

# 高新兴发展战略规划（2016-2018）

## 重要提示：

本规划中涉及的未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司亦存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

高新兴科技集团股份有限公司结合公司实际，战略委员会现制订了《高新兴发展战略规划（2016-2018）》，该战略规划已经公司第三届董事会第二十八次会议审议通过，其具体内容如下：

## 一、战略定位

高新兴科技集团股份有限公司（上市代码 300098）（以下简称“公司”）是国内优秀的公共安全整体方案提供商和跨系统平台的智慧城市运营商。2013-2015 年公司实现了从城市级安防建设企业向智慧城市运营商的超常规跨越式发展：公司营业收入的年复合增长率达到 38.64%，净利润的年复合增长率达到 61.27%。公司旗下汇聚创联电子、国迈科技、讯美电子、尚云在线、高领投资、无锡智能交通子公司等优秀企业，公司产品及服务覆盖全国各省市的公安、交警等部门及铁路、银行、运营商等多领域。

公司持续保持高强度的研发投入，2014 年以来自研视频监控综合管理平台和运维信息化综合管理平台收入贡献占比超过 50%；2014 年研发投入占营业收入比例达 5.76%，公司及下属子公司合计拥有专利 178 项，参与制定国家及行业标准 14 项。

经过多年积累，公司形成了遍布全国的公共安全数据存量和高并发在线处理能力的大数据技术。在此基础上，公司审时度势提出 2016 年-2018 年战略定位：**成为聚焦公共安全的大数据技术领导者，并向跨系统的大数据运营商迈进。**

平安城市与智能交通事业部：公司 2011 年进入平安城市和智能交通业务，凭借通信监控的功底、电信运营商的客户资源，以及高效的项目交付与优质的服务水平获得政府与公安客户的广泛认同，成功从贵州，广东取得大突破，在以农

村包围城市战略取得成效的基础上，又进一步攻占广州、深圳等一线城市，业务覆盖全国 16 个省市。2015 年，随着新疆北屯智慧城市项目落地，公司将继续在该领域复制北屯模式。2015 年 11 月，公司入驻无锡（国家）智能交通产业园，成立无锡高新兴智能交通技术有限公司，成为中国智能交通产业联盟首批会员单位，并作为联盟的数字化牌照工作组和交通管理大数据技术工作组成员单位。

通信事业部：通信监控是公司传统业务，在通信监控领域深耕细作十多年，累计为三大运营商及铁塔公司服务的基站数量超过 30 万套，动环视频融合监控平台在网站点数超 6 万个，业务已遍布全国 20 多个省（直辖市）。公司在通信监控领域积极推动数据中心、机房的“视频+动环”融合监控建设与运维，着力打造提供安全、便捷、高效、节能的融合监控整体解决方案，致力于成为数据中心、机房安防监控领域内的“通信环境安全专家”。

杭州创联电子科技有限公司成立于 2000 年，是国内领先的铁路行车安全系统化产品和解决方案提供商，一直深耕于铁路行车安全领域，以铁路轨道车运营安全监测、控制技术为核心，致力于为铁路轨道车安全保障提供行业领先的产品和解决方案。创联电子以铁路轨道车运营安全监测、控制技术为核心，应用于全国所有铁路局及中国中铁、中国铁建、中国中车等铁路运营、建设以及车辆生产厂商。

讯美电子科技有限公司成立于 1998 年，一直致力于为金融行业客户提供具有行业特色的整体解决方案和软硬件产品，是我国金融安防领域接入视频数最多的软件公司、目前唯一实施全国范围银行监控联网的大型视频物联网高科技企业。讯美在全国中国农行营业网点监控市场平台占有率 97%，接入视频路数超过 130 万路，中国人民银行金库监控市场占有率 60%。

广州国迈科技有限公司成立于 2005 年，是领先的数据安全产品及解决方案提供商，是国家火炬计划重点高新技术企业，一直致力于单警执法视音频记录仪及系统、安全私有云、计算机信息安全防护等高科技领域的研究与创新，参与了公安部、国家公共信息安全行业及广东省保密局多项标准起草，承担过多个国家级重点科技发展项目，现已发展成为我国信息安全产业的支柱型企业，并且在多个安全研究、创新应用等方面领先于行业发展。

