股票代码：600258　　股票简称：首旅酒店　　上市地点：上海证券交易所

北京首旅酒店（集团）股份有限公司

重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）

交易对方	姓名/名称	
重大现金购买交易对方	如家酒店集团	
发行股份购买资产交易对方	北京首都旅游集团有限责任公司	孙坚
	携程旅游信息技术（上海）有限公司	Peace Unity Investments Limited
	Wise Kingdom Group Limited	宗翔新
	沈南鹏（Nanpeng Shen）	Smart Master International Limited
募集配套资金交易对方	待定的不超过10名特定投资者	

独立财务顾问

华泰联合证券 HUATAI UNITED SECURITIES　　中信证券股份有限公司 CITIC SECURITIES CO.,LTD

签署日期：二〇一五年十二月

公司声明

本公司及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告书内容的真实、准确、完整，对报告书的虚假记载、误导性陈述或重大遗漏负连带责任。

本公司负责人、主管会计工作的负责人和会计机构负责人保证本报告书及其摘要中财务会计资料真实、完整。

本公司控股股东、董事、监事、高级管理人员承诺：如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，不转让其在该上市公司拥有权益的股份。

本次重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的生效和完成尚需取得有关审批机关的批准和核准。审批机关对于本次重大资产重组相关事项所做的任何决定或意见，均不表明其对本公司股票的价值或投资者的收益作出实质性判断或保证。任何与之相反的声明均属虚假不实之陈述。

投资者若对本报告书及其摘要存在任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、会计师或其他专业顾问。

交易对方声明

一、如家酒店集团声明

如家酒店集团已出具承诺函，将及时向上市公司提供本次重大资产重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整。如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。

二、发行股份购买资产交易对方声明

本次发行股份购买资产的交易对方已出具承诺函，将及时向上市公司提供本次重大资产重组相关信息，并保证所提供的信息真实、准确、完整，如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，不转让其在该上市公司拥有权益的股份。

中介机构承诺

华泰联合证券承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

中信证券承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

君合律师承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

致同会计师承诺：如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

普华永道承诺：若本所未能勤勉尽责，导致本所出具的报告存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的，本所将依法承担相应的法律责任。

重大事项提示

特别提醒投资者认真阅读本报告书全文，并特别注意下列事项：

一、本次重组方案介绍

本次交易方案包括（一）重大现金购买；（二）发行股份购买资产；（三）募集配套资金。

上述重大现金购买、发行股份购买资产交易不互为前提，任何一项交易无法付诸实施，包括但不限于未能获得股东大会审议通过或监管机构批准，不影响另一项交易的实施。募集配套资金以发行股份购买资产交易的成功实施为前提，但不构成前两项交易的实施前提，其成功与否不影响前两项交易的实施。具体方案如下：

（一）重大现金购买

1、方案概述

首旅酒店拟通过设立境外子公司，以合并方式向如家酒店集团非主要股东支付现金对价[1]，获得如家酒店集团 65.13%股权，实现如家酒店集团的私有化。

首旅酒店通过在境外新设的两层特殊目的公司首旅酒店（香港）及首旅酒店（开曼）执行本次私有化交易。根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》，首旅酒店拟以每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元的价格向如家酒店集团非主要股东支付现金对价。

根据如家酒店集团 2006 年股权激励计划（2009 年修订并重述），目前如家酒店集团主要拥有期权和限制性股票单位两种类别的股权激励方式。根据首旅酒

[1] 本次重大现金购买交易包括向如家酒店集团非主要股东支付其所持股份所对应的现金对价，及向如家酒店集团部分主要股东支付其不参与发行股份购买资产的股份所对应的现金对价。

店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》，如家酒店集团应在签署《合并协议》之后，尽快通过其董事会或其下属的薪酬委员会：（1） 终止截至《合并协议》交割日的股权激励计划及相关的授予协议；（2） 取消截至《合并协议》交割日已发行但尚未行权的（无论是否已赋权或可行权）股权激励。在公司董事会或其下属的薪酬委员会通过相关决议后，公司应立即向公司股份激励的各持有人发送通知，向该等持有人说明合并对公司股份激励的影响。

除非另有规定，对于在交割日取消的可行权的期权，如家酒店集团应在交割日后尽快向其持有人支付现金补偿款。

除非另有规定，对于在交割日取消的尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，将以限制性现金奖励的形式取代，即尚不可行权期权和未到期限制性股票单位的持有人将取得根据原有的时间表与条件发行的限制性现金奖励。

对于 35 名核心管理人员，如果其能在交割日前签署《竞业限制与保留服务协议》，则其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于 5 名董事会成员及前任董事会成员，其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于其他 3 名董事会成员，其持有的所有尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励。

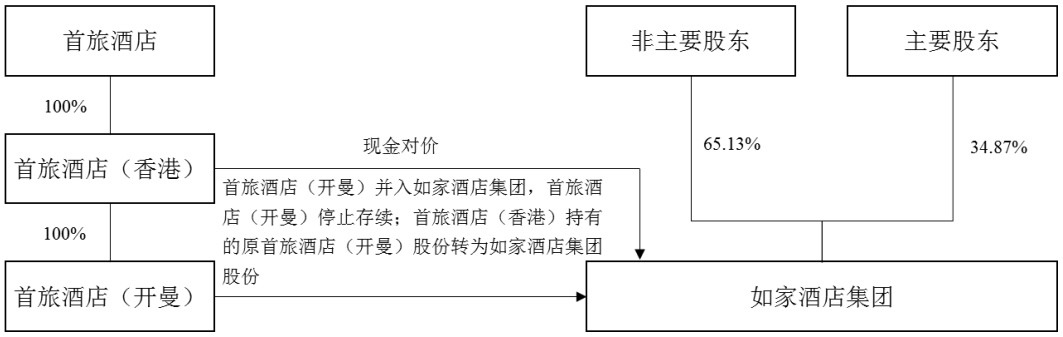
2、交易结构

本公司在香港设立全资子公司首旅酒店（香港），并由首旅酒店（香港）在开曼设立全资子公司首旅酒店（开曼）作为收购主体，由其与如家酒店集团合并，获得如家酒店集团 65.13%股权。

《合并协议》交割时，如家酒店集团非主要股东持有的如家酒店集团 65.13%的股权将被注销登记，首旅酒店（香港）将向如家酒店集团非主要股东提供现金

对价。首旅酒店（开曼）将被如家酒店集团吸收合并并停止存续，由如家酒店集团作为存续公司。本次重大现金购买交易架构及交易示意图如下：

重大现金购买交割



重大现金购买交割完成

3、收购资金来源

本次收购资金来源为自筹资金。2015 年 12 月 6 日，首旅酒店（香港）取得了工行纽约分行出具的《贷款承诺函》，工行纽约分行承诺将于如家酒店集团私有化交割时向首旅酒店（香港）提供最高 12 亿美元的贷款。上述贷款事项需履行上市公司董事会、股东大会审批程序。

4、交易的定价原则及交易价格

由于本次重大现金购买的标的资产为美国 Nasdaq Global Market 上市公司的股权，本次重大现金购买的交易价格不以评估报告为依据，购买价格的确定因素为如家酒店集团市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次重大现金购买交易

中，首旅酒店的独立财务顾问对如家酒店集团股东全部权益价值亦出具了估值报告，从独立估值机构的角度分析本次重大现金购买价格是否公允。

根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团于 2015 年 12 月 6 日签署的《合并协议》，本次重大现金购买的交易价格为每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元，交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币，交易总对价后续在交割日会根据股权激励行使情况进行调整。

鉴于本次交易的最终交割日以及交割日前相关期权转股数量的情况存在不确定性，因此由股权激励产生的交易总价调整金额无法有效量化，相关调整主要由以下三部分组成：

1、交割日之前到期且尚未行权的期权：对于前述期权，如果该等期权行权价低于本次合并对价，交割日需要支付的金额为该等期权行权价与本次合并对价的差额乘以该等期权相应数量；如果行权价高于本次合并对价，则不需要支付任何金额。

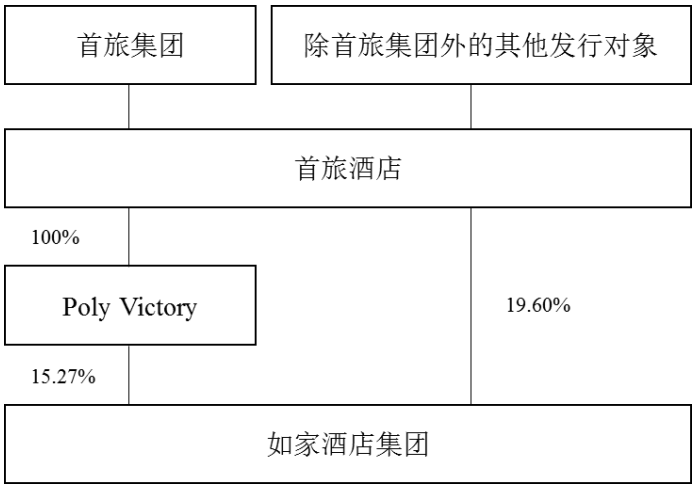
2、于签约日及交割日之间通过限制性股票到期而获得的股份：对于前述通过限制性股票到期获得的股份，交割日需要支付的金额为本次合并对价乘以该等通过限制性股票到期而获得的股份数量。

3、交割日之前到期且于签约日及交割日之间通过行权的期权行权而获得的新发行股份：对于该等股份前述期权，交割日需要支付的金额为本次合并对价乘以该等通过期权行权而获得的股份相应数量。

（二）发行股份购买资产

首旅酒店拟向首旅集团等 8 名交易对方发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权，包括向首旅集团发行股份购买其持有的 Poly Victory 100%股权，以及向携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新等首旅集团外的其他发行对象购买其

合计持有的如家酒店集团 19.60%的股权。由于 Poly Victory 主要资产为如家酒店集团 15.27%股权，因此本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权，具体情况如下：



由于如家酒店集团为美国 Nasdaq Global Market 上市公司，本次发行股份购买资产的交易价格不以评估报告为依据，购买资产价格的确定因素为如家酒店集团的市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次发行股份购买资产交易中，首旅酒店的独立财务顾问对本次交易亦出具了估值报告，从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买如家酒店集团 19.60%的股权价格是否公允。

此外，Poly Victory 主要资产为如家酒店集团 15.27%股权，鉴于 Poly Victory 为持有如家酒店集团股权的持股公司，并未开展经营业务，同时，本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权。在对本次交易出具的估值报告中，首旅酒店的独立财务顾问从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买 Poly Victory 100%的股权价格是否公允，同时对 Poly Victory 持有的如家酒店集团股权价值按照如家酒店集团全部股权的市场法估值结果确定。

根据首旅酒店与发行股份购买资产交易对方于 2015 年 12 月 6 日签署的《发行股份购买资产协议》，本次发行股份购买资产以人民币作价，本次发行股份购买资产对应的如家酒店集团股权的交易价格为每股普通股 17.90 美元、每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）35.80 美元（按照 2015 年 12 月 4

日美元对人民币汇率中间价：1 美元折合 6.3851 人民币计算，约合每股普通股 114.29 元人民币及每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）228.59 元人民币），据此确定本次发行股份购买资产的标的资产交易价格合计为 38.73 亿元人民币，其中 Poly Victory 100%股权交易价格为 17.14 亿元人民币、其他交易对方所持如家酒店集团股权交易价格为 21.60 亿元人民币。

本次发行股份购买资产的定价基准日为首旅酒店第六届董事会第八次会议决议公告日，根据《上市公司重大资产重组管理办法》第四十五条规定，上市公司发行股份的价格不得低于市场参考价的 90%。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。本着兼顾各方利益、积极促进各方达成交易意向的原则，在商业谈判的基础上，公司本次发行股份购买资产选取的市场参考价为定价基准日前 20 个交易日股票交易均价。本次发行股份购买资产的发股价格为 15.69 元/股，不低于定价基准日前 20 交易日股票均价的 90%。据此计算，首旅酒店向本次发行股份购买资产交易对方发行股份的数量合计为 246,862,552 股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，不对本次发行股份购买资产的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也不进行调整。

（三）募集配套资金

为提高本次重组效率，缓解后续上市公司偿债压力，首旅酒店拟采用询价发行方式向不超过 10 名符合条件的特定对象非公开发行股份募集配套资金，总金额不超过 38.74 亿元，扣除本次重组中介机构费用及相关税费后将用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。

本次交易配套融资发行股份的定价基准日为本公司第六届董事会第八次会议决议公告日，发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%，即不低于 15.69 元/股。根据募集配套资金上限和发行底价计算，本次交易募集配套资金所发行股份数量不超过 246,862,556 股。

最终发行价格在本公司取得中国证监会关于本次重组的核准批文后，由本公司董事会根据股东大会的授权，依据有关法律、行政法规及其他规范性文件的规定及市场情况，并根据发行对象申购报价的情况，遵照价格优先原则，与本次重组的主承销商协商确定。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，将对本次发行股份募集配套资金的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也将进行调整。

二、本次交易构成重大资产重组和关联交易，但不构成借壳上市

（一）本次交易构成重大资产重组

1、本次重大现金购买构成重大资产重组

本次重大现金购买交易中，根据上市公司和如家酒店集团最近一期资产总额、资产净额及最近一年的营业收入计算的相关指标结果如下：

单位：万元

项目	如家酒店集团财务数据	上市公司2014年年报数据	比例
资产总额及交易额孰高	961,788.1	222,914.32	431.46%
营业收入	668,274.8	279,062.24	239.47%
资产净额及交易额孰高	717,758.9	114,575.61	626.45%

注：本次重大现金购买交易中，如家酒店集团资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定分别确定为如家酒店集团截至2015年9月30日的资产总额及本次如家酒店集团65.13%股权的交易金额，营业收入指标为如家酒店集团2014年度的营业收入

由上表可以看出，根据《重组管理办法》的规定，本次重大现金购买交易构成重大资产重组。

2、本次发行股份购买资产构成重大资产重组

本次发行股份购买资产交易中，根据上市公司和如家酒店集团、Poly Victory最近一期资产总额、资产净额及最近一年的营业收入计算的相关指标结果如下：

单位：万元

项目	如家酒店集团财务数据	Poly Victory财务数据	合计	上市公司2014年年报数据	比例
资产总额及交易额孰高	215,963.11	171,364.24	387,327.35	222,914.32	173.76%
营业收入	130,981.86	-	130,981.86	279,062.24	46.94%
资产净额及交易额孰高	215,963.11	171,364.24	387,327.35	114,575.61	338.05%

注：本次发行股份购买资产交易中，如家酒店集团资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定确定为本次如家酒店集团19.60%股权的交易金额，营业收入指标为如家酒店集团2014年度的营业收入与19.60%的乘积；Poly Victory资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定确定为本次Poly Victory 100%股权的交易金额，营业收入指标为Poly Victory 2014年度的营业收入

由上表可以看出，根据《重组管理办法》的规定，本次发行股份购买资产交易构成重大资产重组。此外，本次发行股份购买资产交易涉及上市公司发行股份购买资产，需提交中国证监会并购重组委审核并取得中国证监会核准后方可实施。

（二）本次交易构成关联交易

1、本次重大现金购买构成关联交易

根据《股票上市规则》，与关联人共同投资的交易构成关联交易。本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方Poly Victory持有如家酒店集团15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方 Poly Victory将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。

2、本次发行股份购买资产构成关联交易

本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产交易完成后，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司Smart Master也将合计持有上市公司超过5%的股份，构成关联关系。因此本次发行股份购买资产构成关联交易。

在本公司董事会审议相关关联议案时，关联董事已回避表决；股东大会审议相关关联议案时，关联股东将严格履行回避义务。

（三）本次交易不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

1、本次重大现金购买不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

本次重大现金购买不涉及本公司股权变动。本次重大现金购买交易完成后，首旅集团仍持有本公司股份 139,108,056 股，占本公司股本总额的 60.12%，为本公司的控股股东，北京市国资委仍为本公司的实际控制人。因此，本次重大现金购买不会导致公司控制权发生变化。

本公司自上市之日起实际控制人未发生变更，本次重大现金购买交易亦不会导致公司实际控制权变更，不属于《重组管理办法》第十三条规定的借壳上市情形。

2、本次发行股份购买资产不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

截至本报告书签署之日，首旅集团持有本公司股份 139,108,056 股，占本公司股本总额的 60.12%，为本公司的控股股东；北京市国资委持有首旅集团 100%股权，为本公司的实际控制人。本次发行股份购买资产交易完成后（募集配套资金发股数量按上限即 246,862,556 股计算），首旅集团持有的本公司股份数量为 248,326,817 股，占本公司股本总额的 34.25%，仍为本公司的控股股东，北京市国资委仍为本公司的实际控制人。因此，本次发行股份购买资产交易不会导致公司控制权发生变化。

本公司自上市之日起实际控制人未发生变更，本次发行股份购买资产交易亦不会导致公司实际控制权变更，不属于《重组管理办法》第十三条规定的借壳上市情形。

三、本次交易发行股份情况

（一）发行价格

1、发行价格和定价依据

本次交易涉及的股份发行包括发行股份购买资产和发行股份募集配套资金两部分，定价基准日均为首旅酒店第六届董事会第八次会议决议公告日。本次发行股份购买资产的发股价格为 15.69 元/股，不低于定价基准日前 20 交易日股票均价的 90%；本次发行股份募集配套资金的发股价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%，即不低于 15.69 元/股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，将对本次发行股份募集配套资金的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也将进行调整。

2、发行股份募集配套资金发行底价调整方案

为应对资本市场表现变化等因素造成的公司股价波动对本次发行股份募集配套资金可能产生的不利影响，根据《发行管理办法》和《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关规定，引入发行股份募集配套资金发行底价调整方案如下：

（1）价格调整方案的对象

价格调整方案的调整对象为本次发行股份募集配套资金的发行底价。

（2）价格调整方案生效条件

公司股东大会审议通过本次发行股份募集配套资金的发行价格调整方案。

（3）可调价期间

公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前。

（4）调整机制

在公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核

准前，公司董事会可根据公司股票二级市场价格走势，并经合法程序召开董事会会议（决议公告日为调价基准日），对本次发行股份募集配套资金的发行底价进行一次调整，调整后的发行底价为调价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%。

上述发行底价及确定发行底价的原则尚需要本公司股东大会批准。

（二）发行数量

1、发行股份购买资产

本次发行股份购买资产涉及的发行 A 股股票数量不超过 246,862,552 股，首旅酒店向发行股份购买资产的 8 名交易对方发行股份的具体数量如下表：

序号	发行股份购买资产的交易对方	如家酒店集团股份数量（普通股）	上市公司支付股份对价（股）
1	北京首都旅游集团有限责任公司	14,726,165	109,218,761
2	携程上海	14,400,765	104,901,899
3	Wise Kingdom	317,294	2,311,317
4	沈南鹏（Nanpeng Shen）	375,500	2,735,317
5	Smart Master International Limited	3,458,745	25,195,114
6	孙坚	30,138	219,539
7	Peace Unity Investments Limited	228,806	1,666,729
8	宗翔新	84,272	613,876
合计		**33,621,685**	**246,862,552**

注：首旅集团以其通过Poly Victory持有的如家酒店集团15.27%股权及Poly Victory共30,540,524.87元人民币现金参与本次发行股份购买资产交易

2、发行股份募集配套资金

本次发行股份募集配套资金拟采用询价发行方式，根据募集配套资金上限和发行底价计算，本次交易募集配套资金向其他不超过 10 名特定投资者发行股份数量不超过 246,862,556 股，最终发行数量以本公司股东大会批准并经中国证监会核准的数量为准。

（三）发行股份的锁定期

1、发行股份购买资产

根据本公司与首旅集团等 8 名发行股份购买资产的交易对方签署的《发行股份购买资产协议》和发行股份购买资产的交易对方出具的股份锁定承诺函，本次交易中，发行股份购买资产的交易对方以如家酒店集团股权认购而取得的上市公司发行的新增股份锁定期安排如下：

交易对方	锁定期
首旅集团	本公司因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让 本次交易完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，本公司因本次交易取得的上市公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月；如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，本公司不转让其在该上市公司拥有权益的股份
携程上海	本公司因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让
Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、Peace Unity、孙坚、宗翔新	本公司/本人因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 12 个月内不得转让 如本公司/本人取得上市公司本次发行的股份时，对用于认购股份的资产持续拥有权益的时间不足 12 个月的，则本公司/本人取得的上市公司股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让

本次发行股份购买资产的交易对方承诺，对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，相关方同意亦遵守前述承诺。若监管机构对发行股份购买资产交易对方所认购股份的锁定期另有其他要求，相关方将根据相关监管机构的监管意见进行相应调整。

2、募集配套资金

本次募集配套资金采用询价方式发行，发行对象认购的股份自发行结束之日起 12 个月内不得转让，之后按照中国证监会和上交所的相关规定执行。

四、本次重组支付方式与募集配套资金安排

（一）本次重组支付方式

本次重大现金购买的支付方式为现金，本次发行股份购买资产的支付方式为发行股份。

（二）募集配套资金安排

募集配套资金具体情况请见本报告书“重大事项提示/一、本次重组方案介绍/（三）募集配套资金”。

五、本次交易对上市公司的影响

（一）本次交易对上市公司股权结构的影响

本次交易前，上市公司总股本为 231,400,000 股。本次交易中，首旅酒店拟向首旅集团等 8 名发行股份购买资产的交易对方发行 246,862,552 股。此外，首旅酒店拟采用询价发行方式向不超过 10 名符合条件的特定对象非公开发行股份募集配套资金，根据募集配套资金上限和发行底价计算，本次交易募集配套资金所发行股份数量不超过 246,862,556 股。本次交易完成前后公司的股权结构如下：

不考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	51.92
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	21.93
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.48
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.57
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	5.27

孙坚	-	-	219,539	219,539	0.05
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.35
宗翔新	-	-	613,876	613,876	0.13
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	19.30
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**246,862,552**	**478,262,552**	**100.00**

考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	34.25
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	14.47
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.32
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.38
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	3.47
孙坚	-	-	219,539	219,539	0.03
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.23
宗翔新			613,876	613,876	0.08
其他不超过 10 名配套融资特定投资者	-	-	246,862,556	246,862,556	34.04
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	12.73
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**493,725,108**	**725,125,108**	**100.00**

不考虑配套融资因素，本次交易完成后，首旅集团持有本公司总股本的51.92%，携程上海将持有上市公司超过5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过5%的股份；考虑配套融资因素（募集配套资金发股数量按上限即246,862,556股计算），本次交易完成后，首旅集团持有本公司总股本的 34.25%，首旅集团仍为本公司的控股股东，携程上海将持有上市公司超过5%的股份。

（二）本次交易完成后本公司股票仍符合上市条件

不考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将由231,400,000股变更为478,262,552股，社会公众股东合计持股比例将不低于本次交易完成后上市公司总股本的10%；考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将变更为

725,125,108 股，社会公众股东合计持股比例仍将不低于本次交易完成后上市公司总股本的 10%。故本次交易完成后，公司仍满足《公司法》、《证券法》及《股票上市规则》等法律法规规定的股票上市条件。

六、本次交易的决策程序和批准情况

本次重组方案实施前尚需取得有关批准，取得批准前本次重组方案不得实施。本次重组已履行的和尚未履行的决策程序及报批程序列示如下：

（一）本次交易已履行的决策程序及审批情况

1、重大现金购买已履行的程序

（1）2015 年 6 月 11 日，首旅酒店召开董事会审议通过了《关于本公司向如家酒店集团发出非具约束力私有化提议函的议案》，买方集团向如家酒店集团提交了非具约束力的私有化提议函，拟以每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）32.81 美元的价格收购非由买方集团持有的如家酒店集团已发行全部流通股。

（2）2015 年 9 月 8 日，本公司取得国家发改委对本次交易境外投资的确认函。

（3）2015 年 12 月 5 日，在如家酒店集团特委会的推荐下，如家酒店集团董事会批准本次重大现金购买交易。

（4）2015 年 12 月 6 日，首旅酒店董事会批准本次重大现金购买交易。

2、发行股份购买资产已履行的程序

（1）发行股份购买资产的交易对方已履行的程序

① 2015 年 11 月 30 日，首旅集团召开董事会，决议同意将其持有的全部 Poly Victory 股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

② 2015 年 12 月 2 日，携程上海的股东做出股东决定，决定将携程上海持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买

资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

③ 2015 年 12 月 3 日，Smart Master 的股东通过股东决议，决议同意将 Smart Master 持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

④ 2015 年 12 月 3 日，Peace Unity 的股东通过股东决议，决议同意将 Peace Unity 持有的部分如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

⑤ 2015 年 12 月 3 日，Wise Kingdom 的股东通过股东决议，决议同意将 Wise Kingdom 持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

（2）首旅酒店已履行的程序

① 2015 年 9 月 8 日，本公司取得国家发改委对本次交易境外投资的确认函。

② 2015 年 12 月 6 日，本公司召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易具体方案的议案》、《关于公司本次重大资产重组构成关联交易的议案》、《关于审议<北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）>及其摘要的议案》等关于本次交易的议案。首旅酒店的关联董事在前述董事会会议中对有关议案回避表决。首旅酒店的独立董事发表了《北京首旅酒店（集团）股份有限公司独立董事关于重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的意见》，对本次交易的有关事项发表了独立意见。

（二）本次交易尚需履行程序

截至本报告书签署之日，本次交易尚需履行的审批程序包括但不限于：

1、重大现金购买尚需履行的程序

（1）北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复；

（2）首旅酒店股东大会对重大现金购买交易事项的批准；

（3）国家发改委对重大现金购买交易境外投资的备案；

（4）商务部关于本次重大现金购买交易涉及的经营者集中事项审查无异议；

（5）SEC 对就如家酒店集团私有化交易的相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见；

（6）如家酒店集团股东大会对重大现金购买交易相关事项的批准；

（7）北京市商委关于重大现金购买交易境外投资的备案。

上述程序中，北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复应于首旅酒店股东大会之前取得，且重大现金购买交易无需获得中国证监会的核准。

2、发行股份购买资产尚需履行的程序

（1）北京市国资委关于发行股份购买资产交易方案的批复；

（2）首旅酒店股东大会对发行股份购买资产交易事项的批准；

（3）国家发改委对发行股份购买资产交易境外投资的备案；

（4）北京市商委关于发行股份购买资产交易境外投资的备案；

（5）商务部关于本次发行股份购买资产交易涉及的经营者集中事项审查无异议；

（6）商务部关于发行股份购买资产交易涉及境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准；

（7）中国证监会并购重组委审核通过，并获得中国证监会的核准。

上述程序中，北京市国资委关于发行股份购买资产交易方案的批复应于首旅酒店股东大会之前取得。

上述程序中，重大现金购买交易和发行股份购买资产交易共同涉及的北京市国资委的审批、首旅酒店股东大会的批准、国家发改委的备案、北京市商委的备案及商务部关于经营者集中事项的审查都将同步推进实施，且不互为前提条件。

针对重大现金购买交易涉及的 SEC 对相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见及如家酒店集团股东大会的批准，公司将会按照项目进展安排相关工作，且不影响发行股份购买资产交易的推进。与此同时，针对发行股份购买资产交易涉及的商务部关于境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准、中国证监会的核准，公司也会进行相关申报工作，且申报进展不影响重大现金购买交易的实施。

本次交易能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次交易，提请广大投资者注意投资风险。

七、本次交易的协议签署情况

2015 年 12 月 6 日，买方集团内部签署了《买方集团协议》。

2015 年 12 月 6 日，首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署了附交割条件的《合并协议》。

2015 年 12 月 6 日，首旅酒店与如家酒店集团主要股东签署了《辅助协议》。

2015 年 12 月 6 日，首旅酒店与发行股份购买资产的交易对方签署了附条件生效的《发行股份购买资产协议》。

八、本次重组相关方作出的重要承诺

（一）股份锁定的承诺

承诺主体	承诺内容
首旅集团	1、本公司因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。本次交易完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，本公司因本次交易取得的

承诺主体	承诺内容
	上市公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月；如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，本公司不转让其在该上市公司拥有权益的股份。 2、对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，本公司同意亦遵守前述承诺。 3、在前述承诺锁定期外，若监管机构对本公司本次认购股份的锁定期另有其他要求，本公司同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。
携程上海	1、本公司因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。 2、对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，本公司同意亦遵守前述承诺。 3、在前述承诺锁定期外，若监管机构对本公司本次认购股份的锁定期另有其他要求，本公司同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。
Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、Peace Unity、孙坚、宗翔新	1、本人/本公司因本次发行股份购买资产取得的上市公司股份，自股份发行结束之日起 12 个月内不得转让。如本人/本公司取得上市公司本次发行的股份时，对用于认购股份的资产持续拥有权益的时间不足 12 个月的，则本人/本公司取得的上市公司股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。 2、对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，本人/本公司同意亦遵守前述承诺。 3、在前述承诺锁定期外，若监管机构对本人/本公司本次认购股份的锁定期另有其他要求，本人/本公司同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。

（二）减少和规范关联交易的承诺

承诺主体	承诺内容
首旅集团	1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。 2、本公司及本公司控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签

承诺主体	承诺内容
	订的各种关联交易协议。本公司承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。 3、本公司愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。 4、本承诺将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。
携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master	1、本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。 2、本公司/本人及本公司/本人控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。 3、本公司/本人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。 4、本承诺将持续有效，直至本公司/本人在上市公司中拥有的权益比例低于5%为止。

（三）避免同业竞争的承诺

承诺主体	承诺内容
首旅集团	1、在本公司下辖范围内，各饭店、旅行社等的客源都是自愿的，本公司不硬性分配客源。 2、当本公司及其下属子公司（上市公司除外，下同）与上市公司之间存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面可能对上市公司带来不公平的影响时，本公司及其下属子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。 3、本公司将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。 4、对于尚未注入上市公司的酒店管理公司，在盈利能力达到上市公司要求并取得合作方同意的情况下将注入上市公司。对于目前由第三方管理公司管理的酒店，除北京市北京饭店、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市上园饭店外，在第三方管理合同结束后，

承诺主体	承诺内容
	本公司将在其他股东同意且上市公司能提供合适酒店品牌的情况下，优先提供给上市公司进行管理，若上市公司放弃管理权力，则本公司可继续将酒店交由第三方酒店管理集团管理。本公司保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。 5、如果本公司违反上述声明、保证与承诺，本公司同意给予上市公司赔偿。 6、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。 7、本声明、承诺与保证可被视为对上市公司及其他股东共同和分别作出的声明、承诺和保证。
携程上海、Wise Kingdom	1、本公司将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。 2、当本公司及本公司控股子公司与上市公司现时主营业务存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面对上市公司带来不公平的影响时，本公司及本公司控股子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。 3、本公司保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。 4、如果本公司违反上述声明、保证与承诺，本公司同意给予上市公司赔偿。 5、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司在上市公司中拥有的权益比例低于5%为止。 6、本声明、承诺与保证可被视为对上市公司及其他股东共同和分别作出的声明、承诺和保证。

（四）保持上市公司独立性的承诺

承诺主体	承诺内容
首旅集团	（一）关于保证上市公司人员独立 1、保证上市公司的生产经营与管理完全独立于本公司。上市公司董事、监事及高级管理人员将严格按照《公司法》、《公司章程》等有关规定选举产生；保证上市公司的总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司工作，不在本公司投资、

承诺主体	承诺内容
	控制的公司兼任除董事、监事以外的职务或领取薪酬。 2、保证本公司向上市公司推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。 （二）关于保证上市公司财务独立 1、保证上市公司继续独立运作其已建立的财务部门、财务核算体系、财务会计制度以及对分公司、子公司的财务管理制度。 2、保证上市公司保持其独立的银行账户。保证上市公司的财务人员不在本公司投资、控制的公司兼职。 3、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。 （三）关于保证上市公司机构独立 1、保证上市公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。 2、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。 3、保证不超越股东大会直接或间接干预上市公司的决策和经营。 （四）关于保证上市公司资产独立 1、保证上市公司与本公司之间的产权关系明确，上市公司对所属资产拥有完整的所有权，上市公司资产独立完整。 2．保证上市公司不存在资金、资产被本公司或本公司投资、控制的公司占用的情形。 （五）关于保证上市公司业务独立 1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。 2、保证除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。 （六）如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。 （七）本承诺将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。
携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master	1、本公司/本人承诺，本次交易完成后，将严格依法行使股东权利并不会对上市公司在人员、资产、财务、机构和业务方面的独立性构成不利影响。 2、本公司/本人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。

承诺主体	承诺内容
	3、本承诺将持续有效，直至本公司/本人在上市公司拥有的权益比例低于 5%为止。

九、标的公司财务资料的重要说明

如家酒店集团是一家在美国 Nasdaq Global Market 上市的企业，其年度合并财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币。PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 对如家酒店集团 2013 年度和 2014 年度的合并财务报表进行了审计，并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表为如家酒店管理层提供的未经审计的财务报表。

Poly Victory 是一家注册在英属维尔京群岛的企业，由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，本次财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币。致同对 Poly Victory 2013 年度和 2014 年度的财务报表进行了审计，并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表未经审计。

按照国际惯例及与如家酒店集团特委会的谈判，本次重组相关协议交割前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店在本次重大现金购买交易完成前无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告，同时由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，首旅酒店在本次重大现金购买交易完成前无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的 Poly Victory 财务报告及其相关的审计报告。本报告书中引用的如家酒店集团财务数据及 Poly Victory 财务数据均引自按照美国会计准则编制的财务报表。本公司承诺后续补充披露的财务资料内容和时间安排如下：

1、在本次重大现金购买交易完成后三个月内向投资者披露按照中国企业会计准则和公司会计政策编制的上市公司备考财务报告及审阅报告；

2、在本次重大现金购买交易完成后三个月内向投资者披露根据中国企业会计准则和本公司会计政策编制的如家酒店集团财务报告及审计报告。

3、在本次重大现金购买交易完成后三个月内向投资者披露根据中国企业会计准则和本公司会计政策编制的 Poly Victory 财务报告及审计报告。

为了在本次重组交割前，便于投资者从整体上判断如家酒店集团财务报表和审计报告的可依赖程度和可比性，本公司编制了 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月标的公司年度财务报表披露的重要会计政策与中国企业会计准则的差异情况表，并聘请普华永道、致同对差异情况表进行了鉴证并出具了鉴证报告。

十、如家酒店集团业绩波动说明

如家酒店集团 2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团营业收入分别为 635,297.1 万元、668,274.8 万元和 499,369.2 万元，营业利润分别为 52,455.9 万元、64,064.5 万元及 33,087.4 万元，归属普通股东净利润分别为 19,622.2 万元、51,311.5 万元及 18,008.9 万元，如家酒店集团的经营业绩出现一定程度的波动。

如家酒店集团 2014 年归属普通股东净利润较 2013 年增长 31,689.3 万元，增长幅度为 161.50%，增长幅度较大，除因营业利润有较大幅度增长外，还部分源于如家酒店集团非企业日常经营相关的损益项目，如可转换债券的公允值变动收益/(损失)、贷款提前偿还引起的费用加速摊销、外汇损益等项目变动导致。

如家酒店集团 2015 年 1-9 月净利润相比去年同期下滑 57.98%，除因营业利润有较大幅度下滑外，还部分源于如家酒店集团利润表内非企业日常经营相关的损益项目，如可转换债券的公允值变动收益/(损失)、外汇损益等项目变动导致。

根据如家酒店集团对外披露的年度报告及季度报告，2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月，如家酒店集团经调整的息税折旧及摊销前利润分别为 139,106.2 万元、157,573.4 万元及 106,147.5 万元，2014 年较 2013 年增长幅度为 13.28%，剔除非日常经营相关的损益项目影响后如家酒店集团的业绩虽仍有波动但并幅度不大。

十一、本次重组对中小投资者权益保护的安排

（一）严格履行上市公司信息披露的义务

上市公司及相关信息披露人严格按照《证券法》、《上市公司信息披露管理办

法》、《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》、《重组管理办法》、《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》等相关法律、法规的要求对本次重组方案采取严格的保密措施，切实履行信息披露义务，公平地向所有投资者披露可能对上市公司股票交易价格产生较大影响的重大事件。本报告书披露后，本公司将继续严格按照相关法律法规的要求，及时、准确地披露本公司本次重组的进展情况。

（二）严格履行关联交易相关程序

本次重组涉及关联交易，因此上市公司在本次重组过程中严格按照相关规定履行法定程序进行表决和披露。本次重组方案在提交董事会讨论时，独立董事就该事项发表独立意见，本次发行股份购买资产的标的资产已经由估值机构进行估值分析，独立董事就本次交易的公允性发表了独立意见，独立财务顾问和法律顾问对本次交易出具了独立财务顾问报告和法律意见书。

（三）股份锁定安排

根据本公司与首旅集团等 8 名发行股份购买资产的交易对方签署的《发行股份购买资产协议》和发行股份购买资产的交易对方出具的股份锁定承诺函，本次交易中对发行股份购买资产的交易对方取得的上市公司发行的新增股份进行了锁定期安排，具体参见本报告书“重大事项提示/三、本次交易发行股份情况/（三）发行股份的锁定期”中的说明。

（四）网络投票安排

本公司董事会在召开审议本次重组方案的股东大会前发布提示性公告，提醒全体股东参加审议本次重组方案的临时股东大会。公司严格按照《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》等有关规定，在表决本次重组方案的股东大会关联股东将回避表决，同时采用现场投票和网络投票相结合的表决方式，充分保护中小股东行使投票权的权益。

（五）摊薄当期每股收益的填补回报安排

本公司已于公司第六届董事会第八次会议通过《关于填补本次重大资产重组摊薄上市公司当期每股收益具体措施》的议案，上市公司将通过加快本公司主营业务发展、加强并购整合、积极提升本公司核心竞争力、规范内部控制、不断完善公司治理、进一步完善利润分配政策，以降低本次交易可能摊薄公司即期回报的影响。

十二、公司股利分配政策说明

2015 年 12 月 6 日，本公司召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于修改公司章程部分条款的议案》、《关于公司未来三年（2015-2017）股东回报规划的议案》，制定了充分考虑投资者回报的利润分配政策。本次交易完成后，未来公司将严格遵守《公司章程》对利润分配政策的规定，切实保护投资者利益。

重大风险提示

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易的审批风险

1、本次重大现金购买的审批风险

本次重大现金购买尚需履行的程序包括：（1）北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复；（2）首旅酒店股东大会对重大现金购买交易事项的批准；（3）国家发改委对重大现金购买交易境外投资的备案；（4）商务部关于本次重大现金购买交易涉及的经营者集中事项审查无异议；（5）SEC 对就如家酒店集团私有化交易的相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见；（6）如家酒店集团股东大会对重大现金购买交易相关事项的批准；（7）北京市商委关于重大现金购买交易境外投资的备案。

本次重大现金购买能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次重大现金购买交易，本次重大现金购买存在审批失败风险。

2、本次发行股份购买资产的审批风险

本次发行股份购买资产尚需履行的程序包括：（1）北京市国资委关于发行股份购买资产方案的批复；（2）首旅酒店股东大会对发行股份购买资产相关事项的批准；（3）国家发改委对发行股份购买资产境外投资的备案；（4）北京市商委关于发行股份购买资产交易境外投资的备案；（5）商务部关于本次发行股份购买资产交易涉及的经营者集中事项审查无异议；（6）商务部关于发行股份购买资产交易涉及境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准；（7）中国证监会并购重组委审核通过，并获得中国证监会的核准。

本次发行股份购买资产能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次发行股份购买资产交易，本次发行股份购买资产存在审批失败风险。

3、本次交易方案涉及无先例事项的风险

本次交易方案包括（1）重大现金购买方案；（2）发行股份购买资产方案；（3）募集配套资金方案。（1）与（2）两个交易相互独立，互不为条件，但同步进行。由于整体交易方案没有先例，因此，在未来的审核过程中存在审核失败的风险，提请投资者特别关注。

（二）本次重大现金购买失败风险

根据本次重大现金购买交易所签署的《合并协议》，经首旅酒店（香港）和如家酒店集团各自董事会批准（就如家酒店集团而言，经特别委员会建议后），可经首旅酒店（香港）和如家酒店集团在交割日前经共同书面同意后终止《合并协议》并放弃本交易。

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）和首旅酒店（香港）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）在本协议日后九个月内未能完成合并；（2）任何政府机关已经制定、发布、颁布、执行或签署任何终局、不可上诉的指令；（3）在有效召开的如家酒店集团股东大会或其休会或延期期间未能取得股东表决；（4）在有效召开的首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准。”

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割；（3）如家酒店集团董事会经特别委员会建议后已授权就更优提议订立替代收购协议，并且支付相应的终止费。”

如出现下述任何情形，首旅酒店（香港）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）如家酒店集团在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且对陈述或保证的违反造成重大公

司不利影响；（2）发生公司触发事件，公司触发事件是指：(i) 已发生公司建议变更；(ii) 公司董事会已公开向公司股东推荐一项竞争性交易或已签署任何替代收购协议；或(iii) 第三方已就公司 20%或以上的已发行股份提出收购要约或交换要约，且公司董事会在 10 个营业日内未提出建议反对公司股东接受该等收购或交换要约（包括对公司股东接受该等收购或交换要约未提出任何立场）。”

由此，本次重大现金购买交易存在失败的风险。

（三）本次重大现金购买支付终止费的风险

根据本次重大现金购买交易所签署的《合并协议》的约定，“如果非因如家酒店集团原因，在本协议日后九个月内未能完成合并、首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准或者未能取得监管机构批准，则首旅酒店应支付 17,775,000 美元等值人民币的终止费；如果本协议在下述情况下终止，则首旅酒店应支付 88,873,000 美元等值人民币的终止费：（1）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割。”

本次重大现金购买交易若出现上述情况时，首旅酒店存在向如家酒店集团或其指定中国子公司支付终止费的风险。

（四）本次重大现金购买的融资支付风险

本次重大现金购买的交易中上市公司将采取现金支付的方式支付对价，现金支付规模较大。虽然首旅酒店（香港）取得了工行纽约分行出具的《贷款承诺函》，中国工商银行承诺将于如家酒店集团私有化交割前向首旅酒店（香港）提供不超过 12 亿美元的贷款，作为本次收购资金的来源，若公司违反《贷款承诺函》所规定的相关义务或上市公司股东大会未能审批通过该贷款事项，可能导致无法及时、足额取得资金，将造成本次重大现金购买交易失败或延期。

（五）本次交易完成后如家酒店集团未来若进行架构调整可能产生的税收风险

本次交易完成后，如家酒店集团将成为首旅酒店的全资子公司，如家酒店集团内部仍存在境外红筹架构，不排除未来因公司需要对境外红筹架构进行调整或拆除。未来境外红筹架构若进行拆除，则可能产生一定的税收成本，将影响公司当期的盈利情况。

境外架构的调整和拆除的主要目的是实现境内的首旅酒店直接控制如家酒店集团旗下的境内运营实体。目前，上述境外公司在税收上均为非居民企业，若在收购完成后的较短时间内将如家酒店集团旗下境内子公司出售给首旅酒店，则根据现行税法规定，需要按出售价格与投资成本的差额的 10%交纳中国预提所得税。由于每个境内子公司的投资成本不一，但大部分均为原始投入成本（即实收资本），考虑到本次如家酒店集团的整体出售价格较高，因此预计需缴纳的中国预提所得税费用较高，具体税收金额需视具体出售价格而定。需要说明的是，税务机关如认为关联公司之间的股权出售价格不符合独立交易原则，有权对转让所得作出调整并据以征税。调整架构当期若需要交纳上述预提所得税，将会对当期盈利造成较大影响。

作为国有企业，首旅酒店在收购如家酒店集团后将在具体营运、人员、资产、管理决策等方面上做出一定改变，有可能使上述境外公司符合申请成为中国税收居民企业的条件。在成功申请成为中国税收居民企业的情况下则首旅酒店未来在内部架构重组时可适用关于同一集团内部重组的相关税收优惠政策，从而递延上述中国预提所得税的缴纳。

考虑到存在未来拆除境外架构并递延相关税收的可能性，目前首旅酒店暂无在短时间内拆除境外架构的具体计划。

（六）配套募集资金失败导致负债率过高的风险

公司拟通过向不超过 10 名特定投资者非公开发行股份的方式募集配套资金，用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。若

发生募集配套资金失败或募集金额远低于预期，则公司负债率将维持在较高的水平，并将支付高额的利息费用，对公司盈利能力和财务安全造成一定风险。

（七）本次交易完成后的整合风险

首旅酒店为国有控股的国内上市公司，主要业务为酒店经营管理、景区运营等。而如家酒店集团为民营企业，主要从事经济型连锁酒店业务，本次交易前为美国 Nasdaq Global Market 上市公司。虽然如家酒店集团的主要资产、经营活动均在中国境内，但与首旅酒店相比双方在经营理念、管理体制、企业文化等方面存在一定的差异。本次交易完成后，如家酒店集团成为首旅酒店下属子公司，能否通过整合措施充分利用双方的比较优势存在不确定性。本次交易存在一定的整合风险。

二、财务状况风险

（一）本次重大现金购买导致对公司偿债能力和盈利能力造成不利影响的风险

本次重大现金购买交易中，上市公司为收购如家酒店集团非主要股东所持股份而需要支付大量现金，公司拟通过银行贷款等债权融资渠道进行解决。截至 2015 年 9 月 30 日，公司资产负债率已达 66%，本次重大现金购买交易完成后公司负债规模将大幅度增加，同时本次交易完成后上市公司每年将新增较高的财务费用，即使本次配套募集资金获批并成功发行，上市公司每年也将新增一定的财务费用。虽然公司计划通过发行股份募集配套资金的方式偿还新增债务，但所募集的资金仅能偿还部分新增债务。上市公司计划未来采取包括增发股票、配股、发行可转债、延长债务平均期限等方式缓解上市公司的偿债压力，但新增债务仍将使上市公司短期内存在一定程度的偿债风险，同时新增财务费用也将对公司整体盈利水平及公司每股收益造成不利影响。

（二）本次交易完成后的商誉减值风险

本次交易前，Poly Victory 并非如家酒店集团的控股股东，首旅集团也不能

通过 Poly Victory 对如家酒店集团实施控制，根据企业会计准则要求，本次交易构成非同一控制下的企业合并。本次收购价格与如家酒店集团账面净资产差额较大，且如家酒店集团自身也具有金额较大的商誉。因此，本次交易完成后，预计首旅酒店将新增金额较大的商誉。根据企业会计准则规定，商誉不作摊销处理，但需在未来年度每年年终进行减值测试。若如家酒店集团不能较好地实现收益，则前述交易形成的商誉将存在减值风险。若未来发生商誉减值，则可能对上市公司业绩造成重大不利影响。

（三）本次交易新增成本风险

本次交易在方案执行的过程中，公司需支付税费、中介机构费用、融资财务费用等。本次交易产生的费用将相应增加公司的当期成本，造成利润水平下降。

（四）本次交易完成后上市公司每股收益摊薄的风险

由于本次交易未编制备考财务报表，目前无法确定的判断此次交易完成后是否会造成上市公司每股收益下降。由于经济型酒店行业竞争激烈，且本次交易完成后整合效果存在不确定性，如家酒店集团未来盈利能力可能面临一定压力，则本次交易存在对上市公司当期每股收益有摊薄的风险。

（五）本次交易完成后上市公司分红安排相关的风险

本次交易完成后，如家酒店集团将成为首旅酒店的全资子公司，如家酒店集团当前的境外架构导致其分红至首旅酒店将面临较高的税收成本。因此，未来若如家酒店集团境外架构未调整，存在上市公司合并报表利润较高但实际向股东分红的可支配资金受限的情况，上市公司分红的具体安排存在一定的不确定性，提请投资者关注相关风险。

三、本次交易标的如家酒店集团的经营风险

（一）行业风险

由于公司经营的酒店主要用于满足商务旅行、休闲旅游等需求，经营业绩与

宏观经济景气程度及国家相关政策具有一定的相关性。同时，酒店行业目前已呈现充分竞争的市场格局，尤其是如家酒店集团主要经营经济型酒店，我国经济型酒店目前已度过高速增长时期。而为应对市场变化等，如家酒店集团近年来积极进行业务转型，布局中高端酒店市场，业务转型给如家酒店集团带来较高的对外投资需求。如果未来在政策环境或宏观经济上出现较大不利因素，或行业竞争格局发生不利变化，将对如家酒店集团的正常经营带来行业风险。

（二）经营业绩波动风险

2013 年、2014 年、2015 年 1-9 月如家酒店集团的营业收入总额分别为 63.53 亿元、66.83 亿元和 49.94 亿元，实现净利润分别为 1.96 亿元、5.19 亿元和 1.85 亿元。本次交易完成后，由于业务整合能否顺利实施以及整合效果能否达到并购预期存在一定的不确定性，且行业发展对如家酒店集团存在一定影响，如家酒店集团经营业绩仍存在波动的风险。

（三）连锁酒店管理风险

如家酒店集团形成了行业领先的国内连锁酒店网络体系，在全国布局广阔、门店众多。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。众多的酒店门店为如家酒店集团的管理水平提出较高的要求，若未来收购完成后，如家酒店集团的内部管理出现缺陷，则可能导致因管理不善导致的经营状况恶化的风险。

（四）租赁物业瑕疵的风险

如家酒店集团境内子公司存在部分租赁房产无相应权属文件或租赁用途与证载用途不一致等瑕疵。其中，有租赁面积约 71.7 万平方米的承租房产如家酒店集团未能提供出租方有权出租该等房产的文件，面积占比 15.37%；在有效提供的房产出租文件的租赁合同中，有租赁面积约 133.4 万平方米的承租房产租赁用途与权证证载用途不一致，面积占比约 28.59%；有约 6.7 万平方米的承租房产已办理租赁备案登记，其他承租房产未办理房屋租赁备案登记。

根据如家酒店集团的说明，未能提供出租方有权出租文件主要是因为：相关物业签约时为新建项目、仅取得竣工验收备案等建设证照、房产证尚未取得，或者相关物业签约时产权人因新进房屋买卖等尚未办理房产证，或者相关物业因历史原因原始即无产权证、但该房产一直为出租方实际所有、并无第三方或政府机关就房产权属提出争议或异议、该情形不影响使用和如家酒店集团租用，前两种情形中如家酒店集团并已督促相关出租方尽快办理或变更相关房屋产权证。

根据如家酒店集团的说明，房产租赁用途与权证记载用途不符的情形主要包括：房产用途为办公、工业、科研等，此等房产用途在使用中无实质障碍亦没有影响酒店的各项经营证照办理和正常运营。如家酒店集团相关门店未因房产租赁用途与权证记载用途不符受到过行政部门要求整改或行政处罚，也未发生过因该等不符的原因导致租赁合同无效的判决。相关用途不一致房屋在相关地区使用无实质障碍，酒店已实际办理经营所需各项经营证照，并正常运营。

目前，存在瑕疵的租赁房产并未直接影响到如家酒店集团的整体经营，但不能排除因租赁房产证载用途与实际用途不一致而导致出租方被要求整改导致租赁合同无法继续实际履行，以及因出租方因无权出租房产而导致租赁合同无效，从而对实际经营造成影响的风险。

（五）经营资质及业务许可瑕疵的风险

经独立财务顾问及君合律师核查，截至重组报告书签署日，如家酒店集团正常营业直营店的经营许可存在部分瑕疵，其中：

1、有 84 家门店未能提供营业前消防安全检查文件，占附件所列全部直营门店的 9.27%，无法确定该等门店是否具有消防的完备资质。根据《消防法》等法规，如无资质则存在被责令停止使用或者停产停业并处以罚款的风险。同时，根据如家酒店集团说明，部分酒店曾持消防验收合格的意见前往所属消防大队查询并要求给酒店发放正式的消防合格证，所得回复为所持有的消防证件消防部门即认可，无需另行领取营业前消防安全检查文件。

2、有 5 家门店的《特种行业许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，

相关门店正在续期。有 5 家门店未能提供《特种行业许可证》，据如家酒店集团说明其中 4 家正在办理中、剩余 1 家无法办理，占附件所列全部门店的 0.55%，根据如家酒店集团说明，该门店为度假式公寓，因房间分散，未能实际取得《特种行业许可证》。根据《旅馆业治安管理办法》，应办理《特种行业许可证》而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款等处罚。

3、有 7 家门店的《卫生许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，相关门店正在办理续期手续。有 1 家门店未能提供《卫生许可证》，据如家酒店集团说明正在办理中，占附件所列全部门店的 0.11%。根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，应办理《卫生许可证》而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，《卫生许可证》需办理复核。如家酒店集团境内子公司相关门店中，有 131 家门店暂未能提供《卫生许可证》复核的相关证明文件，占比 14.46%，根据如家酒店集团的说明，相关申请复核工作正在办理中。如相关门店应办理《卫生许可证》复核而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

截至本重组报告书签署之日，如家酒店集团及其相关境内子公司的正常经营活动未因前述资质瑕疵受到重大不利影响，如家酒店集团及其相关境内子公司亦未因相关资质瑕疵导致实际经营损失，但不排除未来可能因该部分资质、许可瑕疵而导致的行政处罚等对如家酒店集团正常经营造成不利影响的风险。

（六）交易对方不对标的公司经营瑕疵损失进行补偿的风险

本次交易为市场化交易，交易双方为中美两地上市公司。针对目前如家酒店集团存在的各类瑕疵，如租赁物业瑕疵、经营资质及业务许可瑕疵，交易对方认为于《合并协议》签订时，首旅酒店已获知了做出决策所必要的信息。交易对方于《合并协议》中承诺其所提供的有关如家酒店的信息真实、准确、完整。由此，本次交易完成后，若因前述瑕疵导致如家酒店集团遭受损失，则首旅酒店将遭受损失。

（七）人才流失风险

酒店管理人才对于酒店的运营较为重要，如家酒店集团的管理团队在酒店行业均具有丰富的工作的资历和经验，同时每年如家酒店集团通过如家管理大学等培训体系不断加强内部发展所需的人才储备。如家酒店集团在过去通过股权激励等方式吸引了较多优秀人才。在市场竞争日益激烈、本次重组后面临企业整合等背景下，酒店管理人才存在流失的可能性，如家酒店集团的管理和经营可能将受到不利影响。

（八）直营模式下租赁协议持续性风险

直营为如家酒店集团连锁酒店业务主要经营模式之一，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团拥有直营酒店 917 家，占拥有酒店总数的 32.90%。直营模式下，如家酒店集团租赁了大量房屋作为酒店经营场所。日常经营中，如家酒店集团与出租人建立了良好的合作关系及沟通机制，凭借良好的企业信誉及长期建立的合作基础，在租赁协议到期前，如家酒店集团与出租人达成续租协议的占比较高。但在未来经营期间，若发生较多租赁协议到期且未能如期续约的情形发生，或者续约时租金大幅上升，将对如家酒店集团的经营和业绩稳定性产生一定的不利影响。此外，如发生因出租人违约而提前终止租赁协议的情况，虽然如家酒店集团通常有权转移由其安装的一切可移动物品并对其用于改善租赁物业条件的费用提出补偿要求，但出租人违约将会导致如家酒店集团相关直营酒店的经营情况受到一定程度的不利影响，提请投资者注意相关风险。

（九）直营模式下的续租失败及租金上涨风险

如家酒店集团旗下酒店中，直营模式为其中较为重要的一部分。如家酒店集团早期设立的酒店，部分物业租赁合同签署日期较早、物业租金较低。若未来物业租赁合同到期时如家酒店集团未能与出租方成功续约，或到期后续租的租金价格大幅度上涨，将对公司直营模式下的酒店业务产生直接的不利影响。

（十）特许加盟模式下因管理不善导致的品牌风险

特许加盟模式作为如家酒店集团重要的经营模式，成为如家酒店集团经营业绩的重要支撑。根据特许加盟的业务模式，被许可方将使用如家酒店集团的相关品牌等进行酒店运营管理，同时如家酒店集团对相关许可门店进行一定的管理。虽然如家酒店集团的特许加盟模式已较为成熟且成功运营多年，但不排除未来因管理不善等原因导致品牌知名度下降甚至恶化的风险。

（十一）特许加盟模式下的合作风险

如家酒店集团旗下酒店，除直营酒店外，大部分为特许加盟酒店。虽然如家酒店集团建立了完善的特许加盟管理与服务体系，制定了清晰的加盟条件与明确的加盟流程，并历来重视与特许加盟商的关系维护，但在未来的经营过程中，若现有特许经营协议到期后未能如期续约，或者现有已签约酒店提前终止合作，新市场、新酒店开拓进展未达到预期目标，以及特许加盟商未能遵守合作协议，将对如家酒店集团经营业绩产生不利影响。

（十二）业务规模扩张受限的风险

目前，如家酒店集团已经成为国内经济型连锁酒店集团龙头，旗下拥有数量众多的直营店和加盟店。未来，在如家酒店集团酒店规模继续扩张的过程中，若因价格因素、存量物业不足因素而未能找到合适的物业承租，或因品牌建设、合作条款等原因未能吸引足够的加盟商加盟，如家酒店集团的酒店规模扩张将受到限制。

（十三）政府补贴政策对盈利能力的影响

2013 年至今，如家酒店集团获得的各省及地方政府补助及税收优惠返还等对公司盈利能力有较大影响。2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月如家酒店集团收到的政府补助及税收优惠返还分别为 5,275 万元、6,982 万元及 5,473.8 万元，占当期净利润的比重分别为 27.37%、15.74%和 29.59%。若未来政府补贴及税收优惠返还等政策发生重大不利变化，将对如家酒店集团的盈利能力造成一定影响。

四、其他风险

（一）本次交易的汇兑风险

本次重大现金购买和本次发行股份购买资产的标的资产定价均以美元计价。至发出非具有约束力要约以来，人民币对美元已出现一定程度贬值，若未来汇率进一步贬值，则本次交易按人民币计价的交易金额将进一步提高。

上市公司将通过境外美元贷款支付本次交易对价，若贷款存续期间人民币进一步贬值，则上市公司的借款成本将增加。

（二）本次重大现金购买的利率风险

本次重大现金购买中上市公司收购非买方集团持有的如家酒店集团股份将采取现金收购的方式，公司拟通过银行贷款解决收购资金来源。上述银行贷款为浮动利率，未来利率水平的变动将影响公司财务费用及持续盈利能力。

目 录

重大事项提示 4
一、本次重组方案介绍 4
二、本次交易构成重大资产重组和关联交易，但不构成借壳上市 10
三、本次交易发行股份情况 12
四、本次重组支付方式与募集配套资金安排 16
五、本次交易对上市公司的影响 16
六、本次交易的决策程序和批准情况 18
七、本次交易的协议签署情况 21
八、本次重组相关方作出的重要承诺 21
九、标的公司财务资料的重要说明 26
十、如家酒店集团业绩波动说明 27
十一、本次重组对中小投资者权益保护的安排 27
十二、公司股利分配政策说明 29
重大风险提示 30
一、与本次交易相关的风险 30
二、财务状况风险 34
三、本次交易标的如家酒店集团的经营风险 35
四、其他风险 41
目 录 42
释 义 46
第一章 本次交易概况 51
一、本次交易的背景 51
二、本次交易的目的 53
三、本次交易的决策程序和批准情况 56
四、本次交易具体方案 59
五、本次交易构成重大资产重组和关联交易，但不构成借壳上市 67
六、本次交易对上市公司的影响 69
第二章 上市公司基本情况 72
一、首旅酒店基本情况 72
二、首旅酒店的设立情况及曾用名称 73
三、首旅酒店最近三年的控股权变动及重大资产重组情况 73
四、首旅酒店主营业务发展情况和主要财务指标 74
五、首旅酒店控股股东和实际控制人概况 76
六、首旅酒店最近一年审计报告类型以及保留意见、否定意见或者无法表示意见所涉及事项的重大影响是否已经消除或者将通过本次交易予以消除 77
七、首旅酒店及其现任董事、高级管理人员涉嫌犯罪或违法违规情况 78
第三章 本次交易对方基本情况 79

一、本次交易对方总体情况 79
二、重大现金购买的交易对方详细情况 79
三、发行股份购买资产的交易对方详细情况 79
四、募集配套资金的交易对方详细情况 96
五、其他事项说明 96
第四章 交易标的基本情况 98
第一节 Poly Victory 的基本情况 98
一、Poly Victory 基本情况 98
二、Poly Victory 的历史沿革及股权变动情况 98
三、Poly Victory 的股权结构及控制关系情况 99
四、Poly Victory 下属子公司 99
五、Poly Victory 主营业务发展情况 100
六、Poly Victory 主要财务数据 100
七、Poly Victory 主要资产、负债和对外担保情况 100
八、Poly Victory 股权最近三年资产评估、增资或者交易的情况说明 101
九、拟购买资产为股权时的说明 101
十、其他情况说明 102
第二节 如家酒店集团的基本情况 102
一、如家酒店集团基本情况 102
二、如家酒店集团的历史沿革及股权变动情况 103
三、如家酒店集团的股权结构及控制关系情况 117
四、如家酒店集团股权激励计划 117
五、如家酒店集团下属子公司情况 121
六、如家酒店集团主营业务发展情况 145
七、如家酒店集团主要财务数据 183
八、如家酒店集团主要资产、负债和担保情况 184
九、如家酒店集团股权最近三年资产评估、增资或者交易的情况说明 193
十、如家酒店集团的内部结构及员工结构 193
十一、拟购买资产为股权时的说明 197
十二、如家酒店集团报告期内主要会计政策及相关会计处理 197
十三、其他情况说明 200
第五章 发行股份情况 210
一、发行股份价格及其依据 210
二、发行股份基本情况 212
三、本次募集配套资金的必要性和合理性分析 215
四、本次发行前后公司股本结构变化 231
五、本次交易未导致上市公司控制权变化 232
第六章 本次交易估值情况 234
一、估值目的及技术说明 234
二、如家酒店集团估值情况分析 238
三、Poly Victory 估值情况分析 247

四、基于如家酒店集团股价走势的定价合理性分析.....247
五、估值结论.....248
六、董事会对本次估值事项意见.....248
七、独立董事对本次估值事项意见.....249
第七章 本次交易合同的主要内容.....251
一、首旅酒店与首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》的主要内容.....251
二、上市公司与首旅酒店（香港）、如家酒店集团主要股东签署的《辅助协议》的主要内容.....258
三、上市公司与买方集团签署的《买方集团协议》的主要内容.....259
四、上市公司与发行股份购买资产交易对方签署的《发行股份购买资产协议》的主要内容260
第八章 本次交易的合规性分析.....265
一、本次交易符合《重组办法》第十一条规定.....265
二、本次发行股份购买资产交易符合《重组办法》第四十三条规定.....274
三、本次交易符合《重组办法》第四十四条及其适用意见要求的说明.....277
四、本次交易配套融资符合《上市公司证券发行管理办法》第三十八条、第三十九条规定的说明.....278
五、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》的意见.....280
第九章 管理层讨论与分析.....281
一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析.....281
二、对如家酒店集团行业特点和经营情况的讨论与分析.....290
三、如家酒店集团财务状况及盈利能力分析.....310
四、本次交易对上市公司持续经营能力影响的分析.....339
第十章 财务会计信息.....355
一、如家酒店集团最近两年一期的财务信息.....355
二、如家酒店集团所采纳的会计政策和中国企业会计准则会计政策差异比较情况.....360
三、Poly Victory 最近两年一期的财务信息.....366
四、Poly Victory 所采纳的会计政策和中国企业会计准则会计政策差异比较情况.....369
第十一章 同业竞争与关联交易.....373
一、同业竞争情况.....373
二、关联交易情况.....376
第十二章 风险因素.....391
一、与本次交易相关的风险.....391
二、财务状况风险.....396
三、本次交易标的如家酒店集团的经营风险.....397
四、其他风险.....403
第十三章 其他重要事项.....405
一、本次交易完成后上市公司资金、资产被实际控制人或其他关联人占用或为其提供担保的情况.....405
二、上市公司负债结构是否合理，是否存在因本次交易大量增加负债（包括或有负债）的

情况 405
三、上市公司在最近十二个月内曾发生资产交易的，应当说明与本次交易的关系 405
四、本次交易对上市公司治理机制的影响 406
五、本次交易相关人员买卖上市公司股票的自查情况 406
六、上市公司股票价格波动是否达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》第五条相关标准 407
七、本次交易后上市公司的现金分红政策及相应的安排、董事会对上述情况的说明 408
八、首旅集团拟向特定对象发行可交换债 411
第十四章 独立董事及中介机构关于本次交易的意见 415
一、独立董事意见 415
二、独立财务顾问意见 417
三、律师意见 420
第十五章 本次有关中介机构情况 424
一、独立财务顾问—华泰联合证券有限责任公司 424
二、独立财务顾问—中信证券股份有限公司 424
三、法律顾问 424
四、拟购买资产审计机构—致同会计师事务所（特殊普通合伙） 425
五、拟购买资产审计机构—普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙） 425
六、估值机构—华泰联合证券有限责任公司 425
七、估值机构—中信证券股份有限公司 426
第十六章 董事及有关中介机构声明 427
一、董事声明 427
二、独立财务顾问声明-华泰联合证券有限责任公司 428
三、独立财务顾问声明-中信证券股份有限公司 429
四、律师声明 430
五、拟购买资产审计机构声明—致同会计师事务所（特殊普通合伙） 431
六、拟购买资产审计机构声明—普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙） 432
七、估值机构声明—华泰联合证券有限责任公司 434
八、估值机构声明—中信证券股份有限公司 435
第十六章 备查文件 436
一、备查文件目录 436
二、备查文件地点 437

释 义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下涵义：

一、基本定义		
本公司/公司/上市公司/首旅酒店	指	北京首旅酒店（集团）股份有限公司，股票代码：600258
首旅集团	指	北京首都旅游集团有限责任公司，为首旅酒店控股股东
首旅香港	指	首都旅游集团（香港）控股有限公司
神舟国旅	指	北京神舟国际旅行社集团有限公司
华龙旅游	指	华龙旅游实业发展总公司
南苑集团	指	浙江南苑控股集团有限公司
南苑股份	指	宁波南苑集团股份有限公司
工行纽约分行	指	中国工商银行股份有限公司纽约分行
如家酒店集团/如家酒店管理公司	指	HOMEINNS HOTEL GROUP，原名 HOME INNS & HOTELS MANAGEMENT INC.
Poly Victory	指	Poly Victory Investments Limited
交易标的/标的公司	指	如家酒店集团、Poly Victory
莫泰开曼	指	Motel 168 International Holdings Limited
如家香港	指	Home Inns & Hotels Management (Hong Kong) Limited
和颐香港	指	Yitel Hotel Management (Hong Kong) Limited
和美上海	指	和美酒店管理（上海）有限公司
如家中国	指	如家酒店连锁（中国）有限公司
如家北京	指	如家和美酒店管理（北京）有限公司
上海如家	指	上海如家酒店管理有限公司
天津津居	指	天津津居酒店管理有限公司
上海驿居	指	上海驿居酒店管理有限公司
上海莫泰	指	上海莫泰酒店管理有限公司
首旅酒店（香港）	指	首旅酒店集团（香港）控股有限公司（BTG Hotels Group (HONG KONG) Holdings Co., Limited）
首旅酒店（开曼）	指	首旅酒店集团（开曼）控股有限公司（BTG Hotels Group (CAYMAN) Holdings Co., Ltd）
Ctrip.com/携程	指	Ctrip.com International, Ltd.
携程香港	指	Ctrip.com (Hong Kong) Limited
携程上海	指	携程旅游信息技术（上海）有限公司

Smart Master	指	Smart Master International Limited
Peace Unity	指	Peace Unity Investments Limited
Wise Kingdom	指	Wise Kingdom Group Limited
本次重大资产重组/本次重组/本次交易	指	首旅酒店拟通过设立境外子公司，以合并方式向如家酒店集团非主要股东支付现金对价，获得如家酒店集团65.13%股权，实现如家酒店集团的私有化；同时，首旅酒店拟发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权，并募集配套资金
买方集团	指	首旅酒店、Poly Victory、Ctrip.com、梁建章（James Jianzhang Liang）、沈南鹏（Nanpeng Shen）、孙坚
发行股份购买资产交易对方/发行对象/首旅集团等 8 名交易对方	指	首旅集团、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新
如家酒店集团主要股东	指	Poly Victory、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新
如家酒店集团非主要股东	指	如家酒店集团主要股东以外的其他股东
本次重大现金购买/合并交易	指	首旅酒店拟通过设立境外子公司，以合并方式向如家酒店集团非主要股东支付现金对价，获得如家酒店集团65.13%股权，实现如家酒店集团的私有化
本次重大现金购买的标的资产	指	如家酒店集团 65.13%股权
本次发行股份购买资产	指	首旅酒店拟发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权
本次发行股份购买资产的标的资产	指	如家酒店集团 19.60%股权、Poly Victory 100%股权
发行股份购买资产及募集配套资金定价基准日	指	首旅酒店第六届董事会第八次会议相关决议公告日
审计基准日	指	2015年9月30日
估值基准日	指	2015年10月31日
《合并协议》	指	首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《AGREEMENT AND PLAN OF MERGER》
《辅助协议》	指	首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《SUPPORT AGREEMENT》等协议
《发行股份购买资产协议》	指	首旅酒店与发行股份购买资产交易对方签署的《发行股份购买资产协议》

报告书/本报告书	指	《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《重组管理办法》	指	《上市公司重大资产重组管理办法》（中国证券监督管理委员会第 109 号令，2014 年 11 月 23 日起施行）
《若干问题的规定》	指	《关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定》
《格式准则 26 号》	指	《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 26 号——上市公司重大资产重组（2014 年修订）》
《发行管理办法》	指	《上市公司证券发行管理办法》
《财务顾问办法》	指	《上市公司并购重组财务顾问业务管理办法》
《股票上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》（2014 年修订）
《战略投资管理办法》	指	《外国投资者对上市公司战略投资管理办法》（2005 年第 28 号令）
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
并购重组委/重组委	指	中国证监会并购重组审核委员会
上交所	指	上海证券交易所
证券登记结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
国家发改委	指	中华人民共和国国家发展和改革委员会
北京市发改委	指	北京市发展和改革委员会
商务部	指	中华人民共和国商务部
北京市商委	指	北京市商务委员会
北京市国资委	指	北京市人民政府国有资产监督管理委员会
SEC	指	US Securities and Exchange Commission/美国联邦证券交易委员会
Nasdaq Global Market	指	纳斯达克全球市场
如家酒店集团特别委员会/特委会	指	如家酒店集团董事会为评估本次合并交易并与买方集团协商交易条款以及负责其他事项而设立的由如家酒店集团独立和无利害关系的董事组成的特别委员会
合并	指	Merger，美国上市公司私有化的一种方式，由买方设立一个全资子公司，然后通过该子公司与目标公司进行合并
ADS/美国存托股份	指	American Depositary Shares/美国存托股份，每股 ADS 为两股普通股
BVI	指	英属维尔京群岛
US GAAP/美国会计准则	指	US Generally Accepted Accounting Principles，美国公认会计准则

可行权期权	指	Vested Options，已满足可行权条件的期权
尚不可行权期权	指	Unvested Options，尚未满足可行权条件的期权
限制性股票单位	指	Restricted Share Unit，职工或其他方按照股权激励计划规定的条款和条件，从企业获得一定数量的本企业股票
限制性现金奖励	指	Restricted Cash Award，企业为获取服务而承担的以一定时间表和条件为前提的交付现金的义务
易观智库	指	北京易观智库网络科技有限公司开发的一款反映中国新媒体经济（互联网、移动互联网、广电网、物联网等）发展的信息产品
锦江股份	指	上海锦江国际酒店发展股份有限公司
独立财务顾问	指	华泰联合证券和中信证券
华泰联合证券	指	华泰联合证券有限责任公司
中信证券	指	中信证券股份有限公司
世达律师	指	Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom LLP
君合律师	指	北京市君合律师事务所
致同	指	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
普华永道/PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP	指	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
最近两年一期/报告期	指	2013 年、2014 年和 2015 年 1 月至 9 月
二、专业术语		
经济型酒店	指	又称有限服务酒店，指以大众旅行者和中小商务者为主要服务对象，以客房为唯一或核心产品，价格低廉，服务标准，环境舒适，硬件上乘，性价比高的现代酒店业态
连锁酒店	指	酒店品牌业务发展到一定规模，在用户群体中享有一定的品牌度和美誉度后，通过增开分店的形式实现扩张的酒店形式
直营	指	以自有物业或租赁物业，使用旗下特定的品牌自行进行经营管理的连锁经营形式
特许加盟	指	拥有注册商标、企业标志、专利、专有技术等经营资源的企业（特许人），以合同形式将其拥有经营资源许可其他经营者（被特许人）使用，被特许人按合同约定在统一的经营模式下开展经营，并向特许人支付特许加盟费用的连锁经营形式

加盟酒店	指	按照特许经营合同约定，经特许人授权使用酒店品牌等特许资源开展经营活动且具有独立经营资格的公司或分公司
入住率/Occ（%）	指	Occupancy，特定时期内实际售出的客房数与可售客房数量的比率
平均每天房价/ADR（元/间）	指	Average Daily Rate，特定时期内某家酒店已售客房的平均房价，其计算方法为客房收入/实际售出客房数量
每间可售客房收入/RevPAR（元/间）	指	Revenue Per Available Room，特定时期内某家酒店每间可售客房可产生的收入，其计算方法为客房收入/可售客房数，即 Occ × ADR
CRS	指	Central Reservation System，中央预订系统，酒店集团所采用的，由集团内成员共用的预订网络
OTA	指	Online Travel Agent，在线旅游社，是旅游电子商务行业的专业词语，将原来传统的旅行社销售模式放到网络平台上，更广泛地传递信息，互动式的交流更方便了客人的咨询和订购
APP	指	应用软件，本报告书特指移动终端应用软件
O2O	指	Online To Offline（在线离线/线上到线下），是指将线下的商务机会与互联网结合，让互联网成为线下交易的前台

注 1：本报告书所引用的财务数据和财务指标，如无特殊说明，指合并报表口径的财务数据和根据该类财务数据计算的财务指标；

注 2：本报告书中可能存在个别数据加总后与相关数据汇总数存在尾差情况，系数据计算时四舍五入造成；

注 3：本报告书中所使用的汇率为 2015 年 12 月 4 日中国人民银行公布的汇率中间价，1 美元折合人民币 6.3851 元；

注 4：本报告书所指如家酒店集团的股份持有情况，均为《合并协议》签署时的股份持有情况。

第一章　本次交易概况

一、本次交易的背景

（一）境外优质上市公司私有化回归步伐加快

随着中国 A 股证券市场的逐步完善，2015 年境外优质上市公司私有化回归步伐加快。之前较多企业海外上市主要因为海外上市限制条件较少，现在无论是境内宏观政策还是 A 股市场估值都占据优势，大批优质上市公司的回归有一定的必然性，2015 年宣布发起私有化的境外上市公司已有将近 30 家。

同时，国内监管机构也积极采取措施推动境外优质上市公司回归 A 股证券市场，《首次公开发行股票并在创业板上市管理办法》和《创业板上市公司证券发行管理暂行办法》也放宽财务准入指标，取消持续增长要求，简化其他发行条件，强化信息披露约束。此外，即将在上海证券交易所推出的战略新兴板则旨在积极扶持战略新兴产业，支持优质企业在境内上市，进一步推进了境外优质企业回归的步伐。

总体来说，国内监管机构对新兴产业公司上市持鼓励态度，境内投资者对于境外优质公司高度认可，A 股证券市场为 IPO、再融资、并购重组提供了巨大的空间，本次交易正是发生在这样的宏观市场环境之下。

（二）本次交易是落实国务院政策的重要举措

国务院总理李克强在 2015 年 6 月 4 日召开的国务院常务会议中提出，鼓励境外优质上市公司、特殊股权结构类企业回归境内上市。按照现行法规，一些特殊股权结构类企业不符合首次公开发行股票并上市标准，使得部分具有发展潜力的企业谋求海外上市融资。在万众创新、大众创业的背景下，国务院鼓励特殊股权结构类企业在境内上市，这无疑释放了鼓励创新、创业型企业积极融资的信号。同时，具有门槛低、流程快、融资灵活等特点的新三板也将受到更多国内创业企业的青睐。

本次交易正是首旅酒店落实国务院上述政策导向的重要举措。交易完成后，作为较早在境外上市的优质企业，如家酒店集团将从美国 Nasdaq Global Market 退市，并正式回归 A 股证券市场。

（三）本次交易是实践国有企业试点改革的重要举措

2010 年，国务院发布《关于促进企业兼并重组的意见》，明确提出充分发挥资本市场推动企业重组的作用，促进加快转变经济发展方式和调整经济结构。2013 年，《关于推动国有股东与所控股上市公司解决同业竞争规范关联交易的指导意见》（国资发产权[2013]202 号）指出要“综合运用资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，逐步将存在同业竞争的业务纳入同一平台，促进提高产业集中度和专业化水平”。2015 年 9 月 13 日，中共中央、国务院对外公布《关于深化国有企业改革的指导意见》，对国企改革进行了顶层设计和总体部署。

本次交易，首旅酒店对 Nasdaq Global Market 上市公司如家酒店集团进行私有化，是利用上市公司的公开市场进行的市场化操作，是实践国有企业混合所有制改革的重要举措。本次交易有利于多元化上市公司的股权，整合其旗下优质酒店资产，为促进国有资本的保值增值、优化资源配置、推动产业结构调整奠定坚实基础。

（四）本次交易符合国家关于推进旅游业发展的规划

为适应休闲旅游日益发展的需求，中国人民银行、国家发展改革委等七部委联合发布了《关于金融支持旅游业加快发展的若干意见》，以加强和改进旅游业金融服务，支持和促进旅游业加快发展。首先提出要加强和改进旅游业金融服务，金融部门要高度重视，合理调配金融资源，创新金融工具和产品，支持和推进旅游业科学发展和转型升级。同时，要求各银行业金融机构创新发展符合旅游业特点的信贷产品和模式，确保符合条件的旅游企业获得方便、快捷的信贷服务，加大对小型微型旅游企业和乡村旅游的信贷支持。其次，提出要扩宽旅游业融资渠道，支持旅游资源丰富、管理体制清晰、符合国家旅游发展战略和发行上市条件的旅游企业上市融资。积极支持已上市旅游企业通过合适的方式进行再融资或者

利用资本市场进行并购重组做大做强。最后，提出要引入市场竞争机制，鼓励社会资本参与旅游业发展，打破行业、地区壁垒，简化审批手续，为社会资本参与旅游业发展营造公平竞争市场环境。

2014 年 8 月 9 日，国务院发布了《关于促进旅游业改革发展的若干意见》，其中指出：以转型升级、提质增效为主线，推动旅游产品向观光、休闲、度假并重转变，满足多样化、多层次的旅游消费需求；推动旅游开发向集约型转变，更加注重资源能源节约和生态环境保护，更加注重文化传承创新，实现可持续发展；推动旅游服务向优质服务转变，实现标准化和个性化服务的有机统一。

近年来，我国积极推进经济体制改革，践行经济结构调整，鼓励居民提高消费水平，不断发展现代服务业，其中旅游产业作为现代服务业的重要组成部分，与首旅酒店所处行业的发展息息相关。本次交易完成后，首旅酒店将进一步增强其旅游服务能力，符合国家关于推进旅游业发展的整体规划。

（五）“互联网+”商业模式在酒店行业日渐普及

随着中国经济的发展、居民可支配收入的增长、消费观念的改变，中国旅游行业整体呈现蓬勃发展的趋势。近几年，移动互联网快速兴起，在线旅游市场也得到了蓬勃发展，推动了 OTA、O2O 等“互联网+”商业模式在酒店行业的普及。移动互联网的迅速发展，不仅为酒店的营销渠道提供了新的选择、给酒店实现利润增长提供机遇，同时也能够进一步提升消费者的满意度。

本次发行股份购买资产交易完成后，携程将成为首旅酒店的重要战略投资者之一，并以此为基础与首旅酒店开展一系列基于酒店服务业的线上线下的全方位合作，本次交易正是发生在信息量丰富、实时沟通、市场呈加速度变化的资讯时代。

二、本次交易的目的

（一）本次交易有利于首旅酒店进一步整合业内资源，完善酒店品牌系列

经历了近 30 年的高速发展时期，近年来中国酒店行业进入了整合布局与谋求创新的年代。星级酒店业务定位将产生分化，品牌影响力将发挥日益重要的作用。品牌的竞争是企业间高层次的竞争，是稳定市场占有率的必备手段。

如家酒店集团于 2006 年 10 月在美国 Nasdaq Global Market 上市。如家酒店集团以“成为全球酒店行业前三甲的酒店管理企业”为愿景，始终秉承“家”文化，致力于为对价格敏感的差旅人士和游客提供卫生、舒适、便捷的住宿服务。如家酒店集团旗下现有五个酒店品牌，即如家酒店、莫泰酒店、云上四季酒店、和颐酒店和如家精选酒店、。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季酒店 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选酒店 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。

本次交易结束后，首旅酒店将形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务，活跃用户人数及会员数大幅增加，首旅酒店的影响力将覆盖至全国。本次交易是首旅酒店在收购南苑股份之后，进一步整合业内资源的重要举措。如家酒店集团在经济型酒店细分市场的独特优势，将有助于进一步完善首旅酒店的品牌系列。

（二）本次交易有利于首旅酒店实施“品牌+资本”的发展战略，提升市场竞争力

首旅酒店以“调整结构、创新经营、强化管理、中国服务”为总体工作方针，将自身发展定位于以酒店经营管理为主营业务的系列品牌发展平台，在酒店板块将采取“品牌+资本”的发展战略。具体而言，首旅酒店将充分发挥上市公司的优势，通过自身的资本实力，在资本市场进行同业并购，进一步促进酒店主业的发展，提高酒店业务的收入及利润水平。另一方面，收购更多优质酒店可以发挥规模效应优势，增强首旅酒店的品牌影响力，有利于首旅酒店对外拓展更多酒店业务。

本次交易，有利于首旅酒店加快实施“品牌+资本”的发展战略，利用如家

酒店集团的多品牌优势和较高的市场认可度，进一步提升首旅酒店影响力，突出酒店主业发展，不断拓宽目标客户群，扩大首旅酒店的规模，提高核心竞争力。同时，优质境外上市企业的回归，将在资本层面为首旅酒店注入新的血液，有利于上市公司进一步提升市场竞争力。

（三）本次交易有利于首旅酒店进一步完善产业布局，发挥交易协同效应

首旅酒店的长期发展战略包括通过收购兼并和自己创建酒店品牌等形式，实施高、中、低端酒店品牌齐头并进发展的模式。

如家酒店集团形成了行业领先的国内连锁酒店网络体系，旗下五个酒店品牌都各具侧重：和颐酒店是全感官人文商旅型连锁酒店品牌，如家精选酒店是全感官创意商旅型连锁酒店品牌，如家酒店是温馨舒适的商旅型连锁酒店品牌，莫泰酒店是时尚简约的商旅型连锁酒店品牌，云上四季是地域风情的商旅型连锁酒店品牌。由此可见，首旅酒店可以通过如家酒店集团的现有业务线，在连锁酒店细分市场，实现快速布局。

本次交易有利于上市公司进一步增强酒店主业的规模与实力，丰富旗下酒店品牌种类和数量，扩大现有市场份额，进一步完善产业布局。此外，如家酒店集团作为行业领先的酒店管理集团，不仅拥有丰富的资本市场运作经验，还拥有丰富的市场化经营管理经验。通过本次交易，首旅酒店将积极融合与如家酒店集团在经营、管理、财务、技术、营销、品牌和文化等方面的优势互补，充分发挥交易协同效应。

（四）本次交易有利于首旅酒店获得优质的物业资产与酒店品牌，提高其盈利能力

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。首旅酒店将通过本次交易在全国范围内获得大量优质的物业资产，旗下酒店数量和酒店规模都会显著增

加，同时整体品牌体系也会得到极大丰富。

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团资产总额 96.18 亿元，净资产 53.15 亿元。如家酒店集团 2014 年全年实现营业收入 66.83 亿元，利润总额 7.51 亿元，归属于母公司股东的净利润 5.1 亿元，盈利能力较强。通过本次交易，首旅酒店的资产总额、收入总额、利润水平均将会提升，首旅酒店将享有如家酒店集团的优质物业资产和酒店品牌，提升现有业务规模和市场占有率。随着本次交易协同效应的释放，上市公司的资产规模与盈利能力将持续增长。

（五）本次交易有利于首旅酒店与携程在线上、线下的长期战略合作，是首旅酒店实践“互联网+”国家战略的重要举措

本次交易前，首旅酒店的控股股东首旅集团拥有丰富的旅游业务线下资源，但对基于互联网以及移动互联网基础之上的线上旅游业务模式没有太多涉足。

本次发行股份购买资产交易完成后，携程将成为首旅酒店的重要战略投资者之一。目前，携程在综合性旅行服务公司之中处于领先地位，并且已经和国航、东航、南航等全国各大航空公司，招行、工行、建行等全国各大银行，以及各地移动、联通、电信等知名企业建立了战略合作伙伴关系。鉴于携程在互联网领域的重要开创性地位，本次交易可以帮助首旅酒店充分利用携程的品牌效应，抓住国内旅游市场潜在的发展空间。本次重组将进一步帮助首旅酒店实践“互联网+”国家战略，有助于首旅酒店依托互联网以及移动互联网技术进行线上线下业务的融合提升。

三、本次交易的决策程序和批准情况

本次重组方案实施前尚需取得有关批准，取得批准前本次重组方案不得实施。本次重组已履行的和尚未履行的决策程序及报批程序列示如下：

（一）本次交易已履行的决策程序及审批情况

1、重大现金购买已履行的程序

（1）2015 年 6 月 11 日，首旅酒店召开董事会审议通过了《关于本公司向如家酒店集团发出非具约束力私有化提议函的议案》，买方集团向如家酒店集团提交了非具约束力的私有化提议函，拟以每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）32.81 美元的价格收购非由买方集团持有的如家酒店集团已发行全部流通股。

（2）2015 年 9 月 8 日，本公司取得国家发改委对本次交易境外投资的确认函。

（3）2015 年 12 月 5 日，在如家酒店集团特委会的推荐下，如家酒店集团董事会批准本次重大现金购买交易。

（4）2015 年 12 月 6 日，首旅酒店董事会批准本次重大现金购买交易。

2、发行股份购买资产已履行的程序

（1）发行股份购买资产的交易对方已履行的程序

① 2015 年 11 月 30 日，首旅集团召开董事会，决议同意将其持有的全部 Poly Victory 股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

② 2015 年 12 月 2 日，携程上海的股东做出股东决定，决定将携程上海持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

③ 2015 年 12 月 3 日，Smart Master 的股东通过股东决议，决议同意将 Smart Master 持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

④ 2015 年 12 月 3 日，Peace Unity 的股东通过股东决议，决议同意将 Peace Unity 持有的部分如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

⑤ 2015 年 12 月 3 日，Wise Kingdom 的股东通过股东决议，决议同意将 Wise Kingdom 持有的全部如家酒店集团股份转让予本公司，并同意与本公司签署《发行股份购买资产协议》等与本次交易相关的全部文件。

（2）首旅酒店已履行的程序

① 2015 年 9 月 8 日，本公司取得国家发改委对本次交易境外投资的确认函。

② 2015 年 12 月 6 日，本公司召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易具体方案的议案》、《关于公司本次重大资产重组构成关联交易的议案》、《关于审议<北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）>及其摘要的议案》等关于本次交易的议案。首旅酒店的关联董事在前述董事会会议中对有关议案回避表决。首旅酒店的独立董事发表了《北京首旅酒店（集团）股份有限公司独立董事关于重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的意见》，对本次交易的有关事项发表了独立意见。

（二）本次交易尚需履行程序

截至本报告书签署之日，本次交易尚需履行的审批程序包括但不限于：

1、重大现金购买尚需履行的程序

（1）北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复；

（2）首旅酒店股东大会对重大现金购买交易事项的批准；

（3）国家发改委对重大现金购买交易境外投资的备案；

（4）商务部关于本次重大现金购买交易涉及的经营者集中事项审查无异议；

（5）SEC 对就如家酒店集团私有化交易的相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见；

（6）如家酒店集团股东大会对重大现金购买交易相关事项的批准；

（7）北京市商委关于重大现金购买交易境外投资的备案。

上述程序中，北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复应于首旅酒店股东大会之前取得，且重大现金购买交易无需获得中国证监会的核准。

2、发行股份购买资产尚需履行的程序

（1）北京市国资委关于发行股份购买资产交易方案的批复；

（2）首旅酒店股东大会对发行股份购买资产交易事项的批准；

（3）国家发改委对发行股份购买资产交易境外投资的备案；

（4）北京市商委关于发行股份购买资产交易境外投资的备案；

（5）商务部关于本次发行股份购买资产交易涉及的经营者集中事项审查无异议；

（6）商务部关于发行股份购买资产交易涉及境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准；

（7）中国证监会并购重组委审核通过，并获得中国证监会的核准。

上述程序中，北京市国资委关于发行股份购买资产交易方案的批复应于首旅酒店股东大会之前取得。

上述程序中，重大现金购买交易和发行股份购买资产交易共同涉及的北京市国资委的审批、首旅酒店股东大会的批准、国家发改委的备案、北京市商委的备案及商务部关于经营者集中事项的审查都将同步推进实施，且不互为前提条件。

针对重大现金购买交易涉及的 SEC 对相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见及如家酒店集团股东大会的批准，公司将会按照项目进展安排相关工作，且不影响发行股份购买资产交易的推进。与此同时，针对发行股份购买资产交易涉及的商务部关于境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准、中国证监会的核准，公司也会进行相关申报工作，且申报进展不影响重大现金购买交易的实施。

本次交易能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次交易，提请广大投资者注意投资风险。

四、本次交易具体方案

本次交易方案包括（一）重大现金购买；（二）发行股份购买资产；（三）募集配套资金。

上述重大现金购买、发行股份购买资产交易不互为前提，任何一项交易无法付诸实施，包括但不限于未能获得股东大会审议通过或监管机构批准，不影响另一项交易的实施。募集配套资金以发行股份购买资产交易的成功实施为前提，但不构成前两项交易的实施前提，其成功与否不影响前两项交易的实施。具体方案如下：

（一）重大现金购买

1、方案概述

首旅酒店拟通过设立境外子公司，以合并方式向如家酒店集团非主要股东支付现金对价，获得如家酒店集团 65.13%股权，实现如家酒店集团的私有化。

首旅酒店通过在境外新设的两层特殊目的公司首旅酒店（香港）及首旅酒店（开曼）执行本次私有化交易。根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》，首旅酒店拟以每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元的价格向如家酒店集团非主要股东支付现金对价。

根据如家酒店集团 2006 年股权激励计划（2009 年修订并重述），目前如家酒店集团主要拥有期权和限制性股票单位两种类别的股权激励方式。根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》，如家酒店集团应在签署《合并协议》之后尽快通过其董事会或其下属的薪酬委员会：（1） 终止截至《合并协议》交割日的股权激励计划及相关的授予协议；（2）取消截至《合并协议》交割日已发行但尚未行权的（无论是否已赋权或可行权）股权激励。在公司董事会或其下属的薪酬委员会通过相关决议后，公司应立即向公司股份激励的各持有人发送通知，向该等持有人说明合并对公司股份激励的影响。

除非另有规定，对于在交割日取消的可行权的期权，如家酒店集团应在交割日后尽快向其持有人支付现金补偿款。

除非另有规定，对于在交割日取消的尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，将以限制性现金奖励的形式取代，即尚不可行权期权和未到期限制性股票单位的持有人将取得根据原有的时间表与条件发行的限制性现金奖励。

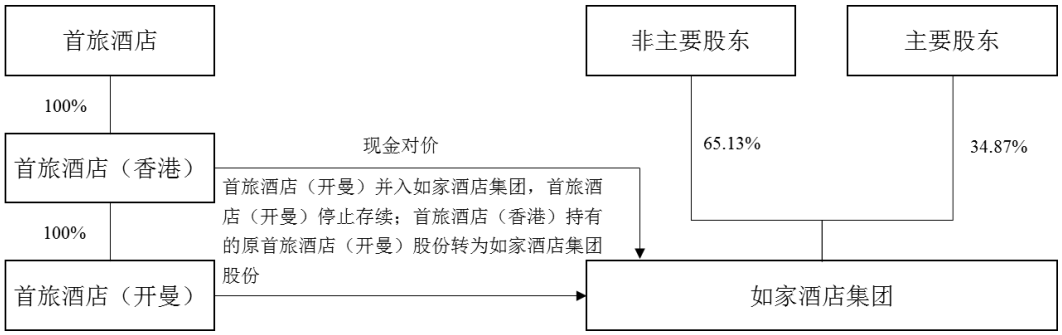
对于 35 名核心管理人员，如果其能在交割日前签署《竞业限制与保留服务协议》，则其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于 5 名董事会成员及前任董事会成员，其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于其他 3 名董事会成员，其持有的所有尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励。

2、交易结构

本公司在香港设立全资子公司首旅酒店（香港），并由首旅酒店（香港）在开曼设立全资子公司首旅酒店（开曼）作为收购主体，由其与如家酒店集团合并，获得如家酒店集团 65.13%股权。

《合并协议》交割时，如家酒店集团非主要股东持有的如家酒店集团 65.13%的股权将被注销登记，首旅酒店（香港）将向如家酒店集团非主要股东提供现金对价。首旅酒店（开曼）将被如家酒店集团吸收合并并停止存续，由如家酒店集团作为存续公司。本次重大现金购买交易架构及交易示意图如下：

重大现金购买交割



重大现金购买交割完成

3、收购资金来源

本次收购资金来源为自筹资金。2015 年 12 月 6 日，首旅酒店（香港）取得了工行纽约分行出具的《贷款承诺函》，工行纽约分行承诺将于如家酒店集团私有化交割时向首旅酒店（香港）提供最高 12 亿美元的贷款。上述贷款事项需履行上市公司董事会、股东大会审批程序。

4、交易的定价原则及交易价格

由于本次重大现金购买的标的资产为美国 Nasdaq Global Market 上市公司股权，本次重大现金购买的交易价格不以评估报告为依据，购买价格的确定因素为如家酒店集团市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次重大现金购买交易中，首旅酒店的独立财务顾问对如家酒店集团股东全部权益价值亦出具了估值报告，

从独立估值机构的角度分析本次重大现金购买价格是否公允。

根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团于 2015 年 12 月 6 日签署的《合并协议》，本次重大现金购买的交易价格为每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元，交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币，交易总对价后续在交割日会根据股权激励行使情况进行调整。

鉴于本次交易的最终交割日以及交割日前相关期权转股数量的情况存在不确定性，因此由股权激励产生的交易总价调整金额无法有效量化，相关调整主要由以下三部分组成：

1、交割日之前到期且尚未行权的期权：对于前述期权，如果该等期权行权价低于本次合并对价，交割日需要支付的金额为该等期权行权价与本次合并对价的差额乘以该等期权相应数量；如果行权价高于本次合并对价，则不需要支付任何金额。

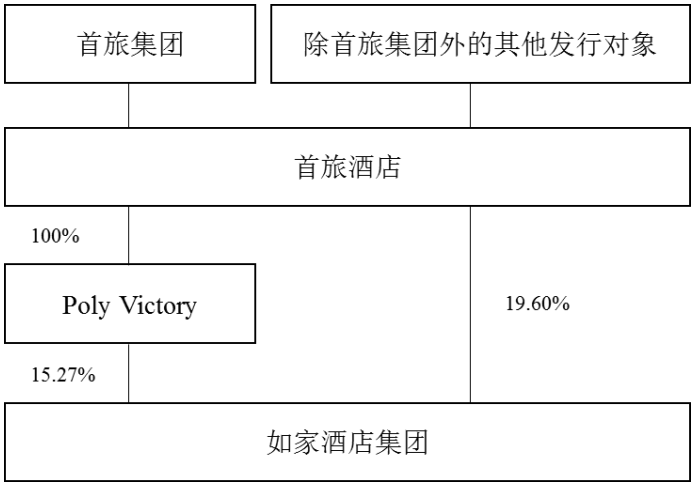
2、于签约日及交割日之间通过限制性股票到期而获得的股份：对于前述通过限制性股票到期获得的股份，交割日需要支付的金额为本次合并对价乘以该等通过限制性股票到期而获得的股份数量。

3、交割日之前到期且于签约日及交割日之间通过行权的期权行权而获得的新发行股份：对于该等股份前述期权，交割日需要支付的金额为本次合并对价乘以该等通过期权行权而获得的股份相应数量。

（二）发行股份购买资产

首旅酒店拟向首旅集团等 8 名交易对方发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权，包括向首旅集团发行股份购买其持有的 Poly Victory 100%股权，以及向携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新等首旅集团外的其他发行对象购买其合计持有的如家酒店集团 19.60%的股权。由于 Poly Victory 主要资产为如家酒店

集团 15.27%股权，因此本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权，具体情况如下：



由于如家酒店集团为美国 Nasdaq Global Market 上市公司，本次发行股份购买资产的交易价格不以评估报告为依据。购买资产价格的确定因素为如家酒店集团的市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次发行股份购买资产交易中，首旅酒店的独立财务顾问对本次交易亦出具了估值报告，从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买如家酒店集团 19.60%的股权价格是否公允。

此外，Poly Victory 主要资产为如家酒店集团 15.27%股权，鉴于 Poly Victory 为持有如家酒店集团股权的持股公司，并未开展经营业务，同时，本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权。在对本次交易出具的估值报告中，首旅酒店的独立财务顾问从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买 Poly Victory 100%的股权价格是否公允，同时对 Poly Victory 持有的如家酒店集团股权价值按照如家酒店集团全部股权的市场法估值结果确定。

根据首旅酒店与发行股份购买资产交易对方于 2015 年 12 月 6 日签署的《发行股份购买资产协议》，本次发行股份购买资产以人民币作价，本次发行股份购买资产对应的如家酒店集团股权的交易价格为每股普通股 17.90 美元、每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）35.80 美元（按照 2015 年 12 月 4 日美元对人民币汇率中间价：1 美元折合 6.3851 人民币计算，约合每股普通股

114.29 元人民币及每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）228.59 元人民币），据此确定交易标的交易价格合计 38.73 亿元人民币，其中 Poly Victory 100%股权交易价格为 17.14 亿元人民币、其他交易对方所持如家股权交易价格为 21.60 亿元人民币。

本次发行股份购买资产的定价基准日为首旅酒店第六届董事会第八次会议决议公告日，根据《上市公司重大资产重组管理办法》第四十五条规定，上市公司发行股份的价格不得低于市场参考价的 90%。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。本着兼顾各方利益、积极促进各方达成交易意向的原则，在商业谈判的基础上，公司本次发行股份购买资产选取的市场参考价为定价基准日前 20 个交易日股票交易均价。本次发行股份购买资产的发股价格为 15.69 元/股，不低于定价基准日前 20 交易日股票均价的 90%。据此计算，首旅酒店向本次发行股份购买资产交易对方发行股份的数量合计为 246,862,552 股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，不对本次发行股份购买资产的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也不进行调整。

（三）募集配套资金

1、募集配套资金方案

由于上市公司拟以现金方式支付本次重大现金购买的交易对价，为提高本次重组绩效，缓解后续上市公司偿债压力，首旅酒店拟采用询价发行方式向不超过 10 名符合条件的特定对象非公开发行股份募集配套资金，总金额不超过 38.74 亿元，扣除本次重组中介机构费用及相关税费后将用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。

本次交易配套融资发行股份的定价基准日为本公司第六届董事会第八次会议决议公告日，发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的

90%，即不低于 15.69 元/股。根据募集配套资金上限和发行底价计算，本次交易募集配套资金所发行股份数量不超过 246,862,556 股。

最终发行价格在本公司取得中国证监会关于本次重组的核准批文后，由本公司董事会根据股东大会的授权，依据有关法律、行政法规及其他规范性文件的规定及市场情况，并根据发行对象申购报价的情况，遵照价格优先原则，与本次重组的独立财务顾问协商确定。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，将对本次发行股份募集配套资金的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也将进行调整。

2、发行股份募集配套资金发行底价调整方案

为应对资本市场表现变化等因素造成的公司股价波动对本次发行股份募集配套资金可能产生的不利影响，根据《发行管理办法》和《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关规定，引入发行股份募集配套资金发行底价调整方案如下：

（1）价格调整方案的对象

价格调整方案的调整对象为本次发行股份募集配套资金的发行底价。

（2）价格调整方案生效条件

公司股东大会审议通过本次发行股份募集配套资金的发行价格调整方案。

（3）可调价期间

公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前。

（4）调整机制

在公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核

准前，公司董事会可根据公司股票二级市场价格走势，并经合法程序召开董事会会议（决议公告日为调价基准日），对本次发行股份募集配套资金的发行底价进行一次调整，调整后的发行底价为调价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%。

上述发行底价及确定发行底价的原则尚需要本公司股东大会批准。

五、本次交易构成重大资产重组和关联交易，但不构成借壳上市

（一）本次交易构成重大资产重组

1、本次重大现金购买构成重大资产重组

本次重大现金购买交易中，根据上市公司和如家酒店集团最近一期资产总额、资产净额及最近一年的营业收入计算的相关指标结果如下：

单位：万元

项目	如家酒店集团财务数据	上市公司 2014 年年报数据	比例
资产总额及交易额孰高	961,788.1	222,914.32	431.46%
营业收入	668,274.8	279,062.24	239.47%
资产净额及交易额孰高	717,758.9	114,575.61	626.45%

注：本次重大现金购买交易中，如家酒店集团资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定分别确定为如家酒店集团截至2015年9月30日的资产总额及本次如家酒店集团65.13%股权的交易金额，营业收入指标为如家酒店集团2014年度的营业收入

由上表可以看出，根据《重组管理办法》的规定，本次重大现金购买交易构成重大资产重组。

2、本次发行股份购买资产构成重大资产重组

本次发行股份购买资产交易中，根据上市公司和如家酒店集团、Poly Victory 最近一期资产总额、资产净额及最近一年的营业收入计算的相关指标结果如下：

单位：万元

项目	如家酒店集团财务数据	Poly Victory 财务数据	合计	上市公司 2014 年年报	比例

				数据	
资产总额及交易额孰高	215,963.11	171,364.24	387,327.35	222,914.32	173.76%
营业收入	130,981.86	-	130,981.86	279,062.24	46.94%
资产净额及交易额孰高	215,963.11	171,364.24	387,327.35	114,575.61	338.05%

注：本次发行股份购买资产交易中，如家酒店集团资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定确定为本次如家酒店集团 19.60%股权的交易金额，营业收入指标为如家酒店集团 2014 年度的营业收入与 19.60%的乘积；Poly Victory 资产总额、资产净额指标根据《重组管理办法》的相关规定确定为本次 Poly Victory 100%股权的交易金额，营业收入指标为 Poly Victory 2014 年度的营业收入

由上表可以看出，根据《重组管理办法》的规定，本次发行股份购买资产交易构成重大资产重组。此外，本次发行股份购买资产交易涉及上市公司发行股份购买资产，需提交中国证监会并购重组委审核并取得中国证监会核准后方可实施。

（二）本次交易构成关联交易

1、本次重大现金购买构成关联交易

根据《股票上市规则》，与关联人共同投资的交易构成关联交易。本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方 Poly Victory 持有如家酒店集团 15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方 Poly Victory 将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。

2、本次发行股份购买资产构成关联交易

本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产交易完成后，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，构成关联关系。因此本次发行股份购买资产构成关联交易。

在本公司董事会审议相关关联议案时，关联董事已回避表决；股东大会审议

相关关联议案时，关联股东将严格履行回避义务。

（三）本次交易不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

1、本次重大现金购买不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

本次重大现金购买不涉及本公司股权变动。本次重大现金购买交易完成后，首旅集团持有本公司股份 139,108,056 股，占本公司股本总额的 60.12%，仍为本公司的控股股东，北京市国资委仍为本公司的实际控制人。因此，本次重大现金购买不会导致公司控制权发生变化。

本公司自上市之日起实际控制人未发生变更，本次重大现金购买交易亦不会导致公司实际控制权变更，不属于《重组管理办法》第十三条规定的借壳上市情形。

2、本次发行股份购买资产不会导致公司控制权发生变化，不构成借壳上市

截至本报告书签署之日，首旅集团持有本公司股份 139,108,056 股，占本公司股本总额的 60.12%，为本公司的控股股东；北京市国资委持有首旅集团 100%股权，为本公司的实际控制人。本次发行股份购买资产交易完成后（募集配套资金发股数量按上限即 246,862,556 股计算），首旅集团持有的本公司股份数量为 248,326,817 股，占本公司股本总额的 34.25%，仍为本公司的控股股东，北京市国资委仍为本公司的实际控制人。因此，本次发行股份购买资产交易不会导致公司控制权发生变化。

本公司自上市之日起实际控制人未发生变更，本次发行股份购买资产交易亦不会导致公司实际控制权变更，不属于《重组管理办法》第十三条规定的借壳上市情形。

六、本次交易对上市公司的影响

（一）本次交易对上市公司股权结构的影响

本次发行股份购买资产前，首旅酒店的总股本为 231,400,000 股。本次发行

股份购买资产中，首旅酒店拟向首旅集团等 8 名发行股份购买资产的交易对方支付的交易作价合计为 6.07 亿美元，拟支付公司股份 246,862,552 股；此外，公司拟向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，配套资金总额不超过 38.74 亿元，按 15.69 元/股的发行底价计算，发行股份数量不超过 246,862,556 股。因此，本次交易将新增发股份 493,725,108 股（募集配套资金发股数量按上限即 246,862,556 股计算），本次交易完成前后公司的股权结构如下：

不考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	51.92
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	21.93
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.48
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.57
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	5.27
孙坚	-	-	219,539	219,539	0.05
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.35
宗翔新	-	-	613,876	613,876	0.13
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	19.30
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**246,862,552**	**478,262,552**	**100.00**

考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	34.25
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	14.47
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.32
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.38
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	3.47
孙坚	-	-	219,539	219,539	0.03
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.23
宗翔新			613,876	613,876	0.08
其他不超过 10 名	-	-	246,862,556	246,862,556	34.04

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
配套融资特定投资者					
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	12.73
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**493,725,108**	**725,125,108**	**100.00**

不考虑配套融资因素，本次交易完成后，首旅集团持有本公司总股本的51.92%，携程上海将持有上市公司超过5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司Smart Master也将合计持有上市公司超过5%的股份；考虑配套融资因素（募集配套资金发股数量按上限即246,862,556股计算），本次交易完成后，首旅集团持有本公司总股本的 34.25%，首旅集团仍为本公司的控股股东，携程上海将持有上市公司超过5%的股份。

（二）本次交易完成后本公司股票仍符合上市条件

不考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将由231,400,000股变更为478,262,552股，社会公众股东合计持股比例将不低于本次交易完成后上市公司总股本的10%；考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将变更为725,125,108 股，社会公众股东合计持股比例仍将不低于本次交易完成后上市公司总股本的10%。故本次交易完成后，公司仍满足《公司法》、《证券法》及《股票上市规则》等法律法规规定的股票上市条件。

第二章 上市公司基本情况

一、首旅酒店基本情况

中文名称	北京首旅酒店（集团）股份有限公司
英文名称	**BTG Hotels (Group) Co., Ltd.**
注册地址	北京市西城区复兴门内大街 **51** 号
法定代表人	张润钢
董事会秘书	段中鹏
注册资本	**23,140** 万元
实收资本	**23,140** 万元
股票简称	首旅酒店
股票代码	**600258.SH**
上市地点	上海证券交易所
统一社会信用代码	**911100007002172436**
经营范围	出租汽车客运；餐饮服务；项目投资及管理；旅游服务；饭店经营及管理；旅游产品开发、销售；承办展览展示活动；设计、制作、代理、发布国内及外商来华广告；信息咨询；技术开发、技术咨询、技术服务；出租商业用房；物业管理；健身服务；棋；牌；台球；保龄球；旅游接洽；代客订购车票、文艺票；出租自行车、三轮车；复印；旅游信息咨询；国内航线除香港、澳门、台湾地区航线外的航空客运销售代理业务；销售百货、工艺美术品、日用品、服装鞋帽、针纺织品、字画、装饰材料、五金交电、建筑材料、汽车配件；机动车公共停车场服务；美术装饰；仓储；为举办展览提供服务；会议服务；保洁服务；家居装饰;以下项目限分支机构经营住宿；酒吧；洗衣服务；销售食品、书刊、二类普通诊察器械、医用橡胶制品、零售卷烟、雪茄烟；零售、出租音像制品；零售图书、期刊、电子出版物。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动）

截至 2015 年 9 月 30 日，首旅酒店总股本 23,140 万股，前十大股东情况如下：

排名	股东名称	持股数量(股)	占总股本比例(%)
1	北京首都旅游集团有限责任公司	139,108,056	60.12
2	华夏银行股份有限公司-华商大盘量化精选灵活配置混合型证券投资基金	4,312,529	1.86
3	云南国际信托有限公司-睿赢 1 号单一资金信托	1,300,000	0.56
4	香港中央结算有限公司(沪股通)	934,109	0.40

排名	股东名称	持股数量(股)	占总股本比例(%)
5	刘志刚	839,068	0.36
6	黄雅英	599,118	0.26
7	厦门国际信托有限公司-鑫龘一号证券投资集合资金信托	533,770	0.23
8	叶敏	515,000	0.22
9	陈娟华	513,500	0.22
10	黄雅敏	508,900	0.22
	合计	**149,164,050**	**64.45**

二、首旅酒店的设立情况及曾用名称

首旅酒店原名为北京首都旅游股份有限公司，系经北京市人民政府京政办函[1999]14 号批复批准，由首旅集团等五家公司作为发起人，以发起设立方式设立的股份有限公司。首旅酒店于 1999 年 2 月 12 日在北京市工商行政管理局注册登记，初始注册资本 16,140 万元。公司于 2013 年 8 月 26 号核准更名为北京首旅酒店（集团）股份有限公司，并办理了工商变更登记。

经证监会证监发行字[2000]45 号文批准，首旅酒店于 2000 年 5 月 16 日完成发行人民币普通股 7,000 万股，发行后公司股本为 23,140 万股，注册资本变更为 23,140 万元。

经 2006 年 12 月 28 日股权分置改革相关股东大会审议通过，首旅酒店于 2007 年 1 月 16 日实施股权分置改革，全体非流通股股东向流通股股东送股，流通股股东每 10 股获得 3 股的对价股份。股权分置方案实施后，首旅酒店总股本不变，其中无限售条件的流通股为 9,100 万股，占本公司总股本的 39.33%；有限售条件的流通股为 14,040 万股，占本公司总股本的 60.67%。2010 年 1 月 20 日，首旅酒店有限售条件的流通股已全部解除限售并上市流通。

三、首旅酒店最近三年的控股权变动及重大资产重组情况

首旅酒店的控股股东为首旅集团，首旅酒店的实际控制人为北京市国资委。公司最近三年控股权未发生变动。公司自上市以来，控股股东和实际控制人均未发生变更。

2014 年，上市公司进行重大资产出售及购买，并构成重大资产重组行为。2014 年 12 月，公司召开董事会及股东大会，审议通过了《关于收购南苑股份 70%股权以及出售神舟国旅 51%股权》等议案。评估基准日 2014 年 8 月 31 日，采用资产基础法评估后的神舟国旅的净资产价值为 7,900.12 万元，采用收益法评估后的净资产价值为 7,146.95 万元（天兴评报字[2014]第 0958 号），最终选取资产基础法评估结果作为评估结果；采用资产基础法评估南苑股份的评估价值为 40,042.18 万元，采用收益法评估的评估价值为 38,030.00 万元（天兴评报字[2014]第 0959 号），最终选取资产基础法评估结果作为评估结果。2014 年 12 月 31 日，上市公司按 4,127.78 万元的最终价款出售北京神舟国际旅行社集团有限公司 51%股权，并完成了工商变更手续；2015 年 1 月 5 日，上市公司完成收购南苑股份 70%股权的工商登记；2015 年 6 月 3 日，首旅酒店按 26,482.37 万元的最终股权转让价款收购南苑股份。该次重大资产重组的交易价格以具有证券从业资格的评估机构北京天健兴业资产评估有限公司出具的评估报告作为参考依据。

除上述事项外，上市公司近三年不存在其他重大资产重组情况。

四、首旅酒店主营业务发展情况和主要财务指标

（一）主营业务发展情况

首旅酒店是国内大型综合性旅游上市公司，主要从事酒店管理、景区、旅行社等业务。近年来公司以“调整结构、创新经营、强化管理、中国服务”为总体工作方针，将自身发展定位于以酒店经营管理为主营业务的系列品牌发展平台。

公司主营业务主要包括酒店运营、景区运营、酒店管理等。公司近年来通过整合资源，与控股股东首旅集团进行资产置换，集中发展优势主业，依托市场开拓创新，实现较好的经营业绩。2014 年，公司通过收购南苑股份和雅客怡家股权，顺利地完成了酒店资产与品牌的并购与规模扩张，同时置出神舟国旅股权，通过剥离旅行社业务进一步增强酒店资产经营与管理的核心经营思路，促进公司集中资源做大做强酒店主业。最近三年及一期，公司的主营业务收入情况如下：

单位：万元

板块	2015 年 1-9 月		2014 年		2013 年		2012 年	
	收入	占比	收入	占比	收入	占比	收入	占比
酒店运营	55,885.04	57.27%	38,120.52	13.66%	41,743.44	14.08%	46,556.34	15.31%
酒店管理	15,549.56	15.93%	20,237.18	7.25%	19,709.50	6.65%	20,346.95	6.69%
景区运营	26,147.82	26.80%	34,625.67	12.41%	34,803.69	11.74%	33,317.59	10.96%
旅游服务	-	-	186,078.86	66.68%	200,196.44	67.53%	202,230.88	66.51%
展览广告	-	-	-	-	-	-	1,624.05	0.53%
合 计	97,582.42	100.00%	279,062.24	100.00%	296,453.08	100.00%	304,075.81	100.00%

其中，公司利润贡献主要来自于酒店和景区两大板块，最近三年及一期各板块业务对公司利润贡献情况如下：

年份	酒店板块	景区板块	旅游服务	展览广告
2015 年 1-9 月	30.99%	67.18%	-	-
2014 年	54.42%	49.52%	0.53%	-
2013 年	55.27%	47.75%	-2.19%	-
2012 年	65.27%	39.90%	1.19%	1.46%

（二）近两年及一期主要财务数据

首旅酒店近两年及一期财务数据如下：

1、合并资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
资产总额	405,138.84	222,914.32	217,174.20
负债总额	267,402.46	88,590.98	87,828.38
归属于母公司所有者权益合计	113,435.01	114,575.61	106,889.52
所有者权益合计	137,736.39	134,323.33	129,345.82

注：2013 年末、2014 年末数据经审计，2015 年 9 月 30 日数据未经审计

2、合并利润表主要数据

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年	2013 年
营业收入	97,582.42	279,062.24	296,453.08
营业利润	9,378.20	16,901.92	17,610.77
利润总额	9,826.57	17,001.17	17,569.82
净利润	6,448.32	13,359.21	13,660.89
归属于母公司所有者的净利润	6,715.43	11,247.31	11,797.01

注：2013 年、2014 年数据经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

3、合并现金流量表主要数据

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年	2013 年
经营活动产生的现金流净额	26,337.74	24,644.14	23,947.25
投资活动产生的现金流净额	-12,301.19	-37,197.34	-13,431.12
筹资活动产生的现金流净额	-17,186.03	7,495.78	-21,535.10
现金及现金等价物净增加额	-3,147.95	-5,056.78	-11,022.02

注：2013 年、2014 年数据经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

五、首旅酒店控股股东和实际控制人概况

（一）控股股东

公司的控股股东系首旅集团，截至本报告书签署之日，首旅集团直接持有首旅酒店 60.12%的股份。

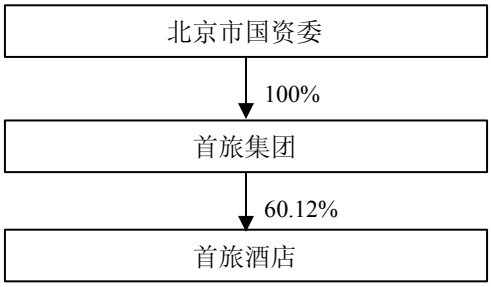
首旅集团是全国旅游业中资产规模最大的企业集团之一，是推动北京市旅游业发展的龙头企业。近年来首旅集团通过资产重组和业务整合，成为以经营旅游业为主，涵盖酒店、餐饮、旅行交通、旅行社、商业、景点景区等业务领域的国内具有较强竞争力的大型旅游企业集团。根据北京市统计局统计结果，2014 年北京市国内外旅游收入总计 4,280.1 亿元，首旅集团的营业总收入占北京市旅游总收入的 8.95%。

首旅集团的基本情况如下：

企业名称	北京首都旅游集团有限责任公司
企业性质	有限责任公司（国有独资）
住所	北京市朝阳区雅宝路 10 号 3 层
通讯地址	北京市朝阳区雅宝路 10 号 3 层
法定代表人	段强
注册资本	442,523.23 万元
营业执照注册号	110000005123958
税务登记证号	京税证字 110101633690259 号
组织机构代码	63369025-9
经营范围	受市政府委托对国有资产进行经营管理；项目投资；饭店管理；信息咨询；旅游资源开发；旅游服务；房地产项目开发；商品房销售。
成立日期	1998 年 1 月 24 日

（二）实际控制人

公司的实际控制人为北京市国资委。截至本报告书签署之日，公司与实际控制人之间的产权关系如下：



北京市国资委为北京市政府直属正局级特设机构，北京市政府授权北京市国资委代表国家履行国有资产出资人职责。北京市国资委的监管范围是北京市政府履行出资人职责的企业和北京市政府授权的实行企业化管理的事业单位的国有资产。

六、首旅酒店最近一年审计报告类型以及保留意见、否定意见或者无法表示意见所涉及事项的重大影响是否已经消除或者将通过本次交易予以消除

公司最近一年审计报告由致同出具，审计报告类型为标准无保留意见。

七、首旅酒店及其现任董事、高级管理人员涉嫌犯罪或违法违规情况

公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查的情况。最近三年未受到行政处罚或者刑事处罚。

第三章 本次交易对方基本情况

一、本次交易对方总体情况

本次交易包括首旅酒店拟通过设立境外子公司，以合并方式向如家酒店集团非主要股东支付现金对价，获得如家酒店集团 65.13%股权，实现如家酒店集团的私有化；同时，首旅酒店拟发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权，并募集配套资金。因此，本次交易对方包括重大现金购买的交易对方、发行股份购买资产的交易对方和募集配套资金的交易对方。

二、重大现金购买的交易对方详细情况

本次重大现金购买交易中，本公司在香港设立全资子公司首旅酒店（香港），并由首旅酒店（香港）在开曼设立全资子公司首旅酒店（开曼）作为收购主体，由其与如家酒店集团合并，合并后首旅酒店（香港）持有如家酒店集团股权。因此，本次重大现金购买的交易对方为如家酒店集团。有关如家酒店集团的基本情况，请见本报告书“第四章 交易标的基本情况/第二节 如家酒店集团的基本情况”。

三、发行股份购买资产的交易对方详细情况

本次发行股份购买资产是指首旅酒店拟向首旅集团等 8 名交易对方发行股份购买 Poly Victory 100%股权和如家酒店集团 19.60%股权，包括向首旅集团发行股份购买其持有的 Poly Victory 100%股权，以及向携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新等首旅集团外的其他发行对象购买其合计持有的如家酒店集团 19.60%的股权。根据本次发行股份购买资产的交易对方提供的相关材料，具体情况如下：

（一）北京首都旅游集团有限责任公司

1、基本情况

有关首旅集团的基本情况，请见本报告书“第二章 上市公司基本情况/五 首旅酒店控股股东和实际控制人/（一）控股股东”。

2、历史沿革及股本变动情况

首旅集团系根据 1998 年北京市人民政府京政函[1998]3 号文批准，以北京市北京饭店、北京首汽集团公司、北京市民族饭店、北京市北京展览馆、北京建国饭店有限公司、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市长富宫中心有限责任公司、北京亮马河大厦有限公司等原北京市旅游局所属的全资、控股、参股企业共计 33 家组建而成的国有独资有限责任公司，并于 1998 年 1 月 24 日在北京工商行政管理局领取了注册号为 1100001512395 的企业法人营业执照，注册资本为 442,523.23 万元。

2000 年以来首旅集团根据北京市政府有关文件精神，先后接收了华龙旅游实业发展总公司、康辉旅行社集团、中国民族旅行社、海洋国际旅行社等企业，从而逐步发展成为主营酒店、旅行社、汽车服务、会展服务以及高科技、房地产、商业、餐饮娱乐等多方面业务的大型旅游集团公司。2002 年 12 月，根据北京市政府京政办函[2000]157 号，首旅集团更名为“北京首都旅游集团有限责任公司”。

2004 年，根据北京市国资委《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京古玩城市场集团有限责任公司进行资产重组的批复》（京国资产权字[2004]60 号）、《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京东来顺集团有限责公司进行资产重组的批复》（京国资产权字[2004]54 号）以及京政函[2004]28 号《北京市人民政府关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京新燕莎控股（集团）有限责任公司、中国北京全聚德集团有限责任公司重组有关问题的批复》实现了五大集团即首旅集团、新燕莎控股（集团）有限责任公司、中国全聚德（集团）股份有限公司、北京东来顺集团有限责任公司和北京古玩城市场集团有限责任公司进行了资产合并重组，新的首旅集团经营业务涵盖了旅游主业吃、住、行、游、购、娱六大要素。

2007 年，根据北京市国资委《关于同意将北京东方饭店的资产无偿划入北

京首都旅游有限责任公司的批复》（京国资产权字[2007]97 号）文件精神，北京市国资委同意将北京东方饭店划入首旅集团。

2009 年，根据京国资[2009]444 号文件，北京市国资委关于同意首旅集团与北京农业集团有限公司（以下简称”北农集团“）重组的批复：将北农集团划转给首旅集团，首旅集团对北农集团行使出资人职责，北农集团保留独立法人地位。

2010 年，根据京国资[2010]186 号文件，北京市国资委《关于北京首都旅游集团有限责任公司与北京西单友谊集团实施重组的通知》，将北京西单友谊集团划转给首旅集团，实现首旅集团与北京西单友谊集团的重组。

2011 年 5 月 25 日，根据北京市国资委《关于拨付 2010 年、2011 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 11,000 万元。

2011 年 12 月 26 日，根据北京市国资委《关于拨付 2011 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 7,000 万元。

2012 年 6 月 19 日，根据北京市国资委《关于拨付 2012 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 12,000 万元。

2012 年 11 月 7 日，根据北京市国资委《关于拨付 2012 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 5,000 万元。

2013 年 11 月 27 日，根据北京市国资委会《关于拨付 2013 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 10,000 万元。

2013 年 12 月 27 日，根据北京市国资委《关于拨付 2013 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 200 万元。

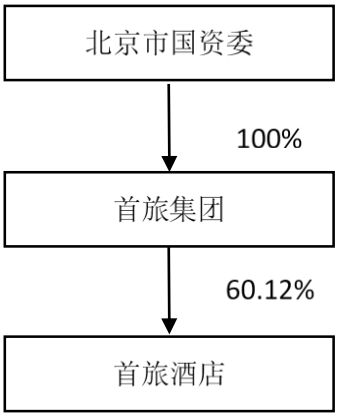
2014 年 10 月 31 日，根据北京市国资委《关于拨付 2014 年国有资本经营预算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 10,000 万元。

2014 年 12 月 18 日，根据北京市国资委《关于拨付 2014 年国有资本经营预

算资金的通知》，首旅集团增加国家资本金 10,000 万元。

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署之日，北京市国资委持首旅集团 100%股份，是首旅集团的出资人及实际控制人，首旅集团为国有独资公司，股权结构如下：



北京市国资委为北京市政府直属正局级特设机构，北京市政府授权北京市国资委代表国家履行国有资产出资人职责。北京市国资委的监管范围是北京市政府履行出资人职责的企业和北京市政府授权的实行企业化管理的事业单位的国有资产。

4、主营业务发展状况

首旅集团是国内大型旅游企业集团之一，近年来首旅集团通过资产重组和业务整合，成为以经营旅游业为主，涵盖酒店、餐饮、旅行交通、旅行社、商业、景点景区等业务领域的国内具有较强竞争力的大型旅游企业集团。

5、主要下属公司情况

截至本报告书签署之日，首旅集团所属全资及控股子公司如下：

公司名称	业务性质	注册资本	持股比(%)
北京首旅酒店（集团）股份有限公司	酒店及景区	23,140 万元	60.1

公司名称	业务性质	注册资本	持股比(%)
北京首旅置业集团有限公司	酒店、旅游及房地产	266,277.95 万元	100
北京首汽（集团）股份有限公司	汽车运营、修理及租赁	34,167.66 万元	83.1
北京展览馆	承办展览、酒店	4,655.91 万元	100
华龙旅游实业发展总公司	饭店及旅游	10,833.50 万元	100
中国康辉旅行社集团有限责任公司	旅游服务	7,000 万元	51
北京市北京饭店	酒店	70,000 万元	100
北京市长富宫中心有限责任公司	酒店及写字楼	3,590 万美元	74.1
北京亮马河大厦有限公司	酒店及写字楼	2,800 万美元	60
北京新世纪饭店有限公司	酒店及写字楼	1,925 万美元	40
北京贵宾楼饭店有限公司	酒店	1,000 万美元	60
北京凯威大厦有限公司	酒店及写字楼	1,080 万美元	100
北京西单友谊集团	投资管理	25,450 万元	100
北京斯博人才交流有限责任公司	信息交流与咨询	200 万元	100
北京市上园饭店	酒店及写字楼	638 万元	100
中国全聚德（集团）股份有限公司	餐饮	28,312 万元	42.7
首都旅游集团（香港）控股有限公司	投资	15,600 万港币	100
京港国际旅游有限公司	投资	400 万港币	87.5
兆龙饭店有限公司	酒店	5,000 万元	100
北京首旅集团培训中心	培训	200 万元	100
北京聚全餐饮有限责任公司	餐饮	3,076 万元	100
北京市建国饭店公司	酒店	2,300 万美元	100
北京金长城酒店管理公司	饭店管理	640 万元	100
北京古玩城市场集团有限责任公司	投资管理	17,258 万元	100
北京东来顺集团有限责任公司	餐饮	6,500 万元	100
海南三亚国宾馆有限责任公司	旅游、饮食服务	10,000 万元	100
深圳京凯怡实业有限责任公司	酒店	30,000 万元	100
北京大运河俱乐部有限责任公司	娱乐	1,000 万元	97
北京燕莎中心有限公司	物业出租	46,057.73 万元	40.6
海南明阳和平旅业有限公司	旅游	5,440 万元	100
广州天伦万怡投资有限公司	酒店	20,010 万元	100
北京颐和园宾馆有限公司	酒店	1,465 万美元	60
北京首旅鸟巢餐饮服务有限公司	餐饮	500 万元	100
北京市利达汇通房地产开发公司	房地产开发经营	4,861.30 万元	100

公司名称	业务性质	注册资本	持股比(%)
丰盛世纪置业有限公司	房地产开发经营	30,000 万元	100
北京农业集团有限公司	房地产开发经营	10,000 万元	100
北京首采联合电子商务有限责任公司	商务服务	10,200 万元	100
新斯维克美国有限公司	投资管理	350 万美元	100
新斯维克巴黎有限公司	投资管理	33,054 美元	100
北京首商集团股份有限公司	商业	65,840.76 万元	57.8
北京首采运通电子商务有限责任公司	电子商务	4,000 万元	100
上海京诺投资有限公司	投资管理	3,000 万元	100
北京京海航程投资有限公司	投资管理	45,000 万元	100
北京绿野晴川动物园有限公司	动物驯养、旅游观赏	18,749.49 万元	100
安麓（北京）酒店管理有限公司	酒店	98 万美元	40
北京首寰文化旅游投资有限公司	娱乐	330,000 万元	40
海南首旅投资控股有限公司	旅游投资	15,000 万元	52.7

6、最近两年一期的主要财务数据

（1）简要资产负债表

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产	1,887,795.64	1,507,141.03	1,930,592.46
非流动资产	3,189,012.94	3,084,022.82	2,243,996.43
资产总额	5,076,808.58	4,591,164.84	4,174,588.89
流动负债	2,679,581.75	2,552,348.31	2,395,196.96
非流动负债	613,508.90	460,378.93	492,734.35
负债总额	3,293,090.65	3,012,727.24	2,887,931.30
所有者权益总额	1,783,717.93	1,578,436.60	1,286,657.59

注：2013 年度、2014 年度数据已经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

（2）简要利润表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	2,752,411.59	3,832,341.27	3,924,602.93
营业利润	59,968.66	148,542.00	148,821.12
税前利润	70,191.13	158,048.82	156,320.19

净利润	29,095.98	97,564.22	105,863.30

注：2013 年度、2014 年度数据已经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

（二）携程旅游信息技术（上海）有限公司

1、基本情况

企业名称	携程旅游信息技术（上海）有限公司
企业性质	有限责任公司（台港澳法人独资）
住所	上海市张江高科技园区碧波路 518 号 302 室
通讯地址	上海市张江高科技园区碧波路 518 号 302 室
法定代表人	范敏
注册资本	240 万美元
营业执照注册号	310115400119621
税务登记证号	310115747641447
组织机构代码	74764144-7
经营范围	研究、开发、制作旅游行业的计算机软件，销售自产产品，并提供相关的信息咨询服务及技术咨询服务
成立日期	2003 年 3 月 13 日

2、历史沿革及股本变动情况

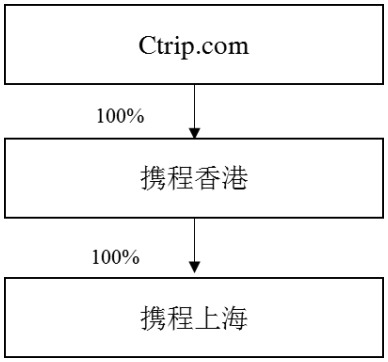
携程旅游信息技术（上海）有限公司（以下简称“携程上海”）系携程香港于 2003 年 3 月 13 日出资设立的外商独资企业，投资总额为 20 万美元，注册资本为 15 万美元，注册于中国上海市张江高科技园区，工商注册号为企独沪浦总字第 316782 号，2008 年 1 月 14 日起，携程上海启用新的工商注册号 310115400119621。

2008 年 10 月 26 日，携程上海决定将企业的盈余公积金 225 万美元转增为注册资本及增加相应的投资总额。增资后的注册资本由原来的 15 万美元增至 240 万美元，投资总额由原来的 20 万美元增至 340 万美元。自成立至今，携程香港为携程上海的唯一股东，无任何股权变更事项发生。

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署之日，携程香港持有携程上海 100%股权，携程香港是

Ctrip.com 的全资子公司，Ctrip.com 是一家在纳斯达克上市的开曼公司（证券代码：CTRP）。携程上海的具体股权结构如下：



4、主营业务发展状况

截至本报告书签署之日，携程上海的主营业务包括研究、开发、制作旅游行业的计算机软件，销售自产产品，并提供相关的信息咨询服务及技术咨询服务。

5、主要下属公司情况

截至本报告书签署之日，携程上海下属对外投资企业为上海携程小额贷款有限责任公司，具体情况如下：

企业名称	上海携程小额贷款有限责任公司
企业性质	有限责任公司（国内合资）
住所	上海市长宁区福泉路 99 号 1 幢 6 楼 0 区
通讯地址	上海市长宁区福泉路 99 号 1 幢 6 楼 0 区
法定代表人	章婷婷
注册资本	2 亿人民币
各股东名称及出资额	携程计算机技术(上海)有限公司 4000 万元/携程旅游信息技术(上海)有限公司 4000 万元/携程旅游网络技术(上海)有限公司 8000 万元/上海携程资产管理有限公司 4000 万元
营业执照注册号	310000000151559
经营范围	发放贷款及相关咨询业务
成立日期	2015 年 9 月 17 日

6、最近两年一期的主要财务数据

（1）简要资产负债表

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产	149,645.49	226,745.28	163,877.71
非流动资产	14,823.89	6,188.19	5,564.06
资产总额	164,469.37	232,933.47	169,441.78
流动负债	130,930.40	209,307.99	149,179.33
非流动负债	-	-	-
负债总额	130,930.40	209,307.99	149,179.33
所有者权益总额	33,538.97	23,625.48	20,262.45

注：2013 年度、2014 年度数据已经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

（2）简要利润表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	54,296.96	53,624.11	53,490.33
营业利润	11,542.52	2,223.77	3,110.89
税前利润	11,491.89	2,708.33	3,364.77
净利润	9,913.49	3,363.04	882.40

注：2013 年度、2014 年度数据已经审计，2015 年 1-9 月数据未经审计

（三）沈南鹏（Nanpeng Shen）

1、沈南鹏（Nanpeng Shen）基本情况

姓名	沈南鹏（Nanpeng Shen）
性别	男
国籍	中国香港
护照号码	KJ015****
通讯地址	香港金钟皇后大道 88 号太古广场二期 3613 室
是否取得其他国家或者地区的居留权	否

2、最近三年的职业和职务及任职单位产权关系

起止时间	单位	职务	是否存在产权关系
2001 年 5 月至今	如家酒店集团	董事、董事会联席主席	是
2005 年 9 月至今	红杉资本中国基金	全球执行合伙人	是
2005 年 10 月至今	Ctrip.com	独立董事	是
2006 年至今	奇虎 360 科技有限公司	独立董事	是
2012 年 3 月至今	易居(中国)控股有限公司	独立董事	是
2014 年 5 月至今	北京陌陌科技有限公司	董事	否

3、控制企业和关联企业的基本情况

截至本报告书签署之日，沈南鹏（Nanpeng Shen）除直接持有如家酒店集团、Smart Master 的股权外，还持有红杉资本中国基金超过 5%的股权。

红杉资本中国基金成立于 2005 年 9 月，在香港、北京、上海、广州、杭州、苏州及深圳的管理团队由数十位专业投资人士组成。十年来在中国投资了超过 300 家具有鲜明技术和创新商业模式、具备高成长性和高回报潜力的成长型公司，其中有众多企业在国内外资本市场上市。红杉资本中国基金重点关注科技与传媒、消费品及现代服务业、健康产业、能源与环保等投资方向。

（四）Smart Master International Limited

1、基本情况

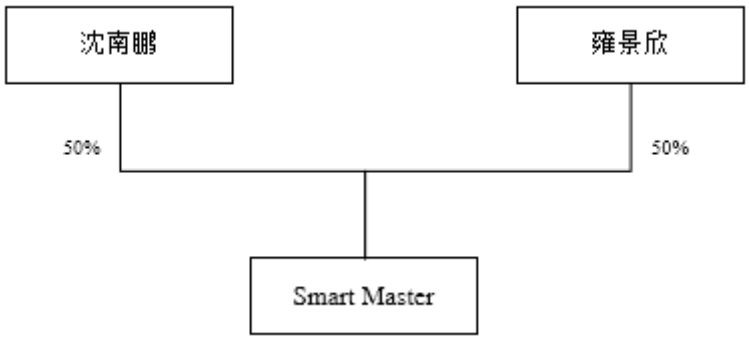
英文名称	Smart Master International Limited
注册地	英属维尔京群岛（BVI）
主要办公地址	香港金钟皇后大道 88 号太古广场二期 3613 室
注册资本	100 美元
注册编号	602609
经营范围	主要从事投资及其它国际商务活动
成立日期	2004 年 7 月 1 日

2、历史沿革及股本变动情况

Smart Master International Limited (下称“Smart Master”)于 2004 年 7 月在英属维尔京群岛（BVI）成立，公司编号 602609，主要从事投资及其它国际商务活动。Smart Master 成立时发行 1 股，后于 2011 年 5 月进行了增资扩股，增发了 99 股后，共计发行 100 股，每股 1 美元，最近三年注册资本无变化。

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署之日，沈南鹏（Nanpeng Shen）和雍景欣（沈南鹏之配偶）为 Smart Master 的股东，各持有 50%的股份。雍景欣女士原担任 Morgan Stanley 资产管理部执行董事，现为个人投资者。Smart Master 具体股权结构如下：



4、主营业务发展情况

截至本报告书签署之日，Smart Master 主要投资持有如家酒店集团（开曼上市公司）的股票及进行其它投资。

5、最近两年一期的主要财务数据

（1）简要资产负债表

单位：美元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产	137,306,012	87,013,980	65,609,265
非流动资产	-	-	-
资产总额	137,306,012	87,013,980	65,609,265
流动负债	138,941,857	90,098,327	51,663,182
非流动负债	-	-	-
负债总额	138,941,857	90,098,327	51,663,182
所有者权益总额	(1,635,845)	(3,084,348)	13,946,084

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（2）简要利润表

单位：美元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	1,448,503	(17,029,681)	6,982,935
营业利润	1,448,503	(17,030,431)	6,982,935
净利润	1,448,503	(17,030,431)	6,982,935

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（五）Wise Kingdom Group Limited

1、基本情况

英文名称	Wise Kingdom Group Limited
注册地	英属维尔京群岛（BVI）
主要办公地址	3rd Floor, J & C Building, Road Town, Tortola, British Virgin Islands
注册资本	1 美元
注册编号	1546955
经营范围	主要从事商务活动，包括投资
成立日期	2009 年 9 月 7 日

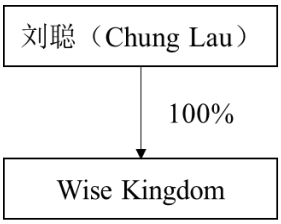
2、历史沿革及股本变动情况

Wise Kingdom Group Limited (下称“Wise Kingdom”)于 2009 年 9 月在英属维尔京群岛（BVI）成立，公司编号 1546955，主要从事商务活动，包括投资。

Wise Kingdom 成立时发行 1 股，每股 1 美元。自成立至今，无其它股权变更事项发生，最近三年注册资本无变化。

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署之日，刘聪（Chung Lau）为 Wise Kingdom 的唯一股东和实际控制人。刘聪（Chung Lau）女士为梁建章之配偶（梁建章为如家酒店集团董事）。Wise Kingdom 具体股权结构如下：



4、主营业务发展情况

截至本报告书签署之日，Wise Kingdom 主要投资持有如家酒店集团（开曼上市公司）的股票及进行其它投资。

5、最近两年一期的主要财务数据

（1）简要资产负债表

单位：美元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产	67,141,662	52,241,746	62,847,249
非流动资产	11,590,321	11,590,321	11,590,321
资产总额	78,731,983	63,832,067	74,437,570
流动负债	41,519,944	37,518,274	42,516,657
非流动负债	-	-	-
负债总额	41,519,944	37,518,274	42,516,657
所有者权益总额	37,212,038	26,313,792	31,920,913

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（2）简要利润表

单位：美元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	-	-	-
营业利润	(1,659)	(1,657)	(1,658)
净利润	10,898,246	(5,607,121)	28,743,767

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（六）孙坚

1、孙坚基本情况

姓名	孙坚
性别	男
国籍	中国
身份证号码	31010419640807****
住所	上海市浦东银城中路 600 号 8 幢*室
通讯地址	上海市徐汇区漕宝路 124 号，如家酒店集团
是否取得其他国家或者地区的居留权	否

2、最近三年的职业和职务及任职单位产权关系

起止时间	单位	职务	是否存在产权关系
2004 年 12 月至今	如家酒店集团	董事、首席执行官	是
2012 年 10 月至 2014 年 7 月	上海麦考林国际邮购有限公司	独立董事	否
2014 年 4 月至今	易居(中国)控股有限公司	独立董事	是
2014 年 4 月至今	乐居控股有限公司	独立董事	是
2014 年 10 月至今	一嗨汽车租赁有限公司	独立董事	是

3、控制企业和关联企业的基本情况

截至本报告书签署之日，孙坚除直接持有如家酒店集团的股权外，除 Townbright Holdings Limited、Peace Unity、北京拓取企业管理有限公司以外，

其未持有其他企业超过 5%的产权或控制其他企业。

（七）Peace Unity Investments Limited

1、基本情况

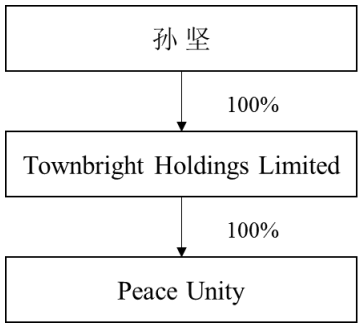
企业名称	和致投资有限公司
英文名称	Peace Unity Investments Limited
注册地	英属维尔京群岛（BVI）
主要办公地址	香港中环毕打街 1-3 号中建大厦 9 层
注册资本	1 美元
注册编号	1387120
经营范围	主要从事商务活动，包括投资
成立日期	2007 年 2 月 16 日

2、历史沿革及股本变动情况

Peace Unity Investments Limited（下称“Peace Unity”）于 2007 年 2 月在英属维尔京群岛（BVI）成立，公司编号 1387120，主要从事商务活动包括投资。Peace Unity 成立时发行了 1 股，每股 1 美元，由孙坚持有。2015 年 12 月 2 日，孙坚将其所持股份转让给 Townbright Holdings Limited 持有。

