的能源动力消耗为：电600万度和蒸汽3.5万吨，水14万吨。

### (2) 主要原材料、燃料供应方案

发酵所需原辅料可通过当地市场购买。本项目正常生产需消耗电、蒸汽、水等。建设地点现有的电、水容量完全可以满足本项目的新增容量，蒸汽由开发区提供。

## 9、投资估算

### (1) 建设投资

本项目建设投资包括：固定资产投资、无形资产、其他资产及预备费。

固定资产投资中工程费用包括主要生产装置、辅助设施、公用工程、环保工程、总图运输工程等；其它费用包括建设单位管理费、工程勘察设计费、前期工作费、环境影响评估费、安全卫生评估费、工程保险费等。其他资产包括生产职工提前进厂和培训费等。预备费为基本预备费，按固定资产投资、无形资产、其他资产三项之和的 10% 计取。

建设投资估算值见下表：

费用名称	金额（万元）
建筑工程费	998
设备购置费	2,837
安装工程费	275
其它费用	696
建设投资合计	4,806

### （2）流动资金

本项目流动资金按分项详细估算法进行估算。投产期共需流动资金3,644万元，其中铺底流动资金1,094万元。

序号	项目	达产期流动资金需求量（万元）
1	流动资产	4,304
1.1	应收帐款	1,467
1.2	存货	2,534
1.2.1	原材料	1,117
1.2.2	燃料	
1.2.3	在产品	77
1.2.4	产成品	1,339
1.3	现金	304
1.4	预付帐款	
2	流动负债	660
2.1	应付帐款	660
2.2	预收帐款	
3	流动资金(1-2)	3,644

### （3）项目总投资

综上，本项目总投资5,900万元，其中建设投资4,806万元，铺底流动资金1,094万元。

项目总投资估算表

单位：万元

项目报批总投资	建设投资	铺底流动资金
5,900	4,806	1,094

## 10、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经北京市怀柔区环境保护局（怀环保评许字[2008]29号）文批复同意。

## 11、财务评价指标

本项目财务评价计算期15年，其中建设期1年。项目主要财务评价指标如下：

单位：万元

项目	单位	金额/比例	备注
营业收入	万元/年	15,134	总平均
年总成本	万元/年	11,209	总平均
利润总额	万元/年	3,925	总平均
项目投资财务内部收益率	%	31.80%	所得税后
项目投资财务净现值	万元	11,175	所得税后
投资利润率	%	46.47%	总平均
投资回收期	年	5.29	所得税后

## （三）淮阴大北农水产品饲料建设项目（实施单位：淮阴大北农）

### 1、项目概述

本项目实施地点位于江苏省淮阴市经济开发区钱江路。项目用地为淮阴大北农已有土地。本项目建设内容包括：购置粉碎、混合、制粒、膨化、检测和化验等设备，建设实际生产能力14万吨水产饲料生产线（普通水产饲料生产线和特种水产饲料生产线各一条）；建设生产工艺所需要的生产厂房、综合办公楼及配套用房共计17,134平方米。

本项目报批总投资13,700万元，使用本次募集资金投资7,059万元，其中建设投资5,054万元，铺底流动资金2,005万元。本项目正常年份年均销售收入51,027万元，年均利润总额2,397万元，投资利润率为20.43%，投资回收期7.49年（含建设期1年），项目投资财务内部收益率为17.64%。

### 2、市场情况

#### （1）国内水产饲料市场情况

我国是水产养殖大国，养殖产量占世界水产养殖总产量的70%，在水产养殖业迅猛发展的带动下，水产饲料业也呈现高速发展态势。1991年，我国水产饲



料生产仅有 75 万吨，占我国饲料总产量的 2.1%；2004 年，水产饲料产量增至 880 万吨，2005 年达到 984 万吨，2006 年超过 1,200 万吨，占饲料工业总产量的 12.5%。我国水产饲料产量年平均增长率高达 15.71%，远高于配合饲料同期 5.22% 的平均增速，已成为饲料行业发展的亮点。

目前，我国水产饲料业的工业化率仅 25% 左右，2005 年国内人工养殖水产品 3,400 万吨，其中如按 70% 精养投喂饲料（即 2,380 万吨水产品需使用饲料），减去鲢鱼在水产品所占的 31% 比重（该鱼种不食用饲料），即 1,642 万吨需用饲料，以饵料系数 1.8 计算，需饲料 2,955 万吨，而 2005 年实际水产饲料不足 1,000 万吨。即只有三分之一的水产品是以饲料喂养生产的，其余均为农家饲料喂养。我国传统的水产养殖方式以分散的“小农经济”为主要特征，养殖的专业化程度不足，占养殖业绝大多数份额的一般养殖户使用工业饲料的比例较低，而是较多地使用青饲料和自配饲料，这是影响我国水产养殖业发展壮大原因之一。这一方面表明国内水产饲料供应具有明显的半自然经济特征，另一方面也表明中国水产饲料仍有极大的拓展空间。

从我国水产饲料消费情况看，2002 年总消费量为 676 万吨，至 2006 年达到 1,202 万吨。2010 年，我国水产品产量预计为 6,000 万吨，其中人工养殖 70% 为 4,200 万吨，以 70% 精养，除去鲢鱼，以 1.8 饵料系数算，需饲料 3,121 万吨，以国家计划饲料普及率达 60% 计算，当年实际消费饲料 1,872 万吨。即从 2006 年到 2010 年，水产饲料实际消费将翻一番。

## （2）江苏省水产饲料市场情况

江苏省饲料生产和消费增长速度很快，2002 至 2006 年年消费量在 200 万吨至 380 万吨之间，2005 至 2006 年呈高速增长态势，2006 年水产饲料消费量为 2002 年的三倍，达到 166 万吨。未来几年，江苏省对水产饲料的需求会继续上升，水产饲料的年消耗量将保持在 200 万吨左右。

## 3、建设规模、内容和产品方案

### （1）建设规模和内容

本项目建设规模为实际年生产能力 14 万吨的水产饲料生产线。具体建设内容包括：购置粉碎、混合、制粒、膨化、检测和化验等设备，建设普通水产饲料生产线和特种水产饲料生产线各一条；建设生产工艺所需要的生产厂房、综合办公楼及配套用房共计 17,134 平方米；完善现有水、电、锅炉、通讯、安全卫生、

污染治理等公用设施，保障生产、生活需要。

## (2) 产品方案

本项目依据淮阴大北农现有生产能力、企业发展战略和区域产品市场调研情况，确定生产以水产饲料为主、以猪饲料为辅的产品方案。本项目产品方案特别是实际生产能力的确定，考虑了水产饲料业存在生产销售季节性特点，参考现生产企业的实际生产销售情况。

### ①生产能力设计

本项目按年生产 280 天、生产制度每天二班、每班 8 小时计算。年实际生产能力设计为 14 万吨/年，其中水产饲料 10 万吨/年，猪浓缩饲料 4 万吨/年。江苏淮阴地区水产饲料主要生产销售时间为每年生产 7 个多月（4 至 10 月份），约 170 天，其中 7 至 9 月份计划按三班制组织生产，其它月份按一班制组织生产期间以生产销售水产饲料为主。水产料减少或停止生产时，组织猪饲料生产销售。

### ②具体产品方案

序号	品种名称	单位	实际生产	规格(标准)
1	普通水产料	万吨	6	Φ 1.5~Φ 3.0
2	特种水产料	万吨	4	Φ 1.6
3	猪浓缩饲料	万吨	4	40CP
合计		万吨	14	
说明	产销量设计依据目标市场占有率和水产料生产销售的季节性特点；普通水产料（淡水鱼饲料）以 30CP 成鱼料为主，特种水产料（对虾河蟹、海水鱼饲料）以 40CP 二号料为主；猪料以 40CP 猪浓缩为主，适量生产高档乳猪料。			

## 4、场址选择

本项目实施地点位于江苏省淮阴市经济开发区钱江路，占地 75 亩。江苏淮阴经济开发区是江苏省省级开发区之一，坐落于淮安市城区东北部。项目在淮阴大北农现有厂区内投资建设，项目为淮阴大北农已有土地，无需新征土地。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

## 5、技术方案、设备方案和工程方案

### (1) 技术方案

本项目生产的水产饲料产品为配合饲料。配合饲料是应用现代营养学原理，根据畜禽、水产品不同品种、不同生理阶段、不同生产目的和不同饲养方式对各种营养物需要量，并根据饲料资源、原料特性等情况，经线性规划法优选出来的科学配方，从而将多种饲料原料和添加剂按配方比例，经工业生产工艺配制出均

匀度好、能直接饲用的商品饲料。本项目生产工艺为配合饲料生产工艺。

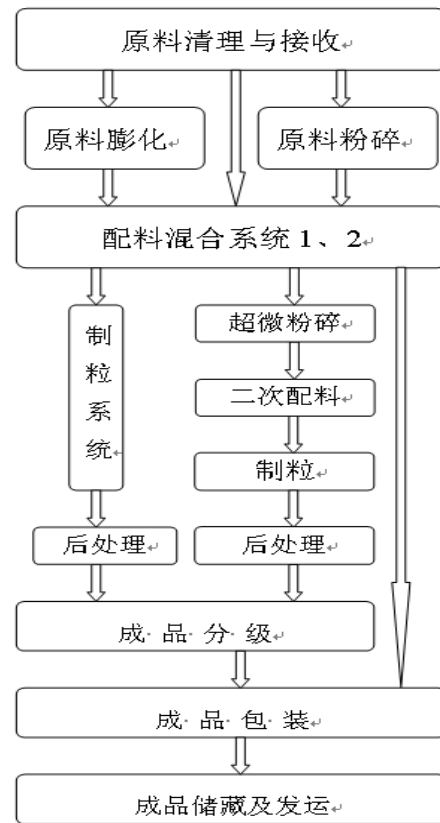
配合饲料生产工艺根据粉碎和配料的组合形式，形成三种配料工艺：先粉碎后配料工艺，先配料后粉碎工艺，先粉碎后配料再粉碎工艺。

本项目水产饲料采用先粉碎后配料再粉碎工艺，以及超微粉碎工艺、原料膨化工艺、膨化调质工艺等先进工艺，产品质量可达到国际先进水平。

本项目基本生产工艺流程为：



特种水产饲料生产工艺流程图



普通水产饲料生产工艺流程图

## (2) 设备方案

根据产品方案和水产饲料生产工艺技术要求，本项目拟配置和采购的主要生产设备主要包括：清理设备、输送设备、料仓、饲料粉碎机、计量配料装置、饲料混合机、饲料制粒机、饲料膨化设备、称重包装设备和消防、环保设备等。在设备选型上，绝大部分采用具有国际先进水平的设备，如代表国内最高水平的牧羊水滴王 968 粉碎机及牧羊双轴桨叶式混合机、中英合资牧羊-UMT 颗粒机、国际一流技术的牧羊 165 水产膨化机与牧羊-UMT 破碎机、新型八角型逆流式冷却器、C 系列傻瓜分级筛、高效清理除铁设备、布勒技术的头轮覆胶的快速提升机、

高精度微电脑自动控制的液体添加系统、牧羊电控公司电气控制技术等，这些成熟的先进设备和技术确保本项目具备国际国内的先进水平，使产品在竞争中处于领先地位。本项目主要生产设备及附属设备清单如下：

主要生产设备及附属设备清单

序号	设备名称	型号、规格	来源	数量	单价	总价
				套	万元	万元
一	特种水产料生产设备					
1	原料接收系统	牧羊系列	国产	1	22	22
2	粗粉碎系统	牧羊系列	国产	1	29	29
3	一次配料混合系统	牧羊系列	国产	1	63	63
4	二次配料混合系统	牧羊系列	国产	1	166	166
5	制粒熟化冷却系统	牧羊系列	国产	1	140	140
6	破碎筛分包装系统	牧羊系列	国产	1	78	78
7	膨化烘干系统	牧羊系列	国产	1	212	212
8	喷涂冷却包装系统	牧羊系列	国产	1	43	43
9	辅助设施系统	牧羊系列	国产	1	35	35
10	电气控制系统	牧羊系列	国产	1	98	98
11	其它	牧羊系列	国产		195	195
	小计					1,081
二	普通水产料生产设备					
1	原料接收系统	牧羊系列	国产	1	60	60
2	粉碎系统	牧羊系列	国产	1	114	114
3	配料混合系统	牧羊系列	国产	1	169	169
4	普通料、畜禽料生产系统	牧羊系列	国产	1	217	217
5	普通料、畜禽料包装系统	牧羊系列	国产	1	57	57
6	辅助设施系统	牧羊系列	国产	1	23	23
7	电气控制系统	牧羊系列	国产	1	95	95
8	其它	牧羊系列	国产		162	162
	小计					897
三	检测设备		国产	1	60	60
四	办公及公用设备					
1	办公家具		国产	1	16	16
2	运输车辆		国产	2	16	32
3	环保设备		国产	1	60	60
4	消防设施		国产	1	120	120
5	弱电系统		国产	1	6	6
6	供电及车间配电		国产	1	65	65
7	供水设施		国产	1	46	46