广州尚云在线科技有限公司成立于 2014 年，是领先的视频物联网云服务提

供商，国内智能巡逻机器人第一品牌，致力于为企业级用户提供高等级智能型安防产品及方案，推出了系列自主知识产权的互联网高清摄像机、物联网关、智能巡逻机器人等特色产品，打造“互联网+安防”、“互联网+机器人”的一静一动式融合型安防体系。未来，尚云在线矢志成为机器人视觉中枢，帮助合作伙伴快速获取机器人视觉能力，打造开放的机器人视觉生态圈。

## 二、发展环境分析

智慧城市、“互联网+”夯实大数据的产业基础。我国拥有众多人口以及较高的移动互联网普及率；产生的数据量远远高于世界平均水平。大数据是国家基础战略资源，数据红利也将成为我国经济转型发展的新动力，能够有效提升国家竞争力，发展大数据产业意义重大。无论是智慧城市还是“互联网+”，其最终目的是通过信息共享来提升城市管理及民生服务水平、实现传统产业升级。信息共享仅是产业升级、提升效率的第一步，沉淀数据的分析挖掘才能实现更精细化的产业升级、甚至颠覆。智慧城市所涵盖的政府治理、民生服务以及“互联网+”所实现的传统产业互联网化，将实现社会、产业等领域的数据沉淀，为大数据产业夯实基础。

大数据产业符合国家经济结构调整方向，是国家经济结构换档升级的重要发力点之一，国家在顶层设计层面大力支持大数据产业，先后提出了多项有关大数据产业的政策建议、发展规划及行动纲要。2015年初，国家提出“互联网+”行动计划，明确将互联网产业提升到国家高度，强调互联网与传统产业的渗透与融合，明确了数据在“互联网+传统”产业中的地位。2015年9月5日，国务院印发《促进大数据发展行动纲要》，主要任务中，提出“促进安全保障高效化。加强有关执法部门间的数据流通，在法律许可和确保安全的前提下，加强对社会治理相关领域数据的归集、发掘及关联分析，强化对妥善应对和处理重大突发公共事件的数据支持，提高公共安全保障能力，推动构建智能防控、综合治理的公共安全体系，维护国家安全和社会安定。”纲要提出，2017年底前形成跨部门数据资源共享共用格局、2018年底前建成国家政府数据统一开放平台、2020年底前逐步实现信用、交通、医疗、卫生、就业、社保、地理、文化、教育、科技、资源、农业、环境、安监、金融、质量、统计、气象、海洋、企业登记监管等民生保障服务相关领域的政府数据集向社会开放，这对于产业发展具有重要意义。

云计算提供大数据产业的重要支撑。云计算作为一种有弹性的、高效的数据处理技术，能在较短的时间内处理大量的数据，其应用广泛，不仅贯穿大数据产业链始末，在智慧城市、物联网等领域都能发挥作用，是行业不断发展的重要技术基础。云计算服务为大数据应用提供了成本低、灵活性强、性能好的海量存储和大规模计算环境，大数据则基于云计算平台才能实现数据流动、共享、开放，释放巨大潜力。源源不断的数据生成到云计算服务平台的存储、处理、分析然后再由服务交付商将增值后的数据提供给用户，实现特定的社会和经济价值。

信息安全是大数据正常运行的基本保证。信息安全属于大数据产业链中的信息服务环节，同时也渗透于大数据产业链的每一个环节之中，对数据的保护起到至关重要的作用。2014年2月27日，中央网络安全和信息化领导小组成立，该领导小组将着眼国家安全和长远发展，统筹协调涉及经济、政治、文化、社会及军事等各个领域的网络安全和信息化重大问题，研究制定网络安全和信息化发展战略、宏观规划和重大政策，推动国家网络安全和信息化法治建设。2015年7月1日，我国颁布并实施《中华人民共和国国家安全法》，其中强调了网络安全，这是我国首次将国家安全包括网络安全提升到立法层面。信息安全将从传统的底层安全，逐渐过度到数据安全和应用安全。

公共安全产业的网络化和智能化。国内公共安全监控设备技术发展频频“触网”，已经促进许多现有公共安全系统的构建、维护和管理作出转变。IT和网络技术将在公共安全监控市场发展发挥重要的作用，而且随着未来公共安全系统复杂性增大，IT技术在公共安全系统部署和维护方面的重要性不言而喻。未来将视频监控设备与网络、IT软件融合起来，视频监控摄像头部署形式将会更加分散，而本地监控摄像头设备、存储设备和中心系统有望通过网络实现联通，整个监控系统构架和扩展弹性得到提高，真正实现边缘设备与中心管理系统统一整合、资源合理利用、监控效率提升的目的。