3、股权结构及控制关系

截至本报告书签署之日，Townbright Holdings Limited 为 Peace Unity 的唯一股东，孙坚为 Townbright Holdings Limited 的唯一股东和实际控制人。孙坚任如家酒店集团首席执行官，且为如家酒店集团董事会成员之一。具体股权结构如下：



4、主营业务发展情况

截至本报告书签署之日，Peace Unity 主要投资持有如家酒店集团的股票及进行其它投资。

5、最近两年一期的主要财务数据

（1）简要资产负债表

单位：美元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产	7,270,219	2,448,731	2,229,956
非流动资产	-	-	-
资产总额	7,270,219	2,448,731	2,229,956
流动负债	7,462,745	2,275,198	2,083,551
非流动负债	-	-	-
负债总额	7,462,745	2,275,198	2,083,551
所有者权益总额	(192,526)	173,533	146,405

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（2）简要利润表

单位：美元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	-	-	-
营业利润	(561)	(596)	-
净利润	(366,058)	27,128	197,608

注：2013 年度、2014 年度、2015 年 1-9 月数据均未经审计

（八）宗翔新

1、宗翔新基本情况

姓名	宗翔新
性别	男
国籍	中国
身份证号码	31010419650405****

住所	上海市徐汇区大木桥路 237 弄 12 号*室
通讯地址	上海市徐汇区漕宝路 124 号，如家酒店集团
是否取得其他国家或者地区的居留权	否

2、最近三年的职业和职务及任职单位产权关系

起止时间	单位	职务	是否存在产权关系
2011 年 1 月至 2013 年 12 月	如家酒店集团	首席运营官	是
2014 年 1 月至今	如家酒店集团	总裁兼首席营运官	是

3、控制企业和关联企业的基本情况

截至本报告书签署之日，宗翔新除直接持有如家酒店集团的股权外，未持有其他企业超过 5%的产权或控制其他企业。

上述交易对方中，携程上海为携程开曼（境外上市主体）在境内间接持有的全资子公司，梁建章为携程开曼的 CEO 及董事，刘聪为梁建章配偶，Wise Kingdom 为刘聪全资持有的子公司，因此携程上海与刘聪存在关联关系。根据携程上海、Wise Kingdom 出具的《详式权益变动报告书》，携程上海与 Wise Kingdom 为一致行动人。

根据沈南鹏及携程上海提供的《确认函》，沈南鹏为携程开曼的独立董事，根据境外相关法律规定，独立董事主要行使保护携程开曼中小投资者利益的职责，需独立于携程开曼管理层。截止 2015 年 10 月 31 日，沈南鹏所持携程开曼股权比例为 0.4%，在携程开曼并不具有重大利益。根据其出具的说明，其本人具有多年证券行业成功投资经验，其决策均建立在合理的商业逻辑基础上，未来与携程上海在首旅酒店上行使股东权利时无一致行动的意愿。Smart Master 公司为沈南鹏和其配偶雍景欣共同持有的子公司，为沈南鹏关联方。根据沈南鹏与 Smart Master 出具的《简式权益变动报告书》，沈南鹏与 Smart Master 构成一致行动关系。

孙坚（如家酒店集团董事）、Peace Untiy、宗翔新（如家酒店集团总裁）与携程上海、沈南鹏均无关联关系和一致行动关系。Peace Unity 为孙坚控制的子公司，双方构成关联关系及一致行动关系。孙坚、宗翔新之间不存在关联关系和一致行动关系。

四、募集配套资金的交易对方详细情况

本次募集配套资金的交易对方为询价发行方式下不超过 10 名符合条件的特定对象。

五、其他事项说明

（一）重大现金购买的交易对方和发行股份购买资产的交易对方与上市公司的关联关系说明

截至本报告书签署之日，首旅集团与上市公司存在关联关系。同时，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，构成关联关系。除此之外，本次重大现金购买的交易对方和发行股份购买资产的交易对方与上市公司及其关联方不存在关联关系。

（二）重大现金购买的交易对方和发行股份购买资产的交易对方向本公司推荐的董事、监事及高级管理人员情况

截至本报告书签署之日，首旅集团曾向上市公司推荐过董事，分别为张润钢、李源光、胡培智、孟卫东、段中鹏。除此之外，本次重大现金购买的交易对方和发行股份购买资产的交易对方未向上市公司推荐董事、监事和高级管理人员。

（三）重大现金购买的交易对方和发行股份购买资产的交易对方及其主要管理人员最近五年内诚信情况以及受到行政处罚、刑事处罚、或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁情况说明

截至本报告书签署之日，本次发行股份购买资产的交易对方已出具承诺函，

交易对方及其主要管理人员最近五年内不存在以下情形：

1、受过与证券市场相关的行政处罚、刑事处罚，或存在涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁情况；

2、未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或受到证券交易所纪律处分。

第四章 交易标的基本情况

本次交易的标的公司包括如家酒店集团和 Poly Victory，由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，本次交易标的资产实质是如家酒店集团 100%股权。

第一节 Poly Victory 的基本情况

一、Poly Victory 基本情况

英文名称：Poly Victory Investments Limited

中文名称：宝利投资有限公司

成立日期：2004 年 1 月 22 日

授权资本：6 万股

注册地：英属维尔京群岛

住所：Start Chambers, Wickhams Cay II, P.O. Box 2221, Road Town, Tortola, British Virgin Islands

公司编号：578682

办事处地址：香港夏悫道 12 号美国银行中心 34 楼 3406 室

二、Poly Victory 的历史沿革及股权变动情况

Poly Victory 系 2 位自然人股东梅蕴新和杨建民于 2004 年 1 月 22 日出资设立的国际商业公司，认缴出资 50,000 美元，总股数 50,000 股，注册于英属维尔京群岛。

2005 年 5 月 12 日，首都香港买入梅蕴新和杨建民分别持有的 Poly Victory

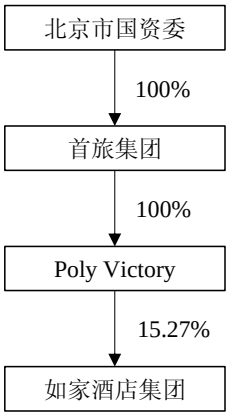
股份并成为 Poly Victory 的唯一股东。

2015 年 11 月 14 日，首旅香港通过了董事会决议，对 Poly Victory 所欠首旅香港的全部债务（60,000,000.00 元人民币欠款、总额 607,845.60 港元的港币欠款、以及总额 10,100,000.00 美元的美金欠款）转为由 Poly Victory 新增发的 10,000 股股份，总股份数变更为 60,000 股。

2015 年 11 月 20 日，首旅集团与首旅香港签署协议，首旅集团以人民币 1,545,308,134.37 元总售价从首旅香港处收购 Poly Victory 100%股权。上述变更事项已完成北京市商委、北京市发改委的备案程序和外汇登记程序，并办理完成股权过户，Poly Victory 股东变更为首旅集团。

三、Poly Victory 的股权结构及控制关系情况

截至本报告书签署之日，Poly Victory 的股权结构如下：



Poly Victory 的控股股东为首旅集团，实际控制人为北京市国资委。控股股东和实际控制人情况详见“第二章 上市公司基本情况”之“五、首旅酒店控股股东和实际控制人概况”。

四、Poly Victory 下属子公司

截至本报告书签署之日，Poly Victory 无控股子公司，对外投资公司为如家酒店集团。如家酒店集团的情况详见本章“第二节 如家酒店集团的基本情况”。

五、Poly Victory 主营业务发展情况

Poly Victory 主要从事股权投资、投资管理等业务。截至本报告书签署之日，Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动。

六、Poly Victory 主要财务数据

下述财务信息摘自 Poly Victory 依据美国会计准则编制的 2013 年、2014 年以及 2015 年前三季度合并财务报表，其中 2013 年及 2014 年依据美国会计准则编制的合并财务报表经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表为 Poly Victory 管理层提供的未经审计的财务报表。

Poly Victory 2013、2014 和 2015 年 1-9 月的主要财务数据如下：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
总资产	94,424.3	91,094.7	82,143.3
净资产	81,949.5	78,866.7	69,937.6
项目	**2015 年 1-9 月**	**2014 年度**	**2013 年度**
营业收入	-	-	-
营业利润	2,446.9	7,260.2	458.3
利润总额	2,446.9	7,260.2	458.3
净利润	2,446.9	7,260.2	458.3

注：2013 年、2014 年为美国准则审计数据，2015 年 9 月 30 日数据未经审计

七、Poly Victory 主要资产、负债和对外担保情况

截至本报告书签署日，除持有如家酒店集团 15.27%股权和现金外，Poly Victory 无其他资产。

截至 2015 年 9 月 30 日，Poly Victory 的负债为对首旅香港的借款，负债包括 60,000,000.00 元人民币欠款、总额 607,845.60 港元的港币欠款、以及总额 10,100,000.00 美元的美金欠款。截至本报告书签署日，上述对首旅香港的欠款已

通过债转股的方式转为 Poly Victory 向首旅香港新发行的 10,000 股股份。

截至 2015 年 9 月 30 日，Poly Victory 不存在对外担保情况。

八、Poly Victory 股权最近三年资产评估、增资或者交易的情况说明

Poly Victory 除持有如家酒店集团股权外，无其他对外投资情况。

2015 年 11 月 14 日，首旅香港通过了董事会决议，对 Poly Victory 所欠首旅香港的全部债务（60,000,000.00 元人民币欠款、总额 607,845.60 港元的港币欠款、以及总额 10,100,000.00 美元的美金欠款）转为首旅香港认购 Poly Victory 新增发的 10,000 股股份。

2015 年 11 月 20 日，首旅集团与首旅香港签署协议，首旅集团以人民币 1,545,308,134.37 元总售价从首旅香港处收购 Poly Victory 100%股权，Poly Victory 股东变更为首旅集团。交易价格按照 Poly Victory 持有的如家酒店集团股份按 32.81 美元/ADS 及账面现金等因素确定。

除上述事项外，最近三年 Poly Victory 不存在其他资产评估、增资或者交易的情况。

九、拟购买资产为股权时的说明

（一）本次发行股份购买资产拟购买资产为控股权

本次发行股份购买资产交易中首旅酒店拟购买 Poly Victory100%的股权，属于控股权。

（二）交易对方合法拥有标的资产的完整权利

截至本报告书签署之日，Poly Victory 100%股权权属清晰，不存在产权纠纷或潜在纠纷。

（三）Poly Victory 不存在出资瑕疵或影响其合法存续的情况

根据汇嘉律师事务所出具的法律意见，Poly Victory 不存在出资瑕疵或影响

其合法存续的情况。

十、其他情况说明

（一）关联方非经营性资金占用情况

截至本报告书签署之日，Poly Victory 不存在资金被控股股东、实际控制人及其关联方非经营性占用的情形。

（二）合规经营及重大诉讼、仲裁情况

报告期内 Poly Victory 不存在行政处罚及重大诉讼、仲裁情况。

（三）最近三年的重大资产重组情况

最近三年，Poly Victory 不存在重大资产重组的情形。

（四）控股股东及实际控制人直接或间接持有 Poly Victory 股权的情况

截至本报告书签署之日，Poly Victory 控股股东及实际控制人直接或间接持有 Poly Victory 股权不存在质押或其他争议。

（五）本次收购资产涉及的债权债务转移及人员安置情况

本次发行股份购买资产所收购标的资产包括 Poly Victory 100%的股权。本次发行股份购买资产交易完成后，Poly Victory 将成为首旅酒店的下属子公司，是独立存续的法人主体，其全部债权债务仍由其自身享有或承担，不涉及债权债务的转移。

本次交易完成后，Poly Victory 与员工已缔结的劳动合同关系继续有效，不涉及人员安置。

第二节 如家酒店集团的基本情况

一、如家酒店集团基本情况

中文名称：如家酒店集团

英文名称：Homeinns Hotel Group

成立日期：2006 年 5 月 30 日

注册地址：开曼群岛

办公地址：上海市徐汇区漕宝路 124 号

上市地点：Nasdaq Global Market

证券代码：HMIN

公司网址：www.homeinns.com

主营业务：酒店经营与管理

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团资产总额 96.18 亿元，净资产 53.15 亿元，2015 年 1-9 月如家酒店营业收入总额 49.94 亿元，净利润 1.85 亿元。截至 2014 年 12 月 31 日，如家酒店集团资产总额 93.95 亿元，净资产 50.71 亿元，2014 年全年如家酒店集团营业收入总额 66.83 亿元，净利润 5.19 亿元。

二、如家酒店集团的历史沿革及股权变动情况

根据李伟斌律师行及汇嘉国际律师事务所出具的境外法律意见书，如家酒店集团的历史沿革如下：

（一）如家香港阶段历史沿革

1、如家香港成立

2001 年 5 月，如家香港成立，成立时的股东为 Harefield Limited 和 Fernside Limited，具体情况如下：

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Harefield Limited	普通股	1	50.00%

Fernside Limited	普通股	1	50.00%
合计		**2**	**100.00%**

2、第一次股权转让（2001 年 7 月）

2001 年 7 月 16 日，Harefield Limited 及 Fernside Limited 将其持有的 1 股普通股分别转让给沈南鹏（Nanpeng Shen）及 Ctrip.com，对价为每股港币 1 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	1	50.00%
Ctrip.com	普通股	1	50.00%
合计		**2**	**100.00%**

3、第一次发行（2001 年 7 月）

2001 年 7 月 17 日，如家香港向 Ctrip.com 发行了 9,998 股普通股，对价为每股港币 1 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	9,999	99.99%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	1	0.01%
合计		**10,000**	**100.00%**

4、第二次发行（2002 年 9 月）

2002 年 9 月 16 日，如家香港向 Ctrip.com 发行了 36,000 股普通股，对价为每股港币 120.14 元，以现金支付。

2002 年 9 月 16 日，如家酒店分别向沈南鹏（Nanpeng Shen）、季琦及 ZHAO Li 发行了 3,000 股、5,000 股及 1,000 股普通股，对价为每股港币 94.23 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	45,999	83.63%
季琦	普通股	5,000	9.09%

沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	3,001	5.46%
ZHAO Li	普通股	1,000	1.82%
合计		**55,000**	**100.00%**

5、第二次股权转让（2002 年 11 月）

2002 年 11 月 26 日，季琦将其持有的 1,000 股普通股转让给 CHEN Hui，对价为港币 100,000 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	45,999	83.63%
季琦	普通股	4,000	7.27%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	3,001	5.46%
Chen Hui	普通股	1,000	1.82%
ZHAO Li	普通股	1,000	1.82%
合计		**55,000**	**100.00%**

6、第三次股权转让（2003 年 2 月）

2003 年 2 月 21 日，沈南鹏（Nanpeng Shen）将其持有的 1 股普通股转让给 Ctrip.com，对价为港币 1 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	46,000	83.64%
季琦	普通股	4,000	7.27%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	3,000	5.45%
Chen Hui	普通股	1,000	1.82%
ZHAO Li	普通股	1,000	1.82%
合计		**55,000**	**100.00%**

7、第四次股权转让（2003 年 2 月）

2003 年 2 月 22 日，Ctrip.com 将其持有的 2,000 股普通股转让给 LIANG Rixin，对价为 24,163.92 美元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	44,000	80.00%

季琦	普通股	4,000	7.27%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	3,000	5.45%
LIANG Rixin	普通股	2,000	3.64%
Chen Hui	普通股	1,000	1.82%
ZHAO Li	普通股	1,000	1.82%
合计		**55,000**	**100.00%**

8、第三次发行（2003 年 2 月）

2003 年 2 月 28 日，如家酒店分别向 AsiaStar IT Fund L.P.及 IDG Technology Venture Investments, LP 发行了 53,879 股及 32,328 股 A 类优先股，对价为每股港币 361.92 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com	普通股	44,000	31.16%
季琦	普通股	4,000	2.83%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	3,000	2.12%
LIANG Rixin	普通股	2,000	1.42%
Chen Hui	普通股	1,000	0.71%
ZHAO Li	普通股	1,000	0.71%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	53,879	38.16%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	32,328	22.89%
合计		**141,207**	**100.00%**

9、股本重组（2003 年 4 月）

2003 年 4 月 8 日，如家香港通过董事会决议，(i)将如家香港股本中每股面值港币 1 元的 827,586 股已发行及未发行的普通股拆细为 200 股每股面值港币 0.005 元之普通股股份；及(ii)将如家香港股本中每股面值港币 1 元的 172,414 股已发行及未发行的 A 类优先股(Series A Preference Shares)拆细为 200 股每股面值港币 0.005 元之 A 类优先股(Series A Preference Shares)股份。

2003 年 5 月 28 日，于股本重组后，如家香港股权结构如下：

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例

Ctrip.com	普通股	8,800,000	31.16%
季琦	普通股	800,000	2.83%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	2.12%
LIANG Rixin	普通股	400,000	1.42%
Chen Hui	普通股	200,000	0.71%
ZHAO Li	普通股	200,000	0.71%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	38.16%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	22.89%
合计		**28,241,400**	**100.00%**

10、第五次股权转让（2003 年 9 月）

2003 年 9 月，Ctrip.com 内部进行重组，经过一系列股权转让后，如家香港股东由 Ctrip.com 变更至 Ctrip.com Limited。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Ctrip.com Limited	普通股	8,800,000	31.16%
季琦	普通股	800,000	2.83%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	2.12%
LIANG Rixin	普通股	400,000	1.42%
Chen Hui	普通股	200,000	0.71%
ZHAO Li	普通股	200,000	0.71%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	38.16%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	22.89%
合计		**28,241,400**	**100.00%**

11、第六次股权转让（2003 年 11 月）

2003 年 11 月，Ctrip.com Limited 和 ZHAO Li 分别将其持有的如家香港 8,800,000 股普通股和 200,000 股普通股转让给 Top Sterling International Limited，对价分别为港币 6,000,000 元和港币 136,363.64 元。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Top Sterling International Limited	普通股	9,000,000	31.87%
季琦	普通股	800,000	2.83%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	2.12%

LIANG Rixin	普通股	400,000	1.42%
Chen Hui	普通股	200,000	0.71%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	38.16%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	22.89%
合计		**28,241,400**	**100.00%**

12、第四次发行（2003 年 12 月）

2003 年 12 月，如家香港分别向 AsiaStar IT Fund L.P. 及 IDG Technology Venture Investments, LP 发行了 1,511,028 股及 906,617 股 B 类优先股，对价为每股港币 2.581 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Top Sterling International Limited	普通股	9,000,000	29.36%
季琦	普通股	800,000	2.61%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	1.96%
LIANG Rixin	普通股	400,000	1.30%
Chen Hui	普通股	200,000	0.65%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	35.15%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	21.09%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	4.93%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	2.96%
合计		**30,659,045**	**100.00%**

13、第五次发行（2004 年 5 月）

2004 年 5 月，如家香港向 Poly Victory 发行了 13,219,140 股普通股，对价为每股港币 1.57 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,219,140	30.13%
Top Sterling International Limited	普通股	9,000,000	20.51%
季琦	普通股	800,000	1.82%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	1.37%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.91%

Chen Hui	普通股	200,000	0.46%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	24.56%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	14.74%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.44%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	2.07%
合计		**43,878,185**	**100.00%**

14、第六次发行（2004 年 9 月）

2004 年 9 月，如家香港分别向 Top Sterling International Limited 及 Poly Victory Investments Limited 发行了 3,035,000 股及 145,000 股普通股，对价分别为每股港币 2.6715 元和每股港币 0.005 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	28.40%
Top Sterling International Limited	普通股	12,035,000	25.57%
季琦	普通股	800,000	1.70%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	1.28%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.85%
Chen Hui	普通股	200,000	0.43%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	22.90%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	13.74%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.21%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.93%
合计		**47,085,185**	**100.00%**

15、第七次股权转让（2004 年 12 月）

2004 年 12 月，Top Sterling International Limited 将其持有的如家香港 200,000 股普通股转让给孙坚，对价为港币 160,000 元。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	28.40%
Top Sterling International Limited	普通股	11,835,000	25.15%
季琦	普通股	800,000	1.70%

沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	1.28%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.85%
Chen Hui	普通股	200,000	0.43%
孙坚	普通股	200,000	0.43%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	22.90%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	13.74%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.21%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.93%
合计		**47,085,185**	**100.00%**

16、第七次发行（2005 年 1 月）

2005 年 1 月，如家香港分别向 Susquehanna China Investment HI、Kangaroo Investments LLC、Fortune Hero Limited、Soon Yan Seen、Hiroko Nishikawa 及 Beihai Capital Limited 发行了 2,873,940 股、130,633 股、65,317 股、65,317 股、65,317 股及 65,317 股 C 类优先股，对价为每股港币 11.9418 元，以现金支付。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	26.56%
Top Sterling International Limited	普通股	11,835,000	23.52%
季琦	普通股	800,000	1.59%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	600,000	1.19%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.79%
Chen Hui	普通股	200,000	0.40%
孙坚	普通股	200,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	21.41%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	12.85%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.00%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.80%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.71%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.26%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.13%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.13%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.13%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.13%

合计		**50,324,026**	**100.00%**

17、第八次股权转让（2006 年 5 月）

2006 年 5 月，Top Sterling International Limited 将其持有的如家香港 4,118,580 股、3,077,100 股 、3,077,100 股及 1,562,220 股普通股，分别转让给沈南鹏（Nanpeng Shen）、季琦、刘聪（Chung Lau）及范敏，对价为 Top Sterling International Limited 清盘时向其股东分派的资产。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	26.56%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	4,718,580	9.38%
季琦	普通股	3,877,100	7.70%
刘聪（Chung Lau）	普通股	3,077,100	6.11%
范敏	普通股	1,562,220	3.10%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.79%
Chen Hui	普通股	200,000	0.40%
孙坚	普通股	200,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	21.41%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	12.85%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.00%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.80%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.71%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.26%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.13%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.13%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.13%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.13%
合计		**50,324,026**	**100.00%**

（二）如家酒店集团阶段历史沿革

1、公司设立

2006 年 5 月，如家酒店管理公司在开曼群岛注册成立。2006 年 5 月 30 日，如家酒店管理公司向 Mapcal Limited 发行 1 股普通股股份。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Mapcal Limited	普通股	1	100%
合计		**1**	**100%**

2、股权置换（2006 年 6 月）

2006 年 6 月 29 日，Mapcal Limited 将其持有的 1 股如家酒店管理公司普通股股份转让给沈南鹏（Nanpeng Shen）；如家香港的股东通过换股安排，将其持有的如家香港的股权与如家酒店管理公司进行置换，除沈南鹏（Nanpeng Shen）仍持有如家香港 1 股普通股外，如家酒店管理公司持有如家香港其他全部权益。上述股权转让及置换完成后，如家酒店管理公司的股东情况如下：

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	26.56%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	4,718,580	9.38%
季琦	普通股	3,877,100	7.70%
刘聪（Chung Lau）	普通股	3,077,100	6.11%
范敏	普通股	1,562,220	3.10%
LIANG Rixin	普通股	400,000	0.79%
Chen Hui	普通股	200,000	0.40%
孙坚	普通股	200,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	21.41%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	12.85%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	3.00%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.80%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.71%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.26%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.13%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.13%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.13%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.13%
合计		**50,324,026**	**100.00%**

3、第一次发行（2006 年 7 月）

2006 年 7 月 5 日，如家酒店管理公司分别向沈南鹏（Nanpeng Shen）、刘聪（Chung Lau）、范敏、季琦、Liang Ri Xin、孙坚、吴亦泓（May Yihong Wu）发行 1,444,095 股、722,048 股、361,024 股、300,000 股、390,543 股、491,556 股、

444,771 股普通股。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	24.53%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	6,162,675	11.31%
季琦	普通股	4,177,100	7.67%
刘聪（Chung Lau）	普通股	3,799,148	6.97%
范敏	普通股	1,923,244	3.53%
LIANG Rixin	普通股	790,543	1.45%
孙坚	普通股	691,556	1.27%
吴亦泓（May Yihong Wu）	普通股	444,771	0.82%
Chen Hui	普通股	200,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	19.78%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	11.87%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	2.77%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.66%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.28%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.24%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.12%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.12%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
合计		**54,478,063**	100.00%

4、第二次发行（2006 年 7 月）

2006 年 7 月 10 日，如家酒店管理公司向 Chen Hui 发行 220,412 股普通股。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	24.43%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	6,162,675	11.27%
季琦	普通股	4,177,100	7.64%
刘聪（Chung Lau）	普通股	3,799,148	6.95%
范敏	普通股	1,923,244	3.52%
LIANG Rixin	普通股	790,543	1.45%
孙坚	普通股	691,556	1.26%
吴亦泓（May Yihong Wu）	普通股	444,771	0.81%
Hui Chen	普通股	420,412	0.77%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	19.70%

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	11.82%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	2.76%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.66%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.25%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.24%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.12%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.12%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
合计		**54,698,475**	**100.00%**

5、第一次股权转让（2006 年 7 月）

2006 年 7 月 10 日，沈南鹏（Nanpeng Shen）分别向刘聪（Chung Lau）、范敏和 Shengli Wang 转让 234,194 股、118,898 股、220,000 股如家酒店管理公司普通股。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	24.43%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	5,589,583	10.22%
季琦	普通股	4,177,100	7.64%
刘聪（Chung Lau）	普通股	4,033,342	7.37%
范敏	普通股	2,042,142	3.73%
LIANG Rixin	普通股	790,543	1.45%
孙坚	普通股	691,556	1.26%
吴亦泓（May Yihong Wu）	普通股	444,771	0.81%
Hui Chen	普通股	420,412	0.77%
Shengli wang	普通股	220,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	19.70%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	11.82%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	2.76%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.66%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.25%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.24%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.12%

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.12%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.12%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
合计		**54,698,475**	**100.00%**

6、第二次股权转让（2006 年 7 月）

2006 年 7 月 25 日，Shengli Wang 将其持有的 220,000 股如家酒店管理公司普通股转让给 Richbright Investment Limited。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	24.43%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	5,589,583	10.22%
季琦	普通股	4,177,100	7.64%
刘聪（Chung Lau）	普通股	4,033,342	7.37%
范敏	普通股	2,042,142	3.73%
LIANG Rixin	普通股	790,543	1.45%
孙坚	普通股	691,556	1.26%
吴亦泓（May Yihong Wu）	普通股	444,771	0.81%
Hui Chen	普通股	420,412	0.77%
Richbright Investment Limited	普通股	220,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	19.70%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	11.82%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	2.76%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.66%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.25%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.24%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.12%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.12%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
合计		**54,698,475**	**100.00%**

7、第三次股权转让（2006 年 9 月）

2006 年 9 月 26 日，沈南鹏（Nanpeng Shen）将其持有的 234,194 股如家酒店管理公司普通股转让给季琦。

股东名称	股份类别	持有股份数量	比例
Poly Victory	普通股	13,364,140	24.43%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	普通股	5,355,389	9.79%
季琦	普通股	4,411,294	8.06%
刘聪（Chung Lau）	普通股	4,033,342	7.37%
范敏	普通股	2,042,142	3.73%
LIANG Rixin	普通股	790,543	1.45%
孙坚	普通股	691,556	1.26%
吴亦泓（May Yihong Wu）	普通股	444,771	0.81%
Hui Chen	普通股	420,412	0.77%
Richbright Investment Limited	普通股	220,000	0.40%
AsiaStar IT Fund L.P.	A 类优先股	10,775,800	19.70%
IDG Technology Venture Investments, LP	A 类优先股	6,465,600	11.82%
AsiaStar IT Fund L.P.	B 类优先股	1,511,028	2.76%
IDG Technology Venture Investments, LP	B 类优先股	906,617	1.66%
Susquehanna China Investment HI	C 类优先股	2,873,940	5.25%
Kangaroo Investments LLC	C 类优先股	130,633	0.24%
Fortune Hero Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
Soon Yan Seen	C 类优先股	65,317	0.12%
Hiroko Nishikawa	C 类优先股	65,317	0.12%
Beihai Capital Limited	C 类优先股	65,317	0.12%
合计		**54,698,475**	**100.00%**

8、公司上市（2006 年 10 月）

2006 年 10 月 26 日，如家酒店管理公司在 Nasdaq Global Market 上市，合计发售 790 万股 ADS（其中新发行 4,885,827 股 ADS，原股东转让 3,014,173 股 ADS，每股 ADS 相当于 2 股原始股），定价 13.8 美元/ADS，募集资金 1.09 亿美元。本次发行后，如家酒店管理公司总股本为 64,470,129 股普通股。

9、优先股转换（2006 年 10 月）

2006 年 10 月 31 日，如家酒店管理公司上市前向 AsiaStar IT Fund L.P.、IDG Technology Venture Investments, LP、Susquehanna China Investment HI、Kangaroo Investments LLC、Fortune Hero Limited、Soon Yan Seen、Hiroko Nishikawa、Beihai Capital Limited 发行的优先股全部按 1:1 转换为普通股。至此，如家酒店管理公

司股本结构中不再包含优先股。

10、公司更名（2014 年 11 月）

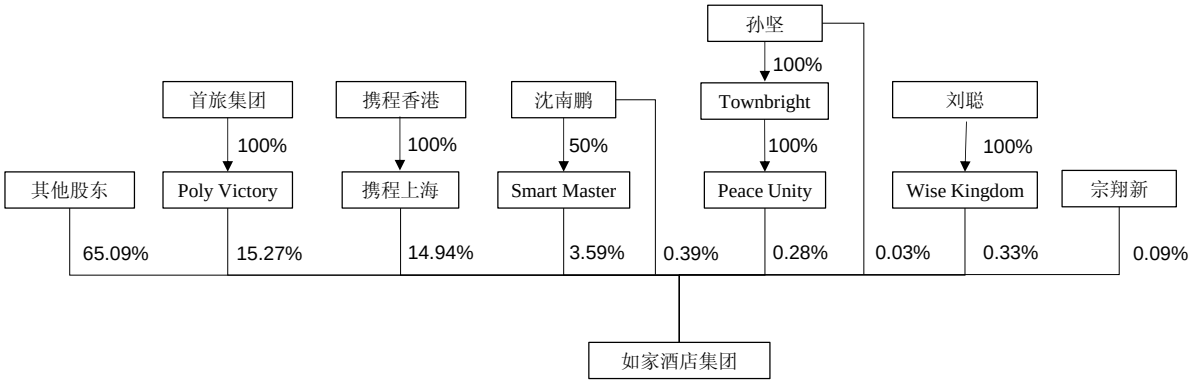
2014 年 11 月 18 日，如家酒店管理公司（HOME INNS & HOTELS MANAGEMENT INC.）正式更名为如家酒店集团（HOMEINNS HOTEL GROUP）。

截至本报告书签署日，如家酒店集团的股东及持股数情况如下：

股东名称	持股数量（股）	比例
Poly Victory	14,726,165	15.27%
携程上海	14,400,765	14.94%
Smart Master	3,458,745	3.59%
沈南鹏（Nanpeng Shen）	375,500	0.39%
Wise Kingdom	317,294	0.33%
Peace Unity	268,806	0.28%
宗翔新	84,272	0.09%
孙坚	30,138	0.03%
其他股东	64,671,097	65.09%
合计	**96,421,426**	**100.00%**

三、如家酒店集团的股权结构及控制关系情况

截至本重组报告书签署之日，如家酒店集团股权结构如下：



四、如家酒店集团股权激励计划

截至本报告书签署之日，如家酒店集团现行有效的股权激励计划为 2006 年

股权激励计划（2009 年修订并重述），具体情况如下：

（一）股权激励计划的基本情况

如家酒店集团的2006年股权激励计划于2006年正式通过其股东大会及董事会批准。2006 年股权激励计划及授予协议仅规定可授予期权及限制性股票单位的上限，每次授予的具体对象、范围、时间和数量则是通过每年的特别董事会确定。每次发行均由管理层对当次发行情况进行内部讨论，后由特别董事会决议通过。

授予时间方面，如家酒店集团已经形成了较为标准化的发行流程：发行时间一般为一年两次，主要的一次在年初（1 月到 3 月之间），第二批则一般在 7 月至 8 月。

行权条件方面，股权激励计划的持有人将根据其持有的期权及限制性股票单位的具体到期时间表（自授予日起五年时间内），进行行权。

授予价格方面，期权均是以授予当天的市场价作为行权价：即以特别董事会决议的前一天的股价为准。

（二）股权激励对象

根据 2006 年股权激励计划（2009 年修订并重述），如家酒店集团向其及子公司的董事管会成员、顾问和雇员（以下简称“参与员工”）实施激励。如家酒店集团董事会薪酬委员会具体负责实施 2006 年激励计划。

（三）股权激励类型

2006 年股权激励计划包括期权和限制性股票单位两种类别的股权激励方式。

（四）股权激励终止情况

2006 年股权激励计划规定，在公司交易的情形下（公司交易包括任何人士

或相关人士通过一次或一系列相关交易收购代表超过 50%总投票权的股权，但不包括薪酬委员会认定不属于公司交易的情况），每一已发行的股权激励（包括期权、限制性股票单位等），除非被承继实体或其母公司继续承担，否则将在公司交易达成时终止。

（五）本次交易对于股权激励的处理方式

根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》，如家酒店集团应在签署《合并协议》之后，尽快通过其董事会或其下属的薪酬委员会：（1） 终止截至《合并协议》交割日的股权激励计划及相关的授予协议；（2） 取消截至《合并协议》交割日已发行但尚未行权的（无论是否已赋权或可行权）股权激励。在公司董事会或其下属的薪酬委员会通过相关决议后，公司应立即向公司股份激励的各持有人发送通知，向该等持有人说明合并对公司股份激励的影响。

除非另有规定，对于在交割日取消的可行权的期权，如家酒店集团应在交割日后尽快向其持有人支付现金补偿款，金额相当于以下两项的乘积：（1） 每股普通股合并对价超出该期权行权价格的部分，及（2）该期权所对应的股份数量；如果任何该等期权的行权价格等于或高于每股普通股合并对价，则该等期权应予撤销，且无需就此支付任何款项。

除非另有规定，对于在交割日取消的尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，将以限制性现金奖励的形式取代，即尚不可行权期权和未到期限制性股票单位的持有人将取得根据原有的时间表与条件发行的限制性现金奖励，支付方式为：（1）如为尚不可行权的期权，为以下两项的乘积：(A) 每股普通股合并对价超出该尚不可行权的期权行权价格的部分，及(B) 该尚不可行权的期权所对应的股份数量；（2）如为期限制性股票单位的，则为以下两项的乘积：(A) 每股普通股合并对价，及(B) 该公司期限制性股票单位所对应的股份数量；如果任何尚不可行权的期权的行权价等于或高于每股普通股合并对价，则该尚不可行权的期权应予撤销，且无需就此支付任何款项。

对于 35 名核心管理人员，如果其能在交割日前取得《竞业限制与保留服务

协议》，则其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于 5 名董事会成员及前任董事会成员，其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于其他 3 名董事会成员，其持有的所有尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励。

根据开曼律师出具的法律意见，本次交易对于股权激励计划的处理方式符合开曼的相关法律规定。

（六）本次股权激励计划处理方式对如家财务的影响

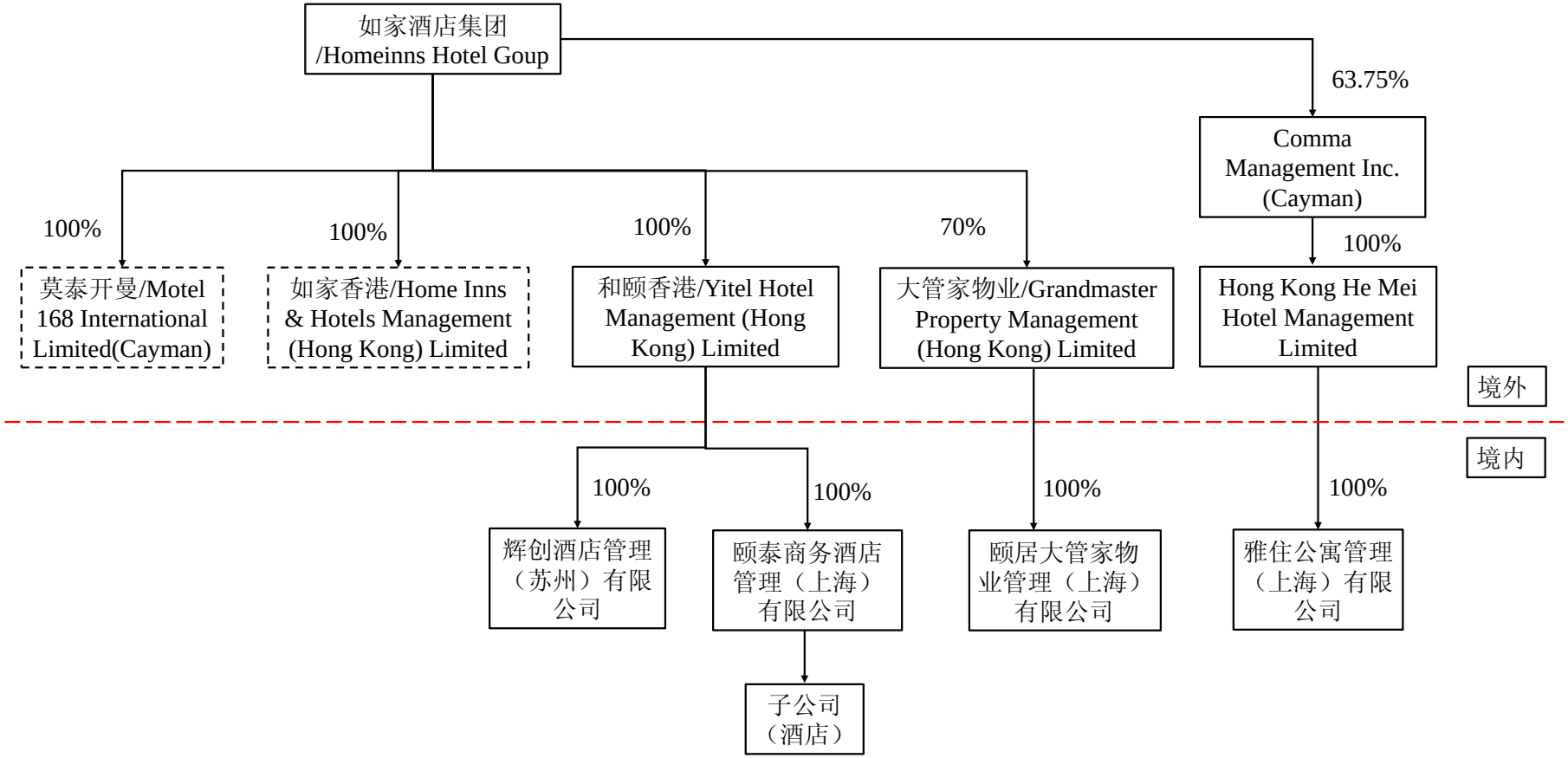
根据《企业会计准则第 11 号-股份支付》及相关讲解规定，并参考后续将根据与持有人达成共识并确定的股权激励终止计划和与核心管理人员签订的含有保留服务义务的相关协议，首旅酒店和如家酒店集团认为，对于未到期限制性股票单位和行权价格低于每股普通股合并对价（17.90 美元）对应的那部分尚不可行权的期权，目前所提出的限制性现金奖励替换原有股权激励计划的方案属于对原有权益工具条款和条件的有利修改；对于行权价格等于或者高于每股普通股合并对价（17.90 美元）对应的那部分尚不可行权的期权，根据《合并协议》，该尚不可行权的期权应予撤销，且首旅酒店或如家酒店集团无需就此支付任何款项，应被视为对原有权益工具的取消。

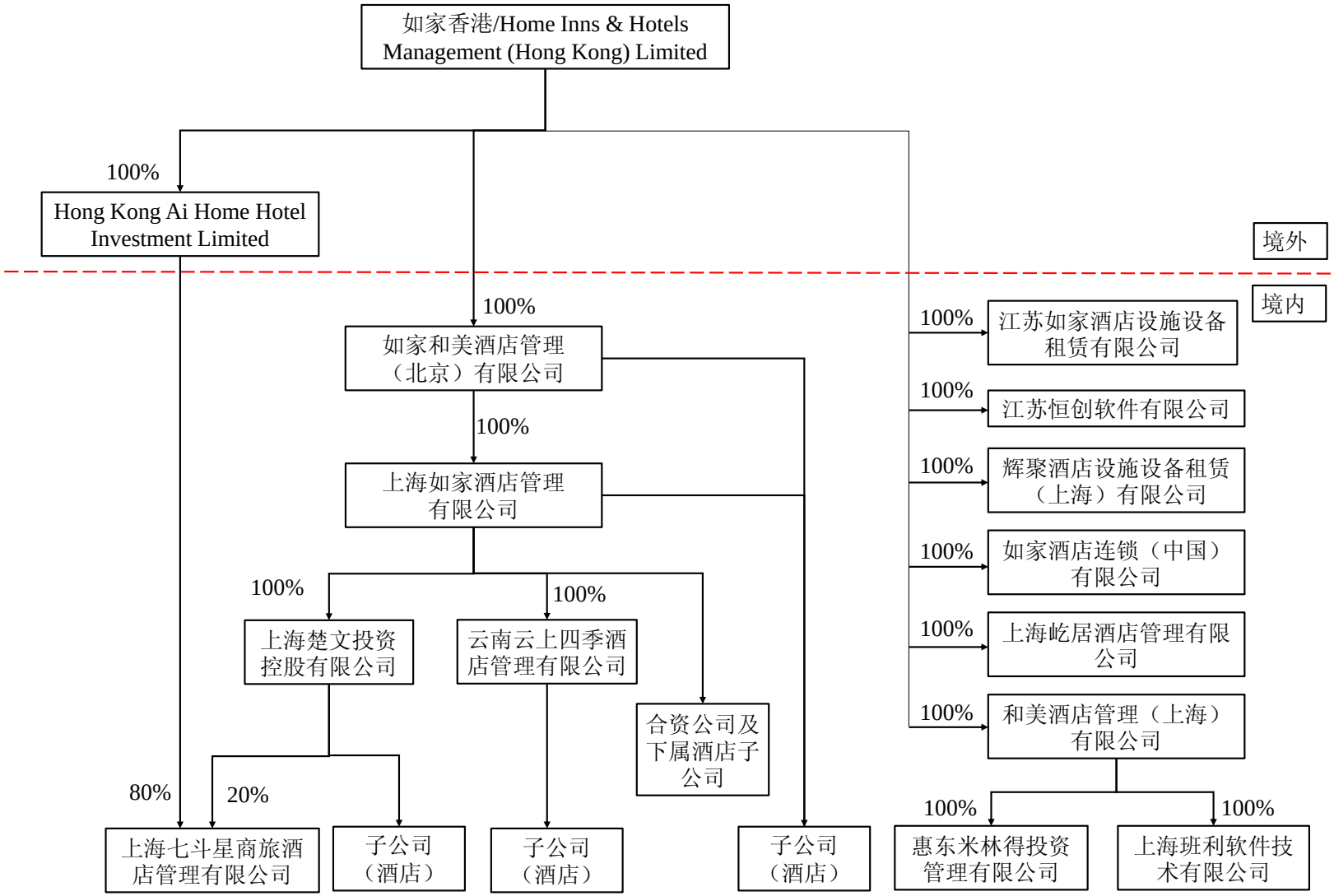
因此，本次期权和/或限制性股票的现金补偿/奖励中，对于在交割日后才到期的且被加速支付的期权和/或限制性股票相关金额，如家酒店集团将在与相关员工约定的保留服务期限内分摊确认相应的费用；对于在交割日后才到期且按原到期时间支付的期权和/或限制性股票相关金额，如家酒店集团将在与员工的后续服务期限内分摊确认相应的费用。若员工后续无保留服务期限或其他后续服务期限，如家酒店集团应将相关尚未确认的金额在交割日后立即计入当期损益。

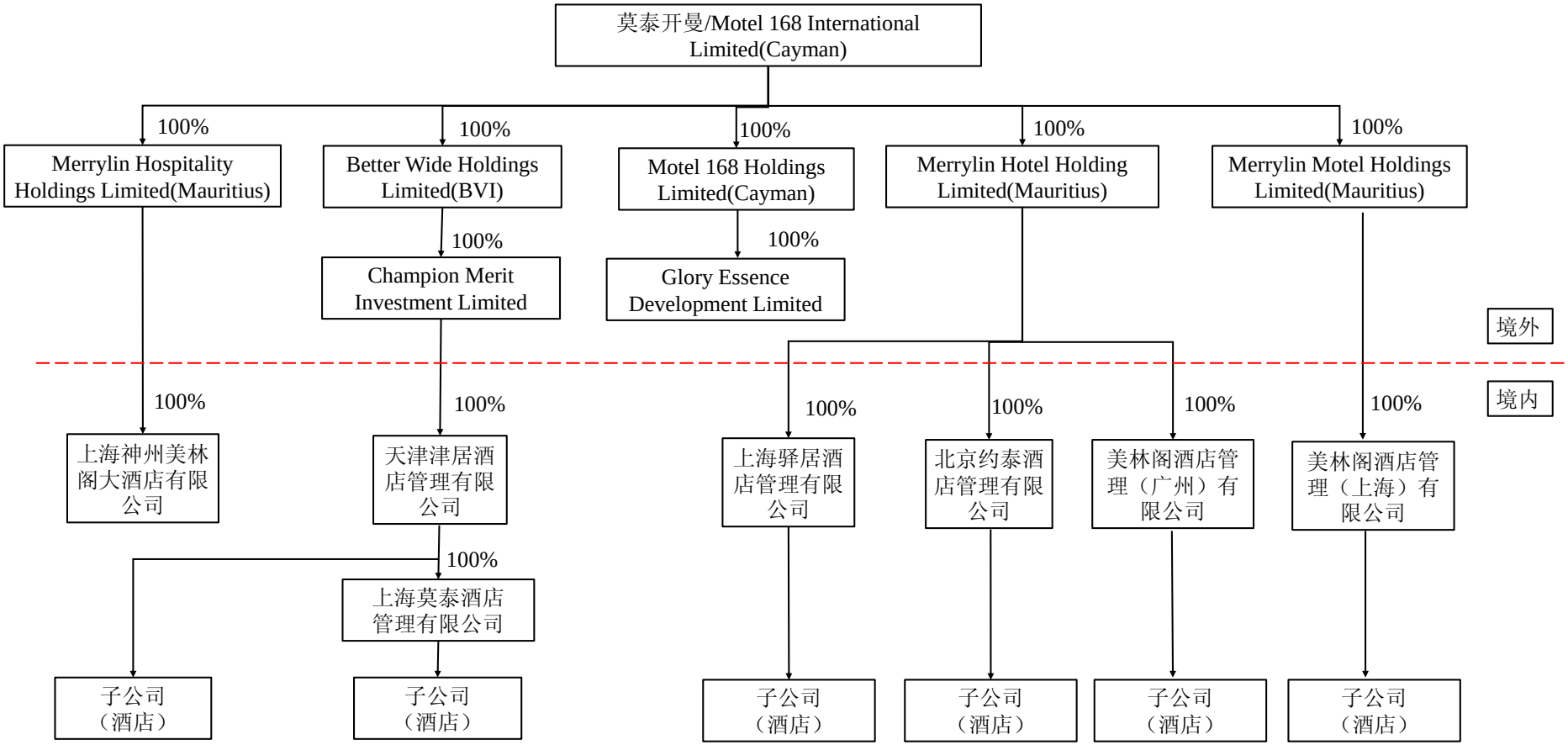
此外，对于少数将在交割日将被撤销的期权，如家酒店集团应将原本在剩余等待期内确认的金额在交割日后立即计入当期损益。

五、如家酒店集团下属子公司情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的架构如下：




如家香港/Home Inns & Hotels Management (Hong Kong) Limited
100%
Hong Kong Ai Home Hotel Investment Limited
境外
境内
100%
如家和美酒店管理（北京）有限公司
100%
上海如家酒店管理有限公司
100%
上海楚文投资控股有限公司
100%
云南云上四季酒店管理有限公司
合资公司及下属酒店子公司
80%
20%
上海七斗星商旅酒店管理有限公司
子公司（酒店）
子公司（酒店）
子公司（酒店）
100%
江苏如家酒店设施设备租赁有限公司
100%
江苏恒创软件有限公司
100%
辉聚酒店设施设备租赁（上海）有限公司
100%
如家酒店连锁（中国）有限公司
100%
上海屹居酒店管理有限公司
100%
和美酒店管理（上海）有限公司
100%
惠东米林得投资管理有限公司
100%
上海班利软件技术有限公司


莫泰开曼/Motel 168 International Limited(Cayman)
100%
Merrylin Hospitality Holdings Limited(Mauritius)
100%
Better Wide Holdings Limited(BVI)
100%
Motel 168 Holdings Limited(Cayman)
100%
Merrylin Hotel Holding Limited(Mauritius)
100%
Merrylin Motel Holdings Limited(Mauritius)
100%
Champion Merit Investment Limited
100%
Glory Essence Development Limited
境外
境内
100%
上海神州美林阁大酒店有限公司
100%
天津津居酒店管理有限公司
100%
上海驿居酒店管理有限公司
100%
北京约泰酒店管理有限公司
100%
美林阁酒店管理（广州）有限公司
100%
美林阁酒店管理（上海）有限公司
100%
上海莫泰酒店管理有限公司
子公司（酒店）
子公司（酒店）
子公司（酒店）
子公司（酒店）
子公司（酒店）
子公司（酒店）

如家酒店集团通过境内外子公司对旗下各品牌酒店的经营管理主体进行控制和管理。如家酒店集团的境内子公司情况请见附件 1 所示。其中，如家酒店、如家精选、云上四季三个品牌主要通过如家香港控制境内一系列子公司进行经营管理；和颐酒店品牌主要通过和颐香港控制境内部分子公司进行管理；莫泰酒店品牌主要通过莫泰开曼控制境内外一系列子公司进行管理。其中，如家境内主要子公司和美上海、如家中国、如家北京和上海如家情况如下：

（一）和美上海

1、基本情况

企业名称	和美酒店管理（上海）有限公司
住所	上海市浦东新区龙东大道 5179 号 5 幢 2 层 D 座
法定代表人	孙坚
注册资本	2,730.7971 万美元
实收资本	2,730.7971 万美元
企业类型	有限责任公司（台港澳法人独资）
经营范围	酒店管理、以特许经营方式从事酒店管理
成立日期	2005 年 1 月 7 日
经营期限	2005 年 1 月 7 日至 2025 年 1 月 6 日
股东情况	单一股东如家香港持有 100%股份

2、历史沿革

（1）2005 年设立

和美上海成立于 2005 年 1 月，由如家香港以现金 100 万美元于上海出资设立。

2004 年 12 月 31 日，上海市张江高科技园区领导小组办公室出具《关于和美酒店管理（上海）有限公司设立的批复》（沪张江园区办项字【2004】771 号），同意和美上海设立。2005 年 1 月 6 日，和美上海取得上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资沪张独资字【2005】0093 号）。2005 年 1 月

7 日，和美上海在上海市工商局办理了工商注册登记，并取得《企业法人营业执照》。

2005 年 2 月 4 日，青岛振青会计师事务所有限公司上海分公司出具《验资报告》（青振沪外验字【2005】第 0009 号），审验截至 2005 年 1 月 21 日，和美上海已收到如家香港足额缴纳的注册资本合计 100 万美元、以货币出资。

设立出资完成后，和美上海的股权结构如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例
如家香港	100	100%
合计	**100**	**100%**

（2）2005 年增资

2005 年 4 月 26 日，和美上海内部决议公司投资总额增加至 210 万美元、注册资本增加至 150 万美元，新增注册资本 50 万美元由如家香港以美元现汇认缴，自和美上海营业执照变更核准之日起六个月内到位。

2005 年 6 月 20 日，上海市张江高科技园区领导小组办公室出具《关于同意和美酒店管理（上海）有限公司增加投资总额和注册资本的批复》（沪张江园区办项字【2005】326 号），同意和美上海上述变更事项。2005 年 6 月 21 日，和美上海取得上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资沪张独资字【2005】0093 号）。

2005 年 6 月 22 日，和美上海就上述增资事宜在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

2005 年 7 月 15 日，华实会计师事务所出具《验资报告》（华实【2005】第 2021 号），审验截至 2005 年 7 月 6 日，和美上海收到如家香港缴纳的新增注册资本 50 万美元、以货币出资。

本次增资完成后，和美上海的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例
如家香港	150	100%
合计	**150**	**100%**

（3）2006 年增资

2006 年 9 月 5 日，和美上海内部决议公司投资总额增加至 610 万美元、注册资本增加至 350 万美元，新增注册资本 200 万美元全部由如家香港认购、以美元现汇出资。

2006 年 10 月 13 日，上海市外国投资工作委员会出具《关于和美上海增资的批复》（沪外资委协【2006】4310 号），同意和美上海上述变更事项。2006 年 10 月 23 日，和美上海取得了上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》。

和美上海就上述增资事宜在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

2006 年 11 月 9 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪【2006】第 8215 号），审验截至 2006 年 10 月 27 日，和美上海收到如家香港缴纳的新增注册资本合计 200 万美元，出资方式为美元现汇。

本次增资后和美上海的股东及出资情况如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例
如家香港	350	100%
合计	**350**	**100%**

（4）2007 年第一次增资

2006 年 11 月 23 日，和美上海内部决议公司投资总额增加至 1,910 万美元、注册资本增加至 870 万美元，新增注册资本 520 万美元由如家香港全部认购，以其在和美上海未分配利润出资 330 万美元，以现汇方式出资 190 万美元。

2007 年 1 月 8 日，上海市外国投资工作委员会出具《关于同意和美酒店管理（上海）有限公司增资的批复》（沪外资委协【2007】48 号），同意和美上海上述变更事项。2007 年 1 月 18 日，和美上海取得了上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》。

2007 年 2 月 16 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪【2007】第 8011 号），审验截至 2007 年 2 月 2 日，和美上海收到如家香港缴纳的新增注册资本合计美元 520 万元。

2007 年 3 月 7 日，和美上海就上述增资事宜在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

本次增资后和美上海的股东及出资情况如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例
如家香港	870	100%
合计	**870**	**100%**

（5）2007 年第二次增资

2007 年 6 月 15 日，和美上海内部决议公司投资总额增加至 5,510 万美元、注册资本增加至 2,070 万美元，新增注册资本 1,200 万美元由如家香港全部认购、并以美元现汇出资，于变更登记之前到位 20%、其余在营业执照变更之日起 1 年内全部到位。

2007 年 6 月 29 日，上海市外国投资工作委员会出具《关于和美上海增资及修改章程的批复》（沪外资委批【2007】2900 号），同意和美上海上述变更事项。2007 年 7 月 10 日，和美上海取得了上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》。

2007 年 8 月 21 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪[2007]第 2150 号），审验截至 2007 年 8 月 8 日，和美上海收到如家香港缴纳的新增注

册资本合计 1,200 万美元，出资方式为美元现汇。

2007 年 9 月 20 日，和美上海就上述增资事宜在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，和美上海的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例
如家香港	2,070	100%
合计	**2,070**	**100%**

（6）2007 年第三次增资

2007 年 11 月 1 日，和美上海内部决议公司投资总额增加至 7,000 万美元、注册资本增加至 2,900 万美元，新增注册资本 830 万美元由如家香港全部认购，其中，以其在和美上海截止 2006 年 12 月 31 日可供分配利润约 830 万美元出资。

2007 年 11 月 13 日，上海市外国投资工作委员会出具《关于同意和美酒店管理（上海）有关公司增资的批复》（沪外资委批【2007】4830 号），同意和美上海上述变更事项。2007 年 11 月 22 日，和美上海取得了上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》。

2007 年 12 月 20 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪【2007】第 8173 号），审验截至 2007 年 12 月 19 日，和美上海已将未分配利润计人民币 48,699,425.77 元、折合美元 6,607,971.15 元转增为实收资本，和美上海收到如家香港缴纳的新增注册资本合计美元 6,607,971.15 元、新增实收资本美元 6,607,971.15 元，变更后的注册资本为美元 29,000,000.00 元、累计实收资本为美元 27,307,971.15 元。

2007 年 12 月 21 日，和美上海就上述增资事宜在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，和美上海的股东及其出资比例如下：

股东名称	认缴出资额（万美元）	注册资本（万美元）	持股比例
如家香港	2,900	2,730.7971	100%
合计	**2,900**	**2,730.7971**	**100%**

（7）2009 年减资

2008 年 12 月 10 日，和美上海内部决议公司减少注册资本共计 169.2029 万美元，将公司注册资本变更为 2,730.7971 万美元。

2009 年 1 月 6 日，和美上海在《文汇报》刊登减资公告。

2009 年 2 月 26 日，上海市商务委员会出具《关于同意和美酒店管理（上海）有限公司减资的批复》（沪商外资批【2009】674 号），同意和美上海上述变更事项。和美上海并取得上海市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》。

2009 年 3 月 19 日，和美上海作出《关于和美酒店管理（上海）有限公司减资公告和相关债务情况说明》，确认：和美上海于 2009 年 1 月 6 日刊登减资公告，截止 2009 年 2 月 27 日，公告已满 45 天。在上述公告期间，和美上海未接到任何债权人的债权申报。2009 年 1 月 6 日，和美上海债务为 114,187,451.97 元，至 2009 年 2 月 27 日，和美上海债务为 26,683,640.23 元，上述系公司正常的债务往来，未清偿的债务由和美上海继续负责清偿。

2009 年 3 月 23 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪验【2009】8004 号），审验截至 2009 年 2 月 27 日，和美上海减少注册资本共计 169.2029 万美元，实收资本为 2,730.7971 万美元。

2009 年 3 月 30 日，和美上海就上述变更在上海市工商局浦东新区分局办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

本次减资完成后，和美上海的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万美元）	持股比例

如家香港	2,730.7971	100%
合计	**2,730.7971**	**100%**

3、基本财务情况

和美上海主要职能为如家酒店品牌特许加盟店的管理主体。报告期内，和美上海的基本财务情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
总资产	213,894.83	183,277.19	129,336.45
净资产	54,294.12	117,302.26	85,043.28
项目	**2015 年 1-9 月**	**2014 年度**	**2013 年度**
营业收入	49,781.35	63,811.42	53,541.11
利润总额	17,265.16	40,129.26	38,274.46
净利润	17,249.01	32,274.55	30,965.67

注 1：为母公司数据，2013、2014 年数据经审计，2015 年三季度数据未经审计且未经权益法合并处理

注 2：报告期内和美上海采用财政部颁布的《企业会计制度》及相关会计准则编制财务报表

（二）如家中国

1、基本情况

企业名称	如家酒店连锁（中国）有限公司
住所	苏州市吴江汾湖经济开发区芦莘大道 1088 号
法定代表人	孙坚
注册资本	18,000 万美元
实收资本	18,000 万美元
企业类型	有限责任公司（外国法人独资）
经营范围	一般经营项目：从事酒店管理；酒店设施设备的批发、礼品批发业务（不涉及国营贸易管理商品）；酒店相关设施设备、家具、办公设备设施的租赁，向国内外购买相关租赁财产，租赁财产的残值处理；并提供相关的商务咨询服务
成立日期	2010 年 12 月 16 日

经营期限	2010 年 12 月 16 日至 2040 年 12 月 15 日
股东情况	单一股东如家香港持有 100%股份

2、历史沿革

如家中国成立于 2010 年 12 月，由如家香港以现金 18,000 万美元出资于江苏设立。

2010 年 11 月 30 日，江苏省商务厅出具《关于同意设立如家酒店连锁（中国）有限公司的批复》（苏商资【2010】1243 号），同意如家香港在吴江市独资设立如家中国；同意公司投资总额 28,000 万美元、注册资本 18,000 万美元，由如家香港以美元现汇出资，注册资本的 15%于公司营业执照签发之日起三个月内缴付、余额在 2 年内缴清。同日，如家中国取得了江苏省人民政府颁发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资苏府资字【2010】第 89466 号）。

2010 年 12 月 16 日，如家中国在江苏省工商局办理了工商注册登记，并取得该局核发的《企业法人营业执照》。

2011 年 2 月 17 日，苏州华瑞会计师事务所出具《验资报告》（华瑞验外字【2011】017 号），审验截至 2011 年 2 月 17 日，如家香港首次应缴纳的注册资本 2,700 万美元已足额到位，均以货币出资。

2012 年 12 月 20 日，苏州华德瑞会计师事务所出具《验资报告》（德瑞验外字【2012】170 号），审验截至 2012 年 12 月 17 日，如家中国以现金出资 2,000 万美元。

2014 年 3 月 10 日，江苏华瑞会计师事务所有限公司出具《验资报告》（华瑞苏验外字【2014】第 009 号），审验截至 2014 年 2 月 26 日，如家中国收到如家香港第 3 期出资，现金出资 2,003.284 万美元。

2014 年 5 月 8 日，江苏华瑞会计师事务所有限公司出具《验资报告》（华瑞苏验外字【2014】第 013 号），审验截至 2014 年 4 月 29 日，如家中国收到如家

香港第 4 期出资现金出资 5,078.125 万美元。

2014 年 7 月 2 日，江苏华瑞会计师事务所有限公司出具《验资报告》（华瑞苏验外字【2014】第 020 号），审验截至 2014 年 6 月 24 日，如家中国收到如家香港第 5 期出资现金出资 3,312.9126 万美元。

2015 年 6 月 24 日，江苏华瑞会计师事务所有限公司出具《验资报告》（华瑞苏验 W 字【2015】001 号），审验截至 2015 年 4 月 14 日，如家中国收到如家香港第 6 期出资现金出资 2,905.6784 万美元。

至此，如家中国的股东及其出资情况如下：

股东名称	认缴出资额（万美元）	实缴出资额（万美元）	持股比例
如家香港	18,000	18,000	100%
合计	**18,000**	**18,000**	**100%**

根据商务部 2014 年 6 月 17 日印发的《关于改进外资审核管理工作的通知》，“取消对外商投资（含台、港、澳投资）的公司（以下简称公司）首次出资比例、货币出资比例和出资期限的限制或规定。认缴出资额、出资方式、出资期限由公司投资者（股东、发起人）自主约定，并在合营（合作）合同、公司章程中载明。各级商务主管部门应在批复中对上述内容予以明确”、“2014 年 3 月 1 日前批准的外商投资事项，投资者应继续按原合同、章程的约定履行出资义务；如需变更，投资者可向商务主管部门提出申请，各级商务主管部门应根据本通知的有关要求进行审核”。如家中国股东实际出资期限晚于该公司章程以及江苏省商务厅前述批复规定的出资期限，但截至本重组报告书签署之日，相关出资已经最终实际缴纳到位，商务主管部门和工商主管部门未就如家中国股东延期出资提出异议，如家中国股东延迟出资情况不会对本次交易构成实质性法律障碍。

3、基本财务情况

如家中国主要从事如家酒店品牌直营店面的资产租赁、会员卡管理等业务，报告期内如家中国的基本财务情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
总资产	202,475.23	176,090.03	155,329.65
净资产	139,428.18	117,090.07	46,562.24
项目	**2015 年 1-9 月**	**2014 年度**	**2013 年度**
营业收入	25,833.37	39,638.19	32,445.39
利润总额	5,682.44	12,640.57	9,631.74
净利润	5,694.19	9,462.43	7,187.03

注 1：为母公司数据，2013、2014 年数据经审计，2015 年三季度数据未经审计且未经权益法合并处理

注 2：报告期内如家中国采用财政部颁布的《企业会计制度》及相关会计准则编制财务报表

（三）如家北京

1、基本情况

企业名称	如家和美酒店管理（北京）有限公司
住址	北京市朝阳区安立路甲 52 号 D 单元 1 层 101 室
法定代表人	孙坚
注册资本	10,200 万元
实收资本	10,200 万元
企业类型	有限责任公司（台港澳法人独资）
经营范围	以下范围限分支机构经营：住宿；餐饮服务；向在本宾馆住宿的客人零售酒、饮料、包装食品；订房服务、酒店管理、酒店人员培训；商务咨询、酒店类技术服务、技术咨询、管理咨询、管理服务；会议服务；以下范围限分支机构经营：向在本宾馆住宿的客人零售日用百货、工艺美术品
成立日期	2002 年 6 月 28 日
经营期限	2002 年 6 月 28 日至 2032 年 6 月 27 日
股东情况	单一股东如家香港持有 100%股份

2、历史沿革

（1）2002 年设立

如家北京成立于 2002 年 6 月，由唐人酒店管理（香港）有限公司（如家香

港前身）以相当于 550 万元人民币等值美元现金、北京首都旅游国际有限公司（后更名为“北京首旅置业集团有限公司”，以下简称“首旅置业”）以 450 万元人民币现金共同于北京出资设立。

2002 年 6 月 19 日，北京市朝阳区对外经济贸易委员会出具批复（朝外经贸复字【2002】364 号），批准如家北京设立。如家北京取得了北京市人民政府批准核发的《外商投资企业批准证书》（外经贸京字【2002】0561 号）。

2002 年 6 月 28 日，如家北京在北京市工商局办理了工商注册登记，并取得《企业法人营业执照》。

2002 年 7 月 23 日，北京仲德会计师事务所有限责任公司出具《开业登记入资报告书》（京仲审字【2002】177 号），审验截至 2002 年 7 月 23 日，如家北京所有股东认缴的注册资本 1,000 万元已足额到位，其中如家香港认缴的注册资本合计人民币 550 万元、以美元现汇出资，首旅置业认缴的注册资本合计人民币 450 万元、以人民币现金出资。

如家北京设立时的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家香港	550	55%
首旅置业	450	45%
合计	**1,000**	**100%**

（2）2003 年增资

2003 年 2 月 28 日，如家北京董事会作出决议，同意如家北京的投资总额增加至 6,000 万元、注册资本增加至 3,894.5 万元，新增注册资本 2,894.5 万元由如家香港以相当于人民币 2,894.5 万元的等值美元现金认缴，于如家北京增资获得批准并取得新的营业执照后 180 日内缴纳。

2003 年 2 月 28 日，如家香港与首旅置业就上述变更签订合资合同和章程修

正案。

2003 年 3 月 17 日，北京市朝阳区对外经济贸易委员会出具“朝外经贸复字【2003】106 号”，同意如家北京上述变更事宜。2003 年 3 月 19 日，如家北京取得了北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（外经贸京字【2002】0561 号）。

2003 年 4 月 8 日，如家北京就上述变更办理了工商变更登记，并取得《企业法人营业执照》。

2003 年 4 月 25 日，中逸会计师事务所有限公司出具《验资报告》（中逸验字（2003）第 020 号），审验截至 2003 年 4 月 24 日，如家北京已收到如家香港以美元现汇缴纳的新增注册资本，合计人民币 28,945,000 元。

如家北京本次增资按原始出资价 1 元增资、未按照《国有资产评估管理若干问题的规定》等法规规定进行资产评估。根据如家北京 2002 年度审计报告，截至 2002 年 12 月 31 日，如家北京注册资本 1,000 万元、净资产约 1,001.2 万元、2002 年度净利润约 1.057 万元，该公司经审计净资产与注册资本相近，且本次增资行为已经获得北京市朝阳区对外经济贸易委员批复同意，并取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》，且经工商登记管理机关核准，办理了工商变更登记。因此，本次增资未做评估对如家北京的合法存续不会构成实质影响。

本次增资完成后，如家北京的股东及出资情况如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家香港	3,444.5	88.45%
首旅置业	450	11.55%
合计	**3,894.5**	**100%**

（3）2004 年增资

2004 年 2 月 28 日，如家北京董事会作出决议，同意如家北京投资总额增加至 9,800 万元、注册资本增加至 6,894.5 万元，新增注册资本 3,000 万元由如家香港以相当于人民币 3,000 万元的等值美元现金认缴，于如家北京增资获得批准并取得新的营业执照后 180 日内缴纳。

2004 年 4 月 8 日，如家香港与首旅置业就上述变更事宜重新修改并签署《合资合同书》和《公司章程》。

2004 年 5 月 18 日，北京市朝阳区对外经济贸易委员会出具批复（朝外经贸复字[2004]2122 号），同意如家北京上述变更事宜。2004 年 5 月 25 日，如家北京取得北京市人民政府核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资京字[2002]0561 号）。

2004 年 5 月 27 日，如家北京就上述变更办理了工商变更登记，并取得北京市工商行政管理局换发的《企业法人营业执照》。

2004 年 8 月 13 日，北京华龙会计师事务所有限责任公司出具《验资报告》（华会验字[2004]第 026 号），审验截至 2004 年 7 月 29 日，如家北京已收到如家香港以美元现汇缴纳的新增注册资本，合计人民币 3,000 万元。

如家北京本次增资按原始出资价 1 元增资、未按照《国有资产评估管理若干问题的规定》等法规规定进行资产评估。根据如家北京 2003 年度审计报告，截至 2003 年 12 月 31 日如家北京注册资本 3,894 万元、净资产约 4,367.28 万元、2003 年度净利润约 470.92 万元。如家北京经审计净资产与注册资本相差不大，且本次增资行为已经获得北京市朝阳区对外经济贸易委员批复同意，并取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》，且经工商登记管理机关核准，办理了工商变更登记。因此，本次增资未做评估对如家北京的合法存续不会构成实质影响。

本次增资完成后，如家北京的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家香港	6,444.5	93.473%
首旅置业	450	6.527%
合计	**6,894.5**	**100%**

（4）2005 年增资

2005 年 2 月 1 日，如家北京董事会作出决议，同意如家北京投资总额增加至 13,000 万元、注册资本增加至 10,200 万元，新增注册资本币 3,305.50 万元由如家香港以相当于人民币 3,305.50 万元的等值美元现金认缴，于如家北京增资获得批准并取得新的营业执照后 180 日内缴纳。

2005 年 2 月 6 日，北京市朝阳区商务局出具批复（朝商复字[2005]2038 号），同意如家北京上述变更事宜。同日，如家北京取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资京字[2002]0561 号）。

2005 年 2 月 7 日，如家北京就上述变更办理了工商变更登记，并取得该局核发的《企业法人营业执照》。

2005 年 3 月 8 日，北京华龙会计师事务所有限责任公司出具《验资报告》（华会验字【2005】第 007 号），审验截至 2005 年 2 月 21 日，如家北京已收到如家香港以美元现汇缴纳的新增注册资本，合计人民币 3,305.50 万元。

如家北京本次增资按原始出资价 1 元增资、未按照《国有资产评估管理若干问题的规定》等法规规定进行资产评估。根据如家北京 2004 年度审计报告，截至 2004 年 12 月 31 日如家北京注册资本 6,894 万元、净资产约 8,797.67 万元、2004 年度净利润约 1,430.39 万元。如家北京经审计净资产与注册资本相差不大，且本次增资行为已经获得北京市朝阳区商务局批复同意，并取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》，且经工商登记管理机关核准，办理了工商变更登记。因此，本次增资未做评估对如家北京的合法存续不会构成实质影响。

本次增资完成后，如家北京的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家香港	9,750	95.588%
首旅置业	450	4.412%
合计	**10,200**	**100%**

（5）2007 年股权转让

1）第一次股权转让

2007 年 3 月 28 日，北京德威评估有限责任公司出具《股权价值评估报告》，评估基准日为 2006 年 12 月 31 日，评估结果为首旅置业所持如家北京 4.412%的股权价值约为 1,879 万元人民币，评估有效期至 2007 年 12 月 30 日。2007 年 4 月 10 日，首旅置业就本次评估结果向首旅集团办理了资产评估备案。

根据首旅集团 2007 年 2 月 26 日下发的《关于首旅酒店集团转让如家（北京）公司股权的批复》（首旅发[2007]25 号），本次股权转让已经首旅集团批准。

2007 年 5 月 5 日，首旅置业与香港进威投资有限公司签订《股权转让协议》，首旅置业以 6,000 万元人民币的价格将其所持有的如家北京 4.412%的股权全部转让给进威投资有限公司。

同日，如家北京原董事会作出决议，批准上述《股权转让协议》的条款及条件，自该协议规定的生效日起，首旅置业将退出公司，进威投资有限公司将持有如家北京 4.412%的股权并承担首旅置业在公司中的权利及义务，如家香港在公司中的股权不变；批准《合资合同、章程终止协议》以及如家香港与进威投资有限公司当日签订的新的公司章程。基于上述股权转让，如家北京成立新一届董事会，并变更法定代表人。

2007 年 5 月 31 日，北京市朝阳区商务局出具批复，同意上述股权转让，中外合资企业合同、章程终止，原中外合资企业变更为外资企业。

2007 年 6 月 4 日，如家北京取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资京资字[2002]1346 号）。

2007 年 6 月 21 日，如家北京就上述变更在北京市工商行政管理局办理了工商变更登记，并取得该局核发的《企业法人营业执照》。

2）第二次股权转让

2007 年 6 月 30 日，进威投资有限公司与 Poly Victory 签订《股权转让协定》，Poly Victory 以 6,000 万元人民币购买进威投资有限公司持有的如家北京 4.412%的股权。

同日，如家北京原有股东作出决议，批准上述《股权转让协定》的条款及条件，自该协议规定的生效日起，进威投资有限公司将退出公司，Poly Victory 将持有如家北京 4.412%的股权并承担进威投资有限公司在公司中的权利及义务，如家香港在公司中的股权不变，公司章程相应修改。如家香港并出具《放弃股权转让优先购买权的声明》，放弃在同等条件下优先购买上述股权的任何权利。

2007 年 7 月 1 日，Poly Victory 与如家香港签订《股权转让协议》，如家香港以 6,000 万元人民币及 441,669 股如家普通股股票（每股票面价值 0.005 美元）作为支付手段购买 Poly Victory 持有的如家北京 4.412%的股权。

同日，如家北京分别作出股东会决议及执行董事决议，批准上述《股权转让协议》的条款和条件，自该协议规定的生效日起，Poly Victory 将退出公司，如家香港将持有如家北京全部股权并承担 Poly Victory 在公司中的权利及义务，并批准修改后的公司章程。

2007 年 7 月 19 日，北京市朝阳区商务局出具批复（朝商复字[2007]2534 号），同意如家北京上述两次股权转让，取消董事会，设执行董事以及公司章程的修改。同日，如家北京取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》（商外资京资字[2002]1346 号）。

2007 年 7 月 20 日，如家北京就上述变更事宜在北京市工商行政管理局办理了工商变更登记，并取得该局核发的《企业法人营业执照》。

如家北京前述股权转让未按照 2006 年底颁布的《关于企业国有产权转让有关事项的通知》等规定履行国资主管部门审批程序，但本次股权转让价格在资产评估结果的基础上有较高溢价，本次股权转让行为已经获得北京市朝阳区商务局批复同意，并取得北京市人民政府批准核发的《台港澳侨投资企业批准证书》，且经工商登记管理机关核准，办理了工商变更登记。因此，前述股权转让行为未履行相应级别的国资审批程序对如家北京的合法存续不会构成实质影响。

本次变更完成后，如家北京的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家香港	10,200	100%
合计	**10,200**	**100%**

3、基本财务情况

如家北京系上海如家的唯一股东，并与上海如家共同持有部分如家境内下属子公司股权。报告期内如家北京的基本财务情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
总资产	127,389.89	127,282.07	120,125.84
净资产	114,513.58	116,801.36	110,422.39
项目	**2015 年 1-9 月**	**2014 年度**	**2013 年度**
营业收入	11,491.68	16,291.21	17,109.73
利润总额	4,826.13	6,468.56	10,312.13
净利润	4,969.68	6,378.96	9,931.73

注 1：为母公司数据，2013、2014 年数据经审计，2015 年三季度数据未经审计且未经权益法合并处理

注 2：报告期内如家北京采用财政部颁布的《企业会计制度》及相关会计准则编制财务报表

（四）上海如家

1、基本情况

企业名称	上海如家酒店管理有限公司
住所	上海市徐汇区上中路 462 号 12 幢 316 室
法定代表人	孙坚
注册资本	人民币 13,000 万元
实收资本	人民币 13,000 万元
企业类型	一人有限责任公司（法人独资）
经营范围	住宿（限分支机构经营），小型饭店（限分支机构经营），小百货销售，酒店管理，会务服务，商务咨询服务，附设分公司，批发预包装食品（不含冷冻冷藏、不含熟食卤味），票务代理，电子商务（不得从事增值电信、金融业务）
成立日期	2002 年 11 月 29 日
经营期限	2002 年 11 月 29 日至 2022 年 11 月 28 日
股东情况	单一股东如家北京持有 100%股份

2、历史沿革

（1）2002 年设立

上海如家成立于 2002 年 11 月，由如家北京以 450 万元人民币、自然人季琦以 50 万元人民币现金共同于上海出资设立。

2002 年 11 月 20 日，上海天城会计师事务所有限公司出具《验资报告》（天城会验（2002）171 号），审验截至 2002 年 11 月 18 日，所有股东缴纳的注册资本 500 万元已足额到位；其中如家北京于 2002 年 11 月 5 日缴存上海如家开立在招商银行上海分行兰溪支行人民币账户 450 万元，季琦于 2002 年 11 月 18 日缴存上海如家开立在招商银行上海分行兰溪支行人民币账户 50 万元。

2002 年 11 月 29 日，上海如家在上海市工商局徐汇分局完成工商登记。

上海如家设立时的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例

如家北京	450	90%
季琦	50	10%
合计	**500**	**100%**

（2）2003 年增资

2003 年 5 月 8 日，上海如家召开股东会并作出决议，同意将公司注册资本由原 500 万元增加至 1,500 万元。其中如家北京出资由原 450 万元增加至 1,350 万元，占注册资本的 90%；季琦由原 50 万元增加至 150 万元，占注册资本的 10%。

2003 年 06 月 24 日，上海天城会计师事务所有限公司出具《验资报告》（天城会验（2003）084 号），审验截至 2003 年 6 月 17 日，所有股东申请新增注册资本 1,000 万元已足额到位；其中如家北京于 2003 年 6 月 9 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 900 万元增资额，季琦于 2003 年 6 月 17 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 100 万元。

2003 年 6 月 30 日，上海如家在上海市工商局徐汇分局完成工商变更登记，注册资本变更为 1,500 万元。

上海如家本次增资后的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家北京	1,350	90%
季琦	150	10%
合计	**1,500**	**100%**

（3）2004 年增资

2004 年 7 月 26 日，上海如家召开股东会并作出决议，同意将公司注册资本由原 1,500 万元增加至 3,500 万元。其中如家北京出资由原 1,350 万元增加至 3,325 万元、占注册资本的 95%，季琦由原 150 万元增加至 175 万元、占注册资本的 5%。

2004 年 10 月 13 日，上海天城会计师事务所有限公司出具《验资报告》（天城会验（2004）091 号），审验截至 2004 年 10 月 10 日，所有股东申请增加注册资本 2,000 万元已足额到位；其中如家北京于 2004 年 9 月 30 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 1,975 万元增资额，季琦于 2004 年 10 月 10 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 25 万元。

2004 年 10 月 15 日，上海如家在上海市工商局徐汇分局完成工商变更登记。

上海如家本次增资后的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家北京	3,325	95%
季琦	175	5%
合计	**3,500**	**100%**

（4）2005 年增资

2005 年 1 月 28 日，上海如家召开股东会并作出决议，同意将公司注册资本由原 3,500 万元增加至 5,000 万元。其中如家北京出资由原 3,325 万元增加至 4,750 万元，占注册资本的 95%；季琦由原 175 万元增加至 250 万元，占注册资本的 5%。

2005 年 2 月 28 日，上海琳方会计师事务所有限公司出具《验资报告》（沪琳方会师报字（2005）第 BY0002 号），审验截至 2005 年 2 月 23 日，所有股东申请增加注册资本 1,500 万元已足额到位；其中如家北京于 2005 年 2 月 22 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 1,425 万元增资额，季琦于 2005 年 2 月 23 日缴存上海如家开立在中国工商银行上海市漕河泾支行人民币账户 75 万元。

2005 年 3 月 3 日，上海市工商局核准上述变更事宜并向上海如家核发《企业法人营业执照》。

上海如家本次增资后的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家北京	4,750	95%
季琦	250	5%
合计	**5,000**	**100%**

（5）2006 年股权转让

2006 年 5 月 22 日，如家北京和季琦签署《股权转让协议》约定，季琦将其所持有上海如家 5%的股权（原出资额 250 万元）转让给如家北京。同日，上海如家股东召开临时股东会并作出决议，同意股东季琦将其所持有上海如家 5%的股权（原出资额 250 万元）转让给如家北京。经如家酒店集团确认，季琦名义下对上海如家的出资实际由如家北京出资、相关权益亦由如家北京实际享有，季琦代如家北京持有上海如家 5%的权益，本次股权转让还原了上海如家实际权益持有情况、即如家北京持有 100%权益。

2006 年 6 月 10 日，上海市工商局核准上述变更事宜并核发《企业法人营业执照》，上海如家的公司类型变更为一人有限公司（法人独资）。

本次股权转让后，上海如家的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家北京	5,000	100%
合计	**5,000**	**100%**

（6）2008 年增资

2008 年 4 月 21 日，如家北京作出决定对上海如家增资，注册资本由原 5,000 万元增加至 13,000 万元。

2008 年 5 月 7 日，华实会计师事务所上海分所出具《验资报告》（华实沪验（2008）8008 号），审验截至 2008 年 5 月 7 日，股东申请增加注册资本 8,000

万元已足额到位。如家北京于 2008 年 5 月 6 日缴存上海如家开立在招商银行上海丽园支行开立的人民币账户 8,000 万元增资额。

2008 年 5 月 20 日，上海市工商局核准上述变更事宜并核发《企业法人营业执照》。

上海如家本次增资后的股东及其出资比例如下：

股东名称	出资额（万元）	持股比例
如家北京	13,000	100%
合计	**13,000**	**100%**

3、基本财务情况

上海如家主要为境内部分如家酒店直营店、如家精选酒店、云上四季酒店的经营管理主体，报告期内上海如家的基本财务情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
总资产	498,651.41	390,044.85	362,315.05
净资产	57,561.56	109,175.33	102,628.18
项目	**2015 年 1-9 月**	**2014 年度**	**2013 年度**
营业收入	13,615.39	16,813.41	13,727.22
利润总额	2,095.76	7,375.65	8,814.09
净利润	1,823.80	6,547.15	8,812.97

注 1：为母公司数据，2013、2014 年数据经审计，2015 年三季度数据未经审计且未经权益法合并处理

注 2：报告期内上海如家采用财政部颁布的《企业会计制度》及相关会计准则编制财务报表

六、如家酒店集团主营业务发展情况

（一）主营业务概况

如家酒店集团是一家领先的经济连锁型及中档型酒店管理公司，以“成为全

球酒店行业前三甲的酒店管理企业”为愿景，始终秉承“家”文化，致力于为中国快速增长的人口提供标准化的产品和高质量的服务以及为对价格敏感的差旅人士和游客提供卫生、舒适、便捷的住宿服务，以满足消费者在个人商务和旅游休闲中对良好住宿环境的需求，并积极利用互联网工具开拓新型业务和商业模式，实施 O2O 创新营销战略，不断整合住宿相关产品和服务，通过平台化运营打造围绕酒店住宿和旅行的生态圈。

作为中国住宿行业的领导企业，如家酒店集团多年来获得多项国内国际的各类奖项及荣誉称号，主要如下：

2012 年，如家酒店集团获得了中国饭店协会授予的“2012 年中国饭店业最佳连锁品牌”以及中央电视台授予的“CCTV 中国年度品牌”等称号。同年，金枕头评选委员会授予如家酒店集团旗下莫泰酒店 “2012 年度中国最受欢迎经济型连锁酒店品牌”、和颐酒店“2012 年度中国最受欢迎中、高端商务酒店品牌”等荣誉称号。

2014 年及 2015 年，在 WPP 集团和北京华通明略信息咨询有限公司出具的 BrandZ™品牌资产评估——最有价值的中国品牌 100 强中，如家酒店集团的经济型酒店品牌“Homeinn”均居酒店行业之首。

2013 年，如家酒店集团获中国饭店协会授予的“2013 中国饭店业最佳连锁品牌”、“2013 中国饭店协会信息化优秀示范企业”称号；同年在《21 世纪经济报道》举办的“金枕头奖”颁奖典礼上，如家酒店集团获得“2013 年度中国最受欢迎经济型连锁酒店品牌”称号, 和颐酒店获得“2013 年度最具投资价值的中、高端商务酒店”称号。此外，2013 年如家酒店集团获得中央电视台授予的“2013 中国信用典范企业”称号以及《第一财经》颁布的“年度最佳人才管理奖”称号。

2014 年，如家酒店集团被波士顿咨询公司评为“中国十大最吸睛企业(China’s 10 Most Eye-Catching Companies)”，获得中国旅游饭店协会颁发的“2013 年度中国饭店集团 60 强 (TOP 60 Hotel Groups in China)”称号，并获得中国饭店协会发布的“2014 中国酒店集团规模排行第 1 名”的荣誉。

2015 年，如家酒店集团和颐品牌酒店获中国饭店协会颁布的“2015 年中国饭店业智能化示范企业”、如家酒店集团获得“2015 年中国最佳连锁饭店”等称号，同年 5 月份如家酒店集团获中国连锁经营协会授予“2014 年中国特许连锁 100 强”称号。

如家酒店集团实施多品牌战略，旗下拥有五大品牌，分别为如家酒店、莫泰酒店、云上四季、和颐酒店和如家精选酒店，涵盖经济型及中高档酒店。如家酒店集团各品牌定位清晰，可满足不同层次客户的需求。其中，经济型酒店系列主要以如家酒店、莫泰酒店和云上四季酒店三个品牌为主，中高档酒店系列以和颐酒店和如家精选两大品牌为主。同时，如家酒店集团实行直营与特许加盟并行发展的经营模式，在保持直营酒店稳步发展的同时，近年来持续增加特许加盟酒店的开发力度。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。

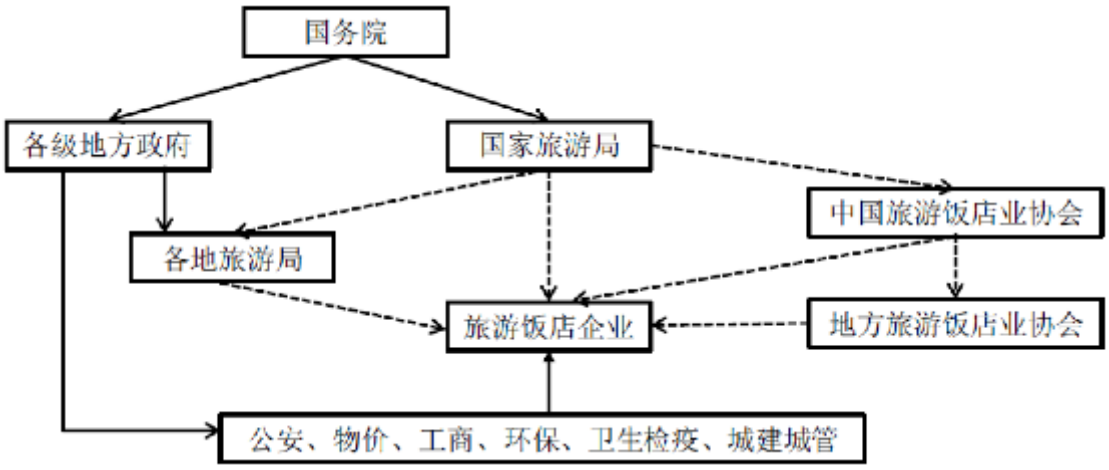
（二）所处行业的主管部门、监管体制、主要法律法规及政策

1、行业主管部门和监管体制

如家酒店集团主营业务为酒店经营管理，根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引（2012 年修订稿）》，如家酒店集团所处行业属于“H61 住宿业”。住宿业在国家宏观指导下由市场自我调节管理，政府职能部门同时进行产业宏观调控，行业协会实施自律规范，实行政府监管与行业自律相结合的监管体制。

（1）行业主管部门

住宿业的行业主管部门为地方各级人民政府的旅游主管部门。鉴于住宿业的综合性，除了主管部门外，公安、工商、物价、环保、卫生检疫、城建城管等部门也参与对各类酒店住宿企业的监管。目前，我国住宿业的行业管理体制如下图所示：



（2）行业自律性组织

住宿业的全国性行业自律性组织为中国旅游饭店业协会，主要从事制定行业自律规则、开展行业资质评审、行业培训、学术理论研究、国际交流合作等活动。

中国旅游饭店业协会成立于 1986 年，是我国旅游及酒店行业的自律组织，具有独立法人资格，其主管单位为国家旅游局，是中国境内的饭店和地方饭店协会、饭店管理公司、饭店用品供应厂商等相关单位，按照平等自愿的原则结成的全国性的行业协会。中国旅游饭店业协会的主要职能为：对行业数据进行科学统计和分析；对行业发展现状和趋势做出判断和预测，引导和规范市场；组织饭店专业研讨、培训及考察；开展与海外相关协会的交流与合作；利用中国旅游饭店网和协会会刊《中国旅游饭店》向会员提供快捷资讯，为饭店提供专业咨询服务。

2、主要法律法规及自律规则

目前，我国住宿业的监管体系以行业标准、规则为主。《旅馆业治安管理办法》、《公共场所卫生管理条例》、《旅店业卫生标准》、《消费者保护法》、《环境保护法》、《商业特许经营管理条例》、《商标法》等法律法规在治安、卫生、消费者权益、环境保护、经营模式、商标等方面对酒店住宿行业进行规范。

《中国旅游饭店行业规范》由中国旅游饭店业协会制定，为国内酒店住宿行业的行业规范进行了约定。《旅游饭店星级的划分与评定》由国家旅游局制定，并由国家质检总局、国家标准化管理委员会审核，确定饭店的星级划分标准。

住宿行业主要依据的法律法规、部门规章和规范性文件如下：

序号	法律法规	主要内容	制定单位	颁布/实施日期
1	公共场所卫生管理条例	为创造良好的公共场所卫生条件，预防疾病，保障人体健康，本条例规定了一般性公共场所所需遵守的卫生管理标准和制度，并提出了相应的卫生监督措施	中华人民共和国国务院	1987 年 4 月 1 日颁布
2	旅馆业治安管理办法	为了保障旅馆业的正常经营和旅客的生命财物安全，维护社会治安，本办法规定了旅馆业在开业、消防、安全、运营等方面的制度和相应的处罚措施	中华人民共和国公安部	1987 年 11 月 10 日颁布，2011 年 1 月 8 日修订
3	环境保护法	中华人民共和国环境保护法是为保护和改善环境，防治污染和其他公害，保障公众健康，推进生态文明建设，促进经济社会可持续发展制定的国家法律	第七届全国人民代表大会常务委员会	1989 年 12 月 26 日颁布，2014 年 4 月 24 日修订
4	消费者权益保护法	消费者权益保护法是为了保护消费者的合法权益，维护社会经济秩序稳定，促进社会主义市场经济健康发展而制定的一部法律。该部法律主要明确了消费者享有各方面权利，强调了经营者的义务，并鼓励、动员全社会为保护消费者合法权益共同承担责任，对损害消费者权益的不法行为进行全方位监督	第八届全国人民代表大会常务委员会	1993 年 10 月 31 日颁布，2013 年 10 月 25 日修订
5	旅店业卫生标准	本标准规定了各类旅店客房的空气质量、噪声、照度和公共用品消毒等标准值及其卫生要求，适用于各类旅店	中国国家标准化管理委员会	1996 年 01 月 18 日颁布
6	中国旅游饭店行业规范	为了倡导诚实守信，强化饭店对客人的承诺，维护客人和饭店的合法权益；规范企业经营活动，维护企业经营秩序。依据《中国消费者权益保护法》、《合同法》、《国务院关于计算外宾住房天数的规定》、《国际饭店新规程》及有关国际惯例制定了《中国旅游饭店行业规范》，《规范》总共 11 章 43 条，涉及饭店预订、等级、入住、饭店消费、保护客人的人身和财产安全、保护客人贵重物品、保护客人一般物品、洗衣物品、停车场管理等内容，明确规定了饭店的权利和义务	中国旅游饭店业协会	2002 年 5 月 1 日颁布
7	商业特许经营管理条例	为规范商业特许经营活动，促进商业特许经营健康、有序发展，维护市场秩序，制定本条例。在中华人民共和国境内从事商	中华人民共和国国务院	2007 年 2 月 6 日颁布

序号	法律法规	主要内容	制定单位	颁布/实施日期
		业特许经营活动，应当遵守本条例。条例内容主要明确了开展特许经营业务的条件，约定了特许人和被特许人之间合同关系		
8	旅游饭店星级的划分与评定	本标准规定了旅游饭店星级的划分条件、服务质量和运营规范要求。适用于正式营业的各种旅游饭店	中华人民币共和国国家质量监督检验检疫总局；中国国家标准化管理委员会	2010 年 10 月 18 日颁布

3、行业相关政策

（1）《关于金融支持旅游业加快发展的若干意见》

2012 年 2 月 16 日，中国人民银行、国家发展改革委、旅游局、银监会、证监会、保监会、外汇局等七部委联合发布了《关于金融支持旅游业加快发展的若干意见》（以下简称“意见”），以加强和改进旅游业金融服务，支持和促进旅游业加快发展。

《意见》首先提出要加强和改进旅游业金融服务，金融部门要高度重视，合理调配金融资源，创新金融工具和产品，支持和推进旅游业科学发展和转型升级。同时，《意见》要求各银行业金融机构创新发展符合旅游业特点的信贷产品和模式，确保符合条件的旅游企业获得方便、快捷的信贷服务，加大对小型微型旅游企业和乡村旅游的信贷支持。其次，《意见》提出要扩宽旅游业融资渠道，支持旅游资源丰富、管理体制清晰、符合国家旅游发展战略和发行上市条件的旅游企业上市融资。积极支持已上市旅游企业通过合适的方式进行再融资或者利用资本市场进行并购重组做大做强。最后，《意见》提出要引入市场竞争机制，鼓励社会资本参与旅游业发展，打破行业、地区壁垒，简化审批手续，为社会资本参与旅游业发展营造公平竞争市场环境。

（2）《关于促进旅游业改革发展的若干意见》

2014 年 8 月 9 日，国务院发布了《关于促进旅游业改革发展的若干意见》，

其中指出：以转型升级、提质增效为主线，推动旅游产品向观光、休闲、度假并重转变，满足多样化、多层次的旅游消费需求；推动旅游开发向集约型转变，更加注重资源能源节约和生态环境保护，更加注重文化传承创新，实现可持续发展；推动旅游服务向优质服务转变，实现标准化和个性化服务的有机统一。《关于促进旅游业改革发展的若干意见》提出到 2020 年实现境内旅游总消费额达到 5.5 万亿元，城乡居民年人均出游 4.5 次，旅游业增加值占国内生产总值的比重超过 5%的发展目标。

（三）主要产品/服务的用途及报告期的变化情况

1、主要产品/服务的用途

报告期内，如家酒店集团主营业务为酒店经营管理，主要产品及服务为五大品牌的直营酒店及特许加盟酒店的经营管理，各品牌定位及发展情况如下：

项目	如家酒店	莫泰酒店	云上四季	和颐酒店	如家精选
品牌标识	如家酒店	莫泰酒店	云上四季	和颐酒店	如家精选酒店
品牌定位	温馨舒适的商旅型经济连锁酒店品牌	时尚简约的商旅型经济连锁酒店品牌	地域风情的商旅型连锁酒店品牌	中高端全感官人文商旅连锁酒店品牌	中端全感官创意商旅连锁酒店品牌
首店开业时间	2002 年	2011 年	2014 年	2008 年	2015 年
酒店数量（个）	2,273	409	30	56	19
客房数量（个）	245,048	53,035	2,898	8,422	2,205
区域分布	31 个省、市、自治区	29 个省、市、自治区	4 个省、市、自治区	17 个省、市、自治区	9 个省、市

注：1、如家酒店集团于 2011 年 10 月完成对莫泰酒店的收购，2014 年 5 月完成对云上四季的收购，莫泰酒店及云上四季的首店开业时间系收购完成的当年。

2、各品牌酒店数量、客房数量及区域分布为截至 2015 年 9 月 30 日数据。

（1）如家酒店——温馨舒适的商旅型连锁酒店品牌

通过提供标准化、简洁、舒适的酒店住宿服务，如家酒店为大众商务以及休闲旅行宾客打造温馨、便捷的住宿体验。如家酒店配备满足顾客对于舒适、安全、干净和卫生的住宿与用餐的需求，提供快捷多样的订房渠道及经济的价格。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店在全国 31 个省、市、自治区拥有已开业的 2,273 家酒店。如家酒店多次获得“中国金枕头奖”、“中国最佳经济型连锁酒店品牌”等荣誉。

（2）莫泰酒店——时尚简约的商旅型连锁酒店品牌

莫泰酒店店面设计时尚，设施完备，舒适方便，高度契合了当代消费者个性化的住宿需求。在贯彻时尚理念的同时，莫泰酒店注重健康、高品质的生活方式，为顾客带来与众不同的全新住宿体验，并提供快捷多样的订房渠道及经济的价格。截至 2015 年 9 月 30 日，莫泰酒店在全国 29 个省、市、自治区拥有已开业的 409 家酒店。莫泰酒店多次获得“中国金枕头奖”、“中国最佳经济型连锁酒店品牌”等荣誉。

（3）云上四季——地域风情的商旅型连锁酒店品牌

云南云上四季酒店管理有限公司创立于 2007 年 11 月，专业经营管理云上四季品牌连锁酒店，致力于打造体现滇域文化特色的连锁型酒店，主要位于云南省。云上四季酒店旗下现有商务酒店、快捷商务、精品商务、精品客栈四大产品线。其中商务酒店面向中高端商旅客人，体现舒适的商务氛围；快捷商务面向普通商旅客人，体现价廉物美和轻松舒适；精品客栈面向度假休闲客人，体现区域文化特色和经典传承；精品商务酒店面向商旅会务客人，体现中国文化元素和商务品质。2014 年 5 月，如家酒店集团完成对云上四季的收购，进一步丰富了酒店品牌体系。截至 2015 年 9 月 30 日，云上四季酒店在全国 4 个省、市、自治区拥有已开业运营的 30 家酒店。

（4）和颐酒店——全感官人文商旅连锁酒店

和颐酒店是如家酒店集团旗下中高端商旅型连锁酒店品牌。和颐酒店在酒店设计中蕴含了东西方文化融合的艺术气息，倡导商旅途中视觉、听觉、味觉、嗅觉、触觉等“五感”全方位体验，满足品味商旅人士的社交情感需求，将人文关怀融入产品和服务之中。截至 2015 年 9 月 30 日，和颐酒店在全国 17 个省、市、自治区拥有已开业运营的 56 家酒店。

（5）如家精选酒店——全感官创意商旅连锁酒店

如家精选酒店于 2015 年推出，是如家酒店集团打造的新型中端创意商旅连锁酒店品牌，倡导商旅途中视觉、听觉、味觉、嗅觉、触觉等“五感”全方位体验。如家精选酒店采用时尚的英伦现代设计风格，将创意性的细节融入酒店产品中，致力于打造全感官社交酒店的品牌形象。除了一如既往的温馨如家的休憩环境，如家精选酒店为商务洽谈空间和公共休息区域提供更为专业化、人性化和社交化的服务元素，并融入智能酒店方案，让移动互联网时代的顾客获得跨越式的住宿体验。截至 2015 年 9 月 30 日，如家精选酒店在全国 9 个省、市拥有已开业运营的 19 家酒店。

2、主要产品/服务报告期内的变化情况

报告期内，如家酒店集团主要产品及服务无重大变化，按酒店品牌分类的营业收入、主要经营指标情况以及酒店及客房数量地域分布情况如下：

（1）按酒店品牌分类的营业收入

单位：万元

酒店品牌	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
如家酒店	344,782.2	69.04%	476,286.1	71.27%	465,177.3	73.19%

莫泰酒店	112,376.7	22.50%	155,088.1	23.21%	154,695.2	24.34%
云上四季	9,962.8	2.00%	9,380.5	1.40%	-	-
和颐酒店	29,100.0	5.83%	27,520.1	4.12%	15,713.6	2.47%
如家精选	3,147.5	0.63%	-	-	-	-
合计	**499,369.2**	**100.00%**	**668,274.8**	**100.00%**	**635,586.1**	**100.00%**

注：1、云上四季酒店为如家酒店集团 2014 年收购的酒店品牌
2、如家精选酒店为如家酒店集团 2015 年新营业酒店品牌

收入结构方面，报告期内如家酒店集团收入主要来源于如家酒店及莫泰酒店运营收入。2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月，如家酒店及莫泰酒店实现的收入占营业收入的比例分别为 97.53%、94.48%和 91.54%。此外，作为如家酒店集团旗下中高端商旅型连锁酒店品牌，和颐酒店在报告期内产生的运营收入对营业收入的贡献逐步加大，占比不断提升。

（2）按酒店品牌分类的主要经营指标

报告期内，如家酒店集团旗下各品牌酒店经营情况良好，入住率、平均房价以及平均每间客房收入各项指标均保持稳定，具体情况如下：

项目	期间	如家酒店	莫泰酒店	云上四季	和颐酒店	如家精选	公司整体
入住率/Occ（%）	2015 年 1-9 月	84.3	80.2	78.4	76.5	62.7	83.3
	2014 年	84.7	80.4	71.7	78.4	-	83.6
	2013 年	87.5	81.3	-	74.5	-	86.1
平均每天房价/ADR（元/间）	2015 年 1-9 月	158	163	170	293.6	306.1	162.7
	2014 年	163	162	177	294	-	165
	2013 年	166	160	-	278	-	165
每间可售客房收入/RevPAR（元/间）	2015 年 1-9 月	133.6	130.7	133.1	224.6	191.9	135.5
	2014 年	138	130	127	231	-	138
	2013 年	144.8	129.8	-	208	-	142

入住率/Occ、平均每天房价/ADR、每间可售客房收入/Rev PAR 是酒店行业

测算经营情况的常见指标。其中，入住率/Occ 为特定时期内实际售出的客房数与可售客房数量的比率，主要受酒店地理位置、品牌促销和销售、酒店服务质量、酒店雇员表现以及市场的竞争情况等影响；平均每天房价/ADR 为特定时期内某家酒店已售客房的平均房价，其计算方法为客房收入/实际售出客房数量；每间可售客房收入/Rev PAR 为特定时期内某家酒店每间可售客房可产生的收入，其计算方法为客房收入/可售客房数（即 Occ×ADR）。

如家酒店集团旗下各品牌酒店的 Occ（%）、ADR（元/间）、Rev PAR（元/间）等经营指标情况与酒店品牌及市场定位直接相关。作为如家酒店集团旗下中高端商旅型连锁酒店品牌，和颐酒店的 Occ（%）低于如家酒店、莫泰酒店等经济型连锁酒店品牌，但 ADR（元/间）、Rev PAR（元/间）等经营指标均显著高于如家酒店、莫泰酒店等经济型连锁酒店品牌。

2015 年 1-9 月，如家精选酒店的 Occ（%）相对较低，主要是由于如家精选酒店系如家酒店集团于 2015 年新推出的新型中端创意商旅连锁酒店品牌，截至 2015 年 9 月 30 日已开业 19 家酒店，经营历史较短，目前尚处于市场推广期，市场空间尚未完全打开。

（3）按酒店品牌分类的酒店及客房数量地域分布

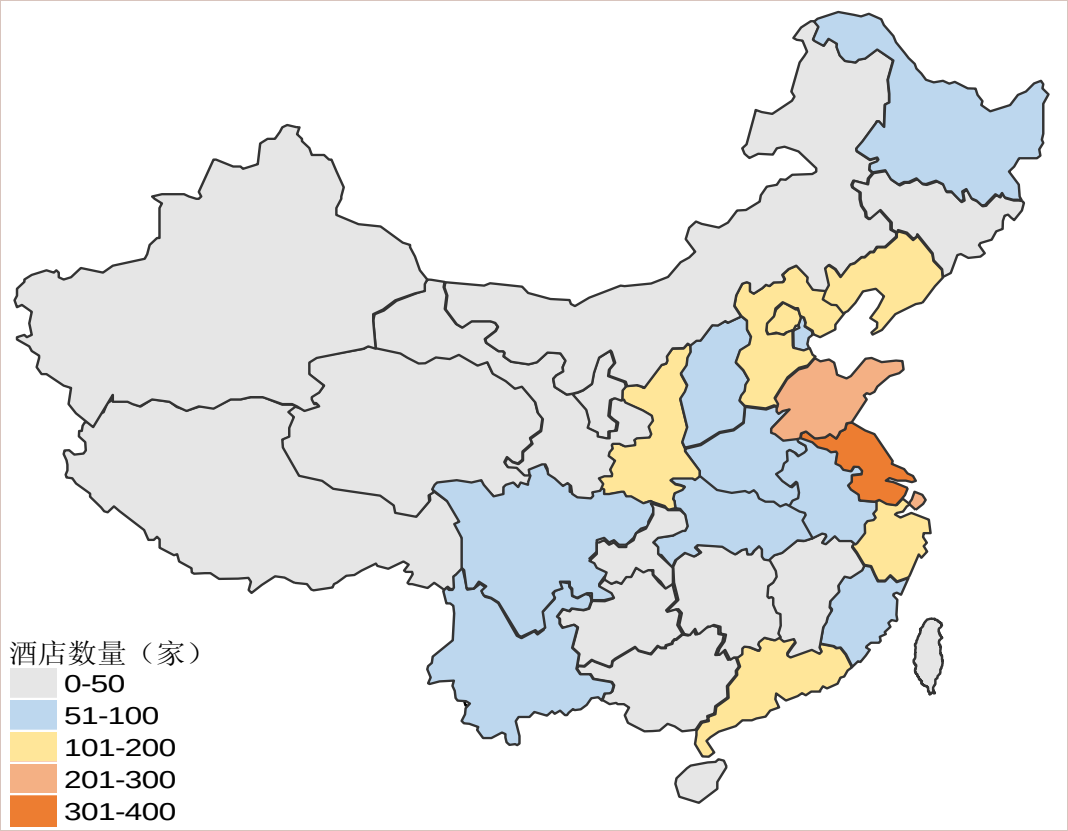
如家酒店集团旗下的酒店主要集中在上海、北京等一线城市以及经济较为发达地区或商旅集散地。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团各品牌酒店及客房的地域分布情况如下：

单位：家/间

省/直辖市/自治区	如家酒店		莫泰酒店		云上四季		和颐酒店		如家精选		合计			
	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	占比	客房间数	占比
江苏	258	25,778	80	8,880			4	413			342	12.27%	35,071	11.25%
山东	261	28,054	31	3,554			1	166	2	205	295	10.58%	31,979	10.26%
上海	143	15,583	99	14,104	3	386	12	1,842	8	992	265	9.51%	32,907	10.56%

省/直辖市/自治区	如家酒店		莫泰酒店		云上四季		和颐酒店		如家精选		合计			
	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	占比	客房间数	占比
北京	172	19,767	12	1,623			7	1,047	1	96	192	6.89%	22,533	7.23%
浙江	148	14,864	33	3,968			4	631	1	125	186	6.67%	19,588	6.29%
广东	129	14,471	27	4,569			1	144			157	5.63%	19,184	6.16%
辽宁	124	14,730	13	1,704			3	477	2	185	142	5.10%	17,096	5.49%
河北	105	10,938	7	905			1	168			113	4.05%	12,011	3.85%
陕西	90	10,156	5	607	1	37	8	1,118	2	232	106	3.80%	12,150	3.90%
湖北	72	7,908	19	2,843			1	150			92	3.30%	10,901	3.50%
四川	63	6,935	8	866			5	854	1	144	77	2.76%	8,799	2.82%
云南	44	4,400	1	86	25	2,338					70	2.51%	6,824	2.19%
河南	58	6,200	10	1,146							68	2.44%	7,346	2.36%
天津	57	6,653	8	1,132					1	100	66	2.37%	7,885	2.53%
安徽	46	4,637	14	1,629			1	158			61	2.19%	6,424	2.06%
山西	58	6,404	2	207			2	329			62	2.22%	6,940	2.23%
福建	55	6,052	2	281			2	303			59	2.12%	6,636	2.13%
黑龙江	54	5,692	4	479							58	2.08%	6,171	1.98%
吉林	41	4,415	6	729							47	1.69%	5,144	1.65%
新疆	43	4,449	2	180			2	281			47	1.69%	4,910	1.58%
甘肃	40	4,580	1	72			1	172	1	126	43	1.54%	4,950	1.59%
内蒙古	35	3,390	7	765							42	1.51%	4,155	1.33%
江西	36	3,942	2	287							38	1.36%	4,229	1.36%
海南	29	3,109	1	80							30	1.08%	3,189	1.02%
广西	30	3,135	2	252							32	1.15%	3,387	1.09%
湖南	21	2,424	6	1,047							27	0.97%	3,471	1.11%
重庆	23	2,489	4	615							27	0.97%	3,104	1.00%
贵州	13	1,371	2	337							15	0.54%	1,708	0.55%
宁夏	10	1,080			1	137					11	0.39%	1,217	0.39%
青海	9	872	1	88			1	169			11	0.39%	1,129	0.36%
西藏	6	570									6	0.22%	570	0.18%
总计	**2,273**	**245,048**	**409**	**53,035**	**30**	**2,898**	**56**	**8,422**	**19**	**2,205**	**2,787**	**100.00%**	**311,608**	**100.00%**

如家酒店集团各品牌酒店地域分布情况



如家酒店集团旗下的连锁酒店目前覆盖了除港澳台之外的所有省、自治区和直辖市，重点覆盖东部沿海省份并在中西部地区同步发展。在逐步完成全国范围内营销网络布局的基础上，如家酒店集团计划进一步在已开立酒店的全国各大城市进行进一步的市场渗透和扩散，同时，在全国范围内围绕主要城市核心商圈和商旅集散地进一步加强酒店网络布局，提高市场覆盖率。

4、与同行业可比公司的比较分析

如家酒店集团与同行业可比公司华住酒店、锦江股份、铂涛酒店的主要经营指标情况如下：

项目	期间	华住酒店	锦江股份	铂涛酒店	如家酒店集团
入住率/Occ（%）	2015 年 1-6 月/1-9 月	-	77.76	82.5	83.3
	2014 年	89	80.61	80	83.6

项目	期间	华住酒店	锦江股份	铂涛酒店	如家酒店集团
	2013 年	91	83.18	81.5	86.1
平均每天房价/ADR（元/间）	2015 年 1-6 月/1-9 月	-	183.65	155	162.7
	2014 年	179	182.42	170.3	165
	2013 年	180	179.79	168.2	165
每间可售客房收入/Rev PAR（元/间）	2015 年 1-6 月/1-9 月	-	142.81	127	135.5
	2014 年	159	147.05	136.3	138
	2013 年	163	149.55	137	142

注：1、1、华住酒店上述主要经营指标来源于其年报、锦江股份上述主要经营指标来源于其年报及季报、铂涛酒店上述主要经营指标来源于锦江股份重大资产购买报告书（草案）中的相关披露；

2、上述同行业可比公司中，无法从公开渠道获取华住酒店 2015 年 1-6 月及 1-9 月的数据；

3、上述同行业可比公司中，由于无法从公开渠道获取铂涛酒店 2015 年 1-9 月的经营指标，因此此处比较了其 2015 年 1-6 月的经营指标，如家酒店集团及锦江股份列示的为 2015 年 1-9 月经营指标

与同行业可比公司相比，报告期内，如家酒店集团的入住率/Occ 指标较高，表明如家酒店集团旗下的酒店的普遍受欢迎程度较高，在吸引特许加盟商加盟方面具有一定的竞争优势。如家酒店集团的平均每天房价/ADR 指标与铂涛酒店较为接近，但相比锦江股份及华住酒店较低，主要是由于与上述两家公司相比，如家酒店集团的经济型酒店业务占比较高。此外，在 Occ×ADR 的综合指标方面，如家酒店集团每间可售客房收入/Rev PAR 的波动区间及发展趋势与同行业公司具有可比性。

特许加盟商在选择加盟品牌时考虑的因素较多，除上述经营指标外，管理经验和品牌知名度、品牌体系、会员数量、信息系统建设等所代表的酒店综合竞争实力亦构成加盟商选择加盟品牌时的重要考虑因素。如家酒店集团在上述方面的竞争优势分析如下：

（1）管理经验和品牌知名度优势

如家酒店集团成立于 2002 年，是国内最早的经济型连锁酒店管理公司之一，经过十数年的积累和发展，已经建立了较为完善的酒店管理体系。管理和品牌知

名度是经济型酒店行业发展的两个核心因素。成熟的运营管理团队、强大的市场营销及丰富的经济型连锁酒店运营管理经验，为如家酒店集团吸引加盟酒店提供了较强的竞争优势。

（2）品牌体系丰富

如家酒店集团实施多品牌战略，旗下拥有五大品牌，分别为如家酒店、莫泰酒店、云上四季、和颐酒店和如家精选酒店，涵盖经济型及中高档酒店。如家酒店集团各品牌定位清晰，可满足不同层次客户的需求。其中，经济型酒店系列主要以如家酒店、莫泰酒店和云上四季酒店三个品牌为主，中高档酒店系列以和颐酒店和如家精选两大品牌为主。

目前，随着市场趋于成熟及各方面的因素影响，中端和中高端酒店市场开始展现出较好的增长潜力。多品牌战略和加速中端及中高端品牌的发展是未来如家酒店集团的发展方向。

丰富的品牌体系及多层的客户群体覆盖面为加盟商提供了更多的选择，有助于加盟商充分利用其拥有的物业资源。

（3）庞大的会员数量

作为行业领先的国内连锁酒店，如家酒店品牌在消费者中具有广泛的知名度和认可度。如家酒店大力发展会员业务，截至 2015 年 9 月末，如家酒店集团非协议客户的“家宾”会员数量达 4,700 万左右，良好的客户体验和会员服务功能将使得会员人数继续快速增长。庞大的会员体系和合作网络为如家酒店集团吸引加盟商提供了有利的竞争优势。

（4）积极利用互联网工具助力业务发展

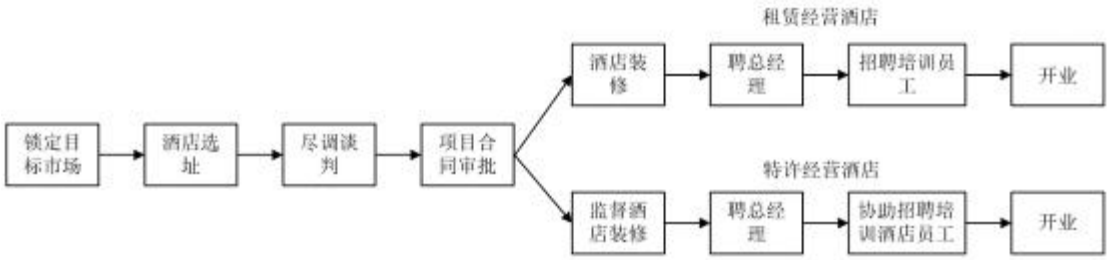
为适应市场发展，满足公司内部管理和外部营销需要，如家酒店集团大力推进信息化系统的建设。近年来，如家酒店集团或自主开发或通过与第三方合作开发了 MAPS 系统、移动端 APP、企业微信号等工具或技术，对原有的内部管理

和外部营销进行机制改善，不断促进工作质量和效率的提升。同时在业务执行上，通过 OTA 合作、如家酒店官网、手机 APP 及微信端等均可实现客人的酒店预订，并对酒店部分服务项目嵌入移动端，提升客户入住体验。在营销端，除传统的营销方式外，如家酒店集团大力推进线上尤其是移动端的营销，与其他服务商展开线上线下全方位合作。完善的信息系统建设，对庞大的酒店管理、营销工作起到了积极推进作用，也有助于如家酒店集团积极利用互联网工具开拓新型业务和商业模式，帮助加盟商提高加盟酒店的管理和运营效率。

（四）如家酒店集团主营业务流程

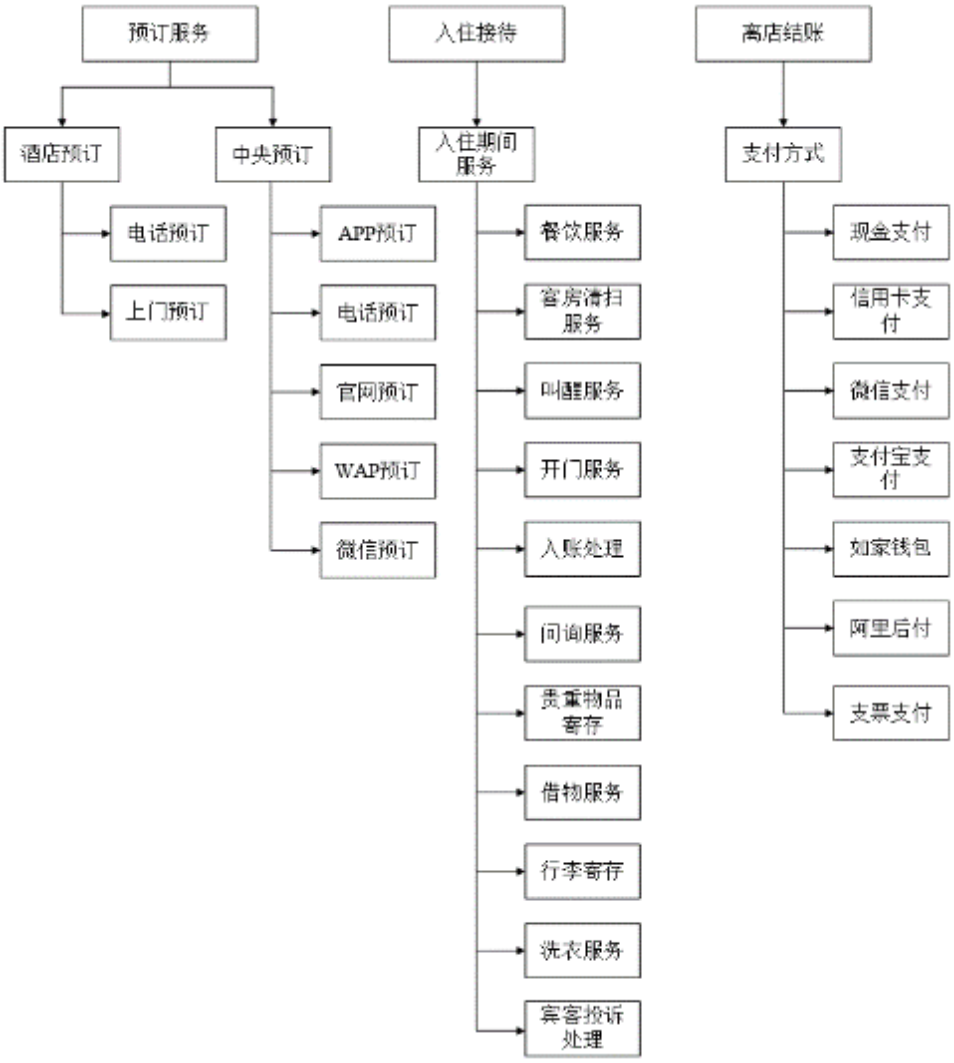
如家酒店集团的业务流程主要包括酒店开立及酒店服务两部分，具体业务流程如下：

1、酒店开立



如家酒店集团旗下酒店开设的主要流程为：在进行市场细分后，如家酒店集团会锁定相应的目标市场，进而选取符合该酒店战略定位和经营目标的开店地址，并进行相应的尽调谈判工作。在完成项目合同审批后，新酒店的设立将进入实质性的开发阶段。对于直营酒店，如家酒店集团负责酒店装修、聘任总经理、招聘并培训员工直至酒店开业；对于特许加盟酒店，如家酒店集团会代为指定并聘任总经理，监督酒店装修并协助招聘和培训酒店员工直至酒店开业。

2、酒店服务



如家酒店集团形成了从酒店预订到结算一站式综合服务链，主要包括三个方面：

首先，酒店预订服务方面，客户主要通过直接预订和中央预订系统进行预订。其中，直接预订包括电话预订和上门预订；中央预订系统可以由手机 APP、如家官网、电话、WAP、微信等多种方式接入并预订。

其次，入住接待方面，主要指客户在酒店入住期间享受如家酒店集团各品牌酒店提供的各项服务，包括餐饮、客房清扫、叫醒、开门、入账、问询、寄存、借物、洗衣以及投诉反馈等全方位入住服务。

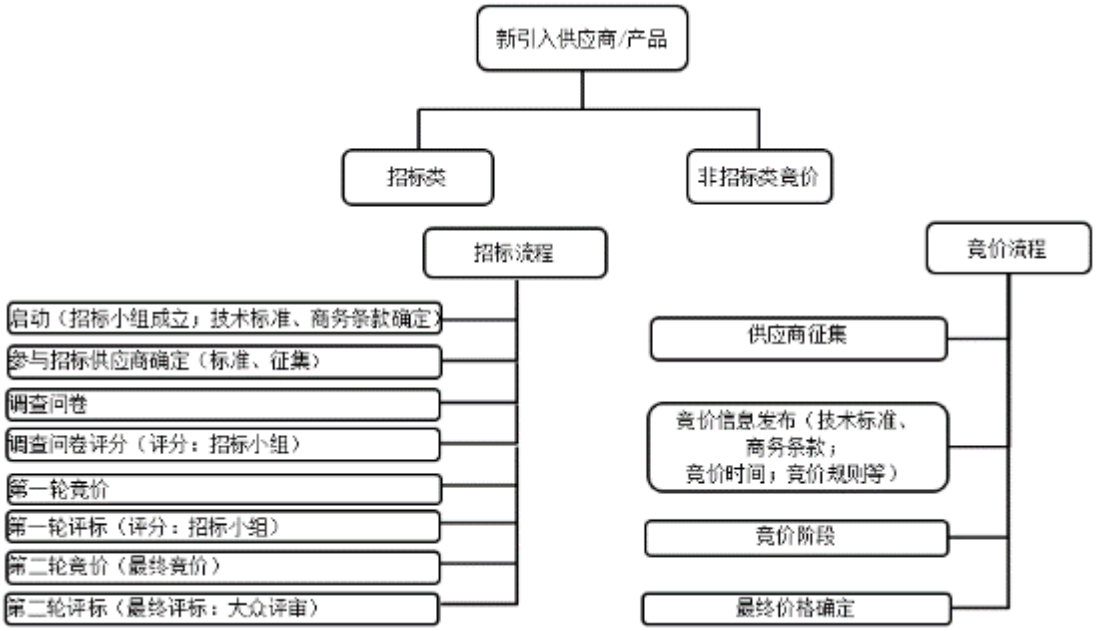
最后，离店结账方面，客户在离店结算时，可以选择现金、支票、信用卡、

支付宝、微信、如家钱包、阿里后付等多渠道进行支付。

（五）如家酒店集团的主要业务模式

1、采购模式

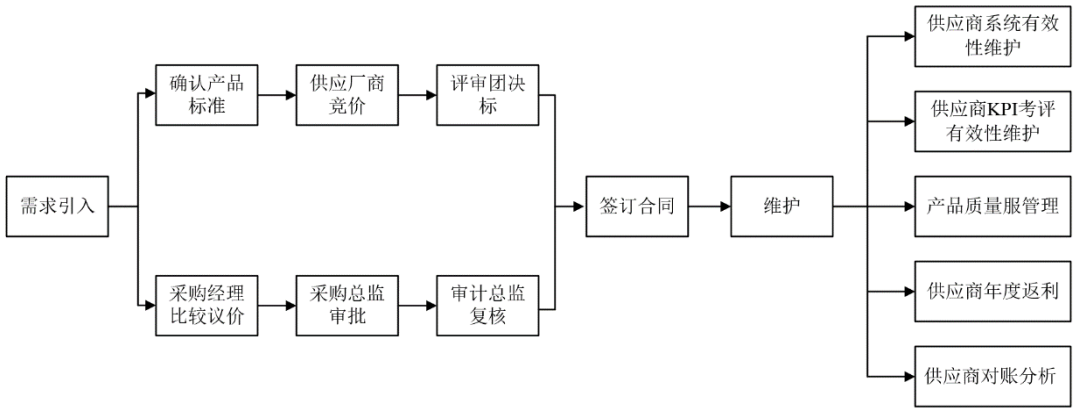
如家酒店集团采购的主要商品包括针纺织品、清洁用品等运营类产品以及建筑材料、空调、电梯等工程类产品。每年年末，如家酒店集团采购部根据各需求部门的反馈制定未来一年的采购计划。若需要引入新的供应商或新产品，根据采购商品的重要程度及规模的不同，将新供应商引入或新产品采购分为招标类采购及非招标类竞价采购，具体引入流程如下：



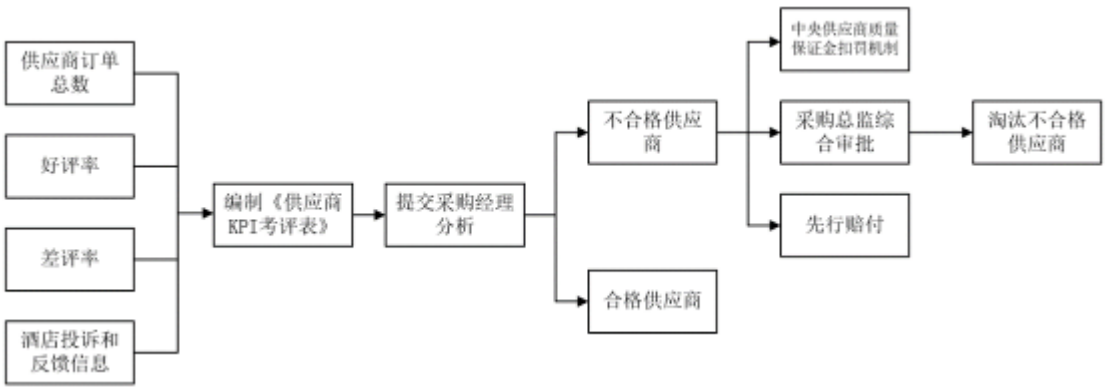
对于招标类采购，如家酒店集团成立招标小组，汇总各部门需求意见形成招标意向书，然后确认产品标准，由推荐厂商提交样品，并依次进行定样及工厂考察、收取投标保证金等流程，最终招标小组决出供应商名次，并将投标结果报首席运营官最终审批；对于非招标类采购，采购经理根据收到的供应商报价选择 2 家及以上供应商，对供应商的资质、产品性能、价格、商务条款及交易条件等进行综合分析、比较和议价，并将供应商或产品对比分析结果交采购部总监选定将要引进的供应商或产品。采购总监审批后交采购审计高级经理、工程审计总监复

核，特殊项目需报财务总监最终审批。

每年，如家酒店集团均与主要供应商签订年度采购框架合同，约定采购商品价目、货物交付、付款条件、质量保证和服务标准等主要条款，并向供应商收取产品、服务质量保证金。日常经营中产生采购需求时，再与供应商签订具体的采购订单。运营类产品采购及工程类产品采购均通过如家酒店集团中央采购平台进行，主要采购流程如下：



此外，如家酒店集团建立了采购反馈系统。每半年，运营部依据中央采购平台导出的完成收货的各供应商订单总数、好评率、差评率，以及酒店各类投诉、反馈信息编制《供应商 KPI 考评表》，交采购经理进行分析。采购经理对不合格供应商提出处理方案，并交采购总监审批。采购部根据各类投诉、反馈和季度供应商回顾结果选定服务质量不合格的供应商。采购经理将符合淘汰条件的供应商名单邮件发送给采购总监、首席运营官分级审批。采购反馈的具体流程如下：



2、经营模式及盈利模式

如家酒店集团在保持酒店业务持续快速发展、不断提升顾客住宿体验的同时，积极开发以建立全方位酒店生态圈为核心的创新业务，具体经营模式如下：

（1）酒店业务

如家酒店集团的连锁酒店业务主要采用两种经营模式：直营和特许加盟。

① 直营和特许加盟酒店经营模式

I 直营酒店

i 业务概述

直营酒店是指如家酒店集团以自有物业或租赁物业，使用旗下特定的品牌自行进行经营管理的酒店。如家酒店集团负责直营酒店的管理、经营、日常维修与维护，并负责酒店工作人员的招聘、培训、物资采购、日常管理等以保证酒店的正常运营。该类酒店收入的主要来源为客房收入。

ii 租赁协议

与出租方签订的租赁协议中，如家酒店集团通常会享受三到六个月的免租期，并在前三到五年的租赁期内按季度支付固定租金，之后租赁费每三到五年可能会有 3%到 5%的上浮（在一些极端例子，增加高达 8%至 10%）。经营租赁模式下，如家酒店集团拥有的酒店在租赁期满后通常有优先续租权。根据酒店选取位置不同以及每个酒店的规模和条件的不同，单家直营酒店每年度租金范围通常在 40 万元人民币至 1,390 万元人民币之间。直营模式下，租约期限一般为 5 到 20 年，其中大部分为 15 到 20 年。租约到期后，如家酒店集团有权处理一些可移动装置，如设备和电器等，而一些租赁物本身的改善和固定装置则不会被处理。

如发生因出租人违约而提前终止租赁协议的情况，如家酒店集团通常有权转移由其安装的一切可移动物品和对其用于改善租赁物业条件的费用提出补偿要求。若发生因如家酒店集团违约而导致租赁协议提前终止的情况，如家酒店集团

通常有权转移由其安装的一切可移动物品，而出租人有权拥有源于如家酒店集团的投资而改善的租赁物业条件，同时，如家酒店集团可能会损失已经预付的租金。

iii 物业所有权类别

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团直营酒店的物业使用权主要通过租赁等方式取得。

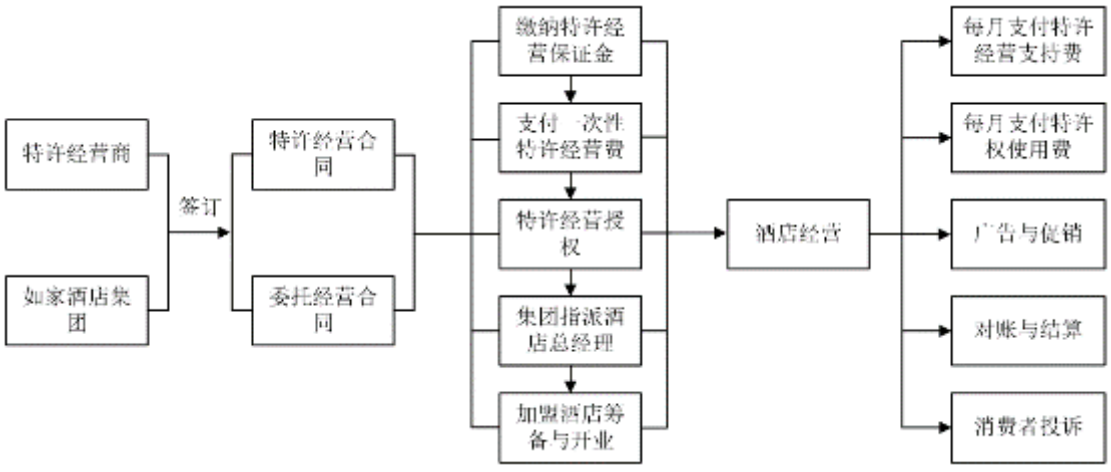
II 特许加盟

i 业务概述

除直营方式外，如家酒店集团向特许加盟商授予如家酒店集团品牌的特许经营许可权，特许加盟商可以按照如家酒店集团所建立的业务模式和运营规范，自行开设相应品牌系列下的酒店，由如家酒店集团协助特许加盟商打造标准化的酒店，并提供专业技术支持和员工培训，以及成本节约的管理建议。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团拥有 1,870 家特许加盟酒店。

ii 特许经营协议及委托经营协议

特许加盟模式下，如家酒店集团引入特许加盟商及日常管理特许加盟酒店的主要流程如下：



根据如家酒店集团下属的酒店管理公司（下称“管理公司”）与特许加盟商签署的特许经营协议，特许加盟商向如家酒店集团缴纳初始加盟费，并于每月按照当月营业额的一定比例计算缴纳特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费。通常特许加盟商向如家酒店集团初始支付的加盟费金额为 25-45 万元，同时在每个酒店持续期间，特许加盟商每年按收入的一定比例支付特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费。

特许加盟商将其自有或租赁的物业按照如家酒店集团的标准改造成相应品牌的酒店，并承担维修和维护酒店带来的营业费用。同时，特许加盟模式下，特许加盟商与管理公司签订委托经营协议，授权管理公司在委托经营期间，对特许加盟酒店经营管理有充分的决定权和指挥权，保障特许加盟酒店按照管理公司统一的经营管理模式开展经营。

特许加盟模式下，如家酒店集团会向特许加盟酒店派遣一名酒店总经理，其他经营管理人员由特许加盟商雇佣，酒店总经理及其他经营管理人员的费用均由特许加盟商承担（如家酒店集团另外承担酒店总经理的奖金、补贴等费用）。特许加盟商需保障酒店总经理正常行使酒店经营管理职能，并执行管理公司统一的总经理审批权限。

此外，消费者如通过如家酒店集团自主拥有的客房预订系统预订特许加盟酒店，则特许加盟商需要向如家酒店集团缴纳一定金额的客房预订系统使用费。

如家酒店集团与特许加盟商签订的特许经营协议期限一般为 8 到 10 年，其中在 2011 年 10 月收购莫泰酒店前由收购前莫泰酒店品牌所有人签订的特许经营协议有所不同。

有关如家酒店集团下属的酒店管理公司（下称“管理公司”）与特许加盟商签订的《特许经营合同》主要内容，请见本报告书本章“十三、其他情况说明/（三）许可使用情况”。

② 酒店业务经营情况

I 直营和特许加盟酒店构成情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中，酒店数量方面，直营酒店共 917 家，占比 32.90%，特许加盟酒店共 1,870 家，占比 67.10%；客房数量方面，直营酒店共 114,905 间，占比 36.87%；特许加盟酒店共 196,703 间，占比 63.13%。报告期内，如家酒店集团两种经营模式下的酒店数量及客房数量及占比情况如下：

项目		酒店家数（个）	占比（%）	酒店客房数（间）	占比（%）
直营	2015 年 9 月 30 日	917	32.90	114,905	36.87
	2014 年 12 月 31 日	914	35.03	115,348	38.96
	2013 年 12 月 31 日	872	40.00	112,369	43.80
特许加盟	2015 年 9 月 30 日	1,870	67.10	196,703	63.13
	2014 年 12 月 31 日	1,695	64.97	180,727	61.04
	2013 年 12 月 31 日	1,308	60.00	144,186	56.20
合计	2015 年 9 月 30 日	2,787	100.00	311,608	100.00
	2014 年 12 月 31 日	2,609	100.00	296,075	100.00
	2013 年 12 月 31 日	2,180	100.00	256,555	100.00

报告期内，如家直营酒店和特许加盟酒店收入金额及占收入总额的比例情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营酒店	422,897.4	84.69%	574,180.40	85.92%	558,748.00	87.95%
特许加盟酒店	76,471.8	15.31%	94,094.40	14.08%	76,549.10	12.05%

II 直营和特许加盟酒店主要经营指标情况

报告期内，如家直营酒店和特许加盟酒店主要经营指标情况如下：

项目	期间	直营酒店	特许加盟酒店
入住率/Occ（%）	2015 年 1-9 月	80.8	84.9
	2014 年	81.0	85.5
	2013 年	83.2	88.5
平均每天房价/ADR（元/间）	2015 年 1-9 月	156	166
	2014 年	158	169
	2013 年	158	171
每间可售客房收入/RevPAR（元/间）	2015 年 1-9 月	126	141
	2014 年	128	145
	2013 年	131	152

III 成熟期及成长期酒店的数量及主要经营指标情况

根据酒店开业时间的长短并结合长期以来积累的酒店运营管理经验，如家酒店集团将开业不满 6 个月的酒店作为成长期酒店，并将开业已满 18 个月的酒店作为成熟期酒店。

报告期内，成熟期酒店的数量及主要经营指标情况如下：

项目	开业满 18 个月的酒店		
	2015 年 9 月 30 日/2015 年 1-9 月	2014 年 12 月 31 日/2014 年度	2013 年 12 月 31 日/2013 年度
酒店家数	2,133	1,899	1,543
其中：直营	868	844	724
特许加盟	1,265	1,055	819
入住率/Occ（%）	85.0	85.7	88.4
其中：直营	81.0	82.4	84.8
特许加盟	87.0	88.6	92.1
平均每天房价/ADR（元/间）	162	165	167
其中：直营	154	157	159
特许加盟	168	172	174
每间可售客房收入/Rev PAR	137	142	148

项目	开业满 18 个月的酒店		
	2015 年 9 月 30 日/2015 年 1-9 月	2014 年 12 月 31 日/2014 年度	2013 年 12 月 31 日/2013 年度
（元/间）			
其中：直营	125	129	135
特许加盟	147	152	161

报告期内，成长期酒店的数量及主要经营指标情况如下：

项目	开业不满 6 个月的酒店		
	2015 年 9 月 30 日/2015 年 1-9 月	2014 年 12 月 31 日/2014 年度	2013 年 12 月 31 日/2013 年度
酒店家数	191	264	246
入住率/Occ（%）	67.9	60.2	60.2
平均每天房价/ADR（元/间）	180	163	151
每间可售客房收入/Rev PAR（元/间）	122.5	98	91

报告期内，开业已满 18 个月的成熟酒店主要经营指标优于开业不满 6 个月的成长期酒店，表明随着客源的培养及沉淀，开业满 18 个的酒店经营管理趋于成熟稳定。

2015 年 1-9 月，如家酒店集团成长期酒店的入住率/Occ、平均每天房价/ADR、每间可售客房收入/RevPAR 等主要经营指标相比 2013 年及 2014 年均有所增加，主要是由于截至 2015 年 9 月 30 日的成长期酒店数量相比 2013 年末及 2014 年末有所减少，且由于 2015 年 1-9 月新开业的如家精选酒店数量较多，带动了成长期酒店 Rev PAR（元/间）等指标的上升。

③ 盈利模式

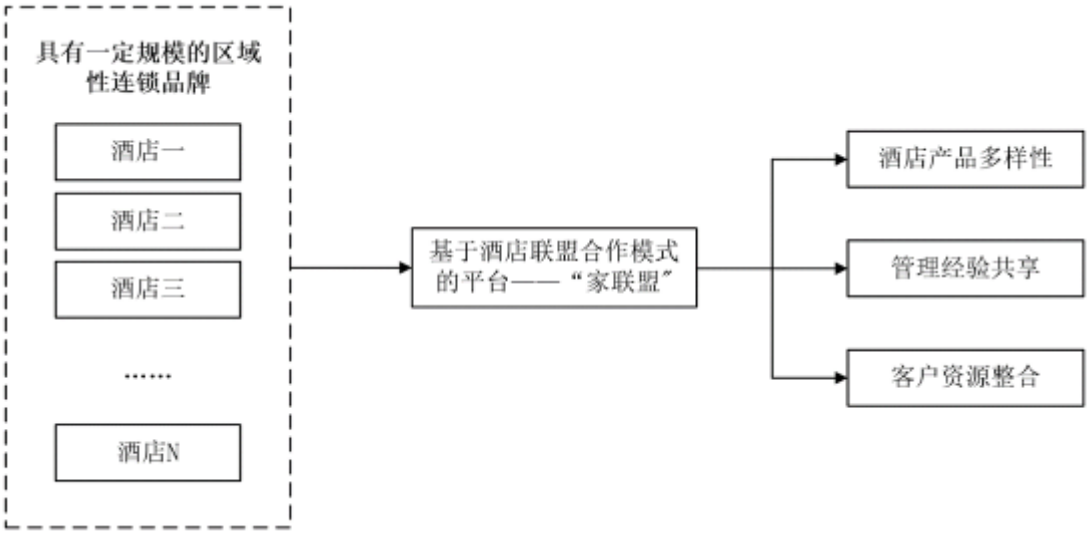
对于酒店业务，如家酒店集团根据具体酒店的地理位置、品牌定位、季节性、入住率和周边酒店的房价等综合因素对酒店定价，并主要通过向消费者提供酒店住宿服务及开展特许加盟的方式实现盈利。直营模式下，如家酒店集团通过向顾客提供住宿及相关服务取得收入，并承担酒店房屋租金及运营过程中的管理、维

护、运营费用及相关税费后实现盈利；特许加盟模式下，如家酒店集团以合同形式将其拥有的经营资源许可被特许人（特许加盟者）使用，由被特许人按合同约定在统一的经营模式下开展经营，如家酒店集团通过按营业收入的一定比例向被特许人收取特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费的方式实现盈利。

（2）创新业务

① 经营模式

除传统酒店业务外，如家酒店集团积极开展创新业务，依托庞大的优质客源和成熟的酒店运营管理体系，不断整合现有品牌体系之外的中小型连锁酒店，于 2014 年建立了基于酒店联盟合作模式的“家联盟”全方位服务平台，打造围绕“预订渠道+专业培训+管理服务+运营支持”的平台业务链及酒店生态圈。



I 业务发展背景

随着行业竞争的加剧，各酒店企业纷纷面临发展和经营的双重挑战。而由于资源和空间的限制，规模较小的区域性酒店品牌很难拥有自主完善的管理体系，客户资源、员工培训以及后台支持系统等相关配套体系无法满足业务拓展的需要，直接制约了中小型连锁酒店企业的发展空间。如家酒店集团经过十数年的积累和发展，已经建立了较为完善的酒店管理体系，通过开展“家联盟”业务的平