小计					345
合 计					2,383

### (3) 工程方案

本项目预计占地总面积为 75 亩 (45,533.45 平方米), 总建筑 8,794 平方米, 其中: 生产车间 2,423 平方米, 原料库 2,665 平方米, 成品库 1,843 平方米, 综合办公用房 1,863 平方米。道路、停车场 11,000 平方米, 绿化面积 8,000 平方米。其它配套建筑设施如锅炉房、配电房、消防池、化粪池、给排水、消防外围管网及污水处理、水循环、冷却设施等建筑, 利用企业现有建筑和设施。

建筑工程明细表

序号	建筑名称	面积 (m <sup>2</sup> )	单价(元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
1	生产车间	4,684	1,100	515
2	办公用房	1,890	1,200	224
3	原料库	4,944	700	346
4	成品库	4,104	800	328
5	配电房	216	1,000	22
6	锅炉房	216	1,000	22
7	食堂	648	1,000	65
8	配套用房	432	1,000	43
小 计		17,134		1,565
5	道路、停车场	11,000	140	154
6	环保设施			54
7	消除设施			40
8	绿 化	8,000	50	40
小 计				288
合 计				1,853

## 6、原材料、燃料需求与供应

### (1) 主要原辅材料、燃料年需求量

本项目产品原材料成本占生产成本的 90%以上, 产品与原材料成本相关度密切。本项目按年度实际生产销售 14 万吨饲料计算 (其中普通水产饲料 6 万吨, 特种水产饲料 4 万吨, 浓缩猪饲料 4 万吨), 需各种主要原料 14 万吨, 猪饲料加工需要原料为玉米、豆粕、鱼粉、棉籽粕等; 水产饲料需要原料为豆粕、鱼粉、棉籽粕、花生粕、鸡肉粉、次粉等。主要原辅材料、燃料年需求与供应见下表:

年产 6 万吨普通水产饲料原辅料明细表

序号	名 称	单 位	用 量	来 源
1	豆粕	万吨	1.20	国内
2	棉粕	万吨	0.90	国内
3	菜粕	万吨	0.90	国内

4	鱼粉	万吨	0.24	国内
5	麸皮	万吨	0.72	当地
6	次粉	万吨	1.08	当地
7	其他	万吨	0.96	国内
合计		万吨	6.00	

年产4万吨特种水产饲料原辅料明细表

序号	名称	单位	用量	来源
1	鱼粉	万吨	1.00	国内
2	花生粕	万吨	1.00	国内
3	豆粕	万吨	0.32	国内
4	鸡肉粉	万吨	0.20	国内
5	面粉	万吨	0.48	国内
6	虾壳粉	万吨	0.16	国内
7	鱿鱼粉	万吨	0.16	国内
8	食用油	万吨	0.16	国内
9	磷酸二氢钙	万吨	0.08	国内
10	其他	万吨	0.44	国内
合计		万吨	4.00	

年产4万吨猪饲料原辅料明细表

序号	名称	单位	用量	来源
1	玉米	万吨	2.40	国内
2	豆粕	万吨	0.60	国内
3	棉粕	万吨	0.30	国内
4	鱼粉	万吨	0.02	国内
5	麸皮	万吨	0.24	当地
6	次粉	万吨	0.20	当地
7	其他	万吨	0.24	当地
合计		万吨	4.00	

## 7、投资估算和资金来源

### (1) 建设投资

本项目建设投资包括：固定资产投资、无形资产、其他资产及预备费。固定资产投资中工程费用包括主要生产装置、辅助设施、公用工程、环保工程、总图运输工程等；其它费用包括建设单位管理费、工程勘察设计费、前期工作费、环境影响评估费、安全卫生评估费、工程保险费等。其他资产包括生产职工提前进厂和培训费等。预备费为基本预备费，按固定资产投资、无形资产、其他资产三项之和的6%计取。

本项目建设投资估算如下表：

费用名称	金额(万元)
建筑工程费	1,853
设备购置费	2,383
安装工程费	120
其它费用	699
建设投资合计	5,054

### (2) 流动资金

本项目流动资金按分项详细估算法进行估算。投产期共需流动资金 6,682 万元，其中铺底流动资金 2,005 万元。

流动资金估算表

序号	项目	达产期流动资金需求量(万元)
1	流动资产	9,489
1.1	应收帐款	3,000
1.2	存货	6,302
1.2.1	原材料	2,705
1.2.2	燃料	10
1.2.3	在产品	683
1.2.4	产成品	2,904
1.3	现金	187
1.4	预付帐款	
2	流动负债	2,807
2.1	应付帐款	2,807
2.2	预收帐款	
3	流动资金(1-2)	6,682

### (3) 项目总投资

本项目报批总投资 13,700 万元，使用本次募集资金金额为 7,059 万元，其中建设投资 5,054 万元，铺底流动资金 2,005 万元。

项目总投资估算表

单位：万元

项目总投资	建设投资	铺底流动资金
7,059	5,054	2,005

## 8、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经江苏省淮安市淮阴区环境保护局批复同意。

## 9、财务评价

本项目财务评价计算期为 15 年，其中建设期 1 年。本项目主要财务评价指

标如下表：

项目	单位	金额/比例	备注
营业收入	万元/年	51,027	总平均
年总成本	万元/年	48,630	总平均
利润总额	万元/年	2,397	总平均
项目投资财务内部收益率	%	17.64%	所得税后
项目投资财务净现值	万元	3,768	所得税后
投资利润率	%	20.43%	总平均
投资回收期	年	7.49	所得税后

#### （四）天津昌农水产饲料项目（建设单位：天津昌农）

##### 1、项目概述

本项目建设地点位于天津市宝坻区林亭口镇南，占用土地 96.4 亩，项目用地为天津昌农已有土地。

本项目建设内容包括：购置粉碎、混合、制粒、膨化、检测和化验等设备，建设生产能力 10 万吨水产饲料生产线；建设生产工艺所需要的生产厂房、综合办公楼及配套用房共计 16,122 平方米；建设和完善水、电、锅炉、通讯、安全卫生、污染治理等公用设施，保障生产、生活需要。

本项目报批总投资 7422 万元，使用本次募集资金投资 5,473 万元，其中建设投资 4,263 万元，铺底流动资金 1,210 万元。本项目正常年份年均销售收入 30,890 万元，年均利润总额 1,510 万元，投资利润率为 18.20%，投资回收期 7.81 年（含建设期 1 年），项目投资财务内部收益率为 15.94%。

##### 2、市场情况

###### （1）国内水产饲料市场情况

见本节“（三）淮阴大北农水产品饲料建设项目（实施单位：淮阴大北农）”之“3、市场情况”之“（1）国内市场情况”。

###### （2）天津市及周边地区水产饲料市场情况

天津昌农水产饲料的销售区域定位是天津市及其周边的河北省、辽宁省。天津市是我国北方重点的水产品养殖基地，水产养殖历史悠久，技术相对成熟。2005 年全市水产养殖面积稳定在 60 万亩，渔业总产值达到 35 亿元，比 2004 年增长 10%。天津地区饲料年消费量在 100 万吨到 200 万吨之间，预计未来几年，天津地区水产品养殖面积会维持目前状态，但对水产饲料的需求会有所上升，年消耗水产饲料量将保持在 40 万吨左右。天津周边的河北唐山、秦皇岛也是水产养殖



密集区域，通常将天津市、河北北部、辽宁西南部，也即渤海西岸广大区域通称为天津河北水产养殖区域。河北北部水产饲料 2006 年消耗量约 90 万吨，辽宁西南部水产饲料消耗约 50 万吨。因此，天津河北区域水产饲料需求量在 240 万吨至 340 万吨。

### 3、建设规模、内容和产品方案

#### (1) 建设规模和内容

本项目总建设规模为每年实际生产 8 万吨水产饲料。建设内容包括购置粉碎、混合、制粒、膨化、检测和化验等设备；建设生产工艺所需要的生产厂房、综合办公楼及配套用房共计 16,122 平方米；建设和完善水、电、锅炉、通讯、安全卫生、污染治理等公用设施，保障生产、生活需要。

#### (2) 产品方案

本项目依据天津昌农现有生产能力、企业发展战略和区域产品市场调研情况，确定生产以水产饲料为主、以猪饲料为辅的产品方案。本项目产品方案特别是实际生产能力的确定，考虑了水产饲料业存在生产销售季节性特点，参考现生产企业的实际生产销售情况。项目建成后，年实际生产能力设计为 10 万吨/年，其中水产饲料 8 万吨/年，猪浓缩饲料 2 万吨/年。天津地区水产饲料生产销售时间为每年生产 7 个月左右（4 至 10 月份），约 160 天，其中 7 至 9 月份计划按两至三班制组织生产，其它月份按一班制组织生产，期间以生产销售水产饲料为主。水产料减少或停止生产时，组织猪饲料生产销售。具体产品方案见下表：

项目产品方案

序号	品种名称	单位	实际年产	规格(标准)
1	淡水鱼饲料	万吨	7	φ1.5~φ3.0
2	对虾河蟹饲料	万吨	1	φ1.6
3	猪浓缩饲料	万吨	2	40CP
合计		万吨	10	
说明	产销量设计依据目标市场占有率和水产料生产销售的季节性特点；鱼料以 30CP 成鱼料为主，虾料以 40CP 二号料为主，猪料以 40CP 猪浓缩为主。			

### 4、场址选择

本项目拟建在天津市宝坻区林亭口镇南。本项目占用土地 96.4 亩，土地为天津昌农已有土地。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

### 5、技术方案、设备方案和工程方案

#### (1) 技术方案

见“（三）淮阴大北农水产品饲料建设项目”之“7、技术方案、设备方案和工程方案”之“（1）技术方案”部分。

## （2）设备方案

主要生产设备及附属设备清单

序号	设备名称	型号、规格	来源	数量	单价	总价
				套	万元	万元
一	生产设备					
1	原料接收系统	牧羊系列	国产	1	54	54
2	一次粉碎系统	牧羊系列	国产	1	116	116
3	“超越”微粉碎系统	牧羊系列	国产	1	47	47
4	一次配料系统	牧羊系列	国产	1	168	168
5	二次配料系统	牧羊系列	国产	1	27	27
6	鱼料制粒系统	牧羊系列	国产	1	248	248
7	虾蟹料制粒系统	牧羊系列	国产	1	102	102
8	膨化系统	牧羊系列	国产	1	396	396
9	水产料包装系统	牧羊系列	国产	1	39	39
10	猪料包装系统	牧羊系列	国产	1	55	55
11	辅助设施系统	牧羊系列	国产	1	48	48
12	其它		国产			100
	小计					1,400
二	检测设备、锅炉					
1	检测仪器、设备		国产	1		60
2	制冷通风		国产	1		30
3	锅炉（8吨）		国产	1		30
	小计					120
三	办公及公用设备					
1	办公家具		国产	1	12	12
2	运输车辆		国产	2	14	28
3	环保设备		国产	1	50	50
4	消防设施		国产	1	90	90
5	弱电系统		国产	1	5	5
6	供电及车间配电		国产	1	50	50
7	供排水设施		国产	1	30	30
8	其它		国产			20
	小计					285
	合计					1,805

## （3）工程方案

本项目预计占地总面积为 96.4 亩（64,225 平方米），总建筑面积 16,122 平

平方米，其中，原料库 6,480 平方米，成品库 3,240 平方米，主车间 3,000 平方米，配电房 216 平方米，锅炉房 216 平方米，食堂 648 平方米，附属用房 432 平方米，综合办公楼 1,890 平方米。

建筑物占地面积 15,180 平方米，绿化面积 23,000 平方米，配套建筑设施面积为 900 平方米。主车间采用混凝土或钢结构。

建筑工程明细表

序号	建筑名称	结构	面积 (m <sup>2</sup> )	单价(元/m <sup>2</sup> )	金额 (万元)
1	生产车间	框架	3,000	1,200	360
2	办公用房	框架	1,890	1,200	227
3	原料库	钢构	6,480	700	479
4	成品库	钢构	3,240	800	259
5	配电房	砖混	216	1,000	22
6	锅炉房	框架	216	1,000	22
7	食堂	框架	648	1,100	71
8	附属用房	框架	432	1,000	43
合计			16,122		1,483
9	其他		900	400	36
10	道路、停车场	水泥	11,000	140	154
11	绿 化		23,000	50	115
小 计					305
合 计					1,788