大数据应用成为企业掘金新方向。近年来大数据在越来越多的领域当中逐渐得到广泛的应用。通过对大数据的储存、挖掘与分析，大数据在营销、企业管理、数据标准化与情报分析等领域大有作为。目前大数据的应用较为分散，商业模式实现的渠道和场景较为狭窄和单一，主要集中在互联网的精准营销以及在互联网金融中的部分应用，并没有在其他垂直行业和场景进行大规模应用。未来将加大

和深化大数据在各大垂直行业领域的应用，期待在寻找商业模式的创新和产业价值链体系的重构过程中，新的变现渠道的出现。未来在公共安全行业中，云计算、视频应用技术、信息安全技术、物联网技术、人工智能技术的变革和上述技术的综合应用，将带动产业需求的升级。

### 三、企业现状分析

公司保持快速发展，收入稳健增长，收入结构不断优化。

上市以来，历年营业收入详见下图：

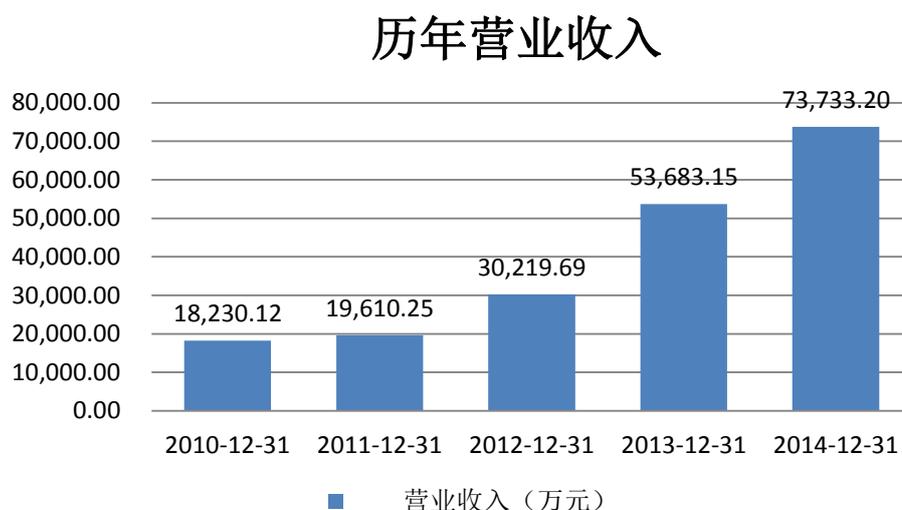


图 1 公司历年营业收入

备注：公司近年来一直维持高速增长，2011-2014 年的营业收入增长率分别为 7.57%、54.10%、77.64%、37.35%。

近两期收入结构占比详见下图：

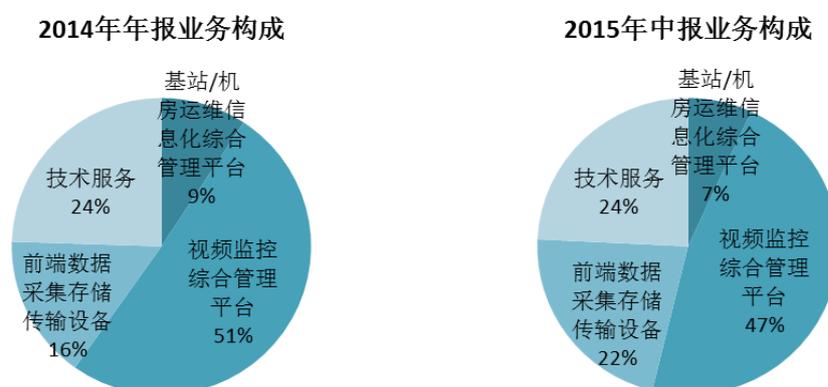


图 2 公司收入结构占比

备注：自研视频监控综合管理平台和运维信息化综合管理平台的营业收入占比已经超过了

50%。

### （一）技术优势

从纵向技术角度分析，大数据涉及硬件、软件、信息服务等方面，从横向数据角度分析，大数据涉及数据生成、存储、处理和应用 4 个维度，公司已有业务涉及大数据产业的多个方面。