台化运营，如家酒店集团聚集市场上闲散的酒店以整合资源，增加产品丰富度及多样性，在保持合作酒店原有品牌的基础上，双方进行资源共享并实现互利共赢。

II 平台合作标准

如家酒店集团“家联盟”业务主要选择具有一定规模的区域性连锁品牌，筛选出质量好、有特色、有品质的酒店，形成产品多样性，给予顾客更多选择，发挥“家联盟”的资源价值。

III 平台业务链条

i 预订渠道

图：如家酒店集团“家联盟”预订平台

顾客可以通过如家酒店集团官方网站了解“家联盟”酒店的地址、房间型号、入住服务、房价等信息，还可以在线预订“家联盟”酒店，依托如家酒店集团深厚的会员资源导入客户流量。

ii 专业培训

如家管理大学成立于 2004 年 3 月，以“专业、务实、共享”为教学理念。2012 年及 2013 年，如家管理大学连续获得中国企业大学前 10 名的荣誉称号。结合中国连锁酒店产业发展实践，如家管理大学大胆借鉴吸收国内外酒店管理教育培训的成功经验，不断进行创新改革，现已形成独具如家特色的教学培训模式。如家酒店大学为每位学员搭建了一个行业交流平台，“家联盟”平台成员可以依托如家管理大学丰富的酒店管理教学经验，搭建并维护一个高效运转的连锁酒店运行体系。

iii 管理服务及运营支持

如家酒店集团拥有成熟的运营管理团队、强大的市场营销及丰富的经济型连锁酒店运营管理经验，能够为“家联盟”平台成员提供全方位的工程设计服务与咨询、工程培训及人事管理、酒店日常经营管理等全产业链的管理服务及运营支持，使得如家酒店集团的管理经验和客户资源得以共享。

IV 平台成员数量

截至本报告书签署之日，如家酒店集团“家联盟”平台签约的连锁酒店品牌已达 10 家，涵盖的酒店数量超过 1,800 家。

“家联盟”平台加盟酒店一览

酒店名	分布城市	简介
南苑集团	宁波	南苑集团创始于 1990 年，以酒店业为主导产业，是目前中国饭店业最具规模的 40 家饭店管理公司（集团）之一，浙江省首家五星级饭店建造者
海天假日酒店	郑州、洛阳、焦作	“海天假日”品牌由河南达信酒店集团创始于 1995 年，“海天假日”始终秉承“以酒店产品为核心，宾客需求为导向”的经营理念，通过连锁经营不断提升酒店品质
北方朗悦	北京、南京	北方朗悦酒店是一个面向商务客户和中档消费群体的商务型酒店品牌，目前在北京拥有四家分店，南京拥有一家分店
银座佳驿	北京、天津、哈尔滨、沈阳、郑州、太原、大连、济南、青岛等	银座佳驿连锁酒店，是中国企业 200 强鲁商集团投资兴建的新一代精品快捷酒店。自成立以来，银座佳驿已在全国布局 300 余家门店。
怡家连锁酒店	成都、都江堰、眉山、崇州、彭州、绵阳、西昌、广元	怡家连锁酒店成立于 2008 年，发展至今成为四川最大的精品连锁酒店，并设立三个品牌：怡家城市酒店，怡家丽景酒店，怡家铂雅名人酒店，满足不同市场及客户的需求
未来宜居	郑州、登封	未来宜居酒店连锁秉承“温馨宜居，享受未来”的理念，以“简约、时尚、飘逸”的风格和“专业、温馨、便捷”的服务，为宾客营造宜居的休憩环境
虎跃集团	沈阳、丹东、阜新、朝阳、葫芦岛	辽宁虎跃集团酒店管理股份有限公司是辽宁虎跃集团旗下以提供酒店服务为主体的连锁产业公司。公司成立于 2010 年 6 月 28 日，在延续虎跃集团优质品牌的基础上，提出了高品质酒店服务的理念
夏商·怡庭商务酒店	厦门、三明、泉州、龙岩	夏商旅游集团有限公司是夏商集团的全资企业，旗下建立了具有连锁化、产业化经营水平和规模的“怡翔”“怡庭”“好清香”“夏商国旅”“石牛山”等品牌
客如归	丽江、大理、厦门、深圳、广州、腾冲、香格里拉、杭州、苏州等	客如归是一家全国最大的客栈营销服务商，为全国近千家客栈提供微营销技术平台及服务，帮助客栈获得良好的效果和用户沉淀
城市便捷	广西、广东、湖北、云贵、湖南	城市便捷酒店集团创立于 2006 年，是国内较早专注于经济型连锁酒店管理集团之一，也是中国首家成功进军海外市场连锁酒店企业。旗下拥有（精品快捷）城市便捷酒店、（精品商务）怡程酒店两大优质品牌。集团秉承 “简约、精致、时尚、绿色”的产品理念和“洁净、舒适、友好、便捷”的服务理念。

② 盈利模式

“家联盟”通过如家官方网站，为平台成员提供线上统一预订入口，并在线下开展专题研讨、专业培训、工程维护以及高效运营支持系统建设等活动，促进平台成员酒店发展。

“家联盟”业务盈利模式有以下几方面：首先通过提供在线酒店预订平台，如家酒店集团向平台成员按照客房销售价格的一定比例收取佣金；其次，如家酒店集团通过开展专业培训，向平台成员分享管理经验、经营模式以及发展方向等，收取培训费用。另外，如家酒店集团还向平台成员提供工程建设与维护服务，包括项目勘察、投资概算、施工图设计、施工管理培训，以及酒店升级、维护改造外包等，收取工程款。此外，如家酒店集团通过为平台成员建设 IT 信息系统，如云端酒店管理系统、云端会员管理系统、云端中央预订系统等，收取开发与维护费用。最后，如家酒店集团为平台成员提供高效运营支持系统，如预定系统、销售管理系统、运营质量管理系统、运营效率管理系统、经营成本收益管理系统等，通过收取安装与维护费用的方式实现盈利。

3、销售模式

如家酒店集团积极利用互联网工具助力业务成长，旗下各品牌酒店面向大众客户销售，通过互联网时代的前沿技术为顾客提供便捷的多渠道客房预订服务，包括自主预订系统（官方网站、掌上如家 APP、如家酒店集团微信公众号、CRS 中央预订系统等）、包括携程在内的 OTA 等第三方在线预订渠道以及协议客源预订渠道等。如家酒店集团采用以家宾会员、协议客源为主，中介渠道为辅的销售模式，其中，家宾会员分为 CRS 客源——电话预订会员和家宾客源——上门直接入住会员；协议客源分为店内签约公司客源和集团销售部签约公司客源；中介客源主要是指收取佣金的 OTA 等第三方在线预订渠道导入的客源。

中介客源中，根据如家酒店集团与以携程、艺龙为代表的 OTA 签订的《集团框架合作协议书》约定，如家酒店集团每天保证向 OTA 提供一定数量的合同保留房，并提供门市挂牌价一定折扣的价格，按 OTA 销售价的一定比例与 OTA 结算佣金。

图：如家酒店集团官网

如家酒店集团设立在上海的 CRS 中央预订中心提供 7×24 小时的预订服务。通过拨打全国统一的预订热线 400-820-3333，顾客可以对如家酒店集团旗下所有品牌酒店进行咨询、查询酒店实时信息并开展预订。此外，如家酒店集团于 2013 年开通的微信公众号和掌上如家 APP 可以为顾客提供酒店预订、会员管理、交流咨询等多项服务。

图：如家酒店集团“掌上如家”APP

图：如家酒店集团微信公众号

在移动互联网渠道在整体产业链中的价值日益凸显的行业发展背景下，近年

来如家酒店集团通过微信公众号和掌上如家 APP 等移动互联网渠道进行酒店预订的数量实现了较快增加，并呈现出持续增长态势。截至本报告书签署之日，如家酒店集团掌上如家 APP 装机量达 350 万，日活跃人数逾 10 万，官方社交账号拥有数百万活跃粉丝群。

报告期内，通过各渠道销售占总体预订数量的比例情况如下：

期间	上门直接入住会员	CRS 会员预订	协议客源	中介客源	上门直接入住非会员	CRS 非会员预订	其他	合计
2015 年 1-9 月	27.50%	35.70%	9.90%	14.40%	3.20%	0.20%	9.10%	100.00%
2014 年	32.80%	29.30%	13.00%	10.70%	3.70%	0.80%	9.70%	100.00%
2013 年	43.20%	12.40%	12.80%	9.70%	5.90%	1.30%	14.70%	100.00%

此外，依托遍布全国的酒店网络及多品牌的协同发展，如家酒店集团通过向常住旅客提供免费住宿、房价折扣、优先预订及其他优惠实施会员奖励计划，不断培育“家宾”会员体系，会员数量不断壮大的同时形成了较强的会员认可度。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团非协议客户的“家宾”会员数量达 4,700 万，相比截至 2014 年 12 月 31 日的 2,300 万以及截至 2013 年 12 月 31 日的 1,690 万，实现了数量上的持续较快增长。深厚的会员资源构成如家酒店集团的重要生存和盈利基础。

4、结算模式

如家酒店集团主要通过自主预订系统、第三方在线预订渠道、协议客源等方式开展销售，不同预订方式分别对应的结算模式如下：

自主预订模式下，顾客可以通过在线预付或到店前台支付。在线预付方式下，如家酒店集团总部财务会计部或财务结算中心定期与银行进行结算；到店前台支付方式下，若顾客通过银行卡支付，则同样由如家酒店集团结算中心定期与银行结算，若顾客以现金支付，酒店财务人员次日上午将前一天收取的现金缴存对公银行账户。

第三方在线预订模式下，顾客可以通过第三方 OTA 直接在线预付或到店后

前台支付。通过第三方 OTA 在线支付方式下，如家酒店集团结算中心定期与第三方 OTA 进行结算。

协议客源销售模式下，如家酒店集团协议客户分为按月结算客户及前台付现客户两种类型。对于按月结算的客户，通常要求协议客户预付一定金额的款项，或者给予协议客户一定的信用期（通常为 1 个月以内），并由如家酒店集团结算中心定期与协议客户结算。

（六）主要产品的生产销售情况

如家酒店集团最近两年一期向前五名客户的销售情况如下：

单位：万元

报告期	排名	客户名称	销售金额	占同期销售总额比例（%）
2015 年 1-9 月	1	阿里巴巴（中国）有限公司	6,236.20	1.25
	2	东软集团股份有限公司	1,938.90	0.39
	3	三一集团有限公司	1,856.10	0.37
	4	华为技术有限公司	1,610.40	0.32
	5	青岛啤酒股份有限公司	1,294.60	0.26
	合计		**12,936.20**	**2.59**
2014 年	1	阿里巴巴（中国）有限公司	6,074.56	0.91
	2	东软集团股份有限公司	2,272.79	0.34
	3	上海贝尔股份有限公司	1,925.12	0.29
	4	三一集团有限公司	1,888.78	0.28
	5	广东美的电器股份有限公司	1,462.86	0.22
	合计		**13,624.11**	**2.04**
2013 年	1	阿里巴巴（中国）有限公司	4,493.71	0.71
	2	上海贝尔股份有限公司	1,914.08	0.30
	3	三一集团有限公司	1,471.56	0.23
	4	深圳中兴网信科技有限责任公司	1,396.07	0.22
	5	华为技术有限公司	1,318.19	0.21

报告期	排名	客户名称	销售金额	占同期销售总额比例（%）
	合计		**10,593.61**	**1.67**

报告期内，如家酒店集团不存在向单个客户的销售额超过当期营业收入 50%的情况，不存在销售严重依赖于少数客户的情况。报告期内，如家酒店集团及其董事、高级管理人员和核心技术人员，其他主要关联方或持有如家酒店集团 5%以上股份的股东不存在在上述主要客户中持有权益的情况。

（七）主要供应商情况

如家酒店集团下属酒店开展业务所需的原材料主要为针纺织品、清洁用品等酒店运营类消耗品。直营模式下，上述产品主要由各酒店通过如家酒店集团中央采购平台统一进行采购，此外，各酒店开展业务所需主要能源包括水、电、天然气等均由如家酒店集团结算中心统一结算。

如家酒店集团最近两年一期向前五名供应商的采购情况如下：

单位：万元

报告期	排名	供应商名称	含税采购金额	占同期采购总额比例（%）
2015 年 1-9 月	1	两面针（江苏）实业有限公司	1,456.72	7.36
	2	扬州市田桥旅游日用品厂	1,149.64	5.81
	3	任丘市保庆商贸有限公司	1,062.53	5.37
	4	南通市通州区新盛纺织装饰用品厂	1,001.23	5.06
	5	上海泰金空调制冷设备有限公司	906.57	4.58
	合计		**5,576.70**	**28.18**
2014 年度	1	南通市通州区新盛纺织装饰用品厂	2,310.27	7.93
	2	两面针（扬州）酒店用品有限公司	2,009.50	6.89
	3	扬州市田桥旅游日用品厂	1,966.88	6.75
	4	南通斯得福纺织装饰有限公司	1,503.93	5.16

报告期	排名	供应商名称	含税采购金额	占同期采购总额比例（%）
	5	上海金斗实业有限公司	1,137.86	3.90
	合计		**8,928.43**	**30.63**
2013 年度	1	南通市通州区新盛纺织装饰用品厂	2,101.28	6.86
	2	扬州市田桥旅游日用品厂	1,648.99	5.38
	3	两面针（扬州）酒店用品有限公司	1,623.80	5.30
	4	南通斯得福纺织装饰有限公司	1,595.87	5.21
	5	上海竞赢商贸有限公司	1,468.29	4.79
	合计		**8,438.22**	**27.54**

报告期内，如家酒店集团不存在向单个供应商的采购额超过当期采购总额50%的情况，不存在采购严重依赖于少数供应商的情况。报告期内，如家酒店集团及其董事、高级管理人员和核心技术人员，其他主要关联方或持有如家酒店集团 5%以上股份的股东不存在在上述主要供应商中持有权益的情况。

（八）安全生产和环境保护情况

如家酒店集团目前所从事的主要业务不属于高危险、重污染行业。

（九）质量控制情况

如家酒店集团重视服务质量的监控和提升，制定了较为完善的业务质量控制制度。如家酒店集团从行业和自身实际情况出发，依据《中华人民共和国产品质量法》、《中华人民共和国标准化法》、《中华人民共和国计量法》以及行业内相关质量控制标准法律法规建立健全质量管理体系，制定了《前台服务手册》、《客房服务手册》、《餐厅服务手册》等一系列服务手册以及信息系统方面的《开发管理流程及规范》、《信息技术总体控制管理规范》《信息安全管理制度与规范》、《日常运行管理制度与规范》等质量控制文件，作为指导如家酒店集团及下属子公司全业务过程质量控制的指导文件，并主要通过平衡计分卡的形式对城区负责人和

店长绩效进行考核。

如家酒店集团自成立以来能够严格执行质量管理体系及相关技术标准，遵守国家有关质量的法律法规，各项业务符合国家有关产品质量、标准和技术监督的要求，未因违反有关法律法规而受到相关质量技术监督部门处罚的情况。

七、如家酒店集团主要财务数据

下述财务信息摘自如家酒店集团依据美国会计准则编制的 2013 年、2014 年以及 2015 年前三季度合并财务报表，其中 2013 年及 2014 年依据美国会计准则编制的合并财务报表经 PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 审计并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表为如家酒店管理层提供的未经审计的财务报表。

（一）合并资产负债表主要数据

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动资产合计	181,922.5	140,722.7	173,679.4
非流动资产合计	779,865.6	798,746.9	791,589.1
资产合计	**961,788.1**	**939,469.6**	**965,268.5**
流动负债合计	282,366.8	278,521.7	183,196.2
非流动负债合计	147,952.7	153,834.0	337,320.0
负债合计	**430,319.5**	**432,355.7**	**520,516.2**
归属于母公司所有者权益合计	**530,106.4**	**505,503.3**	**443,141.1**
所有者权益合计	**531,468.6**	**507,113.9**	**444,752.3**

（二）合并利润表主要数据

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入总额	499,369.2	668,274.8	635,297.1
营业成本及费用总额	436,467.7	564,617.8	544,768.0
营业利润	33,087.4	64,064.5	52,455.9

净利润	18,498.1	51,936.8	19,605.4
归属普通股东净利润	**18,008.9**	**51,311.5**	**19,622.2**

八、如家酒店集团主要资产、负债和担保情况

（一）主要资产情况

1、固定资产情况

如家酒店集团的固定资产主要包括租赁酒店升级改造、家具及办公用品、机器设备等。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的主要固定资产情况如下表所示：

单位：万元

项目	账面原值	累计折旧	账面价值	成新率
租赁酒店升级改造投入	549,856.0	267,175.7	282,680.3	51.41%
家具及办公用品	107,987.3	62,341.6	45,645.7	42.27%
机器设备	40,111.5	24,985.7	15,125.8	37.71%
房屋建筑物	931.0	127.0	804.0	86.36%
在建工程	35,469.5	0	35,469.5	100.00%
合计	**734,355.3**	**354,630.0**	**379,725.3**	**51.71%**

2、无形资产情况

如家酒店集团无形资产包括租赁合约、商标和特许经营合约。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的主要无形资产情况如下表所示：

单位：万元

项目	账面原值	累计摊销	账面价值	成新率
有利租约	47,964.4	-14,251.3	33,713.1	70.3%
品牌	70,970.8		70,970.8	100.0%
特许经营合约	5,331.8	-2,671.3	2,660.5	49.9%
外购软件	7,157.7	-5,592.4	1,565.3	21.9%

客户关系	707.3	-703.5	3.8	0.5%
合计	**132,132.0**	**-23,218.5**	**108,913.5**	**82.4%**

（二）主要资产权属情况

1、土地权属情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团及其境内子公司的土地权属情况如下：

序号	土地使用证号	使用权人	宗地坐落	宗地面积(m^2)	使用权类型	用途	使用权期限	他项权利
1	洛市国用（2009）第 04024325 号	上海如家	涧西区中州西路与建设路交叉口西南角	228.8	出让	城镇住宅用地	2079.11.04	无
2	洛市国用（2009）第 04015086 号	上海如家	涧西区建设路周城大厦西	565.9	出让	其他商服用地	2047.10.10	无
3	吴国用（2012）第 07049425 号	如家中国	汾湖路芦莘大道东侧、北京路南侧	23530.1	出让	商服	2051.06.01	无

2、房产权属情况

（1）自有房产

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团及其境内子公司的自有房产权属情况如下：

序号	房屋所有权证号	所有权人	实际使用人	地址	建筑面积(m^2)	实际用途	他项权利	土地证
1	洛市房权证（2007）字第 X420002	上海如家	洛阳如家酒店管理有限公司	涧西区建设路	416.04	酒店	无	洛市国用（2009）第 04024325 号
2	洛市房权证（2007）字第 X420003 号	上海如家	洛阳如家酒店管理有限公司	涧西区建设路周城西综合楼	2982.1	酒店	无	洛市国用（2009）第 04015086 号
3	洛市房权证（2007）字第 X420001 号	上海如家	洛阳如家酒店管理有限公司	涧西区建设路周城西综合楼七里河周城大	45.75	车库	无	洛市国用（2009）第 04015086 号

				厦车库				

（2）租赁房产

根据如家酒店集团提供的文件、如家酒店集团书面确认并经独立财务顾问、君合律师核查，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团及其境内子公司承租的房产合计租赁面积合计约 466.5 万平方米，具体情况见附件 2。

1）租赁期限内及租金情况

截至本报告书签署日，上述租赁房产中，尚未完成续约的租赁房产面积约 0.90 万平方米，占租赁房产总面积的比例约为 0.19%；剩余出租期在 1 年以内的租赁房产面积约 6.80 万平方米，占租赁房产总面积的比例约为 1.46%；剩余出租期在 1-2 年以内的租赁房产面积约 9.82 万平方米，占租赁房产总面积的比例约为 2.11%；剩余出租期在 2-3 年以内的租赁房产面积约 27.24 万平方米，占租赁房产总面积的比例约为 5.84%；剩余出租期在 3 年以上的租赁房产面积约 421.74 万平方米，占租赁房产总面积的比例约为 90.41%。2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，租赁有效期在 3 年以内的租赁合同所涉及的相关门店收入[2]占如家直营店总收入的比例分别为 11.28%、11.00%和 10.78%。

根据如家酒店集团 2014 年年报，如家酒店集团在租赁物业租金支付过程中，一般开始的 3-5 年按季度支付固定租金，之后一般每隔 3-5 年租金会上涨 3%至 5%。2012 年、2013 年、2014 年如家酒店集团发生的租赁费用分别为 148,933.3 万元、161,220.1 万元和 168,093.7 万元。截至 2014 年 12 月 31 日，如家酒店集团不可撤销的经营性租赁最低租金情况如下：

单位：万元

时间	关联方	非关联方	合计
2015	180.0	172,472.8	172,652.8
2016	165.0	174,306.9	174,471.9
2017	50.0	173,473.4	173,523.4

[2] 取自如家内部管理统计数据，未经审计

2018	-	168,715.6	168,715.6
2019	-	161,286.6	161,286.6
2019 之后	-	832,319.5	832,319.5
合计	395.0	1,682,574.8	1,682,969.8

由于如家酒店集团的下属酒店大部分租赁物业合同期限为 10-20 年，签订时间较早，若相应租赁物业地理位置较好，该部分租赁合同签署时约定的租金水平一般已明显低于目前周边市场水平，预计到期后若续租则租金将存在一定上涨空间。由于租赁合同一般签署时间较长，对租金的约定是长期有效的，未来几年不存在合同大量到期、租金集中涨价的情况。

根据如家年报披露，2013 年、2014 年如家酒店集团发生的租赁费用分别为 161,220.1 万元和 168,093.7 万元，占当期如家酒店集团的营业成本及费用的比重分别为 29.59%和 29.77%。在不考虑其他变量的情况下，租金上涨将直接导致该门店成本上升、利润水平下滑，根据如家 2014 年经审计财务数据，租金水平若上涨 1%，则营业利润将下降 2.6%。在实际经营过程中，酒店的利润水平受较多因素影响，包括酒店等级、单夜售价、品牌定位、地理位置、周边竞争情况以及管理水平等等，且影响因素逐步趋于多元化。

对剩余租赁期限较短的门店，如家酒店集团将根据该门店过去的客流量、经营业绩等指标以及租金情况决定是否存在续租价值。对存在续租价值的物业，如家会提前与出租方协商租金等租赁合同核心事项并争取续租。若出租方提出的租金要求较高、无法满足如家对该门店的经营收益要求，则如家酒店集团可能根据公司发展需要将该直营店改造升级为营收较高的中档酒店品牌来增强租金成本的承受能力，也可能会放弃继续承租该物业，并转而寻求特许加盟的可能。整体上，根据如家酒店集团的经营策略，未来大力发展特许加盟模式将使得直营店对收入利润的贡献进一步降低（2015 年 1-9 月直营店直接利润[3]占如家酒店集团直接利润的 18.5%），将进一步降低租金等因素对整体经营情况的影响。

2）租赁物业瑕疵

[3]直接利润指营业收入减去营业成本和营业税金及其附加，下同

经独立财务顾问及君合律师核查，附件 2 列如家酒店集团及其境内子公司承租的房产中：

1、有租赁面积约 394.8 万平方米的承租房产，出租方为房产所有人或者已经取得产权人的许可，占比约 84.63%；有租赁面积约 71.7 万平方米的承租房产如家酒店集团未能提供出租方有权出租该等房产的文件，占比 15.37%，所涉及的相关门店报告期内的收入[4]占如家直营店总收入的比例分别为 13.07%、13.24%和 13.32%。如出租人无权出租上述房产，则相关的租赁合同存在被有权第三方主张无效或被有权机关认定无效的风险。根据如家酒店集团的说明，未能提供出租方有权出租文件主要是因为：（1）相关物业签约时为新建项目、仅取得竣工验收备案等建设证照、房产证尚未取得；（2）或者相关物业签约时产权人因新进房屋买卖等尚未办理房产证；（3）或者相关物业因历史原因原始即无产权证、但该房产一直为出租方实际所有、并无第三方或政府机关就房产权属提出争议或异议、该情形不影响使用和如家酒店集团租用。就第（1）、（2）情形，如家酒店集团并已督促相关出租方尽快办理或变更相关房屋产权证。

2、就前述如家酒店酒店集团已提供出租方有权出租文件的相关承租房产中，有租赁面积约 133.4 万平方米的承租房产租赁用途与权证证载用途不一致，占全部租赁面积比例约 28.59%，所涉及的相关门店报告期内的收入[5]占如家直营店总收入的比例分别为 29.90%、29.85%和 29.72%。根据《商品房屋租赁管理办法》等法律法规的规定，该等房产租赁存在因实际用途与规划用途不符而导致出租方就用途不符被要求整改以及租赁合同无法继续实际履行的风险。根据如家酒店集团的说明，房产租赁用途与权证记载用途不符的情形主要包括：房产用途为办公、工业、科研等，此等房产用途在使用中无实质障碍亦没有影响酒店的各项经营证照办理和正常运营。如家酒店集团相关门店未因房产租赁用途与权证记载用途不符受到过行政部门要求整改或行政处罚，也未发生过因租赁用途与权证记载用途不符的原因导致租赁合同无效的判决；相关用途不一致房屋在相关地区使用无实

[4] 取自如家内部管理统计数据，未经审计

[5] 取自如家内部管理统计数据，未经审计

质障碍，酒店已实际办理经营所需各项经营证照，并正常运营。

上述出租方未能办理有效房产权属文件、物业实际用途与证载用途不一致的相关瑕疵，在实践中，其主体责任通常属于物业出租方。为降低相关风险带来的影响，如家酒店集团与出租方签订的租赁合同中一般对物业瑕疵潜在风险有类似保护条款约定。如果导致如家酒店集团相关门店的物业租赁无法续租，则如家将根据该地区过去的客流量、经营水平等决定是否重新寻找租赁物业、重新选址开店，并可能对如家酒店集团相关的收入、利润情况等造成影响。根据如家酒店集团的发展战略，未来大力发展特许加盟模式将使得直营店对收入利润的贡献进一步降低（2015 年 1-9 月直营店直接利润占如家酒店集团直接利润的 18.5%）。基于以上，上述直营店瑕疵事项占如家酒店集团的利润影响预计较小。

3、前述租赁房产中，有约 6.7 万平方米的承租房产已办理租赁备案登记，占总承租面积 1.4%，其他承租房产未办理房屋租赁备案登记。根据《城市房地产管理法》的相关规定，房屋租赁的出租人与承租人应当签订租赁合同并向房产管理部门登记备案。根据《商品房屋租赁管理办法》的相关规定，未在租赁合同订立后三十日内办理租赁登记备案的，由房地产管理部门责令限期改正，逾期不改正的将被处以罚款。根据《合同法》、最高人民法院《关于适用<中华人民共和国合同法>若干问题的解释（一）》及《最高人民法院关于审理城镇房屋租赁合同纠纷案件具体应用法律若干问题的解释》（法释[2009]11 号）的有关规定，未办理租赁登记备案手续不影响租赁合同的有效性，当事人以房屋租赁合同未按照法律、行政法规规定办理备案为由，请求确认合同无效的，人民法院不予支持。

实践中，办理租赁备案登记的主体责任通常属于出租方，其潜在的处罚主体一般为物业的出租人。同时，未办理租赁备案事项不影响租赁合同的有效性。为降低相关风险带来的影响，如家酒店集团与出租方签订的租赁合同中一般对物业瑕疵潜在风险有类似保护条款约定。如家酒店集团因出租方未办理租赁备案登记而潜在的处罚风险较小，且如家直营店数量众多且分布广泛，该等潜在处罚风险对如家门店的正常经营和财务影响预计较小。

目前本次交易各方未就租赁物业瑕疵的潜在影响签署相关补偿协议。根据如家酒店集团的说明，截至本报告书签署之日，如家酒店集团及其相关境内子公司的正常经营活动未因前述房产瑕疵受到重大不利影响，如家酒店集团及其相关境内子公司亦未因相关租赁房产瑕疵导致重大经营损失。

（3）商标权属情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的商标权属情况如附件 3 所示。

（4）计算机软件著作权情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的软件著作权情况如下：

序号	软件名称	权利人	首次发表日期	登记日期	软件产品登记证号	软件著作权登记证号
1	班利中央预订软件 V1.0 [简称: RJCRS]	上海班利软件技术有限公司[6]	2007.08.15	2007.12.03	2007SR19250	软著登字第 085245 号
2	班利酒店管理软件 V1.0 [简称: RJPMS]	上海班利软件技术有限公司	2007.08.15	2007.12.03	2007SR19252	软著登字第 085247 号
3	班利会员管理软件 V1.0 [简称: RJCRM]	上海班利软件技术有限公司	2007.08.15	2007.12.03	2007SR19251	软著登字第 085246 号

（5）互联网域名权属情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团的互联网域名权属情况如下：

序号	域名	注册人	注册日期	到期日	备案情况
1	yidaozou.com	上海如家	2014.07.13	2017.07.13	沪 ICP 备 06046495 号-2

[6] 该公司系和美酒店管理（上海）有限公司全资设立

2	yunshanghotels.com	和美上海	2014.08.11	2024.08.11	沪 ICP 备 15017896 号-1
3	douhaogongyu.com	和美上海	2015.04.09	2025.04.09	沪 ICP 备 15017896 号-2
4	homeinns.com	和美上海	2000.06.28	2018.06.28	沪 ICP 备 15017896 号-4
5	motel168.com	和美上海	2003.02.19	2017.02.19	沪 ICP 备 15017896 号-4
6	yitel.com	和美上海	2008.09.22	2018.09.22	沪 ICP 备 15017896 号-4

（6）主要经营资质和业务许可

根据如家酒店集团提供的文件并经独立财务顾问及君合律师核查，截至重组报告书签署日，如家酒店集团正常营业直营店的经营许可情况见附件 4，具体：

1、有 84 家门店未能提供营业前消防安全检查文件，占附件所列全部直营门店的 9.27%，无法确定该等门店是否具有消防的完备资质。根据《消防法》等法规，如无资质则存在被责令停止使用或者停产停业并处以罚款的风险。同时，根据如家酒店集团说明，部分酒店曾持消防验收合格的意见前往所属消防大队查询并要求给酒店发放正式的消防合格证，所得回复为所持有的消防证件消防部门即认可，无需另行领取营业前消防安全检查文件。

2、有 5 家门店的《特种行业许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，相关门店正在续期。有 5 家门店未能提供《特种行业许可证》，据如家酒店集团说明其中 4 家正在办理中、剩余 1 家无法办理，占附件所列全部门店的 0.55%，根据如家酒店集团说明，该门店为度假式公寓，因房间分散，未能实际取得《特种行业许可证》。根据《旅馆业治安管理办法》，应办理《特种行业许可证》而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款等处罚。

3、有 7 家门店的《卫生许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，相关门店正在办理续期手续。有 1 家门店未能提供《卫生许可证》，据如家酒店集团说明正在办理中，占附件所列全部门店的 0.11%。根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，应办理《卫生许可证》而

未办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，《卫生许可证》需办理复核。如家酒店集团境内子公司相关门店中，有 131 家门店暂未能提供《卫生许可证》复核的相关证明文件，占比 14.46%，根据如家酒店集团的说明，相关申请复核工作正在办理中。如相关门店应办理《卫生许可证》复核而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

截至本重组报告书签署之日，如家酒店集团及其相关境内子公司的正常经营活动未因前述资质瑕疵受到重大不利影响，如家酒店集团及其相关境内子公司亦未因相关资质瑕疵导致实际经营损失，但不排除未来可能因该部分资质、许可瑕疵而导致的行政处罚等对如家酒店集团正常经营造成不利影响的风险。

如果存在部分经营门店因上述瑕疵事项被处以停业整顿，则可能对如家酒店集团整体的收入和利润造成一定影响。如家直营门店分布广泛，潜在的停业整顿范围、时间等均存在一定的不确定性。截止目前，根据实际经营经验，因上述瑕疵事项相关门店被处以停业整顿处罚的情况很少。同时，根据如家的发展战略，未来大力发展特许加盟模式将使得直营店对收入利润的贡献进一步降低（2015 年 1-9 月直营店直接利润[7]占如家酒店集团直接利润的 18.5%）。基于以上，上述瑕疵事项可能引发的停业整顿对如家酒店集团的整体经营及财务影响预计较小。同时，如家酒店集团已督促下属各门店尽快对相应瑕疵事项进行整改

（三）主要负债情况

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团负债总额 43.04 亿元，其中无银行借款，仅有一笔一年内到期的金融负债，系尚未偿付的可转换债券。2010 年 12 月 16 日，如家酒店集团发行的可转换债券，总金额 1.84 亿美元，年利率 2%，期限 5 年，初始转换价格为每 1,000 美元本金面额的债券转换为 20.256 股 ADS，相当于初始转换价格约为每股 ADS 为 49.37 美元。截至 2015 年 9 月 30 日，该可转

[7] 直接利润指营业收入减去营业成本和营业税金及其附加，下同

换债券账面价值 99,722.9 万元。

（四）对外担保情况

截至本报告书签署之日，如家酒店集团不存在对外担保情况。

九、如家酒店集团股权最近三年资产评估、增资或者交易的情况说明

（一）如家酒店集团股权最近三年曾进行资产评估的情况

除本次交易外，如家酒店集团股权最近三年未进行过资产评估。

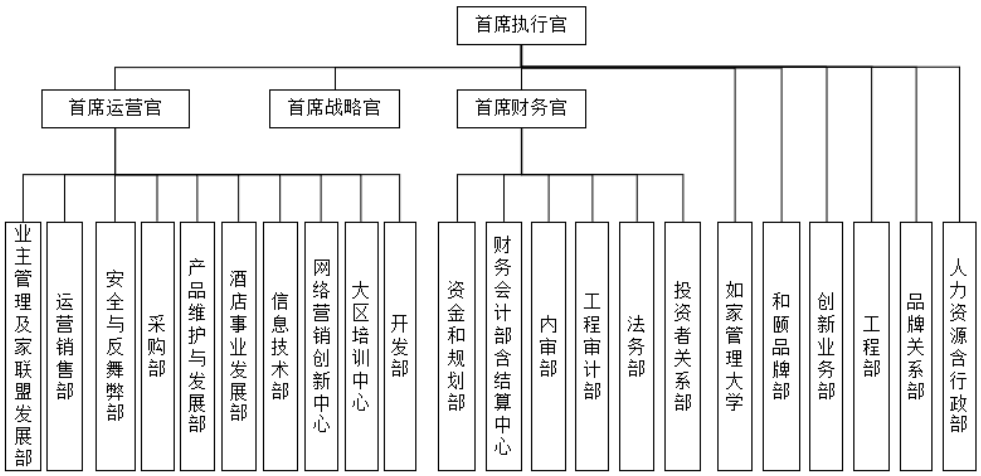
（二）如家酒店集团股权最近三年内进行增资或者交易的情况说明

作为美国 Nasdaq Global Market 上市公司，如家酒店集团股权最近三年的交易主要为在 Nasdaq Global Market 市场进行的股票交易。

十、如家酒店集团的内部结构及员工结构

（一）内部结构

截至本报告书签署之日，如家酒店集团内部结构如下：



如家酒店集团主要职能部门的基本职责和功能如下：

部门名称	部门职责
开发部	根据公司发展战略及统筹各品牌的发展规划，在全国范围内寻找商机，与业主洽谈合作酒店项目，以拓展公司经营市场规模，实现公司业绩增长
运营销售部	1、负责集团各品牌酒店的市场预测、数据监控、商务合作和销售管理等相关工作 2、担任着督导酒店全面提升和维护品牌形象的职责，从宾客感受、工作效益、成本控制等角度出发，建立全面、高效的品牌管理体系，监督品牌管理体系的运行过程，并不断地优化和完善
预订客服组	负责预订中心的运作和管理，根据公司战略规划预订中心的运营模式和业务模式，并确保贯彻和实施，保持品牌竞争力及预订中心的综合实力
信息技术部	为公司的业务发展提供技术支持，包括公司电子商务网站的搭建与维护，公司内部的 ERP 系统的建立、维护以及运营新技术提升公司管理效率、经营效率
业主管理及家联盟发展部	根据集团发展战略制定总体市场发展战略以及市场发展目标，制订制定和实施年度市场拓展计划和网点战略分部计划，维护特许与特许加盟业务的管理与关系，使之与公司利益保持一致，提升公司酒店市场覆盖
网络营销创新中心	运用新技术对公司现有运营方式进行优化革新；如利用现有微信及 APP 新兴技术，对现有酒店入住进行手机自助办理以代替传统酒店前台办理模式、扫码进房间代替原有房卡模式等
大区培训中心	协助首席运营官开展实施各大区员工的培训、培养工作
产品维护与发展部	以较低的成本，高效且高质量的维护物业及设备，使之一直处于运转良好状态，提高客户满意度，提升公司效益
酒店事业发展部	负责第三方酒店业务的管理发展
安全与反舞弊部	在社会法制法规的制约下，通过公司内部各种制度及体系的设计与完善以保证公司运营过程中的公正、廉洁，杜绝营私舞弊及腐败现象
采购部	为维护集团的品牌形象保证战略发展需求下，以较低的采购成本维护公司的各项物资与运营管理正常运转
资金和规划部	制定公司的融资和资金管理计划，在确保资金安全和满足业务流动性需求前提下，不断提高资金的利用效率并降低融资成本 利用多种融资渠道和方式，为公司的健康、持续发展筹集资金，

部门名称	部门职责
	提供必要支持和保障 通过与各部门密切合作的全面预算，将财务目标落实到经营层面，控制实际预算执行。同时为公司重大决策提供相关信息、依据、方案和建议
财务会计部（含结算中心）	通过精简高效的结算和会计系统，准确记录经营运作；通过专业的 US GAAP 报表，向投资者及时报告公司的财务状况；通过对经营运作的条分缕析，发掘管理降本增效空间，为经营管理提供决策支持
内审部	总体负责萨班斯法案在公司的全面遵守和实施；检查公司各项规章制度设计中内部控制的恰当性，及在实际执行中的合规性；对内控制度的健全性和有效性风险管理进行检查、监督和评价；与外部审计师协调，对发现各项问题进行跟踪解决，不断提高内控设计和实施能力
工程审计部	对公司工程项目进行审计与监督，通过加强公司工程建设的内部控制体系建设，充分发挥监督管理作用，降低运营风险，切实保障公司经济利益
法务部	构建和完善公司运营法律支持体系和法律风险防控体系，为公司发展提供全面的法律保障和法务支持；处理公司对外业务中涉及到的法律问题，为业务对象提供法律支持；代表公司参与涉诉事务的协商、调解、诉讼及仲裁活动，最大限度地维护公司利益
投资者关系部	整合公司内部信息流程，通过建立适当的制度规范，跟踪研究公司的发展战略、经营状况、行业动态以及监管部门的法规，及时、准确、完整、合规地披露与投资者投资决策相关的信息
如家管理大学	为如家酒店集团的战略执行、人才培养、知识集成、创新变革、文化传承、客户服务提供有效平台
和颐品牌部	根据集团战略定位，整合集团资源，对和颐品牌进行宣传与形象塑造，制定和颐品牌事业部的年度经营目标与计划，达成集团总部对和颐酒店下达的经营业绩要求，并力求提升毛利率
工程部	为全部直营店和集团品牌下各特许加盟店的筹建管理咨询服务工作，及提供行业内的工程设计和工程筹建管理的管理咨询服务
品牌公关部	担任市场传播的角色，策划、执行和宣传与“品牌形象树立”和“品牌忠诚度建立”的相关事宜 对内，提供战略决策的支持和执行，增进全体员工对于品牌的了解和认可；对外，把品牌更加具体化、形象化地呈现在公众面前，

部门名称	部门职责
	让外界更加精确地、直观感性地认识“如家酒店集团集团”品牌的涵义
人力资源部（含行政部）	1、为公司持续发展提供专业有效的人力资源支持，招募，保留，开发公司的人才 2、建立完善的人力资源体系，并为各业务部门提供周到专业的人力资源服务，是公司可信任且高效的业务合作伙伴。 3、实施人力资源战略，传播企业文化 4、人力资源部致力于公司的发展与员工的成长相结合，让员工在平等、尊重、和谐、互助的氛围中快乐工作、快乐生活，快乐成长 5、通过建设公司最佳雇主品牌，吸引更多的人员加入企业，增强企业的战斗力，达成公司的战略目标 6、负责安排、组织、协调公司对外接待、行政事务及公司各项后勤事务以确保为公司各运作部门按时、按要求提供必要的、高品质的服务和支持
创新业务部	通过在货源和物流上的多方合作，构建围绕酒店和旅行的商品销售生态圈

（二）员工结构

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团及其子公司、分公司共有员工 25,047 人，具体情况如下：

1、员工专业结构

序号	岗位构成	人数（人）	比例（%）
1	酒店基层岗位	19,473	77.75
2	酒店管理岗位（含店长）	4,282	17.10
3	总部基层（经理级以下）	863	3.45
4	总部经理级（经理-高级经理）	273	1.09
5	总部经理级以上	156	0.62
合计		**25,047**	**100.00**

2、员工受教育程度

序号	文化程度	人数（人）	比例（%）
1	硕士及以上	49	0.20
2	本科	1,435	5.73
3	大专及以下	23,563	94.08
合计		**25,047**	**100.00**

3、员工年龄分布结构

序号	年龄	人数（人）	比例（%）
1	50 岁以上	3,162	12.62
2	40~50（含 40 岁）	8,084	32.28
3	30~40（含 30 岁）	5,730	22.88
4	30 岁以下	8,071	32.22
合计		**25,047**	**100.00**

十一、拟购买资产为股权时的说明

本次交易的标的公司包括如家酒店集团和 Poly Victory，由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，本次交易拟购买资产实质是如家酒店集团 100%股权。

（一）本次交易拟购买资产为控股权

本次交易拟购买资产实质是如家酒店集团 100%股权，属于控股权。

（二）发行股份购买资产的交易对方合法拥有标的资产的完整权利

截至本报告书签署之日，本次发行股份购买资产的交易对方持有的标的资产权属清晰，不存在产权纠纷或潜在纠纷。

（三）如家酒店集团不存在出资瑕疵或影响其合法存续的情况

根据开曼律师出具的法律意见书及发行股份购买资产交易对方出具的承诺函，如家酒店集团不存在出资瑕疵或影响其合法存续的情况。

十二、如家酒店集团报告期内主要会计政策及相关会计处理

（一）收入的确认原则和计量方法

如家酒店集团是一家在美国 Nasdaq Global Market 上市的企业，其年度合并财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币。根据经 PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 审计的如家酒店集团 2013 和 2014 年度美国会计准则财务报表，如家酒店集团的收入确认原则和计量方法如下：

直营酒店收入主要为直营酒店的房费、食品和饮料销售。该等收入于商品交付和服务提供时进行确认。

特许加盟酒店收入来自于特许经营协议，其中特许加盟酒店业主须(i)支付初始加盟费；以及(ii)按照相当于酒店房费收入 3%到 6%的比例支付特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费。初始加盟费于加盟时一次性支付。对于如家酒店集团旗下如家酒店、和颐酒店、莫泰酒店和云上四季酒店签署的特许经营协议，特许加盟酒店在开始营业且不可退款后和如家酒店集团已履行所有承诺和义务后(包括帮助特许加盟酒店业主设计物业、进行经营租入固定资产改良建设项目管理、系统安装、员工招聘和培训)，该加盟费确认为收入。对于如家酒店集团在收购莫泰酒店品牌前签署的特许经营协议，在收到加盟费时确认为递延收益，由于特许加盟商拥有退款权且该权利在 5 年内按比例逐渐递减，于特许加盟期间(通常为 5 年)将递延收益确认为收入；于特许加盟酒店开始确认酒店营业收入时，如家酒店集团相应确认特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费。特许经营协议产生的其他收入包括系统维护和技术支持费和中央预订系统使用费，于服务提供时确认。

根据历史数据和对会员活动模式的累积经验，如家酒店集团估计会员的平均活跃期为两年。因此，一次性收取的会员费收入按直线法在两年内确认。

如家酒店集团继续监控会员活动模式，于各期末重新估计会员的平均活跃期以确认对收入确认期间的估计是合理的。

（二）会计政策和会计估计与同行业或同类资产之间的差异及对利润的影

响

经查阅同行业上市公司年报等资料，如家酒店集团的收入确认原则和计量方法、应收款项坏账准备计提政策、固定资产折旧年限及残值率等主要会计政策和会计估计与同行业美国上市公司不存在重大差异，对如家酒店集团利润无重大影响。

（三）财务报表编制基础，确定合并报表时的重大判断和假设

1、财务报表编制基础

如家酒店集团合并财务报表按照美国会计准则("US GAAP")编制。

按照美国会计准则编制的财务报告要求管理层于资产负债表日作出影响资产、负债的报告金额、及报告期间内收入、费用的报告金额及或有资产和负债进行披露的估计和假设。如家酒店集团财务报告中涉及的重要会计估计主要包括对股份激励计划计算的假设、坏账准备、对客户奖励计划兑换率的假设、对金融负债公允价值计量的假设和输入值、长期资产减值、对使用寿命无限的无形资产、商誉及长期资产使用寿命的假设、通过企业合并获得的不可辨认资产和负债的公允价值确定、少数股东权益确认、以及递延所得税资产的转回估计。用于编制如家酒店集团合并财务报表的判断、假设和估计对该会计政策产生重大影响，实际结果可能与该估计存在重大差异。

2、确定合并报表时的重大判断和假设

合并财务报表包括如家酒店集团及其子公司的财务报表。如家酒店集团与其子公司之间的所有重大交易和余额在合并时予以抵消。

子公司为如家酒店集团能直接或间接控制其一半以上投票权的主体。根据股东条例或协议，如家酒店集团有权指派或移除董事会多数成员，有权在董事会会议上投多数票或决定被投资单位的财务和经营政策。

（四）重大会计政策或会计估计差异情况

本公司是一家在上交所上市的企业，本公司年度财务报表是根据中国企业会计准则编制的。如家酒店集团是一家在美国 Nasdaq Global Market 上市的企业，其年度合并财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币。按照国际惯例，本次重组相关协议生效前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店在本次重组交割前无法派驻审计团队对如家酒店集团进行审计，因而无法获得如家酒店集团按照中国企业会计准则编制的详细财务资料，从而无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告。

为了在本次重组交割前，便于投资者从整体上判断如家酒店集团财务报表和审计报告的可依赖程度和可比性，本公司编制了《北京首旅酒店(集团)股份有限公司对 Homeinns Hotel Group 合并财务报表中股东权益和净利润作出的准则差异调节事项 2013 及 2014 年度》并聘请普华永道进行了鉴证并出具了发表了合理保证意见的《鉴证报告》（普华永道中天特审字(2015)第 1748 号）及《北京首旅酒店(集团)股份有限公司对 Homeinns Hotel Group 合并财务报表中股东权益和净利润作出的准则差异调节事项截止 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间》并聘请普华永道进行了鉴证并出具了发表了有限保证意见的《鉴证报告》（普华永道中天特审字(2015)第 1749 号）。具体情况请见本报告书“第十章 财务会计信息/二、如家酒店集团所采纳的会计政策和中国企业会计准则会计政策差异比较情况”。

十三、其他情况说明

（一）关联方非经营性资金占用情况

截至本报告书签署之日，如家酒店集团不存在资金被控股股东、实际控制人及其关联方非经营性占用的情形。

（二）合规经营及重大诉讼、仲裁情况

1、行政处罚

报告期内如家酒店集团境内子公司存在因未参加年检等工商部门处罚的情况、存在因个税迟延缴纳等被税务部门处罚的情况，但相关处罚单笔金额均未高

于 10 万元、罚款支出（含滞纳金）合计金额未超过 20 万元且均已执行完毕，该等行政处罚情况不构重大法律障碍。

2、重大诉讼情况

报告期内如家酒店集团境内子公司存在部分未决诉讼事项，主要包括房屋租赁合同纠纷等事项引发的诉讼。截至报告期末，如家酒店集团境内子公司未决诉讼共计 14 起，具体情况见附件 5。相关诉讼事件多为个体门店的租赁合同纠纷，不会对公司整体生产经营造成重大影响。

截至报告期末，如家酒店集团不存在对公司生产经营有重大影响的未决诉讼事项。

（三）许可使用情况

1、特许经营合同

特许加盟模式下，如家酒店集团下属的酒店管理公司（下称“管理公司”）与特许加盟商签订《特许经营合同》，许可特许加盟商使用如家酒店集团的品牌、管理系统等，该等协议的主要内容如下：

（1）管理公司为如家酒店集团旗下品牌在中国境内特许经营授权、管理及服务系统的提供人，根据特许加盟商申请并经管理公司评估，在认可如家酒店集团经营模式和标准的前提下，管理公司授权特许加盟商加盟酒店于所在城市区域范围内合法使用如家酒店集团（或其拥有的相关品牌）经营模式及相关资源，并在管理公司指导下开展经营活动。

（2）管理公司授予特许加盟商的特许经营权、经营模式及相关资源同时具有如下性质：

① 直接特许，即管理公司将特许经营权直接授予特许加盟商，特许加盟商按照特许经营合同的约定设立加盟酒店，开展经营活动，特许加盟商不得对外转授特许经营权。

② 单店特许，即管理公司授予特许加盟商使用其商标、商号、经营模式、专利和专有技术等经营资源开设在指定区域范围内的一家单店。特许加盟商不可再转让特许人的商标、商号、经营模式、专利和专有技术等经营资源。同时，单店特许的特许加盟商可向管理公司申请增开单店。

③ 不具有独占性。

（3）特许加盟商应在特许经营合同签订后七日内向管理公司一次性支付加盟费。此外，在特许经营合同有效期内，自加盟酒店发生第一笔营业收入之日起，特许加盟商应于次月 15 日前，向管理公司按上月酒店营业总收入的一定比例缴纳上月特许权使用费、特许服务支持费等费用。双方确认的对账方式为电子邮件对账或书面对账。

（4）特许加盟商应于特许经营合同生效后七日内一次性向管理公司交付一定金额的特许经营合同保证金、采购和施工质量保证金等保证金。

（5）管理公司为特许加盟商提供系统的培训计划和帮助，包括开业培训、强制性培训和选择性培训。

（6）为确保特许经营体系的统一性和产品、服务质量的一致性，管理公司有责任和权力按照连锁酒店统一的经营模式、管理规范、运营标准和质量要求，定期或不定期对特许加盟商加盟酒店的经营管理活动进行辅导、检查、监督和考核。特许加盟商认可并同意遵守管理公司特许经营体系有关标准、质量和统一性的规定。

（7）为确保特许经营体系的统一性和产品、服务质量的一致性，管理公司有责任和权力按照连锁酒店统一的经营模式、管理规范、运营标准和质量要求，定期或不定期对加盟酒店的经营管理活动进行辅导、检查、监督和考核。特许加盟商应当遵循管理公司或其委派的督导员在特许经营过程中的建议和指导。特许加盟商认可并同意遵守管理公司特许经营体系有关标准、质量和统一性的规定。

（8）在本合同有效期内，管理公司将持续地对加盟酒店提供开展特许经营

所必需的营销、服务或技术上的指导，并向加盟酒店提供必要的协助。

2、特许经营合同备案

根据如家酒店集团提供的文件和书面说明，截至本报告书签署之日，如家酒店集团以和美上海、上海驿居、上海屹居和颐泰商务作为特许人分别与被特许人签订特许经营合同。

根据如家酒店集团提供的文件、说明并经核查，和美上海、上海驿居及上海屹居已根据《商业特许经营管理条例》规定就其特许经营活动向商务部门办理了备案，备案信息如下表。颐泰商务已根据《商业特许经营管理条例》规定就其特许经营活动向商务部门申请备案，目前在根据商务部门要求补充相关资料、尚未完成备案手续。

公司名称	备案时间	备案号
和美上海	2008.08.07	0311501500800006
上海驿居	2010.06.12	0311501501000018
上海屹居	2014.12.01	0311500511400049

根据《商业特许经营管理条例》、《商业特许经营备案管理办法》的规定，特许人应当自首次订立特许经营合同之日起 15 日内向商务主管部门备案;《商业特许经营管理条例》施行前已经从事特许经营活动的特许人，应当于 2008 年 5 月 1 日前，依照该条例的规定向商务主管部门备案。特许人未依照条例规定向商务主管部门备案的，由商务主管部门责令限期备案，处 1 万元以上 5 万元以下的罚款；逾期仍不备案的，处 5 万元以上 10 万元以下的罚款，并予以公告。

根据如家酒店集团的说明，因准备特许经营备案资料花费时间较长、故未能及时完成特许经营备案。和美上海、上海驿居及上海屹居完成商业特许经营备案的时间已超过《商业特许经营管理条例》及《商业特许经营备案管理办法》规定的时间，根据上述法规的规定，和美上海、上海驿居及上海屹居存在被处以 1 万元以上 5 万元以下罚款的法律风险。截至本报告书签署之日，上述公司并未收到商务部门下发的要求其就其特许经营活动进行限期备案的通知，亦未收到商务

部门对其予以行政处罚的通知。据此，上述公司面临的行政处罚风险所涉金额较小，且相关公司已先后完成商业特许经营备案工作，前述迟延备案事项不会对本次重组构成实质性法律障碍。

（四）如家酒店集团最近三年的重大资产重组情况

最近三年，如家酒店集团不存在重大资产重组的情形。

（五）如家酒店集团控股股东及实际控制人直接或间接持有如家酒店集团股权的情况

截至本报告书签署之日，如家酒店集团控股股东及实际控制人直接或间接持有如家酒店集团股权不存在质押或其他争议。

（六）本次收购资产涉及的债权债务转移及人员安置情况

本次交易拟直接和间接购买如家酒店集团 100%股权。本次交易完成后，如家酒店将成为首旅酒店的下属子公司，是独立存续的法人主体，其全部债权债务仍由其自身享有或承担，不涉及债权债务的转移。

本次交易完成后，如家酒店集团与员工已缔结的劳动合同关系继续有效，不涉及人员安置。

（七）如家酒店集团报告期内直营、加盟酒店数量变动情况及对营业收入的影响

1、如家酒店集团报告期内直营、加盟酒店数量变动情况

最近两年一期，如家酒店集团直营酒店、加盟酒店数量的增减变化情况如下：

项目	2013年度				2014年度			2015年1-9月		
	年初	增加	减少	年末	增加	减少	年末	增加	减少	年末
直营酒店	803	77	8	872	50	8	914	30	27	917

项目	2013年度				2014年度			2015年1-9月		
	年初	增加	减少	年末	增加	减少	年末	增加	减少	年末
特许加盟酒店	969	360	21	1,308	438	51	1,695	231	56	1,870
合计	**1,772**	**437**	**29**	**2,180**	**488**	**59**	**2,609**	**261**	**83**	**2,787**

2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月期间，如家酒店集团直营酒店数量分别增加了 77 家、50 家和 30 家，分别减少了 8 家、8 家和 27 家；如家酒店集团特许加盟酒店数量分别增加了 360 家、438 家和 231 家，分别减少了 21 家、51 家和 56 家。

最近两年一期，如家酒店集团增加的直营酒店及特许加盟酒店均为新开业酒店，减少的直营酒店及特许加盟酒店主要为租约及特许经营合同正常到期或配合市政建设关闭、基于优化业务布局及资源配置考虑予以撤销，以及进行旗下品牌转换而关闭。

2、上述门店调整对如家酒店当期营业收入的影响

（1）报告期内增加的直营酒店及特许加盟酒店对当期营业收入的影响

最近两年一期，当年新开业的直营酒店及特许加盟酒店在当期实现的营业收入情况如下：单位：万元

项目	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营酒店	7,896.72	1.90%	13,191.06	2.32%	12,047.76	2.18%
特许加盟酒店	5,032.41	6.72%	19,923.39	19.55%	17,281.93	20.44%
合计	**12,929.13**	**2.63%**	**33,114.45**	**4.95%**	**29,329.69**	**4.60%**

注：1、上述门店收入及占比数据取自如家酒店集团内部管理统计数据，未经审计；

2、上述比例分别为当期新增的直营酒店实现的营业收入占当期直营酒店收入总额的比例，以及当期新增的特许加盟酒店实现的营业收入占当期特许加盟酒店收入总额的比例，合计占比为当期新开业的直营酒店及特许加盟酒店实现的营业收入占当期直营酒店及特许加盟酒店收入总额的比例；

3、由于如家酒店集团各门店未单独编制财务报表而是在子公司层面编制财务报表，各门店数据均为企业内部管理统计，未按照会计准则要求及 US GAAP 要求进行单店层面营业成本的统计。

从上表可以看出，2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月当期增加的直营酒店实现的营业收入占当期直营酒店收入总额的比例分别为 2.18%、2.32%和 1.90%，

当期增加的特许加盟酒店实现的营业收入占当期特许加盟酒店收入总额的比例分别为 20.44%、19.55%和 6.72%，当期增加的直营酒店及特许加盟酒店合计实现的营业收入占当期直营酒店及特许加盟酒店收入总额的比例分别为 4.60%、4.95%和 2.63%。

由于如家酒店集团新开的酒店主要为特许加盟酒店，因此增加的特许加盟酒店相比直营酒店对当期营业收入的贡献较多。此外，当期增加的直营酒店及特许加盟酒店合计实现的收入占整体收入总额的比例较低。

（2）报告期内减少的直营酒店及特许加盟酒店对营业收入的影响

最近两年一期，当期减少的直营酒店及特许加盟酒店在撤销前一年及撤销当年的期初至撤销日实现的营业收入情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月		上一年度		2014 年度		上一年度		2013 年度		上一年度	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）
直营酒店	8,617.06	2.07%	21,748.15	3.83%	4,107.19	0.72%	7,680.90	1.39%	2,396.59	0.43%	4,821.30	0.95%
特许加盟酒店	709.42	0.95%	2,423.91	2.38%	872.10	0.86%	1,973.35	2.33%	337.63	0.40%	657.67	0.97%
合计	**9,326.49**	**1.90%**	**24,172.05**	**4.93%**	**4,979.28**	**0.74%**	**9,654.25**	**1.44%**	**2,734.22**	**0.43%**	**5,478.97**	**0.86%**

注 1、上述门店收入及占比数据取自如家酒店集团内部管理统计数据，未经审计；

注 2、上述比例分别为当期新增的直营酒店实现的营业收入占当期直营酒店收入总额的比例，以及当期新增的特许加盟酒店实现的营业收入占当期特许加盟酒店收入总额的比例，合计占比为直营酒店及特许加盟酒店实现的营业收入占当期直营酒店及特许加盟酒店收入总额的比例；

注 3、由于如家酒店集团各门店未单独编制财务报表而是在子公司层面编制财务报表，各门店数据均为企业内部管理统计，未按照会计准则要求及 US GAAP 要求进行单店层面营业成本的统计。

从上表可以看出，由于报告期内各期减少的直营酒店及加盟酒店数量较少，当期减少的酒店在撤销前一年及撤销当年的期初至撤销日实现的营业收入金额及占收入总额的比例均较小。报告期内如家酒店集团撤销直营酒店及特许加盟酒店未对收入产生较大影响。

（八）敏感性分析

1、毛利率及每天房价/ADR 下降对入住率/Occ 的影响

由于如家酒店集团未将销售费用、管理费用等期间费用在直营酒店及特许加盟酒店之间进行分摊，因此无法对如家酒店集团税前利润为 0 时毛利率及平均每天房价/ADR 变动对直营酒店和加盟酒店入住率/Occ 的影响分别进行敏感性分析，故在对如家酒店集团进行敏感性分析时，毛利率、平均每天房价/ADR、入住率/Occ 均为如家酒店集团整体水平。如家酒店集团直营和特许加盟酒店两种经营模式的盈利模式存在一定差异，以下敏感性分析为基于一定假设基础上的分析。

在进行敏感性分析时假设如家酒店集团其他财务数据及营业数据维持 2014 年度水平不变，计算当毛利率以 2%幅度下降，平均每天房价/ADR 以 20 元/间下降所对应的如家酒店集团达到盈亏平衡点时的入住率/Occ 水平。如家酒店集团收入为两种经营模式下收入的总和，直营酒店收入为入住率、平均每天房价、全年天数及该种经营模式下房间数的乘积。而特许加盟酒店收入还需另乘以一定比例的收入分成。如家酒店集团收入与毛利率的乘积为如家酒店集团毛利金额，扣除营业税金、期间费用等费用项目后为如家酒店集团税前利润。以 2014 年为例，在毛利率及平均每天房价/ADR 持续下降的情况下，如家酒店集团税前利润达到盈亏平衡点时入住率/Occ 的敏感性分析如下：

入住率/Occ		毛利率						
		21.82%	**19.82%**	**18.82%**	**16.82%**	**15.82%**	**13.82%**	**12.82%**
平均每天房价/ADR（元/间）	**165**	36.08%	41.36%	44.62%	52.99%	58.47%	73.71%	84.76%
	145	41.06%	47.06%	50.78%	60.29%	66.53%	83.88%	96.45%
	125	47.62%	54.59%	58.90%	69.94%	77.17%	97.30%	111.89%
	105	56.70%	64.99%	70.12%	83.26%	91.87%	115.83%	133.20%
	85	70.04%	80.28%	86.62%	102.86%	113.49%	143.09%	164.54%
	65	91.59%	104.99%	113.27%	134.50%	148.41%	187.11%	215.17%

2014 年如家酒店集团毛利率为 21.82%，平均每天房价/ADR 为 165 元/间，

对应从上表可以看出，在此种情况下如家酒店集团在入住率/Occ 达到 36.08%时即可达到盈亏平衡，2014 年如家酒店集团入住率/Occ 为 83.60%，安全边际较高。根据上述敏感性分析，如家酒店集团在毛利率及平均每天房价/ADR 下降幅度较小的情况下，盈亏平衡点的入住率/Occ 相比 2014 年实际水平 83.60%均有所下降。在毛利率及平均每天房价/ADR 下降幅度均较大，如毛利率下降 4%至 18.82%、ADR 减少 60 元/间至 85 元/间的情况下，达到盈亏平衡需要实现相比 2014 年实际水平 83.60%更高的 86.62%的入住率/Occ。若毛利率及平均每天房价/ADR 进一步下降，如毛利率下降 6%至 16.82%、ADR 减少 60 元/间至 85 元/间，则入住率/Occ 将超过 100%。

2、入住率/Occ 不变的情况下毛利率及平均每天房价/ADR 的下降空间

以 2014 年为例，在 Occ 保持不变的情况下，如家酒店集团达到盈亏平衡点时毛利率及 ADR 的下降空间分析如下：

项目	Occ 保持不变，盈亏平衡点时毛利率及 ADR 下降空间
Occ	83.60%
盈亏平衡点	税前利润=0
最低毛利率	12.96%
最低 ADR	71.72

从上述敏感性分析，可以看出，若入住率/Occ 保持当年实际水平 83.60%不变、毛利率保持 21.82%不变，达到盈亏平衡状态时的最低平均每天房价/ADR 为 71.72 元/间，若入住率/Occ 保持当年实际水平 83.60%不变、平均每天房价/ADR 保持 165 元/每间不变，达到盈亏平衡状态时的最低毛利率为 12.96%。2014 年如家酒店集团毛利率为 21.82%，平均每天房价/ADR 为 165 元/间，安全边际较高。

第五章 发行股份情况

一、发行股份价格及其依据

（一）发行股份购买资产所涉及发行股份的定价及其依据

根据《上市公司重大资产重组管理办法》第四十五条规定，上市公司发行股份的价格不得低于市场参考价的 90%。市场参考价为本次发行股份购买资产的董事会决议公告日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。本次发行定价基准日前 20 个交易日、60 个交易日及 120 个交易日的上市公司股票交易均价情况如下：

单位：元/股

交易均价类型	100%交易均价	90%交易均价
定价基准日前 20 个交易日均价	17.43	15.69
定价基准日前 60 个交易日均价	16.91	15.22
定价基准日前 120 个交易日均价	16.13	14.52

上述交易均价的计算公式为：董事会决议公告日前若干个交易日公司股票交易均价＝决议公告日前若干个交易日公司股票交易总金额/决议公告日前若干个交易日公司股票交易总量。

本次交易能够促使首旅酒店合理整合经济型酒店资源，有效形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务，提高品影响力及市场竞争力。本着兼顾各方利益、积极促进各方达成交易意向的原则，在商业谈判的基础上，公司本次发行股份购买资产选取的市场参考价为定价基准日前 20 个交易日股票交易均价。本次发行股份购买资产的发股价格为 15.69 元/股，不低于定价基准日前 20 交易日股票均价的 90%，符合《重组办法》的相关规定。

（二）募集配套资金所涉及发行股份的定价及其依据

1、发行价格及定价依据

上市公司拟采用询价方式向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，根据《上市公司证券发行管理办法》及《关于上市公司发行股份购买资产同时募集配套资金涉及定价等有关问题与解答》等相关规定，上市公司非公开发行股票，发行价格不得低于定价基准日前 20 个交易日公司股票均价的 90%，募集资金部分与购买资产部分应当分别定价，视为两次发行。定价基准日前 20 个交易日均价的 90%为 15.69 元/股。最终发行价格将在首旅酒店取得中国证监会关于本次非公开发行股票的核准批文后，由公司董事会根据股东大会的授权，按照《上市公司非公开发行股票实施细则》的规定，依据申购对象报价的情况，与主承销商协商确定。

定价基准日至发行日期间，若本公司实施派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，则本次发行股份募集配套资金的发行价格及发行数量将相应进行调整。

上市公司本次发行股份募集配套资金的股份定价原则符合《上市公司证券发行管理办法》等相关规定。

2、发行股份募集配套资金发行底价调整方案

为应对资本市场表现变化等因素造成的公司股价波动对本次发行股份募集配套资金可能产生的不利影响，根据《发行管理办法》和《上市公司非公开发行股票实施细则》等相关规定，引入发行股份募集配套资金发行底价调整方案如下：

（1）价格调整方案的对象

价格调整方案的调整对象为本次发行股份募集配套资金的发行底价。发行股份购买资产的发行价格及交易标的价格不进行调整。

（2）价格调整方案生效条件

公司股东大会审议通过本次发行股份募集配套资金的发行价格调整方案。

（3）可调价期间

公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前。

（4）调整机制

在公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前，公司董事会可根据公司股票二级市场价格走势，并经合法程序召开董事会会议（决议公告日为调价基准日），对本次发行股份募集配套资金的发行底价进行一次调整，调整后的发行底价为调价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%。

上述发行底价及确定发行底价的原则尚需要本公司股东大会批准。

二、发行股份基本情况

本次交易涉及的股份发行包括：（1）发行股份购买资产：上市公司拟向首旅集团等 8 名交易对方以 15.69 元/股价格发行 246,862,552 股股份作为上市公司收购如家酒店集团 33,621,685 股普通股的交易对价，股份对价总计 6.07 亿美元；（2）发行股份募集配套资金：上市公司拟采用询价方式向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，配套资金总额不超过 38.74 亿元，按 15.69 元/股的发行底价计算，发行股份数量不超过 246,862,556 股。最终股份发行数量以中国证监会核准的发行数量为准。

（一）发行股份的种类和面值

首旅酒店本次发行的股份为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为人民币 1 元。

（二）发行方式及发行对象

首旅酒店拟向首旅集团等 8 名交易对方发行股份购买其持有的如家酒店集团共 33,621,685 股普通股，以及向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，方式为非公开发行。

（三）发行数量

1、发行股份购买资产的发行股份数量

本次发行股份购买资产向各发行对象非公开发行的股票数量应按照以下公式进行计算：

发行数量=标的资产的价格÷发行价格

依据上述公司计算的发行数量精确至个位数，如果计算结果存在小数的，应当舍去小数取整数。

本次发行股份购买资产涉及的发行 A 股股票数量不超过 246,862,552 股，首旅酒店向发行股份购买资产的 8 名交易对方发行股份的具体数量如下表：

序号	发行股份购买资产的交易对方	如家酒店集团股份数量（普通股）	上市公司支付股份对价（股）
1	北京首都旅游集团有限责任公司	14,726,165	109,218,761
2	携程上海	14,400,765	104,901,899
3	Wise Kingdom	317,294	2,311,317
4	沈南鹏（Nanpeng Shen）	375,500	2,735,317
5	Smart Master International Limited	3,458,745	25,195,114
6	孙坚	30,138	219,539
7	Peace Unity Investments Limited	228,806	1,666,729
9	宗翔新	84,272	613,876
合计		33,621,685	246,862,552

注：首旅集团以其通过Poly Victory持有的如家酒店集团15.27%股权及Poly Victory共30,540,524.87元人民币现金参与本次发行股份购买资产交易

2、募集配套资金的发行股份数量

本次发行股份募集配套资金总额不超过 38.74 亿元，发行对象为不超过 10 名特定投资者，按 15.69 元/股的发行底价计算，发行股份数量为不超过 246,862,556 股。最终股份发行数量以中国证监会核准的发行数量为准。

（四）限售期安排

1、发行股份购买资产

（1）首旅集团通过本次交易认购的首旅酒店股份自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。本次交易完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，首旅集团持有的上市公司股票锁定期自动延长至少 6 个月；如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，首旅集团不转让其在上市公司拥有权益的股份。对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，首旅集团同意亦遵守前述承诺。在前述承诺锁定期外，若监管机构对首旅集团本次认购股份的锁定期另有其他要求，首旅集团同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。

（2）携程上海通过本次交易认购的首旅酒店股份自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让。对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，携程上海同意亦遵守前述承诺。在前述承诺锁定期外，若监管机构对首旅集团本次认购股份的锁定期另有其他要求，携程上海同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。

（3）其他 6 名交易对方通过本次交易认购的首旅酒店股份自本次发行结束之日起 12 个月内不得转让。如其他 6 名交易对方取得上市公司本次发行的股份时，对用于认购股份的资产持续拥有权益的时间不足 12 个月的，则其取得的上市公司股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。对于本次非公开发行结束后，因上市公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，其他 6 名交易对方同意亦遵守前述承诺。在前述承诺锁定期外，若监管机构对首旅集团本次认

购股份的锁定期另有其他要求，其他 6 名交易对方同意根据监管机构的监管意见进行相应调整。

2、募集配套资金

本次为募集配套资金所发行的股份，自发行结束并上市交易之日起 12 个月内不转让，在此之后按中国证监会或上交所的有关规定执行。

（五）募集配套资金用途

本次发行股份募集配套资金总额不超过 38.74 亿元，扣除本次重组中介机构费用及相关税费后将用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。

（六）上市地点

本次发行的股份拟在上交所上市。

三、本次募集配套资金的必要性和合理性分析

本次交易首旅酒店拟向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，配套资金总额不超过 38.74 亿元，按 15.69 元/股的发行底价计算，发行股份数量为不超过 246,862,556 股。本次配套融资额不超过本次发行股份购买资产总金额的 100%。其中，本次募集配套资金扣除本次重组中介机构费用及相关税费后将用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。公司在本次交易中进行配套融资主要是基于本次交易方案以及上市公司财务状况和发展战略的综合考虑。

（一）本次募集配套资金的必要性分析

1、首旅酒店报告期末货币资金余额分析

截至 2015 年 9 月 30 日，首旅酒店报表中的货币资余额为 21,688.48 万元，

主要是上市公司日常经营活动所需的流动资金，由现金、银行存款及其他货币资金等构成。一方面，首旅酒店可以自由支配的流动资金距离覆盖本次重大现金购买的交易对价尚有较大差距；另一方面，由于 2015 年年初支付南苑股权转让款，公司截至 2015 年 9 月 30 日的余额较 2014 年 12 月 31 日已下降 12.62%。同时，2013 年 1-12 月、2014 年 1-12 月及 2015 年 1-9 月期间，公司的净现金流均为流出，分别为-1.10 亿元、-5,056.78 万元及-3,147.95 万元，因此首旅酒店需要保留一定的流动资金供上市公司的日常运作使用。

2、如家酒店集团报告期末货币资金余额分析

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团现金及现金等价物为 13.12 亿元，主要为库存现金及 3 个月内到期的不受限的短期投资。2010 年 12 月 16 日，如家酒店集团发行了一笔可转换债券，该笔可转换债券将于 2015 年 12 月 15 日到期，同时截至 2015 年 9 月 30 日，前述可转换债券的账面价值为 9.97 亿元。目前如家酒店集团计划以自有资金及银行贷款在到期日偿还剩余可转换债券。此外，随着业务规模的持续提高以及中高端酒店品牌的不断扩张，如家酒店集团未来将在酒店建设与原有酒店升级改造方面也将产生一定的资本性支出。

3、首旅酒店资产负债率与同行业上市公司资产负债率的对比分析

首旅酒店于 2014 年剥离旅游服务业务，当前主营业务为中高端酒店服务及景区运营。剔除旅游服务业务，2013 年、2014 年与 2015 年 1-9 月，酒店业务占首旅酒店营业收入的 60%-75%，是首旅酒店主要的收入来源。因此，华天酒店（000428.SZ）、岭南控股（000524.SZ）、锦江股份（600754.SH）、金陵饭店（601007.SH）与首旅酒店较为可比。上述 4 家公司截至 2015 年 9 月 30 日的资产负债率对比如下：

序号	证券代码	证券简称	2015 年 9 月 30 日资产负债率
1	000428.SZ	华天酒店	80.06%
2	000524.SZ	岭南控股	27.45%
3	600754.SH	锦江股份	69.22%

4	601007.SH	金陵饭店	38.38%
平均			53.78%

通过对上述 4 家可比上市公司进行分析，其截至 2015 年 9 月 30 日的平均资产负债率为 53.78%，首旅酒店截至 2015 年 9 月 30 日的资产负债率为 66.00%。综上，首旅酒店的资产负债率高于行业平均水平。

4、首旅酒店前次募集资金使用情况说明

经中国证监会证监发行字[2000]45 号文批准，公司于 2000 年 4 月 21 日至 2000 年 5 月 8 日在上海证券交易所发行人民币普通股 7,000 万股，发行价为 5.87 元/股。扣除承销费、手续费等发行费用，净募集资金 39,819 万元。上述资金已于 2000 年 5 月 15 日到位，并经北京京都会计师事务所有限责任公司北京京都验字（2000）第 040 号验资报告验证确认。2007 年 9 月 10 日，北京京都会计师事务所有限责任公司就本公司前次募集资金的情况进行了专项审核。

截至本报告书签署之日，公司前次募集资金已使用完毕。

5、募集配套资金金额、用途与上市公司生产经营规模、财务状况相匹配，有利于保持上市公司稳定发展

自首旅酒店在上交所上市以来，主营业务保持快速发展，主营业务收入、总资产规模持续增长。截至 2015 年 9 月 30 日，首旅酒店总资产为 405,138.84 万元，其中流动资产为 47,465.72 万元；2014 年全年，首旅酒店营业收入为 279,062.24 万元，利润总额为 17,001.17 万元。本次交易完成后，首旅酒店更将形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务，全面提升公司的市场竞争力与品牌影响力。

2015 年 1 月，首旅酒店完成了以现金收购宁波南苑集团股份有限公司 70%股权。上述交易完成后，公司的资产负债率从 39.74%上升至 65.67%，已经高于 A 股同行业上市公司，给公司造成了较大的资金压力。本次重大现金购买中，首旅酒店拟利用债务融资作为资金来源，以现金购买如家酒店集团 65.13%股权，

本次重大现金购买的整体交易规模将达到约 11.24 亿美元。因此，通过募集配套资金用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的银行贷款，可以有效避免因本次重大资产收购对上市公司的资产负债率进一步大幅提升而对公司主营业务产生影响，促使公司维持较为合理的资产负债结构，进而控制公司的财务风险并稳定公司的抗风险能力。

综上，本次募集配套资金的金额、用途与上市公司生产经营规模和财务状况相匹配。

6、本次交易中上市公司存在现金对价的支付压力

根据《合并协议》，本次重大现金购买中，首旅酒店拟以每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.8 美元的现金对价收购如家酒店集团非主要股东持有的如家酒店集团 65.13%股份，应在交割日或者交割日后，将现金对价支付给本次重大现金购买的交易对方。截至本报告书签署之日，依据相关交易安排，首旅酒店拟通过向银行进行债务融资等方式支付本次重大现金购买的交易对价。

由于本次重大现金购买的现金对价支付节奏快、资金大，且首旅酒店拟通过向银行进行债务融资等方式完成本次重大现金购买，综合考虑首旅酒店的资金状况、短期资产负债水平等情况，首旅酒店有必要通过本次发行股份募集配套资金用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。

（二）本次募集配套资金符合现行的配套融资政策

1、募集配套资金融资的金额符合现行政策

根据证监会 2015 年 4 月 24 日修订的《<上市公司重大资产重组管理办法>第十三条、第四十三条的适用意见——证券期货法律适用意见第 12 号》等规定，上市公司发行股份购买资产，可以同时募集部分配套资金，配套资金比例不超过拟购买资产交易价格 100%。

综上，本次发行股份募集配套资金融资的金额符合现行政策。

2、募集配套融资符合《关于并购重组募集配套资金计算比例、用途等问题与解答》的要求

（1）首旅酒店资产负债率高于同行业上市公司平均水平

通过对首旅酒店的4家可比上市公司截至2015年9月30日的资产负债率进行分析，首旅酒店资产负债率高于同行业上市公司平均水平。有关上市公司资产负债率与同行业资产负债率的对比情况，具体参见本章“三/（一）/3、首旅酒店资产负债率与同行业上市公司资产负债率的对比分析”。

（2）前次募集资金使用效果已达到公开披露的计划进度或预期收益

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]45号文批准，公司于2000年4月21日至2000年5月8日在上海证券交易所发行人民币普通股7,000万股，发行价为5.87元/股。扣除承销费、手续费等发行费用，净募集资金39,819万元。上述资金已于2000年5月15日到位，并经北京京都会计师事务所有限责任公司北京京都验字(2000)第040号验资报告验证确认。

截至2007年6月30日，公司前次募集资金投资项目与投资金额对照列示如下：

单位：万元

承诺投资项目	实际投资项目	承诺投资额	实际投资额	投资额差异
北京首都旅游股份有限公司北展展览分公司展场改扩建工程	同左	19,800.00	19,800.00	-
燕京饭店客房装修改造项目	同左	2,980.00	380.00	-2,600.00
投资北京海外旅游有限公司新增网点	增资北京神舟国际旅行社集团有限公司	3,000.00	3,000.00	-
收购北京神舟国际旅行社集团有限公司部分股权	同左	7,039.00	7,039.00	-

增资北京首汽实业股份有限公司更新旅游大客车项目	-	5,000.00	-	-5,000
	投资参股深圳清华同方股份有限公司	-	2,400.00	2,400.00
	投资参股清华同方人工环境有限公司	-	4,000.00	4,000.00
	增资北京市旅游广告有限责任公司	-	1,200.00	1,200.00
补充企业流动资金	同左	2,123.00	2,000.00	-123.00
合计		**39,942.00**	**39,819.00**	**-123.00**

经第一届董事会第五次会议决议，首旅酒店将持有的北京海外旅游有限责任公司 95%股权转让给北京神舟国际旅行社集团有限公司，转让后北京神舟国际旅行社集团有限公司持有北京海外旅游有限责任公司 95%股权。原招股说明书承诺北京海外旅游有限责任公司新增网点投资 3,000 万元改由北京神舟国际旅行社集团有限公司代为实施，该项目的实施由首旅酒店采取对北京神舟国际旅行社集团有限公司单方面增资 3,000 万元的方式完成。

首旅酒店原计划投资燕京饭店更新改造项目由 2,980 万元减至 380 万元，原计划投资北京首汽实业股份有限公司 5,000 万元用于更新旅游大客车的项目取消。经第一届董事会第六次会议决议，变更为投资 2,400 万元参股深圳清华同方股份有限公司、投资 4,000 万元参股清华同方人工环境有限公司；经第一届董事会第七次会议决议，用募股资金增资北京市旅游广告有限责任公司 1,200 万元。

首旅酒店 2000 年第一次临时股东大会、2000 年度股东大会分别通过了上述变更。

此外，因实际到位募集资金净额比招股说明书预计金额少 123 万元，首旅股份实际用于补充流动资金为 2,000 万元。

2007 年 9 月 10 日，北京京都会计师事务所有限责任公司就上述前次募集资

金的使用情况进行了专项审核，出具了北京京都专字【2007】第 1056 号《前次募集资金使用情况专项报告》，认为公司上述前次募集资金的使用情况与实际使用情况基本相符。

综上，截至本报告书签署之日，公司前次募集资金不存在使用效果明显未达到已公开披露的计划进度或预期收益的情形。

（3）本次并购重组不属于收购上市公司已控股子公司少数股东权益的情形

本次上市公司拟通过发行股份购买资产及重大现金购买的方式收购如家酒店集团 100%股份，并购方案不属于收购上市公司已控股子公司的少数股东权益的情形。

（4）本次并购重组不构成借壳上市

本次重组交易未导致上市公司控制权发行变更，因而不符合《重组办法》第十三条规定的借壳上市的条件，因而本次并购重组方案未构成借壳上市。

（三）本次募集配套资金数额与公司的管理能力相匹配

本公司自登陆上交所以来，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规及部门规章的规定，制订了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《独立董事工作制度》、《募集资金管理办法》等相关管理制度，形成了规范有效的内部控制体系，确保股东大会、董事会、监事会的召集、召开、决策等行为合法、合规、真实、有效。本次配套募集资金数额与公司的管理能力相匹配，首旅酒店将严格遵守其《募集资金管理办法》管理本次募集的配套资金，妥善保管募集资金，严格按照事先计划的投向分配募集资金，并保证募集资金使用的真实性和公允性。

（四）本次募集配套资金管理和使用的内部控制制度

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，本公司依照《公司法》、

《证券法》、《首次公开发行股票并上市管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》、《关于前次募集资金使用情况报告的规定》、《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法（2013 年修订）》等法律法规，结合公司实际情况，制定了《北京首旅酒店（集团）股份有限公司募集资金管理及使用办法》（以下简称“募集资金管理办法”），形成了规范有效的内部控制体系，明确了募集资金使用的分级审批权限、决策程序、风险控制措施及信息披露程序，并对募集资金存储、使用、变更、监督和责任追究等内容进行了明确规定，确保相关行为合法、合规、真实、有效。该《募集资金管理办法》经本公司第六届董事会第八次会议审议通过，并尚需提交本公司股东大会表决。

《募集资金管理办法》的主要内容如下：

“1、关于募集资金存储的相关规定

（1）公司募集资金应当存放于董事会设立的专项账户（以下简称“募集资金专户”）集中管理。

募集资金专户不得存放非募集资金或用作其它用途。

（2）公司应当在募集资金到账后一个月内与保荐机构、存放募集资金的商业银行（以下简称“商业银行”）签订募集资金专户存储三方监管协议。该协议至少应当包括以下内容：

a. 公司应当将募集资金集中存放于募集资金专户；

b. 商业银行应当每月向公司提供募集资金专户银行对账单，并抄送保荐机构；

c. 公司 1 次或 12 个月以内累计从募集资金专户支取的金额超过 5000 万元且达到发行募集资金总额扣除发行费用后的净额（以下简称“募集资金净额”）的 20%的，公司应当及时通知保荐机构；

d. 保荐机构可以随时到商业银行查询募集资金专户资料；

e. 公司、商业银行、保荐机构的违约责任。

公司应当在上述协议签订后 2 个交易日内报告上海证券交易所备案并公告。

上述协议在有效期届满前因保荐机构或商业银行变更等原因提前终止的，公司应当自协议终止之日起两周内与相关当事人签订新的协议，并在新的协议签订后 2 个交易日内报告上海证券交易所备案并公告。

2、关于募集资金使用的相关规定

（1）公司使用募集资金应当遵循如下要求：

a. 公司应当对募集资金使用的申请、分级审批权限、决策程序、风险控制措施及信息披露程序做出明确规定；

b. 公司应当按照发行申请文件中承诺的募集资金使用计划使用募集资金；

c. 出现严重影响募集资金使用计划正常进行的情形时，公司应当及时报告上海证券交易所并公告；

d. 募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）出现以下情形的，公司应当对该募投项目的可行性、预计收益等重新进行论证，决定是否继续实施该项目，并在最近一期定期报告中披露项目的进展情况、出现异常的原因以及调整后的募投项目（如有）：

（a）募投项目涉及的市场环境发生重大变化；

（b）募投项目搁置时间超过 1 年；

（c）超过募集资金投资计划的完成期限且募集资金投入金额未达到相关计划金额 50%；

（d）募投项目出现其他异常情形。

（2）公司在进行募集资金支出时，必须严格按照公司资金管理制度履行资金使用审批手续。

（3）上述所称使用募集资金申请，是指使用部门或单位提出使用募集资金的报告，内容包括：申请用途、金额、款项提取或划拨的时间等。

（4）上述所称使用募集资金的审批手续，是指在募集资金使用计划或公司预算范围内，针对使用部门的使用募集资金由财务部门审核、财务负责人或总经理签批、会计部门执行的程序。

（5）公司募集资金原则上应当用于主营业务。公司使用募集资金不得有如下行为：

a. 募投项目为持有交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人、委托理财等财务性投资，直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；

b. 通过质押、委托贷款或其他方式变相改变募集资金用途；

c. 将募集资金直接或间接提供给控股股东、实际控制人等关联人使用，为关联人利用募投项目获取不正当利益提供便利；

d. 违反募集资金管理规定的其他行为。

（6）公司以自筹资金预先投入募投项目的，可以在募集资金到账后 6 个月内，以募集资金置换自筹资金。置换事项应当经公司董事会审议通过，会计师事务所出具鉴证报告，并由独立董事、监事会、保荐机构发表明确同意意见。公司应当在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

（7）暂时闲置的募集资金可进行现金管理，其投资的产品须符合以下条件：

a. 安全性高，满足保本要求，产品发行主体能够提供保本承诺；

b. 流动性好，不得影响募集资金投资计划正常进行。

投资产品不得质押，产品专用结算账户(如适用)不得存放非募集资金或者用作其他用途，开立或者注销产品专用结算账户的，公司应当在 2 个交易日内报上海证券交易所备案并公告。

（8）使用闲置募集资金投资产品的，应当经公司董事会审议通过，独立董事、监事会、保荐机构发表明确同意意见。公司应当在董事会会议后 2 个交易日内公告下列内容：

a. 本次募集资金的基本情况，包括募集时间、募集资金金额、募集资金净额及投资计划等；

b. 募集资金使用情况；

c. 闲置募集资金投资产品的额度及期限，是否存在变相改变募集资金用途的行为和保证不影响募集资金项目正常进行的措施；

d. 投资产品的收益分配方式、投资范围及安全性；

e. 独立董事、监事会、保荐机构出具的意见。

（9）公司以闲置募集资金暂时用于补充流动资金，应符合如下要求：

a. 不得变相改变募集资金用途，不得影响募集资金投资计划的正常进行；

b. 仅限于与主营业务相关的生产经营使用，不得通过直接或者间接安排用于新股配售、申购，或者用于股票及其衍生品种、可转换公司债券等的交易；

c. 单次补充流动资金时间不得超过 12 个月；

d. 已归还已到期的前次用于暂时补充流动资金的募集资金（如适用）。

公司以闲置募集资金暂时用于补充流动资金，应当经公司董事会审议通过，

并经独立董事、保荐机构、监事会发表明确同意意见，在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

补充流动资金到期日之前，公司应将该部分资金归还至募集资金专户，并在资金全部归还后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

（10）公司实际募集资金净额超过计划募集资金金额的部分（以下简称“超募资金”），可用于永久补充流动资金或者归还银行贷款，但每 12 个月内累计使用金额不得超过超募资金总额的 30%，且应当承诺在补充流动资金后的 12 个月内不进行高风险投资以及为他人提供财务资助。

（11）超募资金用于永久补充流动资金或者归还银行贷款的，应当经公司董事会、股东大会审议通过，并为股东提供网络投票表决方式，独立董事、监事会、保荐机构发表明确同意意见。公司应当在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告下列内容：

a. 本次募集资金的基本情况，包括募集时间、募集资金金额、募集资金净额、超募金额及投资计划等；

b. 募集资金使用情况；

c. 使用超募资金永久补充流动资金或者归还银行贷款的必要性和详细计划；

d. 在补充流动资金后的 12 个月内不进行高风险投资以及为他人提供财务资助的承诺；

e. 使用超募资金永久补充流动资金或者归还银行贷款对公司的影响；

f. 独立董事、监事会、保荐机构出具的意见。

（12）公司将超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）的，应当投资于主营业务，并按照《募集资金管理办法》中的相关规定，科学、审慎地进

行投资项目的可行性分析，及时履行信息披露义务。

（13）单个募投项目完成后，公司将该项目节余募集资金（包括利息收入）用于其他募投项目的，应当经董事会审议通过，且经独立董事、保荐机构、监事会发表明确同意意见后方可使用。公司应在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

节余募集资金（包括利息收入）低于 100 万或低于该项目募集资金承诺投资额 5%的，可以免于履行前款程序，其使用情况应在年度报告中披露。

公司单个募投项目节余募集资金（包括利息收入）用于非募投项目（包括补充流动资金）的，应当参照变更募投项目履行相应程序及披露义务。

（14）募投项目全部完成后，节余募集资金（包括利息收入）在募集资金净额 10%以上的，公司应当经董事会和股东大会审议通过，且独立董事、保荐机构、监事会发表明确同意意见后方可使用节余募集资金。公司应在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

节余募集资金（包括利息收入）低于募集资金净额 10%的，应当经董事会审议通过，且经独立董事、保荐机构、监事会发表明确同意意见后方可使用。公司应在董事会会议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。

节余募集资金（包括利息收入）低于 500 万或低于募集资金净额 5%的，可以免于履行前款程序，其使用情况应在最近一期定期报告中披露。

3、关于募集资金用途变更的相关规定

（1）公司募集资金应当按照招股说明书或者募集说明书所列用途使用。公司募投项目发生变更的，应当经董事会、股东大会审议通过，且经独立董事、保荐机构、监事会发表明确同意意见后方可变更。

公司仅变更募投项目实施地点的，可以免于履行前款程序，但应当经公司董

事会审议通过，并在 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告改变原因及保荐机构的意见。

（2）变更后的募投项目应投资于主营业务。

公司应当科学、审慎地进行新募投项目的可行性分析，确信投资项目具有较好的市场前景和盈利能力，有效防范投资风险，提高募集资金使用效益。

（3）公司拟变更募投项目的，应当在提交董事会审议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告以下内容：

a. 原募投项目基本情况及变更的具体原因；

b. 新募投项目的基本情况、可行性分析和风险提示；

c. 新募投项目的投资计划；

d. 新募投项目已经取得或尚待有关部门审批的说明（如适用）；

e. 独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目的意见；

f. 变更募投项目尚需提交股东大会审议的说明；

g. 上海证券交易所要求的其他内容。

新募投项目涉及关联交易、购买资产、对外投资的，还应当参照相关规则的规定进行披露。

（4）公司变更募投项目用于收购控股股东或实际控制人资产（包括权益）的，应当确保在收购后能够有效避免同业竞争及减少关联交易。

（5）公司拟将募投项目对外转让或置换的（募投项目在公司实施重大资产重组中已全部对外转让或置换的除外），应当在提交董事会审议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告以下内容：

a. 对外转让或置换募投项目的具体原因；

b. 已使用募集资金投资该项目的金额；

c. 该项目完工程度和实现效益；

d. 换入项目的基本情况、可行性分析和风险提示（如适用）；

e. 转让或置换的定价依据及相关收益；

f. 独立董事、监事会、保荐机构对转让或置换募投项目的意见；

g. 转让或置换募投项目尚需提交股东大会审议的说明；

h. 上海证券交易所要求的其他内容。

公司应充分关注转让价款收取和使用情况、换入资产的权属变更情况及换入资产的持续运行情况，并履行必要的信息披露义务。

4、关于募集资金使用情况的检查与监督

（1）公司应当真实、准确、完整地披露募集资金的实际使用情况。

（2）公司董事会每半年度应当全面核查募投项目的进展情况，对募集资金的存放与使用情况出具《公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告》（以下简称“《募集资金专项报告》”）。

募投项目实际投资进度与投资计划存在差异的，公司应当在《募集资金专项报告》中解释具体原因。当期存在使用闲置募集资金投资产品情况的，公司应当在《募集资金专项报告》中披露本报告期的收益情况以及期末的投资份额、签约方、产品名称、期限等信息。

《募集资金专项报告》应经董事会和监事会审议通过，并应当在提交董事会审议后 2 个交易日内报告上海证券交易所并公告。年度审计时，公司应当聘请会

计师事务所对募集资金存放与使用情况出具鉴证报告，并于披露年度报告时向上海证券交易所提交，同时在上海证券交易所网站披露。

（3）独立董事、董事会审计委员会及监事会应当持续关注募集资金实际管理与使用情况。二分之一以上的独立董事、董事会审计委员会或者监事会可以聘请会计师事务所对募集资金存放与使用情况出具鉴证报告。公司应当予以积极配合，并承担必要的费用。

董事会应当在收到前款规定的鉴证报告后 2 个交易日内向上海证券交易所报告并公告。如鉴证报告认为公司募集资金的管理和使用存在违规情形的，董事会还应当公告募集资金存放与使用情况存在的违规情形、已经或者可能导致的后果及已经或者拟采取的措施。

（4）保荐机构至少每半年度对公司募集资金的存放与使用情况进行一次现场调查。

每个会计年度结束后，保荐机构应当对公司年度募集资金存放与使用情况出具专项核查报告，并于公司披露年度报告时向上海证券交易所提交，同时在上海证券交易所网站披露。核查报告应当包括以下内容：

a. 募集资金的存放、使用及专户余额情况；

b. 募集资金项目的进展情况，包括与募集资金投资计划进度的差异；

c. 用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金情况（如适用）；

d. 闲置募集资金补充流动资金的情况和效果（如适用）；

e. 超募资金的使用情况（如适用）；

f. 募集资金投向变更的情况（如适用）；

g. 公司募集资金存放与使用情况是否合规的结论性意见；

h. 上海证券交易所要求的其他内容。

每个会计年度结束后，公司董事会应在《募集资金专项报告》中披露保荐机构专项核查报告和会计师事务所鉴证报告的结论性意见。”

（五）本次募集配套资金失败的补救措施及其可行性分析

如本次发行股份募集配套资金出现未能实施或融资金额预期的情形，公司将采用自筹资金的情况缓解公司的短期偿债压力。一方面，公司可以通过发行债券等方式进行融资。截至 2015 年 9 月 30 日，公司未存在已发行债券余额，且公司未经审计净资产 137,736.39 万元，公司可发行的债券总额将不超过净资产的 40%。另一方面，公司可以考虑通过借入长期银行贷款对短期借款进行置换，以减轻公司的短期偿债压力。截至 2015 年 9 月 30 日，公司共拥有 10 亿元银行综合授信额度，已使用 5 亿元额度，尚剩余 5 亿元额度，其中董事会授权总借款额度为 8 亿元。

从财务稳健性考虑，为降低债务融资对公司经营的影响，控制公司财务风险，提高公司财务安全性，以股权融资方式注入资金，对上市公司的发展更为有利。

四、本次发行前后公司股本结构变化

本次发行股份购买资产前，首旅酒店的总股本为 231,400,000 股。本次发行股份购买资产中，首旅酒店拟向首旅集团等 8 名发行股份购买资产的交易对方支付的交易作价合计为 6.07 亿美元，拟支付公司股份 246,862,552 股；此外，公司拟向不超过 10 名特定投资者发行股份募集配套资金，配套资金总额不超过 38.74 亿元，按 15.69 元/股的发行底价计算，发行股份数量不超过 246,862,556 股。因此，本次交易将新增发股份 493,725,108 股（募集配套资金发股数量按上限即 246,862,556 股计算），本次交易完成前后公司的股权结构如下：

不考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	51.92
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	21.93
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.48
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.57
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	5.27
孙坚	-	-	219,539	219,539	0.05
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.35
宗翔新	-	-	613,876	613,876	0.13
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	19.30
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**246,862,552**	**478,262,552**	**100.00**

考虑配套融资因素，本次交易完成前后公司的股权结构如下：

股东名称	本次交易之前		本次发行股份数	本次交易完成后	
	持股数量（股）	持股比例（%）		持股数量（股）	持股比例（%）
首旅集团	139,108,056	60.12	109,218,761	248,326,817	34.25
携程上海	-	-	104,901,899	104,901,899	14.47
Wise Kingdom	-	-	2,311,317	2,311,317	0.32
沈南鹏（Nanpeng Shen）	-	-	2,735,317	2,735,317	0.38
Smart Master	-	-	25,195,114	25,195,114	3.47
孙坚	-	-	219,539	219,539	0.03
Peace Unity	-	-	1,666,729	1,666,729	0.23
宗翔新			613,876	613,876	0.08
其他不超过 10 名配套融资特定投资者	-	-	246,862,556	246,862,556	34.04
其他股东	92,291,944	39.88	-	92,291,944	12.73
股份总计	**231,400,000**	**100.00**	**493,725,108**	**725,125,108**	**100.00**

五、本次交易未导致上市公司控制权变化

本次交易实施前，首旅集团持有首旅酒店 139,108,056 股的股份，在首旅酒店股本总额中占比 60.12%，是首旅酒店的实际控制人。

本次发行股份购买资产交易中，公司向首旅集团等 8 名交易对方发行股份的数量为 246,862,552 股；此外，本次募集配套资金向特定投资者合计发行股份的上限为 246,862,556 股。

本次发行股份购买资产并募集配套资金实施完成后，首旅集团持有首旅酒店的股份为 248,326,817 股，首旅酒店的股本总额将不超过 725,125,108 股（考虑发行股份购买资产及发行股份募集配套资金两方面因素的影响）。本次交易实施完成后，首旅集团持有首旅酒店的股份在其股本总额中占比将不低于 34.25%，仍为实际控制人。

综上，本次发行股份购买资产并募集配套资金未导致上市公司控制权变化。

第六章 本次交易估值情况

一、估值目的及技术说明

（一）估值目的

由于如家酒店集团为美国纳斯达克上市公司，本次重大现金购买及发行股份购买资产的交易价格不以评估报告为依据。购买资产价格的确定因素为如家酒店集团的市值、净资产及同类公司的估值水平等。为充分保护中小投资者利益，充分、准确、完整的反映估值相关信息，华泰联合证券与中信证券受首旅酒店委托从独立估值机构的角度对如家酒店集团与 Poly Victory 之 100%股权定价情况的公允性及合理性进行分析，为首旅酒店董事会提供参考。

（二）估值分析对象

如家酒店集团及 Poly Victory。

（三）价值类型

根据估值目的，本次估值将分析相关对象的市场价值。

市场价值是指自愿买方和自愿卖方，在各自理性行事且未受任何强迫的情况下，估值对象在评估基准日进行正常公平交易的价值估计数额。

（四）估值基准日

本次估值分析的基准日为 2015 年 10 月 31 日。

（五）估值方法及思路介绍

企业价值估值的基本方法主要有收益法、市场法和资产基础法。

收益法，是指将预期收益资本化或者折现，确定估值对象价值的估值方法。

收益法常用的具体方法包括股利折现法和现金流量折现法。

市场法，是指将估值对象与可比上市公司或者可比交易案例进行比较，确定估值对象价值的估值方法。市场法常用的两种具体方法是可比公司法和可比交易法。

资产基础法，是指以被估值单位估值基准日的资产负债表为基础，合理估值企业表内及表外各项资产、负债价值，确定估值对象价值的估值方法。

一方面，作为美国纳斯达克上市公司，在本次交易完成之前，如家酒店集团受上市监管及商业保密限制不能提供更为详细的财务资料及盈利预测，且公布盈利预测可能会引起其股价异动，从而增加本次交易的不确定性，因此本次交易无法使用收益法进行估值。另一方面，作为品牌化的酒店服务及旅游业集团，如家酒店集团推行轻资产运作模式，因此不适宜采用资产基础法进行评估。

同时，如家酒店集团作为美国上市的酒店服务集团，一方面，在资本市场已有较为成熟的价值评估体系；另一方面，本次交易在市场上存在可比案例，故本次采用市场法估值分析本次交易作价的公允性与合理性。此外，本次估值也将结合目标公司的历史股价走势分析本次交易作价的公允性与合理性。市场法估值方法说明如下：

1、市场法的定义和原理

企业价值估值中的市场法，也称“相对估价法”，是根据与被估值企业相同或相似的对比公司近期交易的成交价格，通过分析可比公司与被估值企业各自特点分析确定被估值企业的股权估值价值。市场法的理论基础是同类、同经营规模并具有相同获利能力的企业其市场价值是相同的（或相似的）。可采用的比率乘数指标包括市盈率（P/E）、市销率（P/S）、企业价值倍数（EV/EBITDA）等。

市场法常用的两种方法是可比公司法和可比交易法。

2、可比公司法

可比公司法是指获取并分析可比上市公司的经营和财务数据，计算适当的价值比率，在与被估值企业比较分析的基础上，确定被估值企业价值的具体方法。估值过程如下：

（1）选择可比公司；

（2）分析可比公司基本情况；

（3）确定比率参数；

（4）分析标的公司的价值。

3、可比交易法

可比交易法是指获取并分析可比企业的买卖、收购及合并案例资料，计算适当的价值比率，在与被估值企业比较分析的基础上，确定被估值企业价值的具体方法。估值过程如下：

（1）选择可比交易；

（2）分析可比交易基本情况；

（3）确定比率参数；

（4）分析标的公司的价值。

（六）估值假设

估值报告分析估算采用的假设条件如下：

1、一般假设

（1）公开市场假设：是假定在市场上交易的资产，或拟在市场上交易的资产，资产交易双方彼此地位平等，彼此都有获取足够市场信息的机会和时间，以便于对资产的功能、用途及其交易价格等作出理智的判断。公开市场假设以资产在市场上可以公开买卖为基础。

（2）资产持续经营假设：是指估值时需根据被估值资产按目前的用途和使用的方式、规模、频度、环境等情况继续使用，或者在有所改变的基础上使用，相应确定估值方法、参数和依据。

（3）假设估值基准日后被估值对象所处国家和地区的政治、经济和社会环境无重大变化；

（4）假设估值基准日后国家宏观经济政策、产业政策和区域发展政策无重大变化；

（5）假设和被估值对象相关的利率、汇率、赋税基准及税率、政策性征收费用等估值基准日后不发生重大变化；

（6）假设估值基准日后被估值对象的管理层是负责的、稳定的，且有能力担当其职务；

（7）假设估值基准日后无不可抗力对被估值对象造成重大不利影响。

2、特殊假设

（1）假设估值基准日后被估值对象采用的会计政策和编写估值报告时所采用的会计政策在重要方面保持一致；

（2）假设估值基准日后被估值对象在现有管理方式和管理水平的基础上，经营范围、方式与目前保持一致；

（3）假设估值基准日后被估值单位的产品或服务保持目前的水平与市场竞

争态势。

二、如家酒店集团估值情况分析

（一）可比公司法

1、选择可比公司

本次估值中可比公司选取遵循如下原则：（1）根据如家酒店集团的经营范围与上市地选择在美国上市的酒店行业公司作为可比公司；（2）可比公司的主营业务应包括运营中低端及经济型的酒店；（3）剔除数据不全的公司，并在比较时考虑到部分公司存在价值比率失真等情况，本次估值最终选择华住酒店集团、Choice Hotels International Inc.（以下简称“精选国际”）、Wyndham Worldwide Corporation（以下简称“温德姆环球”）、Accor S.A.（以下简称“雅高酒店集团”）及 InterContinental Hotels Group PL（以下简称“洲际酒店集团”）共 5 家酒店行业同类上市公司作为可比公司。

2、可比公司基本情况

（1）华住酒店集团

华住酒店集团成立于 2005 年，是中国第一家多品牌的连锁酒店管理集团。公司旗下拥有全季酒店、星程酒店、汉庭酒店、海友酒店等 6 个酒店品牌，在全国范围内为宾客提供从高端到平价、商务差旅到休闲度假的住宿体验。2010 年 3 月 26 日，华住酒店集团的前身“汉庭酒店集团”（NASDAQ: HTHT）在纳斯达克成功上市。2014 年底，华住已经完成全国 31 省市的布局，并重点在长三角、环渤海湾、珠三角和中西部发达城市形成了密布的酒店网络。截至 2014 年 12 月 31 日，华住酒店集团拥有 1,995 家酒店，共 209,955 间客房；其中，经济型酒店品牌汉庭共有 1,648 家门店，占公司总酒店数的 83%。从主营业务情况、业务经营区域及业务规模等各方面参考，华住酒店集团为如家酒店集团最为可比的同行

业公司。

（2）精选国际

精选国际拥有 Comfort、Quality、Clarion 及 Sleep Inn 等七个酒店品牌，并在纽约证券交易所挂牌交易（NYSE:CHH）。精选国际最早起源于信誉良好且价格中等的高品质客栈（Quality Inn）连锁集团。1981 年起，随着经济型连锁酒店 Comfort Inns 的开设和发展，精选国际步入快速发展期。在相继收购了 Clarion、Rodeway Inn 和 Econo Lodge 之后，精选国际又对 Sleep Inn 和 MainStay Suites 进行了革命性的改造，使自身的业务范围得到全面拓展。截至 2014 年 12 月 31 日，精选国际在全球范围内拥有 6,379 家酒店，共 505,278 间客房；其中，中低端及经济型品牌共有近 5,000 家酒店，占公司总酒店数超过 70%。

（3）温德姆环球

温德姆环球是全球规模最大、业务最多元化的酒店集团企业之一，主要由酒店业务、假期交换及租赁业务与分时度假业务三大板块构成，总部设于美国新泽西州帕西帕尼，在纽约证券交易所挂牌交易（NYSE:WYN）。温德姆环球目前在六大洲 68 个国家经营 15 个品牌，在伦敦、香港、上海、北京等全球主要国家和城市设立办公室，员工总人数超过 6,000 名。其旗下经营品牌不仅包括高档酒店品牌温德姆酒店及度假酒店（Wyndham Hotels and Resorts），并且拥有舒适酒店品牌—华美达酒店（Ramada）、戴斯酒店（Days Inn）、速 8 酒店（Super 8）以及豪生酒店（Howard Johnson）等，其中速 8 酒店在全球范围内拥有逾 2,300 家酒店，为客户提供了物超所值的优质服务，颇受消费者喜爱。截至 2014 年 12 月 31 日，温德姆环球在全球范围内拥有 7,645 家酒店，共 660,826 间客房；其中，中低端及经济型品牌共有 6,992 家酒店，占公司总酒店数超过 90%。

（4）雅高酒店集团

雅高酒店集团成立于 1967 年，同时在巴黎证券交易所（ENXTPA:AC）与

美国场外市场（OTCPK:ACRF.F）挂牌交易。作为全球领先的酒店管理集团，雅高酒店集团拥有从经济型到奢华型的各大酒店品牌，遍布全球 90 多个国家，包括索菲特、铂尔曼、美憬阁、诺富特、美爵、美居、宜必思等。截至 2014 年 12 月 31 日，公司在全球范围内拥有 3,717 家酒店，共 482,296 间客房；其中，中低端及经济型品牌共有 3,343 家酒店，占公司总酒店数约 89%。

（5）洲际酒店集团

洲际酒店集团是全球领先的酒店管理集团，成立于 1777 年，同时在伦敦证券交易所（LSE:IHG）与纽约证券交易所（NYSE:IHG）挂牌交易。公司旗下酒店类型覆盖经济型酒店到奢华型酒店，遍布全球 100 多个国家。洲际酒店集团旗下拥有洲际酒店及度假村、假日酒店及假日度假酒店、皇冠假日酒店、智选假日酒店及英迪格酒店等多个酒店品牌。截至 2014 年 12 月 31 日，公司在全球范围内拥有 4,840 家酒店，共 708,061 间客房；其中，共有超过 4000 家中低端及经济型品牌酒店，占公司总酒店数超过 80%。

（6）可比公司综合情况

综上，相关可比公司情况如下：

单位：百万元人民币

证券简称	2014 年营业收入	2014 年净利润	截至估值基准日公告的前 12 个月营业收入	截至估值基准日公告的前 12 个月净利润	截至估值基准日公告的总资产	截至估值基准日公告的总负债	资产负债率
华住酒店集团	4,964.7	307.3	5,564.5	412.7	7,214.3	3,720.9	51.6%
精选国际	4,839.9	786.6	5,327.1	792.4	4,551.3	7,109.2	156.2%
温德姆环球	33,719.7	3,377.7	34,830.7	3,524.6	61,980.2	55,473.7	89.5%
雅高酒店集团	38,052.0	1,555.8	38,979.9	1,814.0	62,289.8	35,065.9	56.3%
洲际酒店集团	11,863.5	2,496.6	11,908.2	3,320.3	20,655.8	23,816.4	115.3%

数据来源：Capital IQ

3、价值比率的选择

本次拟采用 PE 倍数与 EV/EBITDA 倍数对本次交易作价的合理性进行分析。

PE，即股价/每股收益，也称为“市盈率”。市盈率把股价和利润联系起来，以反映企业的市场表现。PE 倍数从每股收益，即企业净利润的角度出发反映企业价值，而企业每股收益的变动往往取决于宏观经济和企业的生存周期所决定的波动周期，所以 PE 估值法有一定的适用范围，并不适合所有公司，它适用于盈利相对稳定、周期性较弱的企业。

EV/EBITDA，即企业价值/息税折旧摊销前利润，又称“企业价值倍数”，以全体投资人为出发点，同样站在企业盈利的角度反映企业价值。

由于经济型连锁酒店以满足人员最基本的出行住宿需求为目标，受到经济周期波动及其他宏观环境因素的影响相对较弱，盈利较为稳定。因此，本次适宜采用 PE 倍数及 EV/EBIDA 倍数对本次交易作价的合理性进行分析。

根据 Capital IQ 数据库，上述可比公司截至估值基准日的 PE 倍数及 EB/EBITDA 倍数如下：

可比公司	基准日 PE（TTM）[1]	基准日 EV/EBITDA（TTM）[2]
华住酒店集团	34.43x	9.58x
精选国际	24.39x	16.01x
温德姆环球	17.79x	11.53x
雅高酒店集团	46.88x	10.82x
洲际酒店集团	19.58x	15.50x

数据来源：Capital IQ

注1、基准日P/E=基准日股价/截至估值基准日公告的前12个月每股收益

注2、基准日EV/EBITDA=基准日企业价值/截至估值基准日公告的前12个月息税折旧摊销前利润，其中，企业价值=企业市值＋少数股东权益＋优先股+总负债－现金以及现金等价物

4、可比公司法分析结果

本次交易针对如家酒店集团的作价为 35.8 美元/ADS，因此本次重大现金购买交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币。同时，本次发行股份购买资产总对价为 6.07 亿美元，约合 38.73 亿元人民币，其中 Poly Victory 100%股权交易价格为 17.14 亿元人民币、其他交易对方所持如家股权交易价格为 21.60 亿元人民币。

截止 2015 年 9 月 30 日前 12 个月，如家酒店归属于母公司 EPS 为 5.51 元/ADS（约合 0.86 美元/ADS），EBITDA 为 12.63 亿元人民币（约合 1.98 亿美元）。此外，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团现金及现金等价物为 13.12 亿元人民币，债务为 9.97 亿元人民币，少数股东权益为 1,362.2 万元人民币，对应的 EV 为 16.79 亿美元。综上，本次交易的 PE 倍数 41.49x、EV/EBITDA 倍数为 8.48x。

根据可比公司的估值情况，P/E 倍数的范围 17.79x～46.88x，EV/EBITDA 倍数的范围为 9.58x～16.01x。本次交易的 P/E 倍数位于可比公司的倍数范围内，且 EV/EBITDA 倍数低于可比公司的估值倍数。

此外，截至估值基准日公告的前 12 个月，如家酒店集团的营业收入为 62.32 亿元人民币，净利润为 2.65 亿元人民币。2014 年全年，如家酒店集团的营业收入为 66.83 亿元人民币，净利润为 5.19 亿元人民币。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团总资产为 96.18 亿元人民币，总负债为 43.03 亿元人民币，资产负债率为 44.7%。

因此，基于公司的盈利水平、资产负债水平等各方面因素，并结合主营业务经营区域及业务规模等综合考虑，上述可比公司中，华住酒店集团与如家酒店集团最为可比。本次交易中，P/E 倍数为 41.49x、EV/EBITDA 倍数为 8.48x。其中，P/E 倍数高于华住酒店集团的估值倍数约 20%，EV/EBITDA 倍数尚低于华住酒店集团的估值倍数约 12%。

鉴于上述可比公司的估值倍数均为二级市场的价格倍数，而依据公开市场收购惯例，在收购上市公司控股权时往往需要基于二级市场给予一定的溢价水平。

综上，估值机构认为本次交易的估值水平充分考虑了可比公司估值水平与二级市场公开收购的情况，具有合理性与公允性。

（二）可比交易法

1、选择可比交易

本次估值中可比交易选取遵循如下原则：（1）根据如家酒店的经营范围与区域选择近五年中国经济型连锁酒店参与的交易作为可比案例；（2）剔除数据不全的交易，同时在比较时考虑到部分交易存在价值比率失真等情况，本次估值最终选择“红杉资本、凯雷资本等联合收购七天酒店集团 70%股权”、“锦江股份收购山西金广快捷酒店”、“锦江股份收购法国卢浮集团”与“锦江股份收购铂涛酒店集团约 81%股权”作为本次估值分析的可比交易。

2、可比交易基本情况

（1）可比交易 1：红杉资本、凯雷资本等联合收购七天酒店集团 70%股权

2012 年 9 月 26 日，红杉资本、凯雷资本等基金宣布将联合出资 32.1 亿人民币收购了七天连锁酒店集团约 69.3%的股权。

7 天连锁酒店集团（7 Days Group Holdings Limited）成立于 2005 年，目前拥有逾 2000 家分店，覆盖全国 300 座城市，已成为中国经济型酒店行业的第一品牌。7 天品牌现拥有三大酒店产品，包括定位于商务时尚的高端经济型酒店产品 7 天优品、定位为都市时尚的经济型酒店产品“7 天阳光”和以方便快捷倍受消费者欢迎的 7 天酒店。

（2）可比交易 2：锦江股份收购法国卢浮集团

2015 年 1 月 15 日，锦江公司公告拟在境外设立全资子公司作为收购主体，现金收购卢浮集团（GDL）100%股权。

GDL 通过 Star Eco 间接持有卢浮酒店集团（LHG）100%的股份。LHG 成立于 1976 年，是欧洲领先的酒店集团，在经济型与中档酒店行业拥有超过 38 年的行业经验以及极具竞争力的地位。LHG 旗下拥有四大系列，共计七大品牌，分别为 Première Classe，Campanile，Kyriad 系列（Kyriad 和 Kyriad Prestige）以及 Golden Tulip 系列（Tulip Inn，Golden Tulip 以及 Royal Tulip），涵盖经济型及中高档酒店，可满足不同层次客户的需求。

（3）可比交易 3：锦江股份收购山西金广快捷酒店

2010 年 9 月 20 日，锦江股份宣布其下子公司上海锦江国际旅馆投资有限公司（以下简称“锦江旅馆投资公司”）已与山西金广投资有限公司（以下简称“金广投资”）签署了关于对金广快捷增资暨股权转让的协议，以 7663.10 万元认购金广快捷 40%的新增注册资本，同时，锦江旅馆投资公司还以 5747.33 万元的对价受让金广投资持有的金广快捷 30%的股权。交易完成后，锦江旅馆投资公司持有金广快捷 70%的股权。2012 年 3 月 16 日，锦江旅馆投资公司又以 6492 万元人民币收购了金广快捷 30%的股权。

金广快捷酒店，创立于 2006 年，位于山西省太原市，是山西省最大的经济型连锁酒店企业。荣获山西省十大旅游品牌企业，成为众多跨国企业、国内知名企业在山西指定的住宿酒店，在山西及周边地区享有很高的知名度和信誉度。酒店无论从整体的客房数量、还是其酒店地理位置和设备设施都具有相当的优势。截止目前，金广快捷酒店已拥有经济舒适的一代产品和舒适高雅的二代产品共计 11 家连锁店，1500 多间客房。

（4）可比交易 4：锦江股份收购铂涛酒店集团约 81%股权

2015 年 9 月 18 日，锦江国际与铂涛酒店集团正式签订战略合作协议，锦江国际旗下上市公司锦江股份公告拟以支付约 82.7 亿现金的方式收购 Keystone Lodging Holdings Limited（铂涛酒店集团）约 81%的股权。

铂涛酒店集团是中国领先的以经济型酒店为核心业务的连锁酒店集团，通过“轻资产+多品牌+全球化”的发展战略，在有限服务酒店市场形成了高、中、低多品牌覆盖的格局，拥有 7 天酒店、7 天优品等经济型酒店品牌，以及丽枫、哲•啡等中高端有限服务酒店品牌。截止目前，铂涛酒店集团开业酒店 2,291 家，已签约未开业酒店 769 家，开业客房 21 万多间，已签约未开业客房 6 万多间，酒店覆盖国内外 300 多个城市，尤其在广州、深圳、长沙、武汉、南昌、成都等华南、华中和西南地区具有相对优势。

（5）可比交易综合情况

同时，根据公开可得信息，可比交易中相关标的公司的具体信息如下：

单位：百万元人民币

标的公司	截至交易前公告 12 个月营业收入	截至交易前公告 12 个月净利润	截至交易前公告的总资产	截至交易前公布的总负债	资产负债率
七天连锁酒店集团	2,652.7	162.5	2,982.7	1,327.3	44.5%
法国卢浮集团	3,322.4	110.4	9,949.8	6,304.7	63.4%
山西金广快捷	101.9	9.8	155.8	45.4	29.1%
铂涛酒店集团	3,403.7	267.0	7,920.2	4,610.2	58.2%

数据来源：Capital IQ，Wind

3、价值比率的选择

本次可比交易估值分析中，与可比公司估值分析相同选择 PE 倍数及 EV/EBITDA 倍数作为估值分析倍数。

根据 Capital IQ 数据库与 Merger Market 数据库，上述可比交易的 PE 倍数及 EB/EBITDA 倍数如下：

可比交易	PE（TTM）	EV/EBITDA（TTM）
可比交易 1	24.39x	7.20x
可比交易 2	40.70x	15.00x
可比交易 3	22.19x	6.15x

可比交易 4	36.68x	12.38x

数据来源：Capital IQ、Mergermarket

4、可比交易法分析结果

本次交易针对如家酒店集团的作价为 35.8 美元/ADS，因此本次重大现金购买交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币。同时，本次发行股份购买资产总对价为 6.07 亿美元，约合 38.73 亿元人民币，其中 Poly Victory 100%股权交易价格为 17.14 亿元人民币、其他交易对方所持如家股权交易价格为 21.60 亿元人民币。

截止 2015 年 9 月 30 日前 12 个月，如家酒店归属于母公司 EPS 为 5.51 元/ADS（约合 0.86 美元/ADS），EBITDA 为 12.63 亿元人民币（约合 1.98 亿美元）。此外，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团现金及现金等价物为 13.12 亿元人民币，债务为 9.97 亿元人民币，少数股东权益为 1,362.2 万元人民币，对应的 EV 为 16.79 亿美元。综上，本次交易的 PE 倍数 41.49x、EV/EBITDA 倍数为 8.48x。

根据可比交易的估值情况，P/E 倍数的范围 22.19x～40.70x，EV/EBITDA 倍数的范围为 6.15x～15.00x。本次交易的 EV/EBITDA 倍数位于可比交易的倍数范围内，P/E 倍数略高于可比交易的倍数范围。

此外，综合考虑各个可比交易的交易规模、收购方、交易发生时间以及标的公司的盈利水平与资产负债水平等各个因素，锦江股份收购铂涛酒店集团的交易与本交易最为可比。本次交易中，P/E 倍数为 41.49x、EV/EBITDA 倍数为 8.48x。其中，P/E 倍数仅高于锦江股份收购铂涛酒店集团的 P/E 倍数约 13%，EV/EBITDA 倍数尚低于锦江股份收购铂涛酒店集团的 EV/EBITDA 倍数约 32%。

综上，基于可比交易的估值情况，估值机构认为如家 100%股权的交易作价具有合理性与公允性。

（三）市场法估值结果

综上，根据可比公司法与可比交易法的估值分析结果，估值机构认为如家之100%股权的交易作价具有合理性与公允性。

三、Poly Victory 估值情况分析

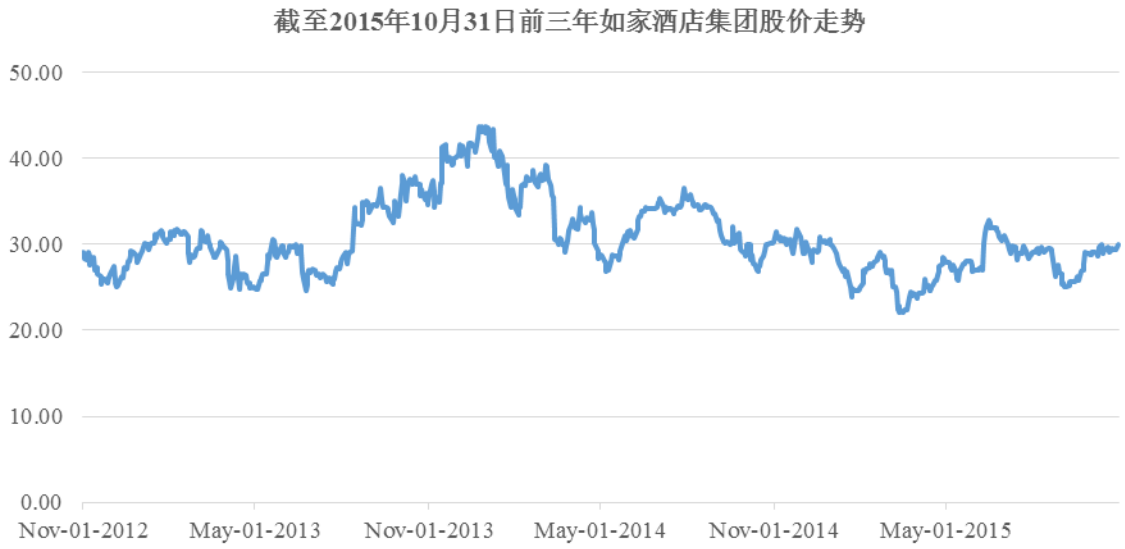
Poly Victory 是首旅集团为持有如家酒店集团股权而设立的持股公司，并未开展经营业务。同时，本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权。截至 2015 年 9 月 30 日，Poly Victory 所有资产为如家酒店集团 15.27%股权、3,042.4 万元现金与 1.25 亿元负债。其中，1.25 亿元负债均为 Poly Victory 与原股东首旅香港之间的欠款。

2015 年 11 月 14 日，首旅香港完成决议，以 Poly Victory 的 1.25 亿元负债认购股本。同时，2015 年 11 月 20 日，首旅香港将 Poly Victory 的 100%股权转让给首旅集团。综上，根据公司管理层提供的相关信息，截至本报告书签署之日，Poly Victory 的所有资产为如家酒店集团 15.27%股权与现金。

基于如家酒店集团 35.80 美元/ADS 的交易作价，本次交易中 Poly Victory 之100%股权的交易作价为 17.14 亿元人民币，即如家酒店集团 15.27%股权作价加上 Poly Victory 账面所有现金。因此，参考前述如家酒店集团的估值分析结果，估值机构认为 Poly Victory 之 100%股权的交易作价具有合理性与公允性。

四、基于如家酒店集团股价走势的定价合理性分析

截至本次估值基准日起前三年，如家酒店集团的股价走势如下图所示：



数据来源：Capital IQ

截至 2015 年 10 月 31 日前三年，如家酒店集团每股 ADS 最高收盘价为 43.70 美元，最低收盘价为 22.07 美元，平均收盘价为 30.61 美元，成交量加权平均价格为 31.40 美元。本次重大现金购买及发行股份购买资产将向如家酒店集团股东付出的交易对价为 35.80 美元/ADS，位于如家酒店集团历史股价波动范围内，具有合理性。

五、估值结论

本着客观、独立、公正的原则及必要的估值程序，华泰联合证券及中信证券对如家酒店集团与 Poly Victory 之 100%股权定价情况的公允性及合理性进行了分析。结合前述分析，华泰联合证券及中信证券认为本次交易的收购价格具有公允性与合理性，能够反映目标公司的公允价值，同时充分考虑了如家酒店集团的历史股价走势。综上，首旅酒店此次收购如家酒店集团及 Poly Victory 之 100%股权的交易具备商业合理性。

六、董事会对本次估值事项意见

首旅酒店董事会发表意见如下：

1、估值机构的独立性

本次重大资产重组交易中，首旅酒店的独立财务顾问对标的资产出具了估值报告。估值机构及估值人员与公司、本次交易的相关各方除业务关系外，无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突。上述估值机构具有独立性。

2、估值假设前提的合理性

估值报告的假设前提能按照国家有关法规和规定执行，遵循了市场通用的惯例或准则，符合估值对象的实际情况和本次交易的实际情况，估值假设前提具有合理性。

3、估值方法与估值目的的相关性

估值机构在估值过程中遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，运用了合规且符合如家酒店集团实际情况和本次交易实际情况的估值方法，选用的可比公司恰当、参照数据可靠；估值方法选用恰当，估值结论合理，估值方法与估值目的相关性一致。

4、估值定价的公允性

本次交易中，首旅酒店综合考虑并全面评估了如家酒店集团的市值、净资产及同类公司的估值水平等因素，最终确定了收购价格。估值报告目的是分析本次收购价格的合理性及是否存在损害上市公司及其股东利益的情形。

综上所述，公司本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的具有相关性，出具的资产估值报告的估值结论合理，估值定价公允。

七、独立董事对本次估值事项意见

首旅酒店独立董事发表独立意见如下：

“1、估值机构的独立性

本次重大资产重组交易中，首旅酒店的独立财务顾问对标的资产出具了估值报告。估值机构及估值人员与公司、本次交易的相关各方除业务关系外，无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突。上述估值机构具有独立性。

2、估值假设前提的合理性

估值报告的假设前提能按照国家有关法规和规定执行，遵循了市场通用的惯例或准则，符合估值对象的实际情况和本次交易的实际情况，估值假设前提具有合理性。

3、估值方法与估值目的的相关性

估值机构在估值过程中遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，运用了合规且符合如家酒店集团实际情况和本次交易实际情况的估值方法，选用的可比公司恰当、参照数据可靠；估值方法选用恰当，估值结论合理，估值方法与估值目的相关性一致。

4、估值定价的公允性

本次交易中，首旅酒店综合考虑并全面评估了如家酒店集团的市值、净资产及同类公司的估值水平等因素，最终确定了收购价格。估值报告目的是分析本次收购价格的合理性及是否存在损害上市公司及其股东利益的情形。

综上所述，公司本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的具有相关性，出具的资产估值报告的估值结论合理，估值定价公允。”

第七章 本次交易合同的主要内容

本节所涉及的《合并协议》、《辅助协议》及《买方集团协议》均为英文文本，为方便投资者阅读，本节披露的是中文译文的主要内容，在对协议内容理解发生歧义时，以英文文本为准。

一、首旅酒店与首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团签署的《合并协议》的主要内容

（一）合同主体、签订时间

首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团于 2015 年 12 月 6 日签署《合并协议》。

（二）合并及交割

根据《合并协议》及开曼公司法的规定，首旅酒店（开曼）应于交割日被如家酒店集团吸收合并。合并后首旅酒店（开曼）的独立法人身份终止，如家酒店集团应根据开曼群岛法律作为合并后的存续公司继续存在。

存续公司应根据开曼公司法的规定于交割日继承如家酒店集团和首旅酒店（开曼）的一切权利、义务，包括但不限于所有动产、不动产、无形资产等的所有权和使用权、债权、合同以及所有的债务、义务等。

除非交易各方之间另有约定，否则合并的交割应在《合并协议》规定的所有交割条件最后被满足或豁免之日后的第三个营业日的香港时间下午 9:00，或交易各方书面约定的其他日期和时间，在世达国际律师事务所位于香港皇后大道中 15 号置地广场公爵大厦 42 楼的办公室内进行。

（三）交易标的、合并对价及其支付

本次重大现金购买的标的资产为如家酒店集团 65.13%股权，首旅酒店拟以每股普通股 17.9 美元（“每股普通股合并对价”）及每股 ADS（每股 ADS 为两股

普通股）35.8 美元（“每股 ADS 合并对价”）的价格向如家酒店集团非主要股东支付现金对价。

异议股份应被取消，且异议股东无权获得每股普通股合并对价或每股 ADS 合并对价，仅有权获得按照开曼公司法第 238 条确定的其所持异议股份的公允价值。交易各方均同意，每股普通股合并对价和每股 ADS 合并对价即为开曼公司法第 238 条规定的股份公允价值。

应对每股普通股合并对价和每股 ADS 合并对价进行调整，以反映在《合并协议》签署日后至交割日当时或之前发生的任何股份分拆、反向股份分拆、股息(包括可转换为股份的证券的股息或分配)、不同寻常的现金股息、重组、资本重组、股份的重新分类、合并、股份交换或类似变化。

在交割日前，首旅酒店（香港）应指定由其选择并经如家酒店集团事先同意的银行或信托公司担任合并对价的支付代理人。在交割日或此前，首旅酒店（香港）应向支付代理人存放，或促使向支付代理人存放，足以支付合并对价的现金。在生效时间十二 (12) 个月后仍未分配给普通股股份和 ADS 持有人的合并对价应在如家酒店集团要求后提供给如家酒店集团。

（四）股权激励计划及已发行的公司股份激励

如家酒店集团应在签署《合并协议》之后，尽快通过其董事会或其下属的薪酬委员会通过决议并采取合理必需的行动：（1） 终止截至《合并协议》交割日的股权激励计划及相关的授予协议；（2） 取消截至《合并协议》交割日已发行但尚未行权的（无论是否已赋权或可行权）股权激励。在公司董事会或其下属的薪酬委员会通过相关决议后，公司应立即向公司股份激励的各持有人发送通知，向该等持有人说明合并对公司股份激励的影响。

除非另有规定，对于在交割日取消的可行权的期权，如家酒店集团应在交割日后尽快向其持有人支付现金补偿款，金额相当于以下两项的乘积：（1） 每股普通股合并对价超出该期权行权价格的部分，及（2）该期权所对应的股份数量；

如果任何该等期权的行权价格等于或高于每股普通股合并对价，则该等期权应予撤销，且无需就此支付任何款项。

除非另有规定，对于在交割日取消的尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，将以限制性现金奖励的形式取代，即尚不可行权期权和未到期限制性股票单位的持有人将取得根据原有的时间表与条件发行的限制性现金奖励，如家酒店集团应在交割日后尽快按以下方式支付给其持有人：（1）如为尚不可行权的期权，为以下两项的乘积：(A) 每股普通股合并对价超出该尚不可行权的期权行权价格的部分，及(B) 该尚不可行权的期权所对应的股份数量；（2）如为期限制性股票单位的，则为以下两项的乘积： (A) 每股普通股合并对价，及(B) 该公司期限制性股票单位所对应的股份数量；如果任何尚不可行权的期权的行权价等于或高于每股普通股合并对价，则该尚不可行权的期权应予撤销，且无需就此支付任何款项。

对于 35 名核心管理人员，如果其能在交割日前签署《竞业限制与保留服务协议》，则其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于 5 名董事会成员及前任董事会成员，其持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励；对于其他 3 名董事会成员，其持有的所有尚不可行权的期权和/或未到期限制性股票单位，应在交割日后尽快支付所对应的限制性现金奖励。

（五）竞争性交易及更优提议

如家酒店集团应尽可能及时（在任何情况下应在四十八小时内）向首旅酒店（香港）口头或书面通知 ，任何竞争性交易建议或要约。竞争性交易指如下任何交易：(i)任何涉及公司、或涉及单独或整体资产占公司资产百分之二十或以上的子公司、或涉及公司净利润或净收入百分之二十或以上来源的子公司的任何合并、整合、股权置换、业务合并、安排计划、合并、资本调整、清算、解散或其他类似交易；(ii) 销售、租赁、置换、转让或其他方式处置资产或业务，且该等

处置构成公司和其子公司整体净收入或净利润百分之二十或以上；(iii)销售、置换、转让或以其他方式处置公司任何类别的股权权益的百分之二十或以上；或(iv)任何收购要约或置换要约，如完成将导致任何主体收益拥有公司任何类别的股权权益的百分之二十以上。

在如家酒店集团股东大会通过前，如果公司收到一份与竞争性交易相关的书面善意提议或要约，且在征询公司的外部财务和法律顾问的意见后，公司董事会经特别委员会建议并根据诚信原则决定，该等提议或要约构成更优提议且未能作出与之相关的公司建议变更将违反其根据相关法律对公司及股东的诚信义务，公司董事会可以，经过特别委员会全体建议，生效一项与该更优提议相关的公司建议变更和/或授权公司终止本协议并同时授权公司就该更优提议签署替代性收购协议。更优提议指一项关于竞争性交易的书面善意要约或建议，但将竞争性交易定义中的百分之二十改为百分之五十，并且该要约或建议应有合理可能性根据其条款完成并从财务角度对如家酒店集团股东更为有利，且不得以完成尽调或获得融资为要约或建议的前提。

（六）董事和高管的赔偿和保险

如家酒店集团应保持公司就交割日以前发生的事项（包括就本协议及交易的完成发生的作为或不作为）维持的有效的董事和高管责任险保单在交割日后的六年期间内仍有效（保单涵盖的各方称为"受偿方"）；如家酒店集团可以至少相同的承保范围及包含不低于原保单条款条件的保单取代原保单，且如家酒店集团被要求每年花费的款项金额在任何情况下均不得超过为该等保险目前支付的年保费的 300%。如家酒店集团可在生效时间前为受偿方购买六年的"长尾"预付保险，其条款条件不得低于公司维持的现有董事和高管责任险。如果已在生效时间前取得该等"长尾"预付保单，如家酒店集团应保持该等保单的完全效力，并继续履行其各自在该保单项下的义务。

（七）员工事宜

交割后的 12 个月的期间内，首旅酒店（香港）应确保如家酒店集团就所雇

佣的全部如家酒店集团或其子公司员工（"公司员工"）提供：（1）基本工资，总额相等于在交割日前提供的工资数额，以及（2）员工福利，总体等同交割日前有效公司福利计划所提供的福利。

（八）合并条件

交易各方完成合并的义务应取决于以下条件的满足或豁免：（1）合并协议、合并计划和本交易已经由出席如家酒店集团股东大会并投票的持有三分之二股份股东投票通过，且当出席会议并投票的股东（除如家酒店集团主要股东以外）超过公司全部已发行在外的股票的 50%时，需要出席会议并投票的过半数股东（除去如家酒店集团股东以外）赞成，并按照开曼公司法、公司章程和组织大纲得到授权、批准和通过；（2）任何政府机关均未制定、颁布、发布、执行或签署已经或尚未生效的、拟订或可能制定的且会导致合并违法或禁止达成本交易的任何法律、指令、禁令、决定、规则、条例、判决、法令或行政命令；（3）合并协议、合并计划和本交易已经过在首旅酒店股东大会上持有必要股份数量的股东授权、批准和通过；（4）全部必要的监管批准已经取得且具有完整效力。

首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成合并的义务应取决于以下条件的满足或豁免：（1）如家酒店集团的陈述和保证应在合并协议签署日和交割日在全部方面真实、准确，除非该等不真实和不准确在个体或整体上根据合理的预期不会产生重大不利影响；（2）如家酒店集团应在交割日前在全部重大方面履行或遵守了其根据合并协议需要履行或遵守的全部约定和承诺；（3）如家酒店集团应已向首旅酒店（香港）提交了由公司的一名高级管理人员在交割日签署、证明条件已得到满足的证明；（4）自合并协议签署日后未出现公司重大不利影响。

如家酒店集团完成合并的义务应取决于以下条件的满足或豁免：（1）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）的陈述和保证应在合并协议签署日和交割日在全部方面真实、准确，除非该等不真实和不准确在个体或整体上根据合理的预期不会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）应在交割日或前在全

部重大方面履行或遵守了其根据合并协议需要履行或遵守的全部约定和承诺；（3）首旅酒店（香港）应已向如家酒店集团提交了由公司的一名高级管理人员在交割日签署、证明条件已得到满足的证明。

（九）协议终止

经首旅酒店（香港）和如家酒店集团各自董事会批准（就如家酒店集团而言，经特别委员会建议后），可经首旅酒店（香港）和如家酒店集团在交割日前经共同书面同意后终止本协议并放弃本交易。

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）和首旅酒店（香港）可在交割日前随时终止本协议：（1）在本协议日后九个月内未能完成合并；（2）任何政府机关已经制定、发布、颁布、执行或签署任何终局、不可上诉的指令；（3）在有效召开的如家酒店集团股东大会或其休会或延期期间未能取得股东表决；（4）在有效召开的首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准。

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）可在交割日前随时终止本协议：（1）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割；（3）如家酒店集团董事会经特别委员会建议后已授权就更优提议订立替代收购协议，并且支付相应的终止费。

如出现下述任何情形，首旅酒店（香港）可在交割日前随时终止本协议：（1）如家酒店集团在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且对陈述或保证的违反造成重大公司不利影响；（2）发生公司触发事件，公司触发事件是指：(i) 已发生公司建议变更；(ii) 公司董事会已公开向公司股东推荐一项竞争性交易或已签署任何替代收购协议；或(iii) 第三方已就公

司 20%或以上的已发行股份提出收购要约或交换要约，且公司董事会在 10 个营业日内未提出建议反对公司股东接受该等收购或交换要约（包括对公司股东接受该等收购或交换要约未提出任何立场）。

（十）终止费

如果本协议在下述情况下终止，则如家酒店集团应支付 44,437,000 美元等值人民币的终止费：（1）由于如家酒店集团在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且对陈述或保证的违反造成重大公司不利影响；（2）由于发生公司触发事件；（3）如家酒店集团董事会经特别委员会建议后已授权就更优提议订立替代收购协议；（4）在有效召开的如家酒店集团股东大会或其休会或延期期间未能取得股东表决，且发生下述情况：(A) 在本协议日后但在如家酒店集团股东大会前，善意提出的竞争性交易已向公司告知、被公开宣布或告知，且未被撤回，及 (B) 在上述终止后九个月内，公司就竞争性交易订立了最终协议；（5）签约后九个月交易未能交割，且发生下述情况：(A) 在本协议日后但在如家酒店集团股东大会前，善意提出的竞争性交易已向公司告知、被公开宣布或告知，且未被撤回，及 (B) 在上述终止后九个月内，公司就竞争性交易订立了最终协议且其他条件满足。如家酒店集团应在下述时间支付终止费：如果根据第（1）项及第（2）项终止，在终止后五个营业日内；如果根据第（3）项终止，在终止前或同时；如果根据第（4）项及第（5）项终止，在公司或其任何子公司就上述竞争性交易订立最终协议后尽快 (但在任何情况下应在两个营业日内)。

如果非因如家酒店集团原因，在本协议日后九个月内未能完成合并、首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准或者未能取得监管机构批准，则首旅酒店应支付 17,775,000 美元等值人民币的终止费；如果本协议在下述情况下终止，则首旅酒店应支付 88,873,000 美元等值人民币的终止费：（1）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟

或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割。

二、上市公司与首旅酒店（香港）、如家酒店集团主要股东签署的《辅助协议》的主要内容

（一）合同主体、签订时间

首旅酒店与首旅酒店（香港）、Poly Victory、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新于 2015 年 12 月 6 日签署《辅助协议》。

（二）表决

各如家酒店集团主要股东同意在对以下所列任何事宜进行审议的公司股东会或其他年度或临时会议上(i) 促使其代表出席该等会议，并(ii) 以该股东所持的全部证券投票或促使完成该等投票：

(a) 投票赞成批准合并协议，合并计划及合并协议拟议的各项交易；

(b) 投票反对任何竞争性交易或为反对批准合并协议而提出的或与合并或合并协议拟议的其他交易产生竞争或不一致的任何其他交易、提议、协议或行为；

(c) 投票反对据合理预期可能，或其结果据合理预期可能会严重妨碍、干扰、延期、推迟、阻止或不利影响合并或合并协议或本协议拟议的其他交易、或该股东对其在本协议项下义务的履行的任何其他行为、协议或交易；

(d) 投票反对据合理预期可能会导致违反合并协议内包含的公司任何承诺、陈述或保证或任何其他义务或约定的任何行为、提议、交易或协议；

(e) 根据首旅酒店的合理要求投票赞成股东会议的休会或延期；及

(f) 投票赞成完成合并协议拟议交易所必需的任何其他事项。

（三）任命

各如家酒店集团主要股东在此不可撤销地任命首旅酒店及其指定的任何人作为该股东的代理人和全权代表，根据上述条款的规定在对上述任何事宜进行审议的公司股东会或其他年度或临时会议上，代表该股东以其证券（ADS 除外）进行投票或促成该等投票的完成。

（四）转换股份

各如家酒店集团主要股东应将其任何转换股份的 ADS 将不迟于如家酒店集团的股东大会前一日转换为普通股，上述股东均无权在合并中收到任何就其转换股份的每股合并对价或每股 ADS 合并对价，且在交割日，每一股转换股份应被转换成为存续公司的一股有效发行、全额缴款且不加缴股份的普通股，每股面值 0.005 美元。