## 6、原材料、燃料需求与供应

### (1) 主要原辅材料、燃料年需求量

本项目按每年实际生产饲料 10 万吨计算（年产淡水鱼饲料 7 万吨，年产虾蟹饲料 1 万吨，年产猪饲料 2 万吨），需各种主要原料 10 万吨，猪饲料加工需要原料为玉米、豆粕、鱼粉、棉籽粕等；水产饲料需要原料为豆粕、鱼粉、棉籽粕、花生粕、鸡肉粉、次粉、面粉、虾壳、鱿鱼粉、食用油、磷酸二氢钙等。主要原辅材料、燃料年需求与供应见下表：

年产 7 万吨淡水鱼饲料原辅料明细表

序号	名 称	单 位	用 量	来 源
1	豆粕	万吨	1.40	国内
2	棉粕	万吨	1.05	国内
3	菜粕	万吨	1.05	国内
4	鱼粉	万吨	0.28	国内
5	麸皮	万吨	0.84	当地
6	次粉	万吨	1.26	当地
7	其他	万吨	1.12	国内

合计		万吨	7.00	
----	--	----	------	--

年产1万吨虾蟹饲料原辅料明细表

序号	名称	单位	用量	来源
1	鱼粉	万吨	0.25	国内
2	花生粕	万吨	0.25	国内
3	豆粕	万吨	0.08	国内
4	鸡肉粉	万吨	0.05	国内
5	面粉	万吨	0.12	国内
6	虾壳粉	万吨	0.04	国内
7	鱿鱼粉	万吨	0.04	国内
8	食用油	万吨	0.04	国内
9	磷酸二氢钙	万吨	0.02	国内
10	其他	万吨	0.11	国内
合计		万吨	1.00	

年产2万吨猪饲料原辅料明细表

序号	名称	单位	用量	来源
1	玉米	万吨	1.20	国内
2	豆粕	万吨	0.30	国内
3	棉粕	万吨	0.15	国内
4	鱼粉	万吨	0.01	国内
5	麸皮	万吨	0.12	当地
6	次粉	万吨	0.10	当地
7	其他	万吨	0.12	当地
合计		万吨	2.00	

## 7、投资估算

### (1) 建设投资

本项目建设投资包括：固定资产投资、无形资产、其他资产及预备费。固定资产投资中工程费用包括主要生产装置、辅助设施、公用工程、环保工程、总图运输工程等；其它费用包括建设单位管理费、工程勘察设计费、前期工作费、环境影响评估费、安全卫生评估费、工程保险费等。其他资产包括生产职工提前进厂和培训费等。预备费为基本预备费，按固定资产投资、无形资产、其他资产三项之和的6%计取。

建设投资估算表

费用名称	金额(万元)
建筑工程费	1,788
设备购置费	1,805
安装工程费	93
其它费用	577

建设投资合计	4,263
--------	-------

### (2) 流动资金

本项目流动资金按分项详细估算法进行估算。投产期共需流动资金 4,033 万元，其中铺底流动资金 1,210 万元。

流动资金估算表

序号	项 目	达产期流动资金需求量 (万元)
1	流动资产	5,734
1.1	应收帐款	1,807
1.2	存货	3,829
1.2.1	原材料	1,650
1.2.2	燃料	7
1.2.3	在产品	414
1.2.4	产成品	1,758
1.3	现金	99
1.4	预付帐款	
2	流动负债	1,701
2.1	应付帐款	1,701
2.2	预收帐款	
3	流动资金(1-2)	4,033

### (3) 项目总投资

本项目报批总投资为 7,422 万元，使用本次募集资金金额为 5,473 万元，其中建设投资 4,263 万元，铺底流动资金 1,210 万元。

项目总投资估算表

单位：万元

项目总投资	建设投资	铺底流动资金
5,473	4,263	1,210

## 8、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经天津市环境保护局津环保许可表[2008]084 文批复同意。

## 9、财务评价

本项目财务评价计算期 15 年，其中建设期 1 年。本项目财务评价指标如下表：

项目	单位	金额/比例	备注
营业收入	万元/年	30,890	总平均
年总成本	万元/年	29,379	总平均
利润总额	万元/年	1,510	总平均
项目投资财务内部收益率	%	15.94%	所得税后
项目投资财务净现值	万元	1,854	所得税后
投资利润率	%	18.20%	总平均
投资回收期	年	7.81	所得税后

## （五）超级杂交水稻新品种产业化项目（实施单位：湖南金色农华）

### 1、项目概述

本项目拟在湖南省长沙市建设水稻种子育种、检测及加工基地。在湖南、江西、江苏、海南等地建设水稻核心种子繁殖基地、原原种繁殖基地、原种繁殖基地、新品种试验示范基地、杂交制种基地。

项目报批总投资 6,375.4 万元，其中建设投资 4,277.9 万元，铺底流动资金 2,097.6 万元。项目建成后，公司杂交水稻经营能力将增加至 2,000 万公斤。项目达产后正常生产年均销售收入为 36,160.0 万元，利润总额 4433.8 万元，投资利润率 35.2%，投资回收期 5.74 年（包括建设期 2 年），项目投资内部收益率 29%。

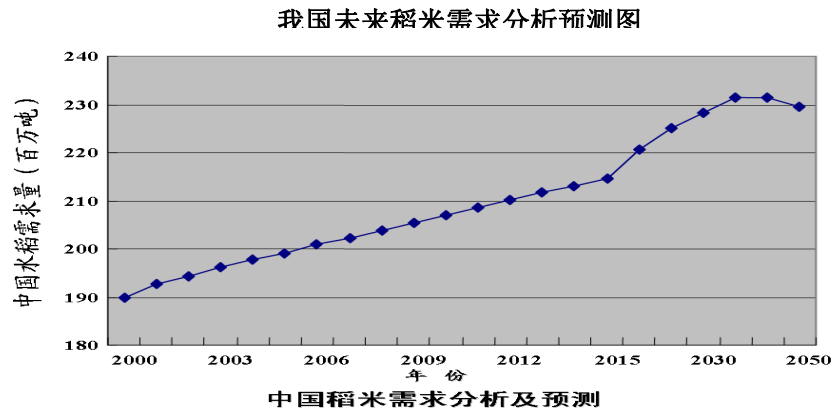
### 2、市场情况

我国是稻米生产和消费大国，稻谷播种面积和产量均居全国粮食作物首位。现阶段我国稻谷年产量约为 1.9 亿吨，折合大米产量 1.3 亿吨，约占全国粮食总产量的 40%和世界稻谷总产量的 30%左右。

近年，受国家对农业扶持力度的继续加大以及稻谷价格走高的影响，农民种植稻谷的积极性较高，稻谷播种面积进一步增加。据有关部门调查显示，2005 年国内稻谷播种面积为 3000 万公顷，比 2004 年增加 162.1 万公顷。

全国有 60%的人口以大米为主食，年消费量 1.35 亿吨。1995 年我国稻谷总产 1862 亿公斤，人均 150 公斤左右，到 2010 年如人均粮食消费量仍保持这个水平，则需稻谷 210 亿公斤，2030 年则需 2,475 亿公斤，分别比 1995 年增长 19.18% 和 35.62%。稻米消费总体上呈缓慢增长趋势，其中口粮消费约占总消费量的 85%；种子、饲料、工业用粮占 10%，损耗约占 5%。2005/2006 年度，国内稻谷消费量为 1.9 亿吨（折合大米 1.33 亿吨），较上年增加 75 万吨，其中口粮消费 1.65 亿

吨（折合大米 1.155 亿吨），占总消费量的 86.8%。



培育高产、稳产和优质的水稻新品种，提高水稻单位面积产量将对保障未来粮食安全具有十分重要的意义。自上个世纪七十年代推广杂交稻以来，我国水稻亩产量平均提高两成左右，每年多产粮食数百亿斤。我国是世界上最大的杂交水稻生产国和消费国。目前我国杂交水稻种植面积约 2.5 亿亩左右，占我国水稻种植面积的一半，年需求杂交稻种子约 3 亿公斤，市场供需总量平衡略有余。随着国家农业和粮食政策的调整和优质、高产、多抗超级稻新品种的育成和推广，农民种粮积极性进一步提高，杂交水稻面积将继续扩大，预计 2015 年杂交水稻面积将达到 3 亿亩，两系杂交稻、优质超级稻品种种植面积将逐步增加。

2006 年杂交水稻种子生产保持稳定。杂交水稻制种面积 150 万亩，产种 2.7 亿公斤，制种面积与产量与上年基本持平。2007 年我国杂交水稻制种面积有所减少，为 114 亩，但制种单产较高；杂交制种产量 2.15 亿公斤。新生产的种子质量整体明显好于往年。

**2001 年至 2007 年全国杂交水稻制种情况**

	2001 年	2002 年	2003 年	2004 年	2005 年	2006 年	2007 年
制种面积(万亩)	121	132	156	144	156	150	114
产种量(亿公斤)	1.9	2.3	2.5	2.6	2.65	2.7	2.15

### 3、营销策略

本公司已经稳固地建立了覆盖全国的销售网络，以县级代理制为主要销售模式。目前已在湖南、湖北、安徽、江西、河南、广西、柳州等地拥有 300 多个县级经销商，其中一半以上是当地实力最强、终端网络最多最稳固、经营理念最先进的种子经营单位。到 2010 年，随着品种的逐步增加，本公司的销售网络还将进一步巩固、扩大和加强，县级经销商翻番到 600 个，县级代理区域扩大到四川、

重庆、贵州、云南、福建、广东等地。

本公司产品和价格定位是超级稻、高科技精品、较高价格。本公司以示范拉动销售，在全国适宜区域的 100 个县建立科技服务站，在 1,000 个乡镇建立 10,000 个科技示范户，以示范片为会场，大规模召开以种植大户和终端销售商为主的现场观摩会、推广会，并通过示范总结高产高效栽培技术，印制成宣传册，走村入户散发宣传促销，充分发挥示范户的拉动作用。

#### 4、建设规模与产品方案

##### (1) 建设规模

通过本项目的实施，将为本公司超级杂交水稻新品种开发打下坚实的繁育、加工和推广基础，年经营水稻种子将达 2,000 万公斤，销售收入 3.6 亿元。

##### (2) 产品方案

##### 产品生产大纲

单位：万公斤

产品名称	投产第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 至 10 年
	60%	80%	100%	100%
陆两优996	180	210	240	240
扬两优6号	420	490	560	560
先农系列	660	770	880	880
C两优系列	120	140	160	160
协禾7号等	120	140	160	160
合计	1500	1750	2000	2000

#### 5、建设地点

本项目在利用位于湖南长沙望城国家农业科技园区的现有 32 亩土地，用于育种、检测及加工基地建设，无需新征土地。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

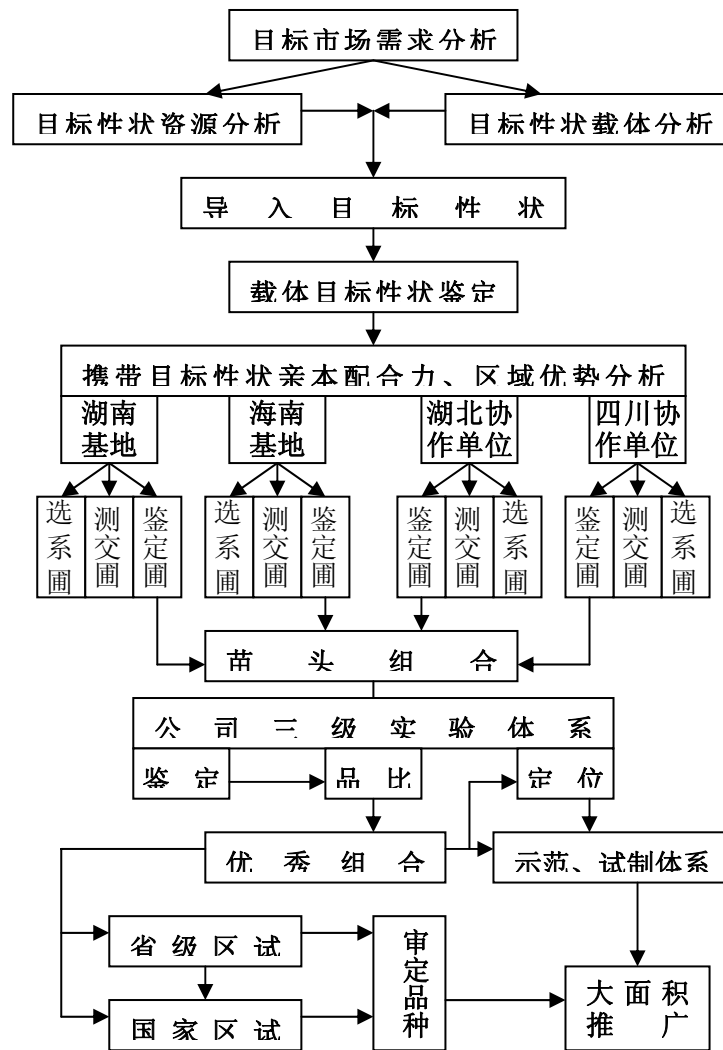
本项目在湖南长沙湖南农业大学水稻所基地内、海南三亚市荔枝沟师部农场租用土地 10 亩用于核心种子繁殖基地建设；在海南、江西租用土地 200 亩用于原原种繁殖基地建设；在湖南、海南、江西租用土地 500 亩用于原种繁殖基地建设。