#### 1、云计算平台

城市级云计算平台支持千亿级在线实时并发数据处理，对人脸识别、车牌识别、行为分析等智能分析反应速度为毫秒级。

##### （1）云计算平台

由于目前企业采集的数据 85% 以上是非结构化和半结构化数据，不能用已有的简单数据结构来描述，公司云计算平台可以提供对大数据的存储、检索、分析。在存储方面提供了包括分布式文件系统、分布式数据库的多种存储方式，可以支持结构化、非结构化等不同类型的数据库，可以支撑超大城市级的运行数据。另外，平台中集成了多种预先编写的大数据处理服务如搜索引擎、机器学习算法、智能分析算法，可以对千亿级的数据进行毫秒级的实时检索和分析。平台通过云代理技术实现各种处理服务的并行计算，通过动态调度各种服务代理实现多技术、多操作系统、多语言软件的并发运行，可将传统编程的复杂算法与基于分布式计算框架实现的大数据分析算法融合在同一云计算平台中，实现对各种类型大数据的复杂处理。

云计算平台基于 SOA 提供了公用的后台服务和应用框架，通过服务的松耦合性、数据协议的标准化，实现各种功能服务的隔离，利用服务总线和消息总线来进行整合，实现业务应用的快速构建。对于新增的业务应用系统，只需要开发相关的业务逻辑和用户界面，挂载到服务总线和消息总线中即可实现快速的构建、部署、运行，同时能获得云计算平台的完整支撑，实现了核心技术的复用，大大缩短了业务应用的开发周期。

云计算平台的服务分布在由计算机节点构成的云资源之上，提供了强大的集成能力，并能根据运行规模和状态分配计算、存储网络资源，通过资源的动态伸缩来适应任意规模的业务应用。同时保障了系统的高可用性和高可靠性，支持系统的长期不停机运行。

云计算平台可适应跨行业、多用户在智慧城市、物联网、互联网+等方面的软件平台级产品，目前已应用在视频监控、动环监控、智能分析、尚云在线、移动互联网、智能巡逻机器人、智慧城市等领域，通过核心技术的快速复制，实现规模化的研发支撑。

云计算平台通过业内领先的信息加密技术和授权认证技术实现了数据级、应用级的安全机制。

云计算平台技术架构如下图所示：

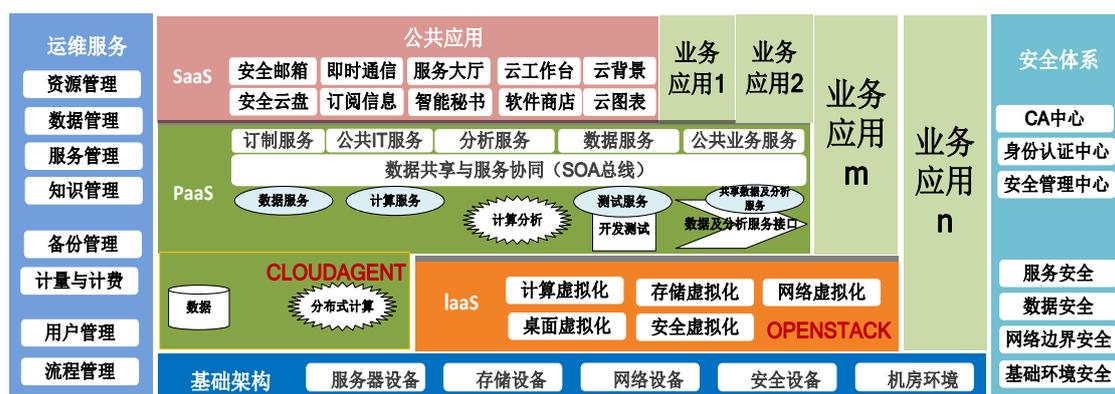


图3 云计算平台技术架构图

### (2) 大数据存储技术

公司自主研发的云存储统一框架，支持分布式文件系统、分布式数据库、以及基于对象的公有云存储系统。可以根据数据的类型和特点，选择最优的存储方式，以获得高效的数据存储和处理性能。同时，在存储系统层面，可根据数据的规模进行动态扩展，适应多样化的存储需求。