（五）终止

本协议及其中的股东义务应在下述较早时间立即终止并不再具有任何效力：(a) 交割及(b) 合并协议根据其条款终止之日，本协议另有约定除外。

三、上市公司与买方集团签署的《买方集团协议》的主要内容

（一）合同主体、签订时间

首旅酒店与 Poly Victory、Ctrip.com、梁建章（James Jianzhang Liang）、沈南鹏（Nanpeng Shen）、孙坚于 2015 年 12 月 6 日签署《买方集团协议》。

（二）本次交易流程

各方应：(a) 对目标公司及其业务开展必要的尽职调查；(b) 就提议函与目标公司进行讨论；及 (c) 善意协商对提议函条款的任何修订及最终文件条款。

（三）买方集团交易

在取得必要的中国政府审批后，首旅酒店可能与本协议其他各方订立协议，

以首旅酒店的股权、现金和/或其他对价形式换取该方持有的全部目标公司普通股；但前提是，买方集团交易使用的目标公司普通股每股价格应等于或低于合并协议中约定的目标公司普通股每股对价，且买方集团交易的交割应以获得达成买方集团交易所需的全部中国政府审批为前提。

（四）责任限制

各方在本协议中的义务是单独（而非连带的），各方的费用义务将以各自拥有的目标公司普通股为上限（但就首旅酒店而言，该上限为按各方约定首旅酒店承诺在本交易中出资的现金数额）。如果由于任何一方欺诈、故意行为不当或违反本协议导致出现任何诉求，则该诉求的有关责任将由该方全部承担。

（五）终止

如果各方之间(i)未能就本交易的主要条款达成一致，或 (ii) 未能与特别董事会就特别董事会同意向目标公司的公众股东推荐的主要交易条款达成一致，则 (A) 任何一方可在书面通知其他各方以后停止参与本交易；及 (B) 对于该退出方而言本协议就此终止。

本协议应随时通过各方共同书面约定而终止。

在签署合并协议后，本协议应在下述较早时间终止且无需任何一方进一步采取任何行动：(i) 本交易完成之日，或 (ii) 按照合并协议条款有效终止合并协议之日。

（六）排他期

除各方另有约定，排他期为从本协议订立之日开始至下述最早出现的时间结束的期间： (a) 2016 年 9 月 5 日，及 (b) 各方共同约定终止本协议之日。

四、上市公司与发行股份购买资产交易对方签署的《发行股份购买资产协议》的主要内容

（一）合同主体、签订时间

首旅酒店与首旅集团、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新等 8 名交易对方于 2015 年 12 月 6 日签署《发行股份购买资产协议》。

（二）交易方案

首旅酒店以非公开发行股份方式购买首旅集团所持 Poly Victory 100%股权以及携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新所持如家股权。本次发行股份购买资产完成后，原由交易对方持有的股权转由首旅酒店持有。

1、发行对象

本次发行股份购买资产的发行对象为首旅集团、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）、Smart Master、孙坚、Peace Unity、宗翔新。

2、发行股票种类和面值

本次发行的股份种类为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值为人民币 1.00 元。

3、定价基准日及发行价格

本次发行的定价基准日为首旅酒店第六届董事会第八次会议决议公告日，即 2015 年 12 月 6 日。各方协商确定本次发行股份购买资产的价格为 15.69 元/股，该价格不低于定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的 90%，符合《上市公司重大资产重组管理办法》的有关规定。最终发行价格尚须经首旅酒店股东大会批准。

4、发行数量

首旅酒店向交易对方非公开发行新股数量按照如下方式计算：首旅酒店向交易对方非公开发行新股数量=交易标的交易价格/发行价格。交易对方以其所持交易标的认购首旅酒店非公开发行的新股后，剩余不足以认购一股新股的部分，将

无偿赠与首旅酒店。以上发行股份数量尚需提交首旅酒店股东大会批准并经中国证监会核准，发行股票的数量以中国证监会最终核准的股数为准。

5、锁定期

首旅集团因本次发行股份购买资产取得的首旅酒店股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让；本次交易完成后 6 个月内如首旅酒店股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者交易完成后 6 个月期末收盘价低于发行价的，首旅集团因本次交易取得的首旅酒店股票的锁定期自动延长至少 6 个月；如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确以前，首旅集团不转让其在首旅酒店拥有权益的股份。

携程上海因本次发行股份购买资产取得的首旅酒店股份，自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。其他交易对方因本次发行股份购买资产取得的首旅酒店股份，自股份发行结束之日起 12 个月内不得转让，如其取得上市公司本次发行的股份时，对用于认购股份的资产持续拥有权益的时间不足 12 个月的，则其取得的上市公司股份自股份发行结束之日起 36 个月内不得转让。本次发行结束后，因公司送红股、转增股本等原因增加的上市公司股份，亦应遵守上述约定。

若监管机构对本次所认购股份的锁定期另有其他要求，相关方将根据监管机构的监管意见进行相应调整且无需再次提交首旅酒店董事会、股东大会审议。

（三）交易价格及定价依据

由于如家酒店集团为美国 Nasdaq Global Market 上市公司，本次交易的交易价格不以评估报告为依据。参考如家酒店集团的二级市场近期股价、品牌和销售渠道价值等，各方协商确定，本次发行股份购买资产以人民币作价，本次发行股份购买资产涉及的如家酒店集团股权交易价格为每股普通股 17.90 美元、每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）35.80 美元（按照 2015 年 12 月 4 日美元对人民币汇率中间价：1 美元折合 6.3851 人民币计算，约合每股普通股

114.29 元人民币及每股美国存托股份（每股美国存托股份为两股普通股）228.59 元人民币），据此确定交易标的交易价格合计 38.73 亿元人民币，其中宝利公司 100%股权交易价格为 17.14 亿元人民币、其他交易对方所持如家股权交易价格为 21.60 亿元人民币（相关数字均保留小数点后两位，四舍五入）。

（四）过渡期损益

交易各方同意，本次交易价格不因基准日至交割日期间交易标的盈亏情况调整。

（五）人员安置及债务处理

本次发行股份购买资产不涉及 Poly Victory、如家酒店集团的人员安置问题。

发行股份购买资产完成后，Poly Victory、如家酒店集团仍为独立存续的实体，本次交易不涉及 Poly Victory、如家酒店集团债权债务转移问题，Poly Victory、如家酒店集团对其现有的债权债务在本次交易完成后依然以其自身的名义享有或承担。

（六）违约责任

除不可抗力因素外，任何一方如未能履行其在本协议项下之义务或承诺或所作出的陈述或保证失实或严重有误，则该方应被视作违反本协议。

违约方应依本协议约定和法律规定向守约方承担违约责任，赔偿守约方因其违约行为而遭受的所有损失(包括为避免损失而支出的合理费用)。

（七）协议生效条件

《发行股份购买资产协议》在签署后即对各方有约束力，在下列条件全部成就后生效：

（1） 各方法定代表人、本人或授权代表签字、（法人）并加盖各自公章；

（2） 本次交易经首旅酒店的董事会和股东大会批准；首旅集团及其他交

易对方已各自就其参与本次交易履行内部的审批程序或取得必要批准或认可；

（3） 北京市国资委对本次交易方案的批复；

（4） 国家发改委对本次交易境外投资的备案；

（5） 北京市商委关于本次交易境外投资的备案；

（6） 商务部关于本次交易涉及的经营者集中事项审查无异议；

（7） 商务部关于本次交易涉及境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准；

（8） 中国证监会核准本次交易；

（9） 获得其他必需的审批或授权（如有）。

（八）协议终止

协议经协议各方协商一致，可在生效前终止。

协议签署后 18 个月内如上述协议生效条件未能全部成就，除非各方同意延长，否则协议终止。

（九）税费承担

各方同意按国家法律、法规的规定各自承担由本次交易行为所产生的依法应缴纳的税费。转让方同意在法律要求范围内配合首旅酒店向税务机关完成相关税务申报和缴纳工作，包括承担税务机关要求首旅酒店为转让方代扣代缴的税款的义务，并在接到首旅酒店通知后及时向首旅酒店支付、以便首旅酒店依法扣缴。

第八章 本次交易的合规性分析

一、本次交易符合《重组办法》第十一条规定

（一）符合国家相关产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定

1、本次交易符合国家产业政策

本次交易拟直接和间接购买如家酒店集团 100%股权。

如家酒店集团是一家领先的经济连锁型及中档型酒店管理公司，以“成为全球酒店行业前三甲的酒店管理企业”为愿景，始终秉承“家”文化，致力于为中国快速增长的人口提供标准化的产品和高质量的服务以及为对价格敏感的差旅人士和游客提供卫生、舒适、便捷的住宿服务，以满足消费者在个人商务和旅游休闲中对良好住宿环境的需求，并积极利用互联网工具开拓新型业务和商业模式，实施 O2O 创新营销战略，不断整合住宿相关产品和服务，通过平台化运营打造围绕酒店住宿和旅行的生态圈。根据中国证监会发布的《上市公司行业分类指引（2012 年修订稿）》，如家酒店集团所处行业属于“H61 住宿业”。根据国家发展和改革委员会发布的《产业结构调整指导目录（2011 年本）（2013 年修正）》“旅游基础设施建设及旅游信息服务”为鼓励类，如家酒店集团业务符合国家产业政策规定。

本次交易符合国家大力发展住宿、旅游行业的有关政策：

2009 年 12 月，国务院发布《关于加快发展旅游业的意见》提出把旅游业培育成国民经济的战略性支柱产业和人民群众更加满意的现代服务业。随后，国务院陆续发布《国民旅游休闲纲要（2013—2020 年）》、《旅游法》，此后又发布了《关于促进旅游业改革发展的若干意见》，首次明确提出推动旅游市场向社会资本全面开放，促进混合资本优势的协同发挥，同时，文件再次提出通过资本市场

鼓励支持旅游企业的做大做强。

2010 年 3 月，商务部发布《商务部关于加快住宿业发展的指导意见》提出为适应新形势下保增长、扩需求、调结构的要求，全面提升住宿业服务质量，推动住宿业转型升级。意见指出，要大力发展经济型酒店，创建“绿色饭店”，逐步形成一批年营业收入超过百亿元的大型饭店企业集团和超过 10 亿元的特色饭店企业；住宿业服务环境更加和谐，顾客满意度稳步提升。同时要培育自主品牌，延伸产业链，大力开展饭店优质服务示范企业创建活动，培育一批品牌饭店企业、优秀企业家，扩大品牌示范和带动效应。

2012 年 2 月 16 日，中国人民银行、国家发展改革委、旅游局、银监会、证监会、保监会、外汇局等七部委联合发布了《关于金融支持旅游业加快发展的若干意见》（以下简称“意见”），以加强和改进旅游业金融服务，支持和促进旅游业加快发展。《意见》首先提出要加强和改进旅游业金融服务，金融部门要高度重视，合理调配金融资源，创新金融工具和产品，支持和推进旅游业科学发展和转型升级。同时，积极支持已上市旅游企业通过合适的方式进行再融资或者利用资本市场进行并购重组做大做强。

2014 年 8 月 9 日，国务院发布了《关于促进旅游业改革发展的若干意见》，其中指出：以转型升级、提质增效为主线，推动旅游产品向观光、休闲、度假并重转变，满足多样化、多层次的旅游消费需求；推动旅游开发向集约型转变，更加注重资源能源节约和生态环境保护，更加注重文化传承创新，实现可持续发展；推动旅游服务向优质服务转变，实现标准化和个性化服务的有机统一。

2、本次交易符合有关环境保护的法律和行政法规的规定

本次交易标的如家酒店集团不属于高能耗、高污染行业。

3、本次资产重组符合土地管理方面的有关法律和行政法规的规定

截至本报告书签署之日，如家酒店集团通过出让方式取得三宗土地使用权，

具体情况见“第四章 交易标的基本情况/第二节 如家酒店集团的基本情况/八、如家酒店集团主要资产、负债和担保情况/（二）主要资产权属情况/1、土地权属情况”。

本次交易不存在违反国家关于土地管理方面有关法律和行政法规规定的情形。

4、本次交易不存在违反有关反垄断法律和行政法规的规定

公司已严格按照国家《反垄断法》、国务院《国务院关于经营者集中申报标准的规定》及商务部《关于外国投资者并购境内企业的规定》的要求准备经营者集中事项的申报文件，并将向商务部主管部门进行申报。

综上所述，本次交易符合国家相关产业政策，不存在违反国家关于环境保护、土地管理及反垄断等有关法律、行政法规规定的情形。

（二）本次交易完成后，本公司仍具备股票上市条件

不考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将由 231,400,000 股变更为 478,262,552 股，社会公众股东合计持股比例将不低于本次交易完成后上市公司总股本的 10%；考虑配套融资因素，本次交易完成后，公司的股本将变更为 725,125,108 股，社会公众股东合计持股比例仍将不低于本次交易完成后上市公司总股本的 10%。故本次交易完成后，公司仍满足《公司法》、《证券法》及《股票上市规则》等法律法规规定的股票上市条件。

（三）本次交易资产定价公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形

1、标的资产的定价

（1）重大现金购买

由于本次重大现金购买的标的资产为美国 Nasdaq Global Market 上市公司的股权，本次重大现金购买的交易价格不以评估报告为依据，购买价格的确定因素为如家酒店集团市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次重大现金购买交易中，首旅酒店的独立财务顾问对如家酒店集团股东全部权益价值亦出具了估值报告，从独立估值机构的角度分析本次重大现金购买价格是否公允。

根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团于 2015 年 12 月 6 日签署的《合并协议》，本次重大现金购买的交易价格为每股普通股 17.9 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元，交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币，交易总对价后续在交割日会根据股权激励行使情况进行调整。

（2）发行股份购买资产

由于如家酒店集团为美国 Nasdaq Global Market 上市公司，本次发行股份购买资产的交易价格不以评估报告为依据，购买资产价格的确定因素为如家酒店集团的市值、净资产、同类公司的估值水平等。本次发行股份购买资产交易中，首旅酒店的独立财务顾问对本次交易亦出具了估值报告，从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买如家酒店集团 19.60%的股权价格是否公允。

此外，Poly Victory 主要资产为如家酒店集团 15.27%股权，鉴于 Poly Victory 为持有如家酒店集团股权的持股公司，并未开展经营业务，同时，本次发行股份购买资产交易完成后，首旅酒店将通过直接及间接方式持有如家酒店集团 34.87%股权。在对本次交易出具的估值报告中，首旅酒店的独立财务顾问从独立估值机构的角度分析本次发行股份购买 Poly Victory 100%的股权价格是否公允，同时对 Poly Victory 持有的如家酒店集团股权价值按照如家酒店集团全部股权的市场法估值结果确定。

根据首旅酒店与发行股份购买资产交易对方于 2015 年 12 月 6 日签署的《发行股份购买资产协议》，本次发行股份购买资产以人民币作价，本次发行股份购

买资产的交易价格为每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元，交易对价合计为 6.07 亿美元，约合 38.73 亿人民币。

2、发行股份的定价

（1）发行价格和定价依据

本次交易涉及的股份发行包括发行股份购买资产和发行股份募集配套资金两部分，定价基准日均为首旅酒店第六届董事会第八次会议决议公告日。本次发行股份购买资产的发股价格为 15.69 元/股，不低于定价基准日前 20 交易日股票均价的 90%；本次发行股份募集配套资金的发股价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%，即不低于 15.69 元/股。

定价基准日至发行日期间，上市公司如发生派息、送股、资本公积金转增股本、增发新股或配股等除权、除息事项，将对本次发行股份募集配套资金的发行价格作相应除权除息处理，发行数量也将进行调整。

（2）发行股份募集配套资金发行底价调整方案

为应对资本市场表现变化等因素造成的公司股价波动对本次发行股份募集配套资金可能产生的不利影响，根据《重组管理办法》相关规定，拟引入发行股份募集配套资金发行底价调整方案如下：

①价格调整方案的对象

价格调整方案的调整对象为本次发行股份募集配套资金的发行底价。发行股份购买资产的发行价格及交易标的价格不进行调整。

②价格调整方案生效条件

公司股东大会审议通过本次发行股份募集配套资金的发行价格调整方案。

③可调价期间

公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前。

④调整机制

在公司审议本次交易的股东大会决议公告日至本次交易获得中国证监会核准前，公司董事会可根据公司股票二级市场价格走势，并经合法程序召开董事会会议（决议公告日为调价基准日），对本次发行股份募集配套资金的发行底价进行一次调整，调整后的发行底价为调价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%。

3、本次交易程序合法合规

本次交易依法进行，由本公司董事会提出方案，聘请具有证券业务资格的审计机构、估值机构、律师和独立财务顾问等中介机构出具相关报告，并按程序报送有关监管部门审批。

本次发行股份购买资产交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团，因此本次交易构成关联交易。在本公司董事会审议相关关联议案时，关联董事已回避表决，由非关联董事表决通过；在本公司股东大会审议相关关联议案时，关联股东将回避表决，由非关联股东进行表决。

本次交易依据《公司法》、《上市规则》、《公司章程》等规定遵循公开、公平、公正的原则并履行合法程序，不存在损害上市公司及全体股东权益的情形。

4、独立董事意见

公司独立董事认为：

“1、估值机构的独立性

本次重大资产重组交易中，首旅酒店的独立财务顾问对标的资产出具了估值报告。估值机构及估值人员与公司、本次交易的相关各方除业务关系外，无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突。上述估值机构具有独立性。

2、估值假设前提的合理性

估值报告的假设前提能按照国家有关法规和规定执行，遵循了市场通用的惯例或准则，符合估值对象的实际情况和本次交易的实际情况，估值假设前提具有合理性。

3、估值方法与估值目的的相关性

估值机构在估值过程中遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，运用了合规且符合如家酒店集团实际情况和本次交易实际情况的估值方法，选用的可比公司恰当、参照数据可靠；估值方法选用恰当，估值结论合理，估值方法与估值目的相关性一致。

4、估值定价的公允性

本次交易中，首旅酒店综合考虑并全面评估了如家酒店集团的市值、净资产及同类公司的估值水平等因素，最终确定了收购价格。估值报告目的是分析本次收购价格的合理性及是否存在损害上市公司及其股东利益的情形。”

（四）本次交易所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法

本次重大现金购买的标的资产为如家酒店集团 65.13%股权，本次发行股份购买资产的标的资产为如家酒店集团 19.60%股权及 Poly Victory 100%股权。

根据如家酒店集团及交易对方出具的承诺、如家酒店集团的工商资料、Poly Victory 历史工商资料，本次交易拟购买的标的资产权属清晰，不存在质押、冻

结、司法查封或其他法律、法规、规范性文件或公司章程所禁止或限制转让的情形，在相关法律程序和先决条件得到适当履行的情形下，标的资产转让、过户不存在法律障碍。

本次交易不涉及 Poly Victory、如家酒店集团债权债务转移问题，Poly Victory、如家酒店集团对其现有的债权债务在本次交易完成后依然以其自身的名义享有或承担。

综上，本次交易所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法。

（五）本次交易有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。首旅酒店将通过本次交易在全国范围内获得大量优质的物业资产，旗下酒店数量和酒店规模都会显著增加，同时整体品牌体系也会得到极大丰富。

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团资产总额 96.18 亿元，净资产 53.15 亿元。如家酒店集团 2014 年全年实现营业收入 66.83 亿元，利润总额 7.51 亿元，净利润 5.1 亿元，盈利能力较强。通过本次交易，首旅酒店的资产总额、收入总额、利润水平均将大幅提升，首旅酒店将享有如家酒店集团的优质物业资产和酒店品牌，提升现有业务规模和市场占有率。随着本次交易协同效应的释放，上市公司的资产规模与盈利能力将持续增长。

综上所述，本次交易有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形。

（六）本次交易有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及其关联方保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定

本次交易前，公司已经按照有关法律法规的规定建立规范的法人治理结构和独立运营的公司管理体制，做到业务、资产、人员、机构、财务等方面独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

本次交易后，上市公司将持有如家酒店集团 100%的股权，进一步完善了公司的业务体系，增强了公司的综合实力，不会对公司在业务、资产、人员、机构、财务等方面的独立性产生重大影响。

综上所述，公司将继续保持业务独立、资产独立、财务独立、人员独立和机构独立，本次交易符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。

（七）本次交易有利于上市公司保持健全有效的法人治理结构

本次交易前，上市公司已建立了较为完善的法人治理结构。本次交易完成后，上市公司将继续保持健全有效的法人治理结构。上市公司将依据《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》等法律法规的要求，继续执行相关的议事规则和工作细则，保持健全、有效的法人治理结构。

综上所述，本次交易符合《重组管理办法》第十一条的规定，符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定；不会导致上市公司不符合股票上市条件；发行股份购买资产所涉及的资产定价公允，不存在损害上市公司和股东合法权益的情形；发行股份购买资产所涉及的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法；有利于上市公司增强持续经营能力，不存在可能导致上市公司重组后主要资产为现金或者无具体经营业务的情形；有利于上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与

实际控制人及关联人保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；有利于上市公司保持健全有效的法人治理结构。

二、本次发行股份购买资产交易符合《重组办法》第四十三条规定

（一）本次交易有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增强持续盈利能力

本次交易完成后，如家酒店集团的优质资产进入上市公司，上市公司经营业务范围得以丰富，业务增长潜力得到较大提高。

本次交易完成后，上市公司将完善在高、中、低端酒店的布局，同时丰富在住宿、旅游产业链相关业务。若业务协同效应顺利实现，如家酒店集团注入上市公司后将有利于提高上市公司的资产质量，增强上市公司的盈利能力和持续经营能力。

因此，本次交易可以提高上市公司资产质量，改善公司财务状况和增强持续盈利能力。具体参见“第九章 管理层讨论与分析”。

（二）本次交易有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性

1、关于关联交易

本次交易前，上市公司与其控股股东之间存在持续性日常关联交易。2014年度公司日常关联交易所形成的收入占公司营业收入总额的1.56%，日常关联交易所形成的支出占公司成本费用总额的2.33%。关联交易整体水平与公司经营规模相比占比很小，对公司经营无实质影响，且关联交易遵循公开、公平，公正原则，关联交易价格公允、程序合法，无损害公司利益、股东利益特别是中小股东利益的行为，对公司独立性没有影响。

关联交易产生的原因主要有两方面，一是上市公司上市时因资产剥离等历史

因素造成的，二是在日常经营活动中与首旅集团及其控制企业及之间发生相互提供酒店管理、住宿、餐饮、差旅服务、租赁、维修、商品等日常经营行为及日常经营活动中与携程上海及其关联方发生的酒店预订中介服务等日常经营行为。在客观情况不发生变化的情况下，第一种关联交易将会继续存在。第二种关联交易是纯粹的经营行为，主要由于公司与首旅集团所属企业及携程上海及其关联方都属于旅游服务行业，存在上下游关系，存在相互提供服务的需求，因此这类关联交易不可避免。

本次交易完成后，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，将成为上市公司关联方，上市公司关联交易金额将小幅增加，主要为携程上海及其同一控制下企业与如家酒店集团及首旅酒店之间的交易，但日常关联交易所形成的收入占公司营业收入总额的比重及所形成的支出占公司成本费用总额的比重均有所下降，主要源于本次交易完成后公司整体收入及成本均有较大幅度的提升。

本次交易完成后，如家酒店集团将成为上市公司的全资子公司，本次发行股份购买资产的交易对方将成为上市公司股东，为减少和规范可能与上市公司及其关联方发生的关联交易，交易对方中如家酒店集团主要股东首旅集团、携程上海、Wise Kingdom、沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 出具了《关于减少及规范关联交易的承诺函》。

2、关于同业竞争

本次交易完成后，公司的控股股东和实际控制人仍为首旅集团，公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间未因本次交易而增加同业竞争。本次交易实施后，除首旅集团外的交易对方并不拥有或控制与上市公司或标的资产存在竞争关系的企业或经营性资产。

为充分保护上市公司的利益，交易对方中首旅集团及携程上海、Wise

Kingdom 分别出具了《关于避免同业竞争的承诺函》。

3、增强独立性

本次交易前，上市公司与其控股股东、实际控制人及控制的关联方之间保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；本次交易完成后，上市公司与实际控制人及其关联方仍继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定。综上，本次交易有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，有利于上市公司继续保持独立性。

综上，本次交易有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，有利于上市公司继续保持独立性。

（三）公司最近一年财务报告被注册会计师出具无保留意见审计报告

2015 年 3 月 27 日，致同对本公司 2014 年财务报告出具了致同审字（2015）第 110ZA0984 号标准无保留意见的审计报告。

（四）上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形

上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。

（五）本次发行股份所购买的资产，为权属清晰的经营性资产，并能在约定期限内办理完毕权属转移手续

本次发行股份购买资产的标的资产为如家酒店集团 19.60%股权及 Poly Victory 100%股权，根据如家酒店集团及交易对方出具的承诺、如家酒店集团的工商资料，本次交易拟购买的标的资产权属清晰，不存在质押、冻结或其他法律、法规、规范性文件或其公司章程所禁止或限制转让的情形，标的资产转让、过户

不存在法律障碍。

本次交易尚需取得首旅酒店股东大会的授权和批准，以及北京市国资委、国家发改委、商务部、北京市商委和中国证监会等的批准、备案或核准。本次交易取得有关批准、核准和同意后，尚需办理有关登记手续。在取得尚需取得的批准、核准和同意后，上述资产能在约定期限内办理完毕权属转移手续。

综上所述，本次交易符合《重组管理办法》第四十三条提出的要求，有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增强持续盈利能力；有利于上市公司减少关联交易和避免同业竞争，增强独立性；注册会计师对上市公司最近一年的财务会计报告出具了标准无保留意见审计报告；上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形；上市公司发行股份所购买的资产，为权属清晰的经营性资产，并能在约定期限内办理完毕权属转移手续。

三、本次交易符合《重组办法》第四十四条及其适用意见要求的说明

《重组管理办法》及《<上市公司重大资产重组管理办法>第十四条、第四十四条的适用意见——证券期货法律适用意见第 12 号》的规定：上市公司发行股份购买资产的，可以同时募集部分配套资金。上市公司发行股份购买资产同时募集的部分配套资金，主要用于提高重组项目整合绩效，主要包括：本次并购重组交易中现金对价的支付；本次并购交易税费、人员安置费用等并购整合费用的支付；本次并购重组所涉及标的资产在建项目建设、运营资金安排；部分补充上市公司流动资金等。所配套资金比例不超过拟购买资产交易价格的 100%，所配套资金比例不超过拟购买资产交易价格 100%的一并由并购重组审核委员会予以审核；超过 100%的，一并由发行审核委员会予以审核。

本次交易首旅酒店将募集配套资金不超过 38.74 亿元，募集配套资金比例不超过发行股份购买资产交易价格的 100%，扣除本次重组中介机构费用及相关税费后将用于收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。

因此，本次交易符合《重组管理办法》第四十四条及其适用意见。

四、本次交易配套融资符合《上市公司证券发行管理办法》第三十八条、第三十九条规定的说明

（一）本次交易配套融资符合《上市公司证券发行管理办法》第三十八条的规定

1、发行价格不低于定价基准日前二十个交易日公司股票均价的百分之九十；

本次交易配套融资发行股份的定价基准日为本公司第六届董事会第八次会议决议公告日，发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价的 90%，即不低于 15.69 元/股。

2、本次发行的股份自发行结束之日起，十二个月内不得转让；控股股东、实际控制人及其控制的企业认购的股份，三十六个月内不得转让；

本次募集配套资金采用询价方式发行，发行对象认购的股份自发行结束之日起 12 个月内不得转让，之后按照中国证监会和上交所的相关规定执行。

3、募集资金使用符合本办法第十条的规定；

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2000]45 号文批准，公司于 2000 年 4 月 21 日至 2000 年 5 月 8 日在上海证券交易所发行人民币普通股 7,000 万股，发行价为 5.87 元/股。扣除承销费、手续费等发行费用，净募集资金 39,819 万元。上述资金已于 2000 年 5 月 15 日到位，并经北京京都会计师事务所有限责任公司北京京都验字（2000）第 040 号验资报告验证确认。2007 年 9 月 10 日，北京京都会计师事务所有限责任公司就本公司前次募集资金的情况进行了专项审核。2007 年 9 月 12 日，上市公司公告了《北京首都旅游股份有限公司董事会关于前次募集资金使用情况的说明》。截至本报告书签署之日，公司前次募集资金已使用完毕。上市公司前次募集资金的数额和使用未出现违反《上市公司证券发行管

理办法》第十条规定情况。

4、本次发行将导致上市公司控制权发生变化的，还应当符合中国证监会的其他规定。

截至本报告书签署之日，首旅集团持有本公司股份 139,108,056 股，占本公司股本总额的 60.12%，为本公司的控股股东；北京市国资委持有首旅集团 100%股权，为本公司的实际控制人。本次交易完成后（募集配套资金发股数量按上限即 246,862,556 股计算），首旅集团持有的本公司股份数量为 248,326,817 股，占本公司股本总额的 34.25%，仍为本公司的控股股东，北京市国资委仍为本公司的实际控制人。因此，本次交易不会导致公司控制权发生变化。

（二）本次交易配套融资符合《上市公司证券发行管理办法》第三十九条的规定

本公司不存在《上市公司证券发行管理办法》第三十九条规定的情形：

1、本次交易申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏；

2、不存在公司的权益被控股股东或实际控制人严重损害且尚未消除的情形；

3、不存在公司及其附属公司违规对外提供担保且尚未解除的情形；

4、不存在现任董事、高级管理人员最近三十六个月内受到过中国证监会的行政处罚，或者最近十二个月内受到过证券交易所公开谴责的情形；

5、不存在上市公司或其现任董事、高级管理人员因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形；

6、不存在最近一年财务报表被注册会计师出具保留意见、否定意见或无法表示意见的审计报告；

7、不存在严重损害投资者合法权益和社会公共利益的其他情形。

因此，本次交易不存在《上市公司证券发行管理办法》第三十九条规定的不得非公开发行股票的情形。

五、独立财务顾问和律师对本次交易是否符合《重组管理办法》的意见

（一）独立财务顾问意见

本公司聘请华泰联合证券和中信证券作为本次交易的独立财务顾问。根据华泰联合证券和中信证券出具的《独立财务顾问报告》，华泰联合证券和中信证券认为本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定。

（二）律师意见

本公司聘请了君合律师作为本次交易的法律顾问。根据君合律师出具的《法律意见书》，君合律师认为：本次交易的相关安排符合国家法律、行政法规、部门规章及其他规范性文件的有关规定；本次交易各方具备本次交易的主体资格；在取得中国证监会关于本次交易的核准后，本次交易的实施不存在实质性法律障碍。

第九章 管理层讨论与分析

一、本次交易前上市公司财务状况和经营成果的讨论与分析

（一）本次交易前上市公司财务状况

1、资产结构分析

截至 2013 年 12 月 31 日、2014 年 12 月 31 日和 2015 年 9 月 30 日，本公司合并资产负债表中主要资产构成情况如下表所示：

单位：万元

资产	2015 年 9 月 30 日		2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
货币资金	21,688.48	5.35%	24,821.44	11.13%	29,878.22	13.76%
应收票据	1.68	0.00%	0.83	0.00%	3.15	0.00%
应收账款	5,116.40	1.26%	2,031.40	0.91%	5,219.87	2.40%
预付款项	15,666.25	3.87%	17,212.12	7.72%	23,590.99	10.86%
应收利息	-	-	9.38	0.00%	-	-
其他应收款	2,203.03	0.54%	2,068.17	0.93%	1,589.21	0.73%
应收股利	-	-	-	-	210.12	0.10%
存货	2,782.13	0.69%	1,642.16	0.74%	1,858.14	0.86%
其他流动资产	7.74	0.00%	5,005.52	2.25%	-	-
流动资产合计	**47,465.72**	**11.72%**	**52,791.01**	**23.68%**	**62,349.69**	**28.71%**
可供出售金融资产	10,367.07	2.56%	11,910.01	5.34%	8,642.66	3.98%
长期股权投资	40,036.91	9.88%	41,147.69	18.46%	31,974.28	14.72%
投资性房地产	391.07	0.10%	421.42	0.19%	461.89	0.21%
固定资产	192,867.42	47.61%	64,230.22	28.81%	68,902.01	31.73%
在建工程	7,864.84	1.94%	1,420.73	0.64%	661.38	0.30%
无形资产	78,489.88	19.37%	34,012.79	15.26%	36,067.81	16.61%
商誉	24,575.73	6.07%	5,219.56	2.34%	4,271.92	1.97%
长期待摊费用	2,973.28	0.73%	3,472.62	1.56%	3,364.33	1.55%
递延所得税资产	106.92	0.03%	83.35	0.04%	125.73	0.06%

资产	2015 年 9 月 30 日		2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
其他非流动资产	-	-	8,204.89	3.68%	352.50	0.16%
非流动资产合计	**357,673.13**	**88.28%**	**170,123.30**	**76.32%**	**154,824.51**	**71.29%**
资产总计	**405,138.84**	**100.00%**	**222,914.32**	**100.00%**	**217,174.20**	**100.00%**

注：2013 年、2014 年数据经审计，2015 年 9 月 30 日数据未经审计

如上表所示，报告期各期末，公司资产总额保持增长。截至 2015 年 9 月 30 日，公司总资产 405,138.84 万元，较 2014 年末增长 81.75%，主要是由于公司 2015 年初完成收购南苑股份并将其纳入合并范围，导致资产规模增加。截至 2013 年 12 月 31 日、2014 年 12 月 31 日和 2015 年 9 月 30 日，公司流动资产占资产总额的比例分别为 28.71%、23.68%和 11.72%，非流动资产占资产总额的比例分别为 71.29%、76.32%和 88.28%。2015 年 9 月末公司的资产结构较 2014 年末发生大幅变动，主要是由于公司 2015 年初完成收购南苑股份并将其纳入合并范围，导致货币资金减少同时固定资产、无形资产等大幅增加，使得报告期末资产结构中流动资产占比降低、非流动资产占比提高。

（1）流动资产

公司的流动资产主要由货币资金、预付款项、其他流动资产等构成。

2014 年末，公司流动资产合计 52,791.01 万元，较 2013 年末同比下降 15.33%，主要是由于货币资金和预付款项减少所致。其中，公司货币资金同比下降 16.92%，主要由公司出售神舟国旅 51%股权已于 2014 年 12 月 31 日办理完成工商变更手续，2014 年末合并报表中已不包含神舟国旅财务数据，同时公司 2014 年增资首汽股份、预付南苑股权转让款等共同导致；预付款项较 2013 年末下降 27.04%，主要是由于对三亚南山观音苑建设发展有限公司的预付款减少；其他流动资产较 2013 年末增加，主要是由于公司向南苑集团提供 5,000 万元委托贷款所致。

2015 年 9 月末，公司流动资产合计 47,465.72 万元，较 2014 年末同比下降

10.09%，主要是由于货币资金、预付款项、其他流动资产减少所致。其中，公司货币资金较 2014 年末减少 12.62%，主要由于 2015 年初支付南苑股权转让款所致；预付款项较 2014 年末下降 8.98%，主要是由于对三亚南山观音苑建设发展有限公司的预付款减少；其他流动资产较 2014 年末减少 99.85%，主要由于 2015 年 1 月公司收回向南苑集团提供的 5,000 万元委托贷款。

（2）非流动资产

公司的非流动资产主要由可供出售金融资产、长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产、商誉和其他非流动资产构成。

2014 年末，公司非流动资产合计 170,123.30 万元，较 2013 年末同比增加 9.88%，主要是可供出售金融资产、长期股权投资和其他非流动资产增加所致。其中，公司可供出售金融资产较 2013 年末增加 37.80%，主要系公司持有的中外运空运发展股份有限公司 A 股流通股股票期末公允价值增加所致；长期股权投资较 2013 年末同比增加 28.69%，主要是由于对 2014 年公司对首汽股份增资所致；其他非流动资产大幅增加，主要是由于公司向南苑集团预付投资款 8,200 万元所致。

2015 年 9 月末，公司非流动资产合计 357,673.13 万元，较 2014 年末增加 110.24%。其中，公司商誉较 2014 年末增加 370.84%，主要是由于收购南苑股份属于非同一控制下企业合并，由此产生账面价值 1.94 亿元的商誉所致；固定资产、在建工程、无形资产分别较 2014 年末同比增长 200.28%、453.58%、130.77%，主要是由于合并范围中增加南苑股份所致；其他非流动资产较 2014 年末大幅下降，主要是由于 2014 年末其他非流动资产科目包含向南苑集团的预付投资款 8,200 万元所致。

2、负债结构分析

截至 2013 年 12 月 31 日、2014 年 12 月 31 日和 2015 年 9 月 30 日，本公司合并资产负债表中主要负债构成情况如下表所示：

单位：万元

负债	2015 年 9 月 30 日		2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比
短期借款	140,200.00	52.43%	36,000.00	40.64%	28,900.00	32.91%
应付账款	9,092.85	3.40%	4,749.11	5.36%	11,550.80	13.15%
预收款项	4,914.49	1.84%	1,645.72	1.86%	11,323.78	12.89%
应付职工薪酬	2,013.06	0.75%	2,003.08	2.26%	1,738.97	1.98%
应交税费	3,432.59	1.28%	1,486.99	1.68%	1,620.49	1.85%
应付利息	273.62	0.10%	94.72	0.11%	85.69	0.10%
应付股利	347.27	0.13%	480.00	0.54%	427.86	0.49%
其他应付款	15,370.58	5.75%	8,395.08	9.48%	10,098.41	11.50%
一年内到期的非流动负债	49.33	0.02%	49.33	0.06%	49.33	0.06%
流动负债合计	**175,693.79**	**65.70%**	**54,904.02**	**61.97%**	**65,795.32**	**74.91%**
长期借款	69,300.00	25.92%	31,300.00	35.33%	20,500.00	23.34%
长期应付款	49.33	0.02%	49.33	0.06%	98.65	0.11%
长期应付职工薪酬	3.96	0.00%	4.32	0.00%	8.73	0.01%
递延所得税负债	22,167.96	8.29%	2,333.31	2.63%	1,425.68	1.62%
其他非流动负债	187.43	0.07%	-	-		0.00%
非流动负债合计	**91,708.67**	**34.30%**	**33,686.96**	**38.03%**	**22,033.06**	**25.09%**
负债合计	**267,402.46**	**100.00%**	**88,590.98**	**100.00%**	**87,828.38**	**100.00%**

注：2013 年-2014 年数据经审计，2015 年 9 月 30 日数据未经审计

如上表所示，报告期各期末，公司负债规模保持增长。截至 2015 年 9 月 30 日，公司总负债 267,402.46 万元，较 2014 年末增长 201.84%，主要是由于公司 2015 年初完成收购南苑股份并将其纳入合并范围，导致负债规模增加。截至 2013 年 12 月 31 日、2014 年 12 月 31 日和 2015 年 9 月 30 日，公司流动负债占负债总额的比例分别为 74.91%、61.97%和 65.70%，非流动负债占负债总额的比例分别为 25.09%、38.03%和 34.30%。公司负债结构的变化主要是由于 2014 年末合并范围不包含神舟国旅、2015 年 9 月末合并范围增加南苑股份，以及公司增加借款等因素所致。

（1）流动负债

公司的流动负债主要由短期借款、应付账款、预收款项、其他应付款构成。

2014 年末，公司流动负债合计 54,904.02 万元，较 2013 年末减少 16.55%。其中，公司应付账款和预收款项分别较 2013 年末减少 58.89%和 85.47%，主要原因是公司合并范围变化，期末应付账款及预收款项中不包含神舟国旅数据所致。2014 年末，公司短期信用借款增加导致期末短期借款占比较 2013 年末增加。

2015 年 9 月末，公司流动负债合计 175,693.79 万元，较 2014 年末增加 220.00%。流动负债的主要科目中，短期借款、应付账款、预收款项、其他应付款分别较 2014 年末增加 289.44%、91.46%、198.62%和 83.09%，主要系合并范围变化导致期末包含南苑股份的数据所致。

（2）非流动负债

公司非流动负债主要由长期借款和递延所得税负债构成。

2014 年末，公司非流动负债合计 33,686.96 万元，较 2013 年末增加 52.89%，主要由于长期借款的变化导致。2014 年末，公司长期借款较 2013 年末增加 52.68%，主要由于公司因对外投资增加银行借款所致；递延所得税负债增加 63.66%，主要由于可供出售金融资产当期的公允价值变动产生的。

2015 年 9 月末，公司非流动负债合计 91,708.67 万元，较 2014 年末增加 172.24%，主要由于长期借款和递延所得税负债变化所致。其中，长期借款较 2014 年末增加 121.41%，主要是由于合并范围变化、期末包含南苑股份数据所致；递延所得税负债较 2014 年末增加 850.07%，主要是由于公司 2015 年初完成非同一控制下收购南苑股份股权，该次收购资产的评估增值部分导致资产的账面价值大于计税基础，形成应纳税暂时性差异、递延所得税负债增加。

3、现金流量分析

根据 2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月，本公司现金流状况如下表所示：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
经营活动产生的现金流量净额	26,337.74	24,644.14	23,947.25
投资活动产生的现金流量净额	-12,301.19	-37,197.34	-13,431.12
筹资活动产生的现金流量净额	-17,186.03	7,495.78	-21,535.10
汇率变动对现金及现金等价物的影响	1.53	0.63	-3.04
现金及现金等价物净增加额	-3,147.95	-5,056.78	-11,022.02

注：2013 年-2014 年数据经审计，2015 年 9 月 30 日数据未经审计

2014 年度，公司经营活动产生的现金流量净额为 24,644.14 万元，比上年同期增长了 2.91%。2015 年 1-9 月公司经营活动产生额现金流量净额为 26,337.74 万元。

2014 年度，公司投资活动产生的现金流量净额为-37,197.34 万元，主要为（1）增资首汽股份投资支出 9,139 万元；（2）预付南苑股权转让款 8,200 万元；（3）向南苑集团发放委托贷款 5,000 万元；（4）合并范围变化减少 12,577 万元；（5）收购雅客怡家支付股权转让款 588 万元。2015 年 1-9 月，公司投资活动产生的现金流量净额-12,301.19 万元，主要为支付南苑股份股权转让款 1.83 亿元所致。

2014 年度，公司筹资活动产生的现金流量净额为 7,495.78 万元，较 2013 年增加 2.9 亿元，系公司 2014 年增加贷款而 2013 年同期偿还贷款所致。2015 年 1-9 月，公司筹资活动产生的现金流量净额为-17,186.03 万元，系当期偿还债务及支付利息净流出比上期增加所致。

4、偿债能力分析

截至 2013 年 12 月 31 日、2014 年 12 月 31 日和 2015 年 9 月 30 日，本公司合并报表口径主要偿债指标如下表所示：

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
资产负债率	66.00%	39.74%	40.44%
流动比率（倍）	0.27	0.96	0.95
速动比率（倍）	0.25	0.93	0.92

注：上述财务指标的计算公式为：①资产负债率=总负债/总资产；②流动比率=流动资产/流动负债；③速动比率=（流动资产-存货）/流动负债

2014 年末，公司资产负债率、流动比率、速动比率相比 2013 年末变化不大，长期和短期偿债指标相对稳定。2015 年 9 月末，公司资产负债率较 2014 年末大幅上升，流动比率和速动比率明显下降，主要是由于南苑股份自身负债率较高，上市公司合并范围增加南苑股份后导致主要偿债指标数据发生变化。

（二）本次交易前上市公司经营成果分析

1、营业收入

2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月，公司营业收入分别为 296,453.08 万元、279,062.24 万元和 97,582.42 万元。公司营业收入主要来自于酒店运营、酒店管理、景区运营和旅游服务四个板块。具体收入结构如下：

单位：万元

板块	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	收入	占比	收入	占比	收入	占比
酒店运营	55,885.04	57.27%	38,120.52	13.66%	41,743.44	14.08%
酒店管理	15,549.56	15.93%	20,237.18	7.25%	19,709.50	6.65%
景区运营	26,147.82	26.80%	34,625.67	12.41%	34,803.69	11.74%
旅游服务	-	-	186,078.86	66.68%	200,196.44	67.53%
合 计	**97,582.42**	**100.00%**	**279,062.24**	**100.00%**	**296,453.08**	**100.00%**

报告期内，公司通过资产的收购和置出，逐渐强化酒店经营主业，酒店运营和酒店管理对收入的贡献比重从 2013 年的 20.73%增长到 2015 年 1-9 月的 73.20%。同时，公司 2014 年末通过出售神舟国旅股权，剥离旅游服务业务，2014

年公司收入结构中旅游服务占 66.68%，而 2015 年已无此板块收入。

2014 年，公司营业收入较 2013 年下降了 5.87%。其中，旅游服务和酒店运营业务受市场因素影响同比下滑，旅游服务业务收入较上年同期减少 14,117.58 万元，下降了 7.05%；酒店运营业务收入同比减少 3,622.92 万元，下降了 8.68%。2015 年 1-9 月，公司营业收入为 97,582.42 万元，较 2014 年同期下降 52.20%，主要原因是合并范围中不包含神舟国旅、新增南苑股份所致。

2、毛利及毛利率

2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月，公司毛利润分别为 9.56 亿元、9.33 亿元和 8.40 亿元，综合毛利率分别为 32.25%、33.44%和 86.05%。具体构成如下表所示：

单位：万元

毛利及毛利率	2015 年 1-9 月			2014 年度			2013 年度		
	毛利润	毛利率	占比	毛利润	毛利率	占比	毛利润	毛利率	占比
酒店	60,859.48	85.20%	72.48%	53,949.43	92.45%	57.82%	56,354.49	91.70%	58.94%
酒店运营	45,546.40	81.50%	54.24%	34,004.81	89.20%	36.44%	36,987.19	88.61%	38.68%
酒店管理	15,313.08	98.48%	18.24%	19,944.61	98.55%	21.37%	19,367.30	98.26%	20.25%
景区	23,107.57	88.37%	27.52%	30,668.92	88.57%	32.87%	30,878.94	88.72%	32.29%
旅游服务	-	-	-	8,691.01	4.67%	9.31%	8,385.34	4.19%	8.77%
合计	**83,967.04**	**86.05%**	**100%**	**93,309.35**	**33.44%**	**100%**	**95,618.77**	**32.25%**	**100%**

2014 年公司综合毛利率为 33.44%，比 2013 年增加了 1.18 个百分点。2014 年公司酒店运营、酒店管理、旅游服务板块毛利率较 2013 年略有提高，主要原因：酒店板块中餐饮、商品销售收入占比下降，使得酒店运营和管理板块综合毛利率略有上升；为应对市场变化，公司旅行社业务在 2014 年加强对单团产品毛利率水平的管理和控制，使得旅游服务板块毛利率水平较 2013 年提升。

2015 年 1-9 月公司综合毛利率为 86.05%，比 2013、2014 年全年综合毛利率大幅提升，主要系公司合并范围及业务结构发生变化，公司于 2014 年末出售了

毛利率较低的旅行社业务（即神舟国旅），2015 年初新增了综合毛利率较高的酒店运营业务（即南苑股份）。2015 年 1-9 月，公司酒店运营业务毛利率比 2014 年度减少 7.70 个百分点，主要系年初合并范围新增南苑股份，而南苑股份的收入结构中，毛利率相对较低的餐饮收入占比较高，使得整体毛利率下降；酒店管理、景区运营板块毛利率较上年度分别减少 0.07 和 0.20 个百分点，主要系收入结构发生变化所致：酒店管理板块毛利率下降系餐饮收入占比上升所致，景区运营板块毛利率下降系毛利率水平略低的商品收入占比上升所致。

3、期间费用

2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月，本公司合并报表期间费用构成情况如下：

单位：万元

期间费用	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重
销售费用	30,089.58	30.84%	34,501.21	12.36%	34,723.83	11.71%
管理费用	35,430.61	36.31%	37,111.87	13.30%	37,188.71	12.54%
财务费用	8,910.13	9.13%	3,102.09	1.11%	3,413.99	1.15%
合计	**74,430.32**	**76.27%**	**74,715.17**	**26.77%**	**75,326.53**	**25.41%**

2013 年、2014 年度及 2015 年 1-9 月，公司期间费用合计占营业收入比重分别为 25.41%、26.77%和 76.27%。因出售神舟国旅 51%股权及购买南苑股份 70%股权分别于 2014 年 12 月 31 日及 2015 年 1 月 5 日完成工商变更，导致公司 2015 年合并报表中包含南苑股份财务数据、而不含神舟国旅财务数据，合并南苑股份导致费用上升，同时营业收入下降，致使期间费用合计占营业收入比重相比 2014 年度变化较大。2014 年度相比 2013 年度，期间费用占比略有上升主要是由于营业收入下降，而费用相对固定。2015 年 1-9 月期间费用占营业收入比重较 2014 年度增幅较大，主要系公司合并范围变化，收入中不含旅行社收入所致。

4、净利润及净利润率

2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月，公司分别实现净利润 13,660.89 万元、13,359.21 万元和 6,448.32 万元，净利润率分别为 4.61%、4.79%和 6.61%。2015 年 1-9 月公司净利润同比下降、净利润率同比上升主要是由于公司合并范围变化所致。2015 年 1-9 月公司合并范围发生变化，剔除神舟国旅，新增南苑股份，但是由于南苑股份所处行业、资产规模、经营模式、发展阶段与神舟国旅皆不同，导致公司 2015 年 1-9 月利润情况与上年同期相比波动较大。2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月，公司净利润及净利润率情况如下：

单位：万元

净利润及净利润率	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重
净利润	6,448.32	6.61%	13,359.21	4.79%	13,660.89	4.61%
归属于母公司所有者的净利润	6,715.43	6.88%	11,247.31	4.03%	11,797.01	3.98%

二、对如家酒店集团行业特点和经营情况的讨论与分析

（一）行业特点

1、行业概况

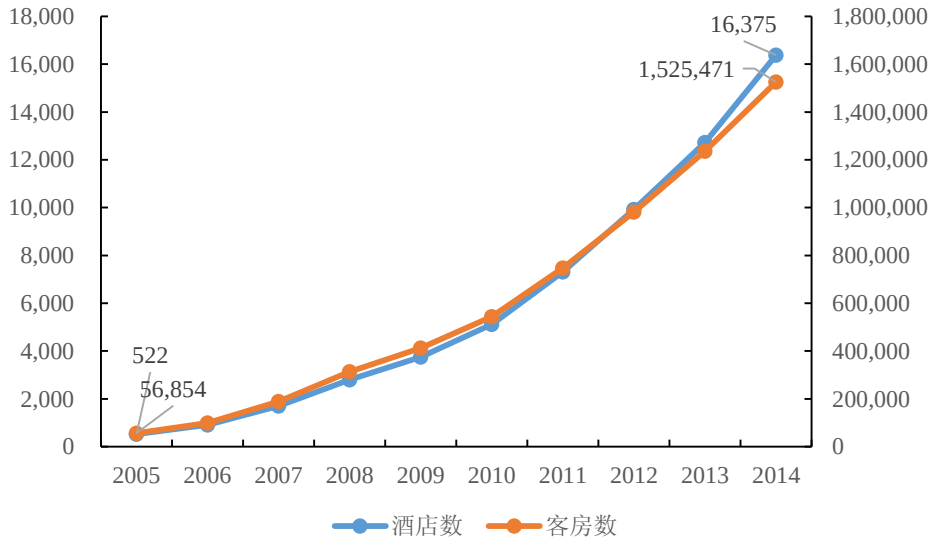
（1）酒店行业概况

我国酒店主要分为以下几种类型：星级酒店是由国家（省级）旅游局评定的能够以夜为时间单位向旅游客人提供配有餐饮及相关服务的住宿设施；连锁酒店是指以连锁经营模式运营的酒店，一般都具有全国统一的品牌形象识别系统、全国统一的会员体系和营销体系；单体酒店又称独立酒店，指由个人、企业或组织独立拥有并经营的单个饭店企业。单体酒店是传统酒店形式，其特点是单独、分散地存在于各个城市和地区，独立地进行营销活动和管理活动，不属于任何酒店集团，也不以任何形式加入任何联盟。

根据研究机构 IBISWorld 的市场调研结果，2014 年中国酒店行业收入 477 亿美元（约 3,000 亿人民币），2009-2014 年复合增长率 9.3%。行业容纳 1.5 万

家以上酒店并提供 232.7 万就业岗位。

我国酒店整体规模自 2005 年来保持高速增长势头。根据《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，2005-2014 年间，我国酒店连续高速扩张，全国有限服务连锁酒店数从 522 家增长到 16,375 家，年复合增长率达 46.6%；客房数从 5.7 万间增长到 152.5 万间，年复合增长率达 44.1%。过去十年是我国酒店业规模的高速扩张期。

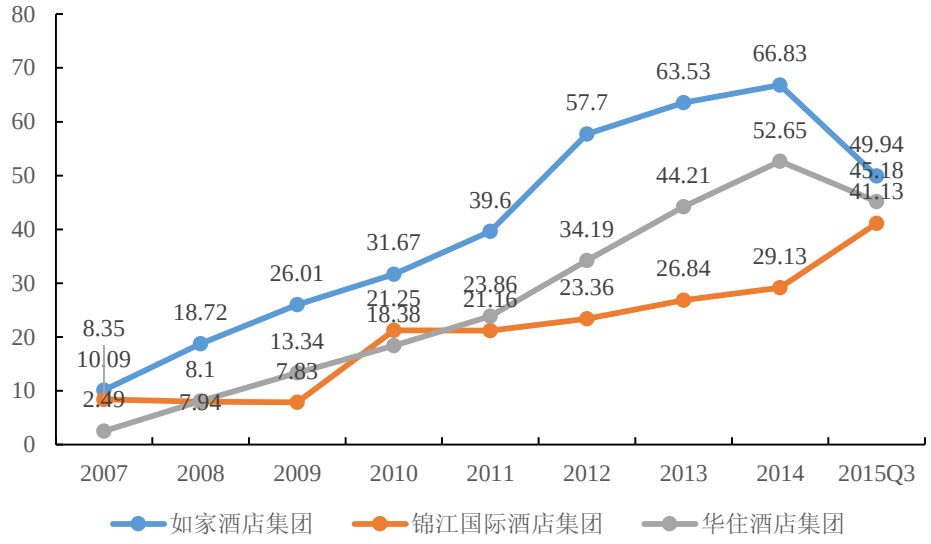


数据来源：中国饭店协会《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》

（2）连锁酒店行业概况

根据中国社会科学院旅游研究中心编写的《旅游绿皮书-2010 中国旅游发展分析与预测》对经济型酒店的定义，经济型酒店为“相对于传统的全服务酒店（Full Service Hotel），以中小商务者和大众旅行者为主要服务对象，以客房为核心产品，连锁经营、价格适当、服务标准、环境舒适、硬件上乘、性价比较高的酒店”。连锁酒店行业在过去十多年中实现了显著扩张，根据中国饭店协会和盈蝶咨询（中国连锁酒店网 www.inn.net.cn），2000 年至 2014 年，我国经济型酒店行业的门店和客房规模持续扩张。经济型酒店的酒店数由 2000 年的 23 家增至 2014 年 15,439 家，客房数由 2000 年的 3,239 间增至 1,525,471 间。

我国连锁酒店主要由几大集团引领：截至 2015 年 1 月 1 日，前 5 大集团分别是如家酒店集团、锦江国际酒店集团、华住酒店集团、铂涛酒店集团和格林豪泰酒店集团。龙头企业中，如家酒店集团、锦江国际酒店集团、华住酒店集团的营业收入在近年来均实现了快速增长，其收入情况如下（单位：亿元）：



数据来源：Wind 资讯

根据中国饭店协会和盈蝶咨询《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，截至 2015 年 1 月 1 日，全国连锁酒店总房间总数约为 215 万间。从运营水平来看，2014 年如家酒店集团、华住酒店集团、锦江国际酒店集团三大集团入住率/Occ 在 80%-90%之间，每间可售客房收入/RevPAR 在 135-160 元之间，平均每天房价/ADR 在 165-185 元之间。

2014 年如家酒店集团、华住酒店集团、锦江国际酒店集团的经营数据情况：

名称	Occ（%）	ADR（元）	RevPAR（元）
如家酒店集团	83.60	165.00	138.00
华住酒店集团	89.00	179.00	159.00
锦江国际酒店集团	80.61	183.00	147.05

数据来源：根据上市公司 2014 年年报整理

2、国内酒店行业竞争格局

我国连锁酒店主要隶属于如家酒店集团、铂涛酒店集团、华住酒店集团、锦江国际酒店集团等几大酒店集团。按照客房数计算，截至 2015 年 1 月 1 日中国连锁酒店品牌规模前十名如下：

排名	品牌名称	所属集团	客房数	门店数
1	如家酒店	如家酒店集团	233,518	2,135
2	7 天酒店	铂涛酒店集团	193,529	2,085
3	汉庭酒店	华住酒店集团	172,341	1,648
4	锦江之星	锦江国际酒店集团	102,136	815
5	格林豪泰	格林豪泰酒店集团	96,759	1,087
6	莫泰酒店	如家酒店集团	53,699	402
7	锦江酒店	锦江国际酒店集团	38,000	125
8	维也纳	维也纳酒店集团	29,712	178
9	城市便捷	东呈酒店集团	23,835	256
10	尚客优	尚客优酒店	22,791	412

数据来源：中国饭店协会《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》

按市场情况，连锁酒店可分为经济型酒店、中端酒店和高端酒店三大板块，我国规模较大的连锁酒店以经济型连锁酒店为主。如家酒店集团是经济型连锁酒店的龙头企业。

（1）经济型连锁酒店

经济型酒店是连锁酒店行业的重要组成部分。2014 年我国连锁酒店品牌规模前 10 名中有 8 席是经济型连锁酒店。经济型酒店进入、退出壁垒均较低，受高投资回报率吸引，大量潜在投资者仍在瞄准此块市场，而已投资其中的国内酒店投资集团及国外经济型酒店连锁集团也在不断扩张连锁规模，预期未来竞争仍较为激烈。截至 2015 年 1 月 1 日，我国经济型连锁酒店规模前五强品牌如下：

排名	品牌名称	所属集团	客房数	门店数
1	如家酒店	如家酒店集团	233,518	2,135
2	7 天酒店	铂涛酒店集团	193,529	2,085

排名	品牌名称	所属集团	客房数	门店数
3	汉庭酒店	华住酒店集团	172,341	1,648
4	锦江之星	锦江国际酒店集团	102,136	815
5	格林豪泰	格林豪泰酒店集团	96,759	1,087

数据来源：中国饭店协会《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，统计日期截至 2015 年 1 月 1 日

（2）中端连锁酒店

在中端连锁酒店市场，维也纳、华住集团旗下的全季酒店在客房数规模上远超其他酒店，截至 2015 年 1 月 1 日：维也纳客房数为 29,712，门店数 178；全季酒店客房数 17,052，门店数 117，其他终端连锁酒店客房数量均在 10,000 以下，门店数不足 100。我国中端连锁酒店规模前五名如下：

排名	品牌名称	所属集团	客房数	门店数
1	维也纳	维也纳酒店集团	29,712	178
2	全季酒店	华住酒店集团	17,052	117
3	星程酒店	华住酒店集团	6,321	55
4	和颐酒店	如家酒店集团	6,033	41
5	山水时尚	中青旅控股	5,465	41

数据来源：中国饭店协会《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，统计日期截至 2015 年 1 月 1 日

在欧美等发达国家，中档连锁品牌酒店构成了市场的竞争主体，高端酒店、中端酒店、经济型酒店呈现出“橄榄型”的竞争格局。而目前我国酒店业就品牌化和连锁化经营程度而言则呈现“哑铃型”结构，中档酒店存量有限且单体酒店比例较高，难成规模，加之管理效力不足和外部环境恶化，整体盈利能力较弱。未来，我国中产阶层的人数日益增多，预期将会较为倾向具有高性价比的中高档酒店。政府对“三公消费”的限制，也使更多客源流向中档酒店。与此同时，宏观经济的增速放缓及房地产行业调控力度的增强，开始逼迫部分酒店品牌运营商谋求转型进军中档酒店市场。而部分经济型酒店的龙头也随着细分领域竞争的白热化、租金和人力成本的上涨、利润空间的压缩，主动顺应消费升级的大趋势，积极建立中档酒店品牌。

基于此，我国高档酒店与经济型连锁酒店主导的“哑铃形”结构将逐渐改变，“橄榄形”有望成为我国酒店业品牌化发展和连锁化经营的新格局，而结构转型的过程也面临相当大的挑战。

（3）高端连锁酒店

高端连锁酒店客房规模前 5 名分别为锦江酒店、首旅建国、金陵饭店、碧桂园凤凰和开元名都。截至 2015 年 1 月 1 日，锦江酒店客房数为 38,000，门店数为 125，远高于第二名首旅建国 16,832 个客房、56 个门店的规模。截至 2015 年 1 月 1 日，我国高端连锁酒店客房数规模前五名如下：

排名	品牌名称	所属集团	客房数	门店数
1	锦江酒店	锦江国际酒店集团	38,000	125
2	首旅建国	首旅集团	16,832	56
3	金陵饭店	金陵饭店集团	16,247	59
4	碧桂园凤凰	碧桂园集团	12,066	40
5	开元名都	开元酒店集团	10,463	31

数据来源：中国饭店协会《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，统计日期截至 2015 年 1 月 1 日

随着我国酒店业迅速发展壮大和规模扩容，酒店物业方从国际品牌收回经营权并自己运营，正在成为酒店业新趋势。而且本土酒店集团也积极与地产开发商合作，在二、三线城市加紧布局。中国旅游饭店业协会对国内 44 家主要饭店管理公司（集团）进行的统计显示，本土饭店集团的高端品牌目前主要集中在五星级末端和四星级顶部的细分市场且市场占有率较低，而标准五星级以上的管理市场仍被国际品牌所垄断。在高星级酒店增速有所放缓，前期强劲的供给存量仍然未得到有效消化的情况下，我国高星级酒店尤其是高端领域的五星级酒店存在外强内弱的情况以及竞争程度越演越烈的格局。

3、市场供求状况及变动原因

由于前期的快速扩张，目前我国酒店整体处于供大于求的状态。按照市场定位来看，连锁酒店又可以分为经济型连锁酒店、中端连锁酒店、高端连锁酒店三

种类型。受供给过多、政府政策等方面的影响，经济型及高端连锁酒店整体处于供大于求，而中端连锁酒店在此前市场竞争相对较弱，有一定的成长空间。

（1）经济型连锁酒店：处于战略转型和调整期

经济型酒店又称为有限服务酒店，其最大的特点是房价便宜，其服务模式为“b&b”（住宿+早餐）。最早出现在上个世纪 50 年代的美国，如今在欧美国家已是相当成熟的酒店形式。如家酒店、锦江之星、7 天酒店、汉庭酒店等一系列快捷酒店均属于此范畴。

由于我国居民消费水平的提升、旅游业的兴起及市场相对空白等因素，经济型连锁酒店在 2000 年以后迎来发展黄金期，各大集团采用“跑马圈地”的策略快速市场扩张。目前一、二线城市市场接近饱和，而消费升级环境下的年轻消费者对个性、设计和有品位的住宿有强烈的需求倾向，因此经济型连锁酒店正处在战略转型和调整期。

（2）中端连锁酒店：需求强劲，前景看好

中端酒店市场定位介于经济型酒店和高端酒店之间，一般会提供有特色、个性化的服务，性价比较高。根据中国饭店协会及盈蝶咨询数据，2014 年我国的 10 大中端连锁酒店包括维也纳、全季酒店、星程酒店等，维也纳市场规模具有绝对领先优势，其他品牌客房规模较小。

消费升级和政策因素增加了该细分市场的需求。首先，居民收入增长下的消费升级是推动需求的根源。一方面，中等收入阶层对高性价比、略带设计感、个性化的酒店有偏好；另一方面，本土商务出行旺盛。其次，随着国家出台限制“三公”消费的政策，高档豪华酒店业务受到严重影响，这部分客源也会流入中端酒店领域。

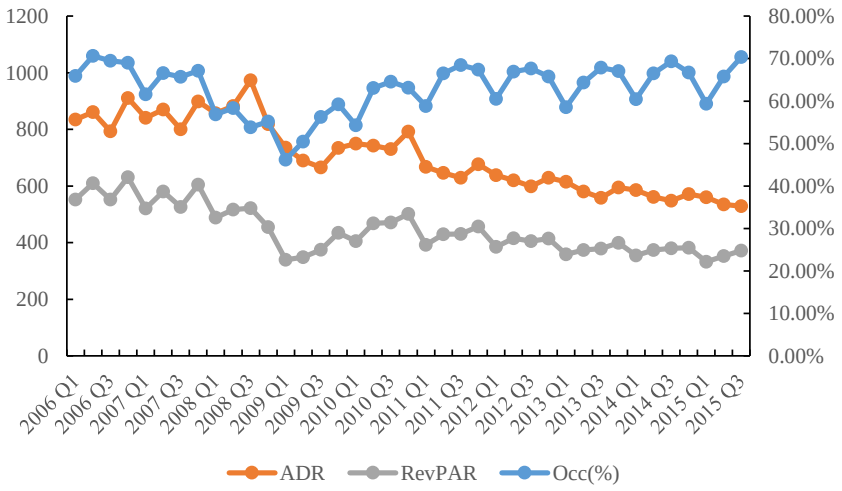
（3）高端连锁酒店：短期受政策冲击，消费升级是长期需求驱动

受“三公政策”影响需求下降，国内许多高端连锁酒店业绩大幅受挫，短期

内盈利能力面临挑战。从中长期来看，我国旅游正从大众出行向休闲度假转变，因此未来对服务优质、定位明确的度假型高端酒店需求必然上升。2011-2013 年间，喜达屋在中国的高端酒店数量翻了一倍，反映出国内市场对高端酒店消费的强劲需求。通过提升管理与服务、准确定位消费者需求，我国高端连锁酒店有望随着居民消费升级焕发活力。

4、行业利润水平变动趋势及原因

酒店行业利润受三个经营指标影响：Occ（入住率），ADR（平均每天房价）和 RevPAR（每间可售客房收入）。受酒店行业周期性影响，Occ 呈现明显周期性波动趋势。Occ 在 2006 至 2008 年呈现下滑态势，之后回升并稳定到原来水平。受奥运会和世博会影响，ADR 及 RevPAR 在 2008 年和 2010 年各达到一个小高峰，之后呈现持续下降趋势。2006 年一季度至 2015 年三季度，ADR 从 835.08 元下降到 528.33 元，折价 36.73%。主要受房价下降影响，酒店行业整体利润水平在十年间呈现总体下滑趋势，具体如下（单位：元）：



数据来源：Bloomberg

（1）经济型连锁酒店

经济型连锁酒店采取的是“成本战术”，通过统一化的管理和薄利多销实现

收入和利润，因此相比于中端和高端酒店利润率较低。此外，近年来供需失衡的状况进一步削弱了盈利能力。以如家酒店集团和华住酒店集团为例，2012-2014年间其营业利润率不超过10%，净利率在7.5%以下。

入住率是衡量酒店盈利水平的重要指标。我国经济型连锁酒店盈亏平衡点约为60%，国际上一般认为是70-80%。随着房屋供给增加、市场逐渐饱和，近年来经济型连锁酒店入住率呈下降趋势，行业整体盈利能力有所下降。

经济型连锁酒店或面临三种选择，一是向三四线城市下沉，如：尚客优、7天酒店、汉庭酒店等或精耕细作、或收购兼并，纷纷挺进三四线城市；二是纵向拓展中端连锁酒店细分市场，如：铂涛酒店集团推出多个主题精品酒店，如家酒店集团推出中档品牌和颐酒店、如家精选；三是大力拓展特许加盟模式替代直营模式，如：如家酒店集团快速增加特许加盟店的开店数量。

经济型连锁酒店连锁化经营程度较高，典型品牌如如家酒店、锦江之星、7天酒店、汉庭酒店等门店布局广泛、品牌认可度强。由于产品和服务形态变化，利润水平可能由于新市场开拓大幅提升，管理和运营水平对实际利润率的影响较为明显，而部分优质企业的转型升级也将提升盈利水平。

（2）中端连锁酒店

在经济型连锁酒店被国内几大集团把持，高端酒店被外资集团占领的情况下，中档酒店成为中间的“空白区”，两边细分市场的龙头正在向此区间扩张。一方面，理论上定位更高端的酒店可以获得更高的利润率，因此中端连锁酒店利润率应高于经济型连锁酒店。然而，由于我国酒店行业整体供大于求，高端产品价格压低现象明显存在，而中端连锁酒店由于提供更多产品及服务其成本会结构性地高于经济型连锁酒店，因此目前中端连锁酒店的利润空间受到挤压。另一方面，若凭借良好的成本控制、酒店运营管理和独特的产品服务，中端连锁酒店可能凭借更高的房间单价、吸引更多人入住等方式实现更多利润。

近年在全球经济萧条的形势下，国际酒店集团惯用以输出品牌、收取管理费

为主的轻资产扩张模式，加大了在中国市场的品牌扩张力度，以求满足市场的要求。而国内地产商也期许借助国际大牌酒店集团的品牌优势取得地产溢价。因此在国内酒店业存量供给充分、经营面临压力的情况下，国际酒店集团仍在积极布局中国市场。

（3）高端连锁酒店

短期来看，受“三公政策”影响，国内高端连锁酒店需求明显下滑，盈利能力受到一定的冲击。但随着相关企业的战略调整和升级转型，以及消费升级带来的高端旅游需求攀升，预计可以刺激高端连锁酒店行业的恢复。

以金陵饭店为例，2012-2014 年间及 2015 年半年度营业利润率分别为 24.18%、17.14%、6.38%和 0.96%，净利率分别为 20.73%、14.01%、5.24%和 1.34%，可见其盈利能力明显下降。但由于高端连锁酒店产品及服务单价高于经济型连锁酒店，未来随着我国高端连锁酒店克服短期需求冲击、提升自身竞争力并积极拥抱消费升级，行业利润水平将有望得到恢复。

5、影响行业发展的有利因素和不利因素

（1）行业发展的有利因素

①宏观经济的持续增长

旅游行业以及酒店行业与国家宏观经济发展关系密切，虽然中国 GDP 近年增速与往年相比有所减弱，但根据 Oxford Economics 的预测，中国的 GDP 在接下来的十年仍将以每年约 7.0%的速度增长，经济的发展将对消费以及服务行业的发展有所促进。稳定的宏观经济形式和经济发展方式的转变，将有利于酒店行业的长远发展。

②消费升级带动旅游业增长

从宏观角度来看，旅游总人次及旅游总收入能反映出一个国家或城市作为旅

游目的地的住宿需求。国内休闲旅游市场正在快速增长：一方面，随着中国居民可支配收入和人均消费水平的稳步提升，休闲生活越来越受到居民重视，特别是旅游消费的需求也随之增长。根据中国旅游研究院数据，2014 年我国国内旅游人数达 36.3 亿人次，同比增 11.4%。国内旅游总收入达到了 3.38 万亿元，同比增长 14.7%。国内游的持续增长为酒店业的发展起到了稳定支撑。根据世界旅游业理事会的预测，我国是全球 184 个国家中未来十年旅游行业预期增长相对较快的国家，有望在十年内成为全球最大旅游市场，未来增长潜力巨大。

③移动互联网技术的发展

随着信息技术和互联网的大力发展，我国在线旅游市场渗透率持续提升。根据旅游业“十二五”规划，我国在线旅游市场的交易额预计在 2015 年将达到 3,972 亿元，年均增速高达 34%。凭借在技术应用和互联网资讯传播方面的专业技能，在线旅游预订网站可以更有效地匹配信息，确保酒店在进行市场营销时能触及更广阔的受众群，而且代理成本和时间成本的下降将进一步打开下游酒店市场空间，帮助酒店经营者解决空房的问题。

此外，酒店获取客户也极大依赖移动互联渠道。除了官网预订，许多酒店通过第三方在线旅游服务代理（OTA）和 APP 等渠道获得客户。

④限制“三公”消费政策提升行业竞争力

2012 年 12 月 4 日，中央政治局召开会议，审议关于改进工作作风、密切联系群众的八项规定，其中提出要“厉行勤俭节约，反对铺张浪费”。“八项规定”和“六项禁令”使得“三公”消费尤其是政府高端消费大幅缩减，因此部分高档酒店消费者或转化成为中低端酒店客户。该项政策的推出有效打破了我国高端酒店依赖政府资源生存的不良生态，对促进行业整体竞争力提升具有积极的意义。

（2）行业发展的不利因素

①人力及水电能源成本的上升

酒店业的成本构成中，人力成本占比较高。一方面，我国人力资源成本在未来呈不断上升趋势。国际人力资源咨询机构 Michael Page 发布的《2015 大中华区薪金与就业展望报告》指出，36%受访雇主认为员工离职的原因是为了获得更高的薪资，60%受访的内地雇主预测加薪幅度为 6%至 10%，薪酬增加和人员流动将成为雇主的挑战；另一方面，随着酒店行业竞争更加激烈，酒店业对于招聘和培训将更加重视，相应的成本也会提升。

②租金上涨

由于租金在酒店（尤其是经济型连锁酒店）成本中占比较大，租金的波动将直接影响酒店的收益。发展早期经济型连锁酒店发展通过租赁租金价格低廉的物业获得了可观的利润，并获得了快速扩张的机遇。但双重因素造成租金上涨局面。首先，随着房地产市场的快速发展，我国酒店业的租金红利逐渐消失。其次，由于存量物业资源日益减少，而新建物业成本较高，物业成本（租金成本）不断上涨。在成本的上升无法转移到客房价格上的情况下，酒店的利润被进一步压缩，对酒店业的经营造成了一定的压力，在一定程度上制约了酒店业的发展。

6、进入行业的主要壁垒

（1）资金壁垒

我国经济型连锁酒店大约十年前开始起步。尽管国外连锁酒店品牌希望打入中国市场，但其“管理+品牌”输出的方式在中国并不奏效。如家酒店、汉庭酒店等一些本土品牌则结合当时中国国情实现了持续快速发展：中国经济在飞速发展中留下了一定数量的旧厂房等存量物业，酒店扩张时以较低的成本获取物业，经过改造便可以成为新店，因此扩张速度快、成本极低。但随着时间的推移，首先，我国存量物业资源日益减少，供给下降；其次，酒店数目迅速扩张，需求增加；第三，房价水平随房地产行业整体上涨。因此，目前的新建物业资金成本高昂。另一方面，酒店行业本身投资回收期长，难以迅速回笼资金。因此，行业目前对资金要求较高。

（2）运营能力壁垒

管理和品牌知名度是两个非常重要的行业因素。对新进入者来说，两方面均面临很大挑战。首先，连锁酒店需要成熟的管理体系控制成本、保证质量，这具有较高的专业性要求。其次，新品牌推广需要铺设营销渠道、打开知名度，但目前行业内已有历史较长、运营经验丰富、知名度高的几大品牌存在先发优势，新进入者抢占市场份额会面临较高的行业壁垒，因此运营能力是进入行业的壁垒之一。

（3）人才壁垒

人才是连锁酒店日常经营和规模扩张中不可或缺的要素。作为典型的服务行业，酒店对于管理人才的需求较高。若以直营的方式进行扩张，总部管理团队需要管理所有“零售点”并进行资源合理分配和市场快速拓展；若以加盟方式扩张，总部需要向加盟店输出管理理念和经营技术。因此无论哪种方式都要求高素质的管理人才。但连锁酒店的人才培养周期较长，一般需要 5-6 年，新进入者需要同时兼顾规模扩张和队伍培养，在现有的市场环境下难度较大。因此，人才也是连锁酒店的壁垒之一。

（4）品牌及影响力

目前我国连锁酒店行业已进入成熟阶段，几大品牌已经占有相当市场份额并形成较强的品牌影响力。首先，品牌企业规模领先，在各级城市广泛的网点布局对知名度的提升起到了促进作用；其次，各品牌在发展的过程中通过会员模式等积累了大量客户；此外，大品牌在管理服务、企业形象等方面树立了较好的口碑。因此，品牌及影响力对于新进入的企业来说是重要的壁垒。

7、连锁酒店行业特点

（1）经营模式

连锁酒店经营模式主要包括直营和特许加盟两种。直营是指以自有物业或租

赁物业，使用旗下特定的品牌自行进行经营管理的连锁经营形式。特许加盟是指拥有注册商标、企业标志、专利、专有技术等经营资源的企业（特许人），以合同形式将其拥有经营资源许可其他经营者（被特许人）使用，被特许人按合同约定在统一的经营模式下开展经营，并向特许人支付特许加盟费用的连锁经营形式。

国内外连锁酒店的经营模式存在一定差异，国外以特许加盟形式为主，国内是直营与加盟相结合，主要原因是在中国经济发展及转型的过程中，大量存量性物业资源开始进行商业化，丰富的物业资源为经济型酒店提供了大量发展资源及发展契机。但随着廉价存量物业资源的萎缩，特许加盟将成为连锁酒店扩张的主要形式。

（2）周期性特点

经济型连锁酒店的主要消费者是游客和商务人士，因此与宏观经济周期有很强的相关性：当宏观经济周期处于衰退的时候，商业活动活跃性变差，入住酒店的频次就会降低。总体而言，我国酒店业收入增速呈较显著的周期性变动，且与 GDP 增速变动基本一致。经济上升周期中，酒店行业收入大幅提高，酒店收入增速快于 GDP 增速；而在经济减速甚至下滑时，酒店行业比经济减速更快或在经济减速时就出现收入下降情况。

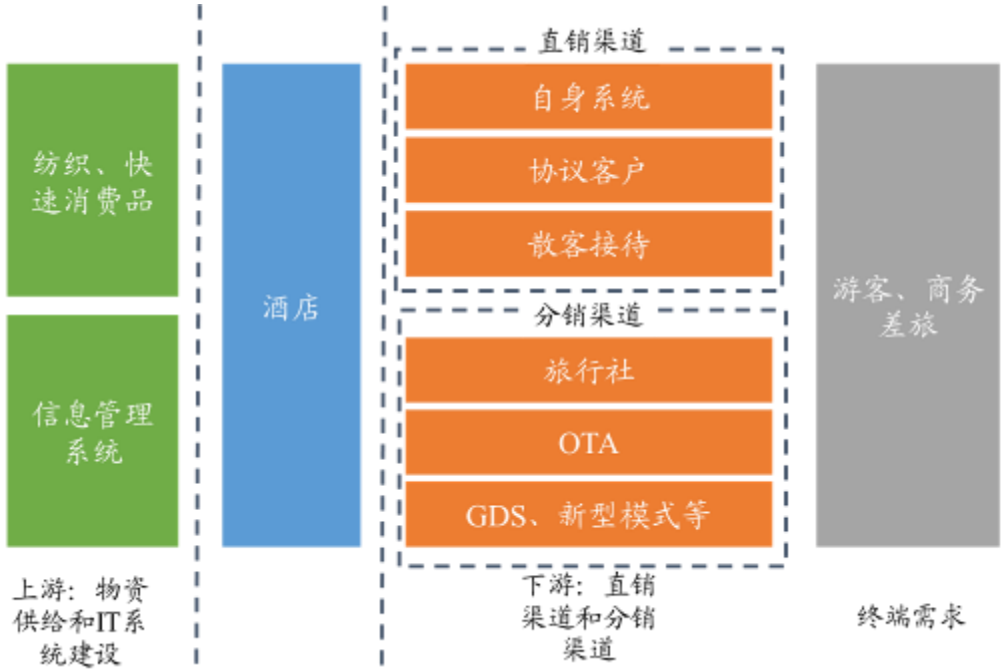
另一方面，酒店行业的假日效应明显。节假日的固化使得人们可支配旅游时间逐渐趋同，催生了假日型旺季。我国目前最明显的就是在元旦、春节、五一、十一等几个时间较长的假期所形成的旅游热潮，而这也推动了酒店业在节假日期间的繁荣。

同时，酒店行业存在季节性周期。自然资源的季节特征和人们的消费习惯形成了旅游季节型的淡旺季，相应的，酒店业也呈现出一定的季节性周期。一般而言，每年的一季度为酒店行业的淡季，三季度为旺季。

（3）区域性特点

从整体上来看，酒店业呈现显著的区域性特点：一方面，在东部经济发达区域和一线城市酒店分布较多，且按地域形成不同的布局。结构上，近几年东部沿海和一线城市星级酒店逐渐饱和，国际酒店巨头逐渐向二三线城市和中西部地区下沉和转移，国内大多数酒店集团将华东、华南作为开发重点。另一方面，部分区域和省市形成了当地的强势酒店连锁品牌，尤其是经济型连锁酒店品牌。中国饭店协会公布的 2014 年经济型连锁酒店品牌规模 30 强中，其中区域性品牌占60%以上，如：城市便捷、银座驿家、城市之家、驿家 365 等品牌。

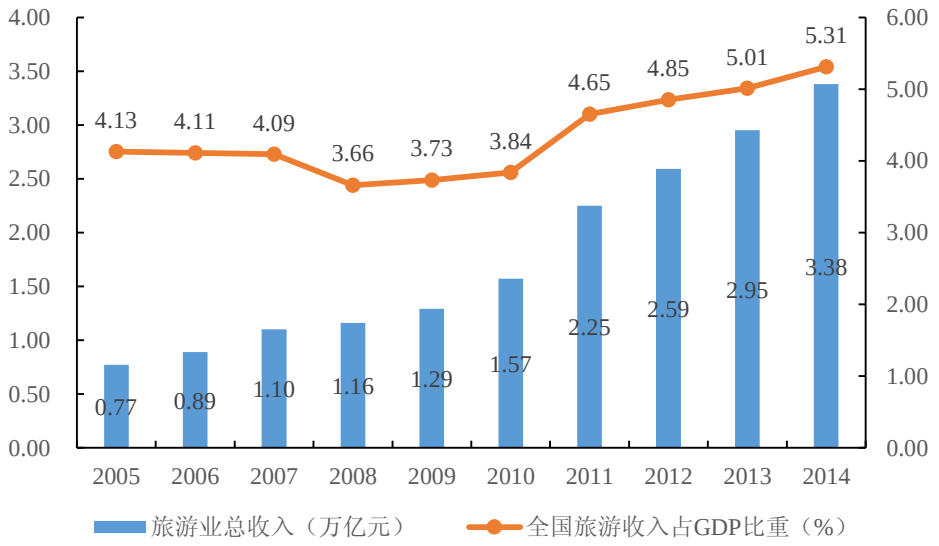
8、行业与上、下游行业之间的关联性分析



住宿业尤其是酒店行业的上游包括纺织、快速消费品等供给酒店用品的行业和酒店信息管理系统等 IT 服务提供商。行业下游是渠道，分为直销和分销两种模式。直销模式是酒店通过自身系统、协议客户、散客接待等方式直接接触客户，属于内部渠道；分销模式主要有 OTA、旅行社团客、其他模式等。

上游行业对酒店行业影响较小。对经济型连锁酒店来说，除了洗漱用品、拖鞋等价格低廉的一次性商品外，其他非一次性商品通常较长时间才会更新一次。酒店管理系统等 IT 系统亦不会经常更换，因此上游行业状况对酒店影响不大。

下游需求是影响酒店行业的重要因素。受居民可支配收入持续上升和消费升级的影响，我国旅游业发展迅速、前景看好。因此，酒店行业未来具有较大的成长空间。根据 Wind 资讯数据，2005-2014 年间，我国旅游业总收入由 0.77 万亿元增长到 3.38 万亿元，年复合增长率达 17.86%。此外，旅游收入占 GDP 比重呈现稳定上升趋势，2014 年全国旅游收入占 GDP 总量的 5.31%。随着 GDP 和旅游占 GDP 比重的双重上升，未来旅游行业前景可观，将带动酒店行业的持续增长。



数据来源：Wind 资讯

根据 2014 年环球旅讯问卷调查信息，23.26%受访酒店表示 OTA 带来业务不足 10%；55.81%受访酒店表示 OTA 带来业务占总量的 10%-30%；16.28%受访酒店表示该比例在 30%-50%；4.65%的受访酒店表示 OTA 带来业务占比在 50%以上。因此，OTA 是酒店行业的重要渠道之一。

旅行社拥有大量线下游客资源，OTA 则在线上流量中具有优势，二者都是酒店行业重要的合作伙伴。根据游客资源数量，旅行社可以与酒店签订协议，酒店会为旅行社游客提供一个“最低价格”。OTA 依靠其线上流量优势获得酒店折扣价并收取酒店佣金。“旅行社-酒店”是传统的合作方，其合作内容和模式较为稳定。而近年来由于几大 OTA 之间争抢线上流量，其“价格战”最终损害了酒店的利润率。这一现状导致了两种趋势。第一，OTA 的盈利模式可能发变

革。2014 年，携程投资的酒店垂直搜索应用“快捷酒店管家”与品牌酒店供应商锦江之星达成零佣金战略合作，这一举动打破了长期以来 OTA 向酒店收取佣金的传统营收模式，但目前快捷酒店管家的盈利模式尚不清晰。第二，酒店在直销渠道开发上加大投入。目前，许多酒店通过手机 APP、微信营销等方式建立自己的直销网络以减少对 OTA 的依赖。

（二）核心竞争力及行业地位

1、交易标的核心竞争力

（1）交易标的是国内经济型连锁酒店龙头

如家酒店集团是国内经济型连锁酒店龙头，经过多年发展，其始终在细分领域保持行业领先地位。如家酒店集团创立于 2002 年，2006 年 10 月在美国 Nasdaq Global Market 上市，是中国酒店业海外上市第一股。

未来，如家酒店集团仍将保持一定的扩张速度。在经济型酒店方面，如家品牌将继续拓展特许加盟店的规模，并将适当考虑通过市场化的收购兼并以保持行业地位。同时，如家酒店集团计划发力中端酒店市场，已有的和颐酒店和如家精选酒店未来将加速扩张，预期未来将成为盈利的重要增长点。

（2）交易标的资产分布广泛、酒店品牌类型丰富

截至 2015 年 9 月末，如家酒店集团在中国 300 多个城市共有 2,787 家酒店投入运营，形成了行业领先的国内连锁酒店网络体系。

如家酒店集团旗下现有五个酒店品牌：如家酒店、如家精选酒店、和颐酒店、莫泰酒店和云上四季酒店。如家酒店、莫泰酒店和云上四季酒店主要定位于经济型连锁酒店市场，和颐酒店、如家精选酒店主要定位在中端酒店市场。在经济型酒店方面，如家酒店在如家快捷品牌多年发展的基础上，通过收购、整合莫泰酒店和云上四季酒店，丰富集团内品牌种类和地域分布，实现稳步扩张。经济型连锁酒店的高速发展期已经度过，即将进入稳定发展期。自 2008 年起，如家酒店

开始发展和颐品牌，作为集团的中高端品牌。2015 年，如家酒店集团在和颐品牌继续发展的同时，进一步推出如家精选。多元化酒店品牌、庞大的酒店网络和差异化产品定位是如家酒店集团的特有优势。

（3）庞大的会员体系和合作网络

作为行业领先的国内连锁酒店，如家酒店品牌在消费者中具有广泛的知名度和认可度。如家酒店大力发展会员业务，截至 2015 年 9 月末，如家酒店集团非协议客户的“家宾”会员数量达 4,700 万左右，良好的优惠政策和会员服务功能将使得会员人数继续快速增长。同时，如家酒店集团大力发展协议客户，通过完善的协议设置吸引更多的商旅用户。

同时，2014 年如家酒店集团面向行业推出“家联盟”平台，旨在在行业内进行充分合作，对会员、培训、工程等资源进行共享，深入挖掘合作机会，提供相应增值服务，扩大品牌影响力的同时增加收益。

（4）注重系统信息建设，积极拥抱移动互联网

为适应市场发展，满足公司内部管理和外部营销需要，如家酒店集团大力推进信息化系统的建设。近年来，如家酒店集团或自主开发或通过与第三方合作开发了 MAPS 系统、移动端 APP、企业微信号等工具或技术，对原有的内部管理和外部营销进行机制改善，不断促进工作质量的提升。同时在业务执行上，通过 OTA 合作、如家酒店官网、手机 APP 及微信端等均可实现客人的酒店预订，并对酒店部分服务项目嵌入移动端，提升客户入住体验。在营销端，除传统的营销方式外，如家酒店集团大力推进线上尤其是移动端的营销，与其他软件服务商展开线上线下全方位合作。完善的信息系统建设，对庞大的酒店管理、营销工作将起到积极推进作用。

（5）具有优秀的管理服务及丰富的酒店业管理经验

如家酒店集团以成为全球酒店行业前三甲的酒店管理企业为愿景，经过十多年的积累和发展，建立了公司整体管理与城区管理酒店管理相结合、特许加盟与

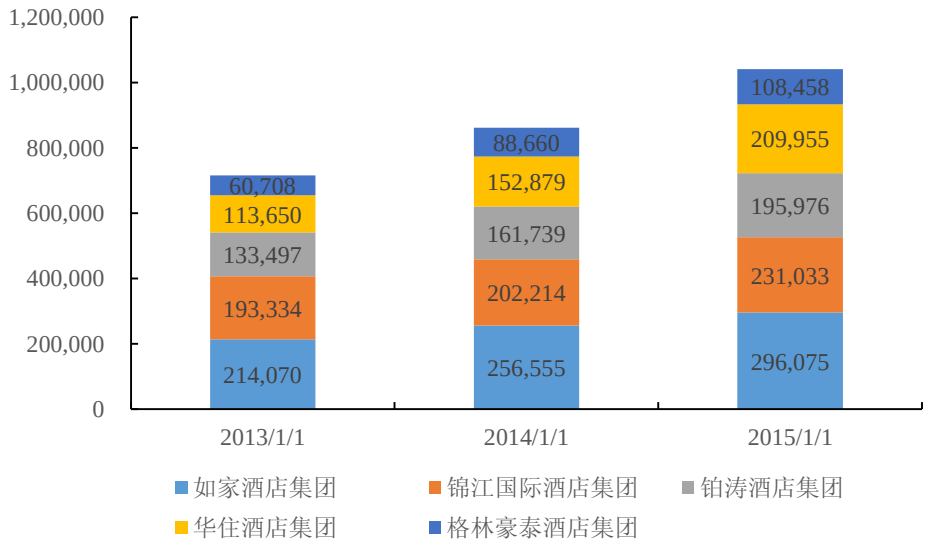
直营相结合的管理体系。自成立以来，如家酒店集团围绕诚信、尊重、尽责、进取、合作的价值观在服务客户、创造价值的路上积累了丰富的经验。

此外，如家酒店集团于 2004 年 3 月成立了如家管理大学，以“专业、务实、共享”为教学理念，借鉴吸收国内外酒店管理教育培训成功经验，已经发展成为中国酒店管理最具影响力的企业大学及中国酒店业培训第一品牌。2012 年及 2013 年，如家管理大学连续获得中国企业大学前 10 名的荣誉称号。完善的酒店运营管理体系有利于集团低成本、高效率的运营。

此外，如家酒店集团高度重视人才培养，员工经招聘录用后要经过如家管理大学、实习考核、在岗培训、城区推荐、总部批准等多道关卡。为解决顾客需求、持续提升入住体验，公司采取了产品升级、加大培训力度、重视客户反馈、移动互联营销、提升酒店智能化水平、加强质量控制等多重手段。

2、交易标的行业地位

如家酒店集团是国内经济型连锁酒店龙头。根据如家酒店集团年报披露，截至 2012 年 12 月 31 日、2013 年 12 月 31 日和 2014 年 12 月 31 日，如家酒店集团客房数分别为 214,070 间、256,555 间和 296,075 间，对第二名的领先趋势明显。最近三年前五大连锁酒店集团的客房数如下（单位：间）：



数据来源：如家酒店集团年报、中国酒店连锁发展与投资报告（2013-2015）

2014 年度如家酒店集团全年收入 66.83 亿元，较 2013 年度增长 5.19%。根据《2015 中国酒店连锁发展与投资报告》，截至 2015 年 1 月 1 日，如家酒店集团门店数达 2,609 家，客房数为 296,075 间，均为业内第一名。

如家酒店集团极扩充产品类型，现已拥有 5 个品牌。其中，如家酒店、莫泰酒店是经济型连锁酒店，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店在全国 31 个省份拥有 2,273 家酒店，莫泰酒店在全国 29 个省份拥有 409 家酒店；云上四季酒店致力于成为传承经典中国元素和体现滇域文化特色的连锁型酒店，主要位于云南省，截至 2015 年 9 月 30 日，云上四季在全国 4 个省份拥有 30 家店；如家精选酒店和和颐酒店是定位中端商旅的酒店，截至 2015 年 9 月 30 日，和颐酒店在全国 17 个省份拥有 56 家酒店，如家精选酒店在全国 9 个省份拥有 19 家酒店。

如家酒店集团在业内居于龙头地位并斩获多项大奖第一名：2013 年公司获评慧聪酒店网“2013 最具影响力酒店集团”殊荣，中国连锁经营协会评选“2013 中国特许连锁 120 强”榜首以及中国旅游饭店业协会、香港理工大学评选出的“2014 年度中国饭店集团 60 强”第一名。如家酒店集团在行业内的龙头地位凸显。

根据中国饭店业协会发布的 2013-2015 年《中国酒店连锁发展与投资报告》、国家旅游局发布的 2012-2014 年度全国星级饭店统计公报以及上市公司 2014 年年报，2012-2014 年如家酒店集团营业收入占星级酒店和经济型酒店总收入之和的比例分别为 2.13%、2.44%和 2.69%；如家酒店集团营业收入占 1-3 星级酒店及经济型连锁酒店营业收入之和的份额分别为 5.20%、5.97%和 6.76%。

3、行业影响力

如家酒店集团先后多次获得行业协会及政府部门授予的荣誉，其高品质的酒店服务和高效的经营模式多次获得客户、业界和行业协会的一致认可，具体情况如下：

年份	荣誉内容	颁发单位
2012	CCTV 中国年度品牌	CCTV
	2012 中国饭店业最佳连锁品牌奖	中国饭店协会
	莫泰酒店获“2012 年度中国最受欢迎经济型连锁酒店品牌”、和颐酒店获“2012 年度中国最受欢迎中、高端商务酒店品牌”	金枕头评选委员会
2013	2013 中国饭店业最佳连锁品牌奖	中国饭店协会
	2013 中国饭店协会信息化优秀示范企业	中国饭店协会
	如家酒店集团获“2013 年度中国最受欢迎经济型连锁酒店品牌”，和颐酒店获“2013 年度最具投资价值的中、高端商务酒店”	金枕头评选委员会
	2013 中国信用典范企业	中央电视台
	年度最佳人才管理奖	《第一财经》
	2013 最具影响力酒店集团	慧聪酒店网
	2013 中国特许连锁 120 强榜首	中国连锁经营协会
2014	中国十大最吸睛企业（China’s 10 Most Eye-Catching Companies）	波士顿咨询公司（Boston Consulting Group）
	2014 年度中国饭店集团 60 强（(TOP 60 Hotel Groups in China）第一名	中国旅游饭店业协会、香港理工大学
	2014 中国酒店集团规模排行第一名	中国饭店协会
	2014 年《最具价值中国品牌 100 强》，排位第 67 位，居酒店行业之首	Wire & Plastic Products Group 集团
2015	2015 年《最具价值中国品牌 100 强》排位第 66 位，品牌价值蝉联酒店行业之首	Wire & Plastic Products Group 集团
	如家酒店集团和颐品牌酒店获“2015 年中国饭店业智能化示范企业”、如家酒店集团获 “2015 年中国最佳连锁饭店”	中国饭店协会
	2014 年中国特许连锁 100 强	中国连锁经营协会

三、如家酒店集团财务状况及盈利能力分析

本次交易的标的公司包括如家酒店集团和 Poly Victory，由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，本次交易标的资产实质是如家酒店集团 100%股权，因此关于标的公司的财务状况及盈利能力分析围绕如家酒店集团展开。

本次交易完成后，如家酒店集团将成为上市公司的全资子公司。按照国际惯

例，本次重组相关协议生效前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告。为确保顺利完成本次重组收购，标的资产根据中国企业会计准则编制并经审计的财务资料暂缓披露。为更好地反映上市公司交易完成后的财务状况、盈利能力，以下财务数据分析基于经 PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 审计的如家酒店集团美国会计准则下 2013 年、2014 年合并财务报表、以及未经审计的 2015 年前三季度的财务报表进行。

（一）财务状况分析

1、资产的主要构成

如家酒店集团最近两年一期资产构成情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
现金及现金等价物	131,227.8	13.64%	94,969.0	10.11%	115,674.3	11.98%
受限资金	966.3	0.10%	1,272.6	0.14%	17,327.6	1.80%
应收账款-净额	13,542.9	1.41%	9,550.1	1.02%	9,996.4	1.04%
应收关联方款项	403.0	0.04%	347.6	0.04%	550.9	0.06%
易耗品	3,286.8	0.34%	4,444.6	0.47%	4,123.1	0.43%
预付款项及其他流动资产	19,632.7	2.04%	17,170.3	1.83%	18,123.2	1.88%
递延税项资产	12,863.0	1.34%	12,968.5	1.38%	7,883.9	0.82%
流动资产合计	**181,922.5**	**18.92%**	**140,722.7**	**14.98%**	**173,679.4**	**17.99%**
投资	1,477.8	0.15%	1,170.9	0.12%	583.3	0.06%
固定资产-净额	379,725.3	39.48%	400,004.1	42.58%	404,933.7	41.95%
无形资产-净额	108,913.5	11.32%	112,663.6	11.99%	111,249.9	11.53%
商誉	232,324.1	24.16%	232,324.1	24.73%	225,463.1	23.36%
其他资产	10,765.8	1.12%	9,099.5	0.97%	8,602.7	0.89%
递延税项资产-	46,659.1	4.85%	43,484.7	4.63%	40,756.4	4.22%

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
非流动						
非流动资产合计	**779,865.6**	**81.08%**	**798,746.9**	**85.02%**	**791,589.1**	**82.01%**
资产总计	**961,788.1**	**100.00%**	**939,469.6**	**100.00%**	**965,268.5**	**100.00%**

报告期内，随着业务和经营规模逐步稳定发展，如家酒店集团资产总额保持稳定。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团总资产分别为 965,268.5 万元、939,469.6 万元和 961,788.1 万元，主要由现金及现金等价物、固定资产-净额、无形资产-净额、商誉等构成。

从资产结构来看，如家酒店集团的主要资产为非流动资产，2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末如家酒店集团非流动资产分别为 791,589.1 万元、798,746.9 万元和 779,865.6 万元，占总资产比重分别为 82.01%、85.02%和 81.08%。2014 年，非流动资产占总资产比例略有上升，主要由于 2014 年如家酒店集团现金及现金等价物的下降导致流动资产总金额下降。

（1）现金及现金等价物

如家酒店集团现金及现金等价物为库存现金及 3 个月内到期的不受限的短期投资。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团现金及现金等价物余额分别为 115,674.3 万元、94,969.0 万元和 131,227.8 万元，2014 年末较 2013 年末下降 17.90%，主要由如家酒店集团偿还银行贷款及回购了一部分可转换债券。2015 年 9 月末现金及现金等价物余额较 2014 年末上升 38.18%，主要源于 2015 年前三季度经营性现金流入的增加。

（2）固定资产

如家酒店集团的固定资产-净额主要包括经营租入固定资产改良投入、家具及办公用品、机器设备等，报告期内各期末如家酒店集团固定资产账面价值具体情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）
经营租入固定资产改良	549,856.0	74.88%	525,248.0	74.15%	495,295.7	75.82%
家具及办公用品	107,987.3	14.70%	103,760.5	14.65%	93,348.4	14.29%
机器设备	40,111.5	5.46%	39,768.7	5.61%	38,183.0	5.85%
房屋建筑物	931.0	0.13%	931.0	0.13%	931.0	0.14%
在建工程	35,469.5	4.83%	38,622.9	5.45%	25,465.2	3.90%
合计	**734,355.3**	**100.00%**	**708,331.1**	**100.00%**	**653,223.3**	**100.00%**
折旧	-354,630.0		-308,327.0		-248,289.6	
固定资产-物业及设备净值	**379,725.3**		**400,004.1**		**404,933.7**	

2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团固定资产账面净值分别为 404,933.7 万元、400,004.1 万元和 379,725.3 万元，占总资产的比例分别为 41.95%、42.58%和 39.48%，总体保持稳定。如家酒店集团固定资产主要为符合资本化条件的经营租入固定资产改良投入，即直营酒店的装修改造投入。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，经营租入固定资产改良投入占固定资产的比例分别为 75.82%、74.15%和 74.88%。

（3）无形资产

如家酒店集团无形资产包括有利租约、品牌、特许经营合约、外购软件及客户关系。租约协议的价值取决于合同价款和使用收益法得出的合同价款现值之间的差额，当合同价款低于现值时差额确认为有利租约资产，当合同价款高于现值时，差额确认为不利租约负债。如家酒店集团的有利租约、品牌、特许经营合约、客户关系主要来自于公司对外历次收购，包括如家酒店集团 2007 年收购如家和美酒店管理(北京)有限公司、2008 年收购上海北斗星商旅酒店管理有限公司、2011 年收购莫泰 168 酒店及 2014 年收购云上四季酒店，初始价值为经专业评估机构评估确定。租约协议的价值取决于合同价款和使用收益法得出的合同价款现值之间的差额，当合同价款低于现值时差额确认为有利租约资产，当合同价款高

于现值时，差额确认为不利租约负债。品牌与特许经营合约的初始价值主要为评估师通过核算品牌及经营合约数量，并运用收益法确定。客户关系初始价值主要为评估师在详细核查了如家的各个等级的会员数量、会员政策等资料后运用专业评估方法得出。

如家酒店集团无形资产中，品牌被划分为寿命无限的无形资产，无需计提摊销，但如家酒店每个会计期末会对其进行减值测试，报告期内品牌未出现减值情况。除品牌外，有利租约、特许经营合约及客户关系按直线法在剩余经营租赁期、特许加盟协议的期限或客户关系的估计年限内摊销，外购软件按照直线法在预计使用年限 5 年内摊销。

2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末无形资产账面价值分别为 111,249.9 万元、112,663.6 万元和 108,913.5 万元，占总资产的比例分别为 11.53%、11.99%和 11.32%，总体保持稳定。具体情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）
有利租约-原值	47,964.4		47,964.4		45,133.7	
有利租约-摊销	-14,251.3		-11,625.9		-8,274.0	
有利租约-净值	**33,713.1**	**30.95%**	**36,338.5**	**32.25%**	**36,859.7**	**33.13%**
品牌-原值	70,970.8		70,970.8		68,430.0	
品牌-摊销	-		-		-	
品牌-净值	**70,970.8**	**65.16%**	**70,970.8**	**63.00%**	**68,430.0**	**61.51%**
特许经营合约-原值	5,331.8		5,331.8		4,957.4	
特许经营合约-摊销	-2,671.3		-2,133.4		-1,452.0	
特许经营合约-净值	**2,660.5**	**2.44%**	**3,198.4**	**2.84%**	**3,505.4**	**3.15%**
外购软件-原值	7,157.7		6,326.6		5,113.8	
外购软件-摊销	-5,592.4		-4,305.9		-2,969.5	
外购软件-净值	**1,565.3**	**1.44%**	**2,020.7**	**1.79%**	**2,144.3**	**1.93%**
客户关系-原值	707.3		707.3		707.3	

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）
客户关系-摊销	-703.5		-572.1		-396.8	
客户关系-净值	**3.8**	**0.01%**	**135.2**	**0.12%**	**310.5**	**0.28%**
合计	**108,913.5**	**100.00%**	**112,663.6**	**100.00%**	**111,249.9**	**100.00%**

从上表可以看出，品牌为如家酒店集团最主要的无形资产。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，品牌的账面价值分别为 68,430.0 万元、70,970.8 万元及 70,970.8 万元，占无形资产的比例分别为 61.51%、63.00%及 65.16%。

（4）商誉

如家酒店集团商誉主要为如家酒店集团进行历次对外股权收购而形成的商誉。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末商誉账面价值分别为 225,463.1 万元、232,324.1 万元和 232,324.1 万元，占总资产的比例分别为 23.36%、24.73%和 24.16%，总体保持稳定。具体情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）	金额	比例（%）
收购如家和美酒店管理(北京)有限公司	13,707.2	5.90%	13,707.2	5.90%	13,707.2	6.08%
收购上海北斗星商旅酒店管理有限公司	19,136.8	8.24%	19,136.8	8.24%	19,136.8	8.49%
收购莫泰 168 酒店	180,684.6	77.77%	180,684.6	77.77%	180,684.6	80.14%
收购云上四季酒店	6,861.0	2.95%	6,861.0	2.95%	-	-
其他收购	11,934.5	5.14%	11,934.5	5.14%	11,934.5	5.29%
商誉合计	**232,324.1**	**100.00%**	**232,324.1**	**100.00%**	**225,463.1**	**100.00%**

从上表可以看出，2013 年、2014 年及 2015 年前三季度，如家酒店集团对莫泰 168 酒店 100%股权的收购形成的商誉分别占商誉总额的 80.14%、77.77%及 77.77%，为如家酒店集团商誉的主要组成部分。

（5）资产减值情况

如家酒店集团于每个会计年度末会对固定资产、无形资产、投资及商誉科目进行减值测试，并相应计提减值。2013 年及 2014 年如家酒店集团计提减值情况如下：

单位：万元

项目	2014-12-31	2013-12-31
固定资产	1,750.6	62.1
无形资产	140.3	-
投资	-	-
商誉	-	-

如家酒店集团固定资产的减值主要来自于直营酒店的装修改造投入的计提减值，当一家直营酒店的预计未来经营情况变差并且无未来好转迹象，未来经营性现金流入的现值小于期末账面的固定资产净值时，差额将计提减值准备。

如家酒店集团无形资产的减值主要来自于有利租约的减值，当一家被收购店在经营过程中发生固定资产减值迹象并需要计提减值准备时，对应收购时确认的有利租约也会同时同比例计提无形资产减值。

如家管理层每个会计年末会对固定资产与无形资产进行减值测试，同时出具如家审计报告的审计师也会对资产的减值情况做出审慎判断。2014 年度，如家固定资产减值为 1,750.0 万元，占固定资产总额的 0.44%，2013 年为 60 万元，占比为 0.01%；2014 年度如家无形资产减值为 140.3 万元，占无形资产总额的 0.12%，2013 年如家无无形资产减值。由于如家固定资产及无形资产减值的金额及其占总资产比较小，预计不会对生产经营构成重大影响。

2、负债的主要构成

如家酒店集团最近两年一期负债构成情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
应付账款	10,390.9	2.41%	8,694.9	2.01%	8,917.0	1.71%
应付关联方款项	1,812.8	0.42%	416.6	0.10%	302.9	0.06%
一年内到期的金融负债	99,722.9	23.17%	102,957.7	23.81%	-	-
融资租赁负债-流动负债	-	-	-	-	137.6	0.03%
应付工资及福利费	23,548.0	5.47%	22,812.7	5.28%	22,286.5	4.28%
应交所得税	8,613.1	2.00%	11,783.0	2.73%	8,855.1	1.70%
应交其他税费	4,102.0	0.95%	3,407.4	0.79%	3,134.4	0.60%
递延收益	24,035.7	5.59%	22,541.7	5.21%	20,294.9	3.90%
其他未付及预提款项	26,911.1	6.25%	25,546.0	5.91%	22,888.1	4.40%
其他应付款	77,659.2	18.05%	74,285.3	17.18%	91,164.2	17.51%
递延所得税负债	5,571.1	1.29%	6,076.4	1.41%	5,215.5	1.00%
流动负债合计	**282,366.8**	**65.62%**	**278,521.7**	**64.42%**	**183,196.2**	**35.20%**
长期借款	-	-	-	-	71,333.7	13.70%
递延租赁费	68,643.5	15.95%	70,528.4	16.31%	69,145.6	13.28%
递延收益	4,993.1	1.16%	5,128.9	1.19%	5,407.5	1.04%
应付特许加盟酒店款项	15,242.3	3.54%	14,489.2	3.35%	11,535.1	2.22%
其他长期应付款	865.3	0.20%	1,301.8	0.30%	2,053.7	0.39%
不利租约负债	30,402.8	7.07%	33,128.2	7.66%	33,762.7	6.49%
金融负债	-	-	-	-	115,729.5	22.23%

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
递延所得税负债	27,805.7	6.46%	29,257.5	6.77%	28,352.2	5.45%
非流动负债合计	**147,952.7**	**34.38%**	**153,834.0**	**35.58%**	**337,320.0**	**64.80%**
负债合计	**430,319.5**	**100.00%**	**432,355.7**	**100.00%**	**520,516.2**	**100.00%**

2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团负债总额分别为 520,516.2 万元、432,355.7 万元和 430,319.5 万元，呈逐步下降趋势。2014 年末较 2013 年末负债总额下降了 88,160.5 万元，下降幅度为 16.94%，主要源于如家酒店集团长期借款、金融负债等非流动负债的减少。

从负债结构来看，报告期内如家酒店集团负债结构有较大变动。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，流动负债占总负债的比例分别为 35.20%、64.42%和 65.62%。2014 年末较 2013 年末流动负债由 183,196.2 万元上升至 278,521.7 万元，上升幅度为 52.03%，主要源于一年内到期的金融负债的增加。如家酒店集团于 2010 年 12 月 16 日发行 18,400 万美元可转换债券，该票据将于 2015 年 12 月 15 日到期，故 2014 年末如家酒店集团此笔可转换债券从非流动负债划分为流动负债，造成一年内到期的金融负债的增加。

2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团非流动负债占总负债的比例分别为 64.80%、35.58%和 34.38%。2014 年末较 2013 年末非流动负债由 337,320.0 万元下降至 153,834.0 万元，下降幅度为 54.40%，主要源于长期借款和金融负债的下降。长期借款的下降主要源于如家酒店集团于 2014 年 9 月偿还了 2011 年 9 月为收购莫泰 168 100%股权而进行的长期借款。

（1）一年内到期的金融负债

2014 年末、2015 年 9 月末，如家酒店集团一年内到期的金融负债余额分别为 102,957.7 万元、99,722.9 万元，占负债总额的比例分别为 23.81%、23.17%。2014 年末一年内到期的金融负债的增加系如家酒店集团于 2010 年 12 月 16 日发

行的可转换债券，将于 2015 年 12 月 15 日到期，2014 年末如家酒店集团此笔可转换债券从非流动负债划分为流动负债所致。2015 年前三季度如家酒店集团回购了部分可转换债券导致一年内到期的金融负债科目有所下降。

目前如家发行在外的可转换债券满足转股条件，转换率为 20.2560 ADS/1000 美元债券面值，相当于 49.37 美元/ADS（=1000/20.2560），截至 2015 年 11 月 24 日，如家股价为 30.4 美元/ADS，且过去 12 个月内如家股价最高价位 32 美元/ADS，在可转换债于 2015 年 12 月 15 日到期之前，基本不可能出现可转换债持有人换股的情况。目前公司计划以自由资金及银行贷款在到期日偿还剩余可转换债券。

（2）其他应付款

如家酒店集团其他应付款主要包括经营租入固定资产改良工程款应付款、应付维修费、特许加盟酒店定金、员工行使期权应付款、与收购相关的未付对价应付款等。最近两年一期其他应付款余额情况如下：

单位：万元

项目	2015-9-30		2014-12-31		2013-12-31	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
经营租入固定资产改良工程款应付款	60,514.8	77.92%	62,538.4	84.19%	62,421.9	68.47%
应付维修费	2,683.6	3.46%	1,967.9	2.65%	1,437.9	1.58%
特许加盟酒店定金	2,612.0	3.36%	4,188.0	5.64%	4,603.5	5.05%
员工行使期权应付款	1,085.9	1.40%	1,831.8	2.47%	2,267.2	2.49%
与收购相关的未付对价应付款	-	-	-	-	16,400.3	17.99%
其他	10,762.9	13.86%	3,759.2	5.06%	4,033.4	4.42%
合计	**77,659.2**	**100.00%**	**74,285.3**	**100.00%**	**91,164.2**	**100.00%**

2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团其他应付款余额分别为 91,164.2 万元、74,285.3 万元和 77,659.2 万元，2014 年末较 2013 年末其他应付款的下降主要由于支付了收购莫泰 168 酒店产生的应付收购款 16,400.3 万元。如家酒店集团其他应付款主要为经营租入固定资产改良工程款应付款，2013 年

末、2014 年末及 2015 年 9 月末分别为 62,421.9 万元、62,538.4 万元及 60,514.8 万元，占其他应付款总额的 68.47%、84.19%及 77.92%。如家酒店集团其他应付款中的其他项从 2014 年末的 3,759.2 万元增至 2015 年 9 月末的 10,762.9 万元，主要源于自 2015 年始，如家酒店集团各类网上支付平台业务量明显增加，并大多与如家酒店集团进行统一结算，客人入住预付的房费也会先付入如家酒店集团的账号，因此在期末如家酒店集团产生应支付给特许加盟店的代收房费金额明显上升。

（3）长期借款

2013 年末，如家酒店集团长期借款余额为 71,333.7 万元，占负债总额的比例为 13.70%，主要为如家酒店集团 2011 年 9 月为收购莫泰 168 100%股权而进行的一笔质押贷款的余额。2014 年 9 月，如家酒店集团偿还了此笔质押贷款。

（4）递延租赁费

如家酒店集团递延租赁费主要为所有直营酒店的租金在直线法下确认的尚未支付的部分。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团递延租赁费余额分别为 69,145.6 万元、70,528.4 万元和 68,643.5 万元，基本保持稳定。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末，如家酒店集团递延租赁费余额占负债总额的比例分别为 13.28%、16.31%和 15.95%，2014 年末及 2015 年 9 月末相比 2013 年末占略有上升，主要由于直营酒店租金支付进度安排及中高端酒店新店增加的影响。

（5）应付特许加盟酒店款项

如家酒店集团应付特许加盟酒店款项主要为特许加盟商提前交付如家酒店集团的保证金，在加盟结束后将退回特许加盟商。2013 年末、2014 年末和 2015 年 9 月末如家酒店集团的应付特许加盟酒店款项分别为 11,535.1 万元、14,489.2 万元及 15,242.3 万元，呈小幅上升趋势。

（6）金融负债

2013 年末，如家酒店集团金融负债余额为 115,729.50 万元，占负债总额的比例为 22.23%，主要为如家酒店集团于 2010 年 12 月 16 日发行 1.84 亿美元可转换债券余额，该笔可转换债券将于 2015 年 12 月 15 日到期，2014 年末如家酒店集团将此笔可转换债券从非流动负债划分为流动负债。

3、偿债能力分析

如家酒店集团最近两年一期主要偿债能力指标如下：

项目	2015-9-30	2014-12-31	2013-12-31
流动比率	0.64	0.51	0.95
速动比率	0.63	0.49	0.93
资产负债率（%）	44.74	46.02	53.92
息税折旧摊销前利润（万元）	92,913.5	155,306.6	116,546.6
利息保障倍数（倍）	20.42	18.98	8.44

1、流动比率＝流动资产÷流动负债

2、速动比率＝（流动资产－低值易耗品）÷流动负债

3、资产负债率＝（负债总额÷资产总额）×100%

4、息税折旧摊销前利润＝利润总额＋利息支出额＋折旧＋摊销

5、利息保障倍数＝（利润总额＋利息支出额）÷利息支出

长期偿债指标方面，报告期内如家酒店集团资产负债率持续下降，主要原因为如家酒店集团 2014 年及 2015 年 1-9 月的经营性现金流流入均大于资本性开支的现金流支出。自有现金流的流入帮助如家酒店集团持续降低资产负债率。

短期偿债指标方面，2014 年如家酒店集团流动比率、速动比率较 2013 年有大幅下降主要由于如家酒店集团于 2010 年 12 月 16 日发行的可转换债券，将于 2015 年 12 月 15 日到期，2014 年末如家酒店集团此笔可转换债券从非流动负债划分为流动负债导致 2014 年如家酒店集团一年内到期的金融负债大幅增加从而使流动负债总体大幅增加，而同期如家酒店集团流动资产则保持稳定。2015 年前三季度，如家酒店集团流动比率、速动比率均有小幅提高。

报告期内，利息保障倍数逐年增加，主要因如家酒店集团于 2014 年 9 月偿还了 2011 年 9 月为收购莫泰 168 100%股权而进行的长期借款，利息支出下降。

4、资产周转能力分析

如家酒店集团最近两年一期主要资产周转能力指标情况如下：

项目	2015 年	2014 年度	2013 年度
应收账款周转率（次/年）	57.67	68.38	64.13
存货周转率（次/年）	139.75	131.80	131.54

应收账款周转率＝当期营业收入/ [（期初应收账款净额+期末应收账款净额）/2]；2015年数据为1-9月数据乘以4/3

存货周转率=当期营业成本/ [（期初低值易耗品净额+期末低值易耗品净额）/2]；2015年数据为1-9月数据乘以4/3

2014 年，如家酒店集团应收账款周转率有小幅上升，主要是由于随着如家酒店收入结构的优化及收入规模的扩大，期末应收账款余额的增长幅度小于收入的增长幅度所致。2013 年及 2014 年如家酒店集团存货周转率基本保持平稳。

2015 年，如家酒店集团应收账款周转率有所下降，主要源于如家酒店集团大力发展网上支付业务，使应收各类网上支付系统的余额上升。2015 年，如家酒店集团存货周转率有所上升，主要源于如家酒店集团新店加快减缓开店速度，致使低值易耗品余额下降。

（二）盈利能力分析

如家酒店集团最近两年一期的利润表如下：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入：			
直营酒店	422,897.4	574,180.4	558,748.0
特许加盟酒店	76,471.8	94,094.4	76,549.1
营业收入总额	**499,369.2**	**668,274.8**	**635,297.1**

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业税金及附加	-29,567.5	-41,111.8	-39,182.1
营业收入净额	469,801.7	627,163.0	596,115.0
营业收入成本及费用：			
直营酒店成本总额	-385,900.5	-502,311.3	-486,695.1
特许加盟酒店员工成本	-19,254.9	-20,124.4	-15,731.4
销售费用	-7,373.9	-10,981.3	-10,993.5
管理费用	-23,938.4	-31,200.8	-31,348.0
营业成本及费用总额	-436,467.7	-564,617.8	-544,768.0
其他收入/（损失）	-246.6	1,519.3	1,108.9
营业利润	**33,087.4**	**64,064.5**	**52,455.9**
利息收入	1,500.4	929.5	621.6
利息费用	-1,642.6	-4,175.9	-5,414.9
提前偿还长期借款而加速摊销的费用	-	-	-4,187.2
权益投资损失	-118.1	-32.4	-79.2
可转换债券公允值变动收益/(损失)	-2,716.9	7,194.5	-13,340.4
回购可转换债券收益	-168.2	65.0	-
营业外收入	5,473.8	8,173.9	5,366.3
营业外支出	-	-	-100.0
汇兑收益/(损失)-净额	-3,515.9	-1,150.0	4,983.0
税前利润及少数股东损益	**31,899.9**	**75,069.1**	**40,305.1**
所得税费用	-13,401.8	-23,132.3	-20,699.7
净（亏损）/利润	**18,498.1**	**51,936.8**	**19,605.4**
归属少数股东的净（收益）/损失	-489.2	-625.3	16.8
归属于普通股股东的净（损失）/收益	**18,008.9**	**51,311.5**	**19,622.2**

1、营业收入分析

2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团营业收入分别为 635,297.1 万元、668,274.8 万元和 499,369.2 万元，2014 年比 2013 年增长了 32,977.7 万元，增长幅度为 5.19%。如家酒店集团营业收入增长较为缓慢主要源于如家酒店集团逐渐将酒店业务的发展模式从直营向以特许加盟为主转移，2014 年，如家酒店

集团新增酒店以特许加盟为主。基于业务模式的特性特许加盟业务对如家酒店集团的收入贡献有限但对盈利贡献较大，具体分析如下：

（1）主营业务收入的具体情况分析

① 按经营模式划分

如家酒店集团最近两年一期主营业务收入按运营模式划分如下：

单位：万元

业务结构	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营	422,897.4	84.69%	574,180.4	85.90%	558,748.0	88.00%
特许加盟	76,471.8	15.31%	94,094.4	14.10%	76,549.1	12.00%
合计	**499,369.2**	**100.00%**	**668,274.8**	**100.00%**	**635,297.1**	**100.00%**

2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团直营收入占公司主营业务收入的比例分别为 88.00%、85.90%和 84.69%，呈逐年下降趋势。同时在报告期内，如家酒店集团特许加盟收入占比逐年上升，2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月占比分别为 12.00%、14.10%和 15.31%。

2014 年度如家酒店集团直营收入比 2013 年增加 15,432.4 万元，增长幅度为 2.70%，该增长主要源于公司直营酒店开店数量的增加，2013 年末如家酒店共有直营酒店 872 家，2014 年末直营酒店增加 42 家达到 914 家。2014 年度如家酒店集团特许加盟收入比 2013 年增加 17,545.3 万元，增长幅度为 22.90%，该增长主要源于公司在报告期持续加快发展特许加盟业务。2013 年末如家酒店共有特许加盟酒店 1,308 家，2014 年末特许加盟酒店增加 387 家达到 1,695 家。

② 按品牌类型划分

单位：万元

酒店品牌	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例

如家酒店	344,782.2	69.04%	476,286.1	71.27%	465,177.3	73.19%
莫泰酒店	112,376.7	22.50%	155,088.1	23.21%	154,695.2	24.34%
云上四季	9,962.8	2.00%	9,380.5	1.40%	-	-
和颐酒店	29,100.0	5.83%	27,520.1	4.12%	15,713.6	2.47%
如家精选	3,147.5	0.63%	-	-	-	-
合计	**499,369.2**	**100.00%**	**668,274.8**	**100.00%**	**635,586.1**	**100.00%**

注 1、云上四季酒店为如家酒店集团 2014 年收购的酒店品牌

注 2、如家精选酒店为如家酒店集团 2015 年新营业酒店品牌

从上表可以看出，如家酒店为对如家酒店集团收入贡献最大的酒店品牌，2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月如家酒店品牌酒店收入分别占如家酒店集团总收入的 73.19%、71.27%及 69.04%，呈逐年小幅下降趋势。莫泰酒店为如家酒店集团第二大创收品牌 2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月收入分别占如家酒店集团总收入的 24.34%、23.21%和 22.50%。和颐酒店作为如家酒店集团的中高端酒店品牌，虽然由于目前店面数量的限制，对如家酒店集团的收入贡献有限，2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月收入分别占如家酒店集团总收入的 2.47%、4.12%和 5.83%，但保持了良好的上升增长趋势。

（3）主营业务收入的季节性分析

如家酒店集团主营业务收入因受季节性影响而在单一会计年度的各季度内呈现波动。如下表所示：

单位：万元

2015 年	**第四季度**	**第三季度**	**第二季度**	**第一季度**
营业收入	——	185,594.2	166,728.3	147,046.7
2014 年	**第四季度**	**第三季度**	**第二季度**	**第一季度**
营业收入	163,530.3	187,638.5	169,860.2	147,245.8
当季营业收入占全年营业收入比例	24.47%	28.08%	25.42%	22.03%
2013 年	**第四季度**	**第三季度**	**第二季度**	**第一季度**
营业收入	160,968.3	173,916.0	160,191.0	140,221.8

当季营业收入占全年营业收入比例	25.34%	27.38%	25.22%	22.07%

如家酒店集团的客户主要为大众商务出行人士以及休闲旅行宾客。通常情况下，第一季度因为气候寒冷及中国新年假期的影响，商业活动及旅游活动较其他季节有所减少，出行人数减少，导致如家酒店集团的营业收入会低于其他三个季度。第三季度，由于气候适宜出行，且大、中、小学生暑期放假期间，个人及家庭出游人数增加，如家酒店集团营业收入会高于其他三个季度。

2、利润来源及盈利驱动因素分析

如家酒店集团最近两年一期按经营模式划分的毛利额及占比情况如下：

单位：万元

业务结构	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	毛利额	比例	毛利额	比例	毛利额	比例
直营	36,996.9	39.27%	71,869.1	49.28%	72,052.9	54.23%
特许加盟	57,216.9	60.73%	73,970.0	50.72%	60,817.7	45.77%
合计	**94,213.8**	**100.00%**	**145,839.1**	**100.00%**	**132,870.6**	**100.00%**

2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团直营业务贡献的毛利分别为 72,052.9 万元、71,869.1 万元和 36,996.9 万元，呈小幅下降趋势。2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，特许加盟业务贡献的毛利分别为 60,817.7 万元、73,970.0 万元和 57,216.9 万元，2014 年特许加盟业务产生的毛利增加 13,152.3 万元，增长幅度为 21.63%。目前，随着如家酒店集团持续加大投入发展特许加盟业务，其对如家酒店集团整体毛利的贡献也逐年增加，2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月，如家酒店集团特许加盟业务毛利分别占当期如家酒店集团整体毛利的 45.77%、50.72%及 60.73%。2015 年前三个季度，如家酒店集团新增 175 家特许加盟酒店而只增加 3 家直营酒店，同时因受宏观经济影响，直营酒店获利能力下降，而特许加盟酒店因其收取特许加盟费、品牌使用费及管理费的盈利模式，盈利能力保持平稳。因此 2015 年前三季度特许加盟业务毛利占当期如家酒店集团

整体毛利的比例显著增加。未来如家酒店集团的毛利的驱动将主要来源于特许加盟业务。

3、影响如家酒店集团盈利能力连续性和稳定性的主要因素分析

影响如家酒店集团盈利能力连续性和稳定性的主要因素包括：

①获取优势位置物业资源及优质特许加盟商的能力

如家酒店集团盈利的持续稳定增长主要来自于酒店数量的增加及单店盈利能力的提升。直营业务方面，除一、二线城市外，目前如家酒店集团在中低端酒店市场的竞争已逐步覆盖国内三、四线城市，较竞争对手获得更具位置优势的酒店资源。另一方面，近年来如家酒店集团着力发展特许加盟模式，与竞争对手在优质特许加盟商的争夺方面也越发激烈。如家酒店集团在特许加盟业务模式下，通过将经营资源许可与被特许人（特许加盟者）使用，之后按营业收入的一定比例向被特许人收取特许特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费的方式实现盈利，而同时并不承担维修和维护酒店带来的营业费用，具有较低的营业成本和较高的毛利率，对公司盈利贡献较大。能否快速高效的将地方各区域、城市的酒店业主吸收为集团的特许加盟商，将直接影响如家酒店集团的盈利能力。

②提升服务质量及品牌影响力的能力

反映酒店单店盈利能力的指标主要 Rev PAR（元/间）。目前国内经济快捷型酒店市场经过十几年的发展`已趋于饱和，快捷酒店的 Rev PAR（元/间）普遍呈下降趋势。影响 Rev PAR（元/间）的主要因素为：酒店地理位置、行之有效的销售手段、酒店管理与服务质量、品牌影响力等。近年来，如家酒店集团在发展如家品牌的同时，相继推出如家精选、和颐酒店等中高端酒店品牌，并通过线上及线下的营销手段提升品牌影响力。同时，如家酒店集团也对过去老旧的酒店进行升级改造，努力提升酒店整体的服务质量。未来，如家酒店集团能否成功将品牌形象由快捷酒店转化为覆盖中高端、中端、低端品牌的综合酒店，并通过优质的店面服务质量成功吸引客户，提升 Rev PAR（元/间），将显著影响如家酒店集

团的盈利能力。

③会员体系的巩固与完善

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团非协议客户的“家宾”会员数量达 4,700 万。此外，截至本报告书签署之日，如家酒店集团掌上如家 APP 装机量达 350 万，日活跃人数逾 10 万，官方社交账号拥有数百万活跃粉丝群。庞大的会员群体不仅为公司主营业务的客户，也是如家酒店集团未来围绕出行、住宿而进行跨平台合作的重要资源。如家酒店集团会员平台的建设及通过积分奖励、会员福利等制度保持会员忠诚度的能力将对其盈利能力产生一定影响。

4、营业成本分析

（1）主营业务成本的具体情况分析

报告期内，如家酒店集团主营业务成本随着收入规模的不断扩大而持续增加，主营业务成本变动情况及构成与主营业务收入的变动趋势及构成情况基本保持一致。

① 按经营模式划分

如家酒店集团最近两年一期主营业务成本按经营模式划分如下：

单位：万元

业务结构	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营	385,900.5	95.25%	502,311.3	96.15%	486,695.1	96.87%
特许加盟	19,254.9	4.75%	20,124.4	3.85%	15,731.4	3.13%
合计	**405,155.4**	**100.00%**	**522,435.7**	**100.00%**	**502,426.5**	**100.00%**

成本结构方面，报告期内如家酒店集团成本支出主要为直营业务成本，2013 年度、2014 年度、和 2015 年 1-9 月如家酒店集团直营业务成本占总成本的比例分别为 96.87%、96.15%和 95.25%。特许加盟业务成本占总成本的比例分别为

3.13%、3.85%和 4.75%。

如家酒店集团直营业务成本主要为酒店房屋租赁费用、酒店内人员费用、酒店内消费品采购费用和付给中介渠道的佣金费用等。如家酒店集团特许加盟业务成本主要为派驻特许加盟酒店任职的管理人员的人工成本。2014 年公司直营业务成本相比 2013 年增加 15,616.2 万元，增长幅度为 3.21%，特许加盟业务增加 4,393.0 万元，增长幅度为 27.93%，两种经营模式下的成本与收入增长基本保持一致。

② 按细分内容划分

如家酒店集团最近两年一期主营业务成本细分情况具体如下：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
租赁费及水电费	166,077.6	40.99%	217,280.4	41.59%	210,892.4	41.97%
员工成本	84,456.5	20.85%	107,522.2	20.58%	107,375.4	21.37%
折旧及摊销	59,060.6	14.58%	74,288.6	14.22%	69,294.5	13.79%
易耗品,食品及饮料	29,576.9	7.30%	36,276.0	6.94%	34,302.9	6.83%
其他	46,728.9	11.53%	66,944.1	12.81%	64,829.9	12.90%
特许加盟酒店员工成本	19,254.9	4.75%	20,124.4	3.85%	15,731.4	3.13%
合计	**405,155.4**	**100.00%**	**522,435.7**	**100.00%**	**502,426.5**	**100.00%**

报告期内，按照成本细分项目划分，如家酒店集团的主营业务成本主要包括租赁费及水电费和特许加盟酒店员工成本，其中租赁费及水电费占主营业务成本的比例最高，2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月分别为 41.97%、41.59%和 40.99%。

5、毛利率分析

（1）营业毛利率情况

如家酒店集团最近两年一期营业毛利率情况如下：

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入	499,369.2	668,274.8	635,297.1
营业成本	405,155.4	522,435.7	502,426.5
营业毛利	**94,213.8**	**145,839.1**	**132,870.6**
营业毛利率	**18.87%**	**21.82%**	**20.91%**

（2）主营业务毛利率情况

如家酒店集团最近两年一期主营业务毛利率按业务结构划分如下：

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
直营业务毛利率	8.75%	12.52%	12.90%
特许加盟业务毛利率	74.82%	78.61%	79.45%
合计	**18.87%**	**21.82%**	**20.91%**

报告期内，如家酒店集团整体毛利率在 2014 年有小幅上升而在 2015 年前三季度有相对较大幅度下降，主要为业务结构调整及直营业务毛利率显著下滑所致。直营业务对公司收入的贡献占到公司整体收入的 85%左右，但由于直营业务中如家酒店集团需要对业主支付高额的租金，并且承担酒店运营过程中的一切管理、装修、维修和运营费用，致使租赁业务具有较高的营业成本。2013 年及 2014 年，租赁业务毛利率处于分别为 12.90%及 12.52%。2015 年前三个季度租赁业务毛利率下降至 8.75%，较 2014 年度下滑 30.11%，主要由于受国内宏观经济低迷的影响，如家酒店集团所运营酒店的入住率、平均房价以及平均每间客房收入均所有下降，导致单店的收入下降，而单间酒店的日常人工工资支出、酒店维护费用等营业成本又相对固定，致使直营业务毛利率降低。由于目前如家酒店集团绝大比例收入及成本均来自于直营业务，故在特许加盟业务毛利率未发生较大变化

的情况下，如家酒店集团整体毛利率仍由 2014 年度的 21.82%下滑至 18.87%，下降幅度为 13.52%。

特许加盟业务对公司收入的贡献虽然只占 14.98%左右，但由于特许加盟业务为将经营资源许可与被特许人（特许加盟者）使用，之后按营业收入的一定比例向被特许人收取特许加盟费、品牌使用费及管理费等持续管理服务费的盈利模式，如家酒店集团承担的营业成本主要为特许加盟酒店店面经理的补贴费用，故该业务拥有接近 80%的较高毛利率。2014 年，如家酒店集团全部店面中约 65%为特许加盟酒店，按照如家酒店集团管理层的发展计划，2015 年及以后如家酒店集团新增店面中将主要以特许加盟酒店为主。

6、销售费用与管理费用分析

如家酒店集团最近两年一期销售费用与管理费用及占营业收入比重情况如下：

单位：万元

项目	2015年1-9月		2014年度		2013年度	
	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例	金额	占营业收入的比例
销售费用	7,373.9	1.48%	10,981.3	1.64%	10,993.5	1.73%
管理费用	23,938.4	4.79%	31,200.8	4.67%	31,348.0	4.93%
合计	**31,312.30**	**6.27%**	**42,182.10**	**6.31%**	**42,341.50**	**6.66%**

报告期内，如家酒店集团销售费用与管理费用基本保持稳定，2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团销售费用与管理费用之和占同期营业收入的比例分别为 6.66%、6.31%和 6.27%，占比相对较低，主要为管理费用。2013 年、2014 年和 2015 年 1-9 月，如家酒店集团管理费用占同期营业收入的比例分别为 4.93%、4.67%和 4.79%，基本保持稳定。

7、其他重要损益项目分析

如家酒店集团利润表中，在营业利润项目之后对如家酒店集团净利润有较大影响的项目主要有利息费用、可转换债券的公允值变动收益/(损失)、营业外收入及汇兑收益/(损失)-净额等项目。这些科目占如家酒店集团总营业收入比例较小，但对如家酒店集团净利润有较大的影响。

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业利润	**33,087.4**	**64,064.5**	**52,455.9**
利息收入	1,500.4	929.5	621.6
利息费用	-1,642.6	-4,175.9	-5,414.9
提前偿还长期借款而加速摊销的费用	-	-	-4,187.2
权益投资损失	-118.1	-32.4	-79.2
可转换债券公允值变动收益/(损失)	-2,716.9	7,194.5	-13,340.4
回购可转换债券收益	-168.2	65.0	-
营业外收入	5,473.8	8,173.9	5,366.3
营业外支出	-	-	-100.0
汇兑收益/(损失)-净额	-3,515.9	-1,150.0	4,983.0
税前利润及少数股东损益	**31,899.9**	**75,069.1**	**40,305.1**
所得税费用	-13,401.8	-23,132.3	-20,699.7
净（亏损）/利润	**18,498.1**	**51,936.8**	**19,605.4**

利息费用主要为如家酒店向银行借贷所产生的利息，2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月，如家酒店集团利息费用分别-5,414.9 万元、-4,175.9 万元及-1,642.6 万元，呈持显著下降趋势，主要源于集团于 2014 年 9 月偿还了 2011 年 9 月为收购莫泰 168 100%股权而进行的一笔质押贷款，从而节省了利息费用。

可转换债券的公允值变动收益/(损失)主要为如家在外发行的可转换债券的公允价值变动带来的收益或亏损，主要受如家酒店集团股票价格、股价波动及汇率影响，相比于 2013 可转换债券的公允值变动亏损 13,340.4 万元，2014 年如家酒店集团可转换债券的公允值变动收益 7,194.5 万元，主要源于如家酒店集团股价从年初的 43.64 美元/ ADS 下降至年末的 30.02 美元/ADS。2015 年前三季度可转换债券的公允值变动亏损 2,716.9 万元，一定程度影响了 2015 年 1-9 月归属普

通股东净利润。如家酒店集团在外发行的可转换债券将在 2015 年 12 月 15 日到期，目前据到期日已不足一月，预计影响可转债公允价值变动损益的主要因素不会在短时间内发生较大变化，可转债公允价值变动损益在到期日前不会有较大变动。未来年度，在如家酒店集团未发行新的可转换债券的情况下，可转换债券的公允值变动收益/(损失)科目余额将为零，不会再对如家酒店集团的盈利产生影响。

汇兑收益/(损失)-净额主要为如家酒店集团按照资产负债表日的当期汇率将外币计量的货币资产及货币负债换算成人民币计量而导致的收益和损失。2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月汇兑净收益分别为 4,983.0 万元、-1,150.0 万元及 -3,515.9 万元。主要源于自 2014 年始，美金对人民币汇率不断上升，使美金计价的可转换债等负债产生大量汇兑损失。未来年度，汇兑收益/(损失)-净额对上市公司盈利的影响将主要取决于公司以外币计量的货币资产及货币负债金额的大小及中美汇率变动幅度。

营业外收入项目主要为如家酒店集团收到的各省及地方政府补助。2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月如家酒店集团收到的政府补助分别为 5,275 万、6,982 万及 5,473.8 万元，保持相对稳定。随着我国政府对于地方税收优惠及政府补贴趋于严格管理，预计未来年度如家酒店集团的政府补助将逐步减少，如家酒店集团营业外收入也将随之逐步减少。

万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
补贴收入	5,473.8	6,982.0	5,275.1
其中：			
地区总部奖励补贴	-	1,200.0	603.2
企业发展财政扶持性质补贴	5,473.8	5,782.0	4,671.9

地区总部奖励补贴系如家酒店集团总部设立地根据当地鼓励总部经济政策给予的政府补贴。2013 年、2014 年地区总部奖励补贴分别为 603.2 万元、1,200.0 万元。

企业发展财政扶持性质补贴主要为如家酒店集团下属各子公司所在地区为招商引资，增加就业及促进当地住宿、旅游业发展而由当地财政按照如家酒店集团对当地税收贡献的一定比例给予的补贴。2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月此补贴项目分别为 4,671.9 万元、5,782.0 万元及 5,473.8 万元。

8、经调整后的息税折旧及摊销前利润（Adjusted EBITDA）

经调整的的息税折旧及摊销前利润为剔除了非日常经营相关的损益项目影响的如家酒店集团息税折旧及摊销前利润。

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
净(亏损)/利润	18,498.1	51,936.8	19,605.4
利息收入	-1,500.4	-9 29.5	-621.6
利息费用	1,642.6	4,175.9	5,414.9
所得税支出	13,401.8	23,132.3	20,699.7
折旧摊销	60,871.4	76,991.1	71,448.2
息税折旧摊销前净利润	92,913.5	155,306.6	116,546.6
汇兑净损失/（收益）	3,515.9	1,150.0	-4,983.0
股权激励计划	5,878.6	8,770.6	8,601.5
回购可转换债券的(收益)/损失	168.2	-65	-
免除收购莫泰 168 相关负债的收益	-	-1,191.9	-
提前偿还长期借款而加速摊销的费用	-	-	4,187.2
收购云上四季费用		69.1	-
整合费用	474.7	728.5	1,504.7
利率互换协议公允价值变动损失（收益）	-	-	-91.2
可转换债券的公允值变动(收益)/亏损	2,716.9	-7,194.5	13,340.4
私有化项目费用	479.7	-	-
调整息税折旧摊销前净利润	106,147.5	157,573.4	139,106.2

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
较前期变动幅度		13.28%	

注：2013年及2014年如家酒店集团年报中披露的经调整后的息税折旧及摊销前利润项目数据为从扣除了少数股东损益后的归属于如家股东的净(亏损)/利润开始计算。该数据自2015年第一季度起改为从扣除少数股东损益前的净(亏损)/利润开始计算，为使不同期间数据具有可比性，上表中2013年及2014年数据按照新的计算原则进行了了调整。

2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月，如家酒店集团经调整的的息税折旧及摊销前利润分别为 139,106.2 万元、157,573.4 万元及 106,147.5 万元，2014 年较 2013 年增长幅度为 12.81%，剔除非经营性损益影响后如家酒店集团的业绩虽仍有波动但并不大。

9. 如家酒店集团报告期内业绩波动原因及如家酒店集团扣除非日常经营相关损益后业绩情况

（1）如家酒店集团 2013 年至 2015 年 1-9 月业绩波动原因

基于如家酒店集团根据美国公认会计准则编制的如家酒店集团 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月的合并利润表，如家酒店集团 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月净利润分别为 19,605.4 万元、51,936.8 万元及 18,498.1 万元，如家酒店集团的经营业绩出现一定程度的波动。

如家酒店集团 2014 年净利润较 2013 年增长 32,331.4 万元，增长幅度为 164.91%，增长幅度较大，部分源于营业利润的较大幅度增长。如家酒店集团 2013 年及 2014 年度营业利润分别为 52,455.9 万元和 64,064.5 万元，增长率为 22.13%。2014 年如家酒店集团内部采取了一系列提高效益的措施，包括调整每家门店人房比，多元化分工员工职责，调整客户订房渠道，尤其是推广人工销售成本较低的手机终端作为重要销售推广渠道，有效降低了如家酒店集团的运作成本，上述措施使得如家酒店集团营业利润有较大幅度的提高。