#### 6、技术方案、设备方案和工程方案

##### (1) 技术方案

##### ①水稻育种体系图

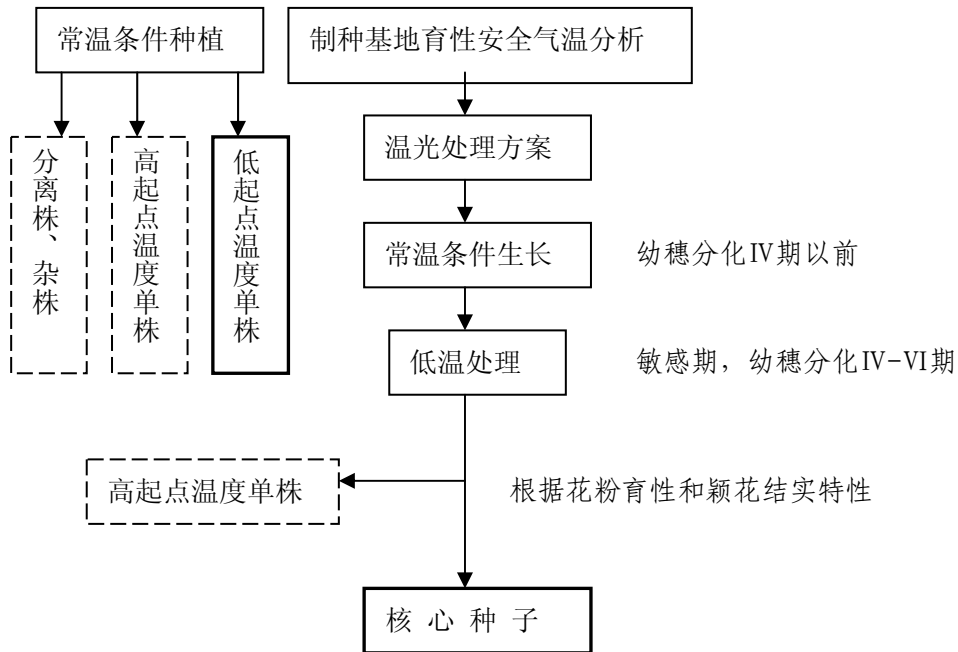




②水稻亲本核心种子生产工艺流程

亲本核心种子的生产首先必须选择在绝对隔离的田块进行。一般父本按常规的水稻大田栽培方式种植，适度稀植，生育全程拔除杂株和异株。对于两用核不育系核心种子的生产，还要求核心种子生产基地周围具有能满足不育系可育的低温冷灌条件，其核心种子的生产程序如下图：

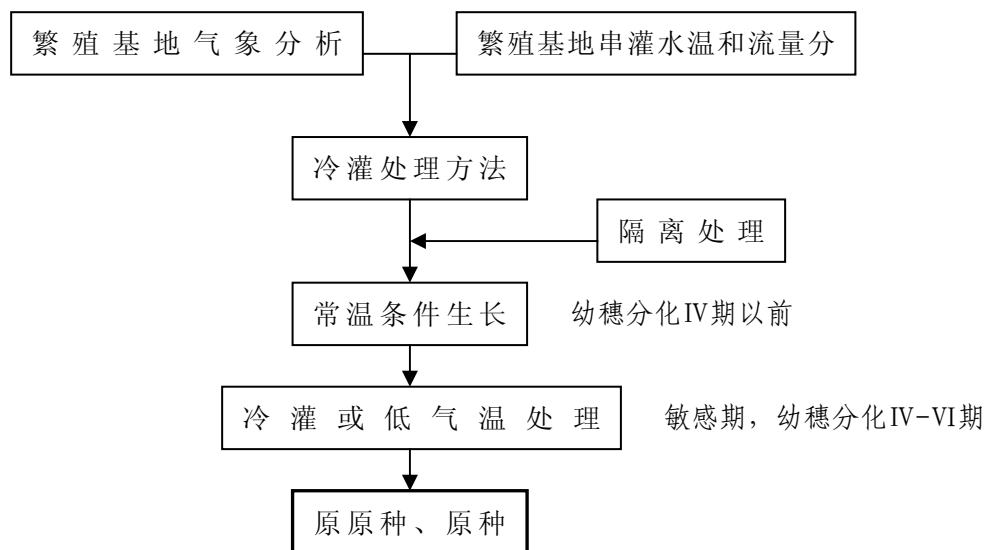
水稻亲本核心种子生产工艺流程图



③水稻原种、原原种繁殖流程

利用上述程序生产的亲本核心种子，在严格隔离条件下繁殖原原种。繁殖田周围 300 m 范围内为隔离区，要求隔离区内其它水稻花粉源的始穗期与繁殖田的始穗期相差时间 $\geq 20d$ ，且无同科植物检疫对象。对于不育系繁殖，还要求距繁殖田 2000m 内有大型水库，水库能提供水温 $\leq 18^{\circ}C$ 的足够水源，繁殖田有较完善的灌排沟渠，田埂高度在 25cm 以上。图示如下：

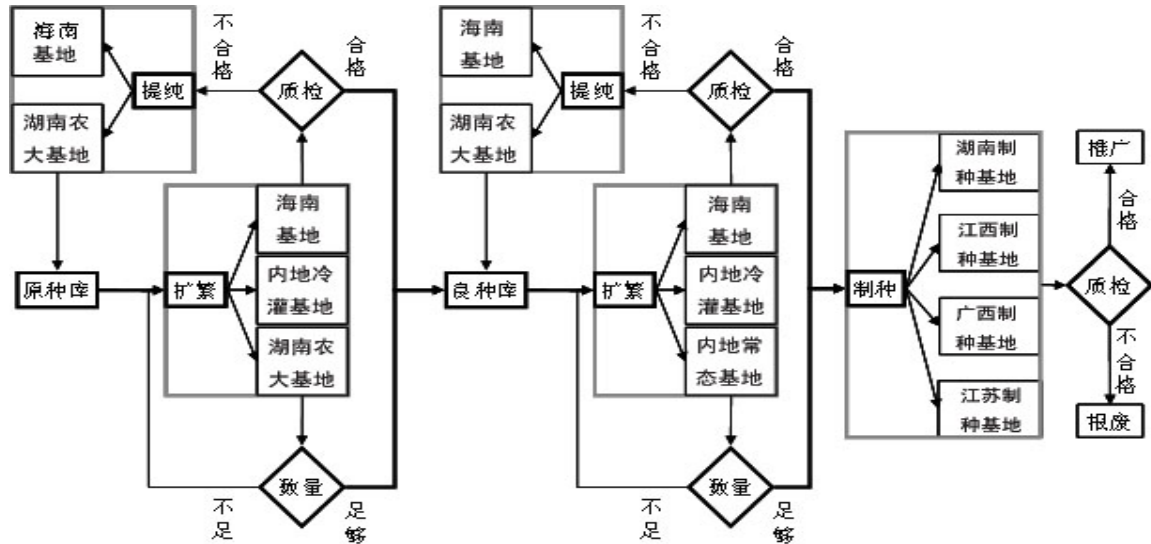
两系核不育系繁殖流程图



④杂交水稻良繁生产体系程序

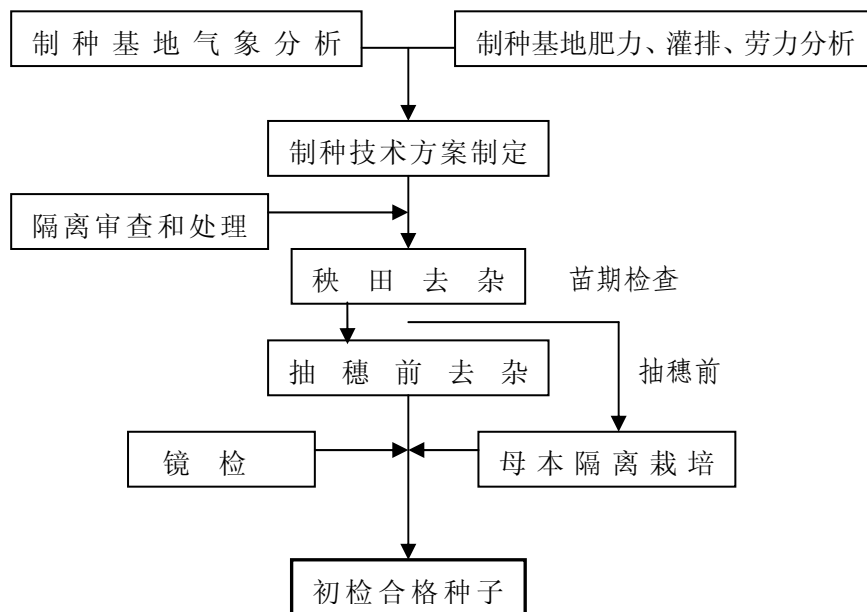
A. 总流程及技术路线

繁殖生产总体工艺路线是：“亲本原原种—原种—良种—杂交制种—大田生产”的原种生产、杂交制种及生产应用的技术路线。图示如下：



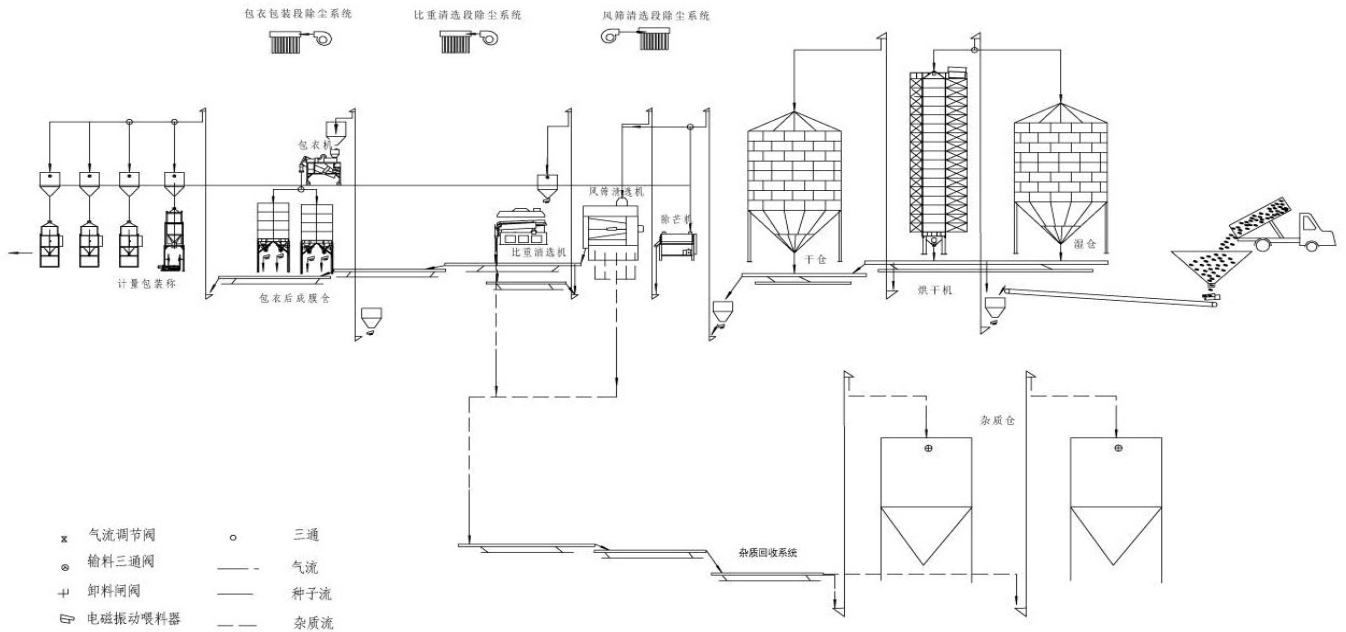
B. 两系杂交制种程序及技术特点

两系杂交制种程序包括制种地三个安全期（育性敏感安全期、抽穗扬花安全期和成熟收获安全期）的选择、安全隔离、适宜插植规格、攻父策略、合理施用“920”、人工辅助授粉、综合防治病虫害和严格除杂去劣等措施，以达到每亩制种产量 200kg、杂种纯度 98%以上的目标。



⑤种子加工工艺流程

种子加工工艺流程图



6、投资估算

(1) 建设投资

本项目新增建设投资：4,277.9 万元。其中：建筑工程 1,705.2 万元；设备工程 902.9 万元；安装工程 50 万元；其它费用 1,463.4 万元。