### (3) 大数据检索技术

公司自主研发的大数据检索系统，采用分布式搜索引擎技术，可以对千亿级以上的数据进行毫秒级检索，性能处于业内领先水平。利用的高级检索特性，很容易实现数据的融合检索，例如对公安系统跨警种、智慧城市跨行业的各类关联数据，可以进行统一的检索，并按检索相关度对结果进行智能排序。

### (4) 大数据分析技术

公司自主研发的大数据分析系统，支持千亿级以上数据的处理、分析、挖掘集成了优化的机器学习、数据挖掘算法，可以获得高效的数据分析性能，使得执行时间从传统方法的小时级降低到毫秒级。

可应用于多种场景，例如结合电子卡口的过车记录，可以进行复杂的分析，

包括套牌车分析、伴随车分析、碰撞分析、昼伏夜出、落脚点分析等。

## 2、信息安全技术

公司作为国家商用密码产品生产定点单位和中国信息安全服务一级单位，信息安全产品经过十年的技术积累，采用底层驱动技术、身份认证技术、数据加密技术、数据碎片化技术、分布式存储技术和用户视图隔离模型技术，推出云管端的信息安全防护体系，包括安全私有云存储平台、边界接入安全管理、终端安全管理，形成信息安全整体的解决方案。

产品已经通过了国家保密局，解放军保密委等权威认证，为国家安全、智慧城市安全提供强有力的信息安全保障，产品成功应用于国防军工单位、政法系统、党政机关、企事业单位和个人用户。

安全架构如下图所示：



图 4 云管端信息安全架构图

## 3、立足视频大数据技术，首创业内增强现实技术

公司布局“视频大数据”，重点研发“视频结构化”技术，采用背景分离、时空分割、特征提取、目标识别等手段，将视频内容处理成可供计算机和人理解的文本信息并支持检索，可实现毫秒级检索响应，可以大大提高信息检索效率。

公司基于计算机视觉、深度学习技术，可对视频图像中运动人员、车辆、物品、行为事件进行实时检测、分析，实现周界防范、行为分析、人/车流量统计等 21 种算法，算法种类数量与精度均达到业内领先水平。

公司在业内首创基于 AR 增强现实的背景结构化技术，将增强现实技术、数字编码技术、智能分析技术以及 3D 定位技术无缝结合，推出业内领先增强现实高清摄像机。“增强现实”摄像机是公司研制的高端智能摄像机，它将实时视频的“现实”与数字化标签“增强”信息结合起来，使监控用户在监控实时视频画面时，就能第一时间获得目标对象的信息。增强现实系统将原先分属于多个屏幕的信息，如视频、图片、标注、电子地图、各类传感器数据、相关软件工具等图形化后融合到一个画面中，实现了视频图像内容的“可视、可读、可搜”，从而实现了视频内容的场景关联、视频关联、内容关联，可以便捷的和现场进行互动，极大地提高了工作效率。

#### **4、物联网技术**

公司持续推动运营商通信基站/机房运维综合管理信息化发展步伐，搭建了全国最大的省级基站集中监控运维管理系统，系统基于物联网体系架构进行搭建，支持各种传感器、RFID 识别模块、各类智能设备、视音频采集等设备接入，具备各种网络传输功能的智能采集系统，单级系统平台可支持最大 50000 个基站/机房的监控业务，接入监控点数量超过 200 万个，在线处理告警数据量达到十亿级，历史性能数据量达到百亿级，系统容量和性能处于业内领先水平。

公安部即将实施汽车电子标识标准，公司研发了具有自主知识产权的高速 RFID 读写器和公司专利技术的有无源兼容 RFID 技术。在此技术基础上搭建了具有世界先进水平的 RFID 自由流识别系统。该系统是一种使用 RFID 技术对高速行驶的车辆进行高准确性识别的系统，以其 200 公里车速条件下可实现高准确率车辆识别，区别于现行的 ETC 收费系统。该系统也以其对每一辆经过车辆的高准确率车辆识别和位置顺序判断而有别于一般交通流探测系统。该系统对安装 RFID 标签的车辆进行 RFID 识别，对无 RFID 标签车辆进行视频车牌识别，从而实现全天候的高速行驶状态下的车辆识别，该系统适用于车辆自由流高速不停车收费，城市拥堵收费和高质量交通流参量的采集，为公司在交通大数据战略发展奠定了基础。