此外，如家酒店集团非企业日常经营相关的损益项目，如可转换债券公允价值变动损益、汇兑损益等项目也在一定程度造成了 2014 年度如家酒店集团业绩

的大幅提升。2013 年度如家酒店集团可转换债券公允价值变动损失为 13,340.4 万元，而 2014 年度如家酒店集团可转换债券公允价值变动收益为 7,194.5 万元，此一利润表项目即造成如家酒店集团 2013 年度及 2014 年度 20,534.9 万元的税前利润差额。

如家酒店集团 2015 年 1-9 月净利润相比 2014 年度同期下滑 57.37%，部分源于营业利润相比 2014 年同期下滑了 38.52%。受宏观经济和消费市场放缓的影响，如家酒店集团每间可售客房收入（Rev PAR）降低，且酒店层面的固定成本（如租金和人工成本）较高。同时如家酒店集团利润表内非企业日常经营相关的损益项目，如 2015 年 1-9 月可转换债券公允价值变动损失 2,716.9 万元、汇兑损失为 3,515.9 万元，均对经营业绩产生了一定的负面影响。

（2）报告期内如家酒店集团扣除非日常经营相关损益后的归属于如家股东的净利润情况

如家酒店集团为了更好地向其投资者提供与如家酒店集团运营表现密切相关的财务数据，在季度和年度业绩公告中披露了剔除了如下非日常经营相关损益之后的归属于如家酒店集团股东的净利润金额。如家酒店集团 2013 年度、2014 年度和 2015 年 1-9 月归属于如家酒店集团股东的净利润调整至调整后归属于如家酒店集团股东的净利润(非美国公认会计准则)的调节表如下：

单位：万元

项目	2013 年度	2014 年度	2015 年 1-9 月
归属于如家股东的净利润(按照美国公认会计准则)	19,622.2	51,311.5	18,008.9
调整项目：			
汇兑(收益)/损失-净额	-4,983.0	1,150.0	3,515.9
股份激励计划支出	8,601.5	8,770.6	5,878.6
收购费用	-	69.1	-
整合成本	1,504.7	728.5	474.7
利息费用-贷款前期费用摊销	95.9	-	-

提前偿还长期借款而加速摊销的费用	4,187.2	-	-
私有化相关费用	-	-	479.7
回购可转换债券(收益)/损失	-	-65.0	168.2
收购莫泰应付余款被免除所产生的收益	-	-1,191.9	-
公允价值变动收益-利息掉期协议	-91.2	-	-
可转换债券公允价值变动损失/(收益)	13,340.4	-7,194.5	2,716.9
调整后归属于如家股东的净利润(非美国公认会计准则）	42,277.7	53,578.3	31,242.9

如家酒店集团 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月扣除非日常经营相关损益后归属于如家股东的净利润(非美国公认会计准则)分别为 42,277.7 万元、53,578.3 万元和 31,242.9 万元，整体无较大波动。2014 年度，如家酒店集团扣除非日常经营相关损益后归属于如家股东的净利润(非美国公认会计准则)较 2013 年度上升 26.73%，主要为受益于如家酒店集团对特许加盟酒店营业业务的大力发展和如家酒店集团持续的成本费用控制。2015 年 1-9 月该比例相较 2014 年度同期有所下降，主要是由于受疲软的经济形势以及较高的固定成本影响所致。

（3）未来收益的稳定性及可持续性分析

如家酒店集团未来业绩波动趋势预计会继续受到宏观经济和消费市场的影响。同时，以下因素预计将有助于提高如家酒店集团整体抗风险能力，降低如家酒店集团业绩波动幅度，增强如家酒店集团未来收益的稳定性和可持续性：

①多品牌战略和加速中端酒店占比战略

如家酒店集团实施多品牌战略，旗下拥有五大品牌，相比经济型酒店，中档酒店的 ADR、RevPAR 等经营指标较高，若能有效提升入住率，中高档酒店的盈利能力将优于经济型酒店。目前，随着人民消费水平的逐步提高，中高端酒店市场开始展现出较好的增长潜力。如家酒店集团正积极在一二线城市积极开设中端酒店，同时将处于优质位置的经济型酒店升级成为中端酒店。多品牌战略和加速

中端品牌的发展是未来如家酒店集团的发展方向，如家酒店集团的盈利能力也将得益于这一发展战略。

②提升对部分低效酒店的管理

自 2015 年始，如家酒店集团已着手对部分低效酒店进行有效的管理提升。包括调整租赁面积降低成本，选派有丰富经验的店长提高销售能力和管理水平，对有潜力的老旧店面通过部分装修升级改善外观形象和硬件质量，提升单店的 ADR、RevPAR。预计对低效酒店的积极管理将在未来持续稳定的对如家酒店集团的盈利产生积极的推动作用。

③提高特许加盟酒店比例

在特许模式下，特许加盟商在当地利用物业资源寻找物业并投资进行酒店装修。而如家酒店集团利用自己的知名品牌、丰富的管理经验和会员资源为特许加盟酒店提供有吸引力的回报并收取加盟管理费。2015 年 1-9 月，如家酒店集团特许加盟酒店的毛利率为 74.82%，而直营酒店的毛利率为 8.75%，特许加盟酒店的毛利率较高。2015 年 9 月底，特许加盟酒店的相应酒店数占比为 67%，直营酒店数占比为 33%。因此，如家酒店集团未来可以通过持续提升高毛利的特许加盟业务的占比方式提升自身的盈利水平的稳定性及持续性。

④非企业日常经营相关的损益项目的减少

报告期内，如家酒店集团可转换债券的公允值变动收益/(损失)项目的较大幅度变动显著影响了如家酒店集团整体业绩的波动。如家酒店集团在外发行的可转换债券已于 2015 年 12 月 15 日到期并偿还。未来年度，在如家酒店集团未发行新的可转换债券的情况下，可转换债券的公允值变动收益/(损失)项目余额将为零，不会再对如家酒店集团的盈利产生影响，预计未来如家酒店集团业绩波动幅度将会有所减小，如家酒店集团的收益将更加稳定。

四、本次交易对上市公司持续经营能力影响的分析

（一）本次交易对上市公司持续经营能力影响的分析

1、本次交易对上市公司持续经营能力的分析

（1）本次交易将增加上市公司整体实力，极大提高上市公司酒店行业影响力

根据中国饭店业协会 2014 年 6 月发布的酒店业排名，首旅酒店排名行业第 17 位，如家酒店集团排名行业第 1 位。本次交易结束后，首旅酒店将在国内 300 余城市运营 3000 余家酒店，形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务，活跃用户人数及会员数大幅增加，首旅酒店的影响力将覆盖至全国，盈利能力将进一步加强。

（2）本次交易将使上市公司获得优质酒店资产与多元化酒店品牌，提高上市公司品牌形象和盈利能力

截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团共拥有 2,787 家已开业酒店，其中直营酒店共 917 家，占比 32.90%，特许加盟酒店共 1,870 家，占比 67.10%。2014 年，如家酒店集团新增 429 家店面，2015 年前三季度如家酒店集团新增 178 家店面，如家酒店集团在巩固自身在一线、二线城市店面数量优势的基础上，逐步向三线、四线城市的主要城区、商业区拓展业务，本次交易后首旅酒店将获得如家酒店集团优质的酒店资产。

如家酒店集团旗下拥有如家酒店、莫泰酒店、和颐酒店、如家精选和云上四季五大酒店品牌，涵盖中、低端不同层次酒店。各酒店定位明确，覆盖商务、休闲、民宿度假等不同领域，在国内拥有极强的品牌影响力。本次收购后，首旅酒店将运用如家的品牌影响力，聚焦酒店运营的主营业务，实现跨越式发展。

（3）本次交易有利于增强协同效应

尽管本公司与如家酒店集团所处行业均为酒店行业，但两家公司的业务在地理区域及战略定位方面均有不同，在资源配置和业务经营上各有优势。上市公司作为北京市具有重要影响力的酒店运营商，酒店业务主要集中于北京市内，大部分酒店分布在北京长安街、金融街、CBD、前门旅游商业区、天桥文化区、国家图书馆等最繁华区域，具有悠久的历史，在社会上拥有很高的美誉度。如家酒店集团作为国内实力雄厚的经济型、中档酒店运营商，拥有覆盖一线至四线城市的渠道资源、经验丰富的管理团队、先进的业务模式和强大的资源整合能力。因此如果收购完成后整合顺利，双方将实现优势互补，发挥协同效应，并迅速提升本公司的整体经营效率和竞争实力。

同时，本次交易完成后，携程将成为首旅酒店的重要战略投资者之一，并以此为基础与首旅酒店开展一系列基于酒店服务业的线上线下的全方位合作，本次交易将有助于双方取长补短，有助于首旅酒店提高市场竞争力。

2、上市公司未来经营的优势和劣势

（1）本次交易完成后公司未来经营中的优势：

①品牌优势

首旅酒店集团已具有突出的品牌特色和先进的品牌文化，形成了较为完善的酒店多品牌体系，具备了较强的酒店品牌核心竞争力。首旅酒店目前品牌包括“建国”、“欣燕都”、“京伦”。“建国品牌”在首旅酒店品牌谱系中占有非常重要的地位，首旅建国品牌特点为“好快并济，保持领先”，强调提升品质，优化系统，在中国本土高端饭店集团第一梯队中处于领先地位；首旅京伦品牌酒店的市场定位基本确定为三星级和低端四星级酒店品牌，产品特色主要体现在“中国东方特色概念元素”和“现代时尚技术运用”的有效融合。

本次重组后首旅酒店将获得目前如家酒店集团旗下拥有的如家酒店、莫泰酒店、和颐酒店、如家精选和云上四季五大酒店品牌，涵盖中、低端不同层次酒店。如家酒店作为经济型连锁酒店，主要面对中小型企业的差旅人士及家庭旅游；莫泰酒店同样作为经济型酒店，但具有时尚简约的形象，定位更加年轻商务的客户

群；云上四季作为区域性的品牌，被定位为具有民族地域风情的连锁商旅酒店形象；如家精选与和颐品牌目前被定位为中端的商务连锁酒店，受众均为商务人士，致力于打造“全感官社交酒店”的品牌形象。

未来，全方位、多元化且极具影响力的酒店品牌将成为首旅酒店的核心竞争力。

②布局与规模优势

本次交易结束后，首旅酒店在国内 300 余城市运营 3000 余家酒店，形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务。首旅酒店在保持自身于北京地区的业务优势的同时，酒店业务将覆盖全国范围内一线至四线城市，形成极强的规模优势。

③用户、平台资源优势

此次交易完成后，上市公司将融合首旅酒店及如家酒店集团多年经验积累的客户资源，形成更强的客户优势和平台资源优势。首旅酒店目前大部分酒店分布在北京长安街、金融街、CBD、前门旅游商业区、天桥文化区、国家图书馆等最繁华区域，具有悠久的历史，在社会上拥有很高的美誉度，为公司在金融、商业、文化、科技、外交、高等院校等各个市场积累了大量高品质的忠诚客户。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团非协议客户的“家宾”会员数量达 4,700 万，首旅酒店原有客户和如家酒店集团客户的结合将进一步丰富上市公司的客户资源。

另一方面，首旅酒店目前拥有中央预定系统，建成了以云计算为核心的数据中心，而如家酒店集团除拥有自身成熟的中央预定系统外，还拥有成熟的线上业务平台。截至本报告书签署之日，如家酒店集团掌上如家 APP 装机量达 350 万，日活跃人数逾 10 万。此外，如家酒店集团还拥有连接其他中小型连锁酒店与地方民宿酒店的“家联盟”平台，以及与国内众多 OTA 渠道合作的外部资源平台。本次收购后，如家酒店集团的所有平台资源将逐步纳入上市公司的平台管理，进一步加强上市公司的平台资源优势。

④线上线下业务整合优势

本次交易前，首旅酒店拥有线下优秀的酒店品牌及广泛的酒店布局，公司近年来通过整合资，集中发展优势主业，依托市场开拓创新，实现较好的经营业绩。目前，上市公司已拥有包括酒店、餐饮、景区运营等丰富的与旅游业务相关的线下资源，但对基于互联网以及移动互联网基础之上的线上酒店业务及旅游业务模式相对陌生。本次交易完成后，携程将成为首旅酒店的战略投资者及第二大股东。作为中国领先的综合性旅行服务公司，携程成功整合了高科技产业与传统旅行业，向超过 2.5 亿会员提供集无线应用、酒店预订、机票预订、旅游度假、商旅管理及旅游资讯在内的全方位旅行服务。鉴于携程在互联网领域的重要开创性地位，本次重组后首旅酒店将实践“互联网+”国家战略，依托互联网以及移动互联网技术进行线上线下业务的融合提升，公司将借助携程各自资源与技术优势进一步发展上市公司主营业务，形成围绕住宿、旅游、出行的线上线下业务的整合优势。

⑤人力资源优势

此次交易完成后，首旅酒店将积极融入市场化的机制，进一步构建人力管理体系优势，为公司经营管理、品牌建设及对外扩张提供有利支撑。根据首旅酒店全面实施品牌发展战略的需要，公司已初步建立人力资源开发与管理体系，围绕人力资源规划、招聘配置、培训开发、考核激励 4 个子系统开展工作。如家酒店集团一直注重人才培养，拥有业内领先的人力资源管理及考核体系，同时拥有在职业教育领域处于国内领先地位的如家管理大学，可以持续性地为公司培养人才储备。本次交易后，首旅酒店将建立以企业管理人员及专业技术人员构成的首旅酒店集团后备人才库，搭建人力资源共享平台，形成持续稳定的酒店管理人才供给渠道。

⑥创新优势

如家酒店集团自 2002 年成立以来，在进行传统酒店住宿业务拓展的同时也不断进行业务模式与平台建设方面的探索与创新。经过长期的沉淀，目前如家酒店集团公司的创新项目处于开发高峰期，业务方面有探索公寓住宿业务的如家公寓项目，探索客栈、民宿业务的云上四季酒店品牌，探索智能酒店住宿业务的如

家精选智能体验店项目；平台方面，有集合了自主研发的 App 和微信公众号的线上平台，与小型连锁酒店互动合作的“家联盟”平台以及围绕酒店住宿、旅游、度假商品的线上购物平台。本次交易完成后，首旅酒店将利用如家酒店集团的创新能力与探索经验不断创新，打造围绕出行、住宿、旅游的全方位生态系统。

（2）本次交易完成后公司未来经营中的劣势：

① 资产负债率及财务费用较高

本次交易完成后，上市公司资产负债率仍处于较高水平，若配套募集资金未能按照预期完成，则上市公司资产负债率将进一步上升，财务安全性将进一步下降。同时，在较高的资产负债率下，上市公司未来的财务费用将对上市公司的净利润及每股收益造成负面影响。本次重大现金购买的交易总额约为 71.78 亿元人民币，上市公司将全部使用银行贷款筹集，本次交易完成后上市公司每年将新增较高的财务费用，即使本次配套募集资金获批并成功发行，上市公司每年也将新增一定的财务费用。由于本次交易中上市公司暂时无法获得如家酒店集团依照中国会计准则编制的财务报表，无法编制备考财务报表，目前无法确定的判断此次交易对上市公司净利润的影响及是否会造成每股收益下降。上市公司 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月归属于母公司所有者的净利润分别为 11,797.01 万元、11,247.31 万元及 6,715.43 万元，如家酒店集团 2014 年度及 2015 年 1-9 月归属于母公司所有者的净利润分别为 19,622.20 万元、51,311.50 万元及 18,008.90 万元。若本次配套募集资金失败，则交易完成后上市公司每年新增的财务费用预计将对上市公司净利润造成较大的负面影响，同时预计将摊薄上市公司每股收益。

② 经营杠杆升高

本次收购完成后上市公司的固定资产和无形资产将进一步增加，随之带来每年折旧和摊销费用的增加。如果上市公司的收入水平无法持续提高，则对上市公司未来盈利能力构成负面影响。

③运营管理难度加大

本次交易完成后，公司将在国内 300 余城市运营近 3000 余家酒店，本公司不仅要坚持既有的中高端酒店发展战略，还要投入资源与如家酒店集团进行协同与融合，共同发展中低端酒店业务，这对公司的运营管理能力提出了更高的要求，若不能通过积极有效的管理达到并购预期，可能对本公司经营业务产生一定影响。

（二）本次交易对上市公司未来发展前景的影响

1、本次交易在业务、资产、财务、人员、机构等方面对上市公司未来发展的影响

本次交易完成后，如家酒店集团将成为本公司的全资子公司。根据公司目前的规划，未来如家酒店集团仍将保持其经营实体存续，并由其原管理核心团队继续管理。公司将认真客观地分析双方管理体系差异，在尊重如家酒店集团原有企业文化的基础上，完善各项管理流程，统一内控制度，力争做到既能保持如家酒店集团原有竞争优势，又能充分发挥双方业务的协同效应。上市公司拟将采取以下措施：

（1）企业文化的整合

长期以来，首旅酒店坚持开放、合作、共赢的原则，通过与内部团队、销售客户、供应商等伙伴的密切合作，在竞争中共同发展以及加强技术创新、管理创新，追求有质量、有效率的持续增长的企业精神，在日常管理中强调以人为本，让员工与公司共同发展、共同成长。

并购整合过程中，公司将秉承以人为本的理念，以开放的姿态对待如家酒店集团员工，同时吸收部分骨干进入公司管理团队，通过有效控制和充分授权相结合，力争使被收购公司研发经营得以平稳过渡、快速发展。

如家酒店集团管理团队长期从事酒店住宿业服务，具有较为丰富的管理经验，能力互补、团结性好、合作默契。因为如家酒店集团与首旅酒店同属国内酒

店住宿行业领导企业，业务本身具有极大相似性，如家酒店集团的企业文化、价值观、愿景与首旅酒店高度契合。

本次交易完成后，首旅酒店将加强与如家酒店集团之间的高层战略沟通，中层业务交流。通过相互之间的学习、交流、培训等使如家酒店集团的管理层和核心人员更好地了解、认同首旅酒店的企业文化，尽快融入上市公司体系，实现交易双方的共赢。

（2）人员的整合

上市公司充分认可如家酒店集团的管理团队、销售团队以及其他业务团队，为保证如家酒店集团在并购后可以维持公司运营的相对独立性、市场地位的稳固性以及竞争优势的持续性，同时为如家酒店集团维护及拓展业务提供有利的环境，上市公司在管理层面将保留如家酒店集团现有的核心管理团队，并仍然由其负责如家酒店集团的日常经营管理工作；在业务层面对如家酒店集团授予较大程度的自主权和灵活性，保持其原有的业务团队及管理风格，并为如家酒店集团的业务维护和拓展提供充分的支持。

（3）业务方面的整合

上市公司与如家酒店集团的业务在地理区域及战略定位方面有所不同，在资源配置和业务经营上各有优势，但因本公司与如家酒店集团所处行业均为酒店行业，业务运营具有高度相似性，预计可以短时间内高效完成业务整合。上市公司作为北京市具有重要影响力的酒店运营商，酒店业务主要集中于北京市内最繁华区域，且经营酒店主要为中高端酒店。如家酒店集团作为国内实力雄厚的经济型及中高档酒店运营商，拥有覆盖一线至四线城市的渠道资源和先进的业务模式。本次交易完成后，上市公司将会与如家酒店集团积极沟通交流，便于各方充分了解和商讨业务协同方面的可行性和具体方式。

加入上市公司后，如家酒店集团也可以充分借助上市公司这一平台扩大和提升其在中国市场影响力，开拓渠道，扩展用户范围，改善酒店品牌结构。

（4）管理体系的整合

本次交易完成后，上市公司将在保持如家酒店集团独立运营、核心团队稳定的基础上将其纳入上市公司整个经营管理体系。上市公司将指导如家酒店集团的业务方向，以丰富且规范的管理经验尽快实现如家酒店集团在公司治理方面的提高。同时，上市公司将如家酒店集团的财务管理纳入上市公司统一财务管理体系，通过进行培训和加强沟通汇报等形式，防范并减少如家酒店集团的内控及财务风险，提高整个上市公司体系的资金使用效率，实现内部资源的统一管理和优化配置。

（5）融资渠道的整合

本次交易完成后，上市公司将利用在国内资本市场的多种融资手段，通过股权再融资、发行债券、综合授信以及上市公司担保等综合方式，为如家酒店集团的市场拓展、品牌建设和增加资本金实力等方面提供强有力的资金支持，实现业务规模的快速扩张。

通过以上几方面，上市公司可以实现对如家酒店集团的有效整合，从而有利于上市公司与如家酒店集团发挥协同效应，增强上市公司的盈利能力和市场竞争力。

2、交易当年和未来两年拟执行的发展计划

上市公司未来主要发展计划如下：

（1）全面梳理整合酒店品牌

本公司在未来两年将进一步梳理和完善品牌战略，充分发挥公司与如家酒店集团各自品牌优势和营运优势。本公司将继续保持原有“建国”、“欣燕都”、“京伦”等品牌，同时整合如家酒店集团旗下拥有的如家酒店、莫泰酒店、和颐

酒店、如家精选和云上四季五大酒店品牌， 进一步完善首旅酒店的品牌系列，扩大品牌影响力，提高核心竞争力。

（2）整合中央管理系统、会员系统及线上平台

本次交易完成后，本公司将整合公司自身与如家酒店集团的中央管理系统、会员系统及线上平台，实现前台核心运营平台和后台核心管理平台全面对接，一方面提高单体酒店运营效率，进一步降低酒店经营成本，另一方面完善客户与销售渠道的整合，提升酒店营业收入。

（3）完善上市公司的管理架构

本次交易完成后，本公司将学习如家酒店集团成熟的企业管理及酒店经营体系，完善公司治理和组织架构，改善上市公司管理结构和业务区域架构，提高营运效率，降低管理成本，以此进一步推动首旅酒店核心产业的全国布局、协同发展。

（4）着重发展特许加盟酒店，遵循“轻资产”的业务发展模式

上市公司将遵循“轻资产”的业务发展模式，完善资产管理策略，关注酒店核心价值。本公司将从以下方式提升核心酒店资产价值：①以特许加盟模式为未来拓展酒店业务的主要方式，降低对自营酒店的投入，增强公司盈利能力。②对于自营酒店的老旧店面进行更新改造，对于亏损店面的经营进行调整。 ③对于更新改造后经营效率有提升潜力的酒店继续持有和改善。

（三）本次交易对上市公司其他方面的影响

1、本次交易对上市公司每股收益的影响

受宏观经济下行及行业竞争加剧的影响，国内经济型酒店普遍面临单店获利能力下降的情况，如家酒店集团的盈利能力面临较大压力，此外，本公司为收购如家酒店集团也将借入金额较高的银行负债，从而产生较高的财务费用。预计本

次交易对上市公司当期每股收益可能存在摊薄情形。上市公司已于公司第六届董事会第八次会议通过《关于填补本次重大资产重组摊薄上市公司当期每股收益具体措施》的议案，公司填补回报的具体措施如下：

“一、加快公司主营业务发展，提高公司盈利能力

本次交易结束后，公司将在国内 300 余城市运营近 3000 余家酒店，形成覆盖“豪华”、“高档”、“中档”、“经济型”全系列的酒店业务，活跃用户人数及会员数大幅增加，公司的影响力将覆盖至全国，盈利能力将进一步加强。

本次交易完成后公司将积极管理整合各酒店品牌，运用公司自身与如家酒店集团的品牌影响力，聚焦酒店运营的主营业务，实现跨越式发展，提高公司盈利能力。

二、加强并购整合

本次交易完成后，如家酒店集团将成为本公司的控股子公司，公司的资产规模和业务范围都将得到扩大，因整合产生的协同效应将使公司的核心竞争力得到提升。本次交易完成后，公司将加强在品牌体系、业务结构、组织机构、营销网络、管理制度、人力资源、财务融资、企业文化等众多方面的整合，从而充分发挥本次并购的协同效应，提高上市公司核心竞争力和持续盈利能力。

三、积极提升公司核心竞争力，规范内部控制

公司将致力于进一步巩固和提升公司核心竞争优势、拓宽市场，努力实现收入水平与盈利能力的提升。公司将加强企业内部控制，提升企业管理效率。推进全面预算管理，优化管理流程，全面有效地控制公司经营和管控风险，提升经营效率和盈利能力。

四、不断完善公司治理，为公司发展提供制度保障

公司将严格遵循《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，

确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、经理和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。

五、进一步完善利润分配政策，保证公司股东收益回报

为进一步完善公司利润分配政策，积极有效地回报投资者，公司于 2015 年 12 月 6 日召开第六届董事会第八次会议，通过了《关于修改公司章程部分条款的议案》及《关于公司未来三年（2015 年-2017 年）股东回报规划的议案》，并将提交股东大会审议。未来，公司将严格执行公司分红政策，在符合利润分配条件的情况下，积极对股东给予回报，确保公司股东特别是中小股东的利益得到保护。”

2、本次交易对上市公司未来资本性支出的影响

本次交易完成后，如家酒店集团将成为上市公司的全资子公司。交易完成后，上市公司将成为一家拥有从中低端酒店连锁品牌到高端酒店的综合酒店集团。

随着业务规模的持续扩大，如家酒店集团未来可预见的重大资本性支出主要为酒店建设与原有酒店升级改造。为了满足该资本性支出的要求，上市公司拟在本次交易完成后，通过使用资本市场的融资手段来筹集资金，包括但不限于非公开发行股份等。

3、本次交易的职工安置方案及其对上市公司影响

本次交易完成后，上市公司将拥有为如家酒店集团 100%股权，如家酒店集团将成为上市公司全资子公司，不涉及职工安置事宜。

4、本次交易成本对上市公司的影响

本次交易涉及的税负成本由相关责任方各自承担，中介机构费用等按照市场收费水平确定。由于本次交易结构复杂且涉及跨境收购，本次交易后上市公司可能需支付较高额的中介机构费用，上述交易成本可能会对上市公司交易完成当年的盈利造成较大影响。

5、本次交易对上市公司财务安全性的影响

按照境外上市公司收购交易惯例及与如家酒店集团特委会的谈判，本次重组相关协议交割前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店在本次重大现金购买交易完成前无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告，且无法编制备考财务报表，故无法准确计算本次交易后首旅酒店财务数据及财务指标，以下数据均为建立在一定假设条件下的估计。

（1）负债规模及资产负债率

以 2015 年 9 月 30 日作为对比基准日，本次重大现金购买交易完成前后首旅酒店偿债能力指标对比情况如下所示：

项目	本次重大现金购买交易前	本次重大现金购买交易后
资产规模（万元）	405,138.84	1,738,581.44
负债规模（万元）	267,402.46	1,415,521.96
资产负债率（%）	66.00	81.42

备注：1.上述计算所采用的如家酒店集团 2015 年 9 月 30 日财务数据均来自于如家酒店集团按照美国会计准则下编制的未经审计的财务报告，上述各项计算值与交易后最终结果可能存在一定差异。

2..资产负债率=总负债/总资产

3.仅完成本次重大现金购买交易后上市公司会新增一定额度的商誉，商誉应为合并成本大于可辨认净资产公允价值时的差额，按照国际惯例及与如家酒店集团特委会的谈判，本次重组相关协议交割前，本次交易存在一定不确定性，现阶段无法对如家酒店集团实施 PPA 评估，无法准确计量如家酒店集团可辨认净资产公允价值，以上计算中假设如家酒店集团可辨认净资产公允价值为截至 2015 年 9 月 30 日的，如家酒店集团净资产。

4. 本次重大现金购买交易后总资产=首旅酒店总资产+如家酒店集团总资产+重大现金购买交易总额-如家酒店集团净资产*本次重大现金购买如家酒店集团股权比例

5.本次重大现金购买交易后总负债=总首旅酒店总负债+如家酒店集团总负债+现金购买贷款总额

截至 2015 年 9 月 30 日，首旅酒店资产总额 405,138.84 万元，负债规模为 267,402.46 万元，首旅酒店的资产负债率为 66.00%，公司偿债能力和抗风险能力处于合理水平，公司不存在到期应付负债无法支付的情形。

本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店的资产总额为 1,738,581.44 万元，负债总额为 1,415,521.96 万元，公司资产规模及负债规模均有较大幅度的提高，由于公司借入较高额度的银行贷款，致使本首旅酒店的资产负债率升高为 81.42%。

（2）新增财务费用

单位：亿元

项目	本次交易后
新增财务费用（亿元）	2.6

备注：1.根据首旅酒店（香港）取得的工行纽约分行出具的《贷款承诺函》，双方在涉及利率和费率的条款中约定：利率为 LIBOR 调整利率加 2.8%，其中“LIBOR 调整利率”为伦敦银行间美元存款拆借三个月利率，经美元负债的法定存款准备金率调整。上述计算假设取用 2015 年 12 月 22 日 LIBOR 调整利率，约为 0. 58%。

2. 工行纽约分行承诺提供的贷款最高为 12 亿美元，上述计算假设按照贷款的最高额度 12 亿美元计算。

3. 工行纽约分行承诺提供的贷款期限为一年.，首旅酒店不排除在到期日前偿还全部或部分贷款，上述计算假设首旅酒店未提前偿还贷款，新增财务费用为贷款一年后产生的财务费用。

4.上述计算假设取用 2015 年 12 月 22 日中美汇率：1 美元折合 6.47 元人民币计算。

本次重大现金购买的交易总额约为 71.46 亿元人民币，首旅酒店将全部使用银行贷款筹集，根据银行贷款合同约定的利率计算，则预计本次交易完成后首旅酒店每年将新增约 2.6 亿元财务费用。

（3）解决措施

首旅酒店将积极采取以下措施实现公司战略发展和管理财务杠杆风险的平衡。

①为提高本次重组效率，缓解后续上市公司偿债压力，首旅酒店拟采用询价发行方式向不超过 10 名符合条件的特定对象非公开发行股份募集配套资金，总金额不超过 38.74 亿元，若本次配套募集资金获批并成功发行，则首旅酒店每年将预计减少约 1.3 亿元财务费用。

②首旅酒店 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月息税前利润分别为 20,659.74 万元、19,870.47 万元及 18,452.39 万元，如家酒店集团 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月息税前利润分别为 45,720.0 万元、79,245.0 万元及 33,542.5 万元。本次交易后首旅酒店每年新增财务费用预计将会对公司盈利产生一定影响，若本次配套募集资金成功实施，则将显著降低交易完成后首旅酒店每年新增的财务费用对公司盈利的影响。

如家酒店集团的 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月经营活动产生的现金流量净额为 119,226.9 万元、134,520.8 万元及 91,161.7 万元。本次交易完成后，虽然首旅酒店资产负债率较高，财务费用有一定程度的提高，但公司经营活动产生的净现金流量显著增加，能够保证日常经营的持续稳定，同时本次交易完成后首旅酒店息税前利润将有较大幅度提高，盈利能力进一步增强，上市公司仍具备一定的偿债能力，财务风险处于可控范围内。

③此外，首旅酒店未来也将继续采取有效措施，包括使用境内贷款替换从而灵活利用境内外贷款利率差异、增发股票、发行可转债、延长债务平均期限等方式，严格控制首旅酒店的财务风险，减财务费用对公司盈利的影响。

6、本次交易对形成的企业合并商誉金额及其影响

（1）本次交易形成的企业合并商誉金额

本次交易前，首旅酒店的实际控制人为首旅集团，首旅集团不能直接或通过 Poly Victory 间接对如家酒店集团实施控制，故本次交易构成非同一控制下的企业合并。根据《企业会计准则第 20 号—企业合并》相关规定，在非同一控制下企业合并交易中，购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，应当确认为商誉；合并成本小于可辨认净资产公允价值时的差额确认为合并当期损益。

①购买日首旅酒店获得如家酒店集团控制权时，首旅酒店支付的合并成本将与合并中取得的如家酒店集团可辨认净资产公允价值份额进行比较，合并成本大

于合并中取得的如家酒店集团可辨认净资产公允价值份额时的差额确认为合并报表中本次收购如家酒店集团形成的商誉；反之，则确认为合并当期损益。

②如果本次收购形成商誉，根据《企业会计准则讲解—企业合并》：“对于被购买方在企业合并之前已经确认的商誉，购买方在对企业合并成本进行分配、确认合并中取得可辨认资产和负债时不应予以考虑”，故首旅酒店在购买日合并如家酒店集团时需剔除如家酒店集团原合并商誉，重新计算首旅酒店本次合并如家酒店集团的商誉。

③按照境外上市公司收购交易惯例及与如家酒店集团特委会的谈判，本次重组相关协议生效前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店在本次重大现金购买交易完成前无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告和合并对价分摊（以下简称 PPA）评估报告，待评估机构在购买日实施 PPA 评估后，上市公司将准确界定本次合并形成的无形资产、可辨认负债及或有负债和商誉金额。

（2）合并商誉中是否存在合并报表中应作为可辨认无形资产予以新增确认的资产

首旅酒店将于购买日在如家酒店集团层面重新识别确认无形资产和可辨认负债及或有负债，根据《企业会计准则第 6 号—无形资产》，符合无形资产定义中的可辨认性标准：即 I. 是否能够从企业中分离或者划分出来，并能单独或者与相关合同、资产或负债一起，用于出售、转移、授予许可、租赁或者交换；或 II. 应源自合同性权利或其他法定权利，无论这些权利是否可以从企业或其他权利和义务中转移或者分离。”

首旅酒店将于购买日在如家酒店集团合并层面重新识别确认无形资产、可辨认负债及或有负债，区别于商誉单独确认的无形资产主要为基于合同或法律产生的权利包括商标、有利租约、客户关系、特许权协议等，重新识别确认的可辨认负债主要为不利租约负债。

（3）标的资产可辨认公允价值的确定依据

购买日首旅酒店将委托评估机构以合并对价分摊为目的，依据《企业会计准则第 20 号—企业合并》及其讲解，对如家酒店集团购买日合并可辨认净资产公允价值进行 PPA 评估。首旅酒店将依据评估机构的 PPA 评估值确认购买日如家酒店集团可辨认净资产的公允价值。

（4）公允价值增值部分确认相关资产的后续摊销对收购完成后合并报表归属母公司净利润的影响

按照境外上市公司收购交易惯例及与如家酒店集团特委会的谈判，本次重组相关协议生效前，本次交易存在一定不确定性，现阶段无法对如家酒店集团实施 PPA 评估。在本次重大现金购买交易完成后，评估机构即可实施 PPA 评估，首旅酒店将明确界定本次合并形成的无形资产、可辨认负债及或有负债和商誉，并确定公允价值增值部分相关资产的后续摊销对收购完成后合并报表归属母公司净利润的影响。

第十章 财务会计信息

一、如家酒店集团最近两年一期的财务信息

下述财务信息摘自如家酒店集团依据美国会计准则编制的 2013 年、2014 年以及 2015 年前三季度合并财务报表，其中 2013 年及 2014 年依据美国会计准则编制的合并财务报表经 PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 审计并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表为如家酒店管理层提供的未经审计的财务报表。

（一）资产负债表

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
资产			
流动资产：			
现金及现金等价物	131,227.8	94,969.0	115,674.3
受限资金	966.3	1,272.6	17,327.6
应收账款-净额	13,542.9	9,550.1	9,996.4
应收关联方款项	403.0	347.6	550.9
易耗品	3,286.8	4,444.6	4,123.1
预付款项及其他流动资产	19,632.7	17,170.3	18,123.2
递延税项资产	12,863.0	12,968.5	7,883.9
流动资产总额	**181,922.5**	**140,722.7**	**173,679.4**
投资	1,477.8	1,170.9	583.3
固定资产-净额	379,725.3	400,004.1	404,933.7
无形资产-净额	108,913.5	112,663.6	111,249.9
商誉	232,324.1	232,324.1	225,463.1
其他资产	10,765.8	9,099.5	8,602.7
递延税项资产-非流动	46,659.1	43,484.7	40,756.4
资产总额	**961,788.1**	**939,469.6**	**965,268.5**
负债			

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
流动负债：			
应付账款	10,390.9	8,694.9	8,917.0
应付关联方款项	1,812.8	416.6	302.9
一年内到期的金融负债	99,722.9	102,957.7	-
融资租赁负债	-	-	137.6
应付工资及福利费	23,548.0	22,812.7	22,286.5
应交所得税	8,613.1	11,783.0	8,855.1
应交其他税费	4,102.0	3,407.4	3,134.4
递延收益	24,035.7	22,541.7	20,294.9
其他未付及预提款项	26,911.1	25,546.0	22,888.1
其他应付款	77,659.2	74,285.3	91,164.2
递延所得税负债	5,571.1	6,076.4	5,215.5
流动负债总额	**282,366.8**	**278,521.7**	**183,196.2**
非流动负债			
长期借款	-	-	71,333.7
递延租赁费	68,643.5	70,528.4	69,145.6
递延收益	4,993.1	5,128.9	5,407.5
应付特许加盟酒店款项	15,242.3	14,489.2	11,535.1
其他长期应付款	865.3	1,301.8	2,053.7
不利租约负债	30,402.8	33,128.2	33,762.7
金融负债	-	-	115,729.5
递延所得税负债	27,805.7	29,257.5	28,352.2
负债总额	**430,319.5**	**432,355.7**	**520,516.2**
股东权益			
普通股	371.9	369.8	367.1
资本公积	325,975.5	319,107.6	308,059.6
盈余公积	25,601.3	25,601.3	20,689.2
留存收益	178,433.6	160,424.6	114,025.2
减：库存股	-275.9	-	-
股东权益合计(不含少数股东权益)	**530,106.4**	**505,503.3**	**443,141.1**
少数股东权益	1,362.2	1,610.6	1,611.2

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
股东权益合计(含少数股东权益)	**531,468.6**	**507,113.9**	**444,752.3**
负债及股东权益总额	**961,788.1**	**939,469.6**	**965,268.5**

（二）利润表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入：			
直营酒店	422,897.4	574,180.4	558,748.0
特许加盟酒店	76,471.8	94,094.4	76,549.1
营业收入总额	**499,369.2**	**668,274.8**	**635,297.1**
营业税金及附加	-29,567.5	-41,111.8	-39,182.1
营业收入净额	469,801.7	627,163.0	596,115.0
营业收入成本及费用：			
直营酒店成本			
租赁费及水电费	-166,077.6	-217,280.4	-210,892.4
员工成本	-84,456.5	-107,522.2	-107,375.4
折旧及摊销	-59,060.6	-74,288.6	-69,294.5
易耗品,食品及饮料	-29,576.9	-36,276.0	-34,302.9
其他	-46,728.9	-66,944.1	-64,829.9
直营酒店成本总额	-385,900.5	-502,311.3	-486,695.1
特许加盟酒店员工成本	-19,254.9	-20,124.4	-15,731.4
销售费用	-7,373.9	-10,981.3	-10,993.5
管理费用	-23,938.4	-31,200.8	-31,348.0
营业成本及费用总额	-436,467.7	-564,617.8	-544,768.0
其他收入/（损失）	-246.6	1,519.3	1,108.9
营业利润	**33,087.4**	**64,064.5**	**52,455.9**
利息收入	1,500.4	929.5	621.6
利息费用	-1,642.6	-4,175.9	-5,414.9
提前偿还长期借款而加速摊销的费用	-	-	-4,187.2
权益投资收益/(亏损)	-118.1	-32.4	-79.2

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
可转换债券公允值变动收益/(损失)	-2,716.9	7,194.5	-13,340.4
回购可转换债券损益	-168.2	65.0	-
营业外收入	5,473.8	8,173.9	5,366.3
营业外支出	-	-	-100.0
汇兑收益/(损失)-净额	-3,515.9	-1,150.0	4,983.0
税前利润及少数股东损益	**31,899.9**	**75,069.1**	**40,305.1**
所得税费用	-13,401.8	-23,132.3	-20,699.7
净(亏损)/利润	**18,498.1**	**51,936.8**	**19,605.4**
归属少数股东的净（收益）/损失	-489.2	-625.3	16.8
归属于如家股东的净(亏损)/利润	**18,008.9**	**51,311.5**	**19,622.2**
每股收益			
-基本每股	1.87	5.38	2.12
-稀释每股	1.87	4.55	2.10
纳入经营成果表股份激励计划支出列示如下：			
直营酒店成本-人员成本	487.6	770.2	790.4
特许加盟酒店人员成本	960.1	1,315.2	1,101.3
销售费用	52.1	83.2	151.4
管理费用	4,378.8	6,602.0	6,558.4

（三）现金流量表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
经营活动产生的现金流量：			
净（亏损）/利润	18,498.1	51,936.8	19,605.4
将净收益调节至经营活动产生的现金流量			
股权激励计划	5,878.6	8,770.6	8,601.5
折旧及摊销	60,871.4	76,991.1	71,448.2
定期借款的前期费用摊销	-	-	4,283.1
汇兑(收益)/损失-净额	3,515.9	1,150.0	-4,983.0

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
处置固定资产收益	8,94.9	-2,033.2	-1,105.6
固定资产减值损失	1,815.5	1,750.6	62.1
无形资产减值损失	-	140.3	-
收购莫泰 168 的债债务豁免收益	-	-1,191.9	-
回购可转换债券收益	1,68.2	-65.0	-
可转换债券的公允值变动损益	2,716.9	-7,194.5	13,340.4
坏账损失	887.9	41.2	155.8
递延所得税资产	-5,026.0	-5,898.1	-7,735.5
以权益法确认的合营企业亏损	118.1	32.4	79.2
利率互换协议公允价值变动损失（收益）	-	-	-91.2
资产与负债变动、收购净影响：			
(增加)/减少应收账款	-4,025.7	429.6	-334.6
增加/(减少)耗材	1,157.8	-201.8	36.9
(增加)/减少预付款和其他流动资产	-3,511.6	3,039.1	-61.0
(增加)/减少其他资产	-1,752.1	-85.5	-1,150.7
增加/(减少)应付账款	1,696.0	-2,076.9	1,234.5
增加/(减少)应付关联及联营公司账项	1,113.8	113.7	-76.9
增加/(减少)应付职工薪酬	735.3	3.2	729.6
增加/(减少)应交所得税	-3,169.9	2,927.9	1,216.9
增加/(减少)其他应交税项	694.6	91.9	358.3
增加/(减少)客户奖励计划	971.1	1,173.6	1,631.2
增加/(减少)其他应付款	6,686.5	-1,199.0	2,706.8
增加/(减少)递延收益	1,358.2	1,549.4	906.1
增加/(减少)递延租赁费	-1,884.9	1,382.8	5,983.8
(增加)/(减少)应付特许加盟酒店业主押金款	7,53.1	2,954.1	2,388.9
增加(减少)可转换债券和金融负债的应计利息	-	-11.6	-3.3
经营活动产生的现金流量净额	**91,161.7**	**134,520.8**	**119,226.9**
投资活动产生的现金流量：			
处置固定资产	2,398.2	4,376.5	1,884.5
为新开发的酒店购买固定资产	-29,307.1	-35,202.8	-79,086.2

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
为总部购买固定资产	-13,789.7	-4,839.4	-8,428.2
为升级现有酒店购买固定资产	-3,432.3	-20,042.4	-190.4
购买无形资产	-227.5	-1,195.7	-1,050.3
受限制现金的代管帐户和利息储备账户支付的现金	-	15,436.3	3,021.9
扣除取得的现金后收购子公司所支付现金净额	-	-8,535.3	-2,347.0
其他投资活动之现金流量	-339.3	-620.0	-
投资活动产生的现金流量净额	**-44,697.7**	**-50,622.8**	**-86,195.7**
筹资活动产生的现金流量：			
股票期权行权收益	9,17.8	2,637.0	19,333.1
回购普通股	-438.9	-	-
回购可转换债券	-10,399.7	-6,002.2	-
扣除前期费用的借款收益	-	-	72,302.5
偿还借贷	-	-71,943.3	-73,546.7
偿还收购子公司负债	-	-13,300.0	-
为收购莫泰 168 的为清偿债务所支付的现金	-	-15,436.3	-
融资租赁负债支付的现金	-	-140.7	-723.3
向子公司少数股东支付的股利	-573.6	-422.4	-813.0
利率互换协议的现金结算	-	-	-965.0
来自新成立的控股子公司的少数股东的资本注资	40.0	-	1,346.0
筹资活动产生的现金流量净额	**-10,454.4**	**-104,607.9**	**16,933.6**
汇率变动对现金的影响	249.2	4.6	-606.1
现金及现金等价物净增加额	36,258.8	-20,705.3	49,358.7
期初现金及现金等价物余额	94,969.0	115,674.3	66,315.6
期末现金及现金等价物余额	**131,227.8**	**94,969.0**	**115,674.3**

二、如家酒店集团所采纳的会计政策和中国企业会计准则会计政策差异比较情况

（一）如家酒店集团所采纳的会计政策和中国企业会计准则之间的主要差异的说明及国内审计机构出具的鉴证报告

如家酒店集团是一家在美国 Nasdaq Global Market 上市的企业，其年度合并财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币。财务报表日为每年 12 月 31 日，因此标的资产 2013 财年和 2014 财年分别为截至 2013 年 12 月 31 日前十二个月及截至 2014 年 12 月 31 日前十二个月。PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 对如家酒店集团 2013 年度和 2014 年度的合并财务报表进行了审计，并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表未经审计。

按照国际惯例，本次重组相关协议生效前，本次交易存在一定不确定性，首旅酒店无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制的如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告。为确保顺利完成本次重组收购，标的资产根据中国企业会计准则编制并经审计的财务资料暂缓披露。本公司承诺后续补充披露的财务资料内容和时间安排如下：

1、在本次重大现金购买交易完成后三个月内完成并向投资者披露按照中国企业会计准则和公司会计政策编制的上市公司备考财务报告及审计报告；

2、在本次重大现金购买交易完成后三个月内完成并向投资者披露根据中国企业会计准则和本公司会计政策编制的如家酒店集团财务报告及审计报告。

为了在本次重组交割前，便于投资者从整体上判断如家酒店集团财务报表和审计报告的可依赖程度和可比性，本公司编制了《北京首旅酒店(集团)股份有限公司对 Homeinns Hotel Group 合并财务报表中股东权益和净利润作出的准则差异调节事项 2013 及 2014 年度》并聘请普华永道进行了鉴证并出具了发表了合理保证意见的《鉴证报告》（普华永道中天特审字(2015)第 1748 号）及《北京首旅酒店(集团)股份有限公司对 Homeinns Hotel Group 简明合并财务报表中股东权益和净利润作出的准则差异调节事项截止 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间》并聘请普华永道进行了鉴证并出具了发表了有限保证意见的《鉴证报告》（普华永道中天特审字(2015)第 1749 号）。

（二）如家酒店集团主要会计政策与中国企业会计准则相关规定的差异情况比较表

1、准则差异调节表编制基础

公司管理层执行了以下工作：

（1）获取如家酒店集团的根据美国会计准则编制且经审计的 2013、2014 年度合并财务报表中股东权益和净利润金额及如家酒店集团为季度业绩报告目的而编制且未经审计的 2015 年 9 月 30 日简明合并资产负债表中股东权益金额和截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间简明合并利润表中净利润金额(以下简称“美国准则财务信息”)；

（2）比较如家酒店集团 2013、 2014 年度及截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期所采用的按美国会计准则制定的会计政策和公司所采用的、并且在其 2013 及 2014 年度经审计的财务报表所披露的根据财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”或“中国准则”)制定的会计政策，并就有关差异对股东权益和净利润金额的重大财务影响进行量化；及

（3）编制了如家酒店集团 2013、2014 年度及截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间的“美国准则财务信息”调整至根据中国准则会计政策编制的财务信息(以下简称“中国准则财务信息”)的调节事项(以下简称“准则差异调节表”)。

上述“准则差异调节表”、“美国准则财务信息”及“中国准则财务信息”未经单独审计。

（1） 准则差异调节表

单位：万元

项目	2015 年 09 月 30 日			2014 年 12 月 31 日			2013 年 12 月 31 日		
增加/(减少)	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息
股东权益	531,468.6	-16,226.5	515,242.1	507,113.9	-12,045.1	495,068.8	444,752.3	-8,325.8	436,426.5
项目	**截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间**			**2014 年度**			**2013 年度**		
增加/(减少)	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息
净利润	18,498.1	-3,262.3	15,235.8	51,936.8	-3,575.3	48,361.5	19,605.4	1,787.0	21,392.4

3、准则差异调节项目

如家酒店集团按照美国准则会计政策与中国准则会计政策编制的财务报表中对股东权益和净利润金额产生影响的差异项目具体列示如下：

单位：万元

增加/(减少)	净利润			股东权益		
	截至2015年9月30日止9个月期间	2014年度	2013年度	2015年9月30日	2014年12月31日	2013年12月31日
按照美国准则会计政策编制	18,498.1	51,936.8	19,605.4	531,468.6	507,113.9	444,752.3
调节事项						
(a)股份支付计划	359.9	501.1	981.2	-	559.2	202.1
(b)会员奖励积分计划	-2,359.1	910.3	436.1	-5,742.6	-3,383.5	-4,293.8
(c)固定资产、长期待摊费用和使用寿命有限的无形资产减值	-2,492.8	-6,151.1	526.3	-15,130.4	-12,637.6	-6,486.5
(d)上述(a)(b)(c)项目的递延所得税影响	1,229.7	1,164.4	-156.6	4,646.5	3,416.8	2,252.4
按照中国准则会计政策编制	15,235.8	48,361.5	21,392.4	515,242.1	495,068.8	436,426.5

(a) 如家酒店集团为其董事和员工实施了以如家酒店集团及其下属一子公司之权益结算的股份支付计划。由于美国准则与中国准则针对股份支付计划下权益结算和负债结算的分类方法、后续计量以及费用归属期间的确认方式等方面存在的不同规定，造成如家酒店集团美国准则和中国准则下股东权益和净利润金额存在差异。

(b) 如家酒店集团在向其会员提供客服服务的同时会根据会员计划授予会员奖励积分。在满足一定条件后，奖励积分可以用来升级会员、换取免费入住和其他免费的服务或商品等。在美国准则下，如家酒店集团在提供服务的同时，按照相应奖励积分的边际成本确认销售费用与负债。在中国准则下，如家酒店集团在提供服务的同时，将销售取得的款项在本次销售收入与奖励积分的公允价值之间进行合理分配，即：将取得的收款扣除奖励积分公允价值的部分确认为收入；奖励积分的公允价值确认为递延收益作为负债列示。

(c) 在美国准则下，当有迹象表明固定资产、长期待摊费用及使用寿命有限的无形资产之账面金额可能无法收回时，需要对其进行减值测试。如果上述

资产的账面价值超过归属于该资产预计未来现金流量的未贴现值，则需将资产可收回金额与账面价值之间的差额确认为减值损失。在中国准则下，如果上述长期资产存在减值迹象，无论其账面价值超过归属于该资产预计未来现金流量的未贴现值与否，都需要将该资产可收回金额低于账面价值部分确认为减值损失。

(d) 基于上述(a)、(b)和(c)项对股东权益及净利润产生影响的准则差异，如家酒店集团相应调整了其递延所得税的影响。

三、Poly Victory 最近两年一期的财务信息

下述财务报表根据美国会计准则编制，2013 年及 2014 年财务信息经致同审计并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务数据未经审计。

（一）资产负债表

单位：万元

项目	2015 年 9 月 30 日	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日
资产			
流动资产：			
货币资金	3,042.4	2,944.4	2,949.4
流动资产总额	**3,042.4**	**2,944.4**	**2,949.4**
非流动资产：			
长期股权投资	91,381.9	88,150.3	79,193.9
非流动资产合计	**91,381.9**	**88,150.3**	**79,193.9**
资产总计	**94,424.3**	**91,094.7**	**82,143.4**
负债			
流动负债：			
其他应付款 [1]	12,474.8	12,228.0	12,205.7
流动负债合计	**12,474.8**	**12,228.0**	**12,205.7**
非流动负债合计	-	-	-
负债总额	**12,474.8**	**12,228.0**	**12,205.7**
所有者权益：			
实收资本	41.4	41.4	41.4
资本公积	55,444.2	54,436.8	52,736.8
其他综合收益	22.8	394.3	425.4
未分配利润	26,441.1	23,994.2	16,734.0
所有者权益合计	**81,949.5**	**78,866.7**	**69,937.6**
负债和所有者权益总计	**94,424.3**	**91,094.7**	**82,143.3**

注：1. 报告期内 Poly Victory 的其他应付款为购买如家酒店集团股权时首旅香港垫付的股权价款。2015 年 11 月 14 日，首旅香港通过了董事会决议，对 Poly Victory 所欠首旅香港的全部债务转为由 Poly Victory 新增发的 10,000 股股份。由此，Poly Victory 的总股份数变更为 60,000 股，其他应付款科目余额为零。

（二）利润表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
营业收入：			
减：营业成本	-	-	-
财务费用	-222.7	-3.8	483.7
投资收益(损失以“-”号填列）	2,224.2	7,256.4	942.0
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	2,224.2	7,256.4	942.0
营业利润(损失以“-”号填列)	**2,446.9**	**7,260.2**	**458.3**
利润总额(损失以“-”号填列)	**2,446.9**	**7,260.2**	**458.3**
净利润(损失以“-”号填列)	**2,446.9**	**7,260.2**	**458.3**
其他综合收益的税后净额	**-371.5**	**-31.1**	**282.4**
以后将重分类进损益的其他综合收益	-371.5	-31.1	282.4
外币财务报表折算差额	-371.5	-31.1	282.4
综合收益总额	**2,075.4**	**7,229.1**	**740.7**

（三）现金流量表

单位：万元

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
经营活动产生的现金流量：			
收到其他与经营活动有关的现金	0.5	6.2	4.7
经营活动现金流入小计	0.5	6.2	4.7
支付其他与经营活动有关的现金	18.8	21.9	23.9
经营活动现金流出小计	18.8	21.9	23.9
经营活动产生的现金流量净额	**-18.3**	**-15.7**	**-19.2**
投资活动产生的现金流量：			
投资活动产生的现金流量净额	-	-	-
筹资活动产生的现金流量：			
筹资活动产生的现金流量净额	-	-	-
汇率变动对现金及现金等价物的影响	**116.3**	**10.7**	**-91.5**
现金及现金等价物净增加额	**98.0**	**-5.0**	**-110.7**

项目	2015 年 1-9 月	2014 年度	2013 年度
加：期初现金及现金等价物余额	2,944.4	2,949.4	3,060.1
期末现金及现金等价物余额	**3,042.4**	**2,944.4**	**2,949.4**

四、Poly Victory 所采纳的会计政策和中国企业会计准则会计政策差异比较情况

（一）Poly Victory 所采纳的会计政策和中国企业会计准则之间的主要差异的说明及国内审计机构出具的鉴证报告

Poly Victory 是一家注册在英属维尔京群岛的企业，由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，本次财务报表是根据美国会计准则编制的，以人民币作为列报货币，财务报表日为每年 12 月 31 日，因此标的资产 2013 财年和 2014 财年分别为截至 2013 年 12 月 31 日前十二个月及截至 2014 年 12 月 31 日前十二个月。致同对 Poly Victory 2013 年度和 2014 年度的财务报表进行了审计，并出具了无保留意见的审计报告，2015 年前三季度财务报表未经审计。

由于 Poly Victory 除持有如家酒店集团 15.27%股权外，无其他经营活动，而目前首旅酒店无法提供按照首旅酒店适用的中国企业会计准则编制如家酒店集团财务报告及其相关的审计报告，首旅酒店对 Poly Victory 根据中国企业会计准则编制并经审计的财务资料同样暂缓披露。本公司承诺后续补充披露的财务资料内容和时间安排如下：

1、在本次重大现金购买交易完成后三个月内完成并向投资者披露按照中国企业会计准则和公司会计政策编制的上市公司备考财务报告及审计报告；

2、在本次重大现金购买交易完成后三个月内完成并向投资者披露根据中国企业会计准则和本公司会计政策编制的 Poly Victory 财务报告及审计报告。

为了在本次重组交割前，便于投资者从整体上判断 Poly Victory 财务报表和审计报告的可依赖程度和可比性，本公司编制了《北京首旅酒店(集团)股份有限公司准则差异调节表 2013 及 2014 年度》及《北京首旅酒店(集团)股份有限公司准则差异调节表 2015 年 1-9 月》，并聘请致同对该差异调节表进行了鉴证并出具了《鉴证报告》（致同专字（2015）第 110ZA3451 号）及《鉴证报告》（致

同专字（2015）第 110ZA3452 号）。

（二）Poly Victory 主要会计政策与中国企业会计准则相关规定的差异情况比较表

1、准则差异调节表编制基础

公司管理层执行了以下工作：

（1）获取对 Poly Victory 根据美国会计准则编制的 2013 及 2014 年度财务报表中披露的主要会计政策的理解；

（2）将相关美国会计准则和本公司执行的、并且在 2014 年度财务报表所披露的中国企业会计准则会计政策进行比较；

（3）针对上述不同会计政策对 Poly Victory 2013 及 2014 年度和 2015 年 9 月 30 日财务报表中所表述的股东权益和净利润金额的潜在影响作出定性及定量评估，并在此基础上编制了准则差异调节表。

上述准则差异调节表、美国准则财务信息及中国准则财务信息未经单独审计。

2、准则差异调节表

单位：万元

项目	2015 年 09 月 30 日			2014 年 12 月 31 日			2013 年 12 月 31 日		
增加/(减少)	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息
股东权益	81,949.5	-2,479.8	79,469.7	78,866.7	-1,853.4	77,013.3	69,937.6	-1,293.1	68,644.5
项目	**截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间**			**2014 年度**			**2013 年度**		
增加/(减少)	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息	美国准则财务信息	调节事项合计	中国准则财务信息
净利润	2,446.9	29.4	2,476.3	7,260.2	88.9	7,349.1	458.3	2,383.1	2,841.4

3、准则差异调节项目

Poly Victory 按照美国准则会计政策与中国准则会计政策编制的财务报表中对股东权益和净利润金额产生影响的差异项目具体列示如下：

单位：万元

增加/(减少)	净利润			股东权益		
	截至2015年9月30日止9个月期间	2014年度	2013年度	2015年9月30日	2014年12月31日	2013年12月31日
按照美国准则会计政策编制	2,446.9	7,260.2	458.3	81,949.5	78,866.7	69,937.6
调节事项						
(a)被投资企业中美准则差异	-498.6	-550.1	277.5	-2,479.8	-1,853.4	-1,293.1
(b)其他股东对被投资单位增资导致投资方持股比例变动	528.0	639.0	2,105.6	-	-	-
按照中国准则会计政策编制	2,476.3	7,349.1	2,841.4	79,469.7	77,013.3	68,644.5

(a) Poly Victory采用权益法核算的被投资企业如家酒店集团按照美国准则会计政策编制的2013年度、2014年度财务报表中股东权益和净利润金额与中国准则会计政策下产生差异导致Poly Victory权益法核算后产生差异，普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）已就如家酒店集团美国准则和中国准则差异调节表执行鉴证工作，并于2015年12月1日出具编号为普华永道中天特审字（2015）第1748号的合理保证结论的鉴证报告。同时，2015年9月30日差异表系普华永道于2015年12月1日出具编号为普华永道中天特审字（2015）第1749号的有限保证结论的鉴证报告。

(b) 美国准则下其他股东对被投资单位增资导致投资方持股比例变动，投资方应按所持股权比例计算应享有的份额，调整长期股权投资的账面价值，同时计入当期损益，在中国准则下计入所有者权益。

第十一章 同业竞争与关联交易

一、同业竞争情况

（一）本次交易前上市公司同业竞争情况

为解决与控股股东首旅集团的同业竞争问题，上市公司近年来通过收购首旅集团酒店资产、出售旅行社板块业务等方式逐步解决。上市公司于 2012 年收购了首旅集团旗下的首旅建国酒店管理公司、北京首旅京伦酒店管理有限公司和北京欣燕都酒店连锁有限公司，于 2014 年出售了神舟国旅。

首旅集团已于 2014 年 11 月 18 日出具了《北京首都旅游集团有限责任公司关于旗下酒店物业及酒店管理公司的说明及承诺函》，承诺：“对于尚未注入首旅酒店的酒店管理公司，在盈利能力达到上市公司要求并取得合作方同意情况的下将注入上市公司。对于目前由第三方管理公司管理的酒店，除北京市北京饭店、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市上园饭店外，在第三方管理合同结束后，首旅集团将在其他股东同意且首旅酒店能提供合适酒店品牌的情况下，优先提供给首旅酒店进行管理，若首旅酒店放弃管理权力，则首旅集团可继续将酒店交由第三方酒店管理集团管理。”目前上述承诺事项仍在履行当中。

截至 2015 年 9 月 30 日，除首旅酒店外，首旅集团仍控制一定数量的酒店物业和酒店管理公司，酒店物业及酒店管理公司的基本情况以及未进入首旅酒店原因如下表所示：

酒店管理公司名称	股东名称	持股比例	2015年9月底管理酒店家数（签约数）	未进入首旅酒店原因
北京金长城酒店管理公司	首旅集团	100%	2	盈利水平未符合上市公司收购标准
安麓(北京)酒店管理有限公司	首旅集团	40%	9	亏损
北京诺金酒店管理有限责任公司	首旅置业	100%	1	亏损

北京首旅日航国际酒店管理有限公司	首旅置业	50%	10	注入首旅酒店需要其他股东同意
北京凯燕国际饭店管理有限公司	首旅置业	50%	28	注入首旅酒店需要其他股东同意
北京谭阁美饭店管理有限公司	首旅置业	50%	7	亏损

首旅集团旗下未由首旅酒店管理的单体酒店名称及原因如下表所示：

酒店名称	股东名称	持股比例	未由首旅酒店管理原因
北京新世纪饭店有限公司	首旅集团	40%	由第三方管理公司首旅日航在管理，协议尚未到期
北京市长富宫中心有限责任公司	首旅集团	74.07%	由第三方管理公司新大谷在管理，协议尚未到期
北京亮马河大厦有限公司	首旅集团	50%	首旅酒店管理或注入需要其他股东同意
海南三亚国宾馆有限责任公司	首旅集团	51%	由第三方管理公司悦榕庄管理，协议尚未到期
北京市北京饭店	首旅集团	100%	饭店位置和性质特殊
北京市上园饭店	首旅集团	100%	已改为培训中心
北京燕莎中心有限公司	首旅集团	40.64%	由第三方管理公司凯燕在管理，协议尚未到期
北京和平宾馆有限公司	首旅置业	100%	由第三方管理公司雅高在管理，协议尚未到期
北京新侨饭店有限公司	首旅置业	100%	由第三方管理公司雅高在管理，协议尚未到期
北京首旅置业集团有限公司新源里商务酒店	首旅置业	100%	由第三方管理公司谭阁美在管理，协议尚未到期
北京颐和园宾馆有限公司	恒彩发展有限公司	60%	由第三方管理公司安缦在管理，协议尚未到期
北京贵宾楼饭店有限公司	北京市北京饭店	60%	饭店位置和性质特殊且需要获得其他股东同意
北京市长城饭店公司	首旅集团	10%	由第三方管理公司喜来登在管理
北京诺金酒店	首旅置业	100%	由北京诺金酒店管理有限责任公司管理，亏损

2015 年 11 月 30 日，首旅集团就避免同业竞争问题向首旅酒店承诺并出具承诺函：

“1、在本公司下辖范围内，各饭店、旅行社等的客源都是自愿的，本公司不硬性分配客源。

2、当本公司及其下属子公司（上市公司除外，下同）与上市公司之间存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面可能对上市公司带来不公平的影响时，本公司及其下属子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。

3、本公司将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。

4、对于尚未注入上市公司的酒店管理公司，在盈利能力达到上市公司要求并取得合作方同意的情况下将注入上市公司。对于目前由第三方管理公司管理的酒店，除北京市北京饭店、北京贵宾楼饭店有限公司、北京市上园饭店外，在第三方管理合同结束后，本公司将在其他股东同意且上市公司能提供合适酒店品牌的情况下，优先提供给上市公司进行管理，若上市公司放弃管理权力，则本公司可继续将酒店交由第三方酒店管理集团管理。本公司保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。

5、如果本公司违反上述声明、保证与承诺，本公司同意给予上市公司赔偿。

6、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。

7、本声明、承诺与保证可被视为对上市公司及其他股东共同和分别作出的声明、承诺和保证。”

作为本次交易完成后持有上市公司 5%以上股份的股东，携程上海及关联方、一致行动人 Wise Kingdom 就避免与上市公司的同业竞争承诺如下：

“1、本公司将优先推动上市公司的业务发展；在可能与上市公司存在竞争的

业务领域中出现新的发展机会时，给予上市公司优先发展权。

2、当本公司及本公司控股子公司与上市公司现时主营业务存在有竞争性同类业务，由此在市场份额、商业机会及资源配置等方面对上市公司带来不公平的影响时，本公司及本公司控股子公司自愿放弃同上市公司的业务竞争。

3、本公司保证绝不利用对上市公司及其下属公司的了解和知悉的信息协助第三方从事、参与或投资与上市公司及其下属公司相竞争的业务或项目。

4、如果本公司违反上述声明、保证与承诺，本公司同意给予上市公司赔偿。

5、本声明、承诺与保证将持续有效，直至本公司在上市公司中拥有的权益比例低于5%为止。

6、本声明、承诺与保证可被视为对上市公司及其他股东共同和分别作出的声明、承诺和保证。”

（二）交易完成后上市公司同业竞争情况

本次交易完成后，上市公司控股股东未发生变更，本次交易不会新增上市公司与控股股东及实际控制人之间的同业竞争。

二、关联交易情况

（一）本次交易前关联交易情况

1、本次交易前，上市公司的关联交易情况

截至2015年9月30日，首旅酒店的关联方清单如下：

分类	名称	关联关系
母公司	首旅集团	母公司
下属子公司	北京首旅景区投资管理有限公司（“景区投资”）	控股子公司
下属子公司	北京市京伦饭店有限责任公司（“京伦饭店”）	控股子公司
下属子公司	海南南山文化旅游开发有限公司（“南山文化”）	控股子公司

分类	名称	关联关系
下属子公司	北京首旅建国酒店管理有限公司（“首旅建国”）	全资子公司
下属子公司	北京欣燕都酒店连锁有限公司（“欣燕都”）	全资子公司
下属子公司	北京首旅京伦酒店管理有限公司（“首旅京伦”）	全资子公司
下属子公司	宁波南苑集团股份有限公司（“南苑股份”）	控股子公司
合营及联营	三亚南山尼泊尔馆文化建设有限公司（“尼泊尔馆”）	合营公司
合营及联营	北京首汽（集团）股份有限公司（“首汽股份”）	联营公司
合营及联营	宁夏沙湖旅游股份有限公司（“宁夏沙湖”）	联营公司
合营及联营	北京首旅寒舍酒店管理有限公司（“首旅寒舍”）	合营公司
其他关联公司	北京市旅游商品配送有限公司（“旅游商品配送公司”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首商集团股份有限公司及所属企业（“首商股份”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	中国全聚德（集团）股份有限公司及其所属企业（“全聚德”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京神舟国际旅行社集团有限公司及其所属企业（神舟国旅）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京东来顺集团有限责任公司（“东来顺”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京贵宾楼饭店有限公司（“贵宾楼饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅置业集团有限公司（“首旅置业”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首汽（集团）股份有限公司及所属企业（“首汽股份”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京颐和园宾馆（“颐和园宾馆”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京新世纪饭店有限公司（“新世纪饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京展览馆	受同一母公司最终控制
其他关联公司	中国康辉旅行社有限责任公司及各地旅行社（“各地康辉旅行社”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京和平宾馆有限公司（“和平宾馆”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	华龙旅游实业发展总公司（“华龙实业”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市建国饭店公司（“北京建国”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京香山饭店有限责任公司（“香山饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京新北纬饭店有限责任公司（“新北纬饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京宣武门商务酒店有限公司（“宣武门酒店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅置业集团有限公司永安宾馆（“永安宾馆”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	建国国际酒店管理有限公司（“建国国际”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅日航国际酒店管理有限公司(“首旅日航”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京凯威大厦有限公司（“凯威大厦”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京国际饭店（“国际饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市西苑饭店（“西苑饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京燕翔饭店有限责任公司（“燕翔饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	兆龙饭店有限公司（“兆龙饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市北京饭店（“北京饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	长富宫中心有限责任公司（“长富宫”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京亮马河大厦有限公司（“亮马河大厦”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京新侨饭店有限公司（“新侨饭店”）	受同一母公司最终控制

分类	名称	关联关系
其他关联公司	北京斯博人才交流有限责任公司（“斯博人才”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅普兰德洗涤公司（“普兰德洗涤”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京喜莱达物业管理公司（“喜莱达物业”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市助友旅游仓储公司（“助友仓储”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京展览馆宾馆有限公司（“北展宾馆”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京新侨三宝乐餐饮有限公司（“新侨三宝乐”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市利达汇通房地产开发公司（“利达汇通房地产”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市崇文门饭店（“崇文门饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京东方饭店（“东方饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市上园饭店（“上园饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京凯燕国际饭店管理有限公司（“凯燕国际”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京农业集团有限公司（“北京农业”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市四川饭店（“四川饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京万里国际旅行社(“万里旅行社”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	西安首旅建国酒店有限公司（“西安建国”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	广州首旅建国酒店有限公司（“广州建国”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	郑州首旅建国酒店有限公司（“郑州建国”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市和平里大酒店（“和平里大酒店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市旅店公司易县欣燕都望龙度假山庄（“望龙山庄”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首采联合电子商务有限责任公司（“首采联合”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市旅店公司（“旅店公司”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京古玩城市场集团有限责任公司（“古玩城”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京天成开元平谷市场服务中心（“天成开元平谷中心”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市富国饭店（“富国饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市丰泽园饭店（“丰泽园饭店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅集团培训中心（“首旅培训”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首旅置业集团有限公司新源里商务酒店（“新源里酒店”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首采运通电子商务有限责任公司（“首采运通”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京华龙景区旅游开发有限公司(“华龙景区”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京首都旅游集团财务有限公司(“财务公司”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京绿野晴川动物园有限公司(“绿野晴川”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京紫金世纪置业有限责任公司(“紫金置业”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京国际珠宝交易中心有限责任公司(“国际珠宝交易中心”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京诺金酒店管理有限责任公司(“诺金”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京西单友谊集团(“西单友谊”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市远东饭店(“远东饭店”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京市印章艺术公司(“印章公司”)	受同一母公司最终控制
其他关联公司	北京大运河俱乐部(“大运河俱乐部”)	受同一母公司最终控制

分类	名称	关联关系
其他关联公司	北京谭阁美饭店管理有限公司（“谭阁美”）	受同一母公司最终控制
其他关联公司	浙江南苑控股集团有限公司（“南苑集团”）	其他
其他关联公司	公司董事及管理层成员	其他

（1）采购商品及接受劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2015 年 1-9 月		2014 年		2013 年	
		交易额	占同类交易比（%）	交易额	占同类交易比（%）	交易额	占同类交易比（%）
旅游商品配送公司、首商股份、四川饭店	购买商品	159.93	0.20	180.59	0.07	239.83	0.09
东来顺、全聚德、新侨三宝乐	特色食品	176.23	0.22	175.62	0.07	244.65	0.09
首汽股份	购车	0.00		--		77.34	16.65
各地康辉旅行社、万里旅行社	旅游服务	0.00		1355.41	0.53	1027.84	0.38
首旅日航	酒店管理服务	0.00		242.05	100.00	265.40	100.00
首旅集团、首旅置业、喜莱达物业	职工住房等服务	85.27	100.00	158.68	100.00	158.68	100.00
首汽股份	汽车租赁、维修服务	6.09	0.01	139.52	0.05	150.87	0.06
全聚德、东来顺、兆龙饭店、贵宾楼饭店、国际饭店、和平宾馆、北京建国、崇文门饭店、西苑饭店、新北纬饭店、北京饭店、长富宫、亮马河大厦、新侨饭店、新世纪饭店、东方饭店、香山饭店、颐和园宾馆、上园饭店、燕翔饭店、西安建国、凯威大厦、首旅置业、永安宾馆、胡同游、广州建国、新源里酒店、西安建国	餐饮、酒店住宿服务	0.00		441.34	0.17	290.01	0.11
香山饭店、西安建国、广州建国、北京建国、西苑饭店、贵宾楼饭店、上园饭店、郑州建国、望龙山庄、国际饭店、新北纬饭店、新侨饭店、北京展览馆、普兰德洗涤、首旅集团、首旅置业、喜莱达物业、旅游商品配送公司、首采联合、香山饭店、旅店公司、全聚德、南苑集团	会议培训、洗衣、饮用水配送、物业管理等服务	166.78	0.21	42.05	0.02	71.82	0.03
斯博人才	档案管理服务、招聘	5.67	100.00	12.16	100.00	9.84	100.00
合计		599.97		2747.41		2536.27	

（2）出售商品及提供劳务

单位：万元

关联方	关联交易内容	2015 年 1-9 月	2014 年	2013 年

		交易额	占同类交易比（%）	交易额	占同类交易比（%）	交易额	占同类交易比（%）
北京建国、西安建国、广州建国、郑州建国、永安宾馆、新北纬饭店、崇文门饭店、和平里大酒店、宣武门酒店、东方饭店、香山饭店、北展宾馆、兆龙饭店、西苑饭店、国际饭店	酒店管理服务	2260.97	14.54	3031.97	14.98	3258.54	16.41
全聚德、东来顺、各地康辉旅行社、首汽股份、首商股份、首旅集团、首旅培训、北京展览馆、新世纪饭店、华都饭店、华龙实业、北京饭店、国际饭店、西苑饭店、和平宾馆、崇文门饭店、长富宫、贵宾楼饭店、亮马河大厦、北京建国、香山饭店、凯燕国际、永安宾馆、兆龙饭店、宣武门酒店、东方饭店、新侨饭店、上园饭店、西安建国、利达汇通房地产、首采联合、旅店公司、旅游商品配送公司、北京农业、古玩城、天成开元平谷中心、和平里大酒店、绿野晴川、燕翔饭店、紫金置业、国际珠宝交易中心、广州建国、新侨三宝乐、新北纬饭店、诺金、首旅日航、香山饭店、首采运通、北展宾馆、凯威大厦、西单友谊、远东饭店、印章公司、大运河俱乐部、谭阁美、四川饭店	旅游服务	0.00		1106.15	0.59	1057.54	0.53
各地康辉旅行社、首旅日航、首旅集团、建国国际、首旅培训、北京农业、东方饭店、首汽股份、香山饭店、北京国旅、新源里酒店、国际饭店、北展宾馆、和平里大酒店、宣武门酒店、新北纬饭店、永安宾馆、西苑饭店、崇文门饭店、兆龙饭店、西安建国、广州建国、北京建国、东来顺、首采运通、首采联合、望龙山庄、南苑集团	提供住宿、会议、餐饮、化验等服务	179.51	0.32	135.14	0.35	180.49	0.43
颐和园宾馆、新世纪饭店、首旅集团、东来顺、华龙景区、财务公司	订票服务	0.00		71.89	0.04	94.12	0.05
合计		2440.48		4345.16		4590.69	

（3）关联租赁

单位：万元

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	2015 年 1-9 月	2014	2013
助友仓储	神舟国旅	房屋建筑物			5.67
凯威大厦	神舟国旅	房屋建筑物		41.94	39.06
西苑饭店	神舟国旅	房屋建筑物		12.00	12.00
和平宾馆	神舟国旅	房屋建筑物		37.38	37.38

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	2015 年 1-9 月	2014	2013
亮马河大厦	神舟国旅	房屋建筑物		5.70	6.00
北京建国	神舟国旅	房屋建筑物		12.00	18.25
崇文门饭店	神舟国旅	房屋建筑物		13.00	13.00
旅店公司	欣燕都	房屋建筑物	460.18	601.54	601.54
富国饭店	欣燕都	房屋建筑物	132.65	173.40	173.40
西安建国	欣燕都	房屋建筑物	160.92	206.00	135.00
首旅集团	欣燕都	房屋建筑物及土地使用权	162.15	201.58	198.48
丰泽园饭店	欣燕都	房屋建筑物	235.50	300.00	275.00
国际饭店	首旅建国	房屋建筑物	172.30		
神舟国旅	前门饭店、京伦饭店	房屋建筑物	12.38		
合计			1336.08	1604.54	1514.79

（4）其他交易

① 利息收入与利息支出

报告期内，上市公司与关联方首旅集团、财务公司和南苑集团存在资金拆借情况，资金拆借相关利息的收入和支出情况如下：

单位：元

项目	2013 年	2014 年	2015 年 1-9 月
计提借款利息	15,635,555.15	17,541,986.10	22,754,572.84
其中：首旅集团	15,635,555.15	8,511,067.12	974,013.88
财务公司		9,030,918.98	21,314,537.10
南苑集团			466,021.86
支付借款利息	15,806,222.22	17,055,983.45	26,061,176.02
其中：首旅集团	15,806,222.22	8,711,955.56	1,179,347.22
财务公司		8,344,027.89	22,383,982.48
南苑集团			2,497,846.32

2014 年和 2015 年 1-9 月，公司在关联方财务公司的银行存款利息收入分别为 311,864.30 元和 1,468,624.35 元。

② 股权转让

公司与华龙实业于 2014 年 12 月 5 日签署《股权转让协议》，将持有的神舟

国旅 51.00%股权转让给华龙实业，并于 2014 年 12 月 31 日完成工商变更手续。约定股权转让价款 41,277,818.29 元，截至 2014 年 12 月 31 日止，公司收到股权转让款 2,500.00 万元。

（5）关联担保

报告期内，公司作为被担保方的关联担保情况如下：

担保方	被担保方	担保金额（元）	担保起始日	担保到期日	是否已履行完毕
首旅集团	首旅酒店	5,000,000.00	2012/8/20	2013/4/24	是
首旅集团	京伦饭店	44,000,000.00	2012/5/24	2013/1/7	是
首旅集团	京伦饭店	38,000,000.00	2013/5/29	2013/10/28	是
首旅集团	首旅酒店	130,000,000.00	2014/6/27	2014/12/26	是
首旅集团	南苑股份	55,000,000.00	2015/1/20	2016/1/19	否
首旅集团	南苑股份	155,000,000.00	2015/1/22	2016/1/21	否
首旅集团	南苑股份	260,000,000.00	2015/6/12	2018/6/11	否
首旅集团	南苑股份	384,000,000.00	2015/1/19	2016/1/19	否
首旅集团	南苑股份	140,000,000.00	2015/1/13	2016/1/12	否
首旅集团	首旅酒店	170,000,000.00	2015/8/3	2016/8/2	否

（6）关联方往来款项

单位：元

项目名称	关联方	2015 年 9 月末	2014 年末	2013 年末
		账面余额	账面余额	账面余额
其他应收款	华龙实业		16,277,818.29	
其他应收款	全聚德		150,000.00	150,000.00
其他应收款	凯威大厦			97,650.00
其他应收款	和平宾馆			33,000.00
其他应收款	崇文门饭店			10,000.00
其他应收款	亮马河大厦			5,000.00
其他应收款	南苑集团	4,570,852.23		
应收账款	西安建国	1,180,429.33	1,269,334.87	299,329.61
应收账款	郑州建国	2,151,110.53	1,058,365.87	
应收账款	国际饭店	1,718,870.45	1,013,983.81	1,542,108.98
应收账款	远东饭店		200,000.00	
应收账款	广州建国	219,128.97	626,961.91	282,211.86
应收账款	西苑饭店	374,352.23	594,236.37	523,362.41

项目名称	关联方	2015 年 9 月末	2014 年末	2013 年末
		账面余额	账面余额	账面余额
应收账款	宣武门酒店	147,186.28	308,819.22	477,217.97
应收账款	北京建国		285,073.02	320,595.22
应收账款	望龙山庄	300,000.00	200,000.00	200,000.00
应收账款	兆龙饭店	125,204.84	196,939.65	523,269.11
应收账款	新北纬饭店	115,849.04	186,731.42	178,417.72
应收账款	永安宾馆	99,327.11	177,102.62	294,164.62
应收账款	崇文门饭店	105,022.51	167,062.14	182,656.03
应收账款	北展宾馆	72,613.15	117,853.71	106,961.12
应收账款	和平里大酒店	43,671.53	98,760.73	211,087.38
应收账款	香山饭店	334,381.50	86,322.51	106,481.56
应收账款	东方饭店	521,846.31	60,386.43	105,519.04
应收账款	首采联合	598,481.00	35,257.51	87,425.89
预付账款	西安建国	520,000.00	510,450.00	495,000.00
预付账款	首采运通		120,000.00	
预付款项	全聚德		112,500.00	162,500.00
预付账款	丰泽园饭店			250,000.00
预付账款	国际饭店	655,040.00		
其他应付款	首旅日航		2,071,146.32	870,228.12
其他应付款	丰泽园饭店		500,000.00	
其他应付款	首采联合		153,070.00	206,609.00
其他应付款	旅游商品配送公司		43,790.00	
其他应付款	首旅集团		27,894.11	27,045.47
其他应付款	首旅置业			39,420.64
其他应付款	南苑集团	1,260.00		
应付利息	首旅集团		205,333.34	406,221.78
应付利息	财务公司	508,097.08	686,891.09	
应付账款	旅游商品配送公司	716,085.74	475,938.14	460,739.03
应付账款	东来顺	697,585.20	328,873.25	263,694.21
应付账款	全聚德	311,529.91	35,157.00	106,272.50
应付账款	崇文门饭店		15,330.00	
应付账款	新侨三宝乐	5,083.00	3,940.00	2,530.00
应付账款	首汽股份			83,059.00
应付账款	各地康辉旅行社			75,616.00
应付账款	新北纬饭店			5,881.00
应付账款	东方饭店			500
应付账款	南苑集团	1,114.40		
预收账款	神舟集团		3,290.00	
预收账款	首汽股份			2,450,643.00

项目名称	关联方	2015 年 9 月末	2014 年末	2013 年末
		账面余额	账面余额	账面余额
预收账款	亮马河大厦			680,800.00
预收账款	华龙实业			241,556.00
预收账款	凯威大厦			106,038.50
预收账款	全聚德			74,894.00
预收账款	利达汇通房地产			50,000.00
预收账款	首旅集团			8,682.00
长期借款	首旅集团			205,000,000.00
长期借款	财务公司	333,000,000.00	313,000,000.00	
短期借款	首旅集团		120,000,000.00	
短期借款	财务公司	220,000,000.00	210,000,000.00	
应付股利	北京假期	2,550,000.00		

本次交易前，上市公司与其控股股东之间存在持续性日常关联交易。2014 年度公司日常关联交易所形成的收入占公司营业收入总额的 1.56%，日常关联交易所形成的支出占公司成本费用总额的 2.33%。关联交易整体水平与公司经营规模相比占比很小，对公司经营无实质影响，且关联交易遵循公开、公平，公正原则，关联交易价格公允、程序合法，无损害公司利益、股东利益特别是中小股东利益的行为，对公司独立性没有影响。

关联交易产生的原因主要有两方面，一是上市公司上市时因资产剥离等历史因素造成的，二是在日常经营活动中与首旅集团及其控制企业之间发生相互提供酒店管理、住宿、餐饮、差旅服务、租赁、维修、商品等日常经营行为。在客观情况不发生变化的情况下，第一种关联交易将会继续存在。第二种关联交易是纯粹的经营行为，主要由于公司与首旅集团所属企业都属于旅游服务行业，存在上下游关系，存在相互提供服务的需求。

2、本次交易前，如家酒店集团的关联交易情况

根据经 PricewaterhouseCoopers Zhong Tian LLP 审计的如家酒店集团美国会计准则下 2013 年、2014 年合并财务报告、以及未经审计的 2015 年前三季度的财务报表等相关信息，报告期内如家酒店集团发生过关联交易的关联方如下：

关联方	与如家酒店集团关系
Poly Victory Investments Limited	股东
携程	股东携程上海为其下属子公司
艺龙	一名高级管理人员担任董事
北京建国客栈有限公司	与股东 POLY VICTORY 同属于首旅集团控制
上海信帜贸易有限公司	上海如家快捷漕溪路酒店有限公司[8]非控股股东
福建运通投资股份有限公司	福州如家运通快捷酒店有限公司[9]及福州如家快捷酒店有限公司[10]非控股股东
厦门水务集团有限公司	厦门如家快捷酒店有限公司[11]非控股股东
沈阳裕淞投资管理有限公司	沈阳裕淞如家酒店管理有限公司[12]非控股股东
沈阳奥福特酒店管理中心	辽宁如家奥福特精选酒店管理有限公司[13]非控股股东
上海帝诺投资咨询有限公司	上海如家漕宝酒店管理有限公司[14]非控股股东
孙彦	上海如家漕宝酒店管理有限公司[15]非控股股东
河南安钢大厦有限公司	郑州颐悦酒店有限公司[16]非控股股东

（1）关联采购与销售情况

报告期内，如家酒店集团的关联采购如下：

关联方	关联交易内容	关联交易定价方式	2015 年 1-9 月		2014 年度		2013 年度	
			金额（万元）	占同类交易比例	金额（万元）	占同类交易比例	金额（万元）	占同类交易比例
携程[17注 1]	销售佣金	市场价结算	2,583.5	47.22%	3,813.9	48.24%	3,871.0	44.00%
艺龙[18注 2]	销售佣金	市场价结算	617.2	11.28%	-	-	-	-

（2）关联租赁情况

[8]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 51%、上海信帜贸易有限公司持股 49%
[9]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 51%、福建运通投资股份有限公司持股 49%
[10]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 70%、福建运通投资股份有限公司持股 30%
[11]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 51%、厦门水务集团有限公司持股 49%
[12]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 51%、沈阳裕淞投资管理有限公司持股 49%
[13]截至本报告书签署日，该公司由上海如家持股 60%、沈阳奥福特酒店管理中心持股 40%
[14]该公司已于 2015 年 3 月注销
[15]该公司已于 2015 年 3 月注销
[16]截至本报告书签署日，该公司由颐泰商务酒店管理（上海）有限公司持股 60%，河南安钢大厦有限公司持股 40%
[17]未包含艺龙
[18]该公司于 2015 年 5 月成为如家酒店集团关联方，此处仅统计 2015 年 5 月后交易金额

出租方	承租方	租赁方式	租赁起始日	租赁终止日	2013 年确认租赁（万元）	2014 年确认租赁费用（万元）	2015 年 1-9 月确认租赁收益(万元)
北京建国客栈有限公司	如家北京	承包经营	2006/6	2017/5	180	180	135

（3）关联方往来款项

截至 2015 年 9 月 30 日，关联方往来款项情况如下：

单位：万元

记账科目	关联方	2015 年 9 月末账面余额	款项内容
应付账款	携程	22.48	销售佣金
应付账款	艺龙	282.39	销售佣金
其他应收款	上海信帜贸易有限公司	380.55	股利
其他应收款	福建运通投资股份有限公司	22.48	股利
其他应付款	厦门水务集团有限公司	282.39	股利
其他应付款	沈阳裕淞投资管理有限公司	66.15	股利
其他应付款	沈阳奥福特酒店管理中心	60.00	股利
其他应付款	河南安钢大厦有限公司	720.00	股利

（4）关联交易的必要性与公允性

上海信帜贸易有限公司、福建运通投资股份有限公司、厦门水务集团有限公司、沈阳裕淞投资管理有限公司、沈阳奥福特酒店管理中心（有限合伙）公司、上海帝诺投资咨询有限公司、孙彦、河南安钢大厦有限公司均为下属门店的非控股股东，相关关联交易均为支付其股利产生。

携程和艺龙均为国内大型酒店在线预订机构，拥有国内外数千余家会员酒店可供预订，是中国领先的酒店预订服务中心。由于携程和艺龙重要的在线渠道地位，国内知名连锁酒店均与其进行合作。如家酒店集团与携程及艺龙的关联交易，是拓展订房渠道的重要方式。

报告期内如家酒店集团的上述关联交易，均为生产经营所必需。各项关联交

易均参考市场价执行，定价具有公允性。

（二）本次交易对公司关联交易的影响

1、本次重大现金购买构成关联交易

根据《股票上市规则》，与关联人共同投资的交易构成关联交易。本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方 Poly Victory 持有如家酒店集团 15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方 Poly Victory 将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。

2、本次发行股份购买资产构成关联交易

本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产交易完成后，不考虑配套融资因素，持有公司 5%以上股份的股东携程上海、沈南鹏（Nanpeng Shen）及其关联方 Smart Master 为本公司的关联方。因此本次发行股份购买资产构成关联交易。

本公司关联董事、关联股东将在上市公司审议本次重大资产重组的董事会中回避表决，并将在上市公司审议本次重大资产重组的股东大会等决策程序中回避表决。

（三）交易完成后上市公司的关联交易情况

本次交易后，不考虑配套融资因素，除首旅集团外，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，携程上海、沈南鹏（Nanpeng Shen）及其关联方 Smart Master 成为上市公司关联方，如家酒店集团将成为上市公司的控股子公司。本次交易前，首旅酒店和如家酒店集团分别与携程上海及其同一控制下企业存在预订酒店中介服务等交易，交易完成后上述两类交易将成为上市公司新增的关联交易事项。

在本次交易前，携程上海及其同一控制下企业与首旅酒店之间存在持续交易[19]，其中，2015 年度向上市公司采购商品、接受劳务共计 596,960 元，占上市公司当期营业总收入的 0.01%，2013 年度、2014 年度未发生此类交易；2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月向上市公司销售商品、提供劳务金额分别为 3,111,877 元、3,421,587 元及 4,254,392 元，占上市公司当期营业总成本的 0.11%、0.13%及 0.46%。本次交易前，如家酒店集团与携程的关联交易情况见本章“二、关联交易情况”之“（一）本次交易前关联交易情况”。

本次重大重组完成前后，上市公司控股股东均为首旅集团。首旅集团就减少及规范与上市公司的关联交易出具承诺如下：

“1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。

2、本公司及本公司控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

3、本公司愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。

4、本承诺将持续有效，直至本公司不再处于上市公司的第一或并列第一大股东地位为止。”

作为本次交易完成后持有上市公司 5%以上股份的股东，携程上海及关联方、一致行动人 Wise Kingdom 就减少及规范与上市公司的关联交易出具承诺如下：

[19] 以下交易数据未包含艺龙

“1、本次交易完成后，本公司及本公司控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。

2、本公司及本公司控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

3、本公司愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。

4、本承诺将持续有效，直至本公司在上市公司中拥有的权益比例低于 5%为止。”

作为本次交易完成后持有上市公司 5%以上股份的股东，沈南鹏（Nanpeng Shen）及关联方、一致行动人 Smart Master 分别就减少及规范与上市公司的关联交易出具承诺如下：

“1、本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人控制的公司，将尽可能减少与上市公司之间的关联交易。在进行确有必要发生的关联交易时，将严格按照国家法律法规和上市公司的《公司章程》规定进行操作。同时，为保证关联交易的公允，关联交易的定价将严格遵守市场价的原则，无法参照市场价的交易价格将由双方在公平合理的基础上平等协商确定，并按相关国家法律法规和上市公司的《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务。

2、本公司/本人及本公司/本人控制的公司将严格和善意地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人承诺将不会通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。

3、本公司/本人愿意承担由于违反上述承诺给上市公司造成的经济损失的赔偿责任。

4、本承诺将持续有效，直至本公司/本人在上市公司中拥有的权益比例低于5%为止。”

第十二章 风险因素

一、与本次交易相关的风险

（一）本次交易的审批风险

1、本次重大现金购买的审批风险

本次重大现金购买尚需履行的程序包括：（1）北京市国资委关于重大现金购买交易方案的批复；（2）首旅酒店股东大会对重大现金购买交易事项的批准；（3）国家发改委对重大现金购买交易境外投资的备案；（4）商务部关于本次重大现金购买交易涉及的经营者集中事项审查无异议；（5）SEC 对就如家酒店集团私有化交易的相关披露文件（或修订版披露文件）确认无意见；（6）如家酒店集团股东大会对重大现金购买交易相关事项的批准；（7）北京市商委关于重大现金购买交易境外投资的备案。

本次重大现金购买能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次重大现金购买交易，本次重大现金购买存在审批失败风险。

2、本次发行股份购买资产的审批风险

本次发行股份购买资产尚需履行的程序包括：（1）北京市国资委关于发行股份购买资产方案的批复；（2）首旅酒店股东大会对发行股份购买资产相关事项的批准；（3）国家发改委对发行股份购买资产境外投资的备案；（4）北京市商委关于发行股份购买资产交易境外投资的备案；（5）商务部关于本次发行股份购买资产交易涉及的经营者集中事项审查无异议；（6）商务部关于发行股份购买资产交易涉及境外投资者认购首旅酒店新增股份的批准；（7）中国证监会并购重组委审核通过，并获得中国证监会的核准。

本次发行股份购买资产能否获得上述批准或核准，以及最终获得相关批准或核准的时间，均存在不确定性，在上述审批取得前本公司不得实施本次发行股份购买资产交易，本次发行股份购买资产存在审批失败风险。

3、本次交易方案涉及无先例事项的风险

本次交易方案包括（1）重大现金购买方案；（2）发行股份购买资产方案；（3）募集配套资金方案。（1）与（2）两个交易相互独立，互不为条件，但同步进行。由于整体交易方案没有先例，因此，在未来的审核过程中存在审核失败的风险，提请投资者特别关注。

（二）本次重大现金购买失败风险

根据本次重大现金购买交易所签署的《合并协议》，经首旅酒店（香港）和如家酒店集团各自董事会批准（就如家酒店集团而言，经特别委员会建议后），可经首旅酒店（香港）和如家酒店集团在交割日前经共同书面同意后终止《合并协议》并放弃本交易。

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）和首旅酒店（香港）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）在本协议日后九个月内未能完成合并；（2）任何政府机关已经制定、发布、颁布、执行或签署任何终局、不可上诉的指令；（3）在有效召开的如家酒店集团股东大会或其休会或延期期间未能取得股东表决；（4）在有效召开的首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准。”

如出现下述任何情形，如家酒店集团（经特别委员会建议后）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割；（3）如家酒店集团董事会经特别委员会建议后已授权就更优提议订立替代收购协议，并且支付相应的终止费。”

如出现下述任何情形，首旅酒店（香港）可在本次重大现金购买交易交割日前随时终止《合并协议》：“（1）如家酒店集团在任何重大方面违反或未能履行其

在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且对陈述或保证的违反造成重大公司不利影响；（2）发生公司触发事件，公司触发事件是指：(i) 已发生公司建议变更；(ii) 公司董事会已公开向公司股东推荐一项竞争性交易或已签署任何替代收购协议；或(iii) 第三方已就公司 20%或以上的已发行股份提出收购要约或交换要约，且公司董事会在 10 个营业日内未提出建议反对公司股东接受该等收购或交换要约（包括对公司股东接受该等收购或交换要约未提出任何立场）。”

由此，本次重大现金购买交易存在失败的风险。

（三）本次重大现金购买支付终止费的风险

根据本次重大现金购买交易所签署的《合并协议》的约定，“如果非因如家酒店集团原因，在本协议日后九个月内未能完成合并、首旅酒店股东大会或其休会或延期期间未能取得股东批准或者未能取得监管机构批准，则首旅酒店应支付 17,775,000 美元等值人民币的终止费；如果本协议在下述情况下终止，则首旅酒店应支付 88,873,000 美元等值人民币的终止费：（1）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）在任何重大方面违反或未能履行其在本协议中的任何陈述、保证、约定或承诺，且该等对陈述或保证的违反会阻止、重大延迟或重大妨碍或损害首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）完成本交易的能力；（2）由于首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）未能在如家酒店集团确认全部交割条件已经满足或被豁免后的十个营业日内完成交割。”

本次重大现金购买交易若出现上述情况时，首旅酒店存在向如家酒店集团或其指定中国子公司支付终止费的风险。

（四）本次重大现金购买的融资支付风险

本次重大现金购买的交易中上市公司将采取现金支付的方式支付对价，现金支付规模较大。虽然首旅酒店（香港）取得了工行纽约分行出具的《贷款承诺函》，中国工商银行承诺将于如家酒店集团私有化交割前向首旅酒店（香港）提供不超过 12 亿美元的贷款，作为本次收购资金的来源，若公司违反《贷款承诺函》所规定的相关义务或上市公司股东大会未能审批通过该贷款事项可能导致无法及

时、足额取得资金，将造成本次重大现金购买交易失败或延期。

（五）本次重大现金购买标的公司异议股东诉讼风险

根据开曼公司法（Cayman Islands Companies Law，简称“CICL”）的相关规定，如家酒店集团股东可根据 CICL 行使提出异议的权利，并在其持有的股份被取消后由开曼群岛法院根据 CICL 确认异议股份的公允价值。根据开曼公司法的相关规定，本次合并交易在取得合并双方股东大会通过后即可实施，因此，异议股东与如家酒店集团的协商及诉讼不会对本次重大现金购买交易的实施构成影响。

（六）本次交易完成后如家酒店集团未来若进行架构调整可能产生的税收风险

本次交易完成后，如家酒店集团将成为首旅酒店的全资子公司，如家酒店集团内部仍存在境外红筹架构，不排除未来因公司需要对境外红筹架构进行调整或拆除。未来境外红筹架构若进行拆除，则可能产生一定的税收成本，将影响公司当期的盈利情况。

境外架构的调整和拆除的主要目的是实现境内的首旅酒店直接控制如家酒店集团旗下的境内运营实体。目前，上述境外公司在税收上均为非居民企业，若在收购完成后的较短时间内将如家酒店集团旗下境内子公司出售给首旅酒店，则根据现行税法规定，需要按出售价格与投资成本的差额的 10%交纳中国预提所得税。由于每个境内子公司的投资成本不一，但大部分均为原始投入成本（即实收资本），考虑到本次如家酒店集团的整体出售价格较高，因此预计需缴纳的中国预提所得税费用较高，具体税收金额需视具体出售价格而定。需要说明的是，税务机关如认为关联公司之间的股权出售价格不符合独立交易原则，有权对转让价格作出调整并据以征税。调整架构当期若需要交纳上述预提所得税，将会对当期盈利造成较大影响。

作为国有企业，首旅酒店在收购如家酒店集团后将在具体营运、人员、资产、管理决策等方面上做出一定改变，有可能使上述境外公司符合申请成为中国税收

居民企业的条件。在成功申请成为中国税收居民企业的情况下则首旅酒店未来在内部架构重组时可能适用关于同一集团内部重组的相关税收优惠政策，从而递延上述中国预提所得税的缴纳。

考虑到存在未来拆除境外架构并递延相关税收的可能性，目前首旅酒店暂无在短时间内拆除境外架构的具体计划。

（七）配套募集资金失败导致负债率过高的风险

为缓解后续偿债压力，公司拟通过向不超过 10 名特定投资者非公开发行股份的方式募集配套资金，收购如家酒店集团股权或置换本次交易中预先投入的部分银行贷款。若发生募集配套资金失败或募集金额远低于预期，则公司无法通过股权融资偿还相应债务，公司负债率将维持在较高的水平，并将支付高额的利息费用，对公司盈利能力和财务安全造成一定风险。

（八）本次交易完成后的整合风险

首旅酒店为国有控股的国内上市公司，主要业务为酒店经营管理、景区运营等。而如家酒店集团为民营企业，主要从事经济型连锁酒店业务，本次交易前为美国 Nasdaq Global Market 上市公司。虽然如家酒店集团的主要资产、经营活动均在中国境内，但与首旅酒店相比双方在经营理念、管理体制、企业文化等方面存在一定的差异。本次交易完成后，如家酒店集团成为首旅酒店下属子公司，能否通过整合措施充分利用双方的比较优势存在不确定性。本次交易存在一定的整合风险。

（九）本次重大现金购买交易总对价进行调整的风险

根据首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）及如家酒店集团于 2015 年 12 月 6 日签署的《合并协议》，本次重大现金购买的交易价格为每股普通股 17.90 美元及每股 ADS（每股 ADS 为两股普通股）35.80 美元，交易总对价为 11.24 亿美元，约合 71.78 亿元人民币。按照本次交易对于股权激励的处理方式，本次重大现金购买交易总对价后续在交割日会根据股权激励行使情况进行调整，特此

提醒投资者注意相关风险。

二、财务状况风险

（一）本次重大现金购买导致对公司偿债能力和盈利能力造成不利影响的风险

本次重大现金购买交易中，上市公司为收购如家酒店集团非主要股东所持股份而需要支付大量现金，公司拟通过银行贷款等债权融资渠道进行解决。截至2015年9月30日，公司资产负债率已达66%，本次重大现金购买交易完成后公司负债规模将大幅度增加，同时本次交易完成后上市公司每年将新增较高的财务费用，即使本次配套募集资金获批并成功发行，上市公司每年也将新增一定的财务费用。虽然公司计划通过发行股份募集配套资金的方式偿还新增债务，但所募集的资金仅能偿还部分新增债务。上市公司计划未来采取包括增发股票、配股、发行可转债、延长债务平均期限等方式缓解上市公司的偿债压力，但新增债务仍将使上市公司短期内存在一定程度的偿债风险，同时新增财务费用也将对公司整体盈利水平及公司每股收益造成不利影响。

（二）本次交易完成后的商誉减值风险

本次交易前，Poly Victory并非如家酒店集团的控股股东，首旅集团也不能通过Poly Victory对如家酒店集团实施控制，根据企业会计准则要求，本次交易构成非同一控制下的企业合并。本次收购价格与如家酒店集团账面净资产差额较大，且如家酒店集团自身也具有金额较大的商誉。因此，本次交易完成后，预计首旅酒店将新增金额较大的商誉。根据企业会计准则规定，商誉不作摊销处理，但需在未来年度每年年终进行减值测试。若如家酒店集团不能较好地实现收益，则前述交易形成的商誉将存在减值风险。若未来发生商誉减值，则可能对上市公司业绩造成重大不利影响。

（三）本次交易新增成本风险

本次交易在方案执行的过程中，公司需支付税费、中介机构费用、融资财务

费用等。本次交易产生的费用将相应增加公司的当期成本，造成利润水平下降。

（四）本次交易完成后上市公司每股收益摊薄的风险

由于本次交易未编制备考财务报表，目前无法确定的判断此次交易完成后是否会造成上市公司每股收益下降。由于经济型酒店行业竞争激烈，且本次交易完成后整合效果存在不确定性，如家酒店集团未来盈利能力可能面临一定压力，则本次交易存在对上市公司当期每股收益有摊薄的风险。

（五）本次交易完成后上市公司分红安排相关的风险

本次交易完成后，如家酒店集团将成为首旅酒店的全资子公司，如家酒店集团当前的境外架构导致其分红至首旅酒店将面临较高的税收成本。因此，未来若如家酒店集团境外架构未调整，存在上市公司合并报表利润较高但实际向股东分红的可支配资金受限的情况，上市公司分红的具体安排存在一定的不确定性，提请投资者关注相关风险。

三、本次交易标的如家酒店集团的经营风险

（一）行业风险

由于公司经营的酒店主要用于满足商务旅行、休闲旅游等需求，经营业绩与宏观经济景气程度及国家相关政策具有一定的相关性。同时，酒店行业目前已呈现充分竞争的市场格局，尤其是如家酒店集团主要经营经济型酒店，我国经济型酒店目前已度过高速增长时期。而为应对市场变化等，如家酒店集团近年来积极进行业务转型，布局中高端酒店市场，业务转型给如家酒店集团带来较高的对外投资需求。如果未来在政策环境或宏观经济上出现较大不利因素，或行业竞争格局发生不利变化，将对如家酒店集团的正常经营带来行业风险。

（二）经营业绩波动风险

2013 年、2014 年、2015 年 1-9 月如家酒店集团的营业收入总额分别为 63.53 亿元、66.83 亿元和 49.94 亿元，实现净利润分别为 1.96 亿元、5.19 亿元和 1.85

亿元。本次交易完成后，由于业务整合能否顺利实施以及整合效果能否达到并购预期存在一定的不确定性，且行业发展对如家酒店集团存在一定影响，如家酒店集团经营业绩仍存在波动的风险。

（三）连锁酒店管理风险

如家酒店集团形成了行业领先的国内连锁酒店网络体系，在全国布局广阔、门店众多。截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团旗下共拥有 2,787 家已开业酒店，其中如家酒店 2,273 家，莫泰酒店 409 家，云上四季 30 家，和颐酒店 56 家，如家精选 19 家；直营酒店 917 家，特许加盟酒店 1,870 家。众多的酒店门店为如家酒店集团的管理水平提出较高的要求，若未来收购完成后，如家酒店集团的内部管理出现缺陷，则可能导致因管理不善导致的经营状况恶化的风险。

（四）租赁物业瑕疵的风险

如家酒店集团境内子公司存在部分租赁房产无相应权属文件或租赁用途与证载用途不一致等瑕疵。其中，有租赁面积约 71.7 万平方米的承租房产如家酒店集团未能提供出租方有权出租该等房产的文件，面积占比 15.37%；在有效提供的房产出租文件的租赁合同中，有租赁面积约 133.4 万平方米的承租房产租赁用途与权证证载用途不一致，面积占比约 28.59%；有约 6.7 万平方米的承租房产已办理租赁备案登记，其他承租房产未办理房屋租赁备案登记。

根据如家酒店集团的说明，未能提供出租方有权出租文件主要是因为：相关物业签约时为新建项目、仅取得竣工验收备案等建设证照、房产证尚未取得，或者相关物业签约时产权人因新进房屋买卖等尚未办理房产证，或者相关物业因历史原因即无产权证、但该房产一直为出租方实际所有、并无第三方或政府机关就房产权属提出争议或异议、该情形不影响使用和如家酒店集团租用，前两种情形中如家酒店集团并已督促相关出租方尽快办理或变更相关房屋产权证。

根据如家酒店集团的说明，房产租赁用途与权证记载用途不符的情形主要包括：房产用途为办公、工业、科研等，此等房产用途在使用中无实质障碍亦没有影响酒店的各项经营证照办理和正常运营。如家酒店集团相关门店未因房产租赁

用途与权证记载用途不符受到过行政部门要求整改或行政处罚，也未发生过因该等不符的原因导致租赁合同无效的判决。相关用途不一致房屋在相关地区使用无实质障碍，酒店已实际办理经营所需各项经营证照，并正常运营。

目前，存在瑕疵的租赁房产并未直接影响到如家酒店集团的整体经营，但不能排除因租赁房产证载用途与实际用途不一致而导致出租方被要求整改导致租赁合同无法继续实际履行，以及因出租方因无权出租房产而导致租赁合同无效，从而对实际经营造成影响的风险。

（五）经营资质及业务许可瑕疵的风险

经独立财务顾问及君合律师核查，截至报告书签署日，如家酒店集团正常营业直营店的经营许可存在部分瑕疵，其中：

1、有 84 家门店未能提供营业前消防安全检查文件，占附件所列全部直营门店的 9.27%，无法确定该等门店是否具有消防的完备资质。根据《消防法》等法规，如无资质则存在被责令停止使用或者停产停业并处以罚款的风险。同时，根据如家酒店集团说明，部分酒店曾持消防验收合格的意见前往所属消防大队查询并要求给酒店发放正式的消防合格证，所得回复为所持有的消防证件消防部门即认可，无需另行领取营业前消防安全检查文件。

2、有 5 家门店的《特种行业许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，相关门店正在续期。有 5 家门店未能提供《特种行业许可证》，据如家酒店集团说明其中 4 家正在办理中、剩余 1 家无法办理，占附件所列全部门店的 0.55%，根据如家酒店集团说明，该门店为度假式公寓，因房间分散，未能实际取得《特种行业许可证》。根据《旅馆业治安管理办法》，应办理《特种行业许可证》而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款等处罚。

3、有 7 家门店的《卫生许可证》已经过期，据如家酒店集团的说明，相关门店正在办理续期手续。有 1 家门店未能提供《卫生许可证》，据如家酒店集团说明正在办理中，占附件所列全部门店的 0.11%。根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，应办理《卫生许可证》而未

办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

根据《公共场所卫生管理条例》、《公共场所卫生管理条例实施细则(2011)》有关规定，《卫生许可证》需办理复核。如家酒店集团境内子公司相关门店中，有 131 家门店暂未能提供《卫生许可证》复核的相关证明文件，占比 14.46%，根据如家酒店集团的说明，相关申请复核工作正在办理中。如相关门店应办理《卫生许可证》复核而未办理的，可能被相关监管部门处以罚款、停业整顿等处罚。

截至本重组报告书签署之日，如家酒店集团及其相关境内子公司的正常经营活动未因前述资质瑕疵受到重大不利影响，如家酒店集团及其相关境内子公司亦未因相关资质瑕疵导致实际经营损失，但不排除未来可能因该部分资质、许可瑕疵而导致的行政处罚等对如家酒店集团正常经营造成不利影响的风险。

（六）交易对方不对标的公司经营瑕疵损失进行补偿的风险

本次交易为市场化交易，交易双方为中美两地上市公司。针对目前如家酒店集团存在的各类瑕疵，如租赁物业瑕疵、经营资质及业务许可瑕疵，交易对方认为于《合并协议》签订时，首旅酒店已获知了做出决策所必要的信息。交易对方于《合并协议》中承诺其所提供的有关如家酒店的信息真实、准确、完整。由此，本次交易完成后，若因前述瑕疵导致如家酒店集团遭受损失，则首旅酒店将遭受损失。

（七）人才流失风险

酒店管理人才对于酒店的运营较为重要，如家酒店集团的管理团队在酒店行业均具有丰富的工作的资历和经验，同时每年如家酒店集团通过如家管理大学等培训体系不断加强内部发展所需的人才储备。如家酒店集团在过去通过股权激励等方式吸引了较多优秀人才。在市场竞争日益激烈、本次重组后面临企业整合等背景下，酒店管理人才存在流失的可能性，如家酒店集团的管理和经营可能将受到不利影响。

（八）直营模式下租赁协议持续性风险

直营为如家酒店集团连锁酒店业务主要经营模式之一，截至 2015 年 9 月 30 日，如家酒店集团拥有直营酒店 917 家，占拥有酒店总数的 32.90%。直营模式下，如家酒店集团租赁了大量房屋作为酒店经营场所。日常经营中，如家酒店集团与出租人建立了良好的合作关系及沟通机制，凭借良好的企业信誉及长期建立的合作基础，在租赁协议到期前，如家酒店集团与出租人达成续租协议的占比较高。但在未来经营期间，若发生较多租赁协议到期且未能如期续约的情形发生，或者续约时租金大幅上升，将对如家酒店集团的经营和业绩稳定性产生一定的不利影响。此外，如发生因出租人违约而提前终止租赁协议的情况，虽然如家酒店集团通常有权转移由其安装的一切可移动物品并对其用于改善租赁物业条件的费用提出补偿要求，但出租人违约将会导致如家酒店集团相关直营酒店的经营情况受到一定程度的不利影响，提请投资者注意相关风险。

（九）直营模式下的续租失败及租金上涨风险

如家酒店集团旗下酒店中，直营模式为其中较为重要的一部分。如家酒店集团早期设立的酒店，部分物业租赁合同签署日期较早、物业租金较低。若未来物业租赁合同到期时如家酒店集团未能与出租方成功续约，或到期后续租的租金价格大幅度上涨，将对公司直营模式下的酒店业务产生直接的不利影响。

（十）特许加盟模式下因管理不善导致的品牌风险

特许加盟模式作为如家酒店集团重要的经营模式，成为如家酒店集团经营业绩的重要支撑。根据特许加盟的业务模式，被许可方将使用如家酒店集团的相关品牌等进行酒店运营管理，同时如家酒店集团对相关许可门店进行一定的管理。虽然如家酒店集团的特许加盟模式已较为成熟且成功运营多年，但不排除未来因管理不善等原因导致品牌知名度下降甚至恶化的风险，提请投资者关注。

（十一）未及时办理特许经营备案的风险

如家酒店集团以和美上海、上海驿居、上海屹居作为特许人分别与被特许人签订特许经营合同。截至本报告书签署之日，虽然和美上海、上海驿居及上海屹居已根据《商业特许经营管理条例》的规定就其特许经营活动向商务部门办理了备案，但备案时间晚于《商业特许经营管理条例》及《商业特许经营备案管理办法》规定的时间，根据上述行政法规的规定，和美上海、上海驿居及上海屹居存在被处以 1 万元以上 5 万元以下罚款的法律风险；颐泰商务已根据《商业特许经营管理条例》规定就其特许经营活动向商务部门申请备案，目前正在根据商务部门要求补充相关资料、尚未完成备案手续。

（十二）特许加盟模式下的合作风险

如家酒店集团旗下酒店，除直营酒店外，大部分为特许加盟酒店。虽然如家酒店集团建立了完善的特许加盟管理与服务体系，制定了清晰的加盟条件与明确的加盟流程，并历来重视与特许加盟商的关系维护，但在未来的经营过程中，若现有特许经营协议到期后未能如期续约，或者现有已签约酒店提前终止合作，新市场、新酒店开拓进展未达到预期目标，以及特许加盟商未能遵守合作协议，将对如家酒店集团经营业绩产生不利影响。

（十三）业务规模扩张受限的风险

目前，如家酒店集团已经成为国内经济型连锁酒店集团龙头，旗下拥有数量众多的直营店和加盟店。未来，在如家酒店集团酒店规模继续扩张的过程中，若因价格因素、存量物业不足因素而未能找到合适的物业承租，或因品牌建设、合作条款等原因未能吸引足够的加盟商加盟，如家酒店集团的酒店规模扩张将受到限制。

（十四）政府补贴政策对盈利能力的影响

2013 年至今，如家酒店集团获得的各省及地方政府补助及税收优惠返还等对公司盈利能力有较大影响。2013 年、2014 年及 2015 年 1-9 月如家酒店集团收

到的政府补助及税收优惠返还分别为 5,275 万、6,982 万及 5,473.8 万元，占当期净利润的比重分别为 27.37%、15.74%和 29.59%。若未来政府补贴及税收优惠返还等政策发生重大不利变化，将对如家酒店集团的盈利能力造成一定影响。

（十五）无形资产减值的风险

如家酒店集团无形资产主要包括品牌、有利租约、特许经营合约、客户关系等。若未来如家酒店集团出现经营不善、合同履约不良、客户关系维护不利等情况，则无形资产存在减值风险。

四、其他风险

（一）本次交易的汇兑风险

本次重大现金购买和本次发行股份购买资产的标的资产定价均以美元计价。至发出非具有约束力要约以来，人民币对美元已出现一定程度贬值，若未来汇率进一步贬值，则本次交易按人民币计价的交易金额将进一步提高。

上市公司将通过境外美元贷款支付本次交易对价，若贷款存续期间人民币进一步贬值，则上市公司的借款成本将增加。

（二）本次重大现金购买的利率风险

本次重大现金购买中上市公司收购非买方集团持有的如家酒店集团股份将采取现金收购的方式，公司拟通过银行贷款解决收购资金来源。上述银行贷款为浮动利率，未来利率水平的变动将影响公司财务费用及持续盈利能力。

（三）本次发行股份购买资产部分交易对方未及时履行境外投资、外汇管理登记相关程序的风险

依据境外投资及国家外汇管理相关规定，境内机构、境内个人向境外直接投资或者从事境外有价证券、衍生产品发行、交易，应当及时办理境外投资和外汇登记相关程序。部分参与发行股份购买资产交易的交易对方在取得如家酒店集团

或其境外子公司股权时未及时按照国家规定履行相应的境外投资和外汇登记手续。

截至本报告书签署之日，如家酒店集团相关股东已规范前述境外投资和对外投资的外汇登记手续，且前述违规系如家酒店集团股东自身行为所致，但不排除本公司因前述股东历史违规行为而受到处罚并遭受损失的可能性。

（四）本次交易的股价波动风险

除经营业绩和财务状况之外，本公司的股票价格还将受到国际和国内宏观经济形势、资本市场走势、投资者预期和各类重大突发事件等多方面因素的影响。投资者在考虑投资本公司的股票时，应预计到前述各类因素可能带来的投资风险，并做出审慎判断。

（五）本次交易的其他风险

本次交易的交易对方已在《合并协议》中第三条“公司的陈述与保证”部分就若干事宜，包括无诉讼、劳务雇佣事务、知识产权、不动产及产权、税收等与如家酒店集团相关的多项事宜作出了多项陈述与保证，陈述如家酒店集团在重大方面遵循了中国及美国相关监管规则的要求。同时，如家酒店集团亦出具承诺保证其信息披露的真实性、准确性、完整性。尽管如此，本次交易结束后，不排除如家酒店集团及下属子公司因触及中国、美国监管规则而被处罚的风险。

同时，公司不排除因政治、经济、自然灾害等不可控因素带来不利影响的可能性。

第十三章 其他重要事项

一、本次交易完成后上市公司资金、资产被实际控制人或其他关联人占用或为其提供担保的情况

本次交易完成后，上市公司实际控制人、控股股东未发生变化，除日常性关联交易导致的正常资金往来以外，上市公司不存在因本次交易导致资金、资产被实际控制人、控股股东及其关联人占用的情形，不存在为实际控制人及其关联人提供担保的情况。

本次交易完成后，如家酒店集团将变成上市公司的下属子公司。如家酒店集团的资金、资产不存在被上市公司实际控制人、控股股东及其关联人占用的情形，不存在未实际控制人及其关联人提供担保的情况。

二、上市公司负债结构是否合理，是否存在因本次交易大量增加负债（包括或有负债）的情况

截至 2015 年 9 月 30 日，上市公司负债总额 26.74 亿元，其中短期借款和长期借款合计 20.95 亿元，资产负债率 66.00%；如家酒店集团负债总额 43.03 亿元，资产负债率 44.74%。

本次重大现金购买交易中，上市公司为收购如家酒店集团非主要股东所持股份而需要支付大量现金，公司拟通过银行贷款等债权融资渠道进行解决，该部分银行贷款预计将直接增加公司负债 71.78 亿元左右，本次重大现金购买交易完成后公司负债规模将大幅度增加，将对公司短期内偿债压力构成一定影响。公司计划通过发行股份募集配套资金的方式偿还部分新增债务。

三、上市公司在最近十二个月内曾发生资产交易的，应当说明与本次交易的关系

本次交易前十二个月内，上市公司发生资产交易主要包括：向华龙旅游出售神舟国旅 51%股份和收购南苑集团持有的南苑股份 70%股权。

神舟国旅被首旅酒店出售前，与如家酒店集团不属于同一方所有或控制，神舟国旅主要从事旅行社经营管理，与如家酒店集团在业务上不属于相同或相近范围。

被首旅酒店收购前，南苑股份与如家酒店集团不属于同一方所有或控制，但二者均从事酒店经营业务，属于相同或者相近的业务范围。根据《重组管理办法》的相关规定，上市公司收购南苑股份的资产重组行为已按规定编制并披露重大资产重组报告书，则计算本次交易是否构成重大资产重组时仅以本次交易的数据计算相应数额。

除上述事项外，首旅酒店在最近 12 个月内不存在其他重大购买、出售资产的情况。

四、本次交易对上市公司治理机制的影响

本次交易前，公司已按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》等中国证监会的有关要求以及《公司章程》的规定规范运作，建立了完善的法人治理结构。

本次交易完成后，本公司将继续保持《公司章程》规定的治理结构的有效运作，继续执行相关的议事规则，根据公司内部管理和外部经营发展的变化对《公司章程》及相关议事规则加以修订，通过不断加强制度建设形成各司其职、有效制衡、决策科学、协调运作的法人治理结构，以保证公司法人治理结构的运作更加符合本次交易完成后公司的实际情况。

五、本次交易相关人员买卖上市公司股票的自查情况

上市公司自 2015 年 3 月 17 日起停牌后，立即进行内幕信息知情人登记及自查工作，并及时向上海证券交易所上报了内幕信息知情人名单。

本次自查期间为本次重大资产重组申请股票停止交易前六个月至本报告书签署之日止，即 2014 年 9 月 17 日至 2015 年 12 月 6 日期间。本次自查范围包括：

公司及其现任董事、监事和高管人员；公司控股股东及其现任董事、监事和高管人员；交易对方及其现任董事、监事和高管人员；交易标的及其董事、监事和高级管理人员；与本次交易相关的中介机构及其从业人员；上述人员的配偶、直系亲属。

根据独立财务顾问中信证券出具的自查报告，在上述自查期间，中信证券自营业务股票账户累计买入首旅酒店（600258）股票 12000 股，累计卖出 5600 股，截至期末共持有 7500 股；中信证券信用融券专户在上述期间内，没有买卖该上市公司股票，截至期末没有持股。中信证券资产管理业务股票账户，在上述期间内，累计买入 100 股，累计卖出 119700 股，截至期末累计持有 100 股。中信证券买卖首旅酒店股票的自营业务账户，为通过自营交易账户进行 ETF、LOF、组合投资、避险投资、量化投资，以及依法通过自营交易账户进行的事先约定性质的交易及做市交易，根据证券业协会《证券公司信息隔离墙制度指引》的规定，该类自营业务账户可以不受到限制清单的限制。上述账户已经批准成为自营业务限制清单豁免账户。

除上述买卖股票事项外，依据各方的自查报告及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的查询记录，各自查主体在自查期间不存在买卖首旅酒店股票的情形。

六、上市公司股票价格波动是否达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》第五条相关标准

根据中国证监会公布的《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）及上海证券交易所公布的《上市公司重大资产重组信息披露工作备忘录-第一号信息披露业务办理流程》等文件的相关规定，首旅酒店对本次交易信息公布前股价波动的情况进行了自查，情况说明如下：

本公司因本次交易事项申请重大资产重组停牌前 20 个交易日的区间段为自 2015 年 2 月 10 日至 2015 年 3 月 16 日。连续停牌前 21 个交易日（2015 年 2 月 9 日）本公司股票收盘价格 16.34 元/股，连续停牌前 1 个交易日（2015 年 3 月

16 日）本公司股票收盘价格 18.70 元/股计算，公司股票价格涨幅为 14.44%，未超过 20%。

同期，上证综指收盘点数由 3,095.12 上涨至 3,449.31 点，涨幅为 11.44%。扣除大盘因素后，本公司股票期间涨幅为 3.00%。

同期，WIND 证监会住宿指数（883165.WI）收盘点数由 2,407.02 上涨至 3,156.30，涨幅为 31.13%。扣除行业因素后，本公司股票期间跌幅为 19.69%。

综上，本公司因重大资产重组事项申请停牌前股票价格波动未达到《关于规范上市公司信息披露及相关各方行为的通知》（证监公司字[2007]128 号）第五条相关标准。

七、本次交易后上市公司的现金分红政策及相应的安排、董事会对上述情况的说明

本次交易完成后，公司将继续重视对社会公众股东的合理投资回报，维护社会公众股东权益。公司现行的《公司章程》对股利分配政策的规定如下：

（一）公司利润分配的基本原则

1、公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的母公司可供分配利润规定比例向股东分配股利；

2、公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

3、公司优先采用现金分红的利润分配方式。

（二）公司利润分配的具体政策

1、利润分配的形式

公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情

况下，公司可以进行中期利润分配。

2、公司现金分红的具体条件和比例

除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于母公司可供分配利润的 10%。

特殊情况是指：公司单次购买重大资产的价款或对外投资额占最近一次经审计的公司净资产 20%以上；公司每会计年度购买重大资产的累计价款或对外投累计资额占最近一次经审计的公司净资产 50%以上；公司因以发行债券等方式融资并被要求停止分红。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，提出差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，按照前项规定处理。

重大资金支出是指公司计划 1 年内购买重大资产超过公司最近一期经审计总资产 30%的事项，以及对外投资、对外偿付债务、购买资产、委托经营、租赁等金额超过公司最近一期经审计净资产 20%的事项。

3、公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的

条件下，提出股票股利分配预案。

（三）公司利润分配方案的审议程序

1、公司的利润分配方案由公司经营层拟定后提交公司董事会、监事会审议。董事会就利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成专项决议后提交股东大会审议。

2、公司因前述规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。

利润分配方案拟定前公司董事会将通过邮件、电话、网络等多种途径听取独立董事、中小股东的意见，董事会制定的利润分配方案应至少包括：是否进行分配、分配对象、分配方式、分配现金金额和/或红股数量、是否符合公司章程规定、是否属变更既定现金分红政策、若属变更的说明变更的理由、分配方案对公司持续经营的分析。

利润分配方案经董事会审议通过后提交股东大会审议，独立董事和符合法律法规及公司章程规定条件的股东可征集中小股东委托投票。

（四）公司利润分配方案的实施

公司股东大会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东大会召开后 60 日内完成股利（或股份）的派发事项。

（五）公司利润分配政策的变更

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成

书面论证报告并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

（六）本次交易对公司未来利润分配政策和计划的具体影响

本公司 2012、2013、2014 年的年度现金分红分别为 0.25 元/股、0.25 元/股和 0.15 元/股，分配金额约为 5,785 万元、5,785 万元和 3,471 万元人民币，占当年归属于母公司股东净利润的 30.89%、49.04%、51.43%。

根据募集配套资金上限和发行底价计算，本次交易完成后，本公司的已发行股数为 725,125,108 股。按照往年的分红规模（0.15-0.25 元/股），则首旅酒店未来每年需向股东分配的金额约在 1.09 亿元至 1.81 亿元之间。

另一方面，截止 2015 年 9 月 30 日，首旅酒店母公司账上共有 43,181 万元未分配利润，在如家酒店集团业绩不会大幅上涨或首旅酒店母公司出现巨亏情况下，即便如家酒店集团境内子公司的分红受到一定限制，首旅酒店在短期内仍具备延续以前年度分红规模的能力，也能够符合公司新制定的分红回报计划，公司短期内的分配政策和股东利益不会受到较大影响，但可能出现分红金额占合并报表净利润的比例较以前年度比例下降的情况。但长远而言，由于如家目前的红筹架构分红会产生较高的税收成本，若如家酒店集团的境内子公司向首旅酒店分配经营所得受到限制，将对首旅酒店将来的分红能力构成一定影响，从而影响公司未来利润分配政策。作为国有企业，若首旅酒店在收购如家酒店集团后将在具体营运、人员、资产、管理决策等方面上做出一定改变，有可能使境外公司符合申请成为中国税收居民企业的条件，在成功申请成为中国税收居民企业的情况下则首旅酒店可以有效降低分红的税收成本，提高首旅酒店的分红能力。

八、首旅集团拟向合格投资者非公开发行可交换债

首旅集团拟向不超过 200 名合格投资者非公开发行的方式发行可交换债，募集资金总额不超过人民币 34,400 万元，可交换债债券期限为 3 年。

本次可交换债券的初始换股价格不低于债券发行首日前 1 个交易日、前 20

个交易日、前 30 个交易日首旅酒店的交易均价中的最高者，具体初始换股价格由首旅集团董事会根据市场和公司具体情况与承销商协商确定。可交换债券换股期自可交换债券发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可交换债券到期日止。

目前，首旅集团已获得北京市国资委批复，并获得上海证券交易所出具的《关于对北京首都旅游集团有限责任公司非公开发行公司债券挂牌转让无异议的函》，本次可交换债券的发行首日为 2015 年 12 月 22 日，可交换债的初始换股价格为 18.55 元/股，按照上述募集资金最高额计算，对应首旅酒店的股份比例为 8%。如前述可交换债最终发行并转股，则首旅集团持有首旅酒店的股比将进一步下降，与其他交易对手的股比差距将缩小，但首旅集团依然为首旅酒店的第一大股东。

九、上市公司与 35 名核心管理人员签署《竞业限制与保留服务协议》的情况

考虑到如家酒店集团的 35 名核心管理人员接触、掌握并知悉如家酒店集团的保密信息，对于企业生存发展具有重要影响；且根据如家酒店集团重大资产重组安排，该 35 名核心管理人员持有的在交割日后两年内可行权的期权和/或到期限制性股票单位将全部转化为一次性现金奖励，根据《合并协议》的规定，如家酒店集团与该 35 名核心管理人员（以下简称“核心管理人员”）拟在交割前签署《竞业限制与保留服务协议》，具体内容如下：

核心管理人员承诺自协议签署日后，将继续在如家酒店集团在职服务两年，且未事先经如家酒店集团书面同意，在职期间不得以任何形式直接或间接地设立、从事、服务或投资于任何与如家酒店集团相同或相类似的业务，包含但不限于兼职、挂职、提供咨询服务等，不论是否获得报酬。若在签署协议时存在上述情形的，应在第一时间向如家酒店集团申报并立即停止该等行为。

不论因何种原因，若该核心管理人员离职，离职后两年内除不得有上述竞争行为外，还不得到与如家酒店集团有竞争关系的其他用人单位任职，包括但不限于自办与如家酒店集团有竞争关系的企业或者从事与如家酒店集团保密信息有关的产品的生产、以任何形式自营或为其他公司、个人或组织从事与如家酒店集团存在竞业关系的业务或为该类公司、个人或组织提供任何其他形式的服务。即不得从事任何与如家酒店集团有竞争关系的工作和服务，且不会唆使任何如家酒店集团人员离职。在竞业限制期内，如家酒店集团或其指定的第三方将根据协议约定支付竞业限制补偿金，补偿金的发放规则与标准为按照该核心管理人员在劳动合同解除或者终止前十二个月平均工资的 50%，按月支付（税前，不包括奖金、福利、社保等）。

若核心管理人员违反协议保留服务约定的，如家酒店集团将按未服务时限按比例收回且该核心管理人员应立即缴回已发放的“一次性现金奖励”。若核心管理人员违反竞业限制约定的，则应全额退回如家酒店集团或其指定的第三方已经支付的竞业补偿金。同时该核心管理人员应当向如家酒店集团承担违约责任，在接到书面通知的三个工作日内支付违约金，违约金标准为整个竞业限制期竞业限制补偿金总额的一倍。

十、本次交易的过渡期损益安排

根据境外上市公司兼并收购交易惯例，如久邦数码、完美时空、盛大游戏等案例，过渡期损益一般归买方所有，即由买方承担过渡期的风险和收益，后续不对收购价格进行调整。由于不对过渡期损益做出特别安排实际上在交易完成后即由买方全部承担过渡期的风险和收益，因此涉及境外上市公司的类似交易中合并协议一般不会设置单独条款进行约定。

本次交易中，为重大现金购买交易而签署的合并协议中未对过渡期损益安排做出具体约定，同时合并协议中约定，在协议签署日至交割日（或协议终止日），除非获得首旅酒店（香港）事先书面许可，交易标的不得进行利润分配；合并协议日后及生效时间当时或之前发生的股息分配事项等，需对每股普通股合并对价和每股 ADS 合并对价进行调整。

在本次交易中，为发行股份购买资产交易签署的换股协议中对过渡期的安排主要体现在，各方同意，本次交易价格不因基准日至交割日期间交易标的盈亏情况调整，即过渡期的交易标的净资产的变化全部由买方集团承担。

综上可知，交易标的在过渡期内净资产的变化将由交易完成后的新股东（即首旅酒店）实际享有。

第十四章 独立董事及中介机构关于本次交易的意见

一、独立董事意见

根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司收购管理办法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上海证券交易所股票上市规则》及《北京首旅酒店（集团）股份有限公司章程》，北京首旅酒店（集团）股份有限公司全体独立董事就本次公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项发表以下独立意见：

1、本次提交董事会审议的重大资产重组相关议案，在提交董事会审议前，已事先提交我们审阅。经认真审议，我们同意将上述议案提交公司董事会审议。

2、本次重大资产重组议案符合国家法律、法规和其他规范性文件的规定，具备可操作性，无重大法律政策障碍。董事会在审议本次重大资产重组事项时，关联董事均就相关议案的表决进行了回避，董事会召集召开及审议表决程序符合有关法律、法规和公司章程的规定。

3、根据本次重大资产重组方案，本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方Poly Victory持有如家酒店集团15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团65.13%的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方Poly Victory将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。此外，本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，本次发行股份购买资产交易完成后，沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属公司Smart Master持有上市公司股份比例超过5%，为上市公司关联方，携程上海持有上市公司股份比例超过5%，也为上市公司关联方。根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产构成关联交易。

4、本次重组方案以及相关协议，符合《公司法》、《证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》及其他有关法律、法规和中国证监会颁布的规范性文件的

规定，本次重组方案具备可操作性。同意公司董事会就本次重大资产重组事项的总体安排。

5、就对本次重大资产重组估值机构的独立性、估值假设前提的合理性、估值方法与估值目的的相关性以及估值定价的公允性发表独立意见如下：

（1）估值机构的独立性

本次重大资产重组交易中，首旅酒店的独立财务顾问对标的资产出具了估值报告。估值机构及估值人员与公司、本次交易的相关各方除业务关系外，无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突。上述估值机构具有独立性。

（2）估值假设前提的合理性

估值报告的假设前提能按照国家有关法规和规定执行，遵循了市场通用的惯例或准则，符合估值对象的实际情况和本次交易的实际情况，估值假设前提具有合理性。

（3）估值方法与估值目的的相关性

估值机构在估值过程中遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，运用了合规且符合如家酒店集团实际情况和本次交易实际情况的估值方法，选用的可比公司恰当、参照数据可靠；估值方法选用恰当，估值结论合理，估值方法与估值目的相关性一致。

（4）估值定价的公允性

本次交易中，首旅酒店综合考虑并全面评估了如家酒店集团的市值、净资产及同类公司的估值水平等因素，最终确定了收购价格。估值报告目的是分析本次收购价格的合理性及是否存在损害上市公司及其股东利益的情形。

综上所述，公司本次交易所选聘的估值机构具有独立性，估值假设前提合理，估值方法与估值目的具有相关性，出具的资产估值报告的估值结论合理，估值定价公允。

6、本次重大资产重组标的资产定价及发行股份的定价均符合相关法律法规、

规范性文件的规定，定价公平合理，不存在损害公司及其他股东特别是中、小股东利益情形。

7、本次重大资产重组有利于增强公司的核心竞争力和持续发展能力，有利于提高公司的盈利能力与改善公司财务状况。

8、本次重大资产重组所涉及关联交易是公开、公平、合理的，符合上市公司和全体股东的利益。

9、本次重大资产重组尚需获得公司股东大会审议批准、相关政府主管部门的批准/备案以及中国证监会核准。

综上，本次重大资产重组符合国家有关法律、法规和政策的规定，遵循了公开、公平、公正的准则，关联交易定价公允、合理，符合法定程序，也符合公司和全体股东的利益，不会损害非关联股东的利益，对全体股东公平、合理。

二、独立财务顾问意见

（一）华泰联合证券有限责任公司

本公司聘请华泰联合证券作为本次交易的独立财务顾问。根据华泰联合证券出具的《独立财务顾问报告》，其意见如下：

1、本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定；

2、本次交易符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定；

3、本次交易完成后上市公司仍具备股票上市的条件；

4、本次交易所涉及的资产和股份定价合理，所选取的估值方法适当、估值假设前提合理；

5、本次交易涉及的标的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法；

6、本次交易完成后有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增

强持续盈利能力，本次交易有利于上市公司的持续发展、不存在损害股东合法权益的问题，并有利于上市公司减少关联交易、避免同业竞争；

7、本次交易完成后上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及关联方将继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；公司治理机制仍旧符合相关法律法规的规定；有利于上市公司形成或者保持健全有效的法人治理结构；

8、在各方履行本次交易相关协议的情况下，不存在上市公司交付现金或发行股票后不能及时获得相应对价的情形，相关违约责任切实有效；

9、上市公司最近一年审计报告由致同出具，审计报告类型为标准无保留意见；

10、上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形；

11、本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方 Poly Victory 持有如家酒店集团 15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方 Poly Victory 将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。

本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产交易完成后，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，为上市公司的关联方。因此本次发行股份购买资产构成关联交易。

本次交易构成关联交易，在相关各方充分履行其承诺和义务的情况下，本次交易不会损害非关联股东的利益。

12、本次交易不存在交易对方对标的资产的非经营性资金占用；

13、本次交易完成后上市公司实际控制人并未变更，不构成借壳上市。

（二）中信证券股份有限公司

本公司聘请中信证券作为本次交易的独立财务顾问。根据中信证券出具的《独立财务顾问报告》，其意见如下：

1、本次交易符合《公司法》、《证券法》、《重组管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》等法律、法规和规范性文件的规定；

2、本次交易符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理、反垄断等法律和行政法规的规定；

3、本次交易完成后上市公司仍具备股票上市的条件；

4、本次交易所涉及的资产和股份定价合理，所选取的估值方法适当、估值假设前提合理；

5、本次交易涉及的标的资产权属清晰，资产过户或者转移不存在法律障碍，相关债权债务处理合法；

6、本次交易完成后有利于提高上市公司资产质量、改善公司财务状况和增强持续盈利能力，本次交易有利于上市公司的持续发展、不存在损害股东合法权益的问题，并有利于上市公司减少关联交易、避免同业竞争；

7、本次交易完成后上市公司在业务、资产、财务、人员、机构等方面与实际控制人及关联方将继续保持独立，符合中国证监会关于上市公司独立性的相关规定；公司治理机制仍旧符合相关法律法规的规定；有利于上市公司形成或者保持健全有效的法人治理结构；

8、在各方履行本次交易相关协议的情况下，不存在上市公司交付现金或发行股票后不能及时获得相应对价的情形，相关违约责任切实有效；

9、上市公司最近一年审计报告由致同出具，审计报告类型为标准无保留意见；

10、上市公司及其现任董事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形；

11、本次重大现金购买交易前，首旅酒店的关联方 Poly Victory 持有如家酒店集团 15.27%股权。本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店将通过首旅酒店（香港）间接持有如家酒店集团的股权。由于本次重大现金购买交易完成后，首旅酒店与关联方 Poly Victory 将共同投资于如家酒店集团，因此本次重大现金购买构成关联交易。

本次发行股份购买资产的交易对方之一为首旅酒店的控股股东首旅集团。此外，根据《股票上市规则》，本次发行股份购买资产交易完成后，不考虑配套融资因素，携程上海将持有上市公司超过 5%的股份，且沈南鹏（Nanpeng Shen）及其下属子公司 Smart Master 也将合计持有上市公司超过 5%的股份，为上市公司的关联方。因此本次发行股份购买资产构成关联交易。

本次交易构成关联交易，在相关各方充分履行其承诺和义务的情况下，本次交易不会损害非关联股东的利益。

12、本次交易不存在交易对方对标的资产的非经营性资金占用；

13、本次交易完成后上市公司实际控制人并未变更，不构成借壳上市。

三、律师意见

（一）重大资产购买暨关联交易之法律意见

本公司聘请君合律师事务所作为本次重大资产的法律顾问。根据君合律师事务所出具的《关于北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大资产购买暨关联交易之法律意见书》，其意见如下：

1、本次重大资产购买方案不存在违反有关法律法规规定的情形。

2、本次重大资产购买涉及的上市公司、交易对方均依据适用法律有效存续，具备进行本次重大资产购买的主体资格。

3、本次重大资产购买不构成借壳上市。

4、本次重大资产购买已取得现阶段所需的相关授权和批准，该等授权和批准合法有效。本次重大资产购买构成关联交易，首旅酒店已就本次关联交易依法

履行现阶段必要的信息披露义务和审议批准程序。本次重大资产购买尚需取得首旅酒店股东大会的授权和批准，以及北京市国资委、国家发改委、商务部、北京市商委等的批准、备案或核准。本次重大资产购买取得有关批准、核准和同意后，尚需办理有关登记手续。

5、本次重大资产购买拟购买的标的公司股权及标的公司拥有的主要资产权属状况清晰，不存在产权纠纷，不存在质押、冻结等权利受到限制的情况。在取得法律意见书所述尚需取得的批准、核准和同意后，上述资产能在约定期限内办理完毕权属转移手续。

6、本次重大资产购买符合《重组管理办法》对于上市公司重大资产重组规定的原则和实质性条件。在有关协议的签署方切实履行协议各项义务的情况下，本次重大资产购买在取得必要的批准、核准和同意后，其实施不存在实质性法律障碍。

7、本次重大资产购买债权债务处理已进行了明确的安排，该等安排合法有效，其实施不存在法律障碍，本次重大资产购买完成后，标的公司原有的债权债务仍由标的公司独立享有和承担。

8、首旅酒店已经依照《重组管理办法》履行了现阶段的相关信息披露义务，首旅酒店就本次重大资产购买不存在应披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项。本次重大资产购买各参与方尚需根据本次重大资产购买进展情况，按照《重组管理办法》等相关法律、法规以及规范性文件的规定履行相关信息披露义务。

9、参与本次重大资产购买的证券服务机构具备必要的资格。

（二）发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之法律意见

本公司聘请君合律师事务所作为本次发行股份购买资产并募集配套资金的法律顾问。根据君合律师事务所出具的《关于北京首旅酒店（集团）股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易之法律意见书》，其意见如下：

1、本次发行股份购买资产并募集配套资金方案不存在违反有关法律法规规定的情形。

2、本次发行股份购买资产并募集配套资金的各参与方均依据适用法律有效存续，具备进行本次发行股份购买资产并募集配套资金的主体资格。

3、本次发行股份购买资产并募集配套资金不构成借壳上市。

4、本次发行股份购买资产并募集配套资金已取得现阶段所需的相关授权和批准，该等授权和批准合法有效。本次发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易，首旅酒店已就本次关联交易依法履行现阶段必要的信息披露义务和审议批准程序。本次发行股份购买资产并募集配套资金尚需取得首旅酒店股东大会的授权和批准，以及北京市国资委、国家发改委、商务部、北京市商委和中国证监会等的批准、备案或核准。本次发行股份购买资产并募集配套资金取得有关批准、核准和同意后，尚需办理有关登记手续。

5、本次发行股份购买资产并募集配套资金涉及的发行股份购买资产协议已经相关各方签署，该协议的内容不存在违反法律、法规禁止性规定的情况，该协议将从协议规定的生效条件被满足之日起生效。