建设投资估算表

单位：万元

序号	工程或费用名称	建筑工程	设备工程		安装工程	其他费用	合计
		人民币	人民币	小计	人民币	人民币	人民币
1	固定资产费用	1705.2	902.9	2608.0	50.0	1463.4	4121.4
1.1	工程费用	1705.2	902.9	2608.0	50.0		2658.0
1.1.1	建筑工程费	1705.2	0.0	1705.2			1705.2
1.1.1.1	水稻育种、检测及加工基地	898.2		898.2			898.2
1.1.1.2	核心种子繁殖基地	22.9		22.9			22.9
1.1.1.3	海南原原种繁殖基地	102.0		102.0			102.0
1.1.1.4	原种繁殖基地	163.0		163.0			163.0
1.1.1.5	新品种试验示范繁殖基地	184.1		184.1			184.1
1.1.1.6	杂交制种基地	335.0		335.0			335.0
1.1.2	设备购置费	0.0	902.9	902.9			902.9
1.1.2.1	育种检测加工设备		735.7	735.7			735.7

1.1.2.2	核心种子繁殖基地设备		30.6	30.6			30.6
1.1.2.3	原原种基地设备		34.5	34.5			34.5
1.1.2.4	原种基地设备		23.3	23.3			23.3
1.1.2.5	新品种试验基地设备		78.8	78.8			78.8
1.1.3	设备安装费			0.0	50.0		50.0
1.2	其他资产费用	0.0	0.0	0.0		1463.4	1463.4
1.2.1	建设单位管理费					51.2	51.2
1.2.2	土地使用费					142.0	142.0
1.2.3	优质品种引进费					830.0	830.0
1.2.4	前期研发计费					312.0	312.0
1.2.5	咨询及监理费					52.2	52.2
1.2.6	质监及保险费					26.1	26.1
1.2.9	培训费					50.0	50.0
2	预备费					156.5	156.5
2.1	基本预备费					156.5	156.5
3	建设投资合计	1705.2	902.9	2608.0	50.0	1619.9	4277.9

### (2) 流动资金

统筹考虑产品周转次数和原料储备天数，项目的流动资金需要量为 6991.8 万元，其中，铺底流动资金 2097.6 万元。

流动资金估算表

序号	项目	达产期流动资金需求量（万元）
1	流动资产	10,946.4
1.1	应收帐款	4,097.3
1.2	存货	6,032.5
1.2.1	原材料	4,623.3
1.2.2	燃料	43.3
1.2.3	在产品	455.3
1.2.4	产成品	910.5
1.3	现金	816.6
1.4	预付帐款	
2	流动负债	3,954.5
2.1	应付帐款	3,954.5
2.2	预收帐款	
3	流动资金	6,991.8

### (3) 项目总投资

综上，本项目总投资 6,375.4 万元，其中建设投资 4,277.9 万元，铺底流动资金 2,097.6 万元。

## 项目总投资估算表

单位：万元

项目总投资	建设投资	铺底流动资金
6,375.4	4,277.9	2,097.6

## 7、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经湖南省望城县环境保护局望环批[2008]05号文批复同意。

## 8、财务评价

本项目财务评价计算期的确定为：建设期为2年，生产运营期10年。本项目财务评价指标如下表：

项目	单位	金额/比例
年营业收入（总平均）	万元	36,160.0
年总成本费用（总平均）	万元	31,461.9
年利润总额（总平均）	万元	4,433.8
所得税（总平均）	万元	1,108.4
年净利润（总平均）	万元	3,325.3
投资利润率（总平均%）	%	35.2
项目投资财务内部收益率（所得税后）	%	29.0
项目投资财务净现值（所得税后）	万元	12,947
投资回收期（所得税后）	年	5.74

## （六）高产多抗玉米新品种产业化项目（实施单位：北京金色农华种业）

## 1、项目概述

本项目建设地点位于北京怀柔雁栖工业开发区，利用现有土地78亩用于玉米育种、检测及加工基地建设，并在北京顺义区赵全营镇北郎中村租用100亩土地用作原原种繁育基地建设。项目在甘肃武威、北京顺义、海南三亚租用1,000亩土地用作原种基地建设。

项目报批总投资8,445万元，其中建设投资6,917万元，铺底流动资金1,528万元。项目建成后公司杂交玉米种子经营能力将增加至3,000万公斤。项目达产后正常生产年均销售收入为24,225万元，利润总额5202万元，投资利润率35.7%，投资回收期5.74年（包括建设期2年），项目投资财务内部收益率25.6%。

## 2、市场情况

我国是世界玉米生产和消费第二大国。建国以来，我国玉米生产快速发展。根据国家粮食信息中心统计，2006年我国玉米的播种面积为2,690万公顷，达到历史最高水平，较2005年增长54万公顷，增幅为2.1%。玉米产量为1.41亿吨，较2005年的1.39亿吨增长163万吨，增幅为1.2%。统计数据显示，选育、使用优良品种对玉米增产的贡献率约为35%至40%。

据预计，2030年我国人口将达到16亿，粮食产量要达到6.4亿至7亿吨才能满足需要，以玉米总产占粮食1/4计，到2030年玉米总产量要达到1.6亿至1.75亿吨。同时，玉米是“饲料之王”，目前我国70%的玉米用做饲料，专家预测，以玉米总产与全国饲料粮的比例0.6:1计算，2030年玉米总产应达到2.1吨。

最近几年，中国的玉米种子市场一直处于供大于求的状态，2006年杂交玉米种子产量增加较多。2006年制种面积490万亩，较上年增加近70万亩，产种量16亿公斤，较上年增加4亿公斤。2007年杂交玉米种子制种面积达到345万亩，杂交玉米产种量10.5亿公斤。

2001-2007年杂交玉米制种情况

	2001年	2002年	2003年	2004年	2005年	2006年	2007年
制种面积(万亩)	321	600	450	375	423	490	345
产种量(亿公斤)	7.0	14.9	12.2	9.7	12.1	16	10.5

目前，玉米种子是我国商品化率最高的种子，商品化率接近100%，市场容量十分巨大。随着玉米价格的提升和种植面积的扩大，玉米种子特别是优质良种的需求的扩大将是一个长期趋势。

### 3、建设规模与产品方案

#### (1) 建设规模

该项目是北京金色农华公司在其高产、多抗玉米良种（中单808、辽单127、农华8号、京玉7号、农华98、浚单22）选育及小规模生产取得成功的基础上，建设年产玉米良种3,000万公斤产业化项目。

#### (2) 产品方案

## 产品生产大纲

单位：万公斤

产品名称	投产第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4-10 年
	50%	75%	100%	100%
中单 808	375	562.5	750	750
辽单 127	300	450	600	600
农华 8 号	300	450	600	600
京玉 7 号	187.5	281.2	375	375
农华 98	150	225	300	300
浚单 22	187.5	281.2	375	375
合计	1500	2250	3000	3000

## 4、建设地点选择

本项目拟建设的育种、检测及加工基地位于北京怀柔雁栖工业开发区，项目用地为已有土地，无需新征土地。该地块为出让方式取得，土地用途为工业用地。

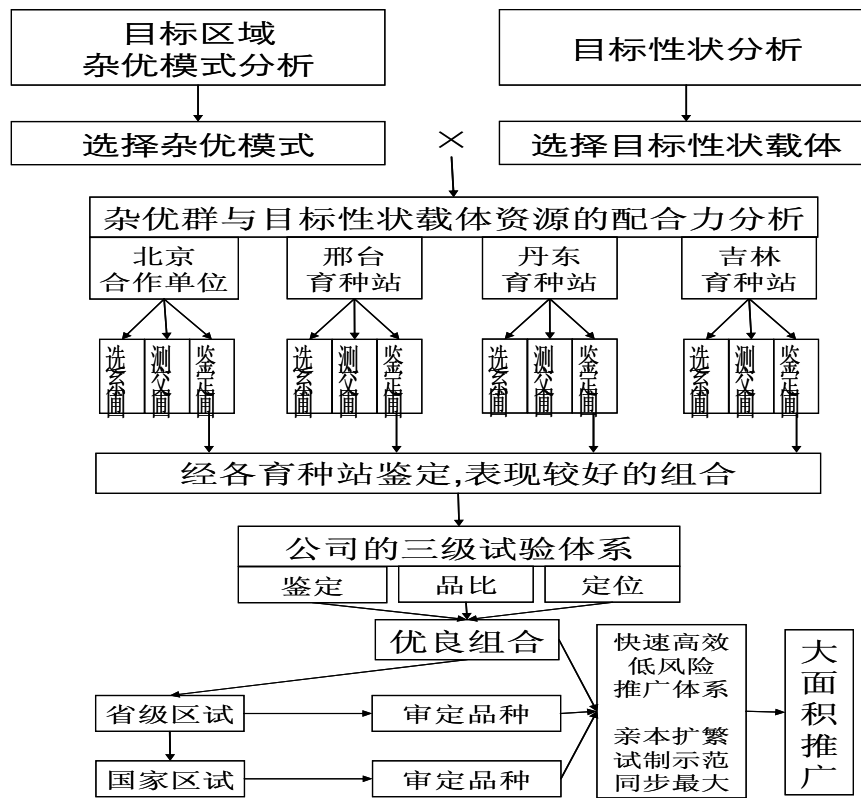
本项目在北京顺义区赵全营镇北郎中村租用 100 亩土地用作原原种繁育基地建设。项目在新疆伊宁农 4 师、甘肃武威、北京顺义、海南三亚租用 1,000 亩土地用作原种基地建设。项目在武威市凉州区建立 6,000 亩高标准制种示范基地。