#### **5、人工智能技术**

2015 年深圳安博会上，公司率先发布智能巡逻机器人守护神一号，作为智能交互式机器人，其核心技术模块是人工智能，人工智能发展路径遵循：计算智

能、感知智能、认知智能。在计算智能方面，计算机已经超越了人类，感知智能也进入到深度化。当前，守护神一号已经具备了计算智能和感知智能的核心能力，并积极向认知智能的核心能力发展。

基于公司在视频监控、智能分析、人脸识别、物联传感、自动控制、无线通信等核心技术等方面积累的技术沉淀，可广泛应用于智慧家庭、智慧社区、企业信息化、行业特色服务等方面，未来公司会结合公共安全行业各领域市场需求，推出更多面向细分领域应用场景的机器人系列产品。

## （二）行业应用

公司大数据技术已经在多个领域取得了广泛应用并积累了海量的数据，累计视频存量达到 3000PB。覆盖全国各省会地市的公安、交警等部门及铁路、银行、运营商等多行业，积累了丰富的项目经验和大数据资源，行业优势明显。云计算平台支撑了这些巨量数据的存储和回放，同时通过结构化分析技术和增强现实技术获得视频前景、背景的特征信息，使海量视频的检索和分析成为可能，进而实现真正智能化的安全防范，以及视频数据与其它安全信息的融合。

具体行业应用包括：

1、公安大数据：包括平安城市监控平台和数据联网服务，以及打通公共治安数据与交警数据的互联互通，在国内多个地级市建有平安城市和交警执法数据平台和云存储平台。与公安部第三研究所有关视频结构化战略合作，积极探索推动治安数据和交警数据的相互叠加和互联互通。公司行政执法大数据管理平台覆盖 7 个省份（全省）、22 个省会城市和 100 多个地级市。

2、城市数据服务总线：以城市政府数据为核心，建立各委办局数据互联互通平台。2015 年新疆生产建设兵团第 10 师北屯市政府与公司携手，共同推进“智慧北屯”项目建设，项目涉及平安城市、智慧交警、智慧交通、智慧教育、智慧旅游、智慧城管、智慧管网、智慧水务等八个子系统，通过城市数据总线将这些数据汇聚到运行中心，再通过大数据分析技术对城市级的海量业务数据进行关联分析、统计挖掘，为城市的智慧化、精细化管理提供有效的决策依据，未来以智慧北屯项目为标杆向其它城市复制。“智慧北屯”是基于 PPP 模式、多模块和已落地的智慧城市项目。

3、金融大数据：公司金融视频监控联网软件平台在金融行业保持了接入视

频路数最多（已超过 100 万路），兼容前端设备类型最全（已超过 300 种），实际用户数最多（已超过 10 万人）的行业地位，能同时为央行和商业银行提供视频监控与安全防范的管理软件平台，公司客户包括中国人民银行，10 家全国性金融机构和数十家地方性银行。

公司将大数据理念和三维视频分析技术结合起来，形成了“金融安全云服务平台+行为分析仪”组合。其中：金融安防云服务平台是基于互联网范围的更广的安防技术应用平台，为客户提供更高效安全的解决方案；行为分析仪则是面向金融行业最末端的网点、自助银行、金库等区域，通过三维成像分析技术为用户提供安全预警、合规性提示、客户行为、流量统计、业务规划建议等一系列宝贵的管理决策支持信息。

4、电信大数据：公司是国内最早进入动环监控领域的厂商之一，累计为中国移动、中国联通、中国电信三大运营商建设和运营 30 多万个远程监控无人值守站点，拥有国内最大的动环视频融合监控平台，通过云计算平台对这些原始数据进行存储、分析、挖掘，有效地提升了运维能力。

5、交通大数据：公司在智能交通行业实现了交通技术监控、卡口、摄像的综合应用。结合电子卡口记录的车辆通行信息，以及对交通流量、交通事件、违章行为的检测信息，利用大数据分析技术进行多维度的挖掘，实现基于车辆的行为分析和城市交通的智能化管理。

创联电子以“GYK 铁路轨道车运行控制产品”、“铁路运行无线通信产品”以及“轨道车安全信息化产品”三大系列产品的研发、销售以及技术支持为主营业务，上述产品能够实现铁路轨道车运营安全、维护的目标，并同时能够实现各类安全设备的平台管理以及各类监测、控制数据的采集、传输、存储和分析。