6、本次发行股份购买资产并募集配套资金拟购买的标的公司股权及标的公司拥有的主要资产权属状况清晰，不存在产权纠纷，不存在质押、冻结等权利受到限制的情况。在取得法律意见书所述尚需取得的批准、核准和同意后，上述资产能在约定期限内办理完毕权属转移手续。

7、本次发行股份购买资产并募集配套资金符合《重组管理办法》对于上市公司重大资产重组和上市公司发行股份购买资产规定的原则和实质性条件。在有关协议的签署方切实履行协议各项义务的情况下，本次发行股份购买资产并募集配套资金在取得必要的批准、核准和同意后，其实施不存在实质性法律障碍。

8、本次发行股份购买资产并募集配套资金债权债务处理已进行了明确的安排，该等安排合法有效，其实施不存在法律障碍，本次发行股份购买资产并募集配套资金完成后，标的公司原有的债权债务仍由标的公司独立享有和承担。

9、首旅酒店已经依照《重组管理办法》履行了现阶段的相关信息披露义务，首旅酒店就本次发行股份购买资产并募集配套资金不存在应披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项。本次发行股份购买资产并募集配套资金各参与方尚

需根据本次发行股份购买资产并募集配套资金进展情况，按照《重组管理办法》等相关法律、法规以及规范性文件的规定履行相关信息披露义务。

10、参与本次发行股份购买资产并募集配套资金的证券服务机构具备必要的资格。

第十五章 本次有关中介机构情况

一、独立财务顾问—华泰联合证券有限责任公司

华泰联合证券有限责任公司

地址：北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座 6 层

法定代表人：吴晓东

电话：010-56839300

传真：010-56839400

联系人：劳志明、廖君、杨磊、高婷、樊灿宇、占锐南、李兆宇

二、独立财务顾问—中信证券股份有限公司

中信证券股份有限公司

地址：广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座

法定代表人：王东明

电话：010-60837525

传真：010-60833940

联系人：张锦胜、贾晓亮、贾健、邓淑芳、董晓安、林俊健、唐俊

三、法律顾问

北京市君合律师事务所

地址： 北京市建国门北大街 8 号华润大厦 20 层

负责人：肖微

电话：010-85191300

传真：010-85191350

联系人：张宗珍

四、拟购买资产审计机构—致同会计师事务所（特殊普通合伙）

致同会计师事务所（特殊普通合伙）

地址：北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层

执行事务合伙人：徐华

电话：010-8566 5588

传真：010-8566 5120

联系人：李力

五、拟购买资产审计机构—普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）

普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）

地址：中国上海市浦东新区陆家嘴环路 1318 号星展银行大厦 6 楼

执行事务合伙人(主任会计师)：李丹

电话：021-23233388

传真：021-23238888

联系人：蒋颂祎

六、估值机构—华泰联合证券有限责任公司

华泰联合证券有限责任公司

地址：北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座 6 层

法定代表人：吴晓东

电话：010-56839300

传真：010-56839400

联系人：占锐南、李兆宇

七、估值机构—中信证券股份有限公司

中信证券股份有限公司

地址：广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座

法定代表人：王东明

电话：010-60837525

传真：010-60833940

联系人：董晓安、唐俊

第十六章 董事及有关中介机构声明

一、董事声明

本公司全体董事承诺《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要，以及本公司所出具的相关申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。

董事签字：

张润钢：_____ 陈红：_____

段中鹏：_____ 李源光：_____

胡培智：_____ 孟卫东：_____

张保军：_____ 包卫东：_____

韩 青：_____

北京首旅酒店（集团）股份有限公司董事会

2015 年 12 月 23 日

二、独立财务顾问声明-华泰联合证券有限责任公司

本公司及本公司经办人员同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本公司出具的独立财务顾问报告的内容，且所引用内容已经本公司及本公司经办人员审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人：

吴晓东

财务顾问主办人：

廖君　　杨磊

项目协办人：

高婷　　樊灿宇

华泰联合证券有限责任公司

2015 年 12 月 23 日

三、独立财务顾问声明-中信证券股份有限公司

本公司及本公司经办人员同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本公司出具的独立财务顾问报告的内容，且所引用内容已经本公司及本公司经办人员审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人（或授权代表）：

张 剑

财务顾问主办人：

林俊健　　邓淑芳

项目协办人：

董晓安　　唐俊

中信证券股份有限公司

2015 年 12 月 23 日

四、律师声明

本所及君合律师同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本所出具的法律意见书的内容，且所引用内容已经本所及君合律师审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人或授权代表人：_____

肖微

经办律师：_____ _____

张宗珍 赵吉奎

北京市君合律师事务所

2015 年 12 月 23 日

五、拟购买资产审计机构声明—致同会计师事务所（特殊普通合伙）

本所及本所经办注册会计师同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本所出具的财务数据，且所引用财务数据已经本所及本所经办注册会计师审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本所未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

审计机构负责人：_____

徐华

经办注册会计师：_____ _____

李力 纪小健

致同会计师事务所（特殊普通合伙）

2015 年 12 月 23 日

六、拟购买资产审计机构声明—普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）

关于北京首旅酒店(集团)股份有限公司
重大现金购买及发行股份购买资产并
募集配套资金暨关联交易报告书(草案)的
会计师事务所声明

(第一页，共二页)

北京首旅酒店(集团)股份有限公司全体股东：

本所及签字注册会计师同意贵公司在本次《重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》及其摘要中引用本所对 Homeinns Hotel Group 2013 及 2014 年度根据美国公认会计准则(以下称“美国准则”)编制的合并财务报表出具的审计报告(报告号为 2015/SH-074/HXU/LFLX)、对 Homeinns Hotel Group 根据美国准则编制的 2013 及 2014 年度合并财务报表中股东权益和净利润金额，调整至符合北京首旅酒店(集团)股份有限公司(以下称“首旅酒店”)所采用的、并且在其 2013 及 2014 年度经审计的财务报表所披露的根据中国企业会计准则(包括财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则-基本准则》、各项具体会计准则及相关规定；以下称“中国准则”)制定的会计政策编制的股东权益和净利润金额之间的准则差异调节事项出具的合理保证的鉴证报告(报告号为普华永道中天特审字(2015)第 1748 号)以及对 Homeinns Hotel Group 根据美国准则为季度业绩报告目的而编制且未经审计的 2015 年 9 月 30 日简明合并资产负债表中股东权益金额和截至 2015 年 9 月 30 日止 9 个月期间简明合并利润表中净利润金额，调整至符合首旅酒店所采用的、并且在其 2014 年度经审计的财务报表所披露的根据中国准则制定的会计政策编制的股东权益和净利润金额之间的准则差异调节事项出具的有限保证的鉴证报告(报告号为普华永道中天特审字(2015)第 1749 号)。

关于北京首旅酒店(集团)股份有限公司
重大现金购买及发行股份购买资产并
募集配套资金暨关联交易报告书(草案)的
会计师事务所声明(续)

(第二页，共二页)

本所及签字注册会计师确认《重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》及其摘要不致因完整准确地引用本所出具的上述报告而导致在相应部分出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本所出具的上述报告的真实性、准确性和完整性依据有关法律法规的规定承担相应的法律责任。

会计师事务所负责人_____
李　丹

签字注册会计师_____　　签字注册会计师_____
蒋　颂　祎　　黄　俊　荣

普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)

2015 年 12 月 23 日

七、估值机构声明—华泰联合证券有限责任公司

本公司及本公司估值人员同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本公司出具的估值报告的内容，且所引用内容已经本公司及本公司估值人员审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人：_____

吴晓东

估值人员：_____ _____

占锐南 李兆宇

华泰联合证券有限责任公司

2015 年 12 月 23 日

八、估值机构声明—中信证券股份有限公司

本公司及本公司估值人员同意《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要引用本公司出具的估值报告的内容，且所引用内容已经本公司及本公司估值人员审阅，确认《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》及其摘要不致因引用前述内容而出现虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

如本次重组申请文件存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，本公司未能勤勉尽责的，将承担连带赔偿责任。

法定代表人（或授权代表）：_____

张 剑

估值人员：_____ _____

董晓安 唐俊

中信证券股份有限公司

2015 年 12 月 23 日

第十六章 备查文件

一、备查文件目录

1、北京首旅酒店（集团）股份有限公司第六届第八次董事会会议决议

2、北京首旅酒店（集团）股份有限公司独立董事关于重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的意见

3、北京首旅酒店（集团）股份有限公司独立董事关于重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易的事先认可意见

4、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具的如家酒店集团 2013 年度及 2014 年度美国准则《审计报告》

5、如家酒店集团 2015 年 1-9 月美国准则财务报表

6、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）出具的如家酒店集团 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月的《鉴证报告》

7、致同会计师事务所（特殊普通合伙）出具的 Poly Victory 2013 年度、2014 年度美国准则《审计报告》

8、Poly Victory 2015 年 1-9 月美国准则财务报表

9、致同会计师事务所（特殊普通合伙）出具的 Poly Victory 2013 年度、2014 年度及 2015 年 1-9 月的《鉴证报告》

10、华泰联合证券及中信证券出具的《估值报告》

11、华泰联合证券及中信证券出具的《独立财务顾问报告》

12、君合律师事务所出具的《重大资产购买暨关联交易法律意见书》

13、君合律师事务所出具的《发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易法律意见书》

14、首旅酒店与发行股份购买资产交易对方签署的《发行股份购买资产协议》

15、首旅酒店、首旅酒店（香港）、首旅酒店（开曼）与如家酒店集团签署的《合并协议》

16、交易对方出具的相关承诺

二、备查文件地点

1、北京首旅酒店（集团）股份有限公司

联系地址：北京市西城区复兴门内大街 51 号

联系人：段中鹏

电话：（010）66014466-2446

传真：（010）66019471

2、华泰联合证券有限责任公司

地址：北京市西城区丰盛胡同 22 号丰铭国际大厦 A 座 6 层

电话：（010）56839300

传真：（010）56839400

联系人：劳志明、廖君、杨磊

3、中信证券股份有限公司

地址： 北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦

电话：（010）60837525

传真：（010）60833803

联系人：林俊健、邓淑芳

投资者亦可在中国证监会指定网站巨潮网（http://www.cninfo.com.cn）查阅本报告书全文。

（本页无正文，为《北京首旅酒店（集团）股份有限公司重大现金购买及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）》之盖章页）

北京首旅酒店（集团）股份有限公司

2015 年 12 月 23 日

附件 1：如家境内子公司情况

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
1	上海神州美林阁大酒店有限公司	1998.06.12	500	MERRYLIN HOSPITALITY HOLDINGS LIMITED，持股 100%	上海市静安区武定西路 1185 号
2	美居酒店管理（上海）有限公司	2006.11.10	1835 万美元	MERRYLIN MOTEL HOLDINGS LIMITED，持股 100%	上海市浦东新区浦东大道 2056 号 709 室
3	北京约泰安贞桥酒店有限公司	2007.04.27	100	北京约泰酒店管理有限公司，持股 100%	北京市东城区安定路 22 号
4	北京右安门约泰酒店有限公司	2007.08.02	100	北京约泰酒店管理有限公司，持股 100%	北京市丰台区右安门外大街 97 号院 2 号楼
5	马鞍山约泰解放酒店有限公司	2009.01.16	100	北京约泰酒店管理有限公司，持股 100%	花山区湖北西路 228 号
6	南京约泰酒店管理有限公司	2009.09.16	100	北京约泰酒店管理有限公司，持股 100%	南京市玄武区中央路 264 号 3 号楼 1 楼
7	北京惠东米林得投资管理有限公司	1995.11.08	1000	和美酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	北京市朝阳区东方东路甲 11 号
8	上海班利软件技术有限公司	2006.11.02	1000	和美酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	浦东新区康桥镇康士路 25 号 232 室
9	上海美居卫清酒店有限公司	2007.09.29	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市金山区山阳镇卫清西路 55 号
10	上海美居闵宝酒店有限公司	2008.05.04	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市闵行区民主路 58 号第 16 幢
11	上海美居天钥桥酒店有限公司	2008.06.16	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市徐汇区天钥桥路 909 号 5 幢
12	上海美居甘泉酒店有限公司	2008.02.28	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市普陀区西乡路 268 号
13	上海美居七莘酒店有限公司	2008.11.20	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市闵行区七莘路 2099 号北楼 6-9 层
14	青岛美居大河酒店有限公司	2007.12.21	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	岛市市南区河南路 62 号
15	湖州美居红旗酒店有限公司	2008.01.07	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	湖州红旗路 43 号
16	大连美居一德街酒店有限公司	2008.01.21	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	辽宁省大连市中山区一德街 11 号
17	天津美居津塘酒店有限公司	2008.02.04	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	河东区津塘路 23 号余门
18	嘉善美居酒店有限公司	2008.05.06	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	嘉善县魏塘街道解放西路 418 号
19	天津美居洞庭路酒店有限公司	2008.09.27	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	天津开发区洞庭路 27 号 3-13 层
20	石家庄美居青黎酒店有限公司	2010.11.11	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	石家庄市桥西区民族路 88 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
21	武汉莫泰民意广场酒店有限公司	2008.08.05	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	武汉市硚口区中山大道 555 号
22	天津莫泰和南酒店有限公司	2008.11.18	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	天津市和平区南京路 59 号 1-12 层
23	南京美居爱宇酒店有限公司	2008.11.18	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	南京市秦淮区明瓦廊 131 号
24	南京美居爱阁酒店有限公司	2008.12.18	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	南京市鼓楼区和燕路 140 号
25	武汉莫泰复兴酒店有限公司	2008.12.23	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	武汉市江汉区发展大道 42-1 号
26	南京美居爱中酒店有限公司	2008.12.30	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	南京市秦淮区汉中路 159 号
27	无锡美居蓉湖酒店有限公司	2009.01.04	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	无锡市县前西街 158 号
28	南京美居龙蟠酒店有限公司	2009.01.12	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	南京市玄武区龙蟠路 79 号
29	昆山美居虹桥酒店有限公司	2009.07.21	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	玉山镇虹桥路 101 号
30	济南美居北大园酒店有限公司	2009.07.29	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	济南市天桥区北园大街 609 号
31	长沙美居南阳酒店有限公司	2008.12.11	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	长沙市芙蓉区南阳街 105 号
32	吉林市美居津华酒店管理有限责任公司	2008.10.23	100	美居酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	昌邑区天津街 199 号
33	珠海市莫泰酒店管理有限公司	2007.05.23	100	美林阁酒店管理（广州）有限公司，持股 100%	珠海市香洲柠溪路 338 号 3 单元首层部分、6-14 层
34	惠州莫泰麦地酒店有限公司	2008.08.29	100	美林阁酒店管理(广州)有限公司，持股 100%	惠州市惠城区麦地路 34 号
35	北京约泰酒店管理有限公司	2006.04.12	2000 万美元	美林阁酒店控股有限公司，持股 100%	北京市东城区东花市南里东区 8 号楼 1 单元 512 号房
36	美林阁酒店管理（广州）有限公司	2006.04.24	4500 万美元	美林阁酒店控股有限公司，持股 100%	广州市海珠区新港东路 2429 号 226 室
37	杭州如家快捷酒店有限公司	2003.04.01	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	杭州市下城区体育场路 16 号
38	苏州如家快捷酒店有限公司	2003.04.17	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	苏州市金阊区三香路 1158 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
39	常州如家快捷酒店有限公司	2004.03.31	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	常州市局前街 76－1 号
40	福州如家运通快捷酒店有限公司	2004.04.05	100	福建运通投资股份有限公司，持股 49%；上海如家酒店管理有限公司，持股 51%	福州市晋安区华林路 261 号
41	无锡如家快捷酒店有限公司	2004.04.27	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	无锡市北塘区中山路 601-1 号 1 楼大堂 30 平方米，12-20 楼
42	厦门如家快捷酒店有限公司	2004.08.24	100	厦门水务集团有限公司，持股 49%；上海如家酒店管理有限公司，持股 51%	厦门市思明区湖滨南路 86 号
43	上海如家快捷漕溪路酒店有限公司	2004.11.15	100	上海信帜贸易有限公司，持股 49%；上海如家酒店管理有限公司，持股 51%	上海市徐汇区蒲汇塘路 53 号
44	天津如家和美酒店管理有限公司	2004.12.16	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 90%；上海如家酒店管理有限公司，持股 10%	天津市河东区大直沽中路 123 号 318 室
45	广州如家酒店管理有限公司	2004.12.31	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	广州市越秀区东风东路 555 号粤海集团大厦 15 楼 1501
46	北京都市阳光酒店管理有限公司	2005.01.06	2100	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	北京市朝阳区和平里西街 3 号 2 层 203 室
47	上海楚文投资控股有限公司	2005.01.18	10000	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市徐汇区漕宝路 124 号 10 号楼 201 室
48	宁波如家快捷酒店管理有限公司	2005.02.22	150	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	海曙区柳汀街 316 弄 18 号
49	上海如家和美长宁酒店有限公司	2005.03.07	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	上海市长宁区武夷路 11 号
50	上海松江如家快捷酒店管理有限公司	2005.04.01	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	上海市松江区荣乐中路 12 弄 248 号（1、3、4 楼），282（1－3 楼）
51	南通如家快捷酒店管理有限公司	2005.04.22	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	南通市人民中路 145 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
52	安徽美邦酒店管理有限公司	2005.04.26	2600	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	安徽省合肥市长江中路天王巷 4 号
53	深圳市如家快捷酒店管理有限公司	2005.04.29	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	深圳市罗湖区船步路渔民村公寓 A 栋
54	成都如家酒店管理有限公司	2005.07.14	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	成都市青羊区正府街照壁巷 11 号
55	重庆如家酒店管理有限公司	2005.07.27	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	重庆市渝中区上清寺路 47 号
56	绍兴如家酒店管理有限公司	2005.08.03	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司；持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	绍兴市国际摩尔城御景园 13 号楼
57	武汉如家和美酒店管理有限公司	2005.09.13	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	武汉市江汉区民主街 49 号
58	南京如家和美酒店管理有限公司	2005.09.15	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	南京市白下区明瓦廊 133 号
59	四川如家酒店管理有限公司	2005.09.28	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司；持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	成都市锦江区红照壁 25 号
60	合肥如家酒店管理有限公司	2005.10.13	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	安徽省合肥市大众巷 13 号 11 幢、13 幢
61	河南如家酒店管理有限公司	2006.01.25	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	郑州市二七区苑陵街 52 号
62	沈阳如家酒店管理有限公司	2006.03.27	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	沈阳市沈河区正阳街 196 号
63	青岛如家和美酒店管理有限公司	2006.05.25	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	青岛市市北区吴石路 88 号院内一号楼
64	江阴如家酒店有限公司	2006.06.02	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；	江阴市绮山路 1 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
				上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	
65	淄博如家酒店管理有限公司	2006.06.05	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 10%；如家和美酒店管理（北京）有限公司持股 90%	张店区共青团西路 95 号
66	洛阳如家酒店管理有限公司	2006.06.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 10%；如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 90%	洛阳市涧西区建设路
67	扬州和美酒店管理有限公司	2006.06.19	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	扬州市江阳西路 201 号
68	天津如家酒店管理有限公司	2006.07.11	10	天津如家快捷酒店有限公司，持股 5%；如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 95%	天津市河东区津塘路 42 号（201 室）
69	上海碧邦酒店管理有限公司	2006.09.07	1800	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市浦东新区康桥镇康士路 25 号 211 室
70	珠海如家酒店管理有限公司	2006.09.15	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	珠海市吉大石花东路 58 号 26 栋
71	中山如家酒店有限公司	2006.09.15	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	中山市西区富华道 137 号第一层大堂和第四至第九层
72	成都七斗星马瑞卡酒店管理有限责任公司	2006.09.15	10	上海楚文投资控股有限公司，持股 100%	成都市青羊区人民中路三段 6 号
73	上海如家松卫酒店管理有限公司	2006.09.20	50	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	上海市松江区松卫北路 679 号
74	南宁七斗星商旅酒店管理有限公司	2006.07.13	50	上海楚文投资控股有限公司，持股 100%	南宁市鲤湾路 1 7 号广西教育大厦
75	西安如家酒店管理有限公司	2006.09.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	西安市高新区科技路 6 号雁塔科技产业园陕西商贸大厦 7 层
76	烟台如家酒店管理有限公司	2006.10.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	芝罘区二马路 18 号
77	包头如家酒店管理有限公司	2006.10.20	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	内蒙古自治区包头市青山区赛音道 4 号街

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
					坊（文化路 8 3 号）
78	威海如家酒店管理有限公司	2006.11.06	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	威海市和平路-43-8 号
79	济南如家酒店管理有限公司	2006.11.14	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	济南市历城区洪楼南路 11 号
80	呼和浩特市如家酒店管理有限公司	2006.12.05	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	内蒙古自治区呼和浩特市玉泉区石羊桥南路西侧丽日花园综合楼
81	上海国定七斗星商旅酒店有限公司	2007.11.28	30	上海楚文投资控股有限公司，持股 100%	上海市杨浦区国定东路 255 号底层北侧、6－12 层
82	吉林市如家酒店管理有限公司	2006.12.28	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	吉林市高新区科贸商城 B 栋 1 层、6-7 层
83	蚌埠如家酒店管理有限公司	2007.01.09	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 90%；如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%	安徽省蚌埠市华盛街 59 号（龙华大厦）
84	北京阳光时尚酒店管理有限公司	2007.01.09	100	北京都市阳光酒店管理有限公司，持股 100%	北京市海淀区昆明湖南路 1 号楼
85	南昌如家酒店管理有限公司	2007.01.30	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省南昌市东湖区南京西路 219 号
86	保定如家酒店管理有限公司	2007.02.01	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	保定市西下关街 8 号
87	潍坊如家酒店管理有限公司	2007.03.01	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	潍城区和平南路 819 号(中天大厦 1 号楼 3-7 层)(人民商城)
88	南宁和美酒店管理有限公司	2007.04.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	南宁埌东祥宾路 1 号川宁大厦
89	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	2007.04.06	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	哈尔滨市南岗区宽桥街 28 号
90	上海如家中山北路酒店管理有限公司	2007.04.11	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	大统路 1128 号
91	太原如家酒店管理有限公司	2007.04.12	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	太原市迎泽区桃园北路 77 号 2 幢北段
92	福州和美酒店管理有限公司	2007.04.17	301	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	福州市鼓楼区东大路大营街 1 号
93	上海如家新市酒店管理有限公司	2007.05.10	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市新市南路 848 号 4－5 幢一楼甲、三楼、四楼甲室
94	佛山如家和美酒店管理有限公司	2007.05.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	佛山市禅城区升平路 46 号 9-13 楼

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
95	长春如家酒店管理有限公司	2007.05.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	南关区东四马路 551 号
96	长沙和美酒店管理有限公司	2007.05.31	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	长沙市芙蓉区远大一路 55 号（原八一西路 22 号）
97	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	2007.07.17	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	新疆乌鲁木齐市水磨沟区南湖西路 208 号
98	桂林如家酒店管理有限公司	2007.07.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	桂林市尚智巷 64 号
99	东莞市盛美康旅酒店管理有限公司	2008.12.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	东莞市常平镇朗贝村新围三街
100	汕头市如家酒店管理有限公司	2009.01.19	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	汕头市龙湖区华美庄北区 41 幢 4－8 层
101	肇庆市如家酒店管理有限公司	2009.01.20	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	肇庆市天宁北路 73 号
102	太仓如家酒店管理有限公司	2009.03.05	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	太仓市城厢镇新华西路 107 号
103	上海如家新站酒店管理有限公司	2009.03.19	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	天目中路 749 弄 57 号
104	葫芦岛如家酒店管理有限公司	2009.03.23	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	葫芦岛市连山区渤海街泰康路 2 号一楼
105	武威如家酒店管理有限公司	2009.03.27	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 101%	武威市凉州区西大街 120 号
106	连云港和美酒店管理有限公司	2009.04.07	51	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	连云港市海州区公园街海昌北路 21 号
107	上海如家峨山路酒店管理有限公司	2009.04.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	中国（上海）自由贸易试验区峨山路 601 号 2、3、4 号楼
108	上海如家吉睿酒店管理有限公司	2009.04.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市普陀区金沙江路 1306 号 3 号楼、4 号楼一层
109	宜兴市如家酒店管理有限公司	2007.07.25	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	宜兴市宜城街道人民中路 195 号
110	菏泽如家酒店管理有限公司	2007.08.02	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	菏泽市太原路中段
111	银川如家酒店管理有限公司	2007.08.07	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	银川市兴庆区解放东街 219 号
112	嘉兴如家酒店管理有限公司	2007.08.23	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	嘉兴市中山东路 536 号
113	贵阳如家酒店管理有限公司	2007.08.28	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	贵阳市云岩区中华中路 145 号百贸大厦
114	德州和美酒店管理有限公司	2007.08.30	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	德州市德城区商业街 81 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
115	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司	2007.09.03	51	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省齐齐哈尔市铁锋区龙南小区 1 号楼
116	岳阳如家酒店管理有限公司	2007.09.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	岳阳市站前西路 149 号
117	沈阳如家和美酒店管理有限公司	2007.09.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	沈阳市大东区大北关街 29 号
118	北京盛美酒店管理有限公司	2007.10.09	100	北京都市阳光酒店管理有限公司，持股 100%	北京市朝阳区西坝河东里 36 号楼
119	上海如家沪太路酒店管理有限公司	2007.10.09	485	上海碧邦酒店管理有限公司，持股 100%	沪太路 1250 号五号楼、六号楼
120	芜湖如家酒店管理有限公司	2007.10.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	安徽省芜湖市经济技术开发区港湾路国光街 4 号
121	泰安如家酒店管理有限公司	2007.10.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	泰安市龙潭路 1 号
122	东营如家酒店管理有限公司	2007.10.19	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	东营区太行山路与中乐路交叉口
123	延边如家酒店管理有限公司	2007.11.02	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	延吉市长白山西路 2562 号
124	徐州如家酒店管理有限公司	2007.11.22	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	徐州市彭城路 93 号 2 号楼南楼
125	兰州如家酒店管理有限公司	2007.12.14	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省兰州市城关区滩尖子 158 号
126	滨州如家酒店管理有限公司	2007.12.19	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	滨州市渤海九路 518 号
127	聊城如家酒店管理有限公司	2008.01.02	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	聊城市柳园北路 73 号(新东方广场二区六、七层)
128	马鞍山如家酒店管理有限公司	2008.01.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	马鞍山市花山区解放路 2 号
129	日照和美酒店管理有限公司	2008.01.03	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	日照市黄海二路 71 号
130	佛山盛美酒店管理有限公司	2008.01.31	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	佛山市顺德区大良南国中路蚌岗巷 5 号之一
131	宜昌如家酒店管理有限公司	2008.02.03	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	宜昌市深圳路 3 号
132	廊坊市如家酒店管理有限公司	2008.03.07	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	廊坊市金光道 77 号
133	上海徐润酒店有限公司	2008.03.20	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市徐汇区柳州路 374 弄 12 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
134	上海七斗星酒店有限公司	2008.04.11	30	上海楚文投资控股有限公司，持股 100%	上海市长宁区延安西路 1303 号 3 幢、4 幢
135	营口如家酒店管理有限公司	2008.04.17	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	营口市站前区辽河大街东 59 号
136	东莞市如家酒店管理有限公司	2008.04.22	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	东莞市莞城创业新村 5 号楼
137	上海如家蒙自酒店管理有限公司	2008.04.30	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	上海市黄浦区五里桥路 278、280 号
138	昆明和美酒店管理有限公司	2008.05.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	云南省昆明市北京路 445 号
139	通化如家酒店管理有限公司	2008.07.09	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	通化市东昌区新站路 55 号
140	海口如家和美酒店管理有限公司	2008.07.10	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	海口市白龙南路 61 号
141	抚顺市如家酒店管理有限公司	2008.07.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	抚顺市新抚区武功街 1 号楼
142	东莞市和美酒店管理有限公司	2008.07.22	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	东莞市虎门镇太沙路 8 号
143	沧州和美酒店管理有限公司	2008.08.15	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	沧州市新华区交通大街 9 号
144	唐山如家酒店管理有限公司	2008.08.21	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	唐山路北区新华东道西山口百货商场
145	武夷山如家酒店管理有限公司	2008.08.27	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	武夷山市旅游度假区北京山庄
146	安庆如家酒店管理有限公司	2008.09.01	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	安徽省安庆市大观区关岳庙街 54 号
147	西宁如家酒店管理有限公司	2008.09.23	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	西宁市城中区南山路 16 号
148	如皋市如家酒店管理有限公司	2008.09.28	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	如城镇海阳中路 18 号海陵大厦二到六层
149	张家港如家和美酒店管理有限公司	2008.10.09	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	杨舍镇步行街 47 号
150	德阳如家酒店管理有限公司	2008.10.15	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	四川省德阳市岷江西路中段 108 号
151	金华如家酒店管理有限公司	2008.10.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	金华市胜利街 173 号
152	慈溪如家酒店管理有限公司	2008.10.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	慈溪市浒山街道南二环线蓝鹰大厦（1）-（9）轴
153	盐城如家酒店管理有限公司	2008.11.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	盐城市毓龙东路 57 号 （6）
154	莱阳如家酒店管理有限公司	2008.11.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山东省莱阳市旌旗路 376 号东方宾馆
155	迁安如家酒店管理有限公司	2008.11.06	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	迁安市迁安镇燕山大路北段东侧

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
156	枣庄如家酒店管理有限公司	2008.11.06	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	枣庄市市中区振兴中路 6 号
157	邳州如家酒店管理有限公司	2008.11.18	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	邳州市运河镇解放东路南侧（大唐街 B 栋）
158	泉州如家酒店管理有限公司	2008.11.20	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	泉州市丰泽区东湖街华侨博物馆内
159	漯河如家酒店管理有限公司	2008.11.25	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	漯河市源汇区人民西路 75 号
160	石狮如家酒店管理有限公司	2008.11.25	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	石狮市宝岛路 27 号 2-7 层
161	临沂如家快捷酒店管理有限公司	2008.12.02	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	兰山区金雀山路 132 号
162	常熟市如家酒店管理有限公司	2008.12.10	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	常熟市县南街 1 号
163	锦州如家酒店管理有限公司	2008.12.16	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	锦州市凌河区解放路五段 31 号
164	新乡市如家酒店管理有限公司	2009.05.11	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	新乡市平原路 10 号
165	吴忠市如家酒店管理有限公司	2009.07.22	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	吴忠市利通北街东侧公武巷北侧（原利通区法院）
166	曲阜如家酒店管理有限公司	2009.08.10	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	曲阜市静轩东路 34 号(鲁城)
167	武汉市金山伟业信息咨询有限公司	2009.09.02	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	武汉市江岸区付家墩 15 号 1701 室
168	鹤岗如家酒店管理有限公司	2009.11.19	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省鹤岗市工农区 61 委红旗路 87 号
169	海门如家酒店管理有限公司	2009.12.04	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	海门市海门镇通富路 28 号
170	荣成如家酒店管理有限公司	2009.11.25	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	荣成市成山大道 328 号
171	济宁如家和美酒店管理有限公司	2009.12.16	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	济宁市古槐路 24 号
172	潮州和美酒店管理有限公司	2010.02.08	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	广东省潮州市开元路尾水关脚 188 号（首层及四至十层）
173	吴江如家酒店管理有限公司	2010.03.29	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	吴江经济开发区云梨路 1099 号
174	伊春如家酒店管理有限公司	2010.04.27	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省伊春市伊春区旭日办事处伊林街
175	仪征和美酒店管理有限公司	2010.06.23	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	仪征市真州西路 45 号
176	益阳如家酒店管理有限公司	2010.07.28	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	益阳市桃花仑西路 1200 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
177	襄阳如家酒店管理有限公司	2010.08.25	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	襄阳市樊城区解放路 88 号
178	乐山如家酒店管理有限公司	2010.08.11	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	乐山市市中区嘉定中路 406 号
179	青岛如家快捷酒店管理有限公司	2010.09.25	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	青岛市黄岛区(原胶南市)珠山路 159 号
180	揭阳如家酒店管理有限公司	2010.12.28	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	揭阳市榕城区进贤门大道 7 号（三至五层）
181	辽阳如家酒店管理有限公司	2010.12.30	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	辽阳市文圣区新运大街 122 号
182	邢台如家酒店管理有限公司	2011.01.13	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	邢台市桥东区中兴东大街 171 号
183	张家口如家酒店管理有限公司	2011.02.22	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	张家口市桥东区东安大街 51 号
184	朝阳如家酒店管理有限公司	2011.02.25	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	朝阳市双塔区新华路三段 22 号
185	诸城和美酒店管理有限公司	2011.03.18	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山东省潍坊市诸城市东关大街与人民路交叉口(百盛大华超市)
186	玉林如家酒店管理有限公司	2011.03.24	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	广西玉林市大北路 195 号交通大厦
187	惠州如家酒店管理有限公司	2011.04.26	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	惠州市麦地路 24 号世纪名都一至四层
188	梅州如家酒店管理有限公司	2011.05.11	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	梅州市江南梅江二路 80 号内（原制衣厂综合楼）
189	北海如家和美酒店管理有限公司	2011.05.12	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	北海市长青北路 9 号食品总厂综合楼（1－3 层)
190	南阳如家酒店管理有限公司	2011.06.20	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	南阳市宛城区新华东路 70 号
191	韶关市如家酒店管理有限公司	2011.06.30	110	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	韶关市浈江区解放路 40 号主楼 9-12 层及 40 号辅助楼之一（经营面积以许可部门核定的为准）
192	汉中和美酒店管理有限公司	2011.07.07	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	汉中市汉台区北大街 3 号天汉大厦
193	赤峰如家酒店管理有限公司	2011.07.20	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	内蒙古自治区赤峰市红山区昭乌达路西二段一号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
194	柳州如家酒店管理有限公司	2011.07.25	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	柳州市中山东路 6 6 号 4 － 9 层
195	荆州如家酒店管理有限公司	2011.07.27	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	沙市区北京路 192 号
196	上海如亚酒店管理有限公司	2011.08.01	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 95%；上海亚新房地产有限公司，持股 5%	上海市浦东新区民生路 999 弄 1-9、16-17 号
197	丹东如家和美酒店管理有限公司	2011.08.03	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	丹东市元宝区锦山大街 95-3 号
198	赣州如家酒店管理有限公司	2011.08.17	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省赣州市章贡区红旗大道 23 号
199	江门如家酒店管理有限公司	2011.08.26	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江门市蓬江区建设路 26 号
200	株洲如家酒店管理有限公司	2011.09.02	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	湖南省株洲市天元区黄河北路建材电器大市场 A1、A2 栋
201	绥化如家酒店管理有限公司	2011.09.05	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省绥化市北林区中兴西路 1651-016-101
202	绥芬河如家和美酒店管理有限公司	2011.09.13	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省牡丹江市绥芬河市兴隆路 6 号（搏海商厦 4 楼 401 室）
203	渭南如家酒店管理有限公司	2011.09.20	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	渭南市临渭区东风街 185 号
204	张家口和美酒店管理有限公司	2011.09.21	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	张家口市桥东区东安大街 8 号
205	佳木斯如家和美酒店管理有限公司	2011.09.26	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省佳木斯市前进区中山路（保卫社区）
206	衡阳如家酒店管理有限公司	2011.10.28	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	衡阳市石鼓区解放路 34 号
207	莱芜如家酒店管理有限公司	2011.12.05	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	莱城区花园北路(市气象局对过)
208	三亚如家和美酒店管理有限公司	2011.12.07	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	三亚市河西区解放路 696 号
209	宝鸡如家酒店有限公司	2011.12.07	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	宝鸡市渭滨区文化路 2 号
210	衡水和美酒店管理有限公司	2011.12.12	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	衡水市桃城区和平西路 789 号
211	瑞丽如家酒店管理有限公司	2011.12.14	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	云南省德宏州瑞丽市乐城街 11 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
212	保定如家和美酒店管理有限公司	2011.12.21	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	保定市向阳北大街 160 号
213	长治市如家酒店管理有限公司	2011.12.29	110	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	长治市旧长邯路口康宁居 1 号楼 3-6 层
214	招远如家酒店管理有限公司	2012.01.16	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山东省招远市金城路 259 号
215	朔州市如家酒店管理有限公司	2012.01.17	31	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	朔州朔城区鄯阳东街怡卿苑小区二期商住楼 10 号
216	昭通如家酒店管理有限公司	2012.01.17	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	云南省昭通市昭阳区海楼路 118 号
217	湘潭如家酒店管理有限公司	2012.02.15	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	湘潭市岳塘区建设路街道河东大道 2 号综合楼（原区民政局办公楼）
218	大庆如家酒店管理有限公司	2012.02.16	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	黑龙江省大庆市高新区科技街一号
219	海安和美酒店管理有限公司	2012.03.22	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	海安县海安镇中坝南路 49 号
220	晋中如家酒店管理有限公司	2012.04.18	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山西省晋中市榆次区迎宾路 139 号
221	晋中和美酒店管理有限公司	2012.04.18	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山西省晋中市榆次区顺城街 12 号
222	湖州辉聚酒店管理有限公司	2012.05.07	600	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	长兴县雉城镇古城大厦四层-五层
223	商丘和美酒店管理有限公司	2012.05.15	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	商丘市睢阳区神火大道与长江路交叉口往南 100 米路西
224	铁岭如家和美酒店管理有限公司	2012.05.17	30	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	铁岭市银州区工人街 25 号
225	忻州如家和美酒店管理有限公司	2012.05.22	30	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	忻州市忻府区健康东街 1 号
226	蓬莱如家和美酒店管理有限公司	2012.05.24	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	山东省蓬莱市登州路 77 号
227	邯郸市和美酒店管理有限公司	2012.06.04	200	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	邯郸市邯山区中华南大街 298 号
228	河源市如家酒店管理有限公司	2012.06.08	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	河源市新区河源大道北 201 号
229	嘉峪关如家酒店管理有限公司	2012.06.14	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省嘉峪关市迎宾东路 1100 号
230	普宁市和美酒店管理有限公司	2012.06.14	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	普宁市流沙大道西 8 号
231	泰州如家酒店管理有限公司	2012.06.28	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	泰州市海陵区南通路 111 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
232	平凉如家酒店管理有限公司	2012.08.10	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省平凉市崆峒区紫金城 18 号
233	靖边县如家酒店管理有限公司	2012.08.28	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	靖边县张家畔镇人民路东段
234	九江如家酒店管理有限公司	2012.09.05	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省九江市浔阳区十里大道 27 号 B 幢
235	酒泉如家酒店管理有限公司	2012.09.10	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省酒泉市肃州区西文化街一号昌兴市场院内
236	攀枝花如家酒店管理有限公司	2012.09.12	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	攀枝花市东区大渡口 46 号
237	茂名如家酒店管理有限公司	2012.09.19	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	茂名市光华南路 189 号首层、五层至八层
238	铜陵如家酒店管理有限公司	2012.09.28	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	铜陵县五松镇江南文化园 21 栋
239	景德镇和美酒店管理有限公司	2012.10.22	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省景德镇市高新区迎宾大道陶瓷城 D-7 幢香港路 1 号
240	抚州如家酒店管理有限公司	2012.10.29	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	抚州市赣东大道中段（原市种子公司）1 幢
241	萍乡如家酒店管理有限公司	2012.11.07	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省萍乡市安源区跃进中路物资集团大楼
242	上饶市如家酒店管理有限公司	2012.11.27	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	江西省上饶市信州区五三大道 166 号 2 幢 8-1
243	铜川如家酒店管理有限公司	2012.11.27	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	铜川新区斯正街
244	开封市和美酒店有限公司	2012.11.30	31	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	开封市新门关街 2 号
245	中卫如家酒店管理有限公司	2012.12.04	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	中卫市沙坡头区鼓楼东街世和新天地 1 号楼 120
246	敦煌如家酒店管理有限公司	2012.12.14	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省酒泉市敦煌市沙州镇鸣山路宁塞路交叉口
247	十堰和美酒店管理有限公司	2012.12.17	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	十堰经济开发区白浪中路 19 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
248	运城市如家和美酒店管理有限公司	2013.01.04	200	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	运城市盐湖区人民南路 39 号（尊村引黄灌溉管理局内）
249	伊宁市辉创酒店管理有限公司	2013.01.08	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	新疆伊犁州伊宁市飞机场路 78 号
250	镇江辉聚酒店管理有限公司	2013.01.28	60	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	丹阳市丹凤北路 315 号
251	焦作如家和美酒店有限公司	2013.01.29	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	焦作市建设中路 32 号
252	张掖市如家酒店管理有限公司	2014.01.09	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省张掖市甘州区民主西街 28 号
253	运城市辉聚酒店管理有限公司	2013.02.05	200	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	运城市盐湖区河东东街 333 号（水沐年华酒店 3-7 层）
254	辛集市如家酒店管理有限公司	2013.03.04	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	辛集市商业城中心环岛东北侧
255	镇江如家酒店管理有限公司	2013.06.13	60	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	镇江市扬中市三茅街道扬子中路 261 号
256	咸阳如家酒店管理有限公司	2013.09.11	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	咸阳市渭城区东风路 6 号东煜大厦 1-5 层
257	青岛辉聚酒店管理有限公司	2013.09.05	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	青岛莱西市烟台路 52 号第八层
258	青岛莫泰辉聚酒店管理有限公司	2013.09.05	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	青岛莱西市烟台路 52 号第 12-14 层
259	西安和美酒店管理有限公司	2013.07.18	20	上海如家酒店管理有限公司,持股 70%西安普佳酒店管理有限公司，持股 30%	西安市未央区纬三十街西安邮区中心局 1 幢 1 单元
260	开远如家酒店管理有限公司	2013.09.22	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	云南省红河州开远市人民中路 49、51 号
261	云浮如家酒店管理有限公司	2013.09.18	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	云浮市市区兴云东路 229 号首层后面楼梯、第二至七层及兴云路 127 号之三
262	华亭如家酒店管理有限公司	2013.07.12	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	甘肃省平凉市华亭县仪洲大道中段
263	上海拓取企业管理有限公司	2014.08.21	100	上海楚文投资控股有限公司，持股 100%	上海市青浦区工业园区郏一工业区 7 号 3 幢 1 层 E 区 128 室
264	韩城市如家酒店管理有限公司	2014.10.08	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	新城区黄河大街北段
265	榆林如家酒店管理有限公司	2015.01.29	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	陕西省榆林市榆阳区金沙路西和顺雅苑小

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
					区 2 号楼 3-4 层
266	辽宁如家奥福特精选酒店管理有限公司	2015.02.03	100	沈阳奥福特酒店管理中心，持股 40%；上海如家酒店管理有限公司，持股 60%	辽宁省沈阳市和平区胜利北街 104 号
267	北京和颐酒店管理有限公司	2015.03.18	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	北京市海淀区东北旺西路 8 号 9 号楼 4 层 1 区办公
268	沈阳裕淞如家酒店管理有限公司	2015.01.21	100	上海如家酒店管理有限公司，持股 51%；沈阳裕淞投资管理有限公司，持股 49%	沈阳市浑南新区浑南二路 10-2 号（301-326）
269	昆明菱泰酒店管理有限公司	2010.04.22	200	云南云上四季酒店管理有限公司，持股 100%	云南省昆明市晓东街 38-43 号(福顺居饭店)一、二楼
270	江苏云上四季酒店管理有限公司	2012.07.19	500	云南云上四季酒店管理有限公司，持股 100%	徐州市矿山路枫林绿洲 24#
271	宁夏云上四季酒店管理有限公司	2012.04.20	101	云南云上四季酒店管理有限公司，持股 100%	银川市兴庆区北京东路以南银川清真美食城以西吉泰公园世家 3 号楼
272	陕西云上四季酒店管理有限公司	2012.10.29	300	云南云上四季酒店管理有限公司，持股 100%	西安市高新区科技路 50 号领先心城 1 幢 1 单元 10432 号
273	上海云上四季酒店管理有限公司	2011.10.12	50	云南云上四季酒店管理有限公司，持股 100%	上海市闵行区中春路 4015 号地下一层
274	广州市慧枫酒店有限公司	2008.01.18	10	广州如家酒店管理有限公司，持股 100%	广州市海珠区江怡路 240 号 6-9 层北面
275	大连如家酒店管理有限公司	2005.10.17	100	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 10%；上海如家酒店管理有限公司，持股 90%	辽宁省大连市中山区天津街 102 号
276	石家庄如家酒店管理有限公司	2006.08.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	石家庄市新华区车辆厂前街 36 号
277	大连如家和美酒店管理有限公司	2006.12.04	50	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	辽宁省大连市中山区人民路 92 号
278	福州如家快捷酒店有限公司	2007.08.21	101	上海如家酒店管理有限公司，持股 70%；福建运通投资股份有限公司，持股 30%	福州市鼓楼区古田路 19 号 1、9、10、11 楼
279	云南云上四季酒店管理有限公司	2007.11.08	6000	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	昆明市东风西路 1 号新纪元广场停车楼 10

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
					楼
280	辉聚酒店设施设备租赁（上海）有限公司	2007.01.29	4900 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	上海市浦东新区上丰西路 55 号 101 室 H 座
281	江苏如家酒店设施设备租赁有限公司	2007.12.21	4180 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	扬州(仪征)汽车工业园习武大楼
282	辉屹酒店设施设备租赁(上海)有限公司	2008.01.14	6680 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	上海市嘉定工业区回城南路 1128 号 B215、112－113 室
283	苏州恒创软件有限公司	2010.12.21	200 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	江苏省吴江汾湖经济开发区汾湖大道 558 号
284	上海屹居酒店管理有限公司	2014.09.04	100 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	上海市浦东新区环湖西一路 333 号 C 座 F141 室
285	上海莫泰博乐酒店有限公司	2007.08.02	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	嘉定区嘉定镇清河路 2 号一至三楼 B、C
286	上海驿居虹桥酒店有限公司	2007.04.12	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市长宁区沪青平公路 38 号
287	上海驿居吴中路酒店有限公司	2007.04.18	50	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市闵行区吴中路 1148 号第 1、2、3、4 幢
288	上海驿居惠南酒店有限公司	2007.07.31	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区惠南镇沪南公路 9830 号
289	上海驿居北新泾酒店有限公司	2007.09.27	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市长宁区天山路 78 号 1 楼 A 区、3-10 楼
290	上海驿居羽山酒店有限公司	2007.10.09	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	浦东羽山路 166 号
291	上海驿居佳京酒店有限公司	2007.10.26	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	中国（上海）自由贸易试验区金高路 1398 号
292	上海驿居畹町路酒店有限公司	2008.01.02	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市闵行区畹町路 479 号
293	上海驿居松荣酒店有限公司	2008.04.03	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市松江区松卫北路 870 弄 12 号
294	上海驿居洲海酒店有限公司	2008.07.21	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	中国（上海）自由贸易试验区新灵路 106

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
					号
295	宜昌莫泰酒店管理有限公司	2007.01.19	100	上海驿居酒店管理有限公司,持股 100%	宜昌市发展大道 18 号
296	重庆莫泰解放碑酒店有限公司	2007.02.05	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	重庆市渝中区沧白路 46 号
297	哈尔滨驿居东大直街酒店有限公司	2007.02.13	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	哈尔滨市南岗区东大直街 290 号
298	青岛莫泰华阳酒店有限公司	2007.04.24	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	青岛市市北区华阳路 7 号
299	昆山莫泰同丰路酒店有限公司	2007.04.25	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	昆山开发区同丰东路 1318 号
300	黄山莫泰滨江中路酒店有限公司	2007.04.30	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	安徽省黄山市屯溪区滨江西路 41 号
301	杭州驿居硕栎酒店有限公司	2007.05.17	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	杭州市西湖区教工路 130 号
302	沈阳莫泰北中街酒店有限公司	2007.06.20	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	沈阳市大东区北顺城路 184 号
303	南京莫泰淮海酒店有限公司	2007.07.04	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	南京市秦淮区羊皮巷 24 号
304	青岛莫泰海泊酒店有限公司	2007.08.17	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	青岛市市北区镇江北路 77 号
305	南京驿居虎踞酒店有限公司	2007.09.24	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	南京市秦淮区虎踞南路 65 号
306	南京驿居大光酒店有限公司	2007.10.29	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	南京市秦淮区大光路 28 号
307	大连驿居杏林酒店有限公司	2008.01.29	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	辽宁省大连市中山区明泽街 86A 号
308	成都莫泰双桥酒店有限公司	2008.01.24	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	成都市成华区一环路东三段 11 号
309	武汉莫泰万松园酒店有限公司	2008.09.18	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	武汉市江汉区解放大道 557 号 1、8-15 层
310	西安莫泰北关酒店有限公司	2007.06.28	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	西安市莲湖区北关正街 18 号
311	西安莫泰青年酒店有限公司	2007.08.23	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	西安市莲湖区北大街青年路 16 号
312	长春驿居华宜酒店有限公司	2007.10.12	100	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	南关区长春大街 1212 号
313	上海美林阁澳门路酒家有限公司	2002.04.02	168	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市普陀区澳门路 715 号 1－4 层
314	上海君幸酒店有限公司	2003.07.02	50	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市徐汇区沪闵路 8075 号九层
315	上海莫泰新金桥路酒店有限公司	2003.08.25	300	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区金桥镇金桥路 2628 号 301－302 室

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
316	上海莫泰安远路酒店有限公司	2003.10.09	500	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市普陀区安远路 674 号
317	上海莫泰霍山路酒店有限公司	2004.09.07	500	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市霍山路 300 号
318	上海莫泰周家嘴路酒店有限公司	2004.09.24	500	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市周家嘴路 518 号
319	上海莫泰商城路酒店有限公司	2004.10.10	300	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	中国（上海）自由贸易试验区商城路 365 号
320	上海莫泰华翔路酒店有限公司	2005.01.21	300	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市闵行区华翔路 29 号
321	上海莫泰延安西路酒店有限公司	2005.04.27	300	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市长宁区延安西路 1119 号
322	上海莫泰银都路酒店有限公司	2005.06.09	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市闵行区银都路 2588 号（G2 幢、F4 幢二至五层）
323	上海莫泰沪太路酒店有限公司	2006.01.25	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	沪太路 951 号
324	上海莫泰慈善街酒店管理有限公司	2006.02.10	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区高桥镇慈善街 55 号
325	上海莫泰大渡河路酒店有限公司	2006.03.01	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市普陀区大渡河路 1122 号 A 座
326	上海莫泰四平路酒店有限公司	2006.06.20	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	四平路 333 号
327	上海莫泰金陵东路酒店有限公司	2006.07.04	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市黄浦区金陵东路 531 号
328	上海莫泰中山北一路酒店有限公司	2006.07.27	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	中山北一路 435 号
329	上海徐汇莫泰酒店有限公司	2006.08.10	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市徐汇区宛平南路 400 号
330	上海莫泰花山路酒店有限公司	2006.09.21	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市浦东新区花山路 1209 号
331	上海莫泰共和新路酒店有限公司	2007.01.12	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	共和新路 1280 号
332	上海莫泰徐家汇路酒店有限公司	2007.02.06	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市卢湾区徐家汇路 3－5 号
333	上海莫泰八一路酒店有限公司	2007.04.05	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市崇明县城桥镇八一路 338 号 1 室
334	上海莫泰浦东南路酒店有限公司	2009.10.20	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区浦东南路 1756、1760 号
335	上海莫泰德平路酒店有限公司	2009.07.14	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区浦东大道 2330 号 1 号楼 3-6 层、2 号楼 1-6 层

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
336	上海驿居天目东路酒店有限公司	2008.05.12	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	天目东路 29 号
337	上海美居芷江酒店有限公司	2008.07.19	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市南山路 38 号
338	深圳市莫泰罗芳酒店有限公司	2005.05.24	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	深圳市罗湖区罗沙路 5097 号
339	武汉莫泰酒店管理有限公司	2005.06.14	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	武昌区武珞路 572 号
340	江阴莫泰酒店有限公司	2007.04.27	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	江阴市寿山路 1 号
341	常州前陵莫泰酒店有限公司	2007.06.06	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	天宁区局前街 76 号
342	无锡莫泰酒店有限公司	2005.12.15	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	无锡市汉昌北街 118 号
343	合肥莫泰酒店有限公司	2006.07.25	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	安徽省合肥市淮河路 1 号
344	北京美居酒店管理有限公司	2006.08.09	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	北京市海淀区中关村东路 106 号
345	贵阳莫泰酒店有限公司	2006.09.08	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	贵州省贵阳市云岩区省府路 1 1 1 号
346	中山市莫泰酒店有限公司	2006.09.30	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	中山市东区中山三路 63 号
347	南京莫泰建宁酒店有限公司	2006.10.09	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	南京市鼓楼区建宁路 45 号
348	武汉莫泰花桥酒店有限公司	2006.10.24	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	武汉市江岸区黄孝河路 107 号
349	金华莫泰阳光路酒店有限公司	2006.11.06	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浙江省金华市婺城区阳光路 58 号
350	烟台莫泰海航店酒店有限公司	2007.03.02	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	芝罘区二马路 30 号
351	义乌驿居车站路酒店有限公司	2007.03.05	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	义乌市车站路 148 号
352	济南莫泰普利街酒店有限公司	2007.03.19	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	济南市市中区普利街 29 号
353	苏州观前莫泰酒店有限公司	2007.04.06	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	苏州观前街大成坊 9-69 号
354	深圳市莫泰麒麟酒店有限公司	2007.04.27	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	深圳市南山区深南大道 10118 号南山永通大厦 7 层至 15 层
355	长沙莫泰酒店有限公司	2006.11.01	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	长沙市雨花区东二环路一段 508 号
356	湖南莫泰五一酒店有限公司	2007.06.06	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	湖南省长沙市芙蓉区五一东路 77 号
357	重庆莫泰上清寺路酒店有限公司	2007.06.08	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	重庆市渝中区上清寺路 114 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
358	绍兴莫泰中兴北路酒店有限公司	2007.06.21	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	绍兴市越城区中兴北路 195 号
359	扬州莫泰汶河北路酒店有限公司	2007.07.05	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	扬州市汶河北路 52 号
360	北京莫泰金街酒店有限公司	2007.07.25	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	北京市东城区金鱼胡同 19 号
361	湖北莫泰王家墩酒店管理有限公司	2007.08.07	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	武汉市江汉区建设大道 543 号
362	杭州驿居创兴酒店有限公司	2007.08.17	101	上海驿居酒店管理有限公司，持股 100%	上城区解放路 5 号
363	常州莫泰兰陵酒店管理有限公司	2007.09.03	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	天宁区兰陵北路 516 号
364	深圳莫泰龙河酒店有限公司	2007.10.19	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	深圳市龙岗区龙岗街道龙河路 20 号
365	湖南莫泰芙蓉酒店有限公司	2007.10.26	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	长沙市开福区芙蓉中路一段 484 号
366	桐乡莫泰世纪大道酒店有限公司	2007.12.14	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	桐城市梧桐街道振东新区世纪大道鞋业皮革城
367	深圳市莫泰红岭酒店有限公司	2008.09.28	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	深圳市福田区八卦四路先科激光综合楼
368	太原莫泰酒店管理有限公司	2015.06.29	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	太原市杏花岭区北大街东段 518 号地下室，一层部分及四至十层
369	天津空睿驿居酒店管理有限公司	2014.04.17	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	天津自贸区（空港经济区）华睿广场 4 号楼 2-5 层
370	天津空睿和美酒店管理有限公司	2014.04.17	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	天津自贸区（空港经济区）华睿广场 4 号楼 6-11 层
371	宁海莫泰酒店管理有限公司	2013.07.26	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	宁海县跃龙街道兴宁中路 153、155、157、159 号
372	昆明莫泰驿居酒店管理有限公司	2013.06.05	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	云南省昆明市官渡区环城南路 1472 号
373	盐城美居酒店管理有限公司	2012.09.13	10	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	盐城市开放大道 105 号 2 幢 （1）
374	苏州泰得酒店有限公司	2010.04.29	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 50%；苏州每得投资有限公司，持股 50%	苏州市平江区平齐路 16 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
375	苏州城西莫泰酒店有限公司	2008.11.06	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	苏州市三香路 618 号
376	深圳市莫泰东环酒店管理有限公司	2008.11.21	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	深圳市宝安区龙华街道油松村东环一路与东环二路交汇处第一栋 1-6 层
377	贵阳莫泰解放路酒店有限公司	2009.06.22	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	贵阳市南明区解放路 85 号
378	杭州莫泰体育场路酒店有限公司	2009.07.15	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	杭州市下城区体育场路 50 号
379	天津津居舒捷酒店有限公司	2009.09.07	100	天津津居酒店管理有限公司，持股 100%	天津市和平区长春道 9 号
380	杭州莫泰天城路酒店有限公司	2006.07.13	100	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	杭州市江干区天城路 84 号
381	上海莫泰华夏东路酒店有限公司	2005.03.17	300	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	浦东新区华夏东路 2255 号 5 幢
382	上海莫泰田林酒店有限公司	2003.12.05	200	上海莫泰酒店管理有限公司，持股 100%	上海市徐汇区柳州路 427 号
383	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.11.07	18116 万港币	香港爱家酒店投资有限公司，持股 80%；上海楚文投资控股有限公司，持股 20%	上海市浦东新区凌河路 204 号 212 室
384	颐居大管家物业管理（上海）有限公司	2011.05.31	150 万美元	香港大管家物业管理有限公司，持股 100%	上海市闸北区共和新路 3615、3619、3623 号 3 层 303 室
385	天津津居酒店管理有限公司	2008.03.25	4500 万美元	香港冠熙投资有限公司，持股 100%	天津自贸区（天津港保税区）通达广场 1 号 5 楼 C 区 585
386	辉创酒店管理（苏州）有限公司	2009.09.28	3000 万美元	香港和颐酒店管理有限公司，持股 100%	江苏省吴江汾湖经济开发区汾湖大道 558 号
387	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	2010.10.14	200 万美元	香港和颐酒店管理有限公司，持股 100%	上海市浦东新区上丰路 700 号 7 幢 125 室
388	海口颐居酒店管理有限公司	2013.07.16	100	颐居大管家物业管理（上海）有限公司，持股 100%	海南省海口市龙华区渡海路 88 号外滩中心小区一期项目 7 号楼 1F
389	琼海颐居酒店管理有限公司	2013.08.02	100	颐居大管家物业管理（上海）有限公司，持股 100%	琼海市博鳌镇朝博路中信千舟湾 A8 栋 208 号房
390	文昌颐居白金海岸度假酒店有限公司	2014.09.18	100	颐居大管家物业管理（上海）有限公司，持股	海南省文昌市清澜高隆湾白金路

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
				100%	
391	海口颐居台达酒店管理有限公司	2014.08.11	100	颐居大管家物业管理（上海）有限公司，持股 100%	海南省海口市琼山区云龙镇海榆东线 22 公里处台达高尔夫社区 C 区 C2 栋一楼大堂
392	上海和颐酒店管理有限公司	2008.04.10	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上海市徐汇区漕宝路 124 号 9 号楼 201 室
393	太原和颐酒店管理有限公司	2010.12.29	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	太原市杏花岭区府东街 57 号 1 幢 1-18 层
394	北京颐泰商务酒店管理有限公司	2011.05.24	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	北京市朝阳区荧屏里 4 号楼-2 至 12 层、5 号楼-1 至 4 层
395	大连和颐商务酒店管理有限公司	2011.09.22	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	辽宁省大连市沙河口区黄河路 751 号
396	西安和颐酒店管理有限公司	2012.08.20	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	西安市高新区唐延路 35 号旺座现代城 A 座 1-11 层
397	合肥颐泰酒店管理有限公司	2012.08.28	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	安徽省合肥市庐阳区长江中路 262 号
398	西安颐泰酒店管理有限公司	2013.06.07	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 60%；西安普佳酒店管理有限公司,持股 40%	西安市曲江新区慈恩西路 2089 号
399	石家庄和颐酒店管理有限公司	2013.07.25	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	石家庄长安区中山东路 39 号勒泰中心 4 号楼一层
400	厦门夏商和怡酒店有限公司	2014.01.10	2600	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 50%；厦门夏商旅游集团有限公司，持股 50%	厦门市思明区中山路 1 号一楼部分、6-10 楼
401	深圳市和颐酒店管理有限公司	2014.09.23	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	深圳市福田区深南中路二十二层西丽大厦整栋首层局部及第 14-22 层
402	大连逸萱酒店管理有限公司	2014.11.24	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	辽宁省大连市中山区天津街 299 号 1、4、5 层
403	宁波和颐酒店管理有限公司	2014.12.18	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	江北区扬善路 75 号
404	南京颐悦酒店管理有限公司	2015.05.11	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	南京市秦淮区丰富路 140 号

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
405	宁波颐泰酒店管理有限公司	2015.03.09	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	宁波市鄞州区嵩江东路 669 号 101、102、201、1101、1201、1301、1401、1501、1601、1701 室
406	成都和颐酒店管理有限公司	2015.01.20	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	成都市青羊区一环路西一段 123 号
407	巢湖如家酒店管理有限公司	2015.07.08	10	上海如家酒店管理有限公司，持股 100%	巢湖市巢湖中路与健康东路交叉口德胜中央城 5 幢
408	雅住公寓管理（上海）有限公司	2015.07.24	10 万美元	香港和美酒店管理有限公司（HONG KONG HE MEI HOTEL MANAGEMENT LIMITED），持股 100%	上海市浦东新区环湖西二路 888 号 1 幢 2 区 236 室
409	郑州颐悦酒店有限公司	2015.05.18	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 60%；河南安钢大厦有限公司，持股 40%	郑州市金水区金水路 280 号
410	广州和颐酒店管理有限公司	2015.07.13	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	广州市海珠区新港东路 2-4 号 201 室及 5-8 层
411	杭州和颐酒店管理有限公司	2015.08.24	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	杭州市滨江区伟业路 258 号 1-5 层
412	如家酒店连锁（中国）有限公司	2010.12.16	18000 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	苏州市吴江汾湖经济开发区芦莘大道 1088 号
413	和美酒店管理（上海）有限公司	2005.01.07	2730.7971 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	上海市浦东新区龙东大道 5179 号 5 幢 2 层 D 座
414	如家和美酒店管理（北京）有限公司	2002.06.28	10200	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	北京市朝阳区安立路甲 52 号 D 单元 1 层 101 室
415	上海如家酒店管理有限公司	2002.11.29	13000	如家和美酒店管理（北京）有限公司，持股 100%	上海市徐汇区上中路 462 号 12 幢 316 室
416	上海莫泰酒店管理有限公司	2003.04.17	6000	天津津居酒店管理有限公司，持股 100%	上海市青浦区工业园区郏一工业区 7 号 3 幢 1 层 H 区 173 室
417	上海驿居酒店管理有限公司	2006.04.12	2000 万美元	美林阁酒店控股有限公司，持股 100%	中国（上海）自由贸易试验区新灵路 106

序号	名称	设立时间	注册资本（万元）	股权结构	注册地址
					号 8101 室
418	济南和颐商务酒店管理有限公司	2015.11.16	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	山东省济南市高新区舜风路 101 号齐鲁文化创意基地 19 号楼
419	杭州颐悦酒店管理有限公司	2015.10.12	100	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司，持股 100%	上城区解放路 91、93 号 8 层、9 层、10 层
420	冠捷信息技术（苏州）有限公司	2015.10.22	1000 万美元	如家酒店连锁管理（香港）有限公司，持股 100%	江苏省汾湖高新技术产业开发区汾湖大道 558 号

附件 2：租赁物业情况

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1	上海交运海运发展有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	上海市塘桥路 190 号	3,989.00
2	浙江杭叉控股股份有限公司	杭州如家快捷酒店有限公司	杭州市下城区体育场路 30、32、34 号	3,525.00
3	上海市航务管理处职工技术协会	上海如家酒店管理有限公司	上海市东诸安浜路 165 弄 25 号	2,572.00
4	江苏省苏盐连锁有限公司苏州分公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	苏州市三香路 186 号（现 1158 号）	6,000.00
5	上海浦东新区金花酒家	和美酒店管理（上海）有限公司	上海市浦东新区浦建路 1151 号	2,815.00
6	上海市徐汇区第二青少年业余体育学校	上海如家酒店管理有限公司	上海市徐汇区天钥桥路 400 号	6,600.00
7	上海医药（集团）有限公司	上海如家酒店管理有限公司如家快捷陕西北路酒店	上海市静安区陕西北路 835 弄 50 号，39 号	4,940.33
8	上海张江生物医药科技发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司和美酒店	上海市张江高科技园区蔡伦路 782 号	6,550.00
9	陈伟	常州如家快捷酒店有限公司	常州市局前街 76 号	3,620.00
10	无锡市商业实业有限公司	无锡如家快捷酒店有限公司	无锡市北大街 1 号	6,400.00
11	福建运通投资有限公司	福州如家运通快捷酒店有限公司	福州市华林路 261 号	6,472.00
12	苏州市食品商场有限公司	苏州如家快捷酒店有限公司	苏州市平江区观前街 246 号	2,400.00
13	北京市机电设备总公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市东城区东四北大街细管胡同 7 号	4,337.00
14	上海实业交通电器有限公司	上海如家快捷漕溪路酒店有限公司	上海市漕溪北路 400 号	3,647.76
15	上海医药（集团）有限公司	上海如家和美长宁酒店有限公司	上海市武夷路 11 号	4,785.00
16	厦门水务集团有限公司	厦门如家快捷酒店有限公司	厦门市湖滨南路 86 号	5,945.00
17	上海瑞锦房地产开发有限公司	上海松江如家快捷酒店管理有限公司	上海市松江区荣乐中路 12 弄 248、282 号	4,000.00
18	上海鑫光企业发展有限公司	上海如家和美长宁酒店有限公司如家快捷北虹路酒店	上海市北虹路 1129、1133、1135 号	6,228.96
19	江苏武进创业房地产有限公司	常州如家快捷酒店有限公司	常州市兰陵路 26 号创业大厦 4-6 层及一楼门厅	3,637.59
20	上海金通豪实业发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司如家快捷龙东大道酒店	上海市龙东大道 5385 号	5,102.65

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
21	北京大栅栏亚星商贸有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市朝阳区石佛营东里 105 号院北侧	3,900.00
22	宁波峰亚进出口有限公司	宁波如家快捷酒店管理有限公司	宁波柳汀街 316 弄 18 号	3,900.00
23	深圳市国富源实业发展有限公司	深圳市如家快捷酒店管理有限公司	深圳市罗湖区渔民村公寓	4,694.00
24	成都大王酒店餐饮娱乐管理有限公司	成都如家酒店管理有限公司	成都市正府街照壁巷 11 号	4,885.00
25	苏州市金谷里商贸有限公司	苏州如家快捷酒店有限公司狮子林店	苏州市坝上巷 20 号	4,790.00
26	中国铁路物资成都公司重庆分公司	上海如家酒店管理有限公司	重庆上清寺路 47 号	3,463.00
27	武汉机械工艺研究所有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	武汉市江汉区民主街 49 号	4,056.00
28	南通华联大酒店有限公司	南通如家快捷酒店管理有限公司	南通市人民中路 145 号	6,250.00
29	无锡市航天金穗高技术有限公司	无锡如家酒店管理有限公司	无锡市五爱路 81 号	4,700.00
30	苏州礼安投资有限公司	苏州如家快捷酒店有限公司景德路店	苏州市景德路 73 号	5,300.00
31	江苏省苏盐连锁有限公司金坛分公司	常州如家快捷酒店有限公司金坛店	金坛市横街 6 号	3,100.00
32	广东金百汇实业有限公司	广州如家酒店管理有限公司如家快捷广州小西关店	广州市荔湾路 97 号	4,600.00
33	北京城建集团有限责任公司(物业管理分公司)	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市海淀区林业学院苗圃北 3 号楼（双清路 16 号院）	4,169.40
34	天津轻纺商场有限公司	天津如家酒店管理有限公司滨江道店	天津市滨江道 32 号 1 楼	5,624.08
35	天津同捷塑料制品有限公司	天津如家酒店管理有限公司解放南路店	天津市河西区琼州道 36 号 2 楼	2,916.00
36	浙江天圣控股集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司	绍兴市辕门桥地块摩尔城御景园位置	4,163.99
37	华龙旅游实业发展总公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京东城区新中街甲 2 号位置	4,800.00
38	北京轻联富润饭店管理有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京宣武区南菜园 9 号院 6、7 号楼位置	3,779.00
39	合肥高星纺织品进出口有限公司、合肥市五矿进出口有限公司	合肥如家酒店管理有限公司	合肥市长江中路 512 号	2,377.30

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
40	江阴南方建设集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司	江阴市绮山路 1 号	5,314.89
41	天津市牛车水酒店管理服务中心	天津如家酒店管理有限公司	天津市南开区宜宾道 10 号	2,702.00
42	天津和平建工集团有限公司	天津如家和美酒店管理有限公司多伦道店	天津市和平区河南路 10 号	2,482.14
43	天津太平洋房产经纪有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	天津市河北区自由道 7 号	4,550.36
44	天津太平洋房产经纪有限公司	天津如家快捷酒店有限公司	天津市河北区自由道 7 号，五经路 19 号	3,909.34
45	成都海诚科技管理中心	成都如家酒店管理有限公司	成都市少城路 9 号	4,463.00
46	大连天富服务有限公司	大连如家酒店管理有限公司	大连市中山区天津街 104 号	5,248.94
47	天津市医院设备厂	天津如家酒店管理有限公司汉阳道店	天津市和平区汉阳道 19 号	3,780.00
48	武汉市金山伟业信息咨询有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司高雄路酒店	武汉市江岸区付家墩 15 号（现高雄路花莲里 10 号）	3,850.85
49	南京福中房产经纪有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市明瓦廊 133 号	3,933.00
50	沈阳市科讯集团有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司	沈阳市沈河区正阳街 196 号	5,600.00
51	深圳市国旅酒店有限公司	深圳市如家快捷酒店管理有限公司	深圳市罗湖区沿河南路 1064 号	5,462.61
52	上海实用电子研究所有限公司	上海如家中山北路酒店管理有限公司	上海市闸北区大统路 1128 号	4,604.00
53	武汉新四维机械制造有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市武昌区中山路 481 号	4,800.00
54	黄永泉、李丽梅	珠海如家酒店管理有限公司	珠海市吉大石花东路 58 号 26 栋	3,303.26
55	青岛海洋地质研究所	青岛如家和美酒店管理有限公司福州南路店	青岛市市南区福州南路 62 号	3,820.00
56	青岛公平衡器总公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	青岛市市北区台柳路 84 号	4,195.79
57	上海松江出口加工区企业服务有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海市松江工业区松开 II-151 号地块	4,231.00
58	上海泽湾物业管理有限公司	上海如家新市酒店管理有限公司	上海市新市南路 840 号	4,250.00
59	南京市白下区佳奕乐电子经营部	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市白下区八宝前街 46 号	3,336.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
60	淄博蓝乾经贸有限公司	淄博如家酒店管理有限公司	山东淄博市共青团西路 95 号	3,900.43
61	保定市诚明酒店有限公司	保定如家酒店管理有限公司	保定市裕华西路 642 号	5,500.00
62	上海如家酒店管理有限公司	洛阳如家酒店管理有限公司	洛阳市涧西区建设路周城西综合楼和车库位置	3,442.59
63	欧锦钊	中山如家酒店管理有限公司	中山市西区富华道 137 号	4,350.00
64	青岛灯塔酿造有限公司	上海如家酒店管理有限公司	青岛市市南区单县路 52 号	8,613.53
65	河北国孚服务有限公司	石家庄如家酒店管理有限公司	石家庄新华区车辆厂前街 36 号	4,536.26
66	崔长军	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨市南岗区宽桥街 28-30 号-1-8 层	5,144.00
67	扬州金大塑业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	扬州市江阳西路 201 号	4,355.29
68	青岛恩诚投资有限公司	青岛如家和美酒店管理有限公司	青岛市市南区太平角三路 2 号甲	5,300.00
69	广州海印实业集团有限公司	广州如家酒店管理有限公司	广州市白云路 18 号	5,000.00
70	南京红山会议中心有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市中央门东门街 48 号	5,778.00
71	蚌埠中兴房地产开发有限公司	蚌埠如家酒店管理有限公司	蚌埠市华盛街 59 号龙华大厦	5,810.77
72	烟台福芝实业公司、潘云强	烟台如家酒店管理有限公司	烟台市芝罘区二马路 18-20 号	4,500.00
73	大连国际海员俱乐部	大连如家和美酒店管理有限公司	大连市中山区人民路 92 号	6,300.00
74	浙江东方纸业有限公司、浙江省造纸印刷有限公司	杭州如家快捷酒店有限公司	杭州市艮山西路 182、184 号	3,239.48
75	南京上元机电有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市江宁区上元大街 559 号	4,500.00
76	江西德勤投资咨询有限公司	南昌如家酒店管理有限公司	南昌市南京西路 219 号	4,590.00
77	包头市福大力瑞商贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	包头市文化路 83 号	3,700.00
78	苏州市汽车工业贸易总公司	苏州如家快捷酒店有限公司	苏州乌鹊桥路 60 号	3,600.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
79	佛山市升平百货有限公司	佛山如家和美酒店管理有限公司	佛山市禅城区升平路 46 号	4,545.00
80	沈阳香江好天地房地产有限公司（补充协议将出租方变更为深圳市香江家居有限公司沈阳分公司）	沈阳如家酒店管理有限公司铁西香江店	沈阳铁西区保工南街 2-2 号香江家居 4 区	7,049.00
81	厦门市邮政局	厦门如家快捷酒店有限公司	厦门市海后路 58 号	2,750.00
82	福建保利置业发展有限公司	福州和美酒店管理有限公司	福州市鼓楼区东大路大营街 1 号	4,666.00
83	福建运通投资股份有限公司	福州如家快捷酒店有限公司	福州市鼓楼区古田路 19 号	4,103.15
84	石家庄京华酒店管理有限公司	石家庄如家酒店管理有限公司	石家庄市桥西区站前路 14 号位置	4,900.00
85	河南省卓越装饰工程有限公司	河南如家酒店管理有限公司	郑州市城东路 68 号	4,200.00
86	沈阳东方通用电信有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司	沈阳大东区大北关街 29 号	3,336.00
87	北京劲松宾馆有限责任公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市朝阳区劲松八区 805 楼院	3,050.00
88	潍坊中天置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	山东省潍坊市潍城区和平南路 819 号 1 号楼	5,400.00
89	济南东兴置业有限责任公司	济南如家酒店管理有限公司	济南市历城区洪楼南路 11 号	3,972.00
90	深圳市国富源实业发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司	南宁市琅东祥斌路川宁大厦	6,700.00
91	吉林省凯宾商务酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司	长春市南关区咸阳路 2 号	5,950.00
92	袁德明	无锡如家快捷酒店有限公司锡沪东路店	无锡市锡山区东亭镇锡沪东路 84-1 号	2,956.32
93	天津市宝利德空调设备有限公司	天津如家酒店管理有限公司开发区店	天津武清开发区泉兴路西侧主楼一幢	3,600.00
94	山东万声通讯实业有限公司	潍坊如家酒店管理有限公司东风东街店	山东省潍坊市东风东街 381 号	5,200.00
95	王北城	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市湖南路 231 号	4,111.44
96	门建民	沈阳如家酒店管理有限贵公司	沈阳市南京南街 106 、108 号	6,378.00
97	长春市国有资本投资经营有限公司资产管理	长春如家酒店管理有限公司	长春市南关区东四马路永春居住区 D 小区 12	5,104.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
	分公司		号	
98	山西安邦大酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司	太原市迎泽区桃园北路 77 号 2 幢北段	6,055.32
99	武汉科尔康商贸有限公司、湖北鑫俱兴投资有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司归元寺店	武汉市翠微路 75 号	4,835.36
100	徐州泛亚物业管理有限公司	徐州如家酒店管理有限公司	徐州市云龙区彭城路 93 号	3,774.68
101	中国铁路物资武汉有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司紫阳路店	武汉市武昌区紫阳路 169 号后楼长湖小区 21 号楼	2,420.68
102	云南艾维投资集团有限公司贵阳分公司	贵阳如家酒店管理有限公司	贵阳市云岩区中华中路 145 号百贸大厦	4,503.00
103	江汶美	长沙和美酒店管理有限公司	长沙市八一西路 22 号	1,682.14
104	陕西航天神舟机电有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市长缨东路 281 号	2,733.00
105	济南市供销社贸易总公司	济南如家酒店管理有限公司	济南市槐荫区经十路 410 号	3,450.00
106	深圳市国富源实业发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司	南宁市东葛路 27 号银宇大厦 B 座	4,890.00
107	合肥华宾馆有限公司	合肥如家酒店管理有限公司	合肥市濉溪东路 269 号	3,500.00
108	河南省通用机械进出口有限公司	河南如家酒店管理有限公司郑州黄河路店	郑州市金水区黄河路 83 号 1 号楼	3,800.00
109	河南富润置业有限公司	河南如家酒店管理有限公司	郑州市花园路 149 号	5,344.08
110	张阳	桂林如家酒店管理有限公司	桂林市尚志巷 64 号	3,158.24
111	山东亿维信息科技有限公司	淄博如家酒店管理有限公司西六路店	淄博市张店区北西六路 22 号	3,100.00
112	石家庄京华酒店管理有限公司	石家庄如家酒店管理有限公司	石家庄市桥西区中山西路 357 号	5,430.00
113	江苏五星电器有限公司	上海如家酒店管理有限公司	宜兴市人民中路 195 号	4,000.00
114	成都市兴业集建投资有限公司	成都如家酒店管理有限公司	成都市一环路西三段 69 号附 2 号	4,005.00
115	吉林省凯宾商务酒店有限公司	长春如家酒店管理有限公司	吉林省长春市南关区平泉路 26 号和长春市南	4,900.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			关区人民大街 118 号	
116	山东方顿投资有限公司	上海如家酒店管理有限公司	济南天桥区东工商河 70 号 1-3 层及 68 号 4-7 层	4,055.02
117	宁夏宏奇实业发展有限公司	银川如家酒店管理有限公司	银川市兴庆区解放东街 219 号	4,726.96
118	岳阳市兴慧物资有限责任公司	岳阳如家酒店管理有限公司	岳阳市岳阳楼区茅领站前路会	4,885.66
119	齐齐哈尔沐灿鑫宇经贸有限公司	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司	齐齐哈尔市铁锋区龙南小区 1 号楼	4,622.10
120	上海圣博华康企业管理有限公司	嘉兴如家酒店管理有限公司	浙江嘉兴市中山东路 536 号	3,600.00
121	延边弘川集团有限公司	延边如家酒店管理有限公司	延吉市河南街长白路 26 号	5,400.00
122	包头市福大力瑞商贸有限公司	包头如家酒店管理有限公司如家快捷鞍山道酒店	包头市昆区松梅街西段 F 南	4,998.00
123	哈尔滨四海天盈科技有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司先锋路店	哈尔滨市道外区红旗小区 69 号	4,883.70
124	杨磊	兰州如家酒店管理有限公司酒泉路店	兰州市城关区酒泉路 180 号	3,299.22
125	大连五洲大厦有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司	大连市沙河口区西南路 872 号	5,155.00
126	甘肃省统计局	上海如家酒店管理有限公司	兰州市城关区滩尖子 158 号	3,831.60
127	郭桂荣、赵宇、赵凤明	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司	齐齐哈尔市铁锋区龙华街道富丽小区客运综合楼	5,445.32
128	泰豪科技股份有限公司	南昌如家酒店管理有限公司	南昌市高新区火炬大街 125 号	3,916.67
129	芜湖风华高新技术有限公司	芜湖如家酒店管理有限公司	芜湖市开发区港湾路北侧	2,800.00
130	朱洪兴	常州如家快捷酒店有限公司通江大道店	常州新北区太湖中路明珠苑 S7 号楼	4,731.00
131	济南长安永信物业管理有限公司	济南如家酒店管理有限公司	济南市天桥区北园大街 451 号	2,113.00
132	中国航天工业供销西南公司	成都如家酒店管理有限公司	成都市成华区新鸿路 188 号	4,574.00
133	哈尔滨清海技术咨询服务有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨市南岗区幸福科技园 1 栋 13 号公企	2,839.70

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
134	乌鲁木齐博茂棉麻日杂工贸有限责任公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐市西北路 230 号	4,956.00
135	孟美玲	上海如家酒店管理有限公司(及承租房屋所在地子公司）	山东菏泽东城区永丰路西（万福路南）位置 1~8 层	4,000.00
136	哈尔滨天拓投资管理有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司衡山路店	哈尔滨市南岗区衡山路 20 号	4,508.88
137	陈英	上海如家酒店管理有限公司	重庆市渝州路 108-21 号	4,597.00
138	张金明	唐山如家酒店管理有限公司新华东道店	唐山市路北区新华东道 3 号	2,248.39
139	泰安市泰山明珠旅游有限公司	上海如家酒店管理有限公司	泰安市龙潭路 1 号	3,300.00
140	杨柳	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司上游街店	哈尔滨道里区游街 51 号	3,566.00
141	哈尔滨圣威建筑安装工程有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨道里区上游街 49 号	460.00
142	兰州桃海实业有限公司	兰州如家酒店管理有限公司安宁西路店（4200 平方米）；兰州如家酒店管理有限公司莫泰安宁西路店（增租的 2394.31 平方米）	兰州市安宁区西路街道安宁西路 159 号（原 53 号）	6,594.31
143	沈阳市龙泽园餐饮娱乐中心	沈阳如家和美酒店管理有限公司津桥路店	沈阳市大东区小津桥路 97 号	3,395.00
144	武汉桥建集团有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市江汉区天门墩 8 号	4,697.00
145	盟科置业集团有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨市道里区兆麟街 56 号	5,005.12
146	河南光大宝鼎投资有限公司	河南如家酒店管理有限公司	郑州市任赛北路 4 号	5,151.00
147	大连新华育科技发展有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司同泰街店	大连市沙河口区连华街 2-10 号	6,500.00
148	陕西银河发展（集团）有限公司高科分公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市高新区唐延路中段	3,600.00
149	新疆旅游出租汽车（集团）有限责任公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐市克拉玛依东路 78 号	5,435.00
150	山西汇通物资有限公司	太原如家酒店管理有限公司	太原市朝阳街 1 号	4,782.00
151	山西汇通物资有限公司	太原如家酒店管理有限公司	太原市朝阳街 1 号	2,592.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
152	吴爱红、李国庆	东营如家酒店管理有限公司	东营区经济园区中乐路 77 号（太行山路与中乐路交口）	4,300.00
153	马鞍山超达置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	马鞍山花山区解放路 2 号	4,604.60
154	陕西远达鑫盛贸易有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市莲湖区沣镐东路 42 号	4,477.00
155	沈阳东行家侃城有限公司	沈阳如家和美酒店管理有限公司	沈阳市正阳街顺垣巷 30 号	6,384.48
156	大连沃金投资有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司	大连市辽宁街 8 号	6,390.00
157	合肥市建设投资控股（集团）有限公司	合肥如家酒店管理有限公司汽车站店	合肥市滁州路 252 号（原地址 208 号）	6,700.00
158	乌鲁木齐恒垄市场开发有限公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司如家快捷北门分店	乌鲁木齐新民路 167 号	3,426.77
159	张振宇	营口如家酒店管理有限公司	营口市站前区辽河大街东 59 号	4,200.00
160	贵阳亨通投资有限责任公司	贵阳如家酒店管理有限公司	贵阳市次南门花溪大道北段 32 号(原 13 号）	3,100.00
161	郭芬	宁波如家酒店管理有限公司孝闻街酒店	宁波市孝闻街 175 号	3,241.00
162	长春市西装有限责任公司	长春如家酒店管理有限公司	长春市锦水路 966 号（原 28 号和 32 号）及 34 号	5,200.00
163	广州市立迅置业发展有限公司	广州如家酒店管理有限公司	广州市天河区龙口东路 28、36 号	4,367.25
164	山东建邦投资管理有限公司	济南如家酒店管理有限公司	济南市槐荫区经三路 287 号	4,000.00
165	北京铜牛集团有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷天坛店	北京市崇文区天坛东路 69 号	5,339.00
166	石家庄市华脉房地产开发有限公司	石家庄如家酒店管理有限公司	石家庄市长安区槐中路 118 号（第一幢）	4,347.00
167	北京奥海君龙国际企业管理有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市昌平区昌平镇南环路 11 号	2,351.61
168	青岛啤酒文化传播有限公司	青岛如家酒店管理有限公司啤酒街酒店	青岛市登州路 56 号	4,340.00
169	许连屯	河南如家酒店管理有限公司	郑州市航海路北魏庄西街西鑫苑城市之家	3,275.68
170	内蒙古凯拓房地产开发有限责任公司	呼和浩特如家酒店管理有限公司	内蒙古呼和浩特市石羊桥南路丽日花园小区	4,200.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			10 号楼	
171	西安唐宫皇家置业有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市经济技术开发区北二环	5,500.00
172	长沙恒泰五金有限公司	长沙和美酒店管理有限公司	长沙市五一东路 153、155、157 号房屋	6,100.00
173	梁锦波、韦嘉明	佛山盛美酒店管理有限公司	佛山市顺德区大良南国中路南侧蚌岗巷 5 号之一	5,800.00
174	中国地质科学院勘探技术研究所	上海如家酒店管理有限公司	廊坊市金光道 77 号	4,200.00
175	贾杰	合肥如家酒店管理有限公司环湖东路店	合肥市环湖东路东侧	4,500.00
176	日照荣泰房地产开发有限公司	日照和美酒店管理有限公司	日照市黄海二路 71 号	3,472.00
177	内蒙古巨华房地产开发集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司	呼和浩特市新城区大学东街桥华世纪村 B 区东影路东一号商业楼	3,990.00
178	南京典奥房地产置业顾问有限公司	扬州和美酒店管理有限公司	扬州市汶河北路 58 号	2,970.76
179	大冶市人民政府驻武汉办事处	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市武珞路三巷 2 号	4,429.46
180	天津凯来房地产经营有限公司	天津如家酒店管理有限公公司	天津市南开区南大道九天庙胡同 2 号	3,700.00
181	杜昌胜	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市建康路状元境 41 号	2,362.80
182	苏州汇金置业有限公司	吴江如家酒店管理有限公司	苏州吴江市云梨路庞金路交汇处汇金中央广场第 2 号楼	4,178.00
183	北京九台房地产开发有限责任公司	如家和美酒店（北京）管理有限公司	北京市朝阳区安立路甲 52 号	5,859.23
184	武汉瑞捷如家酒店管理有限公司/中国铁通集团有限公司宜昌分公司	宜昌如家酒店管理有限公司	宜昌市深圳二路富丽花园 D 栋	3,744.38
185	中国铁通集团有限公司宜昌分公司	宜昌如家酒店管理有限公司	宜昌路东山开发区富丽花园 D 栋五楼部分房屋	345.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
186	白艳艳	吉林如家酒店管理有限公司桃源路店	吉林市桃源路	3,600.00
187	山东省滨州市方正出租汽车有限责任公司	滨州如家酒店管理有限公司	滨州市渤海九路 518 号第 2 幢	3,800.00
188	刘亮	上海如家酒店管理有限公司	抚顺市新抚区武功街 1 号	6,200.00
189	东莞市康旅投资有限公司	东莞市如家酒店管理有限公司	东莞市城区创业新村 5 号楼金叶大厦	4,700.00
190	上海南汇商业批发配货有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海市南汇惠南镇通济路 150 号	3,597.84
191	聊城市裕隆房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司	聊城市柳园北路新东方广场	4,148.18
192	金华市蓝海房地产经营管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	金华市胜利街 173 号	4,081.00
193	兰州天庆房地产开发有限公司	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市高新区新建区 601-1 规划路以南	4,030.00
194	北京市机械施工有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市朝阳区红庙北里 36 号楼	2,933.00
195	烟台同泰房地产经纪有限公司	烟台如家酒店管理有限公司	烟台市开发区长江路 3 号	4,301.00
196	武汉恒鑫莱商贸发展有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市姑嫂树路 20 号	5,800.00
197	哈尔滨市新阳大厦	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司(安国街店）	哈尔滨道里区安国街 76 号	5,453.00
198	河南韩百商贸有限公司	河南如家酒店管理有限公司	郑州市金水区纬五路 3 号	3,198.00
199	武汉博思都市规划设计咨询有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司如家快捷珞狮南路酒店	武汉市洪山区珞狮路 292 号	4,000.00
200	上海由由大酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海浦东南路 2255 号	5,364.00
201	黑龙江绿色大厦酒店有限公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨南岗区文平街 35 号	6,509.00
202	崔忠诚	长春如家酒店管理有限公司	长春市南关区大经路 81 号	4,157.17
203	昆明宇硕商贸有限公司	昆明和美酒店管理有限公司	昆明市环城北路 107-119 号、234 号	4,000.00
204	河北省人民政府驻上海办事处及下属单位上海河北饭店	上海如家酒店管理有限公司	上海市天目中路 54 号东、57 号、57 号西	4,969.99
205	天津巨擘投资有限公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市河北区红星路与真理道交口天津市显	4,824.32

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			象管厂院内 3 层主楼	
206	陕西多彩西部商城（集团）有限公司	西安如家酒店管理有限公司钟楼西店	西安市碑林区竹笆市街 114 号-116 号 1-5 层	2,537.69
207	西安市家具工业公司	西安如家酒店管理有限公司钟楼西店	西安市碑林区竹笆市街 114 号-116 号 6 层	411.85
208	兰州红旗服饰有限责任公司	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市城关区永昌路 188 号	3,800.00
209	阳朔景秀酒店管理有限公司	桂林如家酒店管理有限公司阳朔如家快捷酒店	桂林市阳朔县神山路香料厂内	4,880.00
210	通化双龙集团有限公司	通化如家酒店管理有限公司	通化市胜利路 1 号	5,000.00
211	张绍娟	吉林市如家酒店管理有限公司	吉林市昌邑区上海路 20 号	3,800.00
212	北京英柏体育发展有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷酒店景泰桥酒店	北京市崇文区安东林路 10 号	3,280.00
213	上海得强实业有限公司、上海明华物业公司	上海如家酒店管理有限公司如家快捷陆家浜路酒店	上海市黄浦区大林路 255-265 号	5,665.20
214	青岛陆安机动车检测有限公司	青岛如家和美酒店管理有限公司	青岛市市南区银川西路 9 号甲	6,205.46
215	上海烟草集团卢湾烟草糖酒有限公司	上海如家蒙自酒店管理有限公司	上海市五里桥路 278、280 号	5,200.00
216	黑龙江省冶金工业局机关服务公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司中山路店	哈尔滨市南岗区中山路 238 号	3,976.00
217	刘卫良	青岛如家和美酒店管理有限公司	青岛市市南区香港中路 89 号	2,096.67
218	姜海	南京如家和美酒店管理有限公司六合店	南京市六合区永宁路 28 号	3,129.00
219	姚慧琳	上海如家峨山路酒店管理有限公司	上海市浦东新区峨山路 601 号	4,416.00
220	海南龙海安物业管理中心	海口如家和美酒店管理有限公司	海口市白龙南路 61 号	8,200.00
221	西安城西高速客运服务有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市莲湖区枣园东路 39 号 386、387 幢	3,230.00
222	内蒙古三泉房建装饰有限公司	呼和浩特市如家酒店管理有限公司	呼和浩特市新城区呼伦北路以西车站东街	3,400.00
223	烟台黎明建设开发有限公司	烟台如家酒店管理有限公司	烟台市芝罘区通伸北街 8、9 号	4,330.00
224	广州市恒昊综合物业顾问有限公司	上海如家酒店管理有限公司（2014.4.28 分租给东莞市和	东莞市虎门镇沙太路 8 号	4,750.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
		美酒店管理有限公司）		
225	北京信达齐资产管理有限责任公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷刘家窑店	北京市丰台区东铁匠营横七条 12 号	3,000.00
226	吉林省盛荣房地产开发有限公司南关分公司	长春如家酒店管理有限公司	长春市南关区全安 1 号小区 121 号	5,000.00
227	上海华日服装有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海市普陀区金沙江路 1318 号（原 1250 号）	3,683.00
228	广西教育学院	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	南宁市鲤湾路 17 号	9,222.00
229	绍兴市工贸国有资本经营有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司绍兴分公司	绍兴市上大路 156 号	7,893.27
230	马木娥、邹永炜、范文端、周深海	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	深圳市罗湖区人民南路联华大厦 5-15 层北半层、17-26 层北半层（2401、2502 室除外）	8,232.42
231	广东豪银工贸发展有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司深圳罗湖分公司	深圳市罗湖区联华大厦一层北 2 号	64.25
232	成都滨江金座房产经营管理有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	成都市武侯区新南支路 14 号（南台路 8 号）	5,381.12
233	长沙市经济建设投资有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	长沙市劳动路 327 号（现劳动东路 246 号）	5,180.23
234	沈阳华浩西服有限责任公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司沈阳分公司	沈阳市沈阳街二段东华南巷 7 号	6,599.00
235	成都联运实业股份有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	成都市二环路北二段 91 号联运大厦 2-7 层	5,043.00
236	南京橡塑机械厂有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司南京通济门分公司	南京市龙蟠中路 458 号	5,545.00
237	李章建	上海七斗星商旅酒店管理有限公司郑州大学分公司	郑州市二七区金海大道（已更名为大学中路）126 号 1 号楼	6,055.00
238	深圳市益华实业发展有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司深圳竹子林分公司	深圳市福田区深南西路竹子林益华综合楼	8,968.00
239	上海金储企业投资管理有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	上海市杨浦区国定东路 255 号	8,077.00
240	南京市浩均装饰工程有限公司（2006.07.20 更名为南京浩均置业有限公司）	上海七斗星商旅酒店管理有限公司南京福建路分公司	南京市鼓楼区福建路 8 号商务楼三至六层（包括 7 楼会议室）	5,500.00
241	甘艳玲	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	武汉市江岸区台北一路 26 号华银渔场综合楼	3,246.45

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			1、2 层部分和 3-8 层全部	
242	广东珠海南粤佳华电子科技有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	珠海香洲狮山路 158-162 号	4,800.00
243	苏州鸿运建设工程有限公司	上海七斗星商旅酒店管理有限公司苏州枫桥店	苏州市枫桥路枫桥兵营鸿运大厦综合楼	9,600.00
244	四川省食品有限责任公司	成都七斗星马瑞卡酒店管理有限责任公司	成都市青羊区人民中路金珠大酒店	5,230.00
245	重庆川华实业总公司川华招待所	成都七斗星马瑞卡酒店管理有限责任公司	重庆市大坪长江二路 101 号	
246	常州市红梅街道红菱村经济联合社出租	上海七斗星商旅酒店管理有限公司常州分公司	常州市晋陵中路 586 号红晋大厦南楼	5,728.34
247	顾庆宏	上海七斗星商旅酒店管理有限公司重庆沙坪坝分公司	重庆市沙坪坝区小龙坎正街 333-27 号（风华大厦 D)栋	5,951.46
248	中讯邮电咨询设计院	上海七斗星商旅酒店管理有限公司郑州碧沙岗分公司	郑州市中原区百花路 37 号	10,633.00
249	朱桂丽	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	济南天桥区明湖北路火车站西侧	6,466.00
250	镇江市丹徒区房屋建设开发公司、杨坚	上海七斗星商旅酒店管理有限公司镇江分公司	镇江市中山东路 423 号 4-9 层	4,653.12
251	上海安昱投资咨询有限公司	上海七斗星酒店有限公司	上海延安西路 1303 号 3 幢、4 幢	4,000.00
252	南宁市锐丰房屋租赁有限公司	南宁七斗星商旅酒店管理有限公司安湖分公司	南宁市安湖路 1 号 4-9 层	4,320.00
253	空军军训器材研究所	北京都市阳光酒店管理有限公司	北京市海淀区昆明湖南路 1 号	5,555.00
254	泰安瑞泰纤维素有限公司	北京盛美酒店管理有限公司	北京市朝阳区西坝河东里 36 号楼（泰山大厦）	12,539.04
255	北京市第三住宅建筑工程公司	北京惠东米林得投资管理有限公司	北京市朝阳区小亮马桥（酒店通讯地址：朝阳区东方东路甲 11 号）	6,358.50
256	重庆市邮政公司北碚区邮政局	重庆如家酒店管理有限公司北碚店	重庆市北碚区中山路 70 号	4,256.83
257	无锡泰吴置业有限公司	无锡如家快捷酒店有限公司	无锡市广瑞路 559 号	3,880.00
258	山东省果树研究所	泰安如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	泰安市龙潭路 64 号第 1 幢	2,940.00
259	佛山市弛辉建设经营管理有限公司	佛山盛美酒店管理有限公司	佛山市禅城区祖庙路 46 号	5,637.40

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
260	广州天河上寓文化交流中心	广州如家酒店管理有限公司	广州市中山大道西 188 号	4,435.59
261	西安双鹤医药股份有限公司	西安如家酒店管理有限公司钟楼东店	西安市东大街东柳巷 8 号第 1、2 幢	3,450.00
262	广州其锐物业经营有限公司	广州如家酒店管理有限公司圣地广场店	广州市白云区广州大道北 1420 号	6,156.00
263	东莞市康旅投资有限公司	东莞盛美康旅酒店管理有限公司	东莞市常平镇朗贝路段	5,337.00
264	徐晓萍	南昌如家酒店管理有限公司	南昌市金盘路 62 号	2,550.00
265	柯天然	西安如家酒店管理有限公司北门店	西安市新城区自强东路 644 号（一层大堂、16-19 号）	4,577.91
266	陕西华润万家生活超市有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市碑林区粉巷 18 号	5,000.00
267	新疆优特投资有限公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司西北路分店	乌鲁木齐市沙依巴克区西虹西路 156 号	3,500.00
268	哈尔滨市道里区城市管理局	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨道里区建国街 188 号	3,836.00
269	安庆宇虹商贸有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	安庆市关岳庙街 34 号	4,350.00
270	银川泓昌彩色印刷有限公司	银川如家酒店管理有限公司	银川市兴庆区中山北街 189 号	2,820.00
271	长沙市红旗物业管理有限公司	长沙和美酒店管理有限公司步行街分店	长沙市织机街 159 号	4,906.00
272	云南昆钢房地产开发有限公司	昆明和美酒店管理有限公司白塔路分公司	昆明市人民东路 19 号（新白塔路 451 号）	4,000.00
273	马凯	邳州如家酒店管理有限公司	邳州市解放东路大唐街 B 栋	3,500.00
274	杨金庆	保定如家酒店管理有限公司	保定市南市区三丰中路 199 号	3,380.00
275	大连金州金座商厦有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司	大连市金州区拥政街道民政街 155 号	4,287.00
276	广西丽原投资有限公司	南宁和美酒店管理有限公司	南宁市北湖南路 37 号	5,100.00
277	上海市普陀区好运酒家	上海如家酒店管理有限公司	上海市普陀区武宁路 908 号及 918 号	2,438.15
278	上海金陵房地产开发公司	上海碧邦沪太路酒店有限公司	上海闸北区沪太路 1250 号	4,616.00
279	沈广和	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐市水磨沟区西虹东路 179 号	4,215.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
280	天津众成置业有限公司	天津如家酒店管理有限公司金纬路店	天津市河北区东河沿大街福源公寓主楼一幢	2,712.00
281	天津市宝利德空调设备有限公司	上海如家酒店管理有限公司	德州市马市办事处商业街 81 号	5,000.00
282	武夷山市北京山庄有限责任公司	武夷山如家酒店管理有限公司	武夷山市旅游度假区北京山庄	9,034.48
283	云南省二轻工业产品销售公司	上海如家酒店管理有限公司	昆明市青年路 151-159 号	1,800.00
284	昆明市制刷厂	上海如家酒店管理有限公司	昆明市青年路 179 号	2,604.00
285	德阳劳动防护用品实业公司	成都如家酒店管理有限公司	德阳市岷江西路中段 108 号	4,456.00
286	盐城市新阜公路有限责任公司	盐城和美酒店管理有限公司	盐城市毓龙路 57 号(市区新阜大厦)	5,240.00
287	石狮市万通汽车配件有限公司	石狮如家酒店管理有限公司	福建泉州石狮市宝岛路 7-21 号，23、25 号以及 27-35 号	4,448.05
288	中国旅游服务有限公司、贵州太阳能星能源环保节能设备有限公司	贵阳如家酒店管理有限公司大营路酒店	贵阳市新添大道南路 18-19 号	4,136.00
289	李佳莉	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司	哈尔滨市南岗区汉水路 162 号 37 栋	3,900.00
290	李佳莉	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路二店	哈尔滨市南岗区汉水路 162 号 37 栋	815.37
291	李开春	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路二店	哈尔滨市南岗区汉水路 162 号 37 栋	1,358.44
292	李杰	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路二店	哈尔滨市南岗区汉水路 162 号 37 栋	815.37
293	李睢	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路二店	哈尔滨市南岗区汉水路 162 号 37 栋	2,143.81
294	黄伟宇	福州和美酒店管理有限公司	福州市北环路 269 号	4,126.00
295	田克林	吉林市如家酒店管理有限公司天津街店	吉林市天津街天胜小区 9 号	4,800.00
296	郑州金房子企业管理有限公司	河南如家酒店管理有限公司	郑州市金水区南阳路 322 号	2,721.00
297	常州麦吉商务咨询有限公司	常州如家快捷酒店有限公司	常州市中山路 2、4、6、8 号	4,741.41
298	武汉市贝特汽车服务有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司江汉北路店	武汉市江岸区渣家左路 296 号	2,850.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
299	马红	蚌埠如家酒店管理有限公司	蚌埠市延安路 456 号综合楼（蚌埠市综合楼胜利东路西端（ 铁建大厦））	3,320.00
300	徐建华	杭州如家快捷酒店有限公司中河中路店	杭州市下城区池塘巷 7 号	3,150.00
301	常州南洋房地产开发有限公司	常州如家快捷酒店有限公司	常州市湖塘广电东路 8 号 5 号楼	4,150.00
302	成都竹岛置地发展有限公司	成都如家酒店管理有限公司	成都市一环路南四段兴蓉西巷 4 号	4,137.00
303	呼和浩特市中星贸易有限公司	呼和浩特市如家酒店管理有限公司	呼和浩特玉泉区南茶坊十字路口东北角	3,716.00
304	山东省供销联合实业有限公司	济南如家酒店管理有限公司解放路店	济南市历下区解放路 26 号第 9 幢	4,712.00
305	南京凯成新兴实业有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市太平南路 147-1 号	2,794.85
306	蔡静	如皋市如家酒店管理有限公司	南通市如皋海阳中路 18 号海陵大厦	3,500.00
307	方明	珠海如家酒店管理有限公司	珠海市吉大景乐路 36 号（图书大厦）	2,000.00
308	中房集团西宁振业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	西宁市南山路 16 号	4,757.00
309	江西省宏轩投资管理有限公司	南昌如家酒店管理有限公司	南昌市西湖区松柏路 46 号	4,500.00
310	海南福欣工贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	海口市海秀中路 97 号（海口海秀路秀英村东侧）	5,950.00
311	肇庆市裕景物业管理有限公司	肇庆市如家酒店管理有限公司	肇庆市天宁北路 73 号	2,822.00
312	徐力	迁安如家酒店管理有限公司	迁安镇燕山大路北段东侧	2,348.00
313	沧州市鑫宜达钢管有限公司	上海如家酒店管理有限公司	沧州市新华区交通大街 9 号	3,600.00
314	兰州光华玻璃工艺有限公司	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市城关区皋兰路街道畅家巷 200、208 号	3,250.00
315	黄淑群	宁波如家快捷酒店管理有限公司	慈溪市浒山街道南二环线蓝鹰大厦 1-9 轴	2,695.00
316	上海纺织工业职工大学	上海如家酒店管理有限公司	上海市长寿路 652 号 2 幢	4,177.00
317	霍立港、骆碧荣	银川如家酒店管理有限公司	银川市清和北街 774 号	2,695.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
318	缪建龙	上海如家酒店管理有限公司	张家港市杨舍镇步行街 47 号	3,560.00
319	王忠选，李丽杰	沈阳如家酒店管理有限公司铁西兴华店	沈阳市铁西兴华南街 46 号	6,129.84
320	湖北宇大投资有限公司	武汉如家酒店管理有限公司	武汉市经济技术开发区创业路 10 号建银大楼	6,200.00
321	洛阳天元置业有限公司	洛阳如家酒店管理有限公司	洛阳市唐宫中路 16 号	4,316.00
322	锦州宝地建设集团有限责任公司	锦州如家酒店管理有限公司	锦州市凌河区解放路五段 31 号	5,967.00
323	梁配榕、耿蕾	重庆如家酒店管理有限公司	重庆市南岸区南坪街道南坪北路 9 号	8,087.00
324	宁波馨裕宾馆有限公司	宁波如家快捷酒店管理有限公司天童北路酒店	宁波市鄞州区钟公庙街道天童北路 95 号	3,096.00
325	莱阳市东方商厦	上海如家酒店管理有限公司	烟台莱阳市旌旗路 376 号	4,000.00
326	新疆燃气（集团）有限公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐市新市区鲤鱼山路 8 号医药保健品商业街 1 栋	3,300.00
327	辽宁国宾集团酒店服务有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司	沈阳市皇姑区黄河北大街 5 号	3,804.31
328	宜昌晶彩酒店管理有限公司	宜昌如家酒店管理有限公司葛洲坝店	湖北省宜昌市樵湖二路 9 号	4,891.24
329	吴广标	广州如家酒店管理有限公司芳村花地湾店	广州市芳村区东漖北路茶滘工业村 1、2 号	4,496.00
330	兰州兰澳房地产开发有限公司	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市城关区张掖路 256 号	4,667.00
331	兰州开元大酒店	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市城关区临夏路街道中山路 179 号	3,700.00
332	李敬洲	枣庄如家酒店管理有限公司	枣庄市市中区振兴中路 6 号	5,000.00
333	连云港市佳源制衣有限公司	上海如家酒店管理有限公司	连云港市新浦区公园街海昌北路 21 号	3,438.00
334	梁炳铿、梁锦波	佛山盛美酒店管理有限公司	佛山市顺德区北滘镇北滘居委会南源路 26 号第二幢	2,942.00
335	天津津海迎宾饭店有限公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市静海县大邱庄镇黄山路 8 号	4,085.00
336	郑州一林企业管理咨询有限公司	新乡市如家酒店管理有限公司	新乡市平原路 10 号	4,786.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
337	浙江金发股份有限公司	上海如家酒店管理有限公司	金华市八一南街 458 号金发广场主楼	5,263.18
338	福建省泉州市归国华侨联合会	泉州如家酒店管理有限公司	福建泉州市东湖街华侨历史博物馆内	5,000.00
339	贵州威斯汀酒店管理有限公司	贵阳如家酒店管理有限公司	贵阳市南明区遵义路 105 号（与解放路交汇处位置）	4,000.00
340	太原亿蒙贸易有限公司	太原如家酒店管理有限公司	太原市康乐街 4 号	5,160.00
341	许立新	汕头市如家酒店管理有限公司	汕头市龙湖区珠池路 10 号华美庄北区 41 幢	5,220.00
342	吴丰硕	上海如家酒店管理有限公司	江苏省太仓市新华西路人民医院西侧（原铜材厂）恒隆世家 3#商住楼	3,800.00
343	漯河市蓝天生物科技有限公司	上海如家酒店管理有限公司	漯河市人民路	4,250.00
344	广州市白云机动车驾驶员培训有限公司	广州如家酒店管理有限公司白云大道店	广州市白云区新广从公路 68 号	3,998.00
345	淄博商厦股份有限公司	淄博如家酒店管理有限公司	淄博市张店区兴学街 2 号	3,539.83
346	广州富友投资管理有限公司	广州市慧枫酒店有限公司	广州市海珠区江怡路 240-258 号	4,100.00
347	姚雨杉	荣成如家酒店管理有限公司	荣成市成山大道中段 328 号	3,297.00
348	段友贞	临沂如家酒店管理有限公司	临沂市金雀山路 132 号	4,200.00
349	甘肃宇泰房地产开发有限责任公司	兰州如家酒店管理有限公司	兰州市城关区皋兰路街道甘南路 360 号	3,920.00
350	曲阜市二轻工业供销总公司	曲阜如家酒店管理有限公司	曲阜市静轩东路 34 号	4,930.00
351	李成民	上海如家酒店管理有限公司	葫芦岛市渤海街泰康路 2 号	6,385.00
352	甘肃再就业建设工程（集团）房地产开发有限公司	武威如家酒店管理有限公司	甘肃省武威市西大街 122 号	4,427.00
353	渭南市驻西安办事处招待所	西安如家酒店管理有限公司	西安市莲湖区丰庆路 91 号	3,564.00
354	江苏省汽车设备供应有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市虎踞北路 90 号 2 幢	3,510.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
355	郑州工商宾馆	河南如家酒店管理有限公司	郑州市苑陵街 52 号	4,650.00
356	济南永泰祥和商贸有限公司	济南如家酒店管理有限公司趵突泉店	济南市历下区趵突泉北路 21 号 3 号楼	3,192.00
357	家庭杂志社	广州如家酒店管理有限公司	广州市海珠区广州大道南 898 号	4,850.00
358	昆明宇硕商贸有限公司	昆明和美酒店有限公司	昆明市环城北路 107-119 号、234 号	4,000.00
359	广州御丰酒店有限公司（原广州长岭广岭酒店）	广州如家酒店管理有限公司	广州市环市东水荫路 7 号	3,050.00
360	陕西陇海国际酒店管理有限公司路易商务酒店	西安如家酒店管理有限公司火车站西店	西安市环城北路 86 号	3,332.00
361	淄博市临淄永安建筑安装工程有限公司	淄博如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	淄博市临淄区人民东路 37 号	4,186.80
362	申卫生	上海如家酒店管理有限公司	宁夏吴忠市利通北街东侧公武巷北侧中华巷南侧	3,757.00
363	马传义	徐州如家酒店管理有限公司戏马台步行街店	徐州市解放南路户部山商城 E1	4,820.00
364	虞海源、蔡建明	上海如家酒店管理有限公司	上海市江欣路 27 弄 48 号	4,773.15
365	顾毅毅	日照和美酒店管理有限公司海曲中路分公司	日照海曲中路 10 号	4,069.00
366	汕头市欣荣装饰有限公司	汕头市如家酒店管理有限公司	汕头市长平路 88 号	3,800.00
367	海门培根酒店	上海如家酒店管理有限公司	南通海门镇通福路 28、 38 号	3,252.05
368	深圳市广行投资有限公司	深圳市如家快捷酒店管理有限公司东门二店分公司	深圳市罗湖区晒布路 15 号糖烟酒大院	5,226.48
369	贵州森吉贸易有限公司	贵阳如家酒店管理有限公司	贵阳市南明区解放路 171 号（原 78 号）	4,000.00
370	山东永胜房地产开发有限公司	济宁如家和美酒店管理有限公司	济宁古槐路 24 号	4,662.00
371	陈永华	上海如家酒店管理有限公司	潮州市开元路尾水关脚 188 号	4,455.00
372	石家庄通泰商贸有限公司	石家庄如家酒店管理有限公司中华北大街店	石家庄市中华北大街 128 号	4,460.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
373	沈阳壹伍捌理想商务酒店有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司	沈阳市和平区同泽北路 5 号	6,000.00
374	江西省宏轩投资管理有限公司	南昌如家酒店管理有限公司	南昌市西湖区沿江中路 39 号	4,115.80
375	江苏福星建设工程有限公司	仪征和美酒店管理有限公司	仪征市真州西路 45 号	4,000.00
376	徐州市富丽房屋开发有限公司	徐州如家酒店管理有限公司解放南路矿业大学店	徐州市解放南路崔庄小区徐宿公路西沿综合楼 2 幢	3,270.00
377				800.00
378				525.00
379	乐山市北门桥商贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	乐山市竹公溪街 1 号	5,100.00
380	聊城市东昌府区金泰房地产开发有限公司	聊城如家酒店管理有限公司	聊城市古楼办事处东昌西路首北金泰大厦	4,100.00
381	赵玉清	济南如家酒店管理有限公司高新区国际会展中心店	济南高新区舜华路 1118 号研发楼 1 号楼	4,100.00
382	冯照辉	佳木斯如家和美酒店管理有限公司	佳木斯前进区佳木斯人民检察院办公楼（前进区保卫社区）	4,650.00
383	西安市盛德行房地产服务有限责任公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市东关正街 79 号	6,600.00
384	黄凤君	益阳如家酒店管理有限公司	益阳市赫山区银山办事处粟公港社区	3,800.00
385	伊春市易家宾馆服务有限公司	上海如家酒店管理有限公司	伊春市旭日办事处伊林街	4,100.00
386	孙函	沈阳如家酒店管理有限公司云峰北街店	沈阳市铁西区云峰北路 42 号	3,955.00
387	武汉鑫东方酒店管理有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司小东门店	武汉市武昌区民主路 563 号	4,068.00
388	大连中投大厦有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司	大连西岗区新开路 68 号	4,600.00
389	武汉中百连锁仓储超市有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市洪山区北港工业园 38 号 1 栋	3,200.00
390	辽宁辽鞍工程机械有限公司	辽阳和颐酒店管理有限公司	辽阳市文圣区新运大街 122 号	5,139.79
391	周静	济宁如家和美酒店管理有限公司	济宁市太白中路 83 号	3,100.00
392	中国石油大庆石油化工总厂	如家和美酒店管理（北京）有限公司	北京市东城区仓南胡同 14 号院 1 号	5,956.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
393	闫峰	太原如家酒店管理有限公司府东街店	太原市府东街 193 号	4,690.00
394	云南省监狱管理局招待所（金盾饭店）	昆明和美酒店管理有限公司	昆明市翠湖南路 152 号（原昆明市东风西路 69 号）	3,628.00
395	沈阳鼎昊房地产经纪有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司站前店	沈阳市和平区胜利北街 55 号	5,200.00
396	陈红	长沙和美酒店管理有限公司晓园路口分店	湖南省长沙市芙蓉区八一西路 88 号	2,370.00
397	方清涛	襄阳如家酒店管理有限公司	湖南省襄阳市襄城区解放路 88 号	3,600.00
398	广州昊璟物业管理有限公司	广州如家酒店管理有限公司	广州白云区棠景街三元里大道益寿街 2 号	3,300.00
399	陕西秦埔房地产开发公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市南关正街 1 号	5,572.44
400	王文泳	西安如家酒店管理有限公司	西安市高新区光德路 5 号	4,000.00
401	胶南市珠山街道办事处王戈庄第二居民委员会	青岛如家快捷酒店管理有限公司	胶南珠山路 159 号	3,500.00
402	刘善辉	大连如家和美酒店管理有限公司俄罗斯风情街店	大连西岗区团结街 14-1 号（俄罗斯风情街 17#公建）	2,900.00
403				138.00
404	马向阳	泰安如家酒店管理有限公司	泰安市青山小区 13 号楼 1-4 层（泰山大街与路工街交汇处）	2,600.00
405	山东新龙维创置业有限公司	济南如家酒店管理有限公司解放东路店	济南解放东路 64 号	3,200.00
406	史志坤	徐州如家酒店管理有限公司建国西路店	徐州市纺织东路 7#营业办公楼	3,000.00
407	姚陆中	济南如家酒店管理有限公司经四路大观园店	济南市经四路 385 号	4,453.00
408	李祥民	徐州如家酒店管理有限公司王陵路店	徐州王陵路 68 号	2,450.00
409	太原市嘉年华贸易有限公司	太原如家酒店管理有限公司	太原市胜利街 114 号	4,209.00
410	沈阳中洋餐饮娱乐有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司小南街店	沈阳市沈河区小南街 235/239 号	7,017.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
411	珠海市晨昊企业策划有限公司	珠海如家酒店管理有限公司拱北莲花路分店	珠海市莲花路 293 号 6 栋	2,000.00
412	钱焯新	揭阳如家酒店管理有限公司	广东省揭阳市榕城区进贤门大道 7 号（即新兴路 7 号）	3,250.00
413	深圳市双冠丰投资发展有限公司	深圳市如家快捷酒店管理有限公司	深圳市龙岗区布吉镇布吉村一村 8 号、9 号楼	3,300.00
414	天津市嘉盛房屋置换有限责任公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市和平区卫津路银达公寓 2 号楼	3,827.63
415	诸城市百盛大华超市有限公司（原诸城市百盛正大超市有限公司）	上海如家酒店管理有限公司	诸城市东关大街与人民路交叉口东北角百盛商场	4,154.00
416	林俊雄	汕头市如家酒店管理有限公司	广东省汕头市澄海区澄华路新都大酒店	3,800.00
417	湖南省包装集团有限公司	长沙和美酒店管理韶山北路分店	湖南省长沙市韶山北路 312 号（原韶山路 056 号）	6,786.71
418	汕头市金平区快捷酒店管理有限公司	汕头市如家酒店管理有限公司	汕头市东厦路 69 号	3,980.00
419	新疆广大能源开发有限责任公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐沙依巴克区奇台路 147 号	3,963.00
420	中国人民人寿保险股份有限公司吉林省分公司	长春如家酒店管理有限公司百草路店	长春市朝阳区同志街 502 号	3,530.02
421	袁吉华	南通如家快捷酒店管理有限公司	南通市人民东路 63 号	3,000.00
422	常州龙虎建筑工程有限公司	常州如家快捷酒店有限公司	常州市常澄路 888 号	4,892.00
423	杨云胜	威海如家酒店管理有限公司汽车站店	威海市青岛中路 159 号	2,809.00
424				579.46
425				143.18
426	威海高发投资咨询有限公司	威海如家酒店管理有限公司火炬路店	威海市高科技开发区火炬路 194 号	4,810.09
427	吉林省长春皓月清真肉业股份有限公司	长春如家酒店管理有限公司	长春市宽城区上海路贵阳小区 19 栋	5,452.02

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
428	李恩杰、肖景穗、何锦明、李奕伟、许茂亨、黄凡、苏立生	广州如家酒店管理有限公司天河城店	广州市天河直街 47、49 号一楼；13、15、47、49 号二楼和三楼；21、37 号三楼	4,546.00
429	淄博善能物资有限公司	淄博如家酒店管理有限公司汽车总站店	淄博市杏园西路 28 号	2,552.00
430	天津市登奥物业管理有限公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市南开区红旗南路 454 增 6-8 号	2,850.00
431	徐英	朝阳如家酒店管理有限公司	朝阳市双塔区新华路三段 22 号	4,222.39
432	邢台市电子器材计算机公司	上海如家酒店管理有限公司	邢台市中兴东大街 171 号（房产证地址：桥东区马路街 224 号）	3,768.00
433	广州悦洋物业管理发展有限公司	广州如家酒店管理有限公司	广州市海珠区工业大道 127、129、131 号	4,488.00
434	惠州市国润实业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	广东省惠州市麦地路 24 号世纪名都	4,000.00
435	天津东华盛源科技发展有限公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市和平区山西路 154 号	1,839.24
436	德州海河开发总公司	德州和美酒店管理有限公司	德州东风中路 666 号	2,950.00
437	西安名科房地产置业有限公司	西安如家酒店管理有限公司	西安市碑林区和平路东六道巷南巷 1 栋	9,196.00
438	张志君、田晓刚	长春如家酒店管理有限公司火车站店	长春市宽城区长白小区 1 号	6,000.00
439	淄博东川商贸有限公司	淄博如家酒店管理有限公司	淄博市淄川区吉祥路 63 号	2,435.00
440	新疆铁道勘察设计院有限公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐北京南路 839 号	2,986.29
441	陈玉芹	西安如家酒店管理有限公司大庆路店	西安市莲湖区大庆路 98 号	3,848.83
442	呼和浩特市华联实业有限责任公司	呼和浩特如家酒店管理有限公司	呼和浩特市新城区大学西路绿洲大厦	3,317.00
443	东营市总工会	东营如家酒店管理有限公司	东营市曹州路 3 号	4,800.00
444	李生珍	呼和浩特市如家酒店管理有限公司哲理木路店	呼市新城区爱民街 51 号	3,306.00
445	枣庄市市中区中运体育用品商店	枣庄如家酒店管理有限公司	枣庄市青檀北路 215 号	3,200.00
446	李玉良	长春如家酒店管理有限公司	长春市朝阳区同志街 1339 号	3,400.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
447	辛岩	张家口如家酒店管理有限公司	张家口桥东区东安大街 51 号	3,400.00
448	南阳润大广告传媒有限公司	南阳如家酒店管理有限公司	河南省南阳市宛城区新华东路 70 号	5,700.00
449	广西运美运输集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司	广西玉林市大北路 195 号交通大厦	3,600.00
450	梅州市太平洋投资有限公司	梅州如家酒店管理有限公司	梅州市江南梅江二路 80 号内（原制衣厂综合楼）南	3,372.00
451	上海临港经济发展集团投资管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司临港泥城店	上海市浦东新区泥城路 149 弄 6 号	5,149.00
452	魏国会	赤峰如家酒店管理有限公司	内蒙古自治区赤峰市红山区站前办事处解放街西段人大招待所 1 号楼、2 号楼	3,897.00
453	天津市发展改革干部培训中心	天津如家酒店管理有限公司	天津市河东区津塘路 42 号	4,000.00
454	山东省东方国际贸易股份有限公司	青岛如家和美酒店管理有限公司	青岛重庆中路 299 号	4,000.00
455	青岛众兴盛世置业顾问有限公司	青岛如家和美酒店管理有限公司	青岛市市北区东光路 53 号	2,965.00
456	赤峰市银港大酒店	赤峰如家酒店管理有限公司昭乌达路店	赤峰市红山区西屯办事处西新街居委会	3,603.00
457	天津华苑置业有限公司	天津如家酒店管理有限公司	天津市新产业园区华苑产业区科馨公寓 19 门-22 门	4,779.90
458	海南亚希投资有限公司	海口如家和美酒店管理有限公司海府路酒店	海南海口市海府大道 12 号亚希大厦	3,000.00
459	烟台开发区华夏艺术品有限责任公司	烟台如家酒店管理有限公司	烟台市开发区长江路 50 号	4,000.00
460	张家口市南海房地产开发有限公司	张家口和美酒店管理有限公司	主楼地址：张家口市桥东区东安大街 8 号；副楼地址：张家口市胜利北路 69 号	3,400.00
461	武汉市金领地商业投资有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司	武汉市桥口区建设大道 386-396 号	2,600.00
462	王加峰	上海如家酒店管理有限公司	朔州市鄯阳东街怡卿苑小区二期商住楼临鄯阳东街东侧 10 号楼	4,620.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
463	丹东市华特实业有限公司	丹东如家和美酒店管理有限公司	丹东元宝区前聚宝街 83 号	5,100.00
464	南京继航贸易有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市白下区柏果树 53 号	3,380.00
465	凌舒	上海如家酒店管理有限公司	韶关浈江区解放路 40 号主楼 9-12 层级 40 号辅助楼之一	3,800.00
466	姚兰	淄博如家酒店管理有限公司周村古商城大街店	淄博市周村区北长行街 1-1 号	3,670.00
467	宝文置业（安徽）有限公司	合肥如家酒店管理有限公司	合肥市站前路白马大厦	4,692.00
468	烟台瑞鼎投资有限公司	上海如家酒店管理有限公司	烟台芝罘区南大街 106 号、107 号	3,813.00
469	沈阳瑞博置业投资发展有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司中华路店	沈阳市和平区中华路 45 号	13,368.00
470	沈阳瑞博置业投资发展有限公司	沈阳如家酒店管理有限公司中华路店	沈阳市和平区中华路 45 号（主楼第 5 层）	651.00
471	姜爱武	襄阳如家酒店管理有限公司火车站店	襄樊市前进路 65 号	4,500.00
472	关淑文	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	北海市长青北路 9 号食品总厂综合楼	2,066.73
473	临沂市恒海商贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	临沂银雀山路 213 号	3,600.00
474	衡阳市广源投资有限公司	衡阳如家酒店管理有限公司	湖南省衡阳市解放路 34 号	3,700.00
475	北京鸿隆投资咨询有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司昌平西环南路店	北京昌平区昌平镇西环路 24 号楼	3,425.00
476	中铁二十局集团南通建筑市政工程有限公司	南通如家快捷酒店管理有限公司人民中路孩儿巷店	南通市人民中路 233 号，南通市孩儿巷南路 1 号	2,400.00
477	南京东渡房地产开发有限责任公司	南京如家和美酒店管理有限公司	南京市户部街 33 号天空之都大厦	4,369.14
478	王春玲	青岛如家和美酒店管理有限公司崇明岛西路店	青岛开发区崇明岛西路	4,236.00
479	中国航空工业供销江西有限公司	南昌如家酒店管理有限公司北京西路店	江西省南昌市北京西路 188 号	4,300.00
480	广东振兴实业开发集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	广州大道北 613 号振兴商业大厦	4,400.00
481	蔡位广	上海如家酒店管理有限公司（及其承租物业所在地公司）	深圳市罗湖区华丽西路华丽花园裙楼	3,650.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
482	石家庄璟润房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	石家庄新华区中华北大街 288 号	3,915.00
483	刘媛	南通如家快捷酒店管理有限公司工农路店	南通市工农路附 57 号	2,157.18
484	南通万立通通信有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）		996.77
485	汉中天汉大酒店	汉中和美酒店管理有限公司	汉中市北大街 3 号	5,341.41
486	林丹红、陈云翔、李富	南宁和美酒店管理有限公司星光大道店	南宁市星光大道 3-6 号	2,345.00
487	广州鼎贝企业投资咨询有限公司	广州如家酒店管理有限公司番禺市桥店	广州市番禺区市桥街环城中路 29 号	3,850.00
488	左鸿文	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	晋中榆次迎宾路 88 号	4,800.00
489	顾萍	枣庄如家酒店管理有限公司君山路店	枣庄君山路 139 号	2,300.00
490	高山	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司解放门店	齐齐哈尔建华区惠民街	2,579.85
491	山东奥德隆集团有限公司	淄博如家酒店管理有限公司闻韶路店	淄博市临淄区齐城路与闻韶路交叉口西北角（齐城路 43 号）	4,000.00
492	江门市展合物业管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	江门市蓬江区建设路 26 号江门侨联大厦	2,900.00
493	徐蓓	上海如家酒店管理有限公司	赣州红旗大道 23 号	3,800.00
494	邓柯嘉	上海如家酒店管理有限公司	北海市贵州路 39 号	4,495.00
495	中国船舶工业物资华东有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海市复兴东路 248 号、248 号甲	3,413.48
496	渭南市临渭区饮食服务公司	上海如家酒店管理有限公司	渭南市临渭区东风街 185 号（原 202 号）	4,000.00
497	张莉平、许婷	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	城厢镇上海东路 5 号	3,100.00
498	孙仲英、韩瑞	无锡如家快捷酒店有限公司南禅寺店	无锡市向阳路妙光苑 7 号	3,480.00
499	武威市凉州区水电招待所	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地子公司）	武威市城关镇和平街东大街 29 号	4,100.00
500	南通市崇川科技创业服务中心有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	南通市世纪大道 369、371 号	4,111.00
501	山东东岳实业总公司石岛经贸办事处	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	荣成市石岛镇永安路 79 号	2,330.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
502	常州糖烟酒股份有限公司	常州如家快捷酒店有限公司南大街店	江苏省常州市广化街 178 号、178-1 号	3,200.00
503	梁汉生	广州如家酒店管理有限公司花都建设路店	广州市花都建设北路 118 号嘉骏酒店及建设北路 124 号 2 号、3 号商铺	3,861.16
504	株洲市银河大酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	湖南省株洲市黄河北路建材电器大市场 A1、A2 栋	5,100.00
505	宋茂盛	潍坊如家酒店管理有限公司文化路店	潍坊文化路 500 号	4,477.00
506	石家庄市保障性安居工程开发建设有限责任公司裕西房产管理分公司	石家庄如家酒店管理有限公司淮安西路店	石家庄市桥西区槐安西路 63 号 5# 楼	4,010.00
507	莱阳市第二运输有限公司	莱阳如家酒店管理有限公司富水北路店	山东省莱阳富水北路 001 号	3,200.00
508	常玉荣	如家和美酒店管理（北京）有限公司密云鼓楼店	北京市密云县东菜园环岛北侧	3,450.00
509	安祥	绥化如家酒店管理有限公司	绥化市中兴西路 1631-016-101 号	3,300.00
510	潍坊市瑞丰抽纱有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	潍坊市四平路 98 号	2,461.00
511	许尚银	上海如家酒店管理有限公司（及其承租房屋所在地公司）	海口市东湖路 27 号海南机械厂前沿	6,000.00
512	广州市瑜桂鸿物业管理发展有限公司	广州如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	广州市荔湾区方村大道西 623 号 111 铺、二层、三层	3,860.00
513	姚佳	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	晋中顺城街 12 号	2,600.00
514	青岛星旗物资有限公司	青岛如家快捷酒店管理有限公司人民路店	青岛胶南市人民路 503 号	3,200.00
515	哈尔滨凯旋汽车零部件制造有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	哈尔滨经济技术开发区黄海路 21 号	3,078.00
516	三亚曼城投资管理有限公司	三亚如家和美酒店管理有限公司	三亚市河西区解放路 696 号	3,100.00
517	无锡文汇投资发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	无锡市锡山区东亭华夏中路 9 号 2 号楼	4,000.00
518	宋亚芬	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	保定市向阳北路 45 号 B 段	2,891.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
519	翁绮秀	上海如家酒店管理有限公司	广西柳州中山东路 66 号	6,150.00
520	马鞍山市天正物业管理有限公司	马鞍山如家酒店管理有限公司湖南西路店	安徽省马鞍山市雨山区湖南路 15 号汇翠邸 5 号楼	3,000.00
521	黄坤柱	日照和美酒店管理有限公司黄海三路分公司	日照市黄海三路 8 号/日照市观海苑小区商住 1#A 段	2,600.00
522	新疆民佰贸易有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	乌鲁木齐水磨沟区南湖西路北三巷 24 号	5,000.00
523	杨建荣	忻州如家和美酒店管理有限公司	忻州新建南路 1 号	3,468.00
524	广州市润仟贸易代理有限公司	广州如家酒店管理有限公司解放中路店	越秀区解放中路 410 号 401 房、501 房	5,509.00
525	王丙升	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	徐州金桥路 1 号	3,900.00
526	乌鲁木齐北园春（集团）有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及其承租房屋所在地公司）	乌鲁木齐沙依巴克区西北路 305 号	2,768.00
527	湖北今佳酒店管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及其承租物业所在地的分/子公司）	沙市区北京路 192 号	3,861.00
528	莱芜市清馨房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	莱芜市莱城区花园北路以东，外环路以西	5,600.00
529	陕西终南山旅游开发有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	西安市雁塔区太白南路 118 高	3,500.00
530	李洪敏	招远如家酒店管理有限公司	招远市金城路 259 号	3,600.00
531	陈迎	瑞丽如家酒店管理有限公司	云南省瑞丽市乐城街 11 号	3,900.00
532	石家庄晨熙物业服务有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	石家庄市新华区和平西路 539 号	3,900.00
533	曹计国、赵文君	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	太原市涧河路 6 号	5,000.00
534	白少军	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	东营区西济南路 144 号 1 幢、2 幢	4,760.00
535	南通特琪荣服饰有限公司	海安和美酒店管理有限公司	海安县海安镇中坝南路 49 号	3,350.00
536	高今	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	保定市建华南路 8 号	4,400.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
537	林月华	肇庆市如家酒店管理有限公司端州分公司	肇庆人民中路 12 号	3,426.00
538	刘胜	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	大庆市开发区科技街一号	4,629.00
539	绥芬河市搏海商厦有限公司	绥芬河如家和美酒店管理有限公司	绥芬河市聚源街 18 号；中心广场西中交大厦	4,000.00
540	宁夏世和房地产开发有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	中卫市城区八街坊	3,700.00
541	嘉峪关市万利得商贸有限公司	嘉峪关如家酒店管理有限公司新华中路人民商城店	嘉峪关市迎宾东路 1076 号、1100 号	5,400.00
542	富兴服装有限公司	嘉兴如家酒店管理有限公司建国路店	嘉兴市东升中路 1188 号内、嘉兴市东升路北建国路西	3,400.00
543	宋心仿	东营如家酒店管理有限公司、东营如家酒店管理有限公司西二路店	山东省东营市东营区西二路 611 号	2,237.00
544	张金明	唐山如家酒店管理有限公司新华东道店	唐山市路北区新华东路 3 号	2,248.39
545	衡水广厦建筑工程有限公司	衡水和美酒店管理有限公司	河北省衡水市桃城区和平西路 789 号	2,900.00
546	庄河市三环房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	大连庄河市城关街道巨兴委(黄海大街 379 号)	4,483.00
547	威海蓝天碧海酒店管理有限公司	威海如家酒店管理有限公司文化东路店	威海市文化东路 45 号	6,030.48
548	长治市康宁物业管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	长治市旧长邯路口康宁居 1 号楼	2,920.00
549	大连金业房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司	大连市金州区中长街道解放路 850 号 1-6 层	3,298.45
550	陕西奥龙投资有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	宝鸡市文化路 2 号	4,874.00
551	武汉世通物流股份有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及其承租物业所在地公司）	武汉市汉口江岸区沿江大道 141 号 9 号楼和 10 号楼	4,558.00
552	南京中北（集团）股份有限公司	南京如家和美酒店管理有限公司花园路店	南京市玄武区花园路 26、28 号	4,200.00
553	崔传恩	青岛如家和美酒店管理有限公司胶州汽车总站店	胶州市阜安街道办事处胶州东路 525 号	3,000.00
554	徐丽	海口如家和美酒店管理有限公司和平大道酒店	海口市和平大道 15 号	3,310.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
555	赵敏	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	济宁市吴泰闸沿街综合楼路北，春景园沿街综合楼	5,500.00
556	湘潭海富工贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	湖南湘潭岳塘区建设路街道河东大道 2 号综合楼和长潭路 2 号信用社办公楼	4,500.00
557	张丹新	汕头市如家酒店管理有限公司潮阳分公司	汕头市潮阳区文光街道兴归府前庄 G 幢和潮阳市文光街道办事处府前庄 5 号楼首层	4,010.00
558	周晓萍、钱卫红	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	长兴县雉城镇古城大厦	4,000.00
559	江都市瑞发物资有限公司	扬州和美酒店管理有限公司江都区长江路店	江都市新区长江路 2 号	2,821.00
560	叶杨	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	山东省日照市海曲东路 36 号	4,300.00
561	陕西建信投资置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司（西安如家酒店管理有限公司）	西安市高新区电子工业园电子二路 74 号	3,610.00
562	张月华	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	辽宁省铁岭市银州区工人街 25 号	6,260.63
563	新疆铁道勘察设计院有限公司	上海如家酒店管理有限公司	乌鲁木齐北京南路 51 号新疆铁道勘察设计院有限公司的铁设公寓楼	4,000.00
564	赖运宏	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	河源市河源大道北 201 号	7,983.00
565	徐梦龙	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	昭通市昭阳区海楼路 118 号	2,805.00
566	廊坊昇晟企业管理服务有限公司	廊坊市如家酒店管理有限公司开发区四海路店	廊坊市开发区四海路 21 号 1 幢廊坊开发区花园道北、四海路东）	6,500.00
567	平凉市马琴餐饮有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	崆峒区东大街胜利桥东侧马琴火锅店综合楼 1 幢 1 号等 6 套房	3,200.00
568	薛丽花	海口如家和美酒店管理有限公司高登街如家和美酒店	海口市府城镇高登街琼山物资总公司综合楼	2,500.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
569	聊城汽车总站	聊城如家酒店管理有限公司汽车总站店	山东省聊城市新区办事处建设西路北柳园路	4,740.00
570	武汉高盛投资管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	武汉市洪山区珞瑜路 20 号一楼门厅	86.00
571	湖北阜华房地产开发有限公司	武汉如家和美酒店管理有限公司街道口店	武汉洪山区珞瑜路 20 号阜华大厦	5,600.00
572	河南省鲁鑫置业有限公司	商丘和美酒店管理有限公司	商丘市睢阳区神火大道与长江路交叉口南 100 米	3,000.00
573	顾长征	泰州如家酒店管理有限公司	泰州市海陵区南通路 111 号	3,100.00
574	敦煌市华盛有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	敦煌市沙洲镇南门外（1-8）号	5,200.00
575	大连万隆瑞景商业资产管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	大连市甘井子区黄浦路 620、622 号	4,454.34
576	谢楚平	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	普宁市流沙大道西 8 号	2,900.00
577	蓬莱德运房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	山东省蓬莱市登州路 77 号	3,853.00
578	浙江东海石油实业有限公司	杭州如家快捷酒店有限公司临平西大街店	余杭区临平街道将军殿弄 3 号	4,154.85
579	焦方平	淄博如家酒店管理有限公司博山沿河西路店	博山区沿河西路 25 号	3,500.00
580	邯郸市新业房地产开发有限公司	邯郸市和美酒店管理有限公司	邯郸市中华大街以东开元路以北	4,000.00
581	陕西建工第二建设集团有限公司	宝鸡如家酒店有限公司广元路店	宝鸡市广元路 22 号	2,633.00
582	董海军	聊城如家酒店管理有限公司高唐鱼丘圣景店	高唐县鼓楼路南侧、南路路西侧	3,500.00
583	上海中星集团怡城实业有限公司	上海如亚酒店管理有限公司	上海浦东新区民生路 999 弄 1-9 号、16、17 号	2,920.31
584	烟台市牟平区东昱包装有限公司	烟台如家酒店管理有限公司牟平政府大街店	烟台市牟平区政府大街 628 号一层部分、三至六层	3,100.00
585	烟台市牟平区东昱包装有限公司	烟台如家酒店管理有限公司牟平政府大街店	烟台市牟平区政府大街 628 号二层部分	700.00
586	陈贤奎、郑世虞	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	云南省开远市人民中路 47,49,51 号	4,000.00
587	李军	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	桂林市翠竹路 98 号、苗圃路 96-1 号	3,000.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
588	佛山市恒瑞交通发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	佛山市南海区大沥禅炭路沥西路段大沥汽车客运站综合大楼	3,600.00
589	新疆维吾尔自治区棉麻纺织原料公司	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司长江路店	沙依巴克区长江路 4 号	4,500.00
590	焦作市昌远金属材料有限责任公司	焦作如家和美酒店管理有限公司	焦作解放区建设中路 32 号	3,130.00
591	吕远光	茂名如家酒店管理有限公司	广东省茂名市光华南路 189 号	3,650.00
592	大连经济技术开发区益民房地产开发有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司	大连经济技术开发区辽河西路 31 号	5,143.76
593	长治市宏门酒店发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地公司）	长治市府后西街中段 1,5,6,7,8 幢	3,900.00
594	郑兴建 攀枝花市巷子深酒店有限公司	攀枝花如家酒店管理有限公司	攀枝花市东区大渡口 46 号	3,270.00
595	王海利	吉林市如家酒店管理有限公司	吉林市高新区科贸商城 B 栋	3,800.94
596	孔维红	宁波如家快捷酒店管理有限公司宁海人民大道店	宁海人民大道 336-348 号	2,560.00
597	光大银行海口分行	三亚如家和美酒店管理有限公司解放路汽车总站店	三亚市河西区光大大厦	7,558.06
598	国丽、郭华	泰安如家酒店管理有限公司东岳大街店	泰安市东岳大街南，双龙河东	3,633.39
599	九江市盛华工贸有限公司	九江如家酒店管理有限公司	九江市十里大道 27 号 B 幢	4,300.00
600	张俊康	上海如家管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	运城市人民南路 39 号	3,500.00
601	友图全像（昆明）激光材料有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	昆明市经济技术开发区昌宏路 36 号	2,637.00
602	符妃祥	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	韶关市浈江南郊一公里农贸大厦	3,035.00
603	酒泉市嘉怡贸易有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	酒泉肃州区西文化街 1 号昌兴电器市场 2 号楼、3 号楼	3,230.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
604	邯郸市恒昌房地产开发有限公司	邯郸市和美酒店管理有限公司邯郸开发区分公司	邯郸经济开发区友谊路 5 号弘创中华城 2 号楼 1 层、26-32 层	4,850.00
605	淮河水利委员会通信总站	蚌埠如家酒店管理有限公司凤阳路火车站店	蚌埠市凤阳西路 499 号	4,600.00
606	惠州市嘉明贸易有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	惠州市江北望江旺岗村 26 号小区	4,670.00
607	朝阳腾龙房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	朝阳市双塔区朝阳大街 87 号（原为 78 号）	5,743.00
608	林关全	上海如家酒店管理有限公司陕西北路二店	上海市普陀区陕西北路 1738 号	4,765.60
609	靖边县统万实业有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	靖边县人民路东段南侧	5,800.00
610	潍坊市银泉直饮水有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	潍坊市奎文区院校街 11 号	3,520.59
611	林荣亮	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	汕头市潮南区峡山街道洋林村石尾路洋坐北向南	3,900.00
612	温俊杰	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	深圳市龙岗区吉信街 8 号	4,180.00
613	靖边县星盛商贸有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	靖达县人民路 1 幢 1	19,000.00
614	程琳尧	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	铜川市新区斯正街	3,900.00
615	开封市鑫隆置业有限责任公司	开封市和美酒店有限公司	开封市新门关街 2 号	4,000.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
616	银川西园饭店有银公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	银川市兴庆区解放西街 188 号	2,650.00
617	上饶润丰国际酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	江西省上饶市信州区五三大道 166 号 2 幢	5,051.00
618	济宁瑞诺经贸有限公司	济宁如家和美酒店管理有限公司汽车南站店	阜桥区车站东路	4,500.00
619	邯郸医药大厦连锁有限公司	邯郸市和美酒店管理有限公司和平路店	邯郸市邯山区中华南大街 1 号	3,200.00
620	山东太平洋大酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	烟台市芝罘区市府街 74 号	3,100.00
621	济南金湖物业管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	济南纬四路 79 号	4,300.00
622	安徽江南文化园置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地下属分公司）	五松镇江南文化园 21 栋	4,600.00
623	丹阳市货物运输公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	丹阳市丹凤北路 315 号	3,800.00
624	重庆雨行贸易有限责任公司	重庆如家酒店管理有限公司万州万达广场店	重庆市万州区鸽子沟 2 号至电报路 276 号	4,900.00
625	张强	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	徐州夹河街鼓楼饭店综合楼	3,400.00
626	扬州三和四美酱菜有限公司	扬州和美酒店管理有限公司南通路店	扬州市南通西路 48 号	3,100.00
627	江西国鼎投资发展有限公司	抚州如家酒店管理有限公司	江西省抚州市赣东大道中段（原市种子公司）1 幢	2,945.90
628	汉中友谊商务有限责任公司	汉中和美酒店管理有限公司火车站店	汉中火车站站前路北	3,300.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
629	陈俊儒	深圳市如家快捷酒店管理有限公司南山南新路分公司	深圳市南山区南新路向南东村 230 号	2,900.00
630	肥城泰山照明电器有限责任公司	泰安如家酒店管理有限公司肥城上海路站	肥城市新城泰临路 098 号	2,900.00
631	嘉峪关群得商贸中心	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	嘉峪关新华中路 5 号	3,413.40
632	伊犁燕莎投资有限公司	伊宁市辉创酒店管理有限公司	伊宁飞机场路 78 号	3,840.00
633	河南省第二建设集团有限公司	新乡市如家酒店管理有限公司新飞大道分公司	新乡市新飞大道 2 号	4,604.46
634	合肥市银盛贸易有限责任公司	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市芜湖路原不夜城地址东邻旭日宾馆西邻实友大酒店	5,800.00
635	安徽电信实业集团有限公司	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市大众巷 4 号	4,158.00
636	合肥新站区五洲大厦物业管理部	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市新站区五洲商城 A 区五洲大厦一至七层	4,846.50
637	安徽和嘉投资有限公司	安徽优乐时尚酒店管理有限公司	合肥市长江西路 306 号	3,827.00
638	熊玲	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市宿州路 60 号	992.63
639	蚌埠市云泰建材贸易有限公司	安徽美邦酒店管理有限公司	蚌埠市淮河路与工农路交口青年街 8、9 号楼	
640	吴锐	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市可苑路钢苑综合楼	3,300.00
641	安徽洪运房地产开发有限责任公司	安徽美邦酒店管理有限公司	安庆市华中西路 201 号	3,295.89
642	安徽新华发行集团有限公司	安徽美邦酒店管理有限公司	合肥市金寨路南七巷 12 号	2,494.60
643	程卓	安徽优乐时尚酒店管理有限公司	合肥市宿州路 154 号	4,063.60
644	淮南新华书店有限公司、安徽华仑置业有限公司	安徽美邦酒店管理有限公司	淮南市田家庵区龙湖南路 14 号	
645	安徽新华钰泉贸易有限公司	安徽美邦酒店管理有限公司亳州意家华仑快捷酒店	亳州市谯城区魏武大道南段东侧新华书店综	4,469.09