## 5、技术方案、设备方案和工程方案

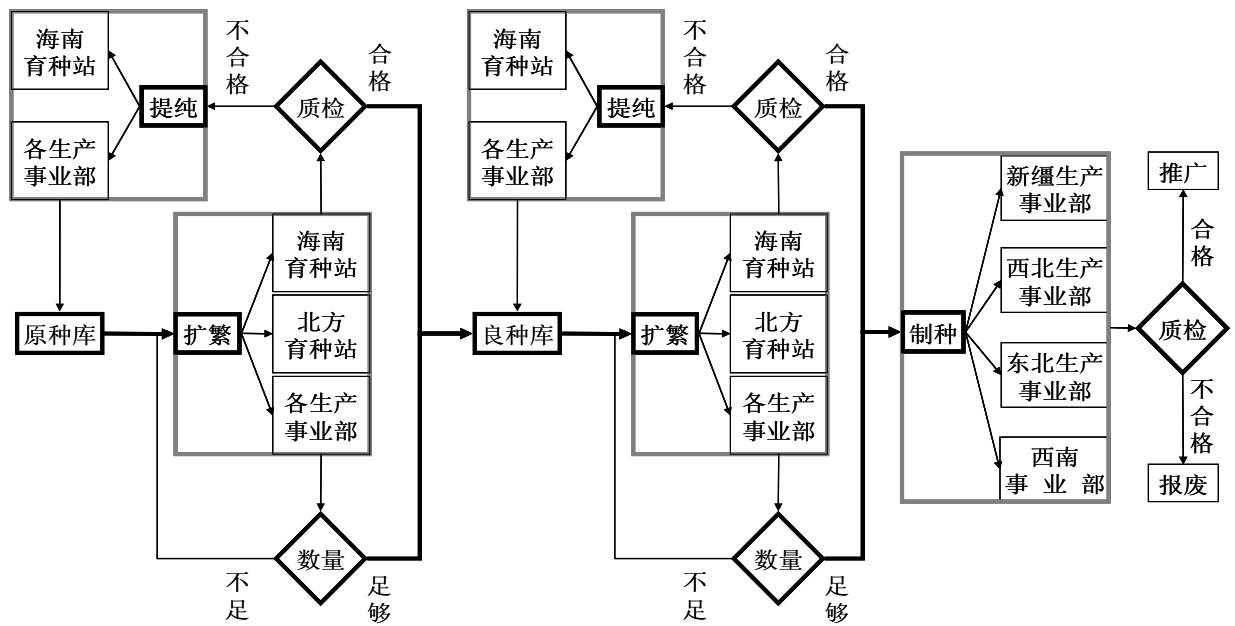
## (1) 技术方案

## ①杂交玉米品种选育工艺流程图

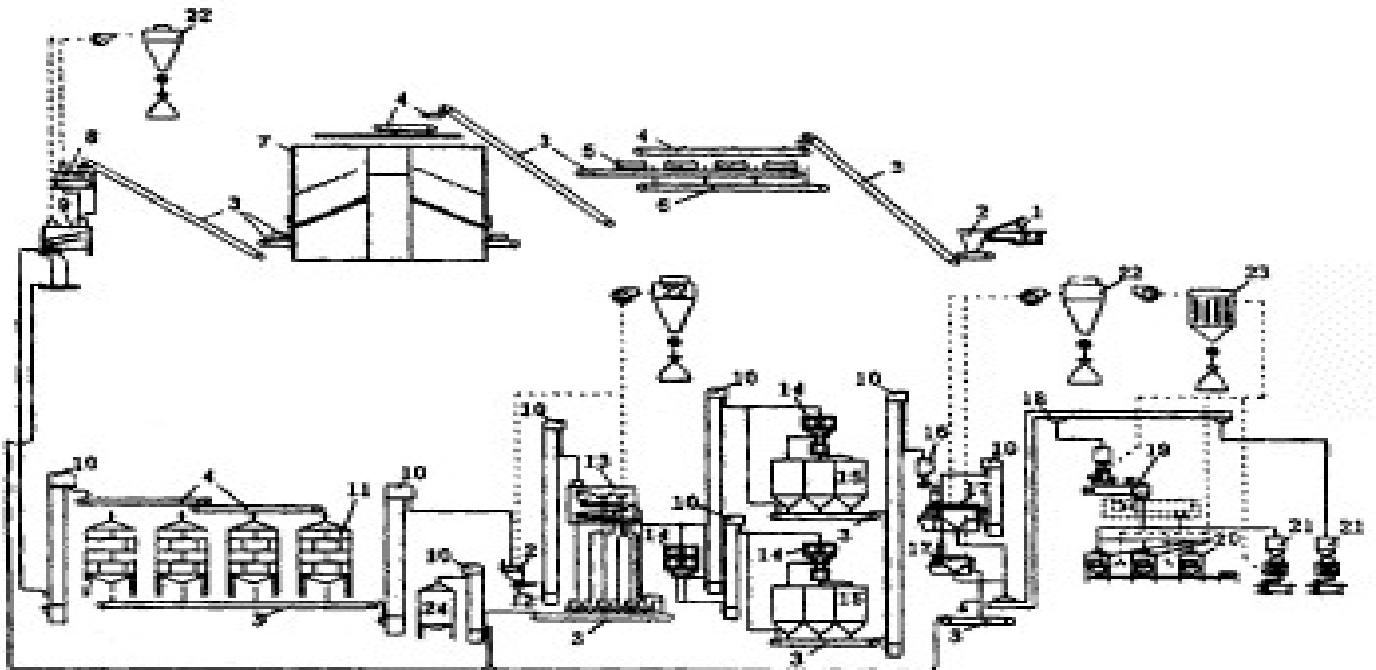




②玉米杂交种繁、制种工艺流程图



③玉米种子加工工艺流程图



1. 卸料台 2. 喂料斗 3. 皮带输送机 4. 布料机 5. 选穗输送机 6. 废穗输送机 7. 果穗烘干室 8. 玉米脱粒机 9. 预清机 10. 斗式提升机 11. 贮仓 12. 电磁振动给料器
13. 风筛清选机 14. 圆筒清选机 15. 分级贮仓 16. 中间贮料斗 17. 重力式清选机
18. 开式提升机 19. 包衣机及烘干机 20. 小袋称重包装机 21. 大袋称重包装机 22. 除尘系统 23. 袋式收尘器 24. 杂余贮仓

## 6、投资估算

### (1) 建设投资

本项目新增建设投资：6,917 万元。其中：建筑工程 2,988 万元，设备工程 1,929.3 万元，安装工程 50 万元，其它费用 1,949.7 万元。

建设投资估算表

单位：万元

序号	工程或费用名称	建筑工程	设备工程		安装工程	其他费用	合计
		人民币	人民币	小计	人民币	人民币	人民币
1	固定资产费用	2,988	1,929.3	4,917.5	50.0	1,654.7	6,622
1.1	工程费用	2,988	1,929.3	4,917.5	50.0		4,967.5
1.1.1	建筑工程费	2,988	0.0	2,988.2			2,988.2
1.1.1.1	北京加工基地 1	1,295.6		1,295.8			1,295.6
1.1.1.2	北京加工基地 2	1,140.8		1,140.8			1,140.8
1.1.1.3	原原种基地	111.6		111.6			111.6
1.1.1.4	原种基地	80.0		80.0			80.0
1.1.1.5	制种基地	360.0		360.0			360.0
1.1.2	设备购置费	0.0	1,929.3	1,929.3			1,929.3
1.1.2.1	种子加工基地		1,452.3	1,452.3			1,452.3
1.1.2.2	运输及辅助设备		357.0	357.0			357.0
1.1.2.3	种子检测用设备		120.0	120.0			120.0
1.1.3	设备安装费			0.0	50.0		50.0
1.2	其他资产费用	0.0	0.0	0.0		1654.7	1,654.7
1.2.1	建设单位管理费					89.6	89.6
1.2.2	土地使用费					220.0	220.0
1.2.3	优质品种引进费					1000.0	1,000.0
1.2.4	勘查设计费					147.5	147.5
1.2.5	咨询及监理费					98.4	98.4
1.2.6	质监及保险费					49.2	49.2
1.2.7	培训费					50.0	50.0
2	预备费					295.1	295.1
2.1	基本预备费					295.1	295.1
3	建设投资合计	2,988	1,929.3	4,917.5	50.0	1949.7	6,917

### (2) 流动资金

统筹考虑产品周转次数和原料储备天数，项目的流动资金需要量为 5,094.9 万元，其中，铺底流动资金 1,528.5 万元。

流动资金估算表

序号	项目	达产期流动资金需求量（万元）
1	流动资产	10,004.6

1.1	应收帐款	5,124.2
1.2	存货	4,385.5
1.2.1	原材料	3,519.0
1.2.2	燃料	12.4
1.2.3	在产品	284.7
1.2.4	产成品	569.4
1.3	现金	494.9
1.4	预付帐款	--
2	流动负债	4,909.7
2.1	应付帐款	4,909.7
2.2	预收帐款	--
3	流动资金	5,094.9

### (3) 项目总投资

综上，本项目总投资 8,445 万元，其中建设投资 6,917 万元，铺底流动资金 1,528 万元。

#### 项目总投资估算表

单位：万元

项目总投资	建设投资	铺底流动资金
8,445	6,917	1,528

## 7、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经北京市怀柔区环境保护局（怀环保评许字[2008]75号、76号）文批复原则同意。

## 8、财务评价

本项目财务评价计算期的确定：建设期为 2 年；生产运营期 10 年。项目投产当年达到 50%的生产负荷；第二年达到 60%的生产负荷；第三年达产。

本项目财务评价指标如下表：

项目	单位	金额/比例
年营业收入（总平均）	万元	24,225
年总成本费用（总平均）	万元	19,023
年利润总额（总均年）	万元	5,202
所得税（总均年）	万元	1,301
年净利润（总均年）	万元	3,902
投资利润率（所得税后）	%	35.7
项目投资财务内部收益率（所得税后）	%	25.6
项目投资财务净现值（所得税后）	万元	14,224
投资回收期（所得税后）	年	5.74

## （七）技术中心建设项目（实施单位：股份公司）

### 1、项目概述

本项目建设地点位于北京市怀柔区雁栖工业开发区，项目用地为公司已有土地。主要建设内容包括：研发大楼一座，占地面积 10,000 平方米，建筑面积 18,000 平方米。研发大楼由五个实验室和一个展示交流区组成，分别为生物技术中心实验室、作物育种研究室、动物营养与饲料研究室、动保研究室、植保研究室和交流展示区。公用工程包括：动力设施、行政生活建筑物、工程技术管网、绿化及其他设施等。

本项目报批总投资 4,932 万元，其中：固定资产投资 3,892 万元，新产品登记注册费用 440 万元，研究经费 600 万元。

### 2、项目建设的必要性

#### （1）提高本公司核心竞争力的需要

农业企业未来的竞争是科研实力的竞争。本公司虽然已经具备较强的科研基础，但仍需通过研究开发方面软硬件实力的不断加强，推动公司核心竞争力的稳步提升。

#### （2）符合国家鼓励企业自主创新的产业政策

国家科技“十一五”发展规划要求深化农业科研体制改革，加快建设国家农业科技创新基地和区域性农业科研中心，鼓励企业建立农业科技研发中心，形成布局合理、功能完善、运转高效、支撑有力的农业科研创新体系和精干高效的成果转化应用体系。通过技术中心项目的建设，本公司可以充分利用国家鼓励企业自主创新的机遇，推动企业自主创新战略的实施。

#### （3）有利于改善本公司科研方面存在的硬件设施落后现状

虽然本公司现有技术中心具备一定的科研基础条件，但也面临室内实验室缺乏和相关设备陈旧的困难。目前，本公司开展试验研究的室内实验室面积较小，且大部分为租赁使用。此外，现有试验设备（包括自有和租用）存在数量不足、老化陈旧等问题，已经不能满足企业尖端科研的需要，急需更新和添置科研设备。

### 3、项目建设的可行性

#### （1）现有技术中心已取得良好科研基础

本公司现有技术中心注重农业重大技术攻关和科研成果转化，致力于农业高

新技术研究。研究方向包括农作物高产高效栽培、畜禽健康养殖、重大动物疫病防控、农产品质量安全检测、主要农产品和生物质能源及产品无害化生产、农产品加工等重大关键技术，并取得了一批具有自主知识产权的重大农业科研成果。

本公司不断加强主导品种和主推技术的集成创新，加快产业核心技术中试、熟化和转化，推进包括转基因农作物种子、高科技饲料、畜禽、水产养殖疫病诊断技术及基因工程疫苗、农业生物制剂等农业高新技术的产业化进程。

## （2）未来科研方向明确

本公司确定了如下科研方向：

①农业生物技术研究方面：包括作物有益基因研究、功能基因高效转化技术、作物 DNA 指纹图谱和分子标记辅助育种研究，积极开展基因工程研究，力争获得具有自主知识产权和国际竞争力的功能基因；

②农用微生物工程技术方面：包括饲用微生物和分子生物学基因标注技术，重点在饲用微生物、发酵（培养）工艺和植物基因等方面进行新产品研发；

③动物营养技术方面：注重为客户提供营养的、环保的、安全的、高效的、经济的兽用化学药品、中药制剂和生物制品；

④作物育种技术方面：以选育高产、优质、多抗、高效的农作物新品种为基本目标；

⑤植物技术研究方面：重点是微生物植物保护产品、高效低毒低残留的植保产品研究开发。

## 4、建设方案与科研方案

### （1）建设规模和内容

本项目主要建设内容包括：

①研发大楼一座。占地面积 10,000 平方米，共六层，建筑面积 18,000 平方米。分为五个实验室和一个展示交流区。

实验室、展示交流区用途与分配情况表

序号	分配情况	建筑面积 (平方米)	主要用途
1	生物技术中心实验室	3,000	公用生物技术实验平台，大型公用生物技术实验设备及分析检测
2	作物育种研究室	3,000	玉米、水稻新品种选育、研究、检测、分析等实验工作

3	动物营养与饲料研究室	4,500	饲料原料及饲料营养成分分析、检测，新型饲料及饲料添加剂开发；动物营养需求的研究
4	动物保健研究室	3,000	动保产品的分析与检测，生产工艺研究
5	植物保护研究室	1,500	农作物昆虫、病害标本采集，植物保护产品检测，产品生产工艺研究。
6	展示交流区	3,000	演示、展示、培训、交流及研发人员工作场所

②公用工程：包括动力设施、行政生活建筑物、工程技术管网、绿化及其他设施等。

## (2) 固定资产投资构成

技术中心建设项目固定资产投资合计 3,892 万元，具体如下：

序号	工程或费用名称	建筑工程费	设备购置费	安装工程费	其他费用	合计
1	固定资产费用	2,700	787	74	79	3,640
1.1	工程费用	2,700	787	74	0	3,640
1.1.1	主要生产项目	2,700	747	57	0	3,504
1.1.1.1	实验大楼	2,700	747	57		3,504
1.1.2	辅助生产项目及公用工程	0	46	17	0	63
1.1.2.2	电气、防雷工程		15	9		24
1.1.2.3	给排水、消防工程		11	6		17
1.1.2.4	弱电、通讯工程	0	20	2		22
1.2	固定资产其他费用	0	0	0	79	79
1.2.1	建设单位管理费				15	15
1.2.2	前期工作咨询费				15	15
1.2.3	环评费				5	5
1.2.4	安评费				5	5
1.2.5	勘查、设计费				30	30
1.2.6	工程保险费				9	9
2	无形资产费用	0	0	0	160	160
2.1	专有技术费					0
3	其他资产费用	0	82	0	10	92
3.1	职工提前进厂和培训费				10	10
3.2	办公设备		43			43
3.3	办公家具		39			39
4	预备费	0	0	0	0	0
4.1	基本预备费				160	160
4.2	涨价预备费					0
5	<b>建设投资合计</b>	<b>2,700</b>	<b>869</b>	<b>74</b>	<b>249</b>	<b>3,892</b>