### （三）大数据商业模式展望：向跨系统的大数据运营商迈进

美国大数据龙头公司 Palantir 公司以做情报分析起家，主要客户包括 NSA、CIA、FBI 等在内的政府客户和金融领域的非政府客户，非政府客户已达到 70% 以上。Palantir 的发展路径包括：第一阶段，将自身客户定位于具有较高社会和市场影响力的政府机关、大型集团；第二阶段，在细分行业领域取得成功案例和大客户信任后，拓展到需求旺盛、定价较高的其他领域，完成估值飞跃；第三阶段，凭借已有的渠道、人才、资金的积累，继续拓展业务范围，巩固业内领先地位。

位。

Palantir 公司的发展路径对于公司有高度的借鉴意义，结合公司在公安大数据、政府大数据、金融大数据、交通大数据已经形成的数据和技术基础，我们提出如下战略演进路径：

#### 1、公安跨警种的垂直数据整合

打通公安治安、交警等多警种的数据壁垒，提高数据的复用性，按照权限充分共享，建设统一的公安大数据系统，成为面向各警种的大数据管理和分析平台，通过对海量数据的收集、整理、归档、分析、预测，从复杂的数据中挖掘出各类数据背后所蕴含的、内在的、必然的因果关系，找到隐秘的规律，促使这些数据从量变到质变，实现对海量数据的深度应用、综合应用和高端应用。通过大数据的建设，使新系统能够向各警种提供集中资源、集中管理、集中监控和配套实施统一的大数据应用环境，保障在今后一个较长时期内很好地担负起对全局各警实战应用的支撑、服务、保障作用。

#### 2、城市政务数据的横向整合

进一步拓展北屯模式，建立更广泛的智慧城市数据服务总线，逐步形成信用、交通、医疗、卫生、就业、社保、地理、文化、教育、科技、资源、农业、环境、安监、金融、质量、统计、气象、海洋、企业登记监管等政务和民生保障的数据统一服务体系。

#### 3、金融大数据整合

在金融安全基础上，积极开拓包括安全防范、现金管控、信息安全、反欺诈和信用评估等大数据，在信息安全、反欺诈和信用评估等方面逐步完善，形成一个完整的金融安全服务体系，为智慧金融保驾护航。

#### 4、探索从 B 端到 C 端的社会化服务模式

相关领域的政府数据向社会开放已经是大势所趋，在符合法律和政策的框架下，公司将积极探索对政府数据加工脱敏后，通过无偿或有偿的方式向社会提供公共服务。

### 四、战略举措

#### （一）坚持外延式并购，夯实大数据战略基础

2011 年公司收购了讯美电子，取得了金融安防的行业渠道，获得金融大数

据的发展基础。2015 年公司收购了创联电子和国迈科技，通过收购创联电子，公司取得了中国铁路行业的进入通道、数据存量和列车控制系统的人才和技术优势，创联电子技术能力并将与公司云计算平台、联网平台和视频监控平台相结合，发展铁路大数据业务模式。通过收购国迈科技，公司取得了中国最大的行政执法记录管理平台的业务渠道、数据存量，提高了集团网络数据安全的架构能力，并获得相关人才优势。国迈科技优势与公司技术优势相结合，将首先在公安跨警种大数据方面实现整合。

2015 年 11 月公司公告了拟与硅谷天堂共同发起设立的“高谷产业并购基金”（以工商核定为准），用于推动公司产业链上下游的战略布局与产业整合，投资将围绕公安大数据、城市数据运营、综合物联网大数据和大数据安全等相关产业开展。同日，公司公告了拟与易方达资产管理有限公司及合伙企业共同发起设立珠海高石股权投资基金（有限合伙），高石基金将主要投资于以视频大数据、大数据安全和综合物联网相关技术，公共安全领域的智能分析、数据挖掘和深度学习技术，基于视频大数据的云计算技术和上述技术在民用领域的各项应用。

通过两只基金的运行，公司以视频大数据技术、综合物联网相关技术、大数据安全技术为主线，进一步加快技术整合和巩固行业地位，有助于在上述技术领域内搜寻、孵化、培育优秀项目，有助于公司推行更加稳健的并购整合和外延式扩张策略。