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			合楼	
646	上海徐房（集团）有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海市徐汇区柳州路 374 弄 12 号	5,731.00
647	邯郸市复兴房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	邯郸市复兴区人民西路甲 16 号	2,860.00
648	运城市水沐年华快捷酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	运城市河东东街 333 号	4,500.00
649	蓬莱市登州街道凤凰社区居民委员会	蓬莱如家和美酒店管理有限公司钟楼北路店	蓬莱钟楼北路 43 号	3,900.00
650	铜陵市新业房屋开发有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	铜陵市铜都大道	3,900.00
651	广州富金物业管理有限公司	广州如家酒店管理有限公司人和大街店	人和镇人和大街	3,850.00
652	景德镇市通祥汽车销售服务有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	景德镇市迎宾大道中国瓷器城 D-7 栋香港路 1 号	4,000.00
653	株洲银河大酒店有限公司	萍乡如家酒店管理有限公司	江西省萍乡市安源区跃进中路物资集团大楼	4,800.00
654	广州尚御市场管理有限公司	广州如家酒店管理有限公司天平架壹品市场店	广州天河区兴华路 30 号	4,100.00
655	湖北宜昌交运集团股份有限公司长途客运站	上海如家酒店管理有限公司	宜昌市东山大道 126 号	5,116.20
656	镇江市电站辅机厂有限公司	镇江如家酒店管理有限公司	扬中市三茅镇扬子中路 261 号	4,300.00
657	江苏亚达服装厂有限公司	上海如家酒店管理有限公司	金坛市西门大街 97 号	4,100.00
658	酒泉飞天商贸投资有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	新城区玉门东路 6-2 号楼	3,527.91
659	云南新天力农机有限公司	昆明和美酒店管理有限公司新天力分公司	昆明经济技术开发区牛街庄片区 36-2 地块	4,110.24
660	酒泉市宇航房地产开发有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公	酒泉市肃州区西大街 40-1 号	2,488.32

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
		司）		
661	宁海县新型建材有限公司	宁波如家快捷酒店管理有限公司宁海客运中心点	宁海市兴宁中路 378 号	2,760.00
662	芜湖市雨田工贸有限公司	芜湖如家酒店管理有限公司弋江北路店	弋江北路旅游商品经济园区	3,900.00
663	梁羽堂、潘淑贤	广州如家酒店管理有限公司番禺大岗长途汽车客运站店	广州市番禺区大岗镇繁荣路 81 号翡翠阳光大厦 1.7 号楼；广州市番禺区大港镇东濠路 301 号	4,202.00
664	韩丽	十堰和美酒店管理有限公司	湖北省十堰市白浪区白浪街办白浪中路 19 号	4,130.00
665	苍山开元置业发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	苍山县城中兴路中段东侧	4,100.00
666	惠州市美丽大世界购物广场有限公司	上海如家酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	惠州市河南岸斑璋湖东鑫大厦	3,440.00
667	陶毅梅	柳州如家酒店管理有限公司航北路店	柳州市航惠路 9 号	2,800.00
668	四川正荣置业有限公司	德阳如家酒店管理有限公司绵竹南京大道店	绵竹市玉妃路西侧	5,188.91
669	单岩	聊城如家酒店管理有限公司临清青年路店	新华办事处古楼街	3,100.00
670	徐政刚	上海如家酒店管理有限公司	天津河东区大直沽中路 123 号	3,527.00
671	镇江大港商厦有限公司、刘红霞	上海如家酒店管理有限公司	镇江兴港西路 50 号	3,600.00
672	陕西鑫浩置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	西安市新城区西五路 28 号	4,150.00
673	景德镇市水产供销公司	景德镇和美酒店管理有限公司瓷都大道分公司	江西景德镇瓷都大道 575 号	4,064.77
674	李普宇	上海如家酒店管理有限公司	甘肃华亭仪洲大道中段北侧	4,100.00
675	王珍、王春玲、薛君慧	青岛如家和美酒店管理有限公司李沧火车站店	李沧区沧广路 8 号甲、李沧区沧广路 8 号乙	3,042.46
676	朱家财	云浮如家酒店管理有限公司	云浮市市区兴云东路 229 号首层后面楼梯、第	3,821.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			二至七层及云浮市市区兴云路 127 号之三	
677	温学林	招远如家酒店管理有限公司府前广场店	罗峰片府前广场南魁星路西	4,500.00
678	江苏溢本投资有限公司	上海如家酒店管理有限公司	镇江市中山东路 256 号	3,550.00
679	咸阳东煜物产有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	咸阳市东风路 6 号	3,200.00
680	王琨	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司公滨路店	哈尔滨市香坊区公滨路 395 号	3,400.00
681	浙江富阳房地产开发有限公司	杭州如家快捷酒店有限公司富阳桂花路店	富阳桂花路 77 号	3,192.00
682	张恒午	上海如家酒店管理有限公司	石家庄正定燕赵北大街	3,567.00
683	高金魁	上海如家酒店管理有限公司	辛集市商业城中心环岛东北侧	4,700.00
684	四川博能燃气股份有限公司	上海如家酒店管理有限公司	成都市青白江区怡湖东路 415 号	3,600.00
685	北京福克城投资顾问有限公司	如家和美酒店管理（北京）有限公司延庆高塔路店	延庆县高塔街甲 58 号	5,200.00
686	广州市创优房地产开发有限公司	广州如家酒店管理有限公司	增城市新塘镇群星村更楼经济合作社背底山	2,800.00
687	佛山市玫瑰商业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	佛山市顺德区容桂街道办事处红星社区居民委员会顺德大道容桂区红星段西侧	5,713.58
688	卓并参	深圳市如家快捷酒店管理有限公司草埔分公司	深圳市罗湖区布吉路 1036 号草埔大厦	4,360.00
689	郑世虞，陈贤奎	上海如家酒店管理有限公司	开远市人民中路 47、49、51 号	4,000.00
690	周会祥	佛山如家和美酒店管理有限公司凤翔路分公司	佛山市顺德区大良街道办事处金榜居委会工业区凤翔路 1 号	4,381.68
691	西安小森酒店管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司（代理签约）	西安未央区纬三十街 1 幢 1 单元 10101 室	3,100.00
692	青岛良茂凯悦百货有限公司	上海如家酒店管理有限公司	莱西市烟台路 52 号（莱西市烟台路西侧良茂大厦）	4,499.00
693	湖州市爱山广场建设投资有限公司	湖州辉聚酒店管理有限公司爱山广场店	湖州红旗路 28-14 号	4,000.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
694	宋英杰	上海如家酒店管理有限公司	衡水胜利中路 38 号	3,700.00
695	濮阳市翔宇建筑劳务工程有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	天津空港经济区华睿广场 4 号楼	4,184.51
696	十堰市堰飞工贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	湖北省十堰市茅箭区二堰街办献珍路 3 号 8 幢（1~7）	3,717.06
697	山西亨通医药连锁有限公司	上海如家酒店管理有限公司	凤凰北路 272 号	4,000.00
698	南京金灏峰企业管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	南京市白下区淮海路 36 号	3,228.00
699	张掖市中广资产管理有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	张掖市民主西路 28 号	2,956.86
700	哈尔滨锅炉厂有限责任公司	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司三大动力路店	哈尔滨动力路锅炉三道街	2,595.00
701	浙江省诸暨市康业医药有限公司	上海如家酒店管理有限公司	诸暨市陶朱街道环城西路 157 号	3,600.00
702	冯伯平	上海如家酒店管理有限公司	茂名市人民南路 81 号、茂名河东宾南路 2-20 号	4,133.90
703	济南市历城区山大路街道利农社区居民委员会	济南美居北大园酒店有限公司山大路店	济南市历城区山大路 136 号	3,400.00
704	廖广雄	上海如家酒店管理有限公司	顺德大良镇升平街道南国中路 20 号和记楼	3,300.00
705	呼和浩特市瑞锦酒店管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	内蒙古呼和浩特市赛罕区中专南路 1 号楼和 3 号楼 3、4 层	4,213.42
706	金昌市豪丰源工贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	金昌市金川东路南侧 9-2 号	3,974.00
707	陈培	广州如家酒店管理有限公司琶洲会展中心店	广州市海珠区新港东路 1066 号	4,780.50
708	大治有色金属广州有限公司	广州如家酒店管理有限公司黄沙大道店	广州荔湾区黄沙大道 144 号首层、4 层、15 层、16 层	3,789.45
709	深圳市龙珠商城管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	深圳市龙岗区布吉街道办深惠路 102 号	4,051.68

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
710	内蒙古振达商贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	呼和浩特新城区车站西街中国农业银行楼	3,200.46
711	上海广发经济发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司	上海金山卫清西路 153 号-159 号	3,450.00
712	衡水百货大楼（集团）有限公司	上海如家酒店管理有限公司	衡水市榕花大街以西、大庆路以北、利民路以南	3,200.00
713	西安立文房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司	咸阳市三原县宴友思大街	3,800.00
714	吉林省元亨物业有限公司	长春驿居华宜酒店有限公司	长春市宽城区建设街甲 1 号	3,960.00
715	王洪宇	上海如家酒店管理有限公司	哈尔滨呼兰区利民开发区学院路志华商城 14 栋 26 号	4,776.38
716	郭耀军	上海如家酒店管理有限公司	陕西韩城市黄河大街中段西则	3,700.00
717	上海新云传媒投资有限公司	上海如家酒店管理有限公司	浦东新区施湾八路 1026 号 3 幢 4-6 楼	4,200.00
718	瓦房店新东方大酒店有限公司	大连如家和美酒店管理有限公司西长春路店	大连瓦房店文兰办事处大宽街 3 段 2 号	4,282.33
719	白庆飞	上海如家酒店管理有限公司	榆林市榆阳区金沙路西和顺雅苑 2 号楼	3,800.00
720	沈阳金弘石房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司	沈阳浑南新区浑南二路与天成路交口 10 号	4,356.00
721	深圳市雪霖集团有限公司	上海如家酒店管理有限公司	深圳市龙岗区龙城街道龙城大道 132 号	3,655.26
722	成都杉好投资管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	成都市武侯区新南路 40 号	7,345.00
723	西安东诚酒店管理有限公司	西安莫泰青年酒店有限公司（及承租房屋所在地公司）	西安市长乐东路灞桥区香王城中村改造 DK-3 项目 11 号楼	4,000.00
724	山东银座佳驿酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司（后转合资公司沈阳如家精选酒店管理有限公司）	和平区胜利北街 104 号	4,850.00
725	沈阳步阳置业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	沈阳沈北新区道义南大街 28-5 号（E 座）	8,589.20
726	巢湖耳街商业运营管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	安徽省合肥市巢湖市健康路与巢湖路交叉口	3,410.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			（原淮南铁路沿线健康东路至团结路段）	
727	杭州万好万家北站商务酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司	杭州市莫干山路 766 号	6,380.00
728	北京觉品酒店管理有限公司（委托方）	上海拓取企业管理有限公司（被委托方）	北京团结湖北条头 10 号	3,071.00
729	西安研祥兴业电子科技有限公司	上海如家酒店管理有限公司	西安市高新区锦业一路 56 号	8,251.00
730	西安蓝溪科技企业（集团）有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	西安市高新区高新四路 9 号高新九号广场 1 号楼 22 层-27 层整层及 1 层部分	11,500.00
731	青海盛源房地产开发有限公司	上海如家酒店管理有限公司	西宁市共和路 89 号 1 号楼	11,714.26
732	山东厚泽商业有限公司	上海如家酒店管理有限公司	山东省济南市高新区舜华路 748 号（原木田培训）	9,518.75
733	桂林市江山资产管理有限公司桂林火车北站酒店	上海如家酒店管理有限公司	桂林市中山南路 23 号（原 41 号）南园宾馆北楼	2,978.00
734	上海凯博酒店发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司、上海和颐酒店管理有限公司	上海市漕宝路 124 号	16,629.74
735	太原市海霸王大厦有限公司	上海如家酒店管理有限公司	太原市府东街 57 号	13,218.44
736	北京.松下彩色显象管有限公司	北京颐泰商务酒店管理有限公司	北京市朝阳区荧屏里院内 4 号楼、5 号楼	15,057.68
737	大连良基房地产开发有限公司	大连和颐商务酒店管理有限公司	大连沙河口区黄河路 751、753、755 号	17,071.76
738	陕西海豪房地产开发有限责任公司	西安和颐酒店管理有限公司	高新区唐延路 35 号	15,100.00
739	安徽盈投商业经营管理有限公司	合肥颐泰酒店管理公司	合肥市长江中路 262 号（原 158 号）	7,600.00
740	石家庄勒泰物业服务有限公司	石家庄美居青黎酒店有限公司桥东区中山东路分公司	石家庄市中山东路 39 号	12,073.00
741	上海张江生物医药科技发展有限公司	上海如家酒店管理有限公司和美酒店	上海市张江高科技园区蔡伦路 782 号	6,550.00
742	西安优禾置业有限公司	西安颐泰酒店管理有限公司	西安市曲江新区慈恩西路 2089 号（原西安市	9,616.18

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			小寨东路 8 号）	
743	厦门夏商集团有限公司	厦门夏商和怡酒店管理有限公司	厦门市中山路 1 号	8,624.96
744	济南华幸化工集团有限责任公司	上海莫泰酒店管理有限公司	济南市普利街 29 号	8,367.00
745	宁波豪成润丰实业有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	宁波市扬善路 75 号（1 层 180 平、7~10 层）	8,320.00
746	郭岩	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	济南市高新区舜风路 101 号齐鲁文化创意基地 19 号楼	5,559.51
747	成都光大国际大酒店有限责任公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	成都青羊区一环路西一段 123 号	8,830.86
748	克拉玛依金河家乐酒店投资管理有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	克拉玛依宝石路以南、新兴路以西百瑞广场 2 号楼位置	5,800.00
749	北京中关村软件园发展有限责任公司	上海如家酒店管理有限公司	北京市海淀区东北旺路 8 号中关村软件园 9 号楼	12,306.17
750	宁波联安房产经纪有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	宁波鄞州区嵩江东路 669 号（1 层大堂及 11~17 层）	6,300.00
751	杭州趣投投资管理有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	杭州市滨江区伟业路 258 号	6,241.66
752	南京中央商场（集团）股份有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	南京市新街口丰富路 140 号	7,965.76
753	深圳市西丽大酒店有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司深圳分公司（5995.82）、深圳市和颐酒店管理有限公司（6631.32）	深圳市深南中路 2081 号	12,627.14
754	刘维平	大连逸萱酒店管理有限公司	大连市中山区天津街 299 号 4 至 7 层（天伦大厦）	8,000.00
755	北京佳丰盛世商贸有限公司	北京顾悦酒店管理有限公司	北京市东城区东四北大街 212 号	2,945.80
756	傅少惠	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	广州海珠区新岗东路 2-4 号 201 房及 5-8 层	4,300.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
757	河南安钢大厦有限公司	郑州颐悦酒店有限公司（代理签约方为签章为颐泰商务酒店管理（上海）有限公司）	郑州金水路 280 号(郑州市金水区机场路 68 号）	17,207.32
758	天工艺苑股份有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	杭州市解放路 91、93 号	9,600.00
759	杭州万好万家商业经营管理有限公司	颐泰商务酒店管理（上海）有限公司	杭州市江干区秋涛北路 102 号	6,272.00
760	杭州中基太平洋置业有限公司	杭州悦存酒店有限公司(颐泰商务酒店管理（上海）有限公司代理签约)	江干区笕桥街道东宁路 677 号	10,754.81
761	上海金桥出口加工区联合发展有限公司	上海莫泰新金桥路酒店有限公司	上海市新金桥路 179 号	10,599.94
762	上海大众燃气有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市安远路 674 号	15,000.00
763	上海中坚仪表电子商务有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市（漕宝路 103 号）柳州路 427 号 14 号楼 1~6 层	7,200.00
764	上海易运物流有限公司	上海莫泰霍山路酒店有限公司	上海市霍山路 300 号	11,600.00
765	上海良基塑料制品有限公司	上海美林阁餐饮经营管理有限公司	上海市澳门路 715 号	5,176.00
766	太平洋机电（集团）有限公司	上海莫泰周家嘴路酒店有限公司	上海市周家嘴路 518 号	8,035.00
767	上海金陵房地产开发公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市商城路 365 号（浦城路 190 号）第一期 3 号楼部分	6,634.40
768	苏州莫泰酒店管理有限公司	苏州泰得酒店有限公司	苏州市平齐路 16 号	10,448.50
769	上海宇晖机械有限公司	上海莫泰华翔路酒店有限公司	上海市华翔路 29 号	2,148.54
770	上海市浦东商场股份有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海华浦东新区夏东路 2255 号	14,432.00
771	上海鸿英物业发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市延安西路 1119 号	16,802.00
772	上海春申汽车汽配件市场经营管理有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市银都路 2988 号	6,672.81
773	武汉青蓝实业投资有限责任公司	武汉莫泰酒店管理有限公司	武汉市武珞路 572 号	10,412.42

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
774	上海市原材料开发投资公司（原名：上海联合协作投资（集团）公司）	上海神州美林阁大酒店有限公司	上海市武宁南路 85 号（武定西路 1185 号）	16,417.07
775	上海海螺服饰有限公司（上海第二衬衫厂）	上海莫泰酒店管理有限公司	上海闸北区沪太路 951 号	8,111.00
776	上海长风大酒店	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市大渡河路 1122 号	7,650.00
777	上海银光酒店管理中心（原名：上海银光大酒店）	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市浦东高桥镇慈善街 37 号	5,515.00
778	无锡市滨湖建设产业发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	无锡市站前商贸城 A 区一层、二层的局部和三至八层的局部	3,769.06
779	贵州万代房地产开发有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	贵州省贵阳市云岩区省府路 111 号	6,029.99
780	宝钢发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市虹口区四平路 333 号台湾城	11,451.58
781	上海外高桥保税区联合发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市浦东新区海高路 272 号外高桥商务大厦	9,614.50
782	上海美丽华（集团）有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市黄埔区金陵路 531 号	7,256.65
783	上海爱华商务服务有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市宛平南路 400 号	5,298.00
784	上海瑞泰投资发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海中山北一路 435 号	9,932.00
785	温州佰富勤置业投资有限公司、杭州市笕桥镇范家村村民委员会	杭州莫泰天城路酒店有限公司	杭州市天城路 84 号	7,600.00
786	北京中科联技术开发中心有限公司	美林阁控股有限公司	北京海淀区中关村东路 106 号甲 1 号	11,862.00
787	上海浦东新区金高公共交通有限责任公司（原上海浦东大众公共交通有限责任公司）	上海驿居佳京酒店有限公司	上海市金桥镇工业园区金高路 1398 号	8,420.00
788	中山市国泰家具有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	中山市东区中山三路	8,150.00
789	佛山市顺德区泰安房产发展有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	顺德容桂街道办事处贵州大道中 32 号	4,100.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
790	武汉花桥集团有限责任公司	上海莫泰酒店管理有限公司	武汉市江汉区黄孝河路 107 号	10,377.27
791	南京朗驰集团有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	南京市下关区建宁路 45 号	7,400.00
792	上海虹西实业公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海沪青平公路 38 号	19,188.00
793	湖南文艺出版社有限责任公司	上海莫泰酒店管理有限公司	湖南长沙雨花区东二环一段 508 号	9,311.03
794	浙江三和控股集团有限公司（原金华市阳光旅行用品有限公司）	上海莫泰酒店管理有限公司	金华市阳光路 58 号	9,332.00
795	上海永业企业(集团)有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市徐家汇路 1 弄,徐家汇路 3-9 号	14,557.00
796	广州市花都恒隆发展有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司花都分公司	广州市花都区新华镇站前路 9 号	7,817.60
797	深圳西丽大酒店有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司深圳分公司	深圳深南中路 2081 号	5,995.82
798		深圳市和颐酒店管理有限公司		6,631.32
799	广东省公安边防总队深圳经济特区检查站	上海莫泰酒店管理有限公司	深圳市罗湖区罗沙路 5097 号银丰大厦	19,434.84
800	哈尔滨美时高新技术开发有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	哈尔滨市南岗区东大直街 290 号	7,577.65
801	上海大众大厦有限责任公司	昆山莫泰同丰路酒店有限公司	昆山市同丰路大众金色港湾	4,462.43
802	上海新宏文具有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海南汇沪南公路 9830 号沿沪南公司的北前楼	4,238.12
803	重庆英利房地产开发有限公司	重庆莫泰解放碑酒店有限公司	重庆市渝中区沧白路 48 号	12,500.00
804	重庆新力新商贸有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	重庆市渝中区沧白路 48 号（负三整层）	2,268.60
805	沈阳爱信资本经营发展有限公司	沈阳莫泰北中街酒店有限公司	沈阳市大东区北顺城路 184 号	12,769.06
806	浙江启天贸易有限公司（原义乌市粮食大厦有限公司）	义乌驿居车站路酒店有限公司	义务市稠城车站路 148 号	6,520.00
807	深圳市龙岗区国家税务局	上海莫泰酒店管理有限公司	深圳市龙岗区龙岗街道龙河路龙岗区国家税	6,568.96

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			务局旧办公楼	
808	湖南人健愿景房地产有限开发公司；	上海莫泰酒店管理有限公司	湖南长沙市五一东路 77 号	13,419.08
809	上海端峰投资管理有限公司	上海莫泰八一路酒店有限公司	上海市崇明县城桥镇八一路 338 号	250.00
810	上海市崇明县供销合作总社	上海莫泰酒店管理有限公司		3,230.00
811	吴东	北京约泰酒店管理有限公司	北京市东城区安定路 22 号	14,727.80
812	烟台天天花园大酒店有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	山东烟台市芝罘区二马路 30 号	6,640.63
813	深圳市博建环境艺术设计有限公司	深圳市莫泰红领酒店有限公司	深圳市福田区八卦四路先科综合楼	12,600.00
814	广州源盛物业经营管理有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	广州大道 301 号人保大厦	13,700.00
815	苏州市国发物业管理有限公司	苏州观前莫泰酒店有限公司	苏州皮市街大成坊 9-69 号	7,066.20
816	张多	上海驿居酒店管理有限公司	黄山市屯溪区滨江中路 65—67 号	7,500.00
817	深圳市凤凰城实业有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	深圳市富民路 18 号	13,969.62
818	东莞市达鑫实业发展有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	东莞市东城中路“达鑫”创富中心	7,146.30
819	常州市天宇智能系统集成有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	常州市兰陵路 34 号	6,000.00
820	浙江省省直房产经营管理中心）	杭州驿居硕栎酒店有限公司	杭州市教工路 130 号	5,176.00
821	宜昌晶品酒店管理有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	湖北宜昌市发展大道 18 号	10,051.00
822	绍兴市协通实业发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	绍兴市中兴北路 195 号	8,865.26
823	广州市澳岐物业管理有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	广州市番禺区洛浦街 105 国道上漖村路段 96 号	7,079.67
824	李佳佩	青岛莫泰华阳酒店有限公司	青岛市市北区华阳路 7 号	5,183.65
825	上海昶菁物贸有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	重庆市渝中区上清寺路 114 号	7,365.00
826	南京麦琳投资顾问有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	南京市淮海路 2 号	4,200.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
827	深圳市昭华实业发展有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	深圳南山区深南大道麒麟立交桥西北侧“南山工商物价大厦”	11,795.39
828	北京鑫恒安经贸有限公司	美林阁控股有限公司	北京金鱼胡同 19 号	7,172.00
829	陈伟	上海莫泰酒店管理有限公司	常州市局前街 76 号迎春大楼	7,100.00
830	南京肥皂厂	上海驿居酒店管理有限公司	南京市白下区虎踞南路 65 号（西止马营 48 号）	6,500.00
831	扬州万江房地产开发有限公司	扬州莫泰汶河北路酒店有限公司	扬州市汶河北路、盐阜西路口万江大厦 A 楼	9,000.00
832	上海烟草集团嘉定烟草糖酒有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海市嘉定区清河路 2 路	9,530.70
833	上海虹桥外商投资实业公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海市吴中路 1148 号	3,944.00
834	深圳市时代天华投资有限公司	珠海市莫泰酒店管理有限公司	珠海市香洲区柠溪路与胡湾路交汇处国信酒店	9,433.00
835	青岛机械实业发展有限公司、马有福	上海驿居酒店管理有限公司	青岛市镇江北路 77 号机械大厦	5,176.15
836	江苏省冶金研究所有限公司	南京驿居大光酒店有限公司	南京市大光路 28 号	4,685.00
837	杭州莫泰商贸有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	杭州市解放路 5 号	4,269.00
838	北京天佑物业管理有限责任公司	北京约泰酒店管理有限公司	北京市丰台区右安门外大街 97 号院 2 号综合商用楼及 1 号楼中部分	6,246.67
839	上海科事发房地产有限公司	上海驿居北新泾酒店有限公司	上海市天山路 88 号	14,690.00
840	武汉青蓝实业投资有限责任公司	上海莫泰酒店管理有限公司	武汉市建设大道 543 号（原王家墩机场 1 号门左侧）	11,000.00
841	上海锦水置业有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	上海市金山区卫清西路 55 号	6,653.00
842	湖南劝业投资管理有限公司	湖南莫泰芙蓉酒店有限公司	湖南长沙市芙蓉中路一段 484 号 3~9 层	7,245.00
843	西安安远门饭店有限公司	西安莫泰北关酒店有限公司	西安市莲湖区北关正街 18 号	4,828.86

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
844	上海三味企业发展有限公司	上海驿居羽山酒店有限公司	上海市浦东新区羽山路 166 号房屋及盛世年华小区内“蛋型会所”	17,579.50
845	中国石油天然气股份有限公司吉林销售分公司	上海驿居酒店管理有限公司	吉林省长春市长春大街 1212 号（原长春大街 114 号）	7,170.00
846	西安纬恒置业有限公司	西安莫泰青年酒店有限公司	西安市青年路 30 号	8,340.38
847	上海茸发实业有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海松江区松卫北路 870 弄 12 号	9,504.31
848	青岛市纺织商厦	美居酒店管理（上海）有限公司	青岛市市南区河南路 62 号	7,500.00
849	桐乡聚宝鞋业皮革城管理有限公司	桐乡莫泰世纪大道酒店有限公司	桐乡市梧桐街道环城东路西侧、见喜桥港南侧	7,472.07
850	上海华宝实业有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	上海市闵行区民主路 26 号	3,148.00
851	大连嘉和房地产集团有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	大连市中山区杏林街 60 号	12,000.00
852	大连美林阁有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	大连市中山区一德街 11 号	14,892.06
853	湖州饭店有限公司	湖州美居红旗酒店有限公司	浙江湖州市红旗路 23 号	5,800.00
854	浙江省诸暨市润滑油有限公司	上海驿居畹町路酒店有限公司	上海闵行区莘庄镇畹町路、洱海路口	6,810.84
855	上海宝章实业有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海闸北区天目东路 35 号	7,217.00
856	天津冶金集团商贸有限公司	天津美居津塘酒店有限公司	天津市河东区津塘路 23 号余门 6-10 层	4,970.10
857	成都风神空调销售安装有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	成都市成华区双桥南六街	3,404.50
858	湖南省岳阳市人民政府驻上海联络处	美居酒店管理（上海）有限公司	上海南山路 38 号	3,200.00
859	徐琦	美林阁酒店管理（广州）有限公司	惠州市麦地路 34 号 1 栋	4,859.00
860	上海市外高桥保税区三联发展有限公司	上海驿居酒店管理有限公司	上海市外高桥保税区新灵路 106 号 2#商务楼 1~4 层/上海市外高桥保税区台北东路 F 区 F2 地块 3#商务楼 1~4 层	8,517.18

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
861	嘉善县豪鹰大酒店	美居酒店管理（上海）有限公司	嘉善县魏塘镇解放西路 418 号	3,262.00
862	上海最益实业有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	上海市普陀区西乡路 268 号	5,374.24
863	广州正升物业管理有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	广州市天河区天河北路 5-9 号首层、二层、十层、十三层	3,700.00
864	广州正升物业管理有限公司	美林阁酒店管理（广州）有限公司	广州市天河区天河北路 5-9 号地下一层、地上三至九层和十一、十二层	7,428.00
865	上海市果品有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	上海市天钥桥路 909 号-915 号	20,841.00
866	武汉美奇商业管理有限公司	武汉莫泰民意广场酒店有限公司	武汉市硚口区中山大道 555 号	8,291.00
867	湖北省电力勘测设计院、湖北省电力试验研究院	武汉莫泰万松园酒店有限公司	武汉市江汉区万松园路口中山广场	14,300.00
868	李沅、吴茹	长沙美居南阳酒店有限公司	长沙市南阳街 105 号	5,200.00
869	天津开发区九洲房地产开发有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	天津开发区洞庭路 27 号 3-13 层	8,200.61
870	上海莘闵宝铭房地产开发有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	上海市七莘路 2099 号	4,000.00
871	舒兰矿业（集团）非煤产业发展有限责任公司	美居酒店管理（上海）有限公司	吉林省吉林市天津街 199 号	6,807.00
872	中国建设银行股份有限公司苏州分行	上海莫泰酒店管理有限公司	苏州市三香路 158 号银泰宾馆	5,052.00
873	北方国际集团有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	天津市和平区南京路 59 号（原湖北路 57 号）	8,066.00
874	南京红山大酒店有限责任公司	美居酒店管理（上海）有限公司	南京市下关区和燕路 140 号	4,237.00
875	武汉庆铃汽车销售有限公司	武汉莫泰复兴酒店有限公司	武汉市江汉区发展大道 42－1 号	8,200.00
876	中国人民解放军七三八四一部队	美居酒店管理（上海）有限公司	南京市汉中路 159 号	3,960.00
877	南京市迎湖饭店有限责任公司	美居酒店管理（上海）有限公司	南京玄武区龙蟠路 79 号	4,800.00

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
878	安徽省梦都餐饮发展有限责任公司	马鞍山约泰解放酒店有限公司	安徽马鞍山市湖北路 14 号	3,528.00
879	东华汽车实业有限公司	南京约泰酒店管理有限公司	南京市中央路 264 号	3,000.00
880	上海浦东新区供销合作总社	上海莫泰浦东南路酒店有限公司	上海浦东南路 1754、1756、1758 号	5,400.00
881	山东联四集团有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	济南天桥区北园大街 609 号	7,621.00
882	石家庄恒瑞投资有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	河北省石家庄市桥西区民族路 88 号	8,090.00
883	天津市创维物业有限责任公司	天津津居酒店管理有限公司	天津市和平区长春道 9 号	3,261.15
884	中国水电顾问集团贵阳勘测设计研究院	上海莫泰酒店管理有限公司	贵阳市解放路 85 号	8,467.40
885	四川省房地产开发投资有限责任公司	上海莫泰酒店管理有限公司	成都市武侯区一环路南一段老马路 15 号	5,450.00
886	陈萍、陈捷	上海莫泰酒店管理有限公司	合肥市胜利路（新站区明珠广场 1、2 号楼）	4,400.00
887	江茹怡	上海莫泰酒店管理有限公司	郑州市二七区西大街西口 150 号	5,500.00
888	上海市建国社会公益基金会	上海莫泰酒店管理有限公司	上海川沙路 5533 号	6,617.00
889	戴成溢	上海莫泰酒店管理有限公司	昆山市衡山路汇景小区 292 号	4,727.00
890	杭州二建建设有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	杭州市下城区体育场路 50 号	2,981.00
891	哈尔滨苑盈村商务管理有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	哈尔滨道里区埃德蒙顿路电炉小区 2 栋	5,114.00
892	梁峰、梁佳	上海莫泰酒店管理有限公司长沙城南东路分公司	长沙市城南东路 269 号	4,880.00
893	武汉尚文房地产开发有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	武汉洪山区静安路 8 号武昌火车站旁尚文地产酒店物业	4,600.00
894	上海银珠商厦有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	上海浦东大道 2330 号	9,360.00
895	苏州嘉博商业地产经营管理有限公司	美居酒店管理（上海）有限公司	昆山市虹桥路 101#	4,800.00
896	镇江市丹徒长城大酒店	上海莫泰酒店管理有限公司	镇江市水陆寺巷 10 号（解放路 59 号）七号楼	7,778.00
897	包育华	美居酒店管理（上海）有限公司	无锡市蓉湖南路与县前西街交叉口东南侧	5,791.83

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
898	沈秘科	上海莫泰酒店管理有限公司	上海市新村路 873 号	3,155.00
899	曹伯华	上海莫泰酒店管理有限公司	昆山市北门路 1188 号 1~2 部分物业；3~9 全部物业	6,058.98
900	上海德宏实业有限公司	上海莫泰新金桥路酒店有限公司	张江路 605 号 3F~15F	10,016.00
901	大连万隆瑞景商业资产管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	大连市甘井子区黄浦路 624、626、628 号	4,392.39
902	沈阳黎明安娜服装有限公司	上海如家酒店管理有限公司	沈阳市皇姑区昆山中路 10 号	3,202.00
903	保定市报捷宾馆管理有限公司	天津莫泰和南酒店有限公司红旗路分公司	天津市南开区红旗路 330 号	5,042.00
904	山东太平洋大酒店有限公司	烟台莫泰海航店酒店有限公司	烟台市芝罘区市府街 24 号	3,500.00
905	合肥佳腾置业有限公司	合肥莫泰酒店有限公司芙蓉路分公司	合肥市合经区翡翠路以西、芙蓉路以北	4,200.00
906	济南金湖物业管理有限公司	济南莫泰普利街酒店有限公司	济南纬四路 79 号	4,500.00
907	泰州市翰宇酒店管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	泰州市海陵区人民西路 10 号	3,700.00
908	云南科学器材有限公司	昆明莫泰驿居酒店管理有限公司	昆明市环城南路 365 号	3,180.00
909	王琨	哈尔滨驿居东大直街酒店有限公司	哈尔滨市香坊区公滨路 395 号	3,000.00
910	宁海县跃龙街道国营塑料经营部、宁海县陈晨拉丝厂	宁海莫泰酒店管理有限公司	宁海市兴宁中路 153、159 号	3,500.00
911	沈阳新实业投资发展有限公司	沈阳莫泰北中街酒店有限公司	沈阳市和平区太原北街 84-1 号（10~14 层）	5,316.00
912	上海地铁东方置业发展有限公司	上海君幸酒店有限公司	上海市沪闵路 8075 号虹梅商务大厦九层	3,718.00
913	石家庄勒泰物业服务有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	石家庄市中山东路 39 号	7,970.00
914	天津武清区天鹅湖温泉度假村有限公司	天津莫泰和南酒店有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	天津武清区武清开发区开源道北侧起步区 1 号	5,406.67

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
915	大连经济技术开发区益民房地产开发有限公司	大连驿居杏林酒店有限公司	大连经济技术开发区辽河西路 31 号	3,750.32
916	赵玉清	济南美居北大园酒店有限公司	济南市高新区舜华路 1116 号（原 1118 号）研发楼 1 号楼	3,500.00
917	青岛良茂凯悦百货有限公司	上海如家酒店管理有限公司	莱西市烟台路 52 号（莱西市烟台路西侧良茂大厦主楼 12-14 层）	3,231.00
918	濮阳市翔宇建筑劳务工程有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	天津空港经济区华睿广场 4 号楼	3,200.00
919	沈阳富宁顿物业管理有限公司	沈阳莫泰北中街酒店有限公司	沈阳市铁西区沈新东路 34 号	4,920.00
920	兰州桃海实业有限公司	兰州如家酒店管理有限公司安宁西路店（增租的 2394.31 自 2014.12.01 起变更为兰州如家酒店管理有限公司莫泰安宁西路店）	兰州市安宁区安宁西路 53 号	6,194.31
921	济南市历城区山大路街道利农社区居民委员会	上海莫泰酒店管理有限公司（及承租房屋所在地关联公司）	济南市历城区山大路 136 号	3,200.00
922	河南省第二建设集团有限公司	新乡市如家酒店管理有限公司	新乡市新飞大道 2 号	1,604.46
923	石家庄吉客酒店管理有限公司	石家庄美居青黎酒店有限公司站前街店	石家庄站前街 8-1 号	4,200.00
924	烟台开发区华夏艺术品有限责任公司	烟台莫泰海航店酒店有限公司	烟台开发区长江路 50 号	4,000.00
925	内蒙古振达商贸有限公司	上海如家酒店管理有限公司	呼和浩特新城区车站西街中国农业银行楼 6~8 层及 1 层共用大堂	3,200.46
926	济南金湖物业管理有限公司	上海如家酒店管理有限公司	济南市济洛路 78 号 3 幢	4,480.00
927	长春市元亨利贞物业有限责任公司	长春驿居华宜酒店有限公司	长春市宽城区建设街甲 1 号 1 层、7~10 层	3,960.00
928	太原市海燕大厦有限公司	上海莫泰酒店管理有限公司	太原北大街东段 518 号地下室，一层部分及四	4,289.69

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			至十层	
929	西安市鑫汇置业有限责任公司	西安莫泰青年酒店有限公司	西安市雁塔区昆明路 18 号（2~7 层整层及 1 层部分）	3,700.00
930	杭州万好万家北站商务酒店有限公司	上海如家酒店管理有限公司	杭州市莫干山路 766 号	6,380.00
931	西安东诚酒店管理有限公司	西安莫泰青年酒店有限公司（及承租房屋所在地公司）	西安市长乐东路灞桥区香王城中村改造 DK-3 项目 11 号楼	4,000.00
932	陈仲思	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 509 号房	72.81
933	张静	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 521 号房	90.45
934	庄严	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 522 号房	94.32
935	赵珊	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 526 号房	115.53
936	杨静莉	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 603 号房	40.07
937	杨静莉	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 605 号房	40.07
938	杨成昆	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 606 号房	36.40
939	阎红梅	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 607	36.40

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号房	
940	彭加奇	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 608 号房	36.40
941	陈仲思	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 609 号房	36.40
942	尹红	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 610 号房	36.40
943	吕慧琴	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 613 号房	36.27
944	陈新梅	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 615 号房	36.27
945	颜冰	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 616 号房	36.27
946	瞿骥	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 617 号房	36.27
947	李全保	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 620 号房	48.04
948	徐晓明	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 621 号房	45.22
949	许芸	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 623 号房	45.24

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
950	刘笛	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 625 号房	43.57
951	窦长娟	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 628 号房	37.49
952	钟晓丹	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 629 号房	37.83
953	钟程	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 630 号房	31.92
954	赵阳	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 701 号房	63.08
955	尚娓燕	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 702 号房	40.07
956	刘峥	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 705 号房	40.07
957	曾鑫	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 706 号房	36.40
958	郭黎	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 708 号房	36.40
959	张颖	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 709 号房	36.40
960	苏玉华	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 710	36.10

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号房	
961	张恒	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 711 号房	48.55
962	杨薇	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 712 号房	37.30
963	吴美菊	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 713 号房	36.32
964	冯凯	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 715 号房	36.27
965	颜冰	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 716 号房	36.27
966	瞿骥	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 717 号房	36.27
967	杨红英	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 718 号房	57.89
968	黄月亭	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 719 号房	55.52
969	李大培	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 720 号房	48.04
970	杨华英	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 721 号房	45.22

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
971	黄亚琳	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 722 号房	47.16
972	周丽萍	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 723 号房	45.24
973	牟胜	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 725 号房	43.57
974	普凤英	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 727 号房	30.96
975	何韫嘉	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 728 号房	37.49
976	张岚	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 729 号房	37.83
977	李盛涛	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 730 号房	31.92
978	王文莲	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 801 号房	63.08
979	彭堃	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 802 号房	40.07
980	彭秀芬	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 803 号房	40.07
981	杨云宁	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 806	36.40

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号房	
982	何建玲	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 807 号房	36.40
983	王兰	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 808 号房	36.40
984	陈玉昆	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 810 号房	36.40
985	彭湧	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 812 号房	37.30
986	赵国斌	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 813 号房	36.27
987	李晓兰	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 815 号房	36.27
988	何建国	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 816 号房	36.27
989	杨云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 817 号房	36.27
990	普南	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 820 号房	48.04
991	赵守义	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 821 号房	45.22

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
992	刘春雁	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 822 号房	47.16
993	龙桂云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 825 号房	43.57
994	王园华	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 827 号房	30.96
995	康丽珍	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 828 号房	37.49
996	张颖	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 830 号房	31.92
997	马吉丽	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 901 号房	63.08
998	卢丽蓉	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 902 号房	40.07
999	张云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 903 号房	40.07
1000	康有美	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 907 号房	36.40
1001	荣璟	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 908 号房	36.40
1002	杜鹃	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 909	36.40

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号房	
1003	白旭春	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 913 号房	36.27
1004	李骁	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 915 号房	36.27
1005	普南	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 919 号房	55.52
1006	龙旭进	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 920 号房	48.04
1007	赵守义	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 921 号房	45.22
1008	李克难	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 922 号房	47.16
1009	程侃	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 923 号房	45.24
1010	程侃	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 925 号房	43.57
1011	常正雄	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 930 号房	31.92
1012	蔡丽云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路 150 号麦田时光大厦 1002 号房	40.07

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1013	朱波	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1003号房	40.07
1014	蔡维	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1005号房	40.07
1015	葛进平	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1006号房	36.40
1016	王小玲	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1007号房	36.40
1017	曹雅蓝	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1008号房	36.40
1018	张莉萍	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1009号房	36.40
1019	冯玉红	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1010号房	36.40
1020	杨云飞	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1011号房	48.55
1021	杜云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1012号房	37.30
1022	湛明	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1013号房	36.27
1023	李心慧	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1015	36.27

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号房	
1024	张丽亚	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1016号房	36.27
1025	杨云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1017号房	36.27
1026	刘雨帆	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1019号房	55.52
1027	卢晓昆	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1020号房	48.04
1028	戴满星	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1021号房	45.22
1029	陈颖	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1023号房	45.24
1030	毕银霞	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1025号房	43.57
1031	黄朝穗	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1029号房	37.83
1032	张力	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1030号房	31.92
1033	江昊	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1102号房	55.52

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1034	张晋漪	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1105号房	35.32
1035	胡云	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1107号房	35.32
1036	肖文春	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1108号房	34.02
1037	王臣	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1110号房	30.96
1038	甄朝飞	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1111号房	37.49
1039	甄朝飞	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1112号房	37.83
1040	曾光	云南云上四季酒店管理有限公司穿金路店	昆明市盘龙区穿金路150号麦田时光大厦1113号房	31.92
1041	宋玉婷	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1118 房屋	46.35
1042	王思敏	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1119 房屋	46.35
1043	张玉凤	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1224 房屋	46.35
1044	汪宏宇	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1516 房屋	46.35
1045	汪宏宇	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1517 房屋	45.82
1046	马培洲	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1706 房屋	46.35
1047	大理省级旅游度假区独秀房地产开发有限责	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1711 房屋	107.73

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
	任公司			
1048	溥蓉	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1718 房屋	46.35
1049	张冰冰	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1229 号	45.82
1050	孟根帆	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1301 房屋	45
1051	陈艳	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 901 房屋	46.35
1052	胡璞	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 902 号	31.28
1053	吕谦	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市五华区新纪元酒店公寓 904 房屋	46.35
1054	陈雅雪	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 905 号	45.82
1055	金卫杰	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 906、1523、1524 房屋	137.68
1056	那爱兵	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 907、908 房屋	92.18
1057	刘可	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 909 房屋	45.82
1058	刘薇	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 913 房屋	46.35
1059	吕谦	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 921、1220、1221 房屋	134.09
1060	刘京	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 922 房屋	78.24
1061	孙艳春	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 923 房屋	48.04
1062	刘京	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 924 房屋	46.35
1063	漆茵	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 925 房屋	45.82
1064	何惕	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 926 房屋	46.35

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1065	付娟娟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 928、929 房屋	91.80
1066	朱怀洋	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 930 房屋	46.63
1067	饶慧	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理公司百大店 931 房屋	78.70
1068	张峥	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司 1001 房屋	43.87
1069	Cameron Bai	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1002 房屋	46.35
1070	余涛	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1003 房屋	45.82
1071	李艾庭	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1006 房屋	
1072	王天刚	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1008 房屋	46.35
1073	王文丽	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1009 房屋	45.82
1074	何百军	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1017 房屋	46.35
1075	诸慧芬	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1018 房屋	46.35
1076	李芷茵、许婷婷	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1020、1021 房屋	92.72
1077	李吉晨雨	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1022 房屋	50
1078	高峰	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1025 房屋	45.17

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1079	芦伯萍	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1027 房屋	45.17
1080	刘翠华	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1028、1029 房屋	91.80
1081	甄雪敏	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1030 房屋	46.63
1082	甄雪敏	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1031 房屋	78.70
1083	李雨霏	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1102 房屋	46.35
1084	宋丽娟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1103 房屋	46.35
1085	骆亮	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1106、1107 房屋	92.17
1086	胡瀞	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1123 房屋	45.82
1087	黄时谷	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1124、1125、1405、1406 房屋	182.75
1088	汤爱忠	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1126 房屋	46.63
1089	龚雨梅	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1127 房屋	31.32
1090	文国芳	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1128 房屋	46.63
1091	孙一勤	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1129 房屋	45.17
1092	肖聪	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1130 房屋	46.63

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1093	苏平	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1202 房屋	46.35
1094	旷春梅	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1203 房屋	45.82
1095	覃军	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1204 房屋	46.35
1096	韩榆华	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1206 房屋	46.35
1097	何树、母玉芬	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1207、1208 房屋	92.17
1098	肖红芳	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1212 房屋	46.35
1099	陈红英	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1213、1214 房屋	92.18
1100	曾潜辉	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1215 房屋	45.82
1101	陆小明	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1216 房屋	45.82
1102	徐雁飞	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1217 号	45.82
1103	何潇雪	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1219 房屋	45.82
1104	张原平	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1222 房屋	78.24
1105	陈静	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1223 房屋	45.92
1106	乔英	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1225 房屋	45.17
1107	朱文富	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1227 房屋	45.82
1108	王蕾	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1302 房屋	45.82
1109	石玉	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1303、1304、	137.99

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			1305 房屋	
1110	谭学玉	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1306 房屋	46.35
1111	石惠娟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1307 房屋	45.82
1112	奚燕	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1308 房屋	46.35
1113	董毅伟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1309 房屋	46.35
1114	骆亮	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区 1311 房屋	107.73
1115	罗天	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店公司百大店 1312 房屋	44.71
1116	吴伟强	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1318、1319 房屋	92.17
1117	祁超	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1320 房屋	45.82
1118	张宝光	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区五华区新纪元酒店公寓 1321 房屋	43.87
1119	陈昊	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1324 房屋	45.41
1120	唐丽华	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1325 房屋	47
1121	韩晋	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1326 房屋	46.35
1122	殷立坚	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1327、1328 房	91.80

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			屋	
1123	张林林	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店公寓 1701 房屋	43.87
1124	张晓燕	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店公寓 1703 房屋	45.82
1125	杜瑛	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店公寓 1702 房屋	46.35
1126	陈紫娟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1704 房屋	46.35
1127	冯燕玲	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司 1707、1708 房屋	92.17
1128	刘波	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1709 房屋	45.82
1129	李咏梅、王华	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1710、1726 房屋	89.34
1130	唐燕	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云新纪元酒店公寓 1712 房屋	45.71
1131	唐燕	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云新纪元酒店公寓 1713 房屋	45.82
1132	黄剑麟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1716 房屋	46.35
1133	张云	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1717 房屋	45.82
1134	段小舒	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1719 房屋	45.82
1135	马玲	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1720 房屋	46.35
1136	唐莹	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1721 房屋	45.82
1137	XIAOZHU ZHENG	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1722 房屋	78.24
1138	陈珏如	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1723 房屋	45.92

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1139	金凡凯	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1724 房屋	45.82
1140	杨德明	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1725 房屋	46.35
1141	童济民	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1731 房屋	78.35
1142	童济民	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1728、1729、1730 房屋	138.43
1143	彭柱存	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1503 房屋	46.35
1144	彭柱存	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1504 房屋	46.35
1145	彭柱存	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1505 房屋	46.35
1146	贺静	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1506 房屋	46.35
1147	高凤丽	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1508 房屋	46.35
1148	达甄玉	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1509 房屋	45.82
1149	李宛耘	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1513 房屋	46.00
1150	李宛耘	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1512 房屋	46
1151	陈红梅	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1514 房屋	46.35
1152	何秋婷	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区新纪元酒店公寓 1515 房屋	45.82
1153	李宏达	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1518 房屋	46.35
1154	卢毅	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1521 房屋	43.87
1155	陆发强	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1522 房屋	78.24
1156	王犀樟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1526 房屋	45

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1157	王犀樟	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1525 房屋	46.00
1158	蒋娜	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1527 房屋	45.17
1159	朱李	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1410 房屋	44.71
1160	卜琰	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1414 房屋	45.82
1161	张莹	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1415 房屋	45.82
1162	王薇	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1416 房屋	46.35
1163	罗丹苑	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1417、1418、1419、1420、1421 号	
1164	杨静远	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1426 房屋	46.63
1165	王晓刚	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1427 房屋	46.35
1166	李越	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季酒店管理有限公司百大店 1430 房屋	46.63
1167	段蕊、姚晓敏	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	昆明市五华区云上四季百大店 1331 房屋	78.70
1168	云南紫瑞恒经济咨询有限公司	昆明云上四季酒店管理有限公司	昆瑞路 179 号	3,982.19
1169	云南双鹤医药有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市拓东路 27 号	4,801.13
1170	云南鑫煌投资开发有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市北京路 716 号	4,498
1171	何文斌	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市市府东街 15、16 号	3,708.00
1172	昆明饮食服务有限公司	昆明菱泰酒店管理有限公司	昆明市晓东街 38-43 号	3,080
1173	臧庆华	云南云上四季酒店管理有限公司	楚雄市龙江路 5 号	4,387

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1174	云南域高房地产经纪公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市官渡区民航路 1 号综合楼	3,626.34
1175	昆明市丰安房屋租赁咨询服务有限公司	昆明云上四季酒店管理有限公司	昆明市国防路 12 号（现为国防路 155 号）	2,057.00
1176	昆明天隆润糖烟酒有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市北京路 447-455 号（原门牌号为北京路 505 号）	4,407
1177	董慧	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 5 层 5 号	43.08
1178	张元花	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 5 层 6 号	43.62
1179	杨光雪	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 601 号	42.92
1180	许朝曦	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 602 号	42.92
1181	许朝曦	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 603 号	54.84
1182	徐兵	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 604 号	40.36
1183	杨宝丽	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 606 号	43.62
1184	王莉	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 7 号	42.26
1185	李艳萍	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 8 号	46.40
1186	晏华英	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 6 层 13 号	46.40
1187	茹聪香	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 06	43.62

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			号	
1188	阮品高	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 8 层 12 号	46.31
1189	张春红	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 7 号	42.26
1190	刘文彬	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 10 号	46.21
1191	保家琴	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 11 号	46.31
1192	武泓	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 12 号	46.31
1193	邓东云	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 7 层 13 号	46.30
1194	刘永玲	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 8 层 803 号	54.33
1195	李星霖	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 8 层 808	46.40
1196	蔡铭山、李静	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 8 层 9 号	46.31
1197	刘静华	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 1 号	43.62
1198	李婷	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 4 号	54.33
1199	喻立娟	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 907 号	42.06
1200	何宏	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 8 号	46.40
1201	夏吉芬	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 9 号	46.31

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1202	黄玲	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 10 号	46.31
1203	刘涛	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 9 层 11 号	46.31
1204	邬俊媛	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 3,4 号	108.66
1205	唐李伟	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 05 号	43.08
1206	刘燕敏	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 06 号	43.62
1207	高丽娟	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 1007 号	42.26
1208	赵彦	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 08 号	46.40
1209	赵彦	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 09 号	46.31
1210	赵彦、庞江丽	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 01 号	43.62
1211	武文良	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层 10 号	46.31
1212	薛存凤	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 10 层	46.40

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			1013 号	
1213	曾云波	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 03 号	54.33
1214	周桃粉	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 04 号	40.36
1215	邓永生	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 06 号	43.62
1216	吴革	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 07 号	43.6
1217	王金所	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 层 10 号	46.31
1218	储芸	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 11 座 1115 号	42.26
1219	杨林昊	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 1 号	43.62
1220	严林华	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 03 号	54.33
1221	许江	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 07 号	42.26
1222	邵开荣	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 10 号	46.31

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1223	徐守华	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 11 号	46.31
1224	容莉芬	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 12 层 15 号	42.26
1225	李海红	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 13 层 08 号	46.40
1226	吴桂芳	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 13 层 09，10 号	92.62
1227	顾二定	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 16 层 11 号	46.31
1228	白丽芬	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 16 层 12，13,15 号	134.97
1229	赵建平	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 17 层 05 号	43.08
1230	赵建平	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 17 层 06 号	46.32
1231	赵建平	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 17 层 04 号	54.33
1232	孙艳华	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 17 层 07 号	42.26
1233	高俊留	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟中天嘉园 A-1711 号	46.70

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1234	李金芝、李绍安	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 17 层 15 号	43.60
1235	崔秋玲、潘欣欣	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 05 号	43.08
1236	谢辰	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 07 号	42.26
1237	曹绍云	云南云上四季酒店管理有限公司曲靖分公司	曲靖市麒麟区麒麟南路 18 层 08 号	46.40
1238	黄海鸥	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 10 号	46.31
1239	肖明	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 1811 号	46.31
1240	丁红林	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 12 号	46.31
1241	孙滇鲁	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 13 号	46.40
1242	徐琼	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 18 层 15 号	42.26
1243	杨春燕	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 19 层 05 号	43.08
1244	杨桂芬、郭小羊	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 19 层 09 号	46.21

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1245	王芬	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 19 层 12 号	46.31
1246	者瑞静	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 19 层 13 号	46.40
1247	刘健斌	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 19 层 15 号	42.26
1248	温小所、胡鹏	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 20 层 06 号	43.47
1249	方晖、马继荣	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 20 层 08 号	46.40
1250	赵海涛、黄有波	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 20 层 11 号	46.31
1251	丁雷	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 22 层 02，03 号	108.66
1252	陈晓晖	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 22 层 07 号	46.31
1253	顾阳萍，高凤仙，符仕龙，高芳，浦坤仙，邱彦，浦坤梅，夏芳，王丽红，孟红	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 23 层 01-10 号	
1254	刘燕	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 24 层 10 号	46.67
1255	陈磊、周若云	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区中天嘉园 A 座 25-01 号	42.92

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1256	王建华	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 25 层 04 号	43.41
1257	夏新明、赵炜	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 25 层 09 号	46.31
1258	田国锋	云南云上四季酒店管理有限公司曲靖分公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 25 层 10 号	46.67
1259	姜波	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 26 层 09 号	46.31
1260	罗勇	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 28 层 04 号	46.31
1261	李玮	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 28 层 05 号	46.31
1262	周永安	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 28 层 06 号	49.07
1263	黄海疆	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 30 层 02 号	54.33
1264	杨晓钟、杨睿	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 30 层 06 号	43.60
1265	樊冬梅	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 31 层 01 号	54.84
1266	王春莲	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市麒麟区麒麟南路中天嘉园 A 座 31 层	49.07

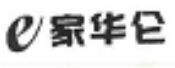
序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			3103 号	
1267	欧元昌、陶应萍	云南云上四季酒店管理有限公司建水孔庙店	云南省建水县北正街 84 号“临安春秋”项目的 13 幢 13-3 号 2-3 层	67.53
1268	欧元秀、余建军	云南云上四季酒店管理有限公司建水孔庙店	云南省建水县北正街 84 号“临安春秋”项目的 13 幢 13-2 号 2-3 层	68.03
1269	张如玉	云南云上四季酒店管理有限公司建水孔庙店	云南省建水县北正街 84 号“临安春秋”项目的 13 幢 13-1 号 2-3 层	132.79
1270	高深（集团）有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司建水孔庙店	云南省建水县“临安春秋”项目的 11 栋 1 层 5、6 号，13 栋 2 层 4、5、6、7、8、11 号，13 栋 3 层 4、5、6、8 号	656.56
1271	董明	云南云上四季酒店管理有限公司	江苏省徐州市矿山路枫林绿洲 24 号楼	3,358
1272	上海浦东会展大酒店有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	上海市浦东新区高科西路 1810 号	6,166.80
1273	宁夏吉泰房地产开发有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	银川市北京东路清真美食城西侧公园世家 3#楼	9,716.36
1274	上海龙荔钢模设备租赁有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	上海市闵行区中春路 4015 号	3,060.03
1275	李霞	云南云上四季酒店管理有限公司	曲靖市寥廓南路前北村莫家新区 8 套集体公房	
1276	张国琼	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市高新技术产业开发区海源中路的“和成国际研发中心”B 栋楼第十九层第 1902 号房屋	60
1277	陈荣	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市高新技术产业开发区海源中路 M1-4 地块的“和成国际研发中心”B 栋楼第十九层第 1901 号房屋	60

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1278	云南和成投资开发集团有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市高新技术产业开发区海源中路 M1-4 地块的“和成国际研发中心”B 栋楼第十九-22 层	4,039.28
1279	西安大田物业管理有限公司	陕西云上四季酒店管理有限公司	陕西省西安市高新区高新路 86 号“领先新城”A 座第 10116 室	36.00
1280	王杰军	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期 10417 室	27.98
1281	郭璇	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城第 4 层 10418 室	53.74
1282	万晓辉	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区领先心城 I 期 10419 号房	52.77
1283	纪元忠	陕西云上四季酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城 10420 室	58.77
1284	乔子扬	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安高新领先时代广场 A 座 422 号	58.77
1285	祝婉娉	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安高新领先时代广场 A 座 424 号	58.77
1286	张军峰	陕西云上四季酒店管理有限公司	陕西省西安市高新路 86 号“领先心诚”商品房 1 幢 14 层 11428 号（女员工宿舍）	32.64
1287	扈杰	西安汇思商贸有限公司	西安市高新路领先心城一期 4 层 10428 号	30.95
1288	胡卫周	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安高新领先时代广场 A 座 429 号	31.2
1289	袁涛	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城 4 层 010430 号	60.63
1290	王伟	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城 4 层 010431 号	57.37
1291	韦桂林	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区高新路领先心城 10432 室	29.6

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
1292	陈宝瑞	陕西云上四季酒店管理有限公司	陕西省西安市高新路 86 号“领先心城”商品房 1 幢 4 层 10433 号	32.6
1293	张国平	西安鑫尊商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城 5 层 10514 号	54.51
1294	李海燕	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 5 层 10517 室	29.8
1295	韶小博	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 5 层 10518 室	57.76
1296	崔家宁	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区领先心城一期第 5 层 10520 室	61.06
1297	马建全	西安鑫尊商贸有限公司	西安市高新区高新路 86 号 10524 室	60.84
1298	苏源泉	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新领先心城 A 座 10525 号	64.62
1299	陈宝瑞	陕西云上四季酒店管理有限公司	陕西省西安市高新路 86 号“领先心城”商品房 1 幢 5 层 10526 号	60
1300	张军峰	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 5 层 10527 室	64.62
1301	张惠敏	西安鑫尊商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 5 层 10531 室	62.41
1302	崔东升	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区领先心城一期第 5 层 10533 室	29.63
1303	杨佩青	西安汇思商贸有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 7 层 10720 室	60.84
1304	潘大华	陕西云上四季酒店管理有限公司	陕西省西安市高新路 86 号“领先心城”商品房 1	60.84

序号	出租方	承租方	项目地址	租赁面积
			幢 7 层 10722 号	
1305	石雪琴	陕西云上四季酒店管理有限公司西安高新路店	陕西省西安市高新区高新路 86 号“领先心城”A 座 7 层 10726 号	60.61
1306	陈晨	西安佳天下商务酒店管理有限公司	西安市高新区高新路南段领先心城一期第 7 层 10728 室	30.98
1307	昆明烟机设备有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市董家湾路 155 号	5,183.68
1308	云南皖商投资开发有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市新闻路 43 号	3,570
1309	赵世明	江苏云上四季酒店管理有限公司	徐州市淮海西路延长段 420-1 号	6,089.44
1310	云南朗原酒店管理有限公司	云南云上四季酒店管理有限公司	云南省昆明市五华区教场中路 316 号	5,003.30
1311	上海中悦苑景宾馆	云南云上四季酒店管理有限公司	上海市闸北区沪太路 1049 号	12,609.05
1312	赵世明	江苏云上四季酒店管理有限公司	徐州经济开发区洞山路南侧金山桥大厦	6,142.74

附件 3：商标情况

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
1		安徽美邦酒店管理有限公司	2011.09.23	10001112	2013.02.28-2023.02.27
2		安徽美邦酒店管理有限公司	2015.07.21	4789350	2009.02.28-2019.02.27
3		安徽美邦酒店管理有限公司	2011.09.23	10000221	2013.04.14-2023.04.13
4		安徽美邦酒店管理有限公司	2007.07.30	6191129	2010.03.28-2020.03.27
5		安徽美邦酒店管理有限公司	2007.07.31	6191128	2010.06.14-2020.06.13
6		安徽美邦酒店管理有限公司	2005.08.08	4821439	2009.03.07-2019.03.06
7		安徽美邦酒店管理有限公司	2005.07.21	4789348	2009.02.28-2019.02.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
8		安徽美邦酒店管理有限公司	2008.06.02	6757095	2010.05.14-2020.05.13
9		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2005.12.15	5062150	2010.06.28-2020.06.27
10		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312863	2014.08.21-2024.08.20
11		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312865	2013.12.21-2023.12.20
12		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2013.09.05	13192624	2015.01.07-2025.01.06
13		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2001.12.26	3052162	2013.03.21-2023.03.20
14		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903282	2013.11.07-2023.11.06
15		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903281	2013.08.14-2023.08.13

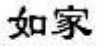
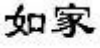
序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
16		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903277	2013.08.21-2023.08.20
17		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903275	2013.09.25-2023.09.24
18	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207039	2010.07.21-2020.07.20
19	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201255	2010.07.21-2020.07.20
20	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201253	2010.10.28-2020.10.27
21	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2007.11.16	6383782	2010.05.07-2020.05.06
22	HOME NN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206735	2010.09.28-2020.09.27
23	HOME NN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206731	2010.09.28-2020.09.27

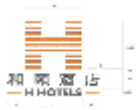
序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
24	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201258	2010.07.21-2020.07.20
25		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201229	2010.09.28-2020.09.27
26	如家快捷	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.04.26	5316902	2009.10.14-2019.10.13
27	家宾	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2004.11.15	4363729	2008.05.14-2018.05.13
28	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312864	2013.12.21-2023.12.20
29	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	7207063	2010.10.28-2020.10.27
30		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	7207045	2011.03.14-2021.03.13
31		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201249	2011.01.21-2021.01.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
32		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201245	2010.10.28-2020.10.27
33	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312862	2014.08.21-2024.08.20
34	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312875	2014.04.28-2024.04.27
35	如家快捷	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2008.03.13	6594462	2010.11.21-2020.11.20
36	HOME NN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2007.11.16	6383781	2010.05.14-2020.05.13
37	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207076	2010.09.21-2020.09.20
38	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207059	2010.09.21-2020.09.20
39	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207042	2010.09.28-2020.09.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
40	幸福如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2013.09.05	13192623	2015.01.07-2025.01.06
41	幸福如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2013.09.15	13192626	2015.02.07-2025.02.06
42	e hom'inn	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2005.07.25	4796517	2009.02.28-2019.02.27
43	home inn 如家酒店	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903284	2013.09.14-2023.09.13
44	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207065	2010.12.07-2020.12.06
45	HOME INNS	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.08.16	5545787	2010.05.28-2020.05.27
46	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207061	2010.11.14-2020.11.13
47	和颐酒店 HHOTELS	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207056	2011.07.07-2021.07.06

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
48	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207047	2011.03.14-2021.03.13
49	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207041	2010.10.28-2020.10.27
50	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207040	2010.07.21-2020.07.20
51	HOME NN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206737	2010.12.21-2020.12.20
52	和 颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206729	2010.09.21-2020.09.20
53	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201254	2010.07.21-2020.07.20
54	However	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.09.04	6935259	2010.09.28-2020.09.27
55	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.08.16	5545788	2010.05.28-2020.05.27
56	如家和美	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.04.26	5316904	2009.10.14-2019.10.13

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
57		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.04.26	5316901	2009.10.14-2019.10.13
58		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312876	2014.04.28-2024.04.27
59		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903283	2013.09.14-2023.09.13
60		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207049	2010.12.07-2020.12.06
61		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207060	2010.12.21-2020.12.20
62		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207058	2010.11.21-2020.11.20
63		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207052	2010.10.21-2020.10.20
64		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207048	2011.04.28-2021.04.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
65		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201250	2010.12.21-2020.12.20
66		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2008.04.18	6669068	2012.10.14-2022.10.13
67		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2008.03.13	6594213	2012.10.14-2022.10.13
68		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903273	2013.09.07-2023.09.06
69		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201246	2010.10.28-2020.10.27
70		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201230	2011.02.21-2021.02.20
71		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207038	2011.02.21-2021.02.20
72		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206728	2010.09.14-2020.09.13

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
73	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2008.03.13	6594461	2010.11.21-2020.11.20
74	和美	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2006.04.26	5316903	2009.12.14-2019.12.13
75	home inn 如家酒店	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903274	2013.08.21-2023.08.20
76	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207064	2012.05.21-2022.05.20
77	和颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207055	2010.09.28-2020.09.27
78	和颐	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207050	2010.12.21-2020.12.20
79	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206734	2010.12.28-2020.12.27
80	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206733	2010.07.21-2020.07.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
81	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206732	2010.10.28-2020.10.27
82	HOME INN 如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201251	2010.11.07-2020.11.06
83	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2008.03.13	6594214	2012.10.14-2022.10.13
84	HOME INN 如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2002.09.19	3312866	2013.12.21-2023.12.20
85	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2001.12.26	3052163	2013.03.21-2023.03.20
86	幸福如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2013.09.05	13192625	2015.02.07-2025.02.06
87	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.07.29	3257064	2014.01.28-2024.01.27
88	home inn 如家酒店	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2012.05.14	10903276	2013.09.07-2023.09.06

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
89	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201257	2010.11.07-2020.11.06
90	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201256	2010.10.28-2020.10.27
91	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207062	2010.11.14-2020.11.13
92		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201247	2010.11.07-2020.11.06
93	如家	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207075	2010.12.14-2020.12.13
94		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207066	2010.12.14-2020.12.13
95		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7207051	2010.09.14-2020.09.13
96	HOME INN	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.19	7206730	2010.07.21-2020.07.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
97		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2009.02.16	7201248	2010.10.28-2020.10.27
98		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2007.11.16	6383783	2012.09.28-2022.09.27
99		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991106	2015.03.07-2025.03.06
100	homeinn	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991183	2015.04.28-2025.04.27
101		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991635	2014.04.14-2024.04.13
102		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991606	2015.03.14-2025.03.13
103		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991091	2015.03.14-2025.03.13
104	homeinn	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991066	2015.04.21-2025.04.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
105		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991018	2015.09.07-2025.09.06
106		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991557	2015.04.28-2025.04.27
107		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991344	2015.04.21-2025.04.20
108		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991287	2015.04.21-2025.04.20
109		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991235	2015.04.28-2025.04.27
110		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991614	2015.03.14-2025.03.13
111		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991586	2015.04.21-2025.04.20
112		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991337	2015.03.14-2025.03.13

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
113	homeinn	如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991668	2015.03.07-2025.03.06
114		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991280	2015.04.28-2025.04.27
115		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991618	2015.03.14-2025.03.13
116		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991098	2015.04.28-2025.04.27
117		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991547	2015.04.28-2025.04.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
118		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991355	2015.06.14-2025.06.13
119		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991251	2015.03.07-2025.03.06
120		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991085	2015.03.14-2025.03.13
121		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991596	2015.03.14-2025.03.13
122		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991242	2015.04.28-2025.04.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
123		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991229	2015.04.28-2025.04.27
124		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13991645	2015.03.21-2025.03.20
125		如家酒店连锁管理（香港）有限公司	2014.01.27	13990944	2015.04.28-2025.04.27
126		上海楚文投资控股有限公司	2010.12.13	8947069	2014.07.14-2024.07.13
127		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075902	2009.09.21-2019.09.20
128		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075898	2009.07.21-2019.07.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
129		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075904	2009.06.21-2019.06.20
130	七斗星商旅酒店 TOP STAR	上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075899	2009.07.21-2019.07.20
131		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075907	2009.05.28-2019.05.27
132		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075901	2009.06.07-2019.06.06
133		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075903	2009.06.21-2019.06.20
134		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075900	2009.07.21-2019.07.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
135		上海七斗星商旅酒店管理有限公司	2005.12.22	5075905	2009.06.14-2019.06.13
136		上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702341	2009.01.28-2019.01.27
137		上海驿居酒店管理有限公司	2011.05.27	9522987	2012.06.21-2022.06.20
138		上海驿居酒店管理有限公司	2003.03.24	3495875	2008.05.28-2018.05.27
139		上海驿居酒店管理有限公司	2003.03.24	3495874	2004.10.07-2014.10.06
140		上海驿居酒店管理有限公司	2011.05.27	9523271	2014.09.14-2024.09.13

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
141		上海驿居酒店管理有限公司	2005.09.27	4918098	2009.10.07-2019.10.06
142		上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702344	2009.01.28-2019.01.27
143		上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702339	2008.03.28-2018.03.27
144		上海驿居酒店管理有限公司	2006.04.07	5294838	2009.10.07-2019.10.06
145		上海驿居酒店管理有限公司	2005.08.19	4846321	2009.10.21-2019.10.20
146		上海驿居酒店管理有限公司	2011.05.27	9522947	2012.06.28-2022.06.27

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
147	莫泰	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702346	2008.03.07-2018.03.06
148	莫泰	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702342	2009.01.28-2019.01.27
149	MOTEL	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702340	2008.03.28-2018.03.27
150	MOTEL168 super 莫泰连锁旅店	上海驿居酒店管理有限公司	2003.05.27	3569269	2008.04.14-2018.04.13
151	MOTEL268 super 商务自助酒店	上海驿居酒店管理有限公司	2011.05.27	9522913	2012.08.14-2022.08.13
152	约泰	上海驿居酒店管理有限公司	2006.04.17	5294840	2009.10.07-2019.10.06
153	MOTEL268 莫泰连锁旅店	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702347	2009.02.07-2019.02.06

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
154	莫泰	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702345	2008.03.07-2018.03.06
155	莫泰	上海驿居酒店管理有限公司	2005.06.06	4702343	2009.03.28-2019.03.27
156	汇颐	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612443	2014.03.21-2024.03.20
157	yitel 和颐酒店	香港和颐酒店管理有限公司	2012.03.23	10665157	2014.07.14-2024.07.13
158	和颐酒店 H HOTELS	香港和颐酒店管理有限公司	2011.03.31	9283627	2012.11.28-2022.11.27
159	H	香港和颐酒店管理有限公司	2008.09.04	6935254	2010.09.28-2020.09.27
160	和颐酒店 H HOTELS	香港和颐酒店管理有限公司	2008.09.04	6935258	2015.08.21-2025.08.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
161	和颐	香港和颐酒店管理有限公司	2008.08.14	6897598	2014.03.14-2024.03.13
162	和颐酒店 H HOTELS	香港和颐酒店管理有限公司	2011.03.31	9283626	2014.02.14-2024.02.13
163	merrYitel	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669011	2014.04.07-2024.04.06
164	hueYitel	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669006	2014.04.07-2024.04.06
165	颐 yitel	香港和颐酒店管理有限公司	2010.11.16	8847109	2014.03.21-2024.03.20
166	颐悦	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612445	2014.03.21-2024.03.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
167	汇颐	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612449	2014.03.21-2024.03.20
168	颐璞	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612447	2014.03.21-2024.03.20
169	颐璞	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612444	2014.03.21-2024.03.20
170	purYitel	香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669013	2014.04.07-2024.04.06
171	YITER	香港和颐酒店管理有限公司	2007.12.07	6424802	2010.07.07-2020.07.06
172	YITEL	香港和颐酒店管理有限公司	2013.04.07	12376523	2014.09.14-2024.09.13
173	YITEL	香港和颐酒店管理有限公司	2010.07.23	8505364	2011.12.14-2021.12.13
174	和 颐	香港和颐酒店管理有限公司	2008.08.14	6897597	2013.01.07-2023.01.06

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
175		香港和颐酒店管理有限公司	2007.11.29	6407171	2010.04.14-2020.04.13
176		香港和颐酒店管理有限公司	2013.04.07	12376522	2015.04.21-2025.04.20
177		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612446	2014.03.21-2024.03.20
178		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669010	2014.04.07-2024.04.06
179		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669008	2014.04.07-2024.04.06
180		香港和颐酒店管理有限公司	2008.09.04	6935257	2010.06.14-2020.06.13
181		香港和颐酒店管理有限公司	2008.09.04	6935255	2014.02.21-2024.02.20
182		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612442	2014.03.21-2024.03.20

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
183		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669012	2014.04.07-2024.04.06
184		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669009	2014.03.28-2024.03.27
185		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.30	11669007	2014.04.07-2024.04.06
186		香港和颐酒店管理有限公司	2011.03.01	9159529	2014.04.14-2024.04.13
187		香港和颐酒店管理有限公司	2012.10.17	11612448	2014.03.21-2024.03.20
188		香港和颐酒店管理有限公司	2010.11.16	8847120	2013.12.28-2023.12.27
189		香港和颐酒店管理有限公司	2012.07.27	11265220	2013.12.21-2023.12.20
190		云南云上四季酒店管理有限公司	2008.01.02	6489903	2010.09.07-2020.09.06

序号	商标	申请人/商标权人	申请日期	申请号/注册证号	注册期限
191		云南云上四季酒店管理有限公司	2008.01.02	6489898	2010.04.14-2020.04.13
192		云南云上四季酒店管理有限公司	2008.01.02	6489902	2010.04.14-2020.04.13
193		云南云上四季酒店管理有限公司	2008.01.02	6489899	2010.07.07-2020.07.06