其中：实验设备包括如下内容：

### ① 实验大楼设备费用

各研究室主要设备预算 747 万元，设备预算表如下：

仪器设备名称	型号	数量	价格(万元)	总价值(万元)	用途
步入式恒温室	SEWT-Z-120	2	29.50	59.00	作物育种研究室
研究级倒置显微镜	IX71	2	25.20	50.40	动物保健研究室
50L 发酵罐	GUJS-50-B1	1		40.00	动物营养与饲料研究室
蛋白质纯化分析仪	WATERS	3	13.20	39.60	动物保健研究室
液相气相质谱仪		1	33.00	33.00	动物营养与饲料研究室
高低温试验箱	WG 天 41A	2	15.60	30.20	作物育种研究室
荧光定量 PCR 仪	OPTICON2 配 电脑	2	15.00	30.00	生物技术中心
红外品质分析仪		1	30.00	30.00	作物育种研究室
超声波细胞破碎仪	美国 COLE-PARNER 公司	2	10.00	20.00	生物技术中心
凝胶成像系统	Gel DocXR System, Pc 白 光屏(含操作 软件)	2	10.00	20.00	生物技术中心
10L 发酵罐	FMG	2	15.00	18.38	动物营养与饲料研究室
P2 级超净工作台 (生物安全柜)	FormaA/B3, 6Ft	2	8.00	16.00	动物保健研究室
梯度 PCR 仪	PTC-200(配件 有两个模块)	2	8.00	16.00	动物保健研究室
沸腾制粒干燥机	FL-C 系列	1	12.00	16.00	动物营养与饲料研究室
实验室小型多功能 制粒包衣机		1	16.00	16.00	动物营养与饲料研究室
PCR 仪	MYCYCLER 带 梯度	2	8.00	16.00	生物技术中心
梯度 PCR 仪	PTC-200	2	8.00	16.00	生物技术中心
冰箱		4	4.00	16.00	作物育种研究室
超静工作台		4	4.00	16.00	作物育种研究室
厌氧培养箱	BAC II	1	33.00	15.72	动物营养与饲料研究室
定量 PCR 仪	OPTION2 配电	2	7.60	15.20	作物育种研究室
水温自动监控系统		1	15.00	15.00	作物育种研究室
超低温冰柜		2	7.00	14.00	作物育种研究室
冷冻高速离心机		2	7.00	14.00	作物育种研究室
全自动凯氏定氮仪	2300	1	30.00	13.06	动物营养与饲料研究室
多用途流化床实验 机	(WBF-1)	1	13.00	13.00	动物营养与饲料研究室
人工气候箱	LRH-800-GS	5	2.55	12.75	作物育种研究室
离心机	5417R	2	6.20	12.40	动物保健研究室
离心机	5810R	2	6.20	12.40	生物技术中心



连续进料玻璃反应釜	Normak-NSCR	2	6.00	12.00	植物保护研究室
制冰机	AF-100	2	5.00	10.00	植物保护研究室
实验室喷雾干燥机	YC-015	9	1.00	8.50	动物营养与饲料研究室
红外线水份测定仪	MA30	3	2.80	7.40	作物育种研究室
冰箱	MDFU333	2	3.60	7.20	动物保健研究室
恒温孵育器	5355	2	3.30	6.60	生物技术中心
酶标仪	Model550	2	3.20	6.40	动物保健研究室
光照发芽箱	GZP-250A	8	0.80	6.40	作物育种研究室
CO2 培养箱	MCO-15AC	2	3.00	6.00	动物保健研究室
植物生长箱(普通光)	LRH-400-GSII	2	3.00	6.00	生物技术中心
电子天平(千分之一)	BP310S	2	2.95	5.90	动物保健研究室
超低温冰箱	MDF-U32V	1	6.00	5.50	动物营养与饲料研究室
数码体视显微镜	XT-F303D	1	5.20	5.20	作物育种研究室
全无油润滑空气压缩机	VW-0.22/7	1		5.00	动物营养与饲料研究室
全自动蒸汽发生器	QFQ-7	1		5.00	动物营养与饲料研究室
离心机	5415D	2	1.98	3.96	动物保健研究室
离心机	5415D	2	1.98	3.96	生物技术中心
<b>合计</b>	<b>747 万元</b>				

### ② 辅助生产项目及公用工程设备

技术中心项目预算办公及网络设备 46 万元，详见下表。

设备	型号	单位	数量	单价	总价(元)
服务器	PowerEdge 2950	台	1	2	2
网络交换机	WS-C2960-24TT-L	台	2	0.5	1
路由器	AR18-12	台	2	0.5	1
PC 电脑	Vostro 1400	台	30	0.5	15
电脑投影仪	VPL-CX120	台	6	1	6
液晶电视机		台	6	1	6
打印复印一体	JP785C	台	6	1	6
数码相机	α 100	台	6	0.5	3
Windows 操作系统	Microsoft	套	1	6	6
<b>合计</b>	<b>46 万元</b>				

### (3) 研发与新产品申报、研发经费支出

技术中心将投入部分资金用于研发、新产品申报与保护支出，具体情况如下：

#### ① 新产品登记注册与专利申请

为保证本公司技术中心未来新品种申报与保护的需，新产品开发和申报登

记费用大约为 440 万元，具体情况如下表：

	新产品登记注册		专利申请	
	数量（个）	费用（万元）	数量（个）	费用（万元）
1、玉米	6	12	2	1
2、水稻	5	10	1	1
3、动物保健品	1	110	2	1
4、植物保护品	4	160	4	2
5、饲料添加剂	3	60	2	2
6、兽药	2	80	2	2
合计	440			

## ②研发经费

本公司计划今后三年通过技术中心向以下项目投入研发经费，合计 600 万元。

单位：万元

序号	投入方向	主要课题	研发经费
1	玉米和水稻新品种	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 高产多抗玉米新品种选育及良种产业化</li> <li>● 陆两优 996 及 C 两优 396 等系列超高产水稻新品种高技术产业化项目</li> <li>● 优质饲用玉米高产栽培技术示范</li> <li>● 粳型杂交水稻育种与开发</li> </ul>	300
2	高效、安全、环保饲料添加剂研究	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 新型微生物饲料绿色添加剂及产业化项目</li> <li>● 益生菌添加剂研究及产业化</li> <li>● 天然植物提取物研究及产业化</li> </ul>	300
	合计		600

## 5、环保情况

本项目《环境影响报告表》已经北京市怀柔区环境保护局（怀环保评许字[2008]29 号）文批复同意。

## 第十四节 股利分配政策

### 一、股利分配政策

#### （一）股利分配的一般政策

根据《公司法》及《公司章程》的规定，公司股利分配方案由董事会制订，经全体董事过半数通过后提交股东大会审议，并须经出席股东大会的股东所持表决权过半数通过。股东大会对股利分配方案作出决议后，董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利的派发事项。

公司董事会将充分考虑全体股东的利益，并根据公司的经营业绩、现金流量、财务状况、业务开展状况以及董事会认为相关的其他重要因素，决定是否分配股利及分配的方式和具体数额。

#### 1、公司税后利润的分配顺序

根据《公司法》、《证券法》等法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，本公司的税后按下列顺序分配：

（1）公司分配当年税后利润时，应当提取利润的 10% 列入公司法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的 50% 以上的，可以不再提取。

（2）公司的法定公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损。

（3）公司从税后利润中提取法定公积金后，经股东大会决议，还可以从税后利润中提取任意公积金。

（4）公司弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东持有的股份比例分配，但本章程规定不按持股比例分配的除外。

股东大会违反上述规定，在公司弥补亏损和提取法定公积金之前向股东分配利润的，股东必须将违反规定分配的利润退还公司。

公司持有的本公司股份不参与分配利润。

#### 2、公司实施积极的利润分配办法

根据《公司章程》的规定，公司实施积极的利润分配办法，严格遵守下列规

定：

(1) 公司的利润分配应重视对投资者的合理投资回报。

(2) 公司可以进行中期现金分红。公司现金分红政策为：最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。公司利润分配政策应保持连续性和稳定性。

(3) 公司董事会未做出现金利润分配预案的，应当在定期报告中披露原因，独立董事应当对此发表独立意见；公司最近三年未进行现金利润分配的，或利润分配不符合本条第二款规定的，不得向社会公众增发新股、发行可转换公司债券或向原有股东配售股份。

(4) 存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

## (二) 最近三年股利分配情况

### 1、2007 年利润分配方案

2007 年公司进行了两次股利分配，分配情况如下：

经 2007 年 3 月 1 日第一次股东会审议通过，公司 2007 年第一次利润分配方案为：按照股东的实际持股比例分配现金股利合计 24,131,101.65 元。

经 2007 年第五次股东会审议通过，公司 2007 年第二次利润分配方案为：按照股东的实际持股比例分配现金股利合计 90,024,216.12 元。

### 2、2008 年利润分配方案

经 2009 年 3 月 30 日召开的 2008 年度股东会审议通过，公司 2008 年利润分配方案为：按照股东的实际持股比例分配现金股利合计 46,080,000.00 元。

## 二、发行前滚存利润分配安排

根据本公司 2009 年 6 月 20 日召开的 2009 年第一次临时股东大会决议，本次公开发行股票完成后的历年滚存未分配利润，由发行股票后的新老股东按各自持股比例共享。

## 三、发行上市后的股利分配政策

本公司预计在本次公开发行股票并上市后的第一个盈利年度派发股利，具体分配方案由董事会提出预案，经股东大会审议后决定。

## 第十五节 其他重要事项

### 一、信息披露和投资者关系的负责部门及人员

#### （一）公司信息披露制度

本公司公开发行股票上市后，将按照《公司法》、《证券法》、证券交易所的信息披露规定等法律、法规、规则以及公司章程的规定，认真履行公司的信息披露义务，及时公告公司在涉及重要生产经营、重大投资、重要财务决策等方面的事项，包括公布季报、中报、年报、临时公告等。

#### （二）信息披露部门及人员

本公司董事会负责公司信息披露并承担相应的责任；公司董事会秘书全面负责公司日常信息披露，加强与证券监管部门及证券交易所的联系，解答投资者的有关问题；公司证券事务代表配合公司董事会秘书接受投资者咨询，向外提供公司有关信息披露文件。

公司董事会秘书：陈忠恒

电话：010-82856450

### 二、重要合同

截至 2009 年 12 月 31 日，本公司正在履行或即将履行的重要合同如下：

1、2009 年 6 月 24 日，股份公司与北京农村商业银行杨宋支行签订了编号为 2009 杨宋企借 00002 号的《借款合同》，合同约定贷款人向股份公司发放金额为人民币 2,000 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 6 月 24 日至 2010 年 3 月 22 日，年利率为 5.31%。本《借款合同》由股份公司提供抵押担保，抵押合同编号为 2009 杨宋企抵 00002 号。

2、2009 年 6 月 16 日，股份公司与中国农业银行北京市分行怀柔区支行签订了编号为 11101200900000467 的《借款合同》，合同约定贷款人向股份公司发放金额为人民币 3,000 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 6 月 16 日至 2010 年 6 月 15 日，年利率为 5.31%。本《借款合同》由股份公司提供抵押担保，最高额抵押合同编号为 11906200800000037 号。

3、2009年6月26日，股份公司与中国农业银行北京市分行怀柔区支行签订了编号为11101200900000499的《借款合同》，合同约定贷款人向股份公司发放金额为人民币3,000万元的贷款，贷款期限自2009年6月26日至2010年6月25日，年利率为5.31%。本《借款合同》由股份公司提供抵押担保，最高额抵押合同编号为11906200800000037号。

4、2009年3月26日，韶山大北农动物药业有限公司与湘潭市商业银行韶山市支行签订了编号为2009年002号的《借款合同》，合同约定贷款人向韶山大北农动物药业有限公司发放金额为人民币1,000万元的贷款，贷款期限自2009年3月27日至2010年3月26日，月利率为5.31%。本《借款合同》由韶山大北农动物药业有限公司提供抵押担保，担保合同编号为SSZH20090002号。

5、2009年6月17日，湖南大北农农业科技有限公司与湖南望城农村商业银行高塘岭支行签订了编号为2009第061701号的《借款合同》，合同约定贷款人向湖南大北农农业科技有限公司发放金额为人民币1,600万元的贷款，贷款期限自2009年6月17日至2010年6月17日，月利率为4.65%。本《借款合同》由湖南大北农农业科技有限公司提供抵押担保，担保合同编号为望房押字2008-1989号。

6、2009年3月24日，浙江大北农农牧科技有限公司与交通银行金华分行签订了编号为09011098号的《借款合同》，合同约定贷款人向浙江大北农农牧科技有限公司发放金额为人民币1,000万元的贷款，贷款期限自2009年3月27日至2010年3月27日，月利率为4.8675%。