## （二）建立大数据公共技术平台，提高技术整合能力

云平台底层采用云代理技术来实现各种计算在普通 PC 服务器上的分部并行计算，解决并行运算的高可靠问题。平台通过云代理技术实现各种处理服务的并行计算，通过动态调度各种服务代理实现多技术、多操作系统、多语言软件的并发运行，可将传统编程的复杂算法与基于分布式计算框架实现的大数据分析算法融合在同一云平台中，实现对各种类型大数据的复杂处理。云代理技术可将传统编程的复杂算法与基于互联网数据分析常用的基于 MAP-REDUCE 技术的大数据分析算法融合在同一分布式平台工作对不同类型的大数据进行复杂分析。

云平台的动态快速云代理调度机制，全数据链管理机制和基于模型算法的知识结构管理使得云平台非常适合构建适用于整合不同专业和不同行业应用服务的云计算公共技术平台。该云计算公共技术平台可以支撑超大城市级的运行数

据。平台中针对结构化，行业大数据处理服务和行业反应模型如机器学习算法、智能分析算法和行业模型形成云计算公共技术平台独有的知识结构管理，对各种行业千亿级的数据进行毫秒级的实时分析。

### **（三）实施复合型人才开发计划**

针对公司的战略规划目标，需要明确公司的组织与人才发展战略，明确公司未来发展必需的人才规划和人才结构。首先，建立职业经理人平台，采用事业部制，对于公司下属经营单位的经营班子成员，以目标责任制、激励考核体系以及分权机制为核心构建了责、权、利相统一的管理机制，充分发挥经营管理人员的主动性和创造性，内部形成赛马机制，能者上、庸者下，并兼顾了公司短期和长期利益。其次，通过人才管理建设，建立了科学的职业发展通道和人才筛选机制，结合外部引进的优秀高端人才和内部人才发展培养，源源不断的提供优秀人才资源；再次，公司采用长短期激励手段，留用核心的管理和技术人才，上市 5 年以来已经实施了 3 次员工激励计划，使用多种激励工具组合，未来继续实施中长期员工激励计划，激励和保留核心人才。最后，公司采取符合集团发展战略的人才战略，更强调投入产出比，聚焦于为公司配置产生较高价值的高端的经营管理人才，技术研发，营销和方案解决专家，采用灵活的人力资源配置策略，加强与外部服务机构的合作，逐步优化人才结构层次，以及提升人均效能。

### **（四）建立集团化营销管理体系，提升市场资源协同效应**

公司加大力度整合和优化已有省级办事处，通过复用和重塑公司、下属子公司品牌资源和营销资源，加强市场信息共享，提升市场的支持力度，整合协同资源，快速响应客户，助力市场开拓，进一步提升在全国市场的品牌知名度。进一步加快营销管理体系的优化，提升营销战略布局顶层规划设计，完善营销体系矩阵式管理。通过快速完成 10 个省级销售平台物理点集合，统一配备专业高效的服务支撑团队，实现产品交叉销售、客户资源共享、研发资源共享、财务资源共享、管理工具共享的统一市场作战运营中心。

公司将立足产业布局，结合业务单元各自业务特性，在夯实原有营销体系的基础上，进一步加快资源整合，建立统一销售平台，打造优势互补、集中作战的国内区域运营中心；重点聚焦行业内营销市场战略布局，同步培育和挖掘多行业营销市场，逐步实现跨行业产业市场战略布局。

#### **（五）进一步加强内控体系建设，提升集团化管理水平**

根据战略目标，进一步分清董事会和经营层面职责，强化各单元目标责任，提高公司整体风险控制能力，进一步梳理流程，促使管理和业务流程程序化、规范化、制度化，不断提高公司经营的效率、效果、财务报告的可靠性，为促进公司战略目标实现提供保障。

内控目标在于实现高效率和高效益的经营，通过发挥内部审计监察职能，使公司经营能够在风险、成本和价值之间达到最佳平衡。公司将对照企业内部控制基本规范及配套指引，进一步全面梳理完善内控制度，吸纳国际先进管理经验，针对公司业务特点，围绕总体经营目标，通过在企业管理的各个环节和经营过程中执行风险管理的基本流程，培育良好的风险管理文化，建立健全全面风险管理体系，包括风险管理策略、风险理财措施、风险管理的组织职能体系、风险管理信息系统和内部控制系统，从而为实现风险管理的总体目标提供合理保证的过程和方法，为公司进一步明晰风险管理思路，开展全面风险管理工作，实现科学、健康和稳定发展提供了良好基础和手段。

高新兴科技集团股份有限公司

董 事 会

二〇一五年十二月十五日