7、2009年3月24日，江西泰和大北农饲料有限公司与中国农业银行泰和县支行签订了编号为361200900066893号的《借款合同》，合同约定贷款人向江西泰和大北农饲料有限公司发放金额为人民币690万元的贷款，贷款期限自2009年3月24日至2010年3月23日，年利率为5.31%。本《借款合同》由江西泰和大北农饲料有限公司提供抵押担保和保证担保，抵押合同、保证合同编号分别为369062008000000924和369052007000000071号。

8、2009年9月4日，江西先农种业有限公司与中国农业发展银行江西省分行营业部签订了编号为36010301-2009年西湖字0045号的《流动资金借款合同》，合同约定贷款人向江西先农种业有限公司发放金额为人民币2,000万元的贷款，贷款期限自2009年9月4日至2010年9月3日，年利率为5.31%。本《借款合

同》由股份公司提供保证担保，保证合同编号为 36010301-2009 年西湖保字 0031 号。

9、2009 年 8 月 10 日，四川大北农农牧科技有限责任公司与新津县五津农村信用合作社签订了编号为成新五津农信借字 2009 第 089 号的《借款合同》，合同约定贷款人向四川大北农农牧科技有限责任公司发放金额为人民币 780 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 8 月 10 日至 2010 年 8 月 9 日，月利率为 5.7525%。本《借款合同》由四川大北农农牧科技有限责任公司提供抵押担保。

10、2009 年 9 月 14 日，郴州大北农饲料科技有限公司与中国农业发展银行郴州市分行营业部签订了编号为 4310990020090021 号的《流动资金借款合同》，合同约定贷款人向郴州大北农饲料科技有限公司发放金额为人民币 900 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 9 月 14 日至 2010 年 9 月 13 日，年利率为 5.31%。本《借款合同》由郴州大北农饲料科技有限公司提供保证担保，保证合同编号为 D431099001200705 号。

11、2009 年 7 月 31 日，郴州大北农饲料科技有限公司与中国农业发展银行郴州市分行营业部签订了编号为 43109900112355220090006 号的《流动资金借款合同》，合同约定贷款人向郴州大北农饲料科技有限公司发放金额为人民币 2,500 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 7 月 31 日至 2010 年 7 月 29 日，年利率为 5.31%。本《借款合同》由郴州大北农饲料科技有限公司提供担保，担保合同编号为 D4310990012007005 号。

12、2009 年 8 月 27 日，郴州大北农饲料科技有限公司与中国农业发展银行郴州市分行营业部签订了编号为 431099001153552009001 号的《流动资金借款合同》，合同约定贷款人向郴州大北农饲料科技有限公司发放金额为人民币 600 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 8 月 27 日至 2010 年 8 月 26 日，年利率为 5.31%。本《借款合同》由郴州大北农饲料科技有限公司提供抵押担保，抵押合同编号为 4310990012007001 号和 4310990012008001 号。

13、2009 年 6 月 2 日，郑州市大北农饲料科技有限公司与上海浦东发展银行郑州分行签订了编号为 26012009281034 号的《短期贷款协议书》，合同约定贷款人向郑州市大北农饲料科技有限公司发放金额为人民币 800 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 6 月 2 日至 2010 年 6 月 1 日，年利率为 5.841%。本《借款合同》由郑州市大北农饲料科技有限公司提供抵押担保。

14、2009年12月21日，股份公司与中国农业银行股份有限公司北京怀柔支行签订了编号为11101200900001000号的《借款合同》，合同约定贷款人向股份公司发放金额为人民币2,000万元的贷款，贷款期限自2009年12月21日至2010年12月20日，年利率为5.31%。本《借款合同》由股份公司提供抵押担保。

15、2009年12月29日，北京科高大北农饲料有限责任公司与北京农村商业银行股份有限公司雁栖支行签订了编号为2009雁栖企借00150号的《借款合同》，合同约定贷款人向北京科高大北农饲料有限责任公司发放金额为人民币6,000万元的贷款，贷款期限自2009年12月29日至2010年12月22日，月利率为4.425%。本《借款合同》由股份公司提供担保。

16、2009年12月31日，宿迁大北农饲料有限责任公司与中国农业发展银行宿迁市分行签订了编号为2009（宿营）字0081号的《流动资金借款合同》，合同约定贷款人向宿迁大北农饲料有限责任公司发放金额为人民币1,000万元的贷款，贷款期限自2009年12月31日至2010年12月30日，年利率为5.31%。

17、2009年12月18日，漳州大北农农牧科技有限公司与兴业银行股份有限公司漳州分行签订了编号为兴银漳企2009第5336号的《人民币短期借款合同》，合同约定贷款人向漳州大北农农牧科技有限公司发放金额为人民币600万元的贷款，贷款期限自2009年12月18日至2010年12月18日，利率为同期基准利率。本《借款合同》由漳州大北农农牧科技有限公司提供抵押担保。

18、2009年8月10日，四川大北农农牧科技有限责任公司与新津县五津农村信用合作社签订了编号为成新五津农信借字2009第089号的《借款合同》，合同约定贷款人向四川大北农农牧科技有限责任公司发放金额为人民币780万元的贷款，贷款期限自2009年8月10日至2010年8月9日，月利率为5.7525%。本《借款合同》由股份公司、黄祖尧、邵根伙提供连带责任保证担保。

19、2009年10月12日，北京金色农华种业科技有限公司与北京银行股份有限公司学院路支行签订了编号为0057166号的《借款合同》，合同约定贷款人向北京金色农华种业科技有限公司发放金额为人民币3,000万元的贷款，贷款期限自2009年10月12日至2010年8月11日，利率为同期基准利率。本《借款合同》由北京中关村科技担保有限公司提供保证担保。

20、2009年11月2日，福州大北农生物技术有限公司与招商银行股份有限公司



公司福州东水支行签订了编号为 2009 流字第 45057 号的《借款合同》，合同约定贷款人向福州大北农生物技术有限公司发放金额为人民币 800 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 11 月 2 日至 2010 年 4 月 2 日，利率为基准利率上浮 10%。

21、2009 年 11 月 26 日，北京绿色农华植保科技有限责任公司与北京银行股份有限公司学院路支行签订了编号为 0059638 号的《借款合同》，合同约定贷款人向北京绿色农华植保科技有限责任公司发放金额为人民币 1,000 万元的贷款，贷款期限自 2009 年 11 月 26 日至 2010 年 11 月 25 日，年利率为同期基准利率。本《借款合同》由北京中关村科技担保有限公司提供保证担保。

### 三、对外担保情况

#### （一）本公司及下属子公司的担保情况

截至本招股说明书签署之日，除对下属各子公司的担保以外，本公司不存在其他对外担保的情形。

#### （二）本公司提供的反担保情况

北京中关村科技担保公司为本公司之子公司北京金色农华种业科技有限公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、李绍明、季卫国及本公司就此事项向提供中关村科技担保公司承担连带保证责任的反担保。

北京中关村科技担保公司为本公司之子公司北京绿色农华植保科技有限责任公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、朱信阳、林梅根、本公司及本公司之子公司绩溪农华生物科技有限公司就此事项向北京中关村科技担保公司提供承担连带保证责任的反担保。

北京资和信科技担保公司为本公司之子公司北京绿色农华植保科技有限责任公司流动资金借款提供承担连带责任的保证担保，与之同时由邵根伙、林梅根、本公司、本公司之子公司绩溪农华生物科技有限公司、北京绿色农华植物营养科技有限责任公司、北京达世丰生物科技有限公司、北京绿色农华进出口有限公司就此事项向北京资和信科技担保公司提供承担连带保证责任的反担保。

### 四、重大诉讼或仲裁事项

本公司涉及的诉讼事项见“第十节 财务会计信息”之“十、会计报表附注中的期后事项”之“（二）或有事项”之“2、诉讼事项”。

截至本招股说明书签署日，本公司控股股东或实际控制人，控股子公司，本

公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员无任何尚未了结的重大诉讼或仲裁事项。

截至本招股说明书签署日，本公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员不存在涉及刑事诉讼的情况。

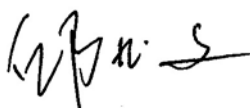
## 第十六节 董事、监事、高级管理人员及有关 中介机构声明

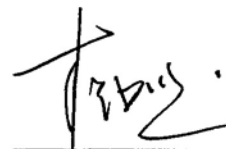
### 一、发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

本公司全体董事、监事、高级管理人员承诺本招股意向书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

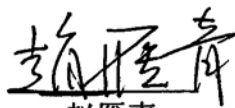
全体董事签名：

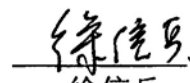
  
\_\_\_\_\_  
鄱根伙


  
\_\_\_\_\_  
邱玉文

  
\_\_\_\_\_  
李绍明

  
\_\_\_\_\_  
甄国振

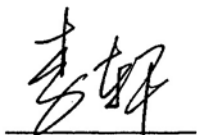
  
\_\_\_\_\_  
赵雁青

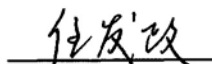
  
\_\_\_\_\_  
徐信兵

  
\_\_\_\_\_  
薛素文


  
\_\_\_\_\_  
王立彦

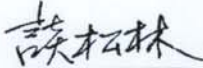
  
\_\_\_\_\_  
鲁柏祥


  
\_\_\_\_\_  
李轩

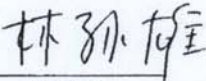
  
\_\_\_\_\_  
任发政

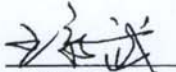
全体监事签名:

  
吴文

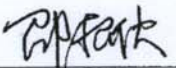
  
谈松林

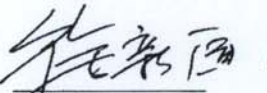
  
张国平

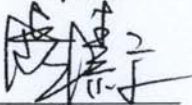
  
林孙雄

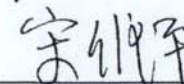
  
王新武

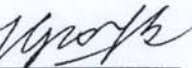
全体高级管理人员签名:

  
邵根伙

  
徐新寅

  
薛素文

  
宋维平

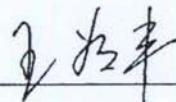
  
陈忠恒

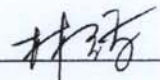
北京大北农科技集团股份有限公司



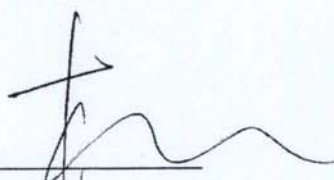
## 二、保荐人（主承销商）声明

本公司已对招股说明书及其摘要进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

项目协办人：   
王为丰

保荐代表人：   
林辉

  
王锡谷

法定代表人：   
杨宇翔

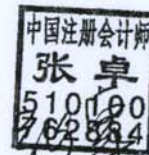




#### 四、承担审计业务的会计师事务所声明

本所及签字注册会计师已阅读招股说明书及其摘要，确认招股说明书及其摘要与本所出具的审计报告、内部控制鉴证报告及经本所核验的非经常性损益明细表无矛盾之处。本所及签字注册会计师对发行人在招股说明书及其摘要中引用的审计报告、内部控制鉴证报告及经本所核验的非经常性损益明细表的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

签字注册会计师：



*[Handwritten signature]*  
刘贵松

会计师事务所负责人：



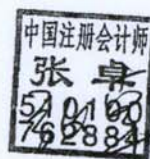
中瑞岳华会计师事务所有限公司

2010年2月26日

### 五、承担验资业务的机构声明

本机构及签字注册会计师已阅读招股说明书及其摘要，确认招股说明书及其摘要与本机构出具的验资报告无矛盾之处。本机构及签字注册会计师对发行人在招股说明书及其摘要中引用的验资报告的内容无异议，确认招股说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

签字注册会计师：



*[Handwritten signature]*

验资机构负责人：

*[Handwritten signature]*



中瑞岳华会计师事务所有限公司

2010年2月26日



## 第十七节 备查文件

### 一、备查文件目录

投资者可以查阅与本次公开发行有关的所有正式文件，该等文件也在指定网站上披露，具体如下：

- （一）发行保荐书及发行保荐工作报告；
- （二）财务报表及审计报告；
- （三）内部控制鉴证报告；
- （四）经注册会计师核验的非经常性损益明细表；
- （五）法律意见书及律师工作报告；
- （六）公司章程（草案）；
- （七）中国证监会核准本次发行的文件；
- （八）其他与本次发行有关的重要文件。

### 二、备查文件查阅时间

时间：周一至周五，上午 9:00-下午 5:00

### 三、备查文件查阅地址

1、北京大北农科技集团股份有限公司

地址：北京市海淀区中关村大街 27 号中关村大厦 14 层

电话：010-82856450

传真：010-82856430

联系人：薛素文、陈忠恒、马强

2、保荐人：平安证券有限责任公司

地址：北京市西城区金融大街 23 号平安大厦 610 室

电话：010-59734981

传真：010-59734978

联系人：齐政、韩长风、徐文峰、邱勇、田婷