附件 4：经营许可情况

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
1	南京莫泰淮海酒店有限公司	公特秦白旅字第 340 号	2015.01.21-长期	苏卫公证字[2007]第 320103-002626 号	2015.08.17-2019.08.16	未到复核期限	宁白公消检字[2007]第 0030 号
2	南京美居爱宇酒店有限公司	公特市旅字第 630 号	2015.02.02-长期	苏卫公证字[2008]第 320103-000579 号	2012.09.21-2016.09.20	已复核	宁白公消检字[2008]第 0064 号
3	南京美居爱阁酒店有限公司	公特鼓旅字第 2312 号	2015.01.27-长期	鼓卫公字[2013]第 20130035 号	2013.03.27-2017.03.26	已复核	宁下公消检字[2008]第 0034 号
4	南京美居爱中酒店有限公司	公特市旅字第 635 号	2015.02.02-长期	苏卫公证字[2008]第 320103-001067 号	2012.11.25-2016.11.24	已复核	宁白公消检字[2008]第 0073 号
5	南京约泰酒店管理有限公司	公特市旅字第 661 号	2012.03.29-长期	苏卫公证字[2009]第 320102-000046 号	2015.04.22-2019.04.21	未到复核期限	玄公消安检许字[2009]第 0018 号
6	南京颐悦酒店管理有限公司	公特秦旅字第 406 号	2015.07.01-长期	秦卫公字[2015]第 20150138 号	2015.07.07-2019.07.06	未到复核期限	宁秦公消安检字[2015]第 0047 号
7	江苏云上四季酒店管理有限公司徐州淮海西路店	泉公特旅字第 2013059 号	2013.09.14-2017.09.13	苏卫公证字[2013]第 320311130088 号	2013.08.14-2017.08.13	已复核	徐泉公消安检字[2013]第 0040 号
8	江苏云上四季酒店管理有限公司徐州矿山路店	泉公特旅字第 2012027 号	2012.10.27-2016.10.26	苏卫公证字[2012]第 320311120151 号	2012.10.30-2016.10.29	已复核	徐泉公消安检许字[2012]第 0041 号
9	杭州如家快捷酒店有限公司中河中路店	下公特旅字第 2011040 号	2011.05.23-长期	浙卫公证字[2015]第 330103000086 号	2015.04.20-2019.04.19	未到复核期限	下公消审[2008]第 0046 号
10	湖州辉聚酒店管理	长公特 12 字第 004 号	2012.02.10-长期	浙卫公证字[2012]第	2012.04.24-2016.04.23	已复核	长公消安检许字[2012]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			330522M00033 号			第 0009 号
11	湖州辉聚酒店管理有限公司爱山广场店	公特旅字第 2013010A 号	2013.07.22-2016.07.21	浙卫公证字[2013]第 330502M00057 号	2013.10.28-2017.10.27	未到复核期限	湖吴公消安检字[2013]第 0057 号
12	嘉兴如家酒店管理有限公司	嘉南湖公特旅字第 A-117 号	2007.11.15-长期	浙卫公证字[2011]第 330401M00076 号	2011.10.28-2015.10.27	已复核	嘉南公消检字[2007]第 064 号
13	嘉兴如家酒店管理有限公司建国路店	嘉南湖公特旅字第 D-085 号	2011.12.30-长期	浙卫公证字[2011]第 330401M00092	2011.12.06-2015.12.05	已复核	嘉南公消安检许字[2011]第 0128 号
14	南京驿居大光酒店有限公司	公特市旅字第 617 号	2015.02.02-长期	苏卫公证字[2007]第 320103-000231 号	2015.09.10-2019.09.09	未到复核期限	宁白公消检字[2007]第 0053 号
15	武汉莫泰酒店管理有限公司	公特 4205 字第 1141027 号	2012.11.12-长期	武昌卫公字（2012）第 0203 号	2012.06.18-2016.06.17	已复核	昌公消安检字[2015]第 013 号
16	武汉莫泰花桥酒店有限公司	公特 4201 字第 17007 号	2006.10.20-长期	岸卫计公证字[2014]第 0713498 号	2014.12.19-2016.07.19	两年换证，无需复核	岸公消检字[2006]第 019 号
17	湖北莫泰王家墩酒店管理有限公司	公特 4202 字第 114008 号	2012.08.13-长期	江卫公字[2014]第 16314 号	2013.12.17-2017.12.16	未到复核期限	汉公消检[2007]第 178 号
18	武汉莫泰民意广场酒店有限公司	公特 4203 字第 112017 号	2014.11.12-长期	硚卫公字[2012]第 008556 号	2012.07.27-2016.07.26	已复核	硚公消检查[2008]045 号
19	武汉莫泰万松园酒店有限公司	公特 4202 字第 109051 号	2012.06.26-长期	江卫公字[2014]第 11941 号	2012.07.02-2016.07.01	已复核	武公消检字[2008]第 W-002 号
20	武汉莫泰复兴酒店有限公司	公特 4202 字第 112076 号	2012.09.07-长期	江卫公字[2014]第 16299 号	2014.12.16-2018.12.15	未到复核期限	（汉）公消检字[2008]第 W014 号
21	上海莫泰酒店管理有限公司武昌静安	公特 4205 字第 114067 号	2014.11.19-长期	武昌卫公字（2012）第 0187 号	2012.06.08-2016.06.07	已复核	昌公消安检字[2014]第 108 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	路分公司						
22	上海莫泰酒店管理有限公司镇江解放路分公司	京公特旅字第 001188 号	2009.10.10-长期	徒卫公字[2015]第 H068 号	2015.09.09-2019.09.09	未到复核期限	镇徒公消安检许字[2012]第 004 号
23	昆山莫泰同丰路酒店有限公司	苏昆山公特旅字第 0418 号	2011.11.28-长期	昆卫公字[2015]第 20150232 号	2015.05.29-2019.05.28	未到复核期限	苏昆公消检字[2007]第 050 号
24	苏州观前莫泰酒店有限公司	苏姑苏公特旅字第 0008 号	2015.01.28-长期	苏姑苏卫公字（<code 3>）第<code 4>号	2015.11.27-2019.11.26	未到复核期限	苏平公消检字[2007]第 0011 号
25	苏州城西莫泰酒店有限公司	苏姑苏公特旅字第 0172 号	2015.02.13-长期	苏金卫公字（2011）第 301255 号	2014.09.03-2015.12.06	一年一换证，无需复核	苏姑公消安检字[2014]第 30058 号
26	上海莫泰酒店管理有限公司昆山衡山路店	公特旅字第 0548 号	2011.11.28-长期	苏昆卫环证字[2009]第 320583-991022 号	2015.07.27-2019.07.26	未到复核期限	苏昆公消安检字[2015]第 0119 号
27	昆山美居虹桥酒店有限公司	苏昆山公特旅字第 0546 号	2015.04.24-长期	昆卫公字[2015]第 20150304 号	2015.07.08-2019.07.07	未到复核期限	苏昆公消安检字[2014]第 0342 号
28	上海莫泰酒店管理有限公司昆山北门路分公司	苏昆山公特旅字第 0575 号	2011.12.08-长期	昆卫公字[2014]第 20140027 号	2014.01.10-2018.01.09	未到复核期限	苏昆公消安检字[2014]第 0341 号
29	扬州莫泰汶河北路酒店有限公司	扬广公特旅字第 15023 号	2015.07.07-长期	扬卫环字（2013）第 GKA10028 号	2013.03.18-2017.03.17	已复核	扬公消安检许字[2014]第 0014 号
30	江苏云上四季酒店管理有限公司徐州金山桥开发区店	徐开公特 2014 字第 55 号	2014.12.08-2016.12.07	苏卫公证字（2014）第 0312 号	2014.07.23-2018.07.22	未到复核期限	公消安检字[2014]第 0015 号
31	常州莫泰兰陵酒店	常公特字第 1200 号	2015.01.14-长期	常卫公字[2007]第 2337006	2013.06.08-2017.06.07	已复核	常天公消检字[2007]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司			号			A012 号
32	常州前陵莫泰酒店有限公司	常公特字第 1172 号	2014.09.29-长期	常天卫公字[2007]第 1304871 号	2012.02.16-2016.02.15	已复核	常天公消检字[2007]第 A016 号
33	上海如家酒店管理有限公司泰州莫泰步行街店	泰海公特字 2013 第 562 号	有效期至 2016.03.30	泰海公卫证字[2013]第 F0013 号	2013.02.06-2017.02.05	已复核	泰海公消安检许字[2012]第 056 号
34	宁海莫泰酒店管理有限公司	宁公特旅字第 00753 号	2013.05.23-长期	浙卫公证字（2013）330226M00020 号	2013.06.14-2017.06.13	未复核	宁公消安检字[2014]第 0044 号
35	武汉如家和美酒店管理有限公司	公特 4202 字第 107008 号	2005.12.31-长期	江卫公字[2013]第 07397 号	2013.06.04-2017.06.03	已复核	汉公消检[2005]第（108）号
36	武汉如家和美酒店管理有限公司紫阳路店	公特 4205 字第 109052 号	2007.10.25-长期	武昌卫计公证字（2015）第 0179 号	2015.09.11-2019.09.10	未到复核期限	昌公消安检字[2013]第 X058 号
37	武汉如家和美酒店管理有限公司归元寺店	公特 4204 字第 105047 号	2007.06.25-长期	鄂卫公证字[2011]第 42010500047 号	2015.10.02-2019.11.01	未到复核期限	阳公消安检许字[2014]第 B022 号
38	武汉如家和美酒店管理有限公司江汉北路店	公特 4201 字第 107029 号	2008.12.12-长期	岸卫公证字[2012]第 0713747 号	2012.12.04-2016.12.03	未复核	岸公消验[2008]1015 号
39	武汉如家和美酒店管理有限公司经济开发区店	公特 4209 字第 102033 号	2013.07.03-长期	鄂卫公证字[2012]第 42010562075 号	2012.12.14-2016.12.13	已复核	武开公消检字[2008]061 号
40	武汉如家和美酒店管理有限公司小东	公特 4205 字第 112034 号	2010.12.02-长期	武昌卫公字（2012）第 0297 号	2012.08.02-2016.08.01	已复核	昌公消安检许字[2010]第 370 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	门店						
41	武汉如家和美酒店管理有限公司雄楚大道书城路店	洪公特 4207 字第 101024 号	2010.09.20-长期	洪卫公字（2014）第 716 号	2014.09.04-2018.09.03	未到复核期限	洪公消安检许字[2010]第 040 号
42	武汉如家和美酒店管理有限公司王家墩店	公特 4203 字第 107036 号	2011.07.14-长期	硚卫公字[2013]第 010057 号	2011.06.08-2017.06.07	已复核	硚公消安检许字[2011]第 015 号
43	武汉如家和美酒店管理有限公司江滩青岛路店	公特 4201 字第 102062 号	2012.08.09-长期	岸卫公证字[2012]第 0713417 号	2012.07.03-2016.07.02	已复核	岸公消安检许字[2012]第 N126 号
44	武汉如家和美酒店管理有限公司街道口店	洪公特 4207 字第 104012 号	2012.07.03-长期	洪卫公字（2012）第 126 号	2012.07.27-2016.07.26	已复核	洪公消安检许字[2012]第 059 号
45	慈溪如家酒店管理有限公司	慈公特旅字第 01-358 号	2008.11.25-长期	（浙）卫公证字（2008）第 330282M00014 号	2012.12.19-2016.12.18	已复核	慈公消检字[2008]第 0104 号
46	宁波如家快捷酒店管理有限公司	海公特旅字第 04061 号	2012.03.27-长期	（浙）卫公证字[2011]第 330203M00012 号	2015.05.10-2019.05.09	未到复核期限	甬海公消安检许字[2009]第 0048 号
47	宁波如家快捷酒店管理有限公司孝闻街酒店	海公特旅字第 07023 号	2012.03.01-长期	浙卫公证字[2011]第 330203M00079 号	2011.12.27-2015.12.05	已复核	甬公海（消）检字[2008]第 005 号
48	宁波如家快捷酒店管理有限公司天童北路酒店	鄞公特旅字第 392 号	2014.05.30-长期	（浙）卫公证字[2012]第 330212M00113 号	2012.10.10-2016.10.09	未复核	甬鄞公消检字[2008]第 0054 号
49	宁波如家快捷酒店	宁公特旅字第 00732 号	2012.08.10-长期	浙卫公证字（2012）第	2012.08.03-2016.08.02	已复核	宁公消安检许字[2012]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司宁海人民大道店			330226M00097 号			第 0054 号
50	宁波如家快捷酒店管理有限公司宁海客运中心店	宁公特旅字第 00745 号	2012.12.25-长期	浙卫公证字（2013）第 330226M00001 号	2013.01.04-2017.01.03	未复核	宁公消安检字[2012]第 0102 号
51	宁波和颐酒店管理有限公司	北公特旅字第 201441003 号	2014.11.28-长期	浙卫公证字[2014]第 330205010304 号	2014.12.09-2018.12.08	未到复核期限	北公消安检字[2014]第 0047 号
52	宁波颐泰酒店管理有限公司	鄞公特旅字第 971 号	2015.02.13-长期	（浙）卫公证字[2015]第 330212010057 号	2015.02.10-2019.02.09	未到复核期限	鄞公消安检字[2015]第 0022 号
53	绍兴如家酒店管理有限公司	越公特旅字第 D0045 号	2006.9.20-长期	浙卫公证字[2014]第 330601M00002 号	2014.01.10-2018.01.09	未到复核期限	绍越公消检字[2006]第 0023 号
54	上海七斗星商旅酒店管理有限公司绍兴分公司	越公特旅字第 D0053 号	2009.05.20-长期	浙卫公证字[2011]第 330601M00031 号	2015.05.29-2019.05.28	未到复核期限	绍越公消检字[2006]第 0062 号
55	绍兴如家酒店管理有限公司诸暨环城西路店	公特旅字第 1045 号	2014.11.12-长期	浙卫公证字[2014]第 330681M00073 号	2014.12.10-2018.12.09	未到复核期限	诸公消安检字[2014]第 0061 号
56	金华如家酒店管理有限公司	婺公特字第 20080033 号	2008.12.22-长期	浙卫公证字[2012]第 330701M00106 号	2012.11.28-2016.11.27	已复核	金婺公消审[2008]第 0051 号
57	金华如家酒店管理有限公司八一南街店	金南公特住字第 2009001 号	2009.01.04-长期	浙卫公证字[2012]第 330701M00115 号	2012.12.27-2016.12.26	已复核	金南公消检字[2008]第 0099 号
58	襄阳如家酒店管理有限公司	樊公特旅字第 01291 号	2010.11.30-长期	襄卫公证字[2013]第 0038 号	2013.01.16-2017.01.15	未复核	樊公消安检许字[2011]第 019 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
59	襄阳如家酒店管理有限公司火车站店	襄东公特旅字第 008 号	2011.08.30-长期	襄卫公证字[2015]第 0067 号	2015.06.19-2019.06.18	未到复核期限	樊公消安检许字[2011]第 026 号
60	荆州如家酒店管理有限公司	沙公特解旅许字第 001 号	2011.12.15-长期	荆卫公字[2011]第 001268 号	2015.11.09-2019.11.08	未到复核期限	沙公消安检许字[2011]第 0116 号
61	宜昌如家酒店管理有限公司	宜高公特旅字第 2008004 号	2014.06.11-长期	鄂卫公证字[2012]第 420501-000114 号	2012.03.01-2016.02.29	未复核	宜东公消检字[2008]第 010 号
62	宜昌如家酒店管理有限公司葛洲坝店	公特旅字第 017 号	2009.03.10-长期	鄂卫公证字[2015]第 42050200950008 号	2015.02.26-2016.02.25	未到复核期限	鄂宜公消验[2009]第 024 号
63	宜昌如家酒店管理有限公司长途汽车站店	宜水陆公特旅字第 2012001 号	2012.12.26-长期	鄂卫公证字[2012]第 420501-001093 号	2011.12.13-2016.12.12	已复核	宜西公消安检许字[2012]第 0038 号
64	十堰和美酒店管理有限公司人民南路店	十公特行审许准旅字第 2013039 号	2014.01.14-长期	十卫公证字[2014]第 00G-0110253 号	2014.01.15-2018.01.14	未到复核期限	十茅公消安检字[2013]第 0007 号
65	武汉如家和美酒店管理有限公司高雄路酒店	公特 4201 字第 113007 号	2006.03.01-长期	岸卫公证字[2012]第 0713242 号	2012.02.14-2016.02.13	已复核	岸公消安检许字[2012]第 N155 号
66	武汉如家和美酒店管理有限公司大东门酒店	公特 4205 字第 109028 号	2006.05.11-长期	武昌卫计公证字（2015）第 0120 号	2015.07.21-2019.07.20	未到复核期限	昌公消检查[2006]B008 号
67	武汉如家和美酒店管理有限公司天门墩店	公特 4202 字第 111053 号	2007.12.21-长期	江卫公字[2012]第 10958 号	2012.01.16-2016.01.15	已复核	汉公消检字[2007]第 174 号
68	武汉如家和美酒店	洪公特 4207 字第 101012	2009.09.02-长期	洪卫公字[2014]第 354 号	2014.04.28-2018.04.27	未到复核期限	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司如家快捷珞狮南路酒店	号					
69	武汉如家和美酒店管理有限公司武珞路店	公特 4205 字第 114040 号	2008.03.10-长期	武昌卫公字（2012）第 0228 号	2012.06.28-2016.06.27	已复核	无
70	武汉如家和美酒店管理有限公司新华下路店	公特 4202 字第 113040 号	2008.05.11-长期	江卫公字[2012]第 11872 号	2012.03.09-2016.03.08	已复核	汉公消检字[2008]第 W006 号
71	上海七斗星商旅酒店管理有限公司武汉分公司	公特 4201 字第 113018 号	2010.12.16-长期	岸卫计公证字[2015]第 0712961 号	2015.06.16-2019.07.12	未到复核期限	岸公消检查[2010]312 号
72	苏州泰得酒店有限公司	苏平江公特旅字第 0187 号	2009.10.22-长期	苏平卫公字(2010)第 016428 号	2014.08.07-2018.08.06	未到复核期限	苏平公消检字[2005]第 0066 号
73	杭州如家快捷酒店有限公司	公特旅字第 2008012 号	2008.02.22-长期	浙卫公证字（2010）第 330103M00048 号	2015.01.15-2019.01.14	未到复核期限	公消安检许字[2011]第 0080 号
74	杭州如家快捷酒店有限公司艮山西路店	江公特旅字第 623 号	2014.01.07-长期	浙卫公证字（2011）第 330104M00016 号	2015.03.20-2019.03.19	未到复核期限	江公消检字[2006]第 0059 号
75	杭州如家快捷酒店有限公司临平西大街店	余公特住字第 2012030 号	2012.07.19-长期	浙卫公证字[2010]第 330110M00092 号	2014.03.14-2018.03.13	未到复核期限	余公消安检许字[2012]第 0059 号
76	杭州如家快捷酒店有限公司富阳桂花路店	公特旅字第 2013013 号	2013.05.15-长期	浙卫公证字[2013]第 330183M00019 号	2013.05.24-2017.05.23	未复核	富公消安检字[2013]第 0030 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
77	十堰和美酒店管理有限公司	十公特行审许准旅字第2013005号	2013.02.27-长期	十卫公证字[2013]第00G-0110122号	2013.1.28-2017.01.27	已复核	十开公消安检许字[2012]第0014号
78	南京莫泰建宁酒店有限公司	公特鼓旅字第2258号	2015.03.12-长期	鼓卫公字[2014]第20145216号	2012.11.13-2016.11.12	已复核	宁公消检字[2006]第0084号
79	南京驿居虎踞酒店有限公司	公特市旅字第616号	2015.02.02-长期	苏卫公证字[2007]第320103-000015号	2015.08.07-2019.08.06	未到复核期限	宁白公消检字[2007]第0035号
80	南京美居龙蟠酒店有限公司	公特市旅字第643号	2012.06.06-长期	苏卫公证字[2013]第320102-090032号	2015.02.21-2019.02.20	未到复核期限	宁玄公消检字[2009]第0019号
81	无锡莫泰酒店有限公司	公特旅字第15048号	2014.11.01-长期	苏卫公证字（2014）第320202-220975号	2014.11.17-2018.11.16	未到复核期限	锡公消检字[2006]第0004号
82	无锡美居蓉湖酒店有限公司	公特北字第34009号	2014.07.29-长期	苏卫公证字（2012）第320204-000078号	2012.05.10-2016.05.09	未复核	锡北公消检字[2009]第0015号
83	杭州莫泰天城路酒店有限公司	江公特旅字第584号	2012.04.21-长期	浙卫公证字[2010]第330104M00067号	2014.07.21-2018.07.20	未到复核期限	江公消检字[2006]第0028号
84	杭州驿居硕栎酒店有限公司	西公特旅字第01452号	2012.04.10-长期	浙卫公证字[2011]第330106M00012号	2015.02.13-2019.02.12	未到复核期限	西公消安检许字[2012]第0039号
85	杭州驿居创兴酒店有限公司	上公特字第04122号	2007.08.09-长期	浙卫公证字[2015]第330102000088号	2015.07.07-2019.07.06	未到复核期限	上公消检字[2007]第0047号
86	杭州莫泰体育场路酒店有限公司	下公特旅字第2011080号	2011.12.02-长期	浙卫公证字[2009]第330103M00094号	2013.05.10-2017.05.09	未复核	下公消安检许字[2009]第0002号
87	湖州美居红旗酒店有限公司	公特证字第2007022A号	2015.01.20-2018.01.19	浙卫公证字（2009）第330502M00008号	2013.05.06-2017.05.05	未复核	湖吴公消检字[2007]第41号
88	嘉善美居酒店有限公司	善公特旅字第2008008号	2012.01.11-长期	浙卫公证字（2011）第30421M0031号	2011.12.12-2015.12.11	未复核	善公消检字[2008]第8号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
89	绍兴莫泰中兴北路酒店有限公司	越公特旅字第 C0075 号	2012.05.29-长期	浙卫公证字（2012）第 330602M00042 号	2012.06.04-2016.06.03	未复核	绍越公消检字[2007 第 0033 号
90	金华莫泰阳光路酒店有限公司	金南公特住字第 2006103 号	2006.10.25-长期	浙卫公证字（2014）第 3307010202 号	2014.09.29-2018.09.28	未到复核期限	金南公消检字[2006]第 0075 号
91	义乌驿居车站路酒店有限公司	义公特旅馆字第 2012-A071 号	2012.10.26-长期	浙卫公证字（2012）第 330782M000016 号	2015.02.03-2019.02.02	未到复核期限	义公消安检许字[2012]第 0102 号
92	宜昌莫泰酒店管理有限公司	宜高公特旅字第 2007003 号	2014.10.28-长期	鄂卫公证字[2012]第 20501-000335 号	2012.04.13-2016.04.12	已复核	宜东公消检字[2007]第 017 号
93	仪征和美酒店管理有限公司	仪公特旅字第 10182 号	2011.06.22-2016.06	仪卫公字（2014）第 0166 号	2014.09.12-2018.09.11	未到复核期限	仪公消安检许字[2010]第 0038 号
94	徐州如家酒店管理有限公司王陵路店	泉公特旅字第 2010086 号	2010.11.19-2015.11.18	苏卫公证字（2011）第 320311110339 号	2011.11.06-2015.11.05	已复核	徐泉公消安检许字[2010]第 0042 号
95	济南如家酒店管理有限公司经四路大观园店	济公特旅字第 0132 号	2011.01.31-长期	鲁卫公证（2010）第 370103-000258 号	2015.01.21-2019.01.20	未到复核期限	济市公消安检许字[2010]第 116 号
96	青岛如家快捷酒店管理有限公司	南公特旅字第 QH0100588 号	2012.05.04-长期	黄卫证公字（2014）第 277 号	2014.11.25-2018.11.24	未到复核期限	胶南公消安检许字[2010]第 0002 号
97	淄博如家酒店管理有限公司汽车总站店	张公特（旅）字第 672 号	2012.08.27-长期	张卫公证字(2014)第 000475 号	2014.12.17-2018.12.16	未到复核期限	张公消安检许字[2011]第 0004 号
98	徐州如家酒店管理有限公司解放南路矿业大学店	泉公特旅字第 2014028 号	2014.06.11-2018.06.10	苏卫公证字（2012）第 320311100116 号	2012.09.03-2016.09.02	已复核	徐泉公消安检许字[2010]第 0035 号
99	常州如家快捷酒店	常公特字第 929 号	2012.01.10-长期	常钟卫公字（2013）第 00186	2013.09.04-2017.09.03	已复核	常钟公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司南大街店			号			[2011]第 0039 号
100	泰州如家酒店管理有限公司	泰海公特字 2012 第 528 号	2015.05.30-2016.03.31	泰卫公证字 2012 第 0045 号	2012.04.28-2016.04.28	已复核	泰海公消安检许字[2012]第 014 号
101	青岛如家和美酒店管理有限公司重庆中路店	Q 公特 D01 字第 597 号	2011.07.06-长期	鲁卫公证字（2015）第 0253 号	2015.11.04-2019.11.03	未到复核期限	青李沧公消安检许字[2011]第 74 号
102	青岛如家和美酒店管理有限公司胶州汽车总站店	胶公特旅字第 01 号	2012.02.12-长期	胶卫公字（2012）第 4004 号	2012.01.06-2016.01.05	未复核	胶公消安检许字[2011]第 0129 号
103	烟台如家酒店管理有限公司	公特旅字第 0103 号	2014.07.22-长期	烟芝卫公字(2014)第 000358 号	2014.06.12-2018.06.11	未到复核期限	烟芝公消检字[2006]第 11 号
104	烟台如家酒店管理有限公司汽车总站分店	烟公芝特旅字第 0913 号	2014.11.26-长期	烟芝卫环证字（2012）第 000158 号	2012.05.02-2016.05.01	已复核	烟芝公消检查[2008]第 0002 号
105	烟台如家酒店管理有限公司南大街店	烟公芝特旅字第 0828 号	2014.10.13-长期	烟芝卫公字(2015)第 000176 号	2015.07.09-2019.07.08	未到复核期限	烟芝公消安检许字[2011]第 035 号
106	招远如家酒店管理有限公司	招公特旅字第 094 号	2011.02.23-长期	招卫证公字（2012）第 J1001 号	2012.01.11-2016.01.10	未复核	公消安检许字[2011]第 0008 号
107	招远如家酒店管理有限公司府前广场店	招公特旅字第 20 号	2013.03.15-长期	招卫证公字（2013）第 J3004 号	2013.03.29-2017.03.28	未复核	公消安检许字[2013]第 1302 号
108	潍坊如家酒店管理有限公司四平路店	奎公特治字第 111039 号	2011.11.30-长期	奎卫公字（2011）第 01228 号	2011.11.21-2015.11.20	已复核	奎公消安检许字[2011]第 0096 号
109	滨州如家酒店管理	公特旅字第 296 号	2008.03.13-长期	鲁卫公字（2014）第	2014.11.19-2015.11.19	未到复核期限	滨公消安检许字[2009]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			371602-3269 号			第 015 号
110	东营和悦酒店管理有限公司	东公特旅字第 2013-024 号	2013.09.09-长期	东区卫公字（2013）GW10094 号	2013.06.17-2017.06.16	未复核	东区公消安检字[2013]第 0038 号
111	东营如家酒店管理有限公司西二路店	东公特旅字第 2012-003 号	2012.04.06-长期	东区卫公字（2012）GW10015 号	2012.03.20-2016.03.19	已复核	东区公消安检许字[2012]第 0019 号
112	威海如家酒店管理有限公司汽车站店	威经公特许字第 1088 号	2010.12.21-长期	鲁（威）卫公证字（2014）第 2761 号	2014.12.11-2018.12.10	未到复核期限	威经公消安检字[2015]第 0018 号
113	威海如家酒店管理有限公司火炬路店	威高公特 2011 字第 001 号	2011.01.13-长期	鲁（威）卫公证字（2015）第 0007 号	2015.01.15-2019.01.14	未到复核期限	威经公消安检字[2015]第 0018 号
114	荣成如家酒店管理有限公司石岛永安路店	荣公特治字第 425 号	2011.12.01-长期	荣卫公证字（2011）第 1181 号	2011.11.21-2015.11.20	未复核	荣公消安检许字[2011]第 0244 号
115	威海如家酒店管理有限公司文化东路店	威环公特 2012 字第 1223 号	2012.02.16-长期	（鲁）威卫证公字（2011）第 2011961 号	2011.12.13-2015.12.12	未复核	威环公消安检许字[2012]第 0012 号
116	莱芜如家酒店管理有限公司	公特旅字第 569 号	2011.12.21-长期	莱城卫环证字[2011]第 371202-000232 号	2011.12.07-2015.12.06	未复核	莱城公消安检许字[2011]第 0039 号
117	镇江辉聚酒店管理有限公司中山东路店	京公特旅字第 01285 号	2013.11.27-长期	镇卫公字[2013]第 A008 号	2013.10.28-2017.10.27	未到复核期限	镇公消安检字[2013]第 0032 号
118	淄博如家酒店管理有限公司闻韶路店	临公特旅字第 2011-011 号	2011.10.14-长期	临卫公证字（2011）第 0221 号	2015.07.24-2019.07.23	未到复核期限	临公消安检许字（2011）第 037 号
119	淄博如家酒店管理有限公司博山沿河	博公特旅字第 3703041264 号	2012.07.11-长期	博卫公字（2012）第 0151 号	2012.07.07-2016.07.06	未复核	博公消安检许字[2012]第 027 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	西路店						
120	德州和美酒店管理有限公司东风店	德公特旅字第 L237 号	2014.03.21-长期	鲁德卫监字（2013）第 0251 号	2013.05.24-2017.05.23	已复核	公消安检许字 2010 第 007 号
121	莱阳如家酒店管理有限公司	莱公特旅字第 09070115 号	2015.07.18-2017.07.17	莱卫公字（2012）第 G-12128 号	2012.06.28-2016.06.27	未复核	莱公消检字[2008]第 25 号
122	莱阳如家酒店管理有限公司富水北路店	莱公特旅字第 11120247	2013.12.13-2015.12.12	莱卫公字（2011）第 1-G-11143 号	2011.12.02-2015.12.01	未复核	莱公消安检许字[2011]第 13 号
123	潍坊如家酒店管理有限公司院校街店	奎公特治字第 121015 号	2012.12.20-长期	奎卫公字（2012）第 01279 号	2012.12.10-2016.12.19	已复核	奎公消安检字[2012]第 087 号
124	济宁如家和美酒店管理有限公司	公特旅字第 899 号	2010.02.05-长期	鲁济中卫公证字（2012）第 GH12B202 号	2012.01.06-2016.01.05	已复核	济中公消安检许字[2010]第 006 号
125	济宁如家和美酒店管理有限公司太白楼中路店	公特旅字第 945 号	2010.12.22-长期	鲁济中卫公证字（2012）第 GH12B539 号	2012.12.19-2016.12.18	已复核	济中公消安检许字[2010]第 052 号
126	泰安如家酒店管理有限公司泰山大街店	泰山公特三里字第 0143 号	2011.01.04-长期	鲁泰山卫环证字（2014）第 A1043 号	2014.04.15-2018.04.14	未到复核期限	泰山公消安检首字[2010]第 334 号
127	东营如家酒店管理有限公司曹州路分店	东公特旅字第 2011-008 号	2011.02.22-长期	东区卫公字[2014]第 GW140144 号	2014.09.23-2018.09.22	未到复核期限	公消安检许字[2011]第 001 号
128	合肥如家酒店管理有限公司站前路店	瑶海公特旅字第 1146 号	2011.07.15-长期	皖卫公证字[2013]第 340102-323 号	2013.06.18-2017.06.17	未复核	合瑶公消安检许字[2011]第 0043 号
129	安徽优乐时尚酒店	合公庐治公特 2008 字第	2008.10.28-长期	皖卫公证字[2012]第	2012.09.12-2016.09.11	已复核	合庐公消安检字[2013]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司	075 号		340103-802 号			第 0046 号
130	安徽优乐时尚酒店管理有限公司三里庵店	蜀山公特旅字第 1310 号	2013.06.08-长期	皖卫公证字[2012]第 340104-866 号	2012.11.21-2016.11.20	已复核	合蜀公消安检字[2013]第 0060 号
131	聊城如家酒店管理有限公司汽车总站店	东公特旅字第 257 号	2012.05.25-长期	鲁聊东昌卫公证字（2015）第 00017 号	2015.04.13-2019.04.12	未到复核期限	聊公消安检许字[2012]第 0002 号
132	聊城如家酒店管理有限公司临清青年路店	临公特许字第 2013001 号	2013.01.11-长期	鲁临卫公证字（2013）第 000003 号	2013.02.06-2017.02.06	已复核	临公消安检字[2013]第 001 号
133	烟台如家酒店管理有限公司开发区天地广场分公司	烟开公特旅字第 2011007 号	2011.07.29-长期	鲁烟开卫公字[2015]第 L-0019 号	2015.07.22-2019.07.22	未到复核期限	烟开公消安检许字[2011]第 014 号
134	蓬莱如家和美酒店管理有限公司钟楼北路店	蓬公特旅字第 298 号	2012.12.26-长期	蓬卫公证字（2012）第 1203111 号	2012.12.24-2016.12.24	已复核	蓬公消安检字[2013]第 0008 号
135	潍坊如家酒店管理有限公司	潍城公特 2007 字第 021 号	2007.02.11-长期	潍城卫公字（2010）第 201-004 号	2010.01.18-2016.01.17	已复核	（潍城）公消检查[2007]016 号
136	潍坊如家酒店管理有限公司东风东街店	奎公特治字第 071003 号	2007.06.11-长期	奎卫证公字（2013）第 01029 号	2013.03.20-2017.03.19	已复核	奎公消验字[2007]第 16 号
137	曲阜如家酒店管理有限公司	公特旅字第 2009151 号	2009.09.22-长期	鲁曲卫公证字[2012]第 00049 号	2012.04.20-2016.04.19	已复核	公消安检许字[2009]第 009 号
138	吴江如家酒店管理	吴公特旅字第 2420 号	2010.03.01-长期	苏卫公证字（2009）第	2013.01.08-2017.01.23	已复核	苏江公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			320584-000816 号			[2010]第 012 号
139	海门如家酒店管理有限公司	海公特字第旅 2009007 号	2014.12.30-2019.12.30	海卫公字[2009]第 320684000139 号	2011.12.15-2015.12.14	已复核	海公消安检许字[2009]第 0072 号
140	济南如家酒店管理有限公司趵突泉店	济公特历下字第 556 号	2009.06.18-长期	鲁卫公证字（2009）第 370102-000150 号	2013.07.17-2017.07.16	未复核	济历公消安检许字[2010]第 1242 号
141	济宁如家和美酒店管理有限公司汽车南站店	济中公特旅字第 1002 号	2012.11.08-长期	鲁济中卫公证字（2012）第 GH12B497 号	2012.11.07-2016.11.06	已复核	济中公消安检许字[2012]第 0044 号
142	泰安如家酒店管理有限公司东岳大街店	泰山公特上高字第 0248 号	2012.08.21-长期	鲁泰山卫环字（2012）第 A1064 号	2012.07.26-2016.07.25	已复核	泰公消安检许字[2012]第 0017 号
143	临沂如家快捷酒店管理有限公司	临兰公特旅字第 707-43 号	2009.03.23-长期	临兰卫公字(2013)第 010793 号	2013.06.20-2017.06.19	已复核	临公消安检许字[2011]第 021 号
144	临沂如家快捷酒店管理有限公司银雀山路店	临兰公特旅字第 705-73 号	2011.08.23-长期	临兰卫公证字（2015）第 012121 号	2015.06.05-2019.06.04	未到复核期限	临公消安检许字[2011]第 029 号
145	临沂如家快捷酒店管理有限公司苍山中兴路店	苍公特审字第 180 号	2013.02.05-长期	苍卫公字[2013]第 371324-000001 号	2013.01.11-2017.01.10	未复核	苍公消安检字[2013]第 0005 号
146	东营如家酒店管理有限公司	公特旅字第 502 号	2008.07.08-长期	东区卫公字（2014）第 GW140048 号	2014.05.05-2018.05.05	未到复核期限	东区公消（建验）字[2008]第 0073 号
147	安徽美邦酒店管理有限公司淮南龙湖南路酒店	淮公特旅字第 526 号	2010.07.23-长期	淮田卫公字（2014）第 051 号	2014.05.30-2018.05.29	未到复核期限	淮田公消安检许字[2010]第 26 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
148	荣成如家酒店管理有限公司	荣公特治字第 313 号	2009.12.16-长期	荣卫公证字（2013）第 0236 号	2013.10.28-2017.10.27	未到复核期限	公消安检许字[2009]第 078 号
149	枣庄如家酒店管理有限公司	市中公特旅字第 09008 号	2009.01.22-长期	鲁卫公证字（2015）第 G0182 号	2015.10.15-2019.10.14	未到复核期限	枣公消检查[2009]第 0002 号
150	枣庄如家酒店管理有限公司青檀路店	市中公特旅字第 2011018 号	2011.07.12-长期	鲁卫公证字（2015）第 G0132 号	2015.07.20-2019.07.19	未到复核期限	市中公消安检许字[2011]第 0005 号
151	枣庄如家酒店管理有限公司君山路店	市中公特旅字第 2011032 号	2011.09.27-长期	鲁卫公证字（2011）第 G0182 号	2011.10.20-2015.10.19	未复核	市中公消安检许字[2011]第 0012 号
152	烟台如家酒店管理有限公司开发区莫泰天地广场分公司	烟开公特旅字第 2014008 号	2014.11.10-长期	鲁烟开卫证公字（2014）第 L-0048 号	2014.12.04-2018.12.04	未到复核期限	烟开公消安检字[2014]第 0013 号
153	苏州如家快捷酒店有限公司观前店	平公特旅字第 0021 号	2004.04.15-长期	苏卫公字（2009）第 012873 号	2013.04.08-2017.04.07	已复核	苏平公消检查[2004]第 022 号
154	苏州如家快捷酒店有限公司狮子林店	平公特旅字第 0185 号	2005.05.23-长期	苏苏卫公证字（2011）第 SZ0417110001 号	2015.05.23-2019.05.22	未到复核期限	苏平公消检字[2005]第 0051 号
155	苏州如家快捷酒店有限公司景德路店	平公特旅字第 0188 号	2005.06.20-长期	苏苏卫公证字（2011）第 SZ04017110002 号	2015.09.04-2017.09.03	未到复核期限	苏平公消检字[2005]第 0058 号
156	苏州如家快捷酒店有限公司竹辉路店	沧公特旅字第 5025 号	2007.08.13-长期	苏苏卫公证字（2015）第 20150008 号	2015.08.12-2019.08.11	未到复核期限	苏沧公消检字[2007]第 0066 号
157	上海七斗星商旅酒店管理有限公司苏州枫桥分公司	金公特旅字第 0161 号	2007.12.21-长期	苏金卫公字（2007）第 601943 号	2014.03.21-2018.03.20	未到复核期限	苏阊公消检字[2007]第 0064 号
158	张家港如家和美酒店管理有限公司	张公特旅字第 0773 号	2008.12.16-长期	张卫公字[2013]第 20130153 号	2013.03.14-2017.03.13	已复核	苏张公消检字[2008]第 0143 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
159	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷芜湖路店	包河公特旅字第 06099 号	2012.10.18-长期	皖卫公证字[2012]第 340111-407 号	2012.05.08-2016.05.07	已复核	合包河公消检字[2005]第 128 号
160	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷安庆店	安公特旅字第 381 号	2012.10.16-长期	宜卫环字[2012]第 340802-001 号	2012.01.09-2016.01.08	已复核	庆迎公消检字[2006]第 0047 号
161	南京如家和美酒店管理有限公司江宁上元大街店	公特江旅字第 411 号	2007.06.08-长期	江宁卫公字[2015]第 20150253 号	2015.07.14-2019.07.13	未到复核期限	宁公消检字[2006]第 0219 号
162	南京如家和美酒店管理有限公司	公特白旅字第 290 号	2006.01.10-长期	苏卫公证字（2006）第 320103-000036 号	2012.02.22-2016.02.21	已复核	宁白公消检字[2005]第 0107 号
163	南京如家和美酒店管理有限公司淮海路店	公特市旅字第 807 号	2014.05.04-长期	秦卫公字[2014]第 20145117 号	2014.06.11-2018.06.10	未到复核期限	宁秦公消安检字[2014]第 0018 号
164	无锡如家快捷酒店有限公司南禅寺店	公特旅字第 3202031139 号	2014.11.20-长期	卫公证字（2013）第 320203-130379 号	2013.10.09-2017.10.08	未到复核期限	锡南公消安检许字[2011]第 030 号
165	南京如家和美酒店管理有限公司虎踞北路店	公特鼓旅字第 0582 号	2014.01.16-长期	苏卫公证字（2009）第 320106-000129 号	2011.04.29，每两年复核后继续有效	未复核	宁鼓公消检字[2009]第 0051 号
166	南京如家和美酒店管理有限公司洪武路店	公特市旅字第 756 号	2012.09.21-长期	苏卫公证字（2011）第 320103-002075 号	2011.09.27-2015.09.26	过期，正在办理新证	宁白公消安检许字[2012]第 0010 号
167	南京如家和美酒店管理有限公司大中	公特白旅字第 310 号	2006.07.31-长期	苏卫公证字（2006）第 320103-000195 号	2012.06.20-2016.06.19	已复核	宁白公消检字[2006]第 0068 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	桥店						
168	南京如家和美酒店管理有限公司中央门店	公特下旅字第 264 号	2006.10.30-长期	鼓卫公字[2014]第 20145180 号	2012.10.11-2016.10.10	已复核	宁下公消检字[2006]第 0033 号
169	南通如家快捷酒店管理有限公司人民中路孩儿巷店	崇公特旅字第 523 号	2011.10.26-2015.10.26	苏卫公证字（2011）第 320601-000077 号	2011.10.31-2015.10.31	已复核	崇公安检许字[2011]第 0131 号
170	太仓如家酒店管理有限公司	太公特旅字第 0384 号	2009.02.19-长期	太卫公字[2013]第 20130142 号	2013.07.05-2017.07.04	已复核	苏太公消检字[2009]第 0011 号
171	太仓如家酒店管理有限公司上海东路店	苏太仓公特旅字第 0434 号	2011.09.02-长期	太卫公证字[2015]第 20150196 号	2015.12.17-2019.12.16	未到复核期限	苏太公消安检许字[2011]第 046 号
172	南通如家快捷酒店管理有限公司	崇公特旅字第 197 号	2005.08.10-长期	苏卫公证字（2013）第 320601-000018H 号	2013.04.12-2017.04.12	已复核	崇公消检字[2005]第 0186 号
173	南京如家和美酒店管理有限公司湖南路店	公特鼓旅字第 0514 号	2007.07.02-长期	苏公证 2007 第 320106-000122 号	2011.05.28-2015.05.27	未复核	宁鼓公消检字[2007]第 0072 号
174	南京如家和美酒店管理有限公司夫子庙店	公特秦旅字第 285 号	2008.02.02-长期	苏卫公证字（2008）第 320104-000018 号	2015.12.11-2019.12.10	未到复核期限	宁秦公消检字[2008]第 0004 号
175	上海七斗星商旅酒店管理有限公司南京福建路分公司	公特鼓旅字第 0433 号	2009.05.04-长期	苏卫公证字(2005)第 320106-000160 号	2011.12.02-2015.12.01	已复核	宁鼓公消检字[2006]第 0002 号
176	南京如家和美酒店	六公特旅字第 08005 号	2008.06.16-长期	六卫公字（2008）第 0110 号	2012.04.13-2016.04.13	已复核	宁六公消检字[2008]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司六合店						0011 号
177	如皋市如家酒店管理有限公司	皋公特住宿字第锦绣 43 号	2008.11.18-长期	皋卫环证字（2012）第 32068200313 号	2012.11.06-2016.11.05	已复核	皋公消检字[2008]第 0025 号
178	南京如家和美酒店管理有限公司太平南路店	公特市旅字第 629 号	2008.10.16-长期	苏卫公证字[2008]第 320103-000869 号	2012.08.15-2016.08.14	已复核	宁白公消检字[2008]第 0062 号
179	扬州和美酒店管理有限公司扬州分公司	扬广公特旅字第 2013011 号	2013.04.17-长期	扬卫环字（2012）第 GKA10061 号	2012.04.12-2016.04.11	已复核	扬广公消检字[2008]第 0025 号
180	扬州和美酒店管理有限公司江都区长江路店	江公特 2012 字第 094 号	2012.05.15-长期	苏卫公证字（2012）第 321088-0078 号	2012.04.27-2016.04.26	已复核	扬江公消安检许字[2012]第 0018 号
181	徐州如家酒店管理有限公司戏马台步行街店	云公特旅字第 14010 号	2014.03.17-2018.03.17	苏卫公证字（2009）第 A0034 号	2012.09.25-2016.09.24	已复核	公消安检许字[2010]第 0009 号
182	南通如家快捷酒店管理有限公司世纪大道店	崇公特旅字第 524 号	2011.10.27-2015.10.27	通卫公证字[2014]第 0156 号	2014.06.18-2018.6.18	未到复核期限	崇公安检许字[2011]第 0139 号
183	青岛如家和美酒店管理有限公司贵州路店	Q 公特 A01 字第 12060 号	2006.09.15-长期	青南卫公证字（2013）第 0353 号	2013.07.01-2017.06.30	未复核	青南公消安检许字[2012]第 261 号
184	青岛如家和美酒店管理有限公司福州	Q 公特 A01 字第 08033 号	2006.07.10-长期	鲁卫公字[2012]第 370202-000832 号	2012.11.20-2016.11.19	未复核	青南公消检字[2007]第 50 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	南路店						
185	合肥如家酒店管理有限公司	合公庐治公特 2006 字第 005 号	2006.03.15-长期	皖卫公证字[2015]第 3401030105 号	2015.09.23-2019.09.22	未到复核期限	合庐公消检字[2005]第 100 号
186	合肥如家酒店管理有限公司双岗店	瑶公特新 2009 字第 018 号	2007.07.09-长期	皖卫公证字[2013]第 340102-534 号	2013.08.27-2017.08.26	已复核	合新公消检字[2007]第 0039 号
187	合肥如家酒店管理有限公司汽车站店	瑶公特 2007 字第 056 号	2007.12.07-长期	皖合卫公证字[2014]第 340102117 号	2014.05.30-2018.05.29	未到复核期限	合瑶公消检字[2007]第 0074 号
188	扬州和美酒店管理有限公司	邗公特 2006 字第 013 号	2010.11.17-长期	扬邗卫环字（2012）第 A25-093 号	2012.06.11-2016.06.10	已复核	扬邗公消检字[2006]第 0069 号
189	合肥如家酒店管理有限公司环湖东路店	蜀公特旅字第 1265 号	2012.10.23-长期	皖卫公证字[2012]第 340104-315 号	2012.05.17-2016.05.16	已复核	合蜀公消检字[2008]第 59 号
190	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷火车站店	瑶海公特旅字第 1260 号	2012.11.08-长期	皖卫公证字[2012]第 340102-530 号	2012.07.16-2016.07.15	已复核	合新公消检字[2006]第 0032 号
191	徐州如家酒店管理有限公司建国西路店	泉公特旅字第 2014061 号	2014.11.28-2018.11.27	苏卫公证字（2011）第 320311110348 号	2015.05.28-2019.05.27	未到复核期限	徐泉公消安检许字[2010]第 0047 号
192	徐州如家酒店管理有限公司金山桥开发区店	徐开公特 2013 字第 11 号	2013.11.14-2015.11.14	苏卫公证字（2012）第 0001 号	2012.01.09（未载明有效期限）	已复核	徐开公消安检许字[2011]第 0015 号
193	常州如家快捷酒店有限公司通江大道店	常公特字第 679 号	2009.02.12-长期	苏卫公证字（2008）第 320411-00901 号	2012.06.19（未载明有效期限）	已复核	常新公消检字[2008]第 0058 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
194	常州如家快捷酒店有限公司火车站店	常公特字第 681 号	2009.03.03-长期	常天卫公字[2008]第 1307864 号	2012.02.16-2016.02.15	已复核	无
195	常州如家快捷酒店有限公司武进湖塘分公司	武公特字第 2012101 号	过期，正在办理新证	苏卫公证字（2010）第 320412-023694 号	2013.04.08-2017.04.07	已复核	无
196	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷三孝口店	庐阳公特 2015 字第 001 号	2015.01.07-长期	皖卫公证字[2015]第 3401030168 号	2015.11.30-2019.11.29	未到复核期限	合庐公消安检字[2014]第 0026 号
197	常州如家快捷酒店有限公司金坛店	公特坛字第 01260 号	2013.01.01-2015.12.31	坛卫公字[2011]第 10229 号	2015.04.21-2019.04.20	未到复核期限	无
198	淄博如家酒店管理有限公司淄川吉祥路店	川公特旅字第 201110 号	2011.04.01-长期	川卫公字[2014]第 0001 号	2014.01.01-2017.12.31	未到复核期限	川公消安检许字[2011]第 002 号
199	蓬莱如家和美酒店管理有限公司	蓬公特旅字第 220 号	2012.05.14-长期	蓬卫公证字（2012）第 1203039 号	2012.05.10-2016.05.10	已复核	蓬公消检字[2012[第 004 号； 蓬公消安检许字[2012]第 0002 号
200	上海七斗星商旅酒店管理有限公司常州分公司	常公特字第 785 号	2008.01.21-长期	常天卫公字[2007]第 1308159 号	2012.02.22-2016.02.21	已复核	常天公消检字[2007]第 A037 号
201	烟台如家酒店管理有限公司牟平政府大街店	牟公特旅字第 188 号	2012.10.31-长期	鲁牟卫公证字（2012）第 120050 号	2012.10.23-2016.10.22	未复核	烟牟公消安检许字[2012]第 0012 号； 烟牟公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
							[2013]第 0029 号
202	安徽美邦酒店管理有限公司意家华仑快捷南七店	包河公特旅字第 07060 号	2012.10.24-长期	皖卫公证字[2011]第 340111-507 号	2011.11.02-2015.11.01	已复核	合包公消安检字[2013]第 0117 号
203	常熟市如家酒店管理有限公司	常公特旅字第 779 号	2009.02.23-长期	苏卫公证字（2009）第 320581-000103 号	2015.05.25-2019.05.24	未到复核期限	苏熟公消检字[2009]第 0022 号
204	上海七斗星商旅酒店管理有限公司南京通济门分公司	公特秦旅字第 248 号	2009.01.28-长期	苏卫公字[2008]第 20104-000072	2012.02.24-2016.02.23	已复核	宁玄公消检字[2007]第 0003 号
205	南京如家和美酒店管理有限公司花园路店	公特市旅字第 739 号	2012.03.29-长期	苏卫公证字[2012]第 320102-000267 号	2012.05.09-2016.05.08	已复核	宁玄公消安检许字[2011]第 0082 号
206	扬州和美酒店管理有限公司南通路店	扬广公特旅字第 2013004 号	2013.02.16-长期	扬广卫公证字（2012）第 130467 号	2012.11.16-2016.11.15	已复核	扬广公消安检许字[2013]第 0002 号
207	徐州如家酒店管理有限公司	云公特旅字第 10088 号	2011.11.21-长期	苏卫公证字（2011）第 A-0026 号	2015.09.30-2019.09.29	未到复核期限	无
208	常州如家快捷酒店有限公司兰陵店	常公特字第 618 号	2005.02.03-长期	常天卫公字[2006]第 0501464 号	2012.02.14-2016.02.13	已复核	常公消检字[2004]第 2004 号
209	徐州如家酒店管理有限公司火车站店	徐公特公交字第 054 号	2012.05.10-长期	苏卫公证字（2008）第 A-0008 号	2013.06.25-2017.06.24	已复核	徐云公消检字[2009]第 0004 号
210	邳州如家酒店管理有限公司	邳公特治字第 0191 号	2008.11.04-长期	苏徐邳卫公字（2015）第 320382-000041 号	2015.09.09-2019.09.08	未到复核期限	邳公消检字[2008]第 0118 号
211	上海七斗星商旅酒店管理有限公司济	天桥公特旅字第 483 号	2007.12.06-长期	鲁公证 2009 字 370105-000200 号	2013.02.19-2017.02.18	已复核	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	南火车东站分公司						
212	青岛如家和美酒店管理有限公司	公特北字第 0614006 号	2006.10.20-长期	青北卫公字[2009]第 000031 号	2013.03.29-2017.03.28	未复核	青北公消检查（2006）第 28 号
213	蚌埠如家酒店管理有限公司	公特蚌旅字第 88 号	2007.01.04-长期	蚌卫公字[2013]第 005 号	2013.01.05-2017.01.04	未复核	蚌山公消检字[2006]第 205 号
214	南通如家快捷酒店管理有限公司工农路店	崇公特旅字第 522 号	2011.10.20-2015.10.20	苏卫公证字（2011）第 320601-000074 号	2011.10.28-2015.10.27	已复核	崇公安检许字[2011]第 0132 号
215	蚌埠如家酒店管理有限公司大塘公园店	公特经旅字第 093 号	2012.05.14-长期	蚌卫公字[2012]第 883 号	2012.11.23-2016.11.22	未复核	蚌经公消检字[2008]第 52 号
216	海安和美酒店管理有限公司	海公特旅字第 0277 号	2012.02.09-长期	海卫公字[2012]第 A005 号	2012.02.03（未载明有效期限）	已复核	海公消安检许字[2012]第 0009 号
217	连云港和美酒店管理有限公司	新公特 2012 字第 A991 号	2015.05.18-2016.05.17	新卫公证字[2012]第 320705-01161 号	2012.04.18-2016.04.17	已复核	连公消检字[2009]第 0004 号
218	蚌埠如家酒店管理有限公司凤阳路火车站店	公特龙旅字第 253 号	2012.09.10-长期	蚌卫公字[2012]第 656 号	2012.09.06-2016.09.05	未复核	公消安检许字[2012]第 74 号
219	马鞍山如家酒店管理有限公司	马公特旅字第 388 号	2008.10.13-长期	马花卫公字[2012]第 248 号	2012.11.15-2016.11.14	已复核	马花公消检字[2008]第 14 号
220	铜陵如家酒店管理有限公司	铜公特旅字第 2012059 号	2012.11.26-长期	铜卫公字[2012]第 207 号	2012.11.16-2016.11.15	已复核	铜县公消安检字[2012]第 00001 号
221	聊城如家酒店管理	东公特旅字第 091 号	2013.04.24-长期	鲁聊东昌卫证公字（2015）	2015.04.13-2019.04.12	未到复核期限	聊公消检查[2008]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			第 00016 号			0002 号
222	聊城如家酒店管理有限公司东昌西路店	东公特旅字第 211 号	2010.11.11-长期	鲁聊东昌卫证公字（2015）第 00015 号	2015.04.13-2019.04.12	未到复核期限	聊公消安检许字[2010]第 009 号
223	青岛如家和美酒店管理有限公司太平角店	Q 公特 A01 字第 05064 号	2006.09.15-长期	青南卫公证字（2013）第 0245 号	2013.05.20-2017.05.19	未复核	青南公消检字[2007]第 41 号
224	南京如家和美酒店管理有限公司汉中门店	公特市旅字第 730 号	2011.12.13-长期	苏卫公证字[2011]第 320103-001904 号	2015.08.11-2019.08.10	未到复核期限	宁白公消安检许字[2011]第 0062 号
225	常州如家快捷酒店有限公司	常公特字第 565 号	2008.06.17-长期	常天卫公字[2006]第 0201463 号	2012.02.16-2016.02.15	已复核	无
226	徐州如家酒店管理有限公司牌楼店	公特 2002 字第 22013 号	2012.12.20-2016.12.19	苏卫公证字（2014）第 YP1444 号	2014.11.19-2018.11.18	未到复核期限	徐鼓公消安检字[2012]第 045 号
227	常州如家快捷酒店有限公司常澄路九洲花园店	常公特字第 897 号	2011.07.04-长期	苏卫公证字（2011）第 320411-00216 号	2015.03.13（未载明有效期限）	未到复核期限	常新公消安检许字[2011]第 0007 号
228	青岛如家和美酒店管理有限公司延安路店	公特北字第 1006009 号	2012.06.08-长期	青北卫公证字[2011]第 000147	2015.04.28-2019.04.27	未到复核期限	青北公消安检许字[2011]第 010 号
229	青岛如家和美酒店管理有限公司崇明岛西路店	黄岛公特旅字第 2011313 号	2011.08.25-长期	鲁青开卫公证字（2013）第 0044 号	2013.09.27-2017.09.26	已复核	青黄公消安检许字[2011]第 48 号
230	青岛如家快捷酒店	南公特旅字第	2011.11.01-长期	黄卫证公字（2015）第 182	2015.10.22-2019.10.21	未到复核期限	南公消安检许字[2011]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司人民路店	QH0100653 号		号			第 0027 号
231	淄博如家酒店管理有限公司西六路店	张公特（旅）字第 464 号	2012.08.27-长期	张卫公证字（2014）第 000124 号	2014.05.26-2018.05.25	未到复核期限	张公消检字[2007]第 68 号
232	菏泽如家酒店管理有限公司	公特 0710 字第 034 号	2014.09.24-长期	鲁卫公证字（2015）第 371702000549 号	2015.10.20-2019.10.22	未到复核期限	菏公消检查[2007]第 0001 号
233	南通如家快捷酒店管理有限公司人民东路店	崇公特旅字第 493 号	2015.01.27-2019.01.27	通卫公证字[2015]第 0056 号	2015.04.03-2019.04.02	未到复核期限	崇公消安检许字[2010]第 0220 号
234	济南如家酒店管理有限公司	公特旅字第 382 号	2007.04.08-长期	鲁卫公字（2012）第 370112-000264 号	2012.06.21-2016.06.20	已复核	济历城公消检字[2007]第 010 号
235	盐城如家酒店管理有限公司	盐公特亭治字第 110161 号	2011.06.20-长期	盐卫公字（2012）第 320901000108 号	2012.09.26-2016.09.25	已复核	盐公消检字[2008]第 0046 号
236	济南如家酒店管理有限公司经十路店	济公特旅字第 093 号	2008.03.12-长期	鲁卫公证字（2007）第 370104-000103 号	2015.08.05-2019.08.04	未到复核期限	济公消检查[2008]第 0009 号
237	济南如家酒店管理有限公司天桥店	天桥公特旅字第 418 号	2007.11.13-长期	鲁卫证公证字（2007）第 370105-000195 号	2011.11.04-2015.11.03	已复核	济天公消安检许字[2010]第 122 号
238	济南如家酒店管理有限公司北园大街店	天桥公特旅字第 114 号	2008.07.02-长期	鲁卫证公证字（2008）第 370105-000141 号	2015.09.16-2019.09.15	未到复核期限	济公消检查[2008]第 0033 号
239	济南如家酒店管理有限公司经三纬九路店	济公特旅字第 0102 号	2008.05.16-长期	鲁卫公证字（2007）第 370104-000161 号	2015.08.06-2019.08.05	未到复核期限	济公消检查[2008]第 0024 号
240	德州和美酒店管理	德公特旅字第 L123 号	2014.03.21-长期	鲁德卫监字[2012]第 0389 号	2012.03.19-2016.03.18	已复核	德城公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司						[2011]第 009 号 德城公消验字[2007]第 9 号
241	济南如家酒店管理有限公司解放路店	济公特历下字第 505 号	2008.10.09-长期	鲁卫公证字（2008）第 370102-000272 号	2012.09.17-2016.09.16	已复核	济历公消检查[2008]第 018 号
242	潍坊如家酒店管理有限公司文化路店	奎公特治字第 114008 号	2011.10.12-长期	奎卫证公字 2011 第 01211 号	2011.10.21-2015.10.20	已复核	奎公消安检许字[2011]第 0066 号
243	济宁如家和美酒店管理有限公司长途汽车北站店	济任公特旅字第 009 号	2012.02.20-长期	鲁济任卫公证字[2012]第 1279 号	2012.03.01-2016.02.29	已复核	济任公消安检许字[2011]第 0026 号
244	芜湖如家酒店管理有限公司	公特审字第 07128 号	2015.03.15-长期	皖芜卫公字（2014）第 014 号	2014.04.02-2018.04.01	未到复核期限	芜开公消检查[2007]第 0003 号
245	济南如家酒店管理有限公司高新区国际会展中心店	高新公特旅字第 031 号	2010.07.09-长期	鲁卫公证字（2010）第 370101-000016 号	2014.07.22-2018.07.21	未到复核期限	济高公消安检许字[2010]第 020 号
246	马鞍山如家酒店管理有限公司湖南西路店	马公特旅字第 535 号	2011.12.07-长期	马卫公字[2011]第 078 号	2015.12.16-2019.12.15	未到复核期限	马雨公消安检许字[2011]第 53 号
247	安庆如家酒店管理有限公司	安公特旅字第 140 号	2008.09.04-长期	宜卫证环字（2012）第 340803-047 号	2012.09.17-2016.09.16	已复核	庆观公消检字[2008]第 19 号
248	淄博如家酒店管理有限公司周村古商城大街店	周公特旅字第 B015 号	2011.09.09-长期	周卫公证字[2015]第 15163 号	2015.08.26-2019.08.25	未到复核期限	周公消安检许字[2011]第 0015 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
249	青岛如家和美酒店管理有限公司香港中路店	Q 公特 A01 字第 11117 号	2008.04.07-长期	青南卫公证字（2013）第 0721 号	2013.10.18-2017.10.17	未到复核期限	青南公消检字[2007]第 48 号
250	日照和美酒店管理有限公司	日东公特旅字第 576 号	2008.04.11-长期	鲁日卫公证字（2012）第 8241 号	2012.07.24-2016.07.23	未复核	日东公消检查[2008]第 0004 号
251	日照和美酒店管理有限公司海曲中路分公司	日东公特旅字第 628 号	2009.11.10-长期	鲁日东卫公证字[2009]第 93479 号	2011.11.20-2015.11.19	未复核	日东公消安检许字[2009]第 211 号
252	日照和美酒店管理有限公司黄海三路分公司	日东公特旅字第 719 号	2011.11.10-长期	鲁日东卫公证字[2011]第 94244 号	2011.12.05-2015.12.04	未复核	日东公消安检许字[2011]第 300 号
253	日照和美酒店管理有限公司海曲东路分公司	日东公特旅字第 754 号	2012.05.03-长期	鲁日卫公证字（2012）第 8216 号	2012.05.16-2016.05.15	未复核	日东公消安检许字[2012]第 35 号
254	聊城如家酒店管理有限公司高唐鱼丘圣景店	高公特治字第 2012-29 号	2012.06.21-长期	高卫公字（2013）第 371526-000024 号	2013.07.05-2017.07.04	已复核	公消安检字[2014]第 0004 号
255	青岛如家和美酒店管理有限公司银川西路店	Q 公特 A01 字第 10077 号	2008.04.25-2018.05.25	青南卫公证字（2014）第 0315 号	2014.07.17-2018.07.16	未到复核期限	青南公消安检许字[2010]第 47 号
256	青岛如家和美酒店管理有限公司啤酒街酒店	公特北字第 0907001 号	2009.04.28-长期	青北卫公字[2010]第 000069 号	2012.05.30-2016.05.29	已复核	青北公消检查[2009]第 0006 号
257	安徽美邦酒店管理	谯公特管字第 0199 号	2013.04.01-长期	亳卫公字（2012）第 082 号	2012.06.21-2016.06.20	已复核	谯公消安检字[2014]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司亳州意家华仑快捷酒店						0012 号
258	青岛如家和美酒店管理有限公司李沧火车站店	Q 公特 001 字第 649 号	2013.01.12-长期	青沧卫公证字[2015]第 0249 号	2015.11.02-2019.11.01	未到复核期限	青李沧公消安检字[2013]第 0023 号
259	淄博如家酒店管理有限公司	张公特（旅）字第 407 号	2012.08.27-长期	张卫公证字（2014）第 000142 号	2014.06.04-2018.06.03	未到复核期限	张公消检字[2006]第 35 号
260	淄博如家酒店管理有限公司火车站店	张公特（旅）字第 360 号	2012.08.27-长期	张卫公证字（2014）第 000110 号	2014.05.20-2018.05.19	未到复核期限	张公消安检字[2012]第 0182 号
261	淄博如家酒店管理有限公司淄博临淄人民路店	临公特旅字第 2009-004 号	2009.06.15-长期	临卫公证字（2009）第 0011 号	2013.03.05-2017.03.04	已复核	临公消安检许字[2009]第 095 号
262	济南如家酒店管理有限公司解放东路店	济公特历下字第 638 号	2010.12.09-长期	鲁卫公证字（2010）第 370102-000206 号	2014.10.29-2018.10.28	未到复核期限	济历公消安检许字[2010]第 0042 号
263	泰安如家酒店管理有限公司	泰山公特财源字第 155 号	2008.03.07-长期	鲁泰山卫环证字（2013）第 A111 号	2013.05.08-2017.05.07	已复核	泰公消检查[2008]第 0002 号
264	泰安如家酒店管理有限公司龙潭路店	泰山公特迎胜字第 101 号	2008.07.17-长期	鲁泰山卫环证字（2012）第 A2021 号	2012.04.13-2016.04.12	已复核	泰公消检查[2008]第 0016 号
265	苏州如家快捷酒店有限公司	金公特旅字第 0083 号	2007.01.30-长期	苏金卫公字（2007）第 600105 号	2014.06.10-2018.06.09	未到复核期限	无
266	镇江辉聚酒店管理有限公司	公特张字第 121219 号	2012.12.14-长期	丹卫公字 2012 第 20123375 号	2012.12.19-2016.12.18	已复核	镇丹公消安检许字[2012]第 0043 号
267	无锡如家快捷酒店	公特北字第 34004 号	2013.02.17-长期	苏卫公证字（2010）第	2012.04.26-2016.04.25	未复核	公（消）检查字[2004]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			230204-000481 号			第 20 号
268	泰安如家酒店管理有限公司肥城上海路店	肥公特治字第 255 号	2012.11.29-长期	鲁泰肥卫公证字（2012）第 0409 号	2012.11.20-2016.11.20	已复核	肥公消安检字[2012]第 0098 号
269	无锡如家快捷酒店有限公司五爱路店	公特旅字第 3202030650 号	2014.10.19-长期	卫公证字（2013）第 320203-130288 号	2013.01.01-2016.12.31	已复核	无
270	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷宿州路店	庐阳公特 2009 字第 002 号	2010.11.05-长期	皖卫公证字[2013]第 34010390 号	2013.03.06-2017.03.05	已复核	合卢公消消检字[2008]第 0081 号
271	芜湖如家酒店管理有限公司弋江北路店	公特审字第 13022 号	2013.03.28-长期	皖芜卫公字（2013）第 030 号	2013.04.26-2017.04.25	已复核	公消安检字[2013]第 16 号
272	济南美居北大园酒店有限公司国际会展中心分公司	公特字第 0210 号	2014.01.26-长期	鲁卫公证字（2014）第 370101-000010 号	2014.12.08-2018.01.25	未到复核期限	济高公消安检许字[2014]第 0001 号
273	江阴如家酒店有限公司	公特澄字第 3202191603 号	2009.11.09-长期	澄卫公字[2011]第 20111577 号	2015.04.10-2019.04.09	未到复核期限	锡澄公消检字[2006]第 0039 号
274	无锡如家快捷酒店有限公司锡沪东路店	公特旅字第 00127 号	2008.06.30-长期	苏卫公证字（2007）第 320205-043 号	2015.03.22-2019.03.21	未到复核期限	锡锡公消检字[2007]第 0024 号
275	宜兴市如家酒店管理有限公司	公特 AA 字第 005 号	2012.06.11-长期	宜卫公字[2011]第 20110428 号	2015.09.17-2019.09.16	未到复核期限	锡宜公消检字[2007]第 0066 号
276	无锡如家快捷酒店有限公司广瑞路店	公特旅字第 9017 号	2008.07.28-长期	苏卫公证字（2011）第 320202-221346 号	2011.12.27-2015.12.26	已复核	锡崇公消检字[2008]第 0033 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
277	无锡如家快捷酒店有限公司华夏中路店	公特旅字第 3202050327	2011.12.17-长期	卫公证字（2011）第 320305-334 号	2011.11.17-2015.11.16	已复核	锡锡公消安检许字[2011]第 0074 号
278	上海七斗星商旅酒店管理有限公司镇江分公司	润公特旅字第 3250 号	2007.10.14-长期	镇润卫公字[2015]第 YW0118 号 宾馆	2015.09.21-2019.09.20	未到复核期限	镇公消验[2007]第 0023 号
279	镇江如家酒店管理有限公司	公特杨字第 098 号	2013.07.05-长期	扬卫公字[2013]第 20130159 号	2013.07.31-2017.07.30	已复核	镇扬公消安检字[2013]第 0028 号
280	镇江辉聚酒店管理有限公司大港兴港西路店	镇新公特 2013 字第 022 号	2013.04.03-长期	镇新卫公字[A]第 0138 号	2013.03.25-2017.03.24	已复核	镇新公消安检字[2013]第 0021 号
281	诸城和美酒店管理有限公司	诸公特旅字第 725 号	2011.03.07-长期	诸卫环证字[2013]第 111011 号	2013.01.07-2017.01.06	未复核	诸公消安检许字[2011]第 001 号
282	重庆如家酒店管理有限公司上清寺店	公特 510202200606002379 字第 009117 号	2006.06.01-长期	渝卫公证字[2005]第 500103000811 号	2015.05.21-2019.05.20	未到复核期限	中区公消检字[2005]第 005121 号
283	重庆如家酒店管理有限公司石桥铺店	公特九字 NO.0800216	2015.04.01-长期	渝卫公证字[008]第 500107001490 号	2012.03.21-2016.03.20	已复核	高公消检查[2008]第 0035 号
284	上海七斗星商旅酒店管理有限公司重庆沙坪坝分公司	公特沙字第 013341 号	2008.06.23-长期	渝卫公证字[2011]第 500106000262 号	2012.08.14-2016.08.13	已复核	沙公消检查[2007]第 0086 号
285	重庆如家酒店管理有限公司北碚店	公特碚字第 1008677 号	2013.04.09-长期	渝卫公证字[2008]第 500109000252 号	2012.06.14-2016.06.13	已复核	碚公消检查[2008]第 0003 号
286	重庆如家酒店管理	公特(2009)字第 200029	2009.03.10-长期	渝卫公证字[2013]第	2013.02.28-2017.02.27	已复核	南公消检查[2008]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司会展中心店	号		500108001522 号			0142 号
287	重庆如家酒店管理有限公司万州万达广场店	公特 2014 字第 1000562 号	2014.07.07-长期	渝卫公证字[2012]第 500101000531 号	2012.12.13-2016.12.12；	已复核	南公消检查[2008]第 0142 号
288	贵阳如家酒店管理有限公司	公特云字第 1738 号	2011.03.10-长期	黔卫公证字（2015）第 520103-000244 号	2015.08.18-2019.08.17	未到复核期限	筑公消（法）检字[2007]第 004 号
289	贵阳如家酒店管理有限公司次南门分公司	南公特旅字第 2007-64 号	2007.12.10-长期	黔卫公证字[2015]第 520102202765 号	2015.11.17-2019.11.16	未到复核期限	南公消检字[2007]第 1130 号
290	贵阳如家酒店管理有限公司大营路酒店	公特云字第 064 号	2008.10.24-长期	黔卫公证字（2012）第 520103-000737 号	2012.10.31-2016.10.30	未复核	云公消检查【2008】第 0005 号
291	贵阳如家酒店管理有限公司遵义路店	南公特酒店字第 09-57 号	2009.10.31-长期	黔卫公证字[2011]第 5201025745 号	2011.11.17-2015.11.16	已复核	南公消检字[2009]第 19 号
292	贵阳如家酒店管理有限公司解放路店	南公特旅社字第 09-68 号	2009.12.09-长期	黔卫公证字[2015]第 520102202732 号	2015.11.10-2019.11.09	未到复核期限	公消安检许字【2009】第 025 号
293	瑞丽如家酒店管理有限公司	瑞公特 2011 字第 27 号	2011.12.05-长期	瑞卫公字[2011]第 0100 号	2015.12.09-2019.12.08	未到复核期限	瑞公消安检许字[2011]第 0006 号
294	昭通如家酒店管理有限公司	昭阳公许特字第 2012089 号	2012.07.13-长期	昭区卫公 XK 字[2012]第 0167 号	2012.06.11-2016.06.10	已复核	昭区公消安检许字[2012]第 0013 号
295	昆明和美酒店管理有限公司	昆公特许字第 L592 号	2014.04.02-2015.12.31	盘卫公证字[2014]第 000383 号	2014.09.24-2018.09.23	未到复核期限	盘公消安检字[2014]第 0061 号
296	昆明和美酒店管理	昆公特许字第 L598 号	2014.01.23-2015.12.31	盘卫公证字（2012）第 000743	2012.09.28-2016.09.27	已复核	公消安检许字[2012]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司白塔路分公司			号			0078 号
297	昆明和美酒店管理有限公司青年路分公司	公特昆字第 056 号	2013.12.09-2015.12.31	五卫公证字（2008）第 530102002812 号	2014.11.18-2018.11.17	未到复核期限	五公（消）检字[2008]第 0353 号
298	昆明和美酒店管理有限公司北站分公司	昆公特许字第 L630 号	2014.02.10-2015.12.31	盘卫公证字[2013]第 000482 号	2013.09.17-2017.09.16	已复核	公消安检许字[2009]第 A116 号
299	昆明和美酒店管理有限公司翠湖分公司	公特昆五字第 0010 号	2013.12.03-2016.12.02	五卫公证字[2010]第 53010200418 号	2013.09.22-2017.09.21	未复核	五公消安检字[2013]第 0444 号
300	昆明和美酒店管理有限公司昌宏路分公司	昆公特经开字第 JK93 号	2012.11.01-长期	昆卫公证字（2012）000316 号	2012.11.07-2016.11.06	已复核	公消安检许字[2012]第 0007 号
301	昆明和美酒店管理有限公司新天力分公司	昆公特经开字第 JK96 号	2013.03.29-长期	昆卫公证字[2013]第 000333 号	2013.03.26-2017.03.25	已复核	公消安检许字[2012]第 0016 号
302	开远如家酒店管理有限公司	开公特治安字第 104 号	2013.08.05-长期	开卫公字[2013]第 1307 号	2013.08.09-2017.08.08	已复核	开公消安检字[2013]第 0021 号
303	银川如家酒店管理有限公司	银兴公特旅字第 19 号	2008.03.12-长期	银卫环字（2015）第 GZ-246 号	2015.09.09-2019.09.08	未到复核期限	银公消检查[2007]第 0027 号
304	银川如家酒店管理有限公司中山北街店	银兴公特旅字第 143 号	2008.12.23-长期	银卫环字（2012）第 GZ-029 号	2012.02.28-2016.02.27	已复核	银公消检查[2008]第 0095 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
305	银川如家酒店管理有限公司清和北街店	公许旅字第 09027 号	2015.01.15-长期	银卫环字（2012）第 GZ-045 号	2012.03.22-2016.03.21	已复核	银公消检查[2009]第 0022 号
306	银川如家酒店管理有限公司解放西街店	银兴公许旅字第 12221 号	2012.11.20-长期	银卫环字（2013）第 GZ-006 号	2013.01.18-2017.01.17	已复核	兴公消安检许字【2012】第 0113 号
307	吴忠市如家酒店管理有限公司	吴利公特 2009 字第 050 号	2009.08.14-长期	吴卫环证字（2013 临）第 0001160 号	2013.09.06-2017.09.05	已复核	利公消安检许字[2009]第 0045 号
308	中卫如家酒店管理有限公司	卫沙公特旅（2012）第 29 号	2012.10.24-长期	卫卫公证字（2015）第 640500-000113 号	2015.09.06-2019.09.05	未到复核期限	卫公消安检许字[2012]第 0024 号
309	成都如家酒店管理有限公司	青公特旅字第 006 号	2011.08.29-长期	川卫字公证字 2011 第 510105000645 号	2015.10.21-2019.10.20	未到复核期限	（青羊）公消验字[2005]第 25 号
310	德阳如家酒店管理有限公司绵竹南京大道店	竹公特 2013 字第 006 号	2013.12.02-长期	竹卫公证字[2013]第 109 号	2013.11.29-2017.11.28	未到复核期限	竹公消安检字[2013]第 0055 号
311	成都如家管理有限公司抚琴店	金牛公特旅字第 4074 号	2007.11.15-长期	川卫公证字[2007]第 510106000835 号	2011.12.02-2015.12.01	已复核	金牛公消检查[2007]第 0075 号
312	上海七斗星商旅酒店管理有限公司成都新南门分公司	武侯公特旅字第 2006094 号	2013.12.13-长期	川卫公证字[2012]第 07001221 号	2012.09.24-2016.09.23	已复核	武公消检字[2006]第 189 号
313	上海七斗星商旅酒店管理有限公司成都火车站分公司	站前公特旅字第 021 号	2013.12.25-长期	川卫公证字[2011]第 316100000002 号	2015.05.15-2019.05.14	未到复核期限	站公消安检字[2012]第 0005 号
314	成都七斗星马瑞卡	青羊公特旅字第 224 号	2013.12.04-长期	川卫公证字[2013]第	2013.08.26-2017.08.25	已复核	青羊公消检查[2007]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	酒店管理有限责任公司			510105000438 号			37 号
315	成都如家酒店管理有限公司新鸿路店	成华公特旅字第 2008-015 号	2008.10.10-长期	川卫公证字[2012]第 510108000515 号	2012.08.22-2016.08.21	已复核	成华公消检查[2008]第 028 号
316	成都如家酒店管理有限公司高升桥罗马广场店	高新公特旅字第 0007065 号	2013.12.05-长期	川卫证字（2012）第 510109000261 号	2012.11.20-2016.11.19	已复核	（高新）公消检字[2008]第 057 号
317	成都如家酒店管理有限公司怡湖东路店	青白江公特旅字第 038 号	2013.12.11-长期	川卫证字（2013）第 510113000082 号	2013.05.06-2017.05.05	已复核	青公消安检许字[2013]第 0010 号
318	攀枝花如家酒店管理有限公司	攀公特东字第 172 号	2012.09.07-长期	川卫公证字[2014]第 510402000113 号	2014.05.14-2018.05.13	未到复核期限	攀东公消安检许字[2012]第 10 号
319	乐山如家酒店管理有限公司	东中公特 2010 字第 024 号	2010.08.06-长期	川卫公证字[2010]第 511100000381 号	2012.08.31-2016.08.30	已复核	乐中公消安检许字[2010]第 100 号
320	德阳如家酒店管理有限公司	旌公特 2015 字第 304 号	2015.07-2017.07	川卫公证字[2015]第 510600000034 号	2015.09.23-2019.09.22	未到复核期限	德公消检字（2010）第 010 号
321	成都如家酒店管理有限公司新南门店	武公特旅字第 2015013 号	2015.04.27-长期	川卫公证字[2015]第 510107000258 号	2015.06.25-2019.06.24	未到复核期限	武侯公消安检字[2015]第 0048 号
322	兰州如家酒店管理有限公司	公特城字第 L-391 号	2015.03.11-长期	兰卫监环字[2011]第 A0473 号	2011.12.22-2015.12.21	未复核	兰公消检字[2007]第 79 号
323	兰州如家酒店管理有限公司酒泉路店	公特城字第 L-410 号	2012.02.07-长期	兰卫监环字[2012]第 A0157 号	2012.05.23-2016.05.22	已复核	兰公消检字[2008]第 13 号
324	兰州如家酒店管理有限公司安宁西路	兰公特安治字第 040078 号	2008.03.28-长期	兰卫监环字[2012]第 D0055 号	2012.05.07-2016.05.06	已复核	兰公消检字[2007]第 86 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店						
325	兰州如家酒店管理有限公司永昌路店	公特城字第 L-415 号	2012.02.07-长期	兰卫监环字[2012]第 068 号	2012.04.11-2016.04.10	已复核	兰公消检字[2007]第 0027 号
326	兰州如家酒店管理有限公司高新区店	公特城字第 L433	2013.03.04-长期	兰卫监环字[2013]第 A0117 号	2013.04.24-2017.04.23	已复核	兰公消检字[2008]第 0038 号
327	兰州如家酒店管理有限公司庆阳路店	公特城字第 L-443 号	2013.03.12-长期	兰卫监环字[2013]第 A0099 号	2013.04.09-2017.04.08	已复核	兰公消检字[2009]第 4 号
328	兰州如家酒店管理有限公司中山路店	公特城字第 L-441 号	2013.04.11-长期	兰卫监环字[2015]第 27 号	2015.04.29-2019.04.28	未到复核期限	兰公城消检字[2009]第 14 号
329	兰州如家酒店管理有限公司汽车东站甘南路店	公特城字第 L-440 号	2015.03.11-长期	兰卫监环字[2013]第 A0141 号	2013.05.14-2017.05.14	已复核	兰公城消检字[2009]第 15 号
330	平凉如家酒店管理有限公司	平公崆公特许证字第 2014-J51 号	2015.01.30-长期	平卫监公字[2012]第 0103 号	2012.08.06-2016.08.06	未复核	平崆公消安检许字[2012]第 0055 号
331	华亭如家酒店管理有限公司	华公特许字第 2015-36 号	2015.08.12-2016.08.11	华亭卫公字[2013]第 048 号	2013.06.06-2016.06.07	已复核	华公消安检字[2013]第 0014 号
332	武威如家酒店管理有限公司	凉公特治字第 48 号	2014.12.30-2015.12.29	甘卫环证字[2013]第 620600-000337 号	2013.05.22-2017.05.21	已复核	公消安检许字[凉消]第 001 号
333	武威如家酒店管理有限公司东大街店	凉公特治字第 47 号	2015.01.09-2016.01.08	甘卫环证字[2011]第 620600-006417 号	2011.10.17-2015.10.17	未复核	凉公消安检许字[2011]第 79 号
334	张掖市如家酒店管理有限公司	公特许字第 069 号	2015.09.17-2016.09.30	张掖公卫证字（2014）第 016 号	2014.01.07-2018.01.07	未到复核期限	甘区公消安检字[2013]第 0105 号
335	嘉峪关如家酒店管理有限公司	嘉公特 2014 字第 059 号	2015.03-2016.03	嘉卫公字[2014]第 0000175 号	2014.05.08-2016.05.08	未到复核期限	嘉公镜公消安检许字[2012]第 068 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
336	敦煌如家酒店管理有限公司	敦公特许字第 12-80 号	2012.11.09-2016.11.09	敦卫监公字[2015]第 650 号	2015.07.28-2019.07.28	未到复核期限	敦公消安检许字[2012]第 29 号
337	酒泉如家酒店管理有限公司	肃公特治字第 165 号	过期，正在办理新证	酒卫公字[2012]第 045 号	2012.08.31-2016.08.31	已复核	肃公消安检许字[2012]第 092 号
338	嘉峪关如家酒店管理有限公司新华中路人民商城店	嘉公特 2014 字第 007 号	2015.04-2016.04	嘉卫公字[2014]第 0000527 号	2014.11.13-2016.11.13	已复核	嘉长公消安检许字[2013]第 0001 号
339	酒泉如家酒店管理有限公司市政府店	肃公特治字第 205 号	2014.12.23-2015.12.23	酒卫公字（2012）第 062 号	2012.12.25-2016.12.25	已复核	肃公消安检字（2012）第 0130 号
340	酒泉如家酒店管理有限公司西大街店	肃公特治字第 121 号	过期，正在办理新证	酒卫公字[2013]第 026 号	2013.06.29-2017.06.29	已复核	肃公消安检字[2013]第 0069 号
341	西宁如家酒店管理有限公司	宁公特 02 字第 595 号	2008.03.03-长期	中公卫证字（2013）第 6301030045 号	2013.03.07-2017.03.07	已复核	宁公消检查[2008]第 0019 号
342	兰州如家酒店管理有限公司张掖路步行街店	公特城字第 L-447 号	2013.04.11-长期	兰卫监字[2015]第 83 号	2015.08.05-2019.08.05	未到复核期限	兰公消检字[2009]第 8 号
343	兰州如家酒店管理有限公司莫泰安宁西路店	公特安治字第 0400112 号	2015.03.24-长期	兰卫监环字[2014]第 D0010 号	2014.02.19-2018.02.19	未到复核期限	公消安检许字[2013]第 30 号
344	西安如家酒店管理有限公司长缨东路店	公特西字第 S1270 号	2014.12.09-长期	新卫公证字 2014 第 61010214094 号	2014.04.13-2018.04.13	未到复核期限	新公消检字[2013]第 032 号
345	西安如家酒店管理有限公司北二环大	公特西字第 S1256 号	2014.12.05-2015.12.04	未卫监证字[2015]第 0198 号	2015.05.21-2019.05.21	未到复核期限	经公消安检许字[2013]第 0155 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	明宫店						
346	西安如家酒店管理有限公司高新区科技三路店	公特西字第 S0920 号	2015.10.23-2016.10.22	雁塔卫监字 2012 第 0124 号；WJ6101130011498	2012.02.20-2016.02.20	已复核	公消安检许字[2011]第 0016 号
347	西安如家酒店管理有限公司如家快捷土门店	公特西字第 S0827 号	2014.08.13-长期	莲卫监证字[2015]第 012 号	2015.05.21-2019.05.21	未到复核期限	莲公消检字[2008]第 2-005 号
348	西安如家酒店管理有限公司钟楼西店	公特西字第 S1000 号	过期，正在办理新证	碑卫监字[2015]第 ZW209 号	2015.07.15-2019.07.15	未到复核期限	碑公消安检字[2014]第 120 号
349	西安如家酒店管理有限公司城西客运站店	公特西字第 S0985 号	2015.09.18-2016.09.17	莲卫监字[2015]第 0265 号	2015.09.06-2019.09.06	未到复核期限	莲公消安检许字[2010]第 0121 号
350	西安如家酒店管理有限公司北门店	公特西字第 S1115 号	2014.11.03-2015.11.02	新卫公证字 2013 第 61010220069 号	2013.05.31-2017.05.31	已复核	消防监督检查记录[2014]第 1304 号
351	西安如家酒店管理有限公司钟楼东店	公特西字第 S0849 号	过期，正在办理新证	碑卫监字 2015 第 ZW238 号	2015.08.04-2019.08.04	未到复核期限	碑公消安检字[2014]第 113 号
352	西安如家酒店管理有限公司丰庆路店	公特西字第 S0764 号	2015.08.25-2016.08.24	莲卫监证字[2015]第 0206 号	2015.07.20-2019.07.20	未到复核期限	莲公消安检许字[2010]第 0119 号
353	咸阳如家酒店管理有限公司	咸渭公特 2015 字第 175 号	2015.05.28-长期	咸渭卫公证字[2013]第 249 号	2013.08.29-2017.08.29	已复核	公消安检字[2014]第 0003 号
354	西安和美酒店管理有限公司	公特西字第 S0813 号	2014.08.08-长期	未卫监证字[2014]第 10784 号	2014.10.28-2015.10.28	已复核	西公消安检许字[2013]第 FWX0015 号
355	靖边县如家酒店管理有限公司	靖公特治字第 15053 号	2015.09.08-2016.09.07	靖卫证字（2012）第 610824-0224 号	2012.09.03-2016.09.12	已复核	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
356	靖边县如家酒店管理有限公司人民路店	靖公特治字第 14127 号	2014.10.16-2015.10.15	靖卫证字（2012）第 610824-0262 号	2012.11.14-2016.11.14	已复核	无
357	榆林如家酒店管理有限公司	榆公特旅字第 69100 号	2015.02.04-长期	榆区卫公字（2015）第 007 号	2015.01.21-2019.01.21	未到复核期限	公消安检字[2014]第 041 号
358	渭南如家酒店管理有限公司	渭公特临字第 40123 号	2011.09.29-长期	渭临卫公证字（2015）第 610502036 号	2015.04.16-2019.04.16	未到复核期限	渭临公消安检字（2014）148 号
359	韩城市如家酒店管理有限公司	韩公特旅字第（2014）11 号	2014.10.29-长期	韩公卫证字（2015）第 610581A0321 号	2015.03.10-2019.03.10	未到复核期限	韩公消安检字[2014]第 0005 号
360	汉中和美酒店管理有限公司	公特旅字第 70493 号	2011.08.11-长期	汉区卫监证字 2015 第 610702-136	2015.07.20-2019.07.20	未到复核期限	汉区公消安检字[2014] 0036 号
361	汉中和美酒店管理有限公司火车站店	公特 T0528 旅字第 70528 号	2012.10.25-长期	汉区卫监证字 2012 第 000480 号	2012.10.30-2016.10.30	已复核	汉公消安检字[2012]第 0197 号
362	宝鸡如家酒店有限公司	宝公特旅字第（2015）204 号	2015.04.20-2016.04.30	宝市（2011）卫监准字第 0059 号	2011.12.23-2015.12.23	未复核	宝渭公消安检许字[2011]第 0027 号
363	宝鸡如家酒店有限公司广元路店	宝公特旅字第（2015）208 号	2015.04.20-2016.04.30	宝市（2012）卫监准字第 0056 号	2012.06.13-2016.06.13	未复核	保渭公消安检许字[2012]第 009 号
364	铜川如家酒店管理有限公司	铜新公特许字第 017 号	2014.11.18-2015.11.17	铜卫监证字（2012）第 000095 号	2012.09.27-2016.09.27	已复核	铜新公消安检许字[2012]第 022 号
365	西安如家酒店管理有限公司钟楼南店	公特西字第 S1239 号	2014.12.01-2015.11.30	碑卫监字[2015]第 ZW310 号	2015.09.25-2019.09.25	未到复核期限	碑公消安检字[2010]第 044 号
366	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司如家快捷北园春分店	乌公特字第 000688 号	2013.06.13-长期	监卫字 2011 第 00572 号	2011.12.13-2015.12.13	已复核	沙公消检查[2007]第 0211 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
367	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司	乌水公特旅字第 000228 号	2014.03.24-长期	水卫公字[650105]第 0300 号	2015.11.03-2019.11.03	未到复核期限	水公消检查[2007]第 0125 号
368	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司如家快捷北门分店	公特旅字第 00078 号	2015.09.15-长期	天卫环字[2012]第 000038 号	2012.02.16-2016.02.16	已复核	天公消检查[2008]第 0005 号
369	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司如家西北路分店	沙公特旅字第 000551 号	2014.06.03-长期	卫 2012 字第 12-G000167 号	2012.05.04-2016.05.04	已复核	沙公消检查[2008]第 0038 号
370	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司如家快捷鲤鱼山路分店	乌新公特旅字第 480 号	2013.11.06-长期	乌新卫公字[2013]第 000264 号	2013.07.24-2017.07.24	未复核	新公消安检许字[2013]第 0043 号
371	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司华凌分店	乌水公特旅字第 000226 号	2014.03.20-长期	水卫公字[650105]第 0828 号	2013.03.13-2017.03.13	已复核	水公消检查[2009]第 0005 号
372	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司黄河路二店	乌公特字第 000904 号	2015.06.19-长期	卫字 2012 第 12-G000283 号	2012.06.29-2016.06.29	已复核	公消安检许字[2011]第 085 号
373	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司铁路局北京南路分店	乌新公特旅字第 000595 号	2011.05.23-长期	乌新卫公字[2013]第 000145 号	2013.04.18-2017.04.18	已复核	公消安检许字[2011]第 0008 号
374	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司南湖北路分店	乌水公特旅字第 000278 号	2012.03.23-长期	水卫公字[650105]第 1621 号	2015.11.03-2019.11.03	未到复核期限	乌水公消安检许字[2011]第 0074 号
375	乌鲁木齐如家酒店	乌公特字第 000908 号	2015.06.02-长期	卫 2011 字[公]第 GT0576 号	2011.12.04-2015.12.03	未复核	公消安检许字[2011]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司西北路三店						084 号
376	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司科学院分店	乌新公特旅字第 000665 号	2012.06.25-长期	乌新卫公字[2012]第 000219 号	2012.07.12-2016.07.12	已复核	新公消安检许字[2012]第 0024 号
377	乌鲁木齐如家酒店管理有限公司长江路店	乌公特字第 000288 号	2015.06.16-长期	卫字[2013]第 13-G000292 号	2013.06.08-2017.06.08	已复核	沙公消安检许字[2012]第 0069 号
378	伊宁市辉创酒店管理有限公司	公特治字第 2012068 号	2012.12.17-长期	伊市卫公证字[2012]第 654002-000742 号	2012.12.26-2016.12.26	已复核	伊市公消安检许字[2012]第 0120 号
379	成都如家酒店管理有限公司人民公园店	青公特旅字第 070 号	2012.04.25-长期	川卫公证字[2013]第 510105000381 号	2013.07.30-2017.07.30	已复核	青羊公消检字[2006]第 31 号
380	西安如家酒店管理有限公司火车站西店	公特西字第 S0773 号	2015.08.18-2016.08.17	陕卫公证字[2012]第 61010220044 号	2012.01.18-2016.04.18	已复核	西公消安检许字[2012]第 12 号
381	西安如家酒店管理有限公司东门店	正在办理新证	正在办理新证	碑卫监字[2015]第 ZW303 号	2015.09.17-2019.09.17	未到复核期限	碑公消安检许字[2014]第 190 号
382	西安如家酒店管理有限公司南稍门店	公特西字第 S0559 号	2015.06.10-长期	碑卫监字[2012]第 0032 号	2012.01.11-2016.01.11	已复核	碑公消安检许字[2014]第 026 号
383	西安如家酒店管理有限公司高新二路店	公特西字第 S1161 号	2014.11.14-2015.11.13	雁塔卫监字[2015]第 0642 号	2015.10.16-2019.10.15	未到复核期限	西高公消安检许字[2013]第 028 号
384	西安如家酒店管理	公特西字第 S0013 号	2015.01.09-2016.01.08	莲卫监证字[2015]第 0009 号	2015.01.09-2019.01.09	未到复核期限	莲公消安检许字[2010]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司大庆路店						第 0238 号
385	西安如家酒店管理有限公司太白南路电子城店	公特西字第 S0092 号	2014.12.15-2015.12.14	雁塔卫监字[2011]第 1872 号	2011.12.26-2015.12.26	未复核	西公消检查[2011]第 0155 号
386	西安如家酒店管理有限公司电子二路店	公特西字第 S0410 号	2015.04.23-2016.04.22	雁塔卫监字[2012]第 0794 号	2012.05.24-2016.05.24	已复核	雁公消安检字[2014]第 0007 号
387	西安如家酒店管理有限公司北大街店	公特西字第 S0362 号	2015.10.13-2016.10.12	卫公证字[2013]第 61010220024 号	2013.03.26-2017.03.26	已复核	新公消检字[2012]第 343 号
388	上海云上四季酒店管理有限公司莘庄店	沪公特闵旅字第 02712 号	2015.10.21-长期	（2012）闵字第 12010199 号	2014.12.18-2016.12.25	已复核	沪闵公消安检许字[2012]第 0422 号
389	上海云上四季酒店管理有限公司杨高南路店	沪公特浦治旅花木字第 24 号	2006.04.10-长期	（2012）浦字第 15280237 号	2012.11.06-2016.11.05	两年换证，无需复核	无
390	上海云上四季酒店管理有限公司沪太路店	沪公特闸字第 080940 号	2015.05.15-长期	（2015）闸字第 08070008 号	2015.03.31-2019.03.31	未到复核期限	沪闸公消安检字[2015]第 0028 号
391	天津空睿和美酒店管理有限公司	津公特旅 23 字第 008 号	2014.12.18-2017.12.31	津（保税）卫公证字（2014）第 00039 号	2014.10.27-2018.10.26	未到复核期限	保公消安检字[2014]第 0134 号
392	大连如家和美酒店管理有限公司辽河西路店	大公特字第 1202047 号	2014.11-2016.12	大开卫公监字[2012]第 207635 号	2012.11.01-2016.10.31	未复核	开公消安检许字[2012]第 114 号
393	长春驿居华宜酒店	长公特治字第 80891 号	2014.09.31-长期	长卫公证字[2014]第 0031 号	2014.08.28-2018.08.27	未到复核期限	长宽公消安检字[2014]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司建设路店						第 0103 号
394	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司公滨路店	哈公治（特）字第香坊旅馆 528 号	2013.05.23-2017.05.24	哈香卫环字[2013]第 0149 号	2013.05.23-2017.05.22	未复核	哈香公消安检许字[2013]第 0010 号
395	济南如家酒店管理有限公司纬四路店	济公特旅字第 0178 号	2012.12.08-长期	鲁卫公证字（2012）第 370103-000235 号	2012.11.30-2016.11.29	已复核	济市公消安检许字[2012]第 332 号
396	济南莫泰普利街酒店有限公司	公特字第 0198 号	2013.09.30-长期	鲁卫公证字第 370103-000036 号	2015.03.23-2019.03.22	未到复核期限	济公消安检字[2013]第 0044 号
397	济南美居北大园酒店有限公司山大路店	济公特旅字第 0209 号	2013.12.28-长期	鲁卫公证字[2013]第 370112-001217 号	2013.12.24-2017.12.24	未到复核期限	济公消安检字[2013]第 0069 号
398	青岛辉聚酒店管理有限公司	Q 公特 L01 字第 0227 号	长期	西卫公证字（2013）第 000037 号	2013.08.06-2017.08.05	已复核	西公消安检许字（2013）第 27 号
399	烟台如家酒店管理有限公司北马路店	公特旅字第 0424 号	2014.09.20-长期	烟芝卫环字[2012]第 000865 号	2012.12.19-2016.12.18	未复核	烟芝公消安检许字[2012]第 035 号
400	深圳市和颐酒店管理有限公司	深福公特证字第 L0476 号	2015.03.26-2017.03.27	粤卫公证字[2015]第 0304H00092 号	2015.05.05-2019.05.04	未到复核期限	深公消安检字[2015]第 C0050 号
401	云南云上四季酒店管理有限公司百大店	公特昆五字第 0339 号	2015.06.12-2018.06.12	昆卫公证字[2012]第 G2-194 号	2012.02.02-2016.02.02	已复核	公消检字[2007]第 230 号
402	昆明菱泰酒店管理有限公司宝善店	公特昆五字第 0351 号	2015.06.12-2018.06.12	五卫公证字（2015）第 530102005863 号	2015.03.03-2019.03.02	未到复核期限	公消安检许字[2010]第 0570 号
403	云南云上四季酒店管理有限公司穿金	昆公特许字第 L577 号	2014.01.22-2015.12.32	盘卫公证字[2011]第 000416 号	2011.11.18-2015.11.18	已复核	盘公消安检字[2014]第 0105 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	路店						
404	云南云上四季酒店管理有限公司东站店	公特昆官字第530111000300039号	2014.08.26-2017.08.26	官卫环证字[2013]第07-01075号	2013.01.21-2017.01.21	已复核	官公消安检变字[2014]第0077号
405	云南云上四季酒店管理有限公司东风广场店	昆公特许字第L525号	2014.02.26-2015.12.32	盘卫公证字[2011]第000173号	2015.07.15-2019.07.15	未到复核期限	昆盘公消安检字[2015]第0094号
406	云南云上四季酒店管理有限公司鼓楼店	昆公特许字第L617号	2014.01.23-2015.12.32	盘卫公证字[2012]第000891号	2012.12.03-2016.12.03	已复核	公消安检许字[2012]第0076号
407	云南云上四季酒店管理有限公司海源中路店	昆公特高治字第15003号	2015.06.12-长期	高卫环字[2012]015347号	2015.06.29-2019.06.28	已复核	高公消安检许字[2012]第0027号
408	云南云上四季酒店管理有限公司教场中路店	公特昆五字第6855号	2014.12.16-2017.12.16	五卫公证字[2015]第530102005853号	2015.02.05-2019.02.05	未到复核期限	五公消安检字[2014]第0001号
409	云南云上四季酒店管理有限公司景星店	公特昆五字第0349号	2015.06.12-2018.06.12	五卫公证字[2015]第530102005875号	2015.03.27-2019.03.27	未到复核期限	公消安检许字[2010]第0539号
410	云南云上四季酒店管理有限公司昆都店	公特昆五字第0596号	2014.12.05-2017.12.05	五卫公证字[2011]第530102004352号	2015.01.16-2019.01.15	未到复核期限	公消安检许字[2011]第0003号
411	云南云上四季酒店	公特昆官字第	2014.11.24-2017.11.24	官卫环证字[2013]第	2013.08.27-2017.08.26	已复核	官公消安检变字[2014]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司民航路店	530111003410007 号		07-01492 号			第 0067 号
412	云南云上四季酒店管理有限公司拓东店	公特昆官字第 530111003300034 号	2015.01.26-2018.01.26	官卫环证字[2011]第 07-00092 号	2011.12.28-2015.12.27	已复核	官公（消）安检字[2008]第 160 号
413	云南云上四季酒店管理有限公司新闻路店	昆公特许字第 L5301122500076 号	2013.04.17-2015.12.32	西卫公证字[2013]第 530112001467 号	2013.04.23-2017.04.22	已复核	西公消安检变字[2014]第 0006 号
414	云南云上四季酒店管理有限公司西站店	公特昆五字第 0306 号	2014.12.17-2017.12.17	五卫公证字（2008）第 1530102002463 号	2014.09.22-2018.09.21	未到复核期限	五公消检字[2008]第 0162 号
415	云南云上四季酒店管理有限公司建水孔庙店	建工特旅字第 11183 号	2014.10.17-2016.10.17	建卫公字[2014]第 532524001336 号	2014.12.02-2018.12.01	未到复核期限	建公消安检变字[2014]第 0012 号
416	云南云上四季酒店管理有限公司曲靖龙潭公园店	公特 2013 字第 18 号	2013.01.21-2016.01.21	曲卫公字[2012]第 0756 号	2012.11.08-2016.11.07	已复核	开公消安检变字[2014]第 0002 号
417	云南云上四季酒店管理有限公司楚雄分公司	楚西公特 2015 字第 043 号	2015.05.29-2016.05.29	楚市卫卫公字[2012]第 03036 号	2014.09.11-2018.09.10	未到复核期限	楚公消安检变字[2014]第 0017 号
418	宁夏云上四季酒店管理有限公司银川新月广场店	银兴公特旅字第 14186 号	2014.10.32-长期	银卫环字（2012）第 GZ-149 号	2012.11.06-2016.11.05	已复核	银公消安检字[2012]第 0076 号
419	上海莫泰酒店管理	沪公特浦治旅 08 字第 94	2012.03.07-长期	（2011）浦字第 15020011 号	2015.06.20-2019.06.19	未到复核期限	沪浦三公消检查[2009]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司锦川路分公司	号					第 0018 号
420	北京美居酒店管理有限公司	公特京旅字第 HA0507 号	2006.07.25-长期	海卫环监[2012]第 53894 号	2014.07.17-2018.07.16	未到复核期限	海公消检字[2006]第 0610607134030 号
421	北京约泰安贞桥酒店有限公司	公特京旅字第 AA055 号	2010.07.13-长期	东卫环监字[2012]第 06992 号	2012.12.19-2016.12.18	已复核	京（东）公消检字[2006]第 0110702014010 号
422	北京莫泰金街酒店有限公司	公特京旅字第 AA0562 号	2010.07.13-长期	东卫环监字（2013）第 07173 号	2013.04.03-2017.04.02	未复核	京（东）公消检字[2007]第 0110704024015 号
423	北京右安门约泰酒店有限公司	公特京旅字第 FA0929 号	2007.07.28-长期	丰卫环监字[2013]第 3075 号	2013.05.09-2017.05.08	无需复核	丰公消检字[2007]第 0710706254014 号
424	美林阁酒店管理（广州）有限公司花都分公司	穗公特治字第旅 L272 号	2014.11.20-2016.11.20	粤卫公证字[2013]第 0114A00058 号	2013.01.07-2017.01.06	已复核	穗（花）公消检查[2007]第 0001 号
425	美林阁酒店管理（广州）有限公司第一分公司	穗公特治字第旅 A341 号	2015.01.20-2015.10.15	粤卫公证字[2015]第 0104A00389 号	2015.08.13-2019.08.13	未到复核期限	穗公越消检查[2007]第 0210 号
426	美林阁酒店管理（广州）有限公司番禺一分公司	穗公特治字第旅 K268 号	2014.12.26-2016.12.26	粤卫公证字[2014]第 0113A00371 号	2012.06.06-2016.06.05	已复核	番公消检查[2008]第 0058 号
427	美林阁酒店管理（广州）有限公司第二分公司	穗天公特治字第旅 F14289 号	有效期至 2016.12.10	粤卫公证字[2012]第 0106A00098 号	2014.09.25-2018.09.24	未到复核期限	穗公天消检查[2008]第 0029 号
428	上海莫泰安远路酒店有限公司	沪公特普旅 01 字第 026 号	2013.10-长期	（2011）普字第 07010045 号	2015.06.14-2019.06.13	未到复核期限	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
429	上海莫泰田林酒店有限公司	沪公特徐田字第 2004-03 号	2015.05.13-长期	（2012）徐字第 04120036 号	2012.05.07-2016.05.06	因换发新证，无需复核	无
430	上海莫泰霍山路酒店有限公司	沪公虹旅 2004 字第 15 号	2014.11.08-长期	（2012）虹字第 09880121 号	2012.06.06-2016.06.05	已复核	无
431	上海美林阁澳门路酒家有限公司	沪公特普旅 01 字第 030 号	2012.08-长期	(2012)普字第 07010193 号	2012.12.25-2016.12.24	已复核	无
432	上海莫泰周家嘴路酒店有限公司	沪公特虹旅 2005 字第 4 号	2014.11.14-长期	（2012）虹字第 09880115 号	2012.06.4-2016.06.03	已复核	无
433	上海莫泰商城路酒店有限公司	沪公特浦治旅 MY 字第 02 号	2014.11.04-长期	（2012）浦字第 15350159 号	2014.10.10-2016.06.03	未到复核期限	无
434	上海莫泰华翔路酒店有限公司	沪公特闵旅字第 02277 号	2006.07.22-长期	（2011）闵字第 12130010 号	2015.05.25-2019.05.24	未到复核期限	无
435	上海莫泰华夏东路酒店有限公司	沪公特浦治旅川沙字第 66 号	长期	（2011）浦字第 15090099 号	2015.10.16-2019.10.15	未到复核期限	无
436	上海莫泰延安西路酒店有限公司	沪公特长旅字第 12001 号	2012.01.07-长期	（2015）长字第 05020025 号	2015.9.25-2019.09.24	未到复核期限	无
437	上海莫泰银都路酒店有限公司	沪公特闵旅字第 0239 号	2012.03.32-长期	（2011）闵字第 12060069 号	2015.06.19-2019.06.18	未到复核期限	无
438	上海神州美林阁大酒店有限公司	沪公特特字第 008 号	2012.06.07-长期	（2011）静字第 06040063 号	2011.12.20-2015.12.27	已复核	无
439	上海莫泰沪太路酒店有限公司	沪公特闸字第 080920 号	2015.04.29-长期	（2012）闸字第 08070024 号	2012.05.02-2016.05.01	已复核	无
440	上海莫泰大渡河路酒店有限公司	沪公特普旅 12 字第 011 号	2012.10-长期	（2012）普字第 07060055 号	2012.07.12-2016.07.11	因换发新证，无需复核	沪普公消检查[2006]第 0007 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
441	上海莫泰慈善街酒店管理有限公司	沪公特普治旅 GQ 字第 28 号	2013.12.24-长期	（2012）浦字第 15010155 号	2012.07.12-2016.07.11	已复核	无
442	上海莫泰四平路酒店有限公司	沪公特虹旅 2006 字第 11	2014.11.14-长期	（2012）虹字第 09890008 号	2012.05.03-2016.05.02	已复核	无
443	上海莫泰花山路酒店有限公司	沪公特浦治旅 GQ 字第 35 号	2012.04.19-长期	（2012）浦字第 15010010 号	2012.02.09-2016.02.08	因换发新证，无需复核	无
444	上海莫泰金陵东路酒店有限公司	沪公特黄旅字第 12-57 号	2015.04.29-长期	（2014）黄字第 01020097 号	2014.07.09-2018.07.08	未到复核期限	无
445	上海徐汇莫泰酒店有限公司	沪公特徐徐字第 008 号	2006.07.11-长期	（2011）徐字第 04030198 号	2011.11.10-2015.11.09	未复核	无
446	上海莫泰中山北一路酒店有限公司	沪公特虹旅 2006 字第 18 号	2015.05.13-长期	（2012）虹字第 09860057 号	2012.07.02-2016.07.01	未复核	无
447	上海驿居佳京酒店有限公司	沪公特浦治旅 JQ 字第 08 号	2015.03.17-长期	（2012）浦字第 15200110 号	2012.07.06-2016.07.05	已复核	无
448	上海驿居虹桥酒店有限公司	沪公特长旅字第 11029 号	2011.12.28-长期	（2011）长字第 05080040 号	2011.12.28-2015.12.27	已复核	无
449	上海莫泰徐家汇路酒店有限公司	沪公特黄旅字第 15-78 号	2013.04.16-长期	（2014）黄字第 01060059 号	2014.07.12-2018.07.21	未到复核期限	无
450	上海驿居惠南酒店有限公司	沪公特浦南旅第 376 号	2012.06.13-长期	（2011）浦字第 15580054 号	2015.06.14-2019.06.13	未到复核期限	无
451	上海莫泰八一路酒店有限公司	沪公特崇治旅字第 1455 号	2013.06.29-长期	（2011）崇字第 30040095 号	2015.06.15-2019.07.10	未到复核期限	沪崇一公消查（2007）第 0032 号
452	上海君幸酒店有限公司	沪公特轨旅字第 014 号	2015.05.12-长期	（2012）徐字第 04060009 号	2012.04.26-2016.04.25	因换发新证，无需复核	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
453	上海莫泰博乐酒店有限公司	沪公特嘉字第 339 号	2012.05.30-长期	（2011）嘉字第 14010025 号	2015.05.19-2019.05.18	未到复核期限	沪嘉公消检查[2007]第 0107 号
454	上海驿居吴中路酒店有限公司	沪公特闵旅字第 02176 号	2007.01.19-长期	（2011）闵字第 12030025 号	2015.05.22-2019.05.21	未到复核期限	无
455	上海驿居北新泾酒店有限公司	沪公特长旅字第 15002 号	2015.01.30-长期	（2011）长字第 05100047 号	2015.06.19-2019.06.18	未到复核期限	无
456	上海美居卫清酒店有限公司	沪公特金旅字第 0702 号	2011.12.30-长期	（2011）金字第 16290049 号	2015.06.27-2019.06.26	未到复核期限	沪金公消检查[2007]第 0110 号
457	上海驿居羽山酒店有限公司	沪公特浦治旅 YJ 字第 30 号	2014.11.13-长期	（2011）浦字第 15370062 号	2015.08.08-2019.08.07	未到复核期限	无
458	上海驿居松荣酒店有限公司	沪公特松旅字第 2443 号	2007.10.19-长期	（2011）松字第 17050068 号	2015.06.18-2019.06.17	未到复核期限	无
459	上海美居闵宝酒店有限公司	沪公特闵旅字第 02586 号	2012.03.32-长期	（2012）闵字第 12020106 号	2012.05.24-2016.05.23	已复核	无
460	上海驿居畹町路酒店有限公司	沪公特闵旅字第 02580 号	2013.04.27-长期	（2011）闵字第 12010014 号	2011.05.12-2019.05.11	已复核	无
461	上海驿居天目东路酒店有限公司	沪公特闸字第 080412 号	2015.05.05-长期	（2012）闸字第 08020034 号	2012.07.25-2016.07.24	已复核	无
462	上海美居芷江酒店有限公司	沪公特闸字第 080664 号	2015.05.05-长期	（2012）闸字第 08040063 号	2012.07.24-2016.07.23	已复核	无
463	上海驿居洲海酒店有限公司	沪公特浦治旅 WGQ 字第 2 号	2012.03.21-长期	（2012）浦字第 15010116 号	2012.05.26-2016.05.25；	因换发新证，无需复核	无
464	上海美居甘泉酒店有限公司	沪公特普旅 03 字第 24 号	2012.07-长期	（2012）普字第 07020010 号	2012.03.27-2016.03.26	已复核	沪普公消检查[2008]第 0003 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
465	上海美居天钥桥酒店有限公司	沪公特徐枫字第 026 号	2012.06.08-长期	（2012）徐字第 04040046 号	2012.06.07-2016.06.06	已复核	无
466	上海美居七莘酒店有限公司	沪公特闵旅字第 0264 号	2012.02.30-长期	（2012）闵字第 12020180 号	2012.12.26-2016.12.26	已复核	无
467	上海莫泰浦东南路酒店有限公司	沪公特浦治旅 WF 字 71 号	2015.02.18-长期	（2011）浦字第 15340096 号	2015.08.10-2019.08.09	未到复核期限	无
468	上海莫泰德平路酒店有限公司	沪公特浦治旅 LS 字第 36 号	2014.11.04-长期	（2011）浦字第 15390047 号	2015.08.10-2019.08.09	未到复核期限	无
469	上海莫泰酒店管理有限公司新村路分公司	沪公特普旅 08 字第 12 号	2012.03-长期	（2011）普字第 07020031 号	2014.10.9-2019.10.08	未到复核期限	沪普公消检查{2009]第 0046 号
470	上海莫泰酒店管理有限公司张江路分公司	沪公特浦治旅 ZJ 字第 51 号	2015.01.13-长期	（2012）浦字第 15140003 号	2012.01.13-2016.01.12	未复核	沪浦二公消查[2009]第 0004 号
471	天津美居津塘酒店有限公司	津公特旅 03 字第 034 号	2015.02.04-2017.12.32	津（河东）卫公证字 2012 第 00716 号	2012.01.11-2016.01.10	未复核	津公消（东）检字[2008]第 01-001 号
472	天津美居洞庭路酒店有限公司	津公特旅 19 字第 009 号	2015.01.15-2017.12.32	津（开发）卫公证字（2008）第 00029 号	2013.04.23-2017.04.22	未复核	津公消（开发）检查[2008]第 0012 号
473	天津津居舒捷酒店有限公司	津公特旅 01 字第 050 号	2015.12.06-2017.12.32	津（和平）卫公证字（2009）第 00937 号	2015.07.21-2019.07.20	未到复核期限	和公消安检许字[2009]第 003 号
474	天津莫泰和南酒店有限公司红旗路分公司	津公特旅 05 字第 094 号	2014.12.19-2017.12.32	津（南开）卫公证[2013]第 02458 号	2013.02.01-2017.01.31	已复核	南公消安检许字[2012]第 0080 号
475	天津莫泰和南酒店	津公特旅 11 字第 052 号	2014.11.25-长期	津（武清）卫公证[2013]第	2013.09.05-2017.09.04	已复核	武公消安检许字[2013]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司武清区开源道分公司			04336 号			第 009 号
476	天津空睿驿居酒店管理有限公司	津公特旅 25 字第 009 号	2014.12.02-2017.12.32	津（保税）卫公证[2014]第 00038 号	2014.10.27-2018.10.26	未到复核期限	保公消安检字[2014]第 0133 号
477	重庆莫泰解放碑酒店有限公司	公特 510202200701002449 字第 1005356 号	2014.12.19-长期	渝卫公证字[2013]第 500103000552 号	2014.06.10-2018.06.09	未到复核期限	中区公消检字[2007]第 000003 号
478	重庆莫泰上清寺路酒店有限公司	公特字第 1005363 号（510202200706002459）	2015.02.03-长期	渝卫公证字[2007]第 500103001383 号	2015.03.20-2019.03.19	未到复核期限	中区公消检字[2007]第 0068 号
479	沈阳莫泰北中街酒店有限公司	辽公特旅馆换第 14187 号	2014.12-2016.13	沈卫环字[2014]第 05150208 号	2014.12.19-2018.12.18	未到复核期限	沈大公消安检字[2014]第 0026 号
480	沈阳莫泰北中街酒店有限公司昆山中路店	辽公特第 1284 号	2014.08-2016.09	沈皇卫公许字[2015]第 0330043 号	2015.05.20-2019.05.19	未到复核期限	沈皇公消安检许字[2012]第 00057 号
481	沈阳莫泰北中街酒店有限公司太原街分公司	沈公特和字第 13087 号	2015.07-2017.07	沈和卫公字[2013]第 150294 号	2013.06.27-2017.06.26	已复核	沈和公消安检字[2013]第 0049 号
482	沈阳莫泰北中街酒店有限公司沈新东路店	公特旅馆字第 568 号	2015.10-2017.12	沈卫环字[2015]第 0101079 号	2015.05.19-2019.05.18	未到复核期限	公消安检字[2015]第 0061 号
483	成都莫泰双桥酒店有限公司	成华公特旅字第 2006062 号	2006.11.15-长期	川卫公证字[2011]第 510108000503 号	2011.12.01-2015.11.30	已复核	成公消检查[2008]第 0003 号
484	上海莫泰酒店管理有限公司成都九眼	武公特旅字第 2009014 号	2015.04.25-长期	川卫公证字[2012]第 510107000054 号	2012.01.21-2016.01.20	已复核	武公消检查[2009]第 0055 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	桥分公司						
485	西安莫泰北关酒店有限公司	公特西字第 S0225 号	2015.04.10-长期	莲卫监证字[2013]第 0235 号	2013.05.21-2017.05.20	已复核	无
486	西安莫泰青年酒店有限公司	公特西字第 S0224 号	2015.04.01-2016.03.31	莲卫监证字[2015]第 0172 号	2015.06.24-2019.06.23	未到复核期限	无
487	西安莫泰青年酒店有限公司昆明路店	公特西字第 S1559 号	2015.05.19-长期	雁塔卫监字[2015]第 0217 号	2015.05.11-2019.05.10	未到复核期限	雁公消安检字[2015]第 0025 号
488	石家庄美居青黎酒店有限公司	石公特旅字第西 094 号	2015.03.20-长期	冀卫公证字（2012）第 010444001 号	2012.06.07-2016.06.06	已复核	石西公消安检许字[2010]第 0060 号
489	石家庄美居青黎酒店有限公司长安区中山东路分公司	石公特旅字第 047 号	2014.01.27-长期	冀卫公证字（2014）第 130100-000024 号	2014.03.21-2018.03.20	未到复核期限	石公消安检字[2014]第 0001 号
490	石家庄美居青黎酒店有限公司站前街店	石公特旅字第西 209 号	2015.05.20-长期	冀卫公证字（2014）第 130104-000015 号	2014.02.25-2018.02.24	未到复核期限	石公消安检字[2014]第 0009 号
491	太原莫泰酒店管理有限公司	并公特（旅）字第 130 号	2015.07.30-长期	杏卫公字（2015）第 E057 号	2015.07.14-2019.07.13	未到复核期限	杏公消安检字[2015]第 0017 号
492	上海莫泰酒店管理有限公司郑州二七广场分公司	解放公特旅字第 15006 号	2015.01.10-长期	郑二卫公字[2015]第 0443 号	2015.06.20-2019.06.19	未到复核期限	二七公消安检字[2015]第 0011 号
493	青岛莫泰辉聚酒店管理有限公司	Q 公特 L01 字第 0226 号	2013.08.02-长期	西卫公证字（2013）第 000036 号	2013.08.06-2017.08.05	未复核	西公消安检许字[2013]第 26 号
494	大连驿居杏林酒店有限公司	辽公特大旅馆字第 0202212 号	2014.03-2016.03	中卫公字[2015]第 00000023 号	2015.04.28-2019.04.27	未到复核期限	高公消安检许字[2012]第 0021 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
495	大连美居一德街酒店有限公司	辽公特大旅馆字第 0202327 号	2014.03-2016.03	中卫公字[2014]第 22111004 号	2012.05.23-2016.05.22	已复核	中公消检查[2007]第 0043 号
496	大连驿居杏林酒店有限公司高新园区店	大公特旅馆字第 00055 号	2015.06-2016.06	甘卫公字（2014）第 210216L063 号	2014.09.15-2018.09.14	未到复核期限	高公消安检许字[2012]第 0021 号
497	大连驿居杏林酒店有限公司辽河西路分公司	辽公特第 1302025 号，大公特第 1302025 号	2015.09.-2017.09	大开卫公监字（2013）第 207762 号	2013.11.05-2017.11.04	未到复核期限	开公消安检字[2013]第 80 号
498	长春驿居华宜酒店有限公司	长公特治字第 C0237 号	2009.03.01-长期	南卫环字[2015]第 GL00054 号	2015.05.13-2019.05.12	未到复核期限	长公消检字[2007]第 51 号
499	长春驿居华宜酒店有限公司莫泰建设路店	长公特治字第 0892 号	2014.09.30-长期	长卫公证字[2014]第 0030 号	2014.08.28-2018.08.27	未到复核期限	长宽公消安检字[2014]第 0101 号
500	吉林市美居津华酒店管理有限责任公司	吉公特旅字第 2303 号	2014.11.12-长期	吉昌卫公字[2014]第 0141 号	2014.10.31-2018.10.30	未到复核期限	吉市昌公消检查[2008]第 0003 号
501	哈尔滨驿居东大直街酒店有限公司	公治(特)字南岗旅馆 039 号	2014.11.21-2018.11.21	南卫公证字[2015]第 230103613010 号	2015.05.26-2019.05.25	未到复核期限	哈南公消检查[2007]第 0082 号
502	上海莫泰酒店管理有限公司哈尔滨埃德蒙顿路分公司	公治(特)字道里旅馆 326 号	2014.10.24-长期	哈里卫环证字[2012]第 0001 号	2012.01.06-2016.01.05	已复核	公消安检许字[2009]第 0019 号
503	哈尔滨驿居东大直街酒店有限公司公滨路分公司	哈公治（特）字第香坊旅馆 596 号	2014.12.25-2018.12.25	哈香卫环字[2014]第 0150 号	2013.05.23-2017.05.22	因换发新证，无需复核	哈香公消安检许字[2013]第 0011 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
504	济南美居北大园酒店有限公司	济公特旅字第 0117 号	2012.06.07-长期	鲁卫公证字（2009）第 370105-000031 号	2014.03.27-2018.03.26	未到复核期限	济公消安检字[2014]第 0051 号
505	济南莫泰普利街酒店有限公司纬四路分公司	济公特旅字第 0179 号	2012.12.07-长期	鲁卫公证字（2012）第 370103-000236 号	2012.11.30-2016.11.29	未复核	济市公消安检许字[2012]第 333 号
506	济南美居北大园酒店有限公司山大南路店	济公特旅字第 0208 号	2013.12.27-长期	鲁卫公证字（2013）第 370112-001218 号	2013.12.24-2017.12.23	未到复核期限	济公消安检字[2013]第 0068 号
507	济南如家酒店管理有限公司莫泰济洛路店	济公特旅字第 0231 号	2014.09.15-长期	鲁卫公证字（2014）第 370105-002086 号	2014.09.12-2018.09.11	未到复核期限	济公消安检字[2014]第 0047 号
508	青岛莫泰华阳酒店有限公司	公特北字第 1005040 号	2012.06.12-长期	青北卫公字[2009]第 000501 号	2015.07.02-2019.07.26	未到复核期限	青公消审字（2009）第 202 号
509	青岛莫泰海泊酒店有限公司	公特北字第 1011036 号	2012.06.12-长期	青北卫公证字[2009]第 000502 号	2015.04.13-2019.04.12	未到复核期限	无
510	青岛美居大河酒店有限公司	Q 公特 A01 字第 01291 号	2015.03.12-长期	鲁卫公字[2012]第 370202-000517 号	2012.07.11-2016.07.10；	未复核	青南公消安检字[2013]第 136 号
511	烟台莫泰海航店酒店有限公司	烟公芝特旅字第 0104 号	2014.08.20-长期	烟芝卫字（公）第 2011000792 号	2011.11.30-2015.11.29	未复核	烟芝公消检字[2007]第 2 号
512	烟台莫泰海航店酒店有限公司北马路分公司	公特旅字第 0424 号	2014.09.19-长期	烟芝卫公字[2012]第 000766 号	2012.10.29-2016.10.28	未复核	烟芝公消安检许字[2012]第 034 号
513	合肥莫泰酒店有限公司	公特 2011 字第 065 号	2011.12.09-长期	皖卫公证字[2012]第 340103-383 号	2012.05.21-2016.05.20	未复核	合庐公消检字[2006]第 052 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
514	上海莫泰酒店管理有限公司合肥胜利路分公司	瑶海公特旅字第 1185 号	2009.06.11-长期	皖卫公证字[2013]第 340102-287 号	2013.06.05-2017.06.04	未复核	合新公消安检许字[2009]第 0002 号
515	合肥莫泰酒店有限公司芙蓉路分公司	经开公特旅字第 539 号	2013.04.03-长期	皖卫公证字[2013]第 340100-J0088 号	2013.04.22-2017.04.21	未复核	合经公消安检字[2012]第 0107 号
516	马鞍山约泰解放酒店有限公司	马公特旅字第 400 号	2014.09.26-长期	马卫公字[2012]第 082 号	2014.09.18-2016.11.27	未到复核期限	马花公消安检许字[2010]第 105 号
517	黄山莫泰滨江中路酒店有限公司	屯公特旅字第 11-083 号	2014.09.05-长期	皖卫公证字（2009）第 341001-100072 号	2013.03.01-2017.02.28	未复核	公消安检许字[2011]第 0010 号
518	长沙莫泰酒店有限公司	湘（长）公特旅字第 110012 号	2014.09.15-长期	长雨卫公字（2015）第 0019 号	2015.01.29-2019.01.28	未到复核期限	雨公消检查[2006]第 188 号
519	湖南莫泰五一酒店有限公司	湘（长）公特旅字第 020256 号	2014.09.24-长期	长芙卫公字（2015）第 0121 号	2015.10.21-2019.10.20	未到复核期限	芙公消验字（2007）第 23 号
520	湖南莫泰芙蓉酒店有限公司	湘（长）公特旅字第 050258 号	2013.09.10-长期	长开卫公字（2014）第 0096 号	2014.12.02-2018.12.01	未到复核期限	开公消检字[2007]第 036 号
521	长沙美居南阳酒店有限公司	湘（长）公特旅字第 020345 号	2014.09.24-长期	长芙卫公字（2011）第 0143 号	2011.12.31-2015.12.30	已复核	芙公消检字[2008]第 57 号
522	上海莫泰酒店管理有限公司长沙城南东路分公司	长公特旅字第 110380 号	2014.10.28-长期	长雨卫公字（2015）第 0021 号	2015.02.02-2019.02.01	未到复核期限	雨公消安检许字[2010]第 004 号
523	惠州莫泰麦地酒店有限公司	惠城公特证字第 52299 号	2013.12.23-2015.12.22	粤卫公证字（2012）第 1300A00030 号	2012.05.31-2016.05.30	已复核	惠公消字检查[2008]第 0018 号
524	美林阁酒店管理（广州）有限公司深圳分	深福公特证字第 L0013 号	2014.10.10-2016.10.10	粤卫公证字[2012]第 0304H00031 号	2015.08.11-2019.08.10	未到复核期限	深公消 BC 检查[2008]第 0359 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	公司						
525	深圳市莫泰罗芳酒店有限公司	深罗公特证字第 L0416 号	2014.09.02-2016.09.02	粤卫公证字[2008]第 0303H00477 号	2012.07.24-2016.07.23	已复核	深公消 BG 检查[2008]第 0001 号
526	深圳莫泰龙河酒店有限公司	深龙公特证字第 L0110 号	2014.07.17-2016.07.17	粤卫公证字[2012]第 037FH00052 号	2015.03.11-2019.03.10	未到复核期限	深公龙消检字（2007）第 BK0160 号
527	深圳市莫泰红岭酒店有限公司	深福公特证字第 L0212 号	2014.05.15-2016.05.15	粤卫公证字[2010]第 0304H00518 号	2012.07.20-2016.07.19	已复核	深公消检查[2007]第 BC0056 号
528	美林阁酒店管理（广州）有限公司深圳皇岗分公司	深福公特证字第 L0130 号	2014.07.04-2016.07.04	粤卫公证字[2009]第 0304H00424 号	2015.10.21-2019.10.20	未到复核期限	深公消 BC 检查[2008]第 0360 号
529	深圳市莫泰麒麟酒店有限公司	深南公特证字第 L0004 号	2014.07.28-2016.07.28	粤卫公证字[2015]第 0305H00137 号	2015.11.30-2019.11.29	未到复核期限	深公消安检字[2013]第 E0089 号
530	珠海市莫泰酒店管理有限公司	珠公特(香)字第 L200037 号	2015.04.13-2017.04.13	粤卫公证字[2014]第 0401A00177 号	2015.05.05-2019.05.04	未到复核期限	香公消检字[2007]第 97 号
531	美林阁酒店管理（广州）有限公司顺德分公司	顺公特容旅字第 025 号	2014.10.20-2019.10.20	粤卫公证字[2014]第 0606A00029 号	2012.05.23-2016.05.22	已复核	顺公消检字[2006]第 194 号
532	中山市莫泰酒店有限公司	中公特东字第 15 号	2014.12.08-2017.12.31	粤卫环证字[2006]第 2140F02865 号	2013.05.23-2017.05.23	已复核	山公消检字[2006]第 142 号
533	美林阁酒店管理（广州）有限公司东莞二分公司	粤（莞）公特 A01 字第 089 号	2015.08.06-2017.08.05	粤卫公证字[2013]第 1929A00075 号	2014.09.17-2018.09.16	未到复核期限	东公消检字（2007）第 01-250 号
534	贵阳莫泰酒店有限公司	云特云字第 279 号	2006.08.29-长期	黔卫公证字[2014]第 520103000359 号	2014.12.29-2018.12.28	未到复核期限	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
535	贵阳莫泰解放路酒店有限公司	南公特宿字第 09-23 号	2009.06.15-长期	黔卫公证字[2013]第 5201026876 号	2013.07.31-2017.07.30	未复核	公消安检许字[2010]第 018 号
536	昆明莫泰驿居酒店管理有限公司	公特昆官字第 530111003300052 号	2014.11.21-2017.11.20	官卫环证字[2013]第 07-01383 号	2013.07.05-2017.07.04	已复核	官公消安检变字[2014]第 0080 号
537	云南云上四季酒店管理有限公司曲靖康桥店	公特 2011 字第 40 号	2011.04.20-长期	曲卫公字[2012]第 0522 号	2012.06.27-2016.06.26	已复核	无
538	云南云上四季酒店管理有限公司东站店	公特昆官字第 530111000300039 号	2014.08.26-长期	官卫环证字[2013]第 07-01075 号	2013.01.21-2017.01.20	已复核	官公消安检变字[2014]第 0077 号
539	上海莫泰新金桥路酒店有限公司第一分公司	沪公特浦治旅 JQZA 字第 10 号	2012.06.19-长期	（2011）浦字第 15200064 号	2011.08.17-2015.08.16	过期，正在办理新证	无
540	云南云上四季酒店管理有限公司曲靖分公司	无	无	无	无	无	公消安检许字[2010]第 0033 号
541	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷南菜园酒店	公特京旅字第 DA0546 号	2006.03.17-长期	西卫环监字（2008）第 00200 号	2013.12.16-2017.12.15	未到复核期限	京消验字（2005）第 050430088 号
542	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷金台路酒店	公特京旅字第 EA1464 号	2008.05.20-长期	朝卫环监字（2008）第 7989 号	2014.02.19-2018.02.18	未到复核期限	京（朝）公消检字[2008]第 224 号
543	如家和美酒店管理（北京）有限公司如	公特京旅字第 AA0726 号	2010.11.30-长期	东卫环监字（2012）第 06976 号	2012.12.13-2016.12.12	未复核	东公消安检许字[2010]第 44 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	家快捷朝阳门北小街店						
544	呼和浩特市如家酒店管理有限公司呼伦贝尔南路店	呼公特赛旅字第 201 号	2014.05.05-长期	赛卫公字（2011）第 G-0175 号	2011.11.10-2015.11.10	已复核	赛公消安检许字[2011]第 001 号
545	呼和浩特市如家酒店管理有限公司哲里木路店	呼公特新旅字第 0296 号	2013.05.22-长期	新卫公字（2010）第 034B 号	2015.01.28-2019.01.27	未到复核期限	（新）公消安检许字[2012]第 0072 号
546	呼和浩特市如家酒店管理有限公司乌兰察布东街店	呼公特赛旅字第 0505 号	2014.05.28-2017.05.27	赛卫公字（2014）第 G-0024 号	2014.06.03-2018.06.03	未到复核期限	（赛）公消安检许字[2014]第 0013 号
547	呼和浩特市如家酒店管理有限公司火车站西街店	呼公特新旅字第 0756 号	2014.07.14-2017.07.13	新卫公字[2014]第 038AZS 号	2014.07.24-2018.07.23	未到复核期限	新公消安检字[2014]第 0016 号
548	呼和浩特市如家酒店管理有限公司莫泰火车站西街店	呼公特新旅字第 0756 号	2014.07.14-2017.07.13	新卫公字[2014]第 039AZS 号	2014.07.24-2018.07.23	未到复核期限	新公消安检字[2014]第 0017 号
549	邯郸市和美酒店管理有限公司和平路店	公特 HS 字第 121225001 号	2012.12.25-长期	冀卫公证字（2012）第 040241014 号	2012.09.28-2016.09.27	无需复核	邯山公消安检字[2012]第 0013 号
550	石家庄如家酒店管理有限公司青园街店	石公特旅字第 001 号	2009.04.16-长期	冀卫公证字（2013）第 010801072 号	2013.05.20-2017.05.19	已复核	裕公消检字[2009]第 0028 号
551	保定如家酒店管理	保公特（新）字第 0214	2012.04.17-长期	冀卫公证字（2013）第	2013.03.22-2017.03.21	已复核	保公消检字[2007]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司	号		D60001005 号			0093 号
552	保定如家酒店管理有限公司三丰路店	保公特南字第 0008 号	2011.12.29-长期	冀卫公证字（2012）第 060041043 号	2012.12.25-2016.12.24	已复核	保南公消检字[2009]第 0001 号
553	保定如家和美酒店管理有限公司	保公特旅字第 0214 号	2012.04.17-长期	冀卫公证字（2012）第 060241001 号	2012.02.01-2016.01.31	已复核	保新公消安检许字[2012]第 0001 号
554	廊坊市如家酒店管理有限公司	公特个旅字第 341 号	2008.05.16-长期	冀卫公证字（2012）第 100041014 号	2012.04.28-2016.04.27	已复核	廊广公消检查[2008]第 0011 号
555	廊坊市如家酒店管理有限公司开发区四海路店	廊开公特 2012 字第 130 号	2012.09.24-长期	冀卫公证字（2012）第 100043010 号	2012.07.25-2016.07.24	已复核	廊开公消安检许字[2012]第 0008 号
556	沧州和美酒店管理有限公司	沧新公特旅字第 013 号	2012.03.07-长期	冀卫公证字（2012）第 090241007 号	2012.09.12-2016.09.11	已复核	沧公消检查[2008]第 0002 号
557	朔州市如家酒店管理有限公司	朔公特旅字第 45 号	2011.12.12-长期	朔城卫公字[2014]第 000044 号	2014.05.15-2016.05.14	两年一换证，无需复核	朔城公消安检许字[2011]第 016 号
558	太原如家酒店管理有限公司建设北路店	并公（特）字第 071 号	2013.06.26-长期	并卫公字（2011）第 DZ0085 号	2011.12.29-2015.12.28	已复核	杏公消安检许字[2011]第 21 号
559	晋中如家酒店管理有限公司	城公特旅字第 076 号	2012.04.13-长期	榆卫公字[2015]第 230 号	2015.08.07-2019.08.06	未到复核期限	榆公消安检许字[2012]第 0004 号
560	晋中和美酒店管理有限公司	城公特旅字第 013 号	2015.05.06-长期	榆卫公字[2014]第 437 号	2013.12.16-2017.12.15	未到复核期限	榆公消安检许字[2012]第 0005 号
561	长治市如家酒店管理有限公司	长公特治字第 1817 号	2012.02.21-长期	长卫公字（2012）第 2001 号	2012.01.11-2016.01.10	已复核	城公消安检许字[2011]第 47 号
562	运城市辉聚酒店管	盐公特旅字第 142 号	2013.06.28-长期	运盐卫公字（2013）第 1396	2013.01.29-2017.01.28	已复核	盐公消安检字[2012]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	理有限公司			号			0018 号
563	商丘和美酒店管理有限公司	公特新字第 11 号	2012.04.20-长期	商卫公字（2012）第 0306 号	2012.04.20-2016.04.19	已复核	商睢公消安检许字[2012]第 0015 号
564	河南如家酒店管理有限公司郑州东大街店	郑公特旅字第 6C02013	2010.04.02-长期	郑管卫公字（2012）第 0121 号	2012.02.29-2016.02.28	无需复核	管公消检字[2006]第 0044 号
565	河南如家酒店管理有限公司郑州花园路店	郑公特旅字第 7A02023 号	2015.03.08-2016.03.08	郑金卫公临字（2015）第 0256 号	2015.06.11-2016.06.10	一年一换证，无需复核	郑金公消检字[2007]第 0157 号
566	河南如家酒店管理有限公司郑州黄河路店	郑公特旅字第 7A02030 号	2014.06.27-长期	郑金卫公临字[2015]第 0528 号	2015.11.25-2016.11.24	无需复核	郑金公消检字[2007]第 0182 号
567	河南如家酒店管理有限公司郑州东明路店	郑公特旅字第 8402030 号	2014.12.20-长期	郑金卫公临字[2015]第 0109 号	2015.02.17-2016.02.16	未到复核期限	郑金公消检字[2008]第 0153 号
568	河南如家酒店管理有限公司郑州火车站店	郑公特旅字第 9B02013 号	2013.11.28-长期	郑二卫公字（2014）第 0725 号	2014.09.23-2018.09.22	未到复核期限	二七公消安检许字[2009]第 0025 号
569	焦作如家和美酒店有限公司	公特旅字第 217 号	2013.01.15-长期	焦卫环字[2012]410802000401 号	2012.12.04-2016.12.03	未复核	（焦）公消安检字[2012]第 0073 号
570	呼和浩特市如家酒店管理有限公司大学东路店	呼公特赛旅字第 0269 号	2013.07.30-长期	赛卫公字（2012）第 G-0009 号	2012.02.21-2016.02.21	已复核	（赛）公消检字[2008]第 3 号
571	呼和浩特市如家酒	呼公特玉旅字第 0182 号	2013.07.29-长期	玉卫证公证字 2012 第 133 号	2012.08.16-2016.08.15	已复核	（呼玉）公消检字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店管理有限公司						[2008]第 10 号
572	呼和浩特市如家酒店管理有限公司火车站东街如家酒店	呼公特新旅字第 137 号	2013.08.12-长期	新卫公字[2008]第 A033 号	2014.05.08-2018.05.07	未到复核期限	（呼新）公消检字[2008]第 4 号
573	呼和浩特市如家酒店管理有限公司南茶坊店	呼公特玉旅字第 0225 号	2013.02.01-长期	玉卫证公证字 2011 第 203 号	2011.12.02-2015.12.01	已复核	（赛）公消安检许字[2011]第 001 号
574	如家和美酒店管理（北京）有限公司昌平西环路店	公特京旅字第 NA0512 号	2011.09.19-长期	昌卫环监字（2015）第 00509 号	2015.08.11-2019.08.10	未到复核期限	京公（昌）消安检许字[2011]第 0063 号
575	北京新宝乐如家客栈	公特京旅字第 DA0479 号	2013.12.18-长期	西卫环监字（2014）第 0962 号	2014.11.02-2018.11.01	未到复核期限	宣消审查[2002]第 0003 号
576	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷双清路酒店	公特京旅字第 HA0145 号	2005.10.14-长期	海卫环监字（2010）第 57210 号	2014.01.17-2018.01.16	未到复核期限	海公消检字[2005]第 0610510094002 号
577	如家和美酒店管理（北京）有限公司东直门酒店	公特京旅字第 AA0483 号	2005.11.26-长期	东卫环监字（2010）第 06378 号	2012.04.17-2016.04.18	未复核	京（东）公消检字[2005]第 0110511104003 号
578	如家和美酒店管理（北京）有限公司昌平南环路店	公特京旅字第 NA0349 号	2008.04.12-长期	昌卫环监字（2015）第 00395 号	2015.06.11-2019.06.10	未到复核期限	无
579	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷天坛店	公特京旅字第 CA0417 号	2009.04.02-长期	崇卫环监字[2013]第 02464 号	2013.04.01-2017.03.31	未复核	京（崇）消检查[2009]第 13 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
580	如家和美酒店管理（北京）有限公司快捷刘家窑店	公特京旅字第 FA1196 号	2009.04.06-长期	丰卫环监字（2015）第 0139 号	2015.02.10-2019.02.09	未到复核期限	京（丰）公消检字[2009]第 46 号
581	邯郸市和美酒店管理有限公司邯郸开发区分公司	邯开公特 2012 字第 T006 号	2012.11.19-长期	冀卫公证字（2012）第 040043003 号	2012.08.31-2016.08.30	未复核	邯开公消安检许字[2012]第 0005 号
582	邯郸市和美酒店管理有限公司人民西路店	复公特治字第 42 号	2012.12.25-长期	冀卫公证字（2012）第 040443008 号	2012.12.19-2016.12.18	未复核	复公消安检许字[2012]第 0007 号
583	石家庄如家酒店管理有限公司	冀公特旅字第 D106 号	2013.05.20-长期	冀卫公证字（2012）第 010543026	2012.08.24-2016.08.23	未复核	石新公消检字[2007]第 0001 号
584	石家庄如家酒店管理有限公司火车站店	石公特旅字第西 178 号	2013.06.26-长期	冀卫公证字（2013）第 010401104 号	2013.06.14-2017.06.13	未复核	站前公消检字[2007]第 0003 号
585	石家庄如家酒店管理有限公司中山西路店	石公特旅字第西 014 号	2012.04.27-长期	冀卫公证字（2015）第 130104-000105 号	2015.10.26-2019.10.25	未到复核期限	石西公消检查[2007]第 0060 号
586	石家庄如家酒店管理有限公司和平西路友谊大街店	新公特旅字第 D059 号	2012.02.07-长期	冀卫公证字（2012）第 010543003 号	2012.01.17-2016.01.16	未复核	石新公消检许字[2011]第 0051 号
587	石家庄如家酒店管理有限公司正定燕赵北大街店	公特旅字第 2013012 号	2013.09.06-长期	冀卫公证字（2013）第 012301102 号	2013.09.10-2017.09.09	已复核	正公消安检字[2013]第 0007 号
588	保定如家和美酒店	保北公特旅字第 0412 号	2013.04.27-长期	冀卫公证字（2013）第	2013.01.05-2017.01.04	已复核	保北公消安检字[2012]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司建华大街店			060341001 号			第 0007 号
589	张家口如家酒店管理有限公司	张公特旅字第 01161 号	2015.03.01-长期	冀张东卫监准字（2013）第 9 号	2013.03.06-2017.03.05	已复核	东公消安检许字[2011]第 5007 号
590	唐山如家酒店管理有限公司	公特 2014 字第 0180 号	2014.08.25-长期	冀卫公证字（2012）第 020341018 号	2012.11.30-2016.11.29	未复核	路北公消检字[2008]第 0238 号
591	迁安如家酒店管理有限公司	唐公特迁安字第 01301 号	2013.01.08-长期	冀卫公证字 2013 第 028301155 号	2013.06.19-2017.06.18	已复核	迁公消检字[2008]第 0055 号
592	唐山如家酒店管理有限公司新华东道店	公特 2012 字第 0106 号	2012.12.17-长期	冀卫公证字（2012）第 020313038 号	2012.04.24-2016.04.23	未复核	路北公消安检许字[2012]第 0181 号
593	衡水和美酒店管理有限公司	桃公特旅字第 137 号	2012.03.08-长期	冀卫公证字（2012）第 110041001 号	2012.01.05-2016.01.04	已复核	衡公消安检许字[2011]第 0010 号
594	衡水和美酒店管理有限公司胜利路分公司	桃公特旅字第 230 号	2013.10.06-长期	冀卫公证字（2013）第 110001195 号	2013.10.30-2017.10.29	未到复核期限	衡公消安检字[2013]第 0014 号
595	太原如家酒店管理有限公司胜利街店	并公（特）字第 058 号	2013.03.21-长期	晋卫公字（2015）第 E318 号	2015.12.04-2019.12.03	未到复核期限	杏公消安检许字[2010]第 32 号
596	长治市如家酒店管理有限公司客运中心如家酒店	长公特治字第 1833 号	2012.12.12-长期	长卫公字（2012）第 2009 号	2012.09.05-2016.09.04	已复核	长城公消安检许字[2012]第 039 号
597	运城市如家和美酒店管理有限公司盐湖区火车站分店	盐公特旅字第 235 号	2014.01.02-长期	运盐卫公字（2013）第 2346 号	2013.12.06-2017.12.05	未到复核期限	盐公消安检字[2013]第 0019 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
598	河南如家酒店管理有限公司郑州大石桥店	郑公特旅字第 9A02010 号	2014.12.02-长期	郑金卫公临字[2015]第 0332 号	2015.07.23-2016.07.22	未到复核期限	郑金公消检字[2009]第 0043 号
599	新乡市如家酒店管理有限公司	新公特 2011 字第 44 号	2011.08.25-长期	市卫公字[2011]第 300318 号	2015.03.20-2019.03.19	未到复核期限	新公消安检许字[2009]第 0051 号
600	南阳如家酒店管理有限公司	宛公特旅字第 017 号	2011.09.06-长期	宛城区卫环字（2013）第 200251 号	2013.06.02-2017.06.01	已复核	宛公消安检许字[2011]第 0024 号
601	开封市和美酒店有限公司	汴公特旅字第 201307 号	2013.12.18-长期	汴禹公卫字（2014）第 220 号	2014.10.24-2016.10.23	两年一换证，无需复核	汴公消安检许字[2012]第 0018 号
602	洛阳如家酒店管理有限公司	长春公特旅字第 139 号	2013.08.01-长期	涧卫公字（2014）第 079 号	2014.03.20-2018.03.19	未到复核期限	洛公消检字[2006]第 48 号
603	洛阳如家酒店管理有限公司洛阳唐宫中路店	西公特旅字第 2002020 号	2008.11.20-长期	西卫公字[2015]第 0728 号	2015.10.22-2019.10.21	未到复核期限	洛公消检字[2008]第 0168 号
604	包头如家酒店管理有限公司	包公特青旅字第 058 号	2012.12.31-长期	包青卫公字[2015]第 150204-0147 号	2015.11.04-2019.11.03	未到复核期限	（包青）公消检字[2007]第 3 号
605	包头如家酒店管理有限公司如家快捷鞍山道酒店	包公特昆旅字第 186 号	2012.12.21-长期	包昆卫公字（2012）第 150203000963 号	2012.09.05-2016.09.04	已复核	（包昆）公消检字[2008]第 018 号
606	如家和美酒店管理（北京）有限公司密云鼓楼店	公特京旅字第 UA0321 号	2011.10.31-长期	密卫环监字 2011 第 02624 号	2013.11.18-2017.11.17	未到复核期限	京（密）公消安检许字[2011]第 0036 号
607	如家和美酒店管理（北京）有限公司延	公特京旅字第 VA0235 号	2013.07.10-长期	延卫环监字[2013]第 01136 号	2013.08.05-2017.08.04	未复核	延公消安检字[2013]第 2 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	庆高塔路店						
608	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷百子湾酒店	公特京旅字第 EA0839 号	2002.12.18-长期	朝卫环监字[2009]第 5631 号	2015.01.12-2019.01.11	未到复核期限	无
609	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷北新桥酒店	公特京旅字第 AA0426 号	2004.09.16-长期	东卫环监字[2012]第 06874 号	2012.10.14-2016.10.13	未复核	公消检查[2004]第 011040826400022 号
610	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷石佛营酒店	公特京旅字第 EA1010 号	2007.04.10-长期	朝卫环监字[2008]第 9959 号	2014.08.11-2018.08.10	未到复核期限	无
611	北京惠东米林得投资管理有限公司和美如家酒店	公特京旅字第 EA1100 号	2008.07.15-长期	朝卫环监字[2013]第 17190 号	2015.04.31-2019.03.31	未到复核期限	京（朝）公消检字[2008]第 29 号
612	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷劲松酒店	公特京旅字第 EA1206 号	2007.03.19-长期	朝卫环监字[2009]第 5785 号	2015.04.03-2019.04.02	未到复核期限	朝公消检字[2007]第 0510702064017 号
613	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷亚运村酒店	公特京旅字第 EA1451 号	2008.04.22-长期	朝卫环监字[2008]第 8293 号	2014.05.04-2018.05.03	未到复核期限	无
614	北京盛美酒店管理有限公司	公特京旅字第 EA1626 号	2009.04.16-长期	朝卫环监字（2008）第 9734 号	2014.07.02-2018.07.01	未到复核期限	京（朝）公消检字[2008]第 608 号
615	如家和美酒店管理（北京）有限公司如家快捷景泰桥酒店	公特京旅字第 CA0412 号	2008.11.05-长期	崇卫环监字[2012]第 02271 号	2012.07.26-2016.07.25	未复核	京（崇）消检查[2008]第 57 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
616	邯郸市和美酒店管理有限公司	公特 HS 字第 120904001 号	2012.09.04-长期	第卫公证字（2012）第 040241003 号	2012.06.04-2016.06.03	无需复核	邯山公消安检许字[2012]第 0006 号
617	石家庄如家酒店管理有限公司中华北大街店	新公特旅字第 D042 号	2011.02.24-长期	冀卫公证字（2013）第 010543004 号	2013.01.31-2017.01.30	未复核	石新公消安检许字[2011]第 0003 号
618	石家庄如家酒店管理有限公司北二环店	新公特旅字第 D057 号	2011.12.30-长期	冀卫公证字（2011）第 010543017 号	2011.11.24-2015.11.23	未复核	石新公消安检许字[2011]第 0052 号
619	石家庄如家酒店管理有限公司槐安西路店	石公特旅字第西 032 号	2012.04.27-长期	冀卫公证字（2014）第 010141020 号	2014.09.13-2016.09.12	未到复核期限	石西公消安检许字[2011]第 0064 号
620	辛集市如家酒店管理有限公司	辛公特旅字第 374 号	2013.02.08-长期	冀卫公证字（2013）第 018101017 号	2013.04.09-2017.04.08	未复核	辛公消安检字[2013]第 0003 号
621	张家口和美酒店管理有限公司	张东公特旅字第 073 号	2015.06.25-长期	冀张东卫监准字（2013）第 103 号	2013.07.10-2017.07.09	已复核	东公消安检许字[2011]第 5020 号
622	衡水和美酒店管理有限公司榕花大街分公司	桃公特旅字第 260 号	2014.12.22-长期	冀卫公证字[2015]第 131100-000024	2015.07.23-2019.07.22	未到复核期限	衡公消安检字[2014]第 0020 号
623	邢台如家酒店管理有限公司	公特旅字第 113 号	2011.03.22-长期	冀卫公证字第（2013）第 05024067 号	2013.06.04-2017.06.03	已复核	邢东公消安检许字[2011]第 0002 号
624	太原如家酒店管理有限公司	并公特（旅)字第 L2015080 号	2015.07.29-长期	并卫公字[2015]第 ZZ0034 号	2015.07.09-2019.07.08	未到复核期限	迎公消检字[2007]第 58 号
625	太原如家酒店管理有限公司朝阳街店	并公特（旅）字第 L133 号	2013.09.04-长期	并卫公字（2011）第 DZ0065 号	2011.12.02-2015.12.01	已复核	迎公消检字[2008]第 17 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
626	太原如家酒店管理有限公司康乐街店	并公特（旅）字第 L2015023 号	2015.04.21-长期	并卫公字（2013）第 DZ0007 号	2013.03.07-2017.03.06	已复核	迎公消检字[2009]第 0015 号
627	太原如家酒店管理有限公司府东街店	并公（特）字第 059 号	2013.04.09-长期	晋卫公字（2011）第 E400 号	2011.11.03-2015.11.02	已复核	杏公消安检许字[2010]第 31 号
628	运城市如家和美酒店管理有限公司	盐公特旅字第 352 号	2012.12.03-长期	运盐卫公字（2012）第 1383 号	2012.12.06-2016.12.05	已复核	盐公消安检许字[2012]第 0014 号
629	河南如家酒店管理有限公司郑州文化路店	郑公特旅字第 8A02009 号	2012.10.10-长期	郑金卫公临字[2015]第 0305 号	2015.07.13-2016.07.12	未到复核期限	郑金公消检字[2008]第 0024 号
630	河南如家酒店管理有限公司郑州航海路店	郑公特旅字第 8C0200 号	2013.05.30-长期	郑管卫公字（2013）第 0180 号	2013.05.02-2017.05.01	无需复核	管公消检字[2008]第 0017 号
631	上海七斗星商旅酒店管理有限公司郑州大学路分公司	郑公特旅字第 TB02005 号	2014.11.25-长期	郑二卫公字（2015）第 0848 号	2015.10.13-2019.9.10	未到复核期限	二七公消检字[2007]第 0055 号
632	上海七斗星商旅酒店管理有限公司郑州碧沙岗分公司	建设公特旅字第 15021 号	2015.05.08-长期	郑原卫环字（2014）第 0024 号	2014.04.15-2018.04.14	未到复核期限	郑中公消检字[2007]第 0108 号
633	新乡市如家酒店管理有限公司新飞大道分公司	新公特 2012 字第 20 号	2012.12.05-长期	新市卫公字{2012}第 300609 号	2012.11.22-2016.11.21	已复核	（新）公消安检字{2012}第 0069 号
634	漯河如家酒店管理有限公司	漯顺公特 2011 字第 003 号	2011.07.16-长期	漯卫公证字（2009）第 0002 号	2015.05.11-2019.05.10	未到复核期限	源公消安检许字[2011]第 0008 号
635	新乡市如家酒店管	公特 2013 字第 22 号	2013.12.02-长期	卫字（2013）第 300675 号	2013.11.28-2017.11.27	未到复核期限	（新）公消安检字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	理有限公司莫泰分公司						[2013]第 0049 号
636	沈阳如家酒店管理有限公司	辽公特旅馆字第 03001 号	2014.03-2016.03	沈卫公字[2012]第 0450239 号	2012.08.22-2016.08.21	已复核	沈河公消检字[2006]第 25 号
637	沈阳如家酒店管理有限公司铁西香江店	公特旅馆字第 06160 号	2014.04-2016.04	沈卫环字[2013]第 0101230 号	2013.07.19-2017.07.18	无需复核	沈公消检字[2007]第 1006 号
638	沈阳如家和美酒店管理有限公司	辽公特旅馆换字第 14008 号	2014.01-2016.01	沈卫环字[2011]第 05151848 号	2011.10.25-2015.10.24	未复核	检查[2008]第 0006 号
639	沈阳如家酒店管理有限公司南京南街店	沈公特和字第 014058 号	2014.04-2016.04	沈和卫公字[2015]第 150017 号	2015.08.17-2019.08.16	未到复核期限	沈和公消检字[2007]第 0132 号
640	锦州如家酒店管理有限公司	锦公特凌河字第 188 号	2013.12-2015.12	锦卫环字[2008]第 0019 号	2012.10.17-2016.10.16	已复核	公消检字[2008]第 118 号
641	沈阳如家和美酒店管理有限公司津桥路店	辽公特旅馆换字第 14009 号	2014.01-2016.01	沈卫环字[2012]第 05150068 号	2012.04.12-2016.04.12	未复核	检查[2008]第 0007 号
642	沈阳如家酒店管理有限公司广宜店	辽公特旅馆字第 030018 号	2014.04-2016.04	沈卫公字[2012]第 0450057 号	2012.03.31-2016.03.30	未复核	沈河公消检字[2008]第 43 号
643	上海七斗星商旅酒店管理有限公司沈阳分公司	辽公特旅馆第 030534 号	2014.07-2016.07	沈卫公字[2013]第 0450070 号	2013.02.06-2017.02.05	已复核	沈沈公消安检字[2013]第 0079 号
644	沈阳如家酒店管理有限公司铁西兴华	公特旅馆字第 06219 号	2014.04-2016.04	沈卫环字[2013]第 0101107 号	2013.04.23-2017.04.22	无需复核	沈公铁消检字[2009]第 0017 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店						
645	沈阳如家酒店管理有限公司北陵公园店	辽公特字第 1351 号	2014.11-2016.11	沈卫环许字[2013]第 033001 号	2013.03.21-2017.03.20	已复核	沈皇公（消）检字[2008]第 99 号
646	沈阳如家酒店管理有限公司太原街店	沈公特和字第 2014052 号	2014.03-2016.03	沈和卫公字[2012]第 150117 号	2012.01.17-2016.01.16	已复核	沈和公消安检许字[2009]第 0075 号
647	沈阳如家酒店管理有限公司云峰北街店	公特旅馆字第 06211 号	2014.04-2016.04	沈卫环字[2013]第 0101063 号	2013.03.21-2017.03.20	无需复核	公消安检许字[2010]第 0109 号
648	沈阳如家酒店管理有限公司站前店	沈公特和字第 2015031 号	2015.03-2017.03	沈和卫公字[2015]第 150147 号	2015.07.21-2019.07.20	未到复核期限	沈和公消安检许字[2010]第 0109 号
649	沈阳如家酒店管理有限公司小南街店	辽公特旅游字第 036646 号	2014.11-2016.11	沈卫公字[2012]第 0450323 号	2012.12.22-2016.12.21	已复核	沈沈公消安检许字[2010]第 0122 号沈沈公消安检字[2013]第 0073 号
650	沈阳如家酒店管理有限公司中华路店	沈公特和字第 2015005 号	2015.01-2017.01	沈和公卫字[2015]第 150196 号	2015.10.30-2019.10.29	未到复核期限	沈和公消安检许字[2011]第 0121 号
651	大连如家酒店管理有限公司	辽公特大字第 0202171 号	2014.03-2016.03	中卫公字[2012]第 26122004 号	2012.03.14-2016.03.13	已复核	中公消检字[2005]第 A0207 号
652	大连如家和美酒店管理有限公司开发区轻轨车站店	辽公特大字第 0802012 号	2014.03-2016.03	大开卫公字[2008]第 206269 号	2012.03.02-2016.03.01	已复核	开公消检查[2008]第 0012 号
653	大连如家和美酒店管理有限公司同泰	大公特旅 3 字第 41543 号	2014.09-2016.09	沙卫公字[2012]第 08120128 号	2012.11.07-2016.11.06	已复核	沙公消检查字[2008]第 C0153 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	街店						
654	大连如家和美酒店管理有限公司金州解放广场店	辽公特第 130342 号	2014.09-2016.09	大金卫公字[2008]第 42971 号	2012.08.04-2016.08.03	未复核	金州公消检查[2008]第 0107 号
655	大连如家和美酒店管理有限公司新开路店	大公特旅馆字第 0413 号	2014.04-2016.04	西卫公字[2012]第 210203001044 号	2012.11.24-2016.11.23	未复核	西公消安检许字[2010]第 89 号
656	大连如家和美酒店管理有限公司俄罗斯风情街店	大公特旅馆字第 0412 号	2014.04-2016.04	西卫公字[2012]第 210203001041 号	2012.11.09-2016.11.08	未复核	西公消安检许字[2010]第 86 号
657	大连如家和美酒店管理有限公司黄海大街店	辽公特旅馆字第 0324093 号公特旅馆字第 8324093 号	2015.09-2017.09	庄卫公字[2011]第 A020 号	2011.12.05-2015.12.05	未复核	庄公消安检许字[2011]第 0146 号
658	大连如家和美酒店管理有限公司金州体育场店	辽公特旅馆第 130489 号	2013.12-2015.12	大金卫公字[2011]第 43624 号	2011.12.20-2015.12.19	未复核	金公消安检许第[2011]第 105 号
659	大连如家和美酒店管理有限公司高新园区店	大公特旅馆字第 00056 号	2015.06-2016.06	高卫公字（2012）第 210216L061 号	2012.07.19-2016.07.18	未复核	高公消安检许字[2012]第 0022 号
660	大连如家和美酒店管理有限公司西长春路店	大公特旅馆字第 810284 号	2014.03-2016.03	瓦卫公字[2015]第 0023 号	2015.04.02-2019.04.01	未到复核期限	瓦公消安检字[2014]第 100 号
661	大连如家和美酒店管理有限公司	大公特旅馆字第 0202215 号	2014.03-2016.03	中卫公字[2013]第 26111005 号	2013.03.20-2017.03.19	未复核	中公消检字[2007]第 A0024 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
662	大连如家和美酒店管理有限公司如家快捷春柳酒店	大公特旅 3 字第 41 号	2014.03-2016.03	沙卫公字[2012]第 08120012 号	2012.03.07-2016.03.06	已复核	沙公消检查[2008]第 C0003 号
663	抚顺市如家酒店管理有限公司	抚公特旅馆字第 10087 号	2015.04-2016.04	抚卫环字（2012）第 DO19 号	2012.05.03-2016.05.03	已复核	新抚公消检字[2008]第 7 号
664	丹东如家和美酒店管理有限公司	丹公特旅馆字第 0206188 号	2015.07-2017.07	丹卫公共字[2015]第 028 号	2015.07.14-2019.07.13	未到复核期限	元公消安检许字[2011]第 02 号
665	营口如家酒店管理有限公司	营公特旅馆字第 020139 号	2014.12-2015.12	营卫公字[2008]第 0004 号	2012.01.04-2016.01.03	未复核	站公消检字[2008]第 0002 号
666	葫芦岛如家酒店管理有限公司	葫公特旅馆字 020258 号	2015.01-2016.12	葫连卫监字 2015 第 211402-066 号	2015.04.28-2017.04.28	未到复核期限	葫连公消检查[2009]第 72 号
667	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司三大动力路店	哈公治（特）字第香坊旅馆 669 号	2013.11.07-2017.11.07	哈香卫环字[2013]第 0264 号	2013.10.17-2017.10.16	未到复核期限	哈香公消安检字[2013]第 0013 号
668	沈阳裕淞如家酒店管理有限公司	沈公特旅馆字第 15C006 号	2015.03-2017.03	沈浑卫环字[2015]第 01062301 号	2015.03.30-2019.03.29	未到复核期限	沈浑公消安检字[2015]第 0018 号
669	吉林市如家酒店管理有限公司桃源路店	吉市公特旅字第 L2279 号	2013.11.12-长期	吉市卫监公字[2008]第 200856 号	2012.06.04-2016.06.03	已复核	吉昌公（消）检字[2008]第 04 号
670	天津如家酒店管理有限公司滨江道店	津公特旅 01 字第 032 号	2015.01.06-2017.12.31	津（和平）卫 公证 字 2005 第 00267 号	2012.11.28-2016.11.27	未复核	和公消检字[2006]第 01-010 号
671	吉林市如家酒店管理有限公司上海路店	吉市公特旅字第 L2312 号	2013.11.05-长期	吉市卫监公字 2008 第 200933 号	2015.07.02-2016.09.12	未到复核期限	吉市昌公消检查[2008]第 0005 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
672	吉林市如家酒店管理有限公司天津街店	吉市公特旅字第 L2311 号	2013.11.12-长期	吉市卫监公字[2008]第 200923 号	2014.09.04-2016.09.04	未到复核期限	吉市昌公消检查[2008]第 0004 号
673	天津如家和美酒店管理有限公司自由道店	津公特旅 02 字第 007 号	2014.01.05-2017.12.31	津（河北）卫公证字（2011）第 01056 号	2015.08.28-2019.08.27	未到复核期限	北公消安检许字[2011]第 0018 号
674	延边如家酒店管理有限公司	延公特治字第 0939 号	2015.06.19-长期	延吉卫公字[2012]第 2473 号	2012.05.09-2016.05.08	未复核	延州公消检字[2008002]号
675	天津如家酒店管理有限公司红旗路店	津公特旅 05 字第 113 号	2014.12.19-2017.12.31	津（南开）卫公证字[2008]第 01419 号	2012.04.18-2016.04.17	已复核	津公消（南）检字[2006]第 008 号
676	天津如家酒店管理有限公司多伦道店	津公特旅 01 字 045 号	2015.01.06-2017.12.31	津（和平）卫公证字第 00364 号	2012.12.11-2016.12.10	未复核	（和）公消检字[2006]第 01-014 号
677	通化如家酒店管理有限公司	通昌公特旅 3 字第 47 号	2012.12.13-2016.12.12	通卫公字[2012]第 610013 号	2012.07.17-2016.07.16	已复核	通东公消安检许字[2012]第 0010 号
678	朝阳如家酒店管理有限公司	辽公特旅店业第 202 号	2015.09-2016.09	朝卫公证字[2013]第 52063 号	2013.01.27-2017.01.26	已复核	双公消安检许字[2011]第 0013 号
679	天津如家酒店管理有限公司解放南路店	津公特旅 04 字第 028 号	2014.12.23-2017.12.31	津（河西）卫公证字（2006）第 07C01B00637 号	2012.04.25-2016.04.24	已复核	无
680	朝阳如家酒店管理有限公司转盘街店	前公特旅字第 130 号	2015.09-2016.08	朝卫公证字[2012]第 51104 号	2012.12.12-2016.12.11	已复核	双公消安检许字[2012]第 115 号
681	天津如家酒店管理有限公司汉阳道店	津公特旅 0 字第 048 号	2015.01.06-2017.12.31	津（和平）卫公证字 2006 第 00306 号	2012.09.22-2016.09.21	未复核	（和）公消检字[2006]第 01-009 号
682	吉林市如家酒店管	吉市公特旅字第 LA1022	2014.01-长期	吉市卫监公字[2007]第	2014.11.28-2018.11.28	未到复核期限	吉高公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	理有限公司	号		300319 号			[2012]第 0016 号
683	长春如家酒店管理有限公司	长公特治字第 C0250 号	2015.01.21-2016.01.20	南卫环字[2015]第 GL00106 号	2015.07.24-2019.07.23	未到复核期限	长公消检字[2007]第 33 号
684	长春如家酒店管理有限公司人民广场店	长公特治字第 C0244 号	2014.11.25-长期	长卫公证字[2011]第 0018 号	2015.04.23-2019.04.22	未到复核期限	长公消验字[2006]第 01-01021 号
685	长春如家酒店管理有限公司大经路店	长公特治字第 C0254 号	2015.01.21-2016.01.20	南卫环字[2012]第 GL00223 号	2012.06.12-2016.06.11	已复核	长公消检字[2008]第 0022 号
686	长春如家酒店管理有限公司全安广场店	长公特治字第 C0113 号	2014.09.04-长期	南卫环字[2012]第 GL00222 号	2012.06.12-2016.06.11	已复核	长公消检字[2008]第 0036 号
687	长春如家酒店管理有限公司火车站店	长公特治字第 F0456 号	2010.03.01-长期	长卫公证字[2011]第 0003 号	2015.04.08-2019.04.07	未到复核期限	长公消安检许字[2011]第 001 号
688	长春如家酒店管理有限公司人民大街店	长公特治字第 C0108 号	2014.11.19-长期	南卫环字[2015]第 GL00071 号	2015.05.25-2019.05.24	未到复核期限	长公消检字[2007]第 65 号
689	长春如家酒店管理有限公司锦水路店	长公特治字第 A0421 号	2015.09.29-长期	长卫公证字[2009]第 014 号	2015.05.21-2019.05.20	未到复核期限	长公消检字[2008]第 0024 号
690	长春如家酒店管理有限公司百草路店	长公特治字第 A1418 号	2015.09.25-长期	长卫公字[2011]第 0005 号	2014.12.19-2018.12.18	未到复核期限	长公消安检许字[2010]第 102 号
691	长春如家酒店管理有限公司文化广场店	长公特治字第 A1463 号	2014.09.29-长期	长卫公证字[2011]第 0033 号	2015.05.21-2019.05.20	未到复核期限	长公消安检许字[2011]第 0093 号
692	哈尔滨如家和美酒	哈公治（特）字第南岗旅	2008.03.12-长期	南卫公证字[2013]第	2013.01.29-2017.01.28	未复核	哈南公消检字[2007]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店管理有限公司	馆 027 号		230103611008 号			0019 号
693	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司上游街店	公治（特）字第道里旅馆 099 号	2012.07.17-2016.07.17	哈里卫环字[2011]第 0282 号	2011.12.02-2015.12.02	未复核	哈里公消检查[2007]第 0060 号
694	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司先锋路店	哈公治（特）字第道外旅馆 115 号	2012.07.18-2016.07.18	哈外卫环证字[2015]第 134 号	2015.07.13-2019.07.12	未到复核期限	哈外公消检查[2007]第 0002 号
695	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司衡山路店	哈公治（特）字第南岗旅馆 199 号	2012.03,19-2016.03.19	卫公证字[2011]第 301036170 号	2011.12.14-2015.12.13	未复核	哈南公消检查[2007]第 0084 号
696	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路店	哈公治（特）字第南岗旅馆 484 号	2008.09.24-长期	卫公证字[2011]第 230103637017 号	2011.12.12-2015.12.11	已复核	无
697	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司兆麟街店	哈里公治（特）字第道里旅店 104 号	2014.08.10-2018.08.12	哈里卫环证字[2012]第 0054 号	2012.03.20-2016.03.19	未复核	哈里公消检查[2008]第 0034 号
698	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司安国街店	哈公治（特）字第道里旅馆 109 号	2012.07.25-2016.07.25	哈里卫环证字[2012]第 0092 号	2012.04.19-2016.04.18	未复核	哈里公消检查字[2008]第 0035 号
699	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司海城街店	哈公治（特）字第南岗旅馆 328 号	2012.03.19-2016.03.19	南卫公证字[2012]第 230103609010 号	2012.06.14-2016.06.13	已复核	哈南公消检查[2008]第 0035 号
700	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司建	公治（特）字第道里旅馆 236 号	2012.12.27-2016.12.27	哈里卫环证字[2012]第 0157 号	2012.06.21-2016.06.20	未复核	哈里公消检查[2008]第 0057 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	国街店						
701	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司中山路店	哈公治（特）字第南岗旅馆 483 号	2012.03.19-2016.03.19	南卫环字[2012]第 230103609012 号	2012.10.18-2016.10.17	已复核	哈南公消检查[2008]第 0088 号
702	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司汉水路二店	哈公治（特）字第香坊旅馆 492 号	2008.12.16-长期	卫字[2012]第 022 号	2012.11.29-2016.11.28	未复核	哈香公消检查[2008]第 0039 号
703	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司黄海路店	哈公治（特）字第香坊旅馆 680 号	2012.09.24-2016.09.24	平卫公字[2011]第 086 号	2011.12.07-2015.12.06	已复核	哈香公消安检字[2012]第 0010 号
704	哈尔滨如家和美酒店管理有限公司江北大学城店	公治(特)字第呼兰旅 084 号	2014.09.28-长期	黑哈呼卫丹证字[2014]字第 230111201400081 号	2014.09.26-2018.09.25	未到复核期限	哈呼公消安检字[2014]第 0005 号
705	长春如家酒店管理有限公司胜利大街店	长公特治字第 30593 号	2014.12.04-长期	长卫公证字[2011]第 0004 号	2015.01.29-2019.01.28	未到复核期限	长公消安检许字[2010]第 104 号
706	天津如家酒店管理有限公司武清开发区店	津公特旅 11 字第 014 号	2014.11.25-2017.12.31	津（武清）卫公证字（2007）第 03737 号	2015.05.26-2019.05.25	未到复核期限	武清公消检字[2007]第 022 号
707	天津如家酒店管理有限公司金纬路店	津公特旅 02 字第 019 号	2014.01.05-2017.12.31	津（河北）卫公证字（2008）第 01042 号	2012.01.07-2016.01.06	已复核	津公消（北）检字[2008]第 01-011 号
708	天津如家酒店管理有限公司西南角店	津公特旅 05 字第 099 号	2014.12.19-2017.12.31	津（南开）卫公证字[2008]第 01399 号	2012.03.31-2016.03.30	已复核	无
709	天津如家酒店管理	津公特旅 02 字第 055 号	2012.02.15-长期	津（河北）卫公证字（2008）	2012.07.11-2016.07.10	已复核	津公消(北)检查(2008)

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司红星路店			第 01061 号			第 0017 号
710	天津如家酒店管理有限公司静海县大邱庄店	津公特旅 14 字第 117 号	2014.11.14-2017.12.31	津（静海）卫公证字[2013]第 00020 号	2013.05.06-2017.05.05	未复核	津公消静检字（2009）第 007 号
711	天津如家酒店管理有限公司卫津路店	津公特旅 01 字第 052 号	2015.01.06-2017.12.31	津（和平）卫公证字 2011 第 01075 号	2013.01.26-2017.01.25	未复核	和公消安检许字[2010]第 060 号
712	天津如家酒店管理有限公司红旗南路奥体中心店	津公特旅 05 字第 024 号	2014.12.19-2017.12.31	津（南开）卫公证字[2011]第 02092 号	2013.1.20-2017.1.19	已复核	南公消安检许字[2010]第 0026 号
713	天津如家酒店管理有限公司山西路店	津公特旅 01 字第 081 号	2012.03.13-长期	津（和平）卫公证字[2011]第 01084 号	2013.03.08-2017.03.07	未复核	和公消安检许字[2010]第 072 号
714	天津如家酒店管理有限公司津塘路店	津公特旅 03 字第 087 号	2015.01.16-2017.12.31	津（河东）卫公证字[2013]第 00991 号	2013.04.18-2017.04.17	已复核	东公消安检许字[2011]第 0023 号
715	天津如家酒店管理有限公司滨海高新区开华道店	津公特旅 26 字第 007 号	2014.12.17-2017.12.31	津（高新）卫公证字（2011）第 00013 号	2014.12.17-2015.08.04	未复核	无
716	天津如家酒店管理有限公司大直沽中路刘庄桥店	津公特旅 03 字第 094 号	2015.02.04-2017.12.31	津（河东）卫公证字[2013]第 11175 号	2013.05.07-2017.05.06	已复核	东公消安检许字[2013]第 0002 号
717	铁岭如家和美酒店管理有限公司	工人公特治字第 14028 号	2014.05-2016.05	铁银卫环字[2012]第 244 号	2012.04.26-2016.04.25	未复核	铁公消安检许字[2012]第 3 号
718	辽阳如家酒店管理有限公司	辽公特旅馆第 194 号	2015.01-2016.01	辽市卫环字[2012]第 097 号	2012.11.26-2016.11.25	已复核	辽白公消安检许字[2012]第 0006 号
719	齐齐哈尔如家酒店	齐公治（特）字第 000032	2008.11.11-长期	铁锋卫监环字[2015]第	2015.08.26-2019.08.25	未到复核期限	齐铁公消检字[2007]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司	号		20150142 号			0003 号
720	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司如家火车站酒店	齐公治（特）字第 000033 号	2008.11.11-长期	铁锋卫监环字[2015]第 20150143 号	2015.08.26-2019.08.25	未到复核期限	齐铁公消检字[2007]第 0004 号
721	齐齐哈尔如家酒店管理有限公司解放门店	齐公治（特）字第 000136 号	2011.12.21-长期	齐卫公字（2011）第 065 号	2011.12.14-2015.12.13	未复核	齐建公消安检许字[2011]第 0030 号
722	绥芬河如家和美酒店管理有限公司	公治（特）字第 2310810164 号	2012.01.17-长期	绥卫环字[2011]第 388 号	2011.12.19-2015.12.19	已复核	绥公消检查[2012]1001 号
723	佳木斯如家和美酒店管理有限公司	佳公治（特）字第 000929 号	2011.12.29-长期	黑佳卫公字[2011]第 0046 号	2011.10.20-2015.10.20	未复核	佳前公消安检许字[2011]第 0006 号
724	绥化如家酒店管理有限公司	绥公治（特）字第 010901 号	2012.06.19-长期	北卫公字[2015]第 000148 号	2015.09.29-2019.09.28	未到复核期限	绥公消安检许字[2011]第 0013 号
725	伊春如家酒店管理有限公司	伊公治（特）字第 020254 号	2010.07.21-长期	伊卫公证字[2014]第 0014 号	2014.09.20-2018.09.19	未到复核期限	伊公消安检许字[2010]第 0002 号
726	大庆如家酒店管理有限公司	大公治（特）字第 990316 号	2012.02.13-长期	庆卫公字 2012 第 12001 号	2012.01.10-2016.01.09	未复核	庆公消安检许字[2012]第 0003 号
727	赤峰如家酒店管理有限公司	公特治字第 002 号	2015.02.12-长期	内计卫公证字（2011）第 150400-000228 号	2015.08.04-2019.08.03	未到复核期限	公消安检字[2011]第 205 号
728	赤峰如家酒店管理有限公司昭乌达路店	公特治字第 306 号	2015.02.12-长期	内计卫公证字（2011）第 150400-000355 号	2015.07.14-2019.07.13	未到复核期限	公消安检许字[2011]第 217 号
729	上海如家酒店管理有限公司卫清西路	沪公特金旅字第 201408 号	2014.08.01-长期	（2014）金字第 16290020 号	2014.07.30-2018.07.29	未到复核期限	沪金公消安检字[2014]第 0051 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店						
730	上海如家酒店管理有限公司施湾八路店	浦治旅 JZ 字第 51 号	2014.12.18-长期	（2014）浦字第 1557006 号	2014.11.25-2018.11.24	未到复核期限	沪浦公消安检字[2014]第 8233 号
731	北京颐泰商务酒店管理有限公司	公特京旅字第 EA1862 号	2011.12.26-长期	朝卫环监字[2012]第 15863 号	2014.02.17-2018.02.16	未到复核期限	京公（朝）消安检许字[2011]第 0554 号
732	广州如家酒店管理有限公司如家快捷广州小西关店	穗公特荔字第旅 D147 号	2015.10.29-2017.10.26	粤卫公证字[2014]第 0103A00036 号	2014.07.01-2018.06.30	未到复核期限	穗公消检字[2005]第 0401 号
733	广州如家酒店管理有限公司白云路店	穗公特治字第旅 A005 号	2015.04.17-2017.04.16	粤卫公证字[2013]第 0104A00264 号	2013.04.19-2017.04.19	已复核	越公消检字[2007]第 9 号
734	广州市慧枫酒店有限公司	穗公特治旅字第 C209 号	2014.07.01-2016.06.30	粤卫公证字[2008]第 0105G00053 号	2014.07.25-2018.07.25	未到复核期限	穗公海防检查[2007]第 0058 号
735	北京和颐酒店管理有限公司	公特京旅字第 HA2561 号	2015.07.16-长期	海卫环监字[2015]第 60532 号	2015.06.18-2019.06.17	未到复核期限	海公消安检字（2015）第 0211 号
736	上海徐润酒店有限公司	沪公特徐田字第 062 号	2014.07.13-长期	（2011）徐字第 04120013 号	2015.04.16-2019.04.15	未到复核期限	无
737	广州如家酒店管理有限公司芳村花地湾店	穗公特荔字第旅 D328 号	2015.02.05-2017.02.05	粤卫公证字[2013]第 0103A00012 号	2013.01.29-2017.01.28	已复核	穗公荔消检查[2009]第 0023 号
738	广州如家酒店管理有限公司圣地广场店	穗公特治字第旅 EY41 号	2014.01.14-2016.01.14	粤卫公证字[2015]第 0111A00093 号	2015.10.08-2019.10.07	未到复核期限	穗公消检查[2009]第 0140 号
739	广州如家酒店管理	穗公特治旅字第 C277 号	2014.04.02-2016.04.01	粤卫公证字[2009]第	2015.05.28-2019.05.28	未到复核期限	穗公消检查[2009]第

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司墩和店			0105G01377 号			0139 号
740	广州如家酒店管理有限公司天河岗顶店	穗天公特治字第旅 F14138 号	2014.07.03-2016.07.03	粤卫公证字[2012]第 0106A00074 号	2012.06.25-2016.06.24	已复核	无
741	广州如家酒店管理有限公司天河公园店	穗天公特治字第旅 F14256 号	2014.11.28-2016.11.28	粤卫公证字[2011]第 0106I01494 号	2011.11.02-2015.11.01	已复核	穗公天消检查[2008]第 0176 号
742	广州如家酒店管理有限公司三元里店	穗公特治字第旅 EV52 号	2015.05.30-2016.12.31	粤卫公证字[2013]第 0111A00248 号	2013.12.25-2017.12.24	未到复核期限	穗公消安检许字[2010]第 0212 号
743	广州如家酒店管理有限公司天河城店	穗天公特治字第旅 F15006 号	2015.01.24-2017.01.24	粤卫公证字[2013]第 0106A00242 号	2013.05.20-2017.05.19	已复核	穗天公消安检许字[2011]第 0090 号
744	广州如家酒店管理有限公司工业大道沙园店	穗公特治旅字第 C332 号	2014.06.24-2016.06.23	鲁卫公证字[2011]第 0105G00675 号	2015.05.26-2019.05.26	未到复核期限	公消安检许字[2010]第 0241 号
745	广州如家酒店管理有限公司白云大道店	穗公特治字第旅 EW25 号	2015.03.30-2017.03.29	粤卫公证字[2015]第 0111A00079 号	2015.09.11-2019.09.10	未到复核期限	穗公云消检查[2009]第 0077 号
746	广州如家酒店管理有限公司环市东路店	穗公特治字第旅 A440 号	2013.12.12-2015.12.11	粤卫公证字[2014]第 0104A00449 号	2014.08.21-2015.12.09	一年一换证，无需复核	穗公消检查[2009]第 0134 号
747	海口如家和美酒店管理有限公司和平大道酒店	海美公特旅字第 08186 号	2011.12.28-长期	海美卫证字[2011]第 287 号	2011.12.29-2015.12.28	未复核	海美公消安检许字[2011]第 0141 号
748	海口如家和美酒店	海公琼分公特旅字第	2012.04.25-长期	琼山卫公共证字[2012]第	2012.04.20-2016.04.19	已复核	海琼山公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	管理有限公司高登街如家和美酒店	0171 号		460107-060048 号			[2012]第 50 号
749	文昌颐居白金海岸度假酒店有限公司	正在办理新证	正在办理新证	正在办理新证	正在办理新证	正在办理新证	无
750	三亚如家和美酒店管理有限公司解放路汽车总站店	三公特旅字第 441 号	2012.11.29-长期	三环卫证字[2012]第 199 号	2012.11.15-2016.11.14	已复核	三公（河西）消安检许字[2012]第 0062 号
751	琼海颐居酒店管理有限公司	无	无	（琼）卫公证字[2013]第 000117 号	2013.10.31-2017.10.30	未到复核期限	无
752	上海如家酒店管理有限公司如家快捷天钥桥路酒店	沪公特徐徐字第 047 号	2014.06.10-长期	（2012）徐字第 04030096 号	2012.05.07-2016.05.06	已复核	沪徐公消安检许字[2011]第 0076 号
753	上海国定七斗星商旅酒店有限公司	沪公特杨五旅字第 041 号	2008.05.16-长期	（2011）杨字第 10010222 号	2011.12.08-2015.12.07	已复核	沪杨公消安检字[2015]第 0282 号
754	上海七斗星商旅酒店管理有限公司深圳沙尾分公司	深福公特证字第 L0033 号	2014.07.04-2016.07.04	粤卫公证字[2013]第 0304H00054 号	2013.05.29-2017.05.28	已复核	深公消检查[2007]第 BC0028 号
755	上海七斗星商旅酒店管理有限公司深圳竹子林分公司	深福公特证字第 L0011 号	2014.11.12-2016.11.12	粤卫公证字[2013]第 0304H00051 号	2013.03.27-2017.03.26	已复核	深公消检查[2007]第 BC0029 号
756	深圳市如家快捷酒店管理有限公司东门二店	深罗公特证字第 L0552 号	2014.09.25-2016.09.25	粤卫公证字[2010]第 0303H00879 号	2012.04.27-2016.04.26	已复核	深公消安检许字[2010]第 D017 号
757	深圳市如家快捷酒	深龙公特证字第 L1031	2015.04.09-2017.04.09	粤卫公证字[2012]第	2012.12.05-2016.12.04	已复核	深公消安检许字[2010]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店管理有限公司布吉街分公司	号		037BH00090 号			第 K0431 号
758	深圳市如家快捷酒店管理有限公司黄贝岭分公司	深罗公特证字第 L0603 号	2014.03.05-2016.03.05	粤卫公证字[2011]第 0303H01216 号	2011.10.25-2015.10.24	已复核	深公消安检许字[2011]第 D0119 号
759	韶关市如家酒店管理有限公司火车东站店	韶浈公特旅字第 169 号	2012.09.12-2017.09.12	粤公卫证字（2012）第 0200A00062 号	2012.08.14-2016.08.13	已复核	浈公消安检许字[2012]第 0018 号
760	惠州如家酒店管理有限公司	惠城公特证字第 52363 号	2015.05.25-2017.05.24	粤卫公证字（2013）第 100A00174 号	2013.04.08-2017.04.07	已复核	惠城公消安检许字[2011]第 0012 号
761	惠州如家酒店管理有限公司新沥路店	惠城公特证字第 52397 号	2014.08.02-2016.08.01	粤卫公证字（2012）第 1300A00108 号	2012.11.16-2016.11.15	已复核	惠城公消安检许字[2012]第 0068 号
762	惠州如家酒店管理有限公司河南岸分公司	惠城公特证字第 52410 号	2015.05.25-2017.05.24	粤卫公证字（2013）第 1300A00161 号	2013.03.05-2017.03.04	已复核	公消安检字[2012]第 0095 号
763	梅州如家酒店管理有限公司	梅江公特证字第 A007 号	2015.05.05-2017.05.04	粤卫公证字[2015]第 1400A00092 号	2015.05.13-2019.05.12	未到复核期限	梅市公消安检许字[2011]第 0020 号
764	汕头市如家酒店管理有限公司	汕公旅字第 017 号	2015.06.24-2017.06.09	粤卫公证字[2014]第 0501A00004 号	2015.07.13-2019.07.12	未到复核期限	汕公消安检字[2015]第 N0084 号
765	汕头市如家酒店管理有限公司长平路店	汕公特金旅字第 11073 号	2014.06.09-2016.06.08	粤卫公证字[2014]第 0501A00005 号	2012.04.06-2016.04.05	已复核	汕公消安检字[2014]第 N0036 号
766	汕头市如家酒店管理有限公司澄海澄	汕公旅字第 019 号	2010.12.13-长期	粤卫公证字[2015]第 0515A00005 号	2015.03.26-2019.03.25	未到复核期限	汕公消安检字[2015]第 N0095 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	华路店						
767	汕头市如家酒店管理有限公司东厦路店	汕公特金旅字第 11094 号	2015.03.15-2017.03.14	粤卫公证字[2015]第 0501A00036 号	2013.02.04-2017.02.03	已复核	汕公消安检字[2015]第 N0009 号
768	汕头市如家酒店管理有限公司潮阳分公司	潮汕公旅字第 0114 号	2014.08.29-2016.08.28	粤卫公证字[2014]第 0513A00015 号	2014.09.28-2018.09.27	未到复核期限	汕公消安检字[2014]第 N0062 号
769	长沙和美酒店管理有限公司步行街分店	长公特旅字第 020368 号	2013.08.20-长期	长芙卫公字[2014]第 L0106 号	2014.11.17-2015.11.16	未到复核期限	芙公消检字[2008]第 70 号
770	长沙和美酒店管理有限公司晓园路口分店	长公特旅字第 020419 号	2013.08.20-长期	长芙卫公字[2014]第 0043 号	2014.08.04-2018.08.03	未到复核期限	芙公消安检许字[2010]第 115 号
771	长沙和美酒店管理有限公司韶山北路分店	长公特旅字第 110425 号	2013.07.15-长期	长雨卫公字（2014）第 0336 号	2014.12.15-2018.12.14	未到复核期限	雨公消安检许字[2010]第 142 号
772	株洲如家酒店管理有限公司	湘（株）公特旅字第 110012 号	2015.05.19-2016.05.19；	株卫公字[2011]第 033 号	2011.10.12-2015.10.11	已复核	株公消安检许字[2011]第 062 号
773	湘潭如家酒店管理有限公司	湘（潭）公特旅字第 040246 号	2015.06.12-2016.06.12	潭岳卫公证字（2012）第 P-1-013 号	2014.06.26-2016.03.05	未到复核期限	潭公消安检许字[2012]第 0010 号
774	衡阳如家酒店管理有限公司	湘衡公特石旅字第 076 号	2014.07.04-长期	湘衡石卫许证字[2013]第 00182 号	2013.12.12-2017.12.12	未到复核期限	衡公消安检字[2011]第 0065 号
775	益阳如家酒店管理有限公司	湘（益）公特旅字第 000043 号	2014.12.16-2015.12.15	益卫公许证字[2014]第 A0058 号	2014.11.28-2018.11.27	未到复核期限	益公消安检许字[2010]第 0017 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
776	江门如家酒店管理有限公司	江蓬公特旅字第 213 号	2013.09.05-2017.09.04	粤卫公证字[2012]第 0700H00967 号	2012.04.28-2016.04.28	已复核	蓬公消安检许字[2011]第 0027 号
777	韶关市如家酒店管理有限公司	韶浈公特旅字第 0160 号	2011.07.19-2016.07.19	粤卫公证字[2015]第 0200A00201 号	2015.06.23-2019.06.22	未到复核期限	浈公消安检许字[2011]第 0012 号
778	石狮如家酒店管理有限公司	泉公特审字第 09014 号	2009.03.27-长期	狮卫公字[2013]第 093 号	2013.06.20-2017.06.19	已复核	石公消检查[2008]第 55 号
779	泉州如家酒店管理有限公司	泉丰公特治字第 107 号（旅）	2013.10.22-2015.10.21	泉丰卫公字[2013]第 30010 号	2013.05.07-2017.05.06	已复核	泉丰公消安检许字[2009]第 0014 号
780	武夷山如家酒店管理有限公司	武公特 1999 字第 182 号	2008.12.29-长期	闽武卫公监字[2012]第 1201094 号	2012.09.26-2016.09.25	未复核	武公消检查[2008]0023 号
781	揭阳如家酒店管理有限公司	公特榕旅字第 201503 号	2015.03.19-2017.03	粤卫公证字（2012）第 5200A00025 号	2012.12.21-2016.12.20	已复核	揭榕公消安检许字[2010]第 0015 号
782	普宁市和美酒店管理有限公司	普公特旅字第 83 号	2014.08.04-长期	粤卫公证字（2012）第 5281A00020 号	2012.05.15-2016.05.14	已复核	普公消安检许字[2012]第 36 号
783	茂名如家酒店管理有限公司	公特茂南字第 192 号	2012.08.25-长期	粤卫公证字[2012]第 0900A00037 号	2012.07.17-2016.07.16	未复核	茂公消安检许字[2012]第 0009 号
784	茂名如家酒店管理有限公司人民南路店	公特茂南字第 219 号	2013.10.20-长期	粤卫公证字[2013]第 0902A00022 号	2013.12.30-2017.12.29	未到复核期限	茂南公消安检字[2013]第 0016 号
785	岳阳如家酒店管理有限公司	岳楼公特旅字第 099 号	2010.05.14-长期	岳楼卫公许证字（2015）第 10077 号	2015.12.10-2019.12.09	未到复核期限	岳公消检查[2007]第 0056 号
786	长沙和美酒店管理有限公司	湘公特旅字第 020285 号	2011.09.28-长期	长芙卫公字（2011）第 0104 号	2011.10.18-2015.10.17	未复核	芙公消检字[2007]第 66 号
787	上海七斗星商旅酒	长公特旅字第 030151 号	2015.06.12-长期	长天卫公字[2015]第 0110 号	2015.09.14-2019.09.13	未到复核期限	天公消检查[2006]152

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店管理有限公司长沙分公司						号
788	大连和颐商务酒店管理有限公司	大公特旅字第 41548 号	2014.09-2016.09；	沙卫公字[2012]第 08120029 号	2012.04.20-2016.04.19	已复核	沙公消安检许字[2012]第 126 号
789	合肥颐泰酒店管理有限公司	庐阳公特 2012 字第 044 号	2012.11.16-长期	皖卫公证字[2012]第 340103952 号	2012.11.15-2016.11.14	已复核	合庐公消安检字[2012]第 0115 号
790	福州如家运通快捷酒店有限公司	晋公特 21 字第 75 号	2015.01.26-长期	晋卫公字 2007 第 0054 号	2013.06.06-2017.06.05	已复核	（榕）公消检字（2004）第 11093 号
791	福州和美酒店管理有限公司	榕公特旅字第 038 号	2008.07.28-长期	榕卫环字[2007]第 402 号	2012.04.24-2017.04.23	已复核	榕公消检查[2008]第 0104 号
792	福州如家快捷酒店有限公司	榕公特市字第 073 号	2007.07.24-长期	榕卫环字[2007]第 412 号	2015.08.12-2019.08.11	未到复核期限	榕公消检查[2007]第 0067 号
793	厦门如家快捷酒店有限公司	厦公特治字第 8009 号	2013.10.11-2015.10.11	厦思卫公字[2009]第 1500 号	2013.02.27-2017.02.26	未复核	思公消安检许字[2011]第 0127 号
794	厦门夏商和怡酒店有限公司	厦公特治字第 1221 号	2013.12.05-2015.12.04	厦卫公字[2013]第 1311028 号	2013.11.12-2017.11.11	未到复核期限	思公消安检字[2013]第 0118 号
795	厦门如家快捷酒店有限公司海后分公司	厦公特思字第 E575 号	2014.07.17-2016.07.16	思卫公字（2008）第 SM4062 号	2012.11.06-2016.11.05	已复核	思公消安检许字[2011]第 0365 号
796	上海如家酒店管理有限公司张江二店	沪公特浦治旅 ZJ 字第 49 号	2009.11.10-长期	（2011）浦字第 15140022 号	2015.06.06-2019.06.05	未到复核期限	沪浦二公消检查[2009]第 0004 号
797	上海如家酒店管理有限公司临港泥城店	浦南旅 642 号	2012.01.06-长期	（2012）浦字第 15600002 号	2012.02.16-2016.02.15	已复核	沪浦公消安检许字[2011]第 0282 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
798	上海如家酒店管理有限公司复兴东路店	沪公特黄旅字第 13-95 号	2015.02.03-长期	（2014）黄字第 01080042 号	2014.09.10-2018.09.09	未到复核期限	沪黄公消安检许字[2011]第 0213 号
799	上海如亚酒店管理有限公司	沪公特浦治旅 YJ 字第 42 号	2014.07.14-长期	（2011）浦字第 15370096 号	2015.09.04-2019.09.03	未到复核期限	沪浦一公消安检许字[2011]第 0148 号
800	上海如家酒店管理有限公司陕西北路二店	沪公特普旅 01 字第 051 号	2012.12-长期	（2013）普字第 07010011 号	2013.01.28-2017.01.17	已复核	沪普公消安检许字[2012]第 0263 号
801	广州如家酒店管理有限公司人和大街店	穗公特治字第旅 EQ42 号	2014.08.12-2016.08.12	粤卫公证字[2-13]第 0111A00032 号	2013.01.30-2017.01.26	已复核	（穗云）公消安检字[2014]第 0054 号
802	广州如家酒店管理有限公司天平架壹品市场店	穗天公特治字第旅 F14160 号	2014.07.11-2016.07.11	粤卫公证字[2013]第 0106A00195 号	2013.01.18-2017.01.17	已复核	穗天公消安检字[2012]第 0219 号
803	广州如家酒店管理有限公司番禺大岗长途汽车客运站店	穗公特南治字第旅 K060 号	2015.02.06-2017.02.06	粤卫公证字[2013]第 0115A00011 号	2013.03.19-2017.03.18	已复核	穗公消安检字[2012]第 0030 号
804	广州如家酒店管理有限公司新塘汽车站店	穗公特治字第旅 N356 号	2015.01.01-2016.12.31	粤卫公证字[2013]第 0183B00024 号	2013.08.27-2017.08.26	已复核	增公消安检字[2013]第 076 号
805	广州如家酒店管理有限公司琶洲会展中心店	穗公特治旅字第 C394 号	2014.08.08-2016.08.07	粤卫公证字[2014]第 0105000545 号	2014.07.11-2018.07.11	未到复核期限	穗公消安检字[2014]第 0155 号
806	广州如家酒店管理	穗公特荔字第旅 D418 号	2014.08.20-2016.08.20	粤卫公证字[2014]第	2014.07.12-2018.07.11	未到复核期限	穗荔公消安检字[2014]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司黄沙大道店			0103A00042 号			第 0019 号
807	上海如家酒店管理有限公司如家快捷浦建酒店	沪公特浦治旅花本字第 29 号	2006.04.10-长期	（2011）浦字第 15160136 号	2015.07.26-2019.07.25	未到复核期限	无
808	上海如家酒店管理有限公司如家快捷江苏路酒店	沪公特长旅字第 1209 号	2012.05.10-长期	（2011）长字第 05010031 号	2011.10.17-2015.10.16	已复核	无
809	上海如家酒店管理有限公司如家快捷塘桥酒店	沪公特水字第 027 号	2014.08.26-长期	（2011）浦字第 15330102 号	2011.10.28-2015.10.27	已复核	沪浦一公消安检许字[2011]第 0266 号
810	上海如家酒店管理有限公司和美酒店	沪公特浦治旅 ZIGK 字第 04 号	2007.12.01-长期	（2012）浦字第 15140031 号	2012.04.25-2016.04.24	已复核	沪浦公消安检许字[2013]第 2011 号
811	上海如家酒店管理有限公司如家快捷陕西北路酒店	沪公特静字第 077 号	2007.04.30-长期	（2012）静字第 06030040 号	2012.06.30-2016.07.01	已复核	无
812	上海如家快捷漕溪路酒店有限公司	沪公特徐旅字第 011 号	2010.01.05-长期	（2012）徐字第 04030217 号	2012.08.16-2016.08.15	已复核	沪徐公消安检许字[2011]第 0139 号
813	抚州如家酒店管理有限公司	临公特旅字第 2012076 号	2012.11.05-长期	赣卫公证字（2012）第 361001-00174 号	2012.11.07-2016.11.06	未复核	抚公消安检许字[2012]第 6 号
814	赣州如家酒店管理有限公司	赣公特（治）字第 300 号	2011.09.30-长期	赣区卫公卫许字 2014 第 157 号	2014.07.14-2018.07.13	未到复核期限	章公消安检许字[2011]第 2 号
815	景德镇和美酒店管理有限公司	景公特旅字第 1205 号	2012.12.31-长期	景卫公许字[2013]0065 号	2013.01.21-2017.01.20	已复核	公消安检许字[2012]第 0004 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
816	和美酒店管理有限公司瓷都大道分公司	景公特旅字第 1310 号	2013.08.01-长期	景卫公许字[2013]0102 号	2013.09.09-2017.09.08	已复核	昌公消安检字[2013]第 0002 号
817	萍乡如家酒店管理有限公司	安公特证字第 13001 号	2013.01.29-长期	萍安卫公证字（2012）第 191 号	2012.12.26-2016.12.25	未复核	萍公消安检字[2013]第 0001 号
818	海口如家和美酒店管理有限公司	海美公特旅字第 08013 号	2008.09.17-长期	海美卫证字[2013]第 204 号	2013.09.13-2017.09.12	已复核	海美公（消）检字[2008]第 15 号
819	海口如家和美酒店管理有限公司海秀中路酒店	海龙公特旅字第 00911 号	2009.09.16-长期	龙华卫公共证字[2015]第 460106-153 号	2015.12.02-2019.12.01	未到复核期限	海龙公消（检）字[2008]第 0081 号
820	海口如家和美酒店管理有限公司海府路酒店	海美公特旅字第 08166 号	2011.10.14-长期	海美卫证字（2013）第 099 号	2013.06.03-2017.06.02	已复核	海美公消安检许字[2011]第 0068 号
821	海口如家和美酒店管理有限公司东湖路酒店	海龙公特旅字第 06362 号	2011.12.12-长期	龙华卫公共证字[2015]第 460106-101 号	2015.11.04-2019.11.03	未到复核期限	海龙公消安检许字[2011]第 0134 号
822	三亚如家和美酒店管理有限公司	三公特旅字第 390 号	2012.02.27-长期	三环卫证字[2011]第 331 号	2011.11.09-2015.11.08	已复核	三公消安检许字[2011]第 0195 号
823	北海如家和美酒店管理有限公司	公特旅字第 200713 号	2011.07.14-长期	北卫公字[2011]第 0102 号	2015.06.18-2019.06.17	未到复核期限	北公消安检许字[2011]第 24 号
824	北海如家和美酒店管理有限公司贵州路分公司	公特旅字第 200731 号	2011.11.02-长期	北卫公字[2011]第 0279 号	2015.07.28-2019.07.27	未到复核期限	北公消安检许字[2011]第 31 号
825	南昌如家酒店管理	东公特旅字第 02-34 号	2007.04.17-长期	东卫公许字（2015）第 0117	2015.07.15-2019.07.15	未到复核期限	洪公消检查[2007]16 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			号			
826	南昌如家酒店管理有限公司高新开发区分店	高公特 2007 字第 059 号	2007.10.24-长期	洪卫公许字[2015]第 20155 号	2015.10.16-2019.10.15	未到复核期限	高公消检查[2007]第 23 号
827	南昌如家酒店管理有限公司丁公路分店	西公特旅字第 2001028 号	2008.06.30-长期	西卫公许字 2012 第 0356 号	2012.06.06-2016.06.05	未复核	西公消检字[2008]第 34 号
828	南昌如家酒店管理有限公司长运店	西公特旅字第 2005023 号	2008.10.29-长期	西卫公许字 2012 第 0534 号	2012.09.19-2016.09.18	已复核	洪公消检查[2008]47 号
829	南昌如家酒店管理有限公司沿江路店	西公特旅字第 2002017 号	2010.09.07-长期	西卫公许字 2012 第 0527 号	2012.09.13-2016.09.12	已复核	西公消安检许字[2010]第 55 号
830	南昌如家酒店管理有限公司北京西路店	湖公特旅字第 246 号	2011.09.26-长期	湖卫公许字[2014]1198 号	2014.11.24-2015.09.05	过期，正在办理新证	湖公消安检许字[2011]33 号
831	九江如家酒店管理有限公司	浔公特旅字第 2006270 号	2012.09.19-长期	赣卫公许（2012）360403000148	2012.08.21-2016.08.20	已复核	九公消安检许字[2012]第 0013 号
832	上饶市如家酒店管理有限公司	饶信公特治字第 349 号	2013.12.21-长期	饶卫环许字（2012）H461 号	2012.12.18-2016.12.17	未复核	饶信公消安检字[2012]第 0131 号
833	南宁七斗星商旅酒店管理有限公司安湖分公司	南公特青秀旅业字第 283 号	2014.01.10-长期	南卫环字[2013]第 000249 号	2013.04.15-2017.04.14	已复核	青秀公消安检字[2013]第 0010 号
834	南宁和美酒店管理有限公司北湖路店	南公特西乡塘字第旅 257 号	2008.12.05-长期	南卫环字[2012]第 000300 号	2012.05.16-2016.05.15	已复核	西乡塘公消检字[2008]第 153 号
835	南宁和美酒店管理	南公特江南旅业字第 16	2014.01.10-长期	南卫环字[2015]第 000317 号	2015.09.24-2019.09.23	未到复核期限	江南公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司星光大道店	号					（2011）第 066 号
836	南宁和美酒店管理有限公司高新大道店	南公特高新旅业字第 64 号	2013.12.18-长期	南卫环字[2011]第 000670 号	2011.11.29-2015.11.28	已复核	高新公消安检许字[2011]第 0030 号
837	柳州如家酒店管理有限公司	柳公特旅字第 11061 号	2012.12.19-长期	柳卫监字[2011]第 37783 号	2011.12.23-2015.12.23	未复核	柳公消安检许字[2011]第 10080 号
838	柳州如家酒店管理有限公司航北路店	柳公特旅字第 12063 号	2012.11.30-长期	柳卫监字[2014]第 36384 号	2013.01.24-2017.01.24	已复核	柳公消安检许字[2012]第 40057 号
839	桂林如家酒店管理有限公司	公特业（旅）字第 662 号	2011.06.08-长期	桂市卫公字[2015]第 P02402 号	2015.08.11-2019.08.10	未到复核期限	象公消检字[2007]第 38 号
840	桂林如家酒店管理有限公司阳朔如家快捷酒店	公特业（旅）字第 100 号	2008.09.02-长期	朔卫公证字（2012）第 324 号	2012.08.21-2016.08.20	已复核	朔公消检字[2008]第 26 号
841	桂林如家酒店管理有限公司翠竹路店	公特业（旅）字第 1099 号	2012.07.10-长期	桂市卫公字[2012]第 P04554 号	2012.06.28-2016.06.27	已复核	象公消检字[2012]第 65 号
842	玉林如家酒店管理有限公司	玉公特 2011 字第 16 号	2011.07.14-长期	玉卫公字[2011]第 0138 号	2015.06.18-2019.06.17	未到复核期限	玉州公消安检许字[2011]第 16 号
843	佛山盛美酒店管理有限公司顺德大良南国中路分公司	顺公特良旅字第 095 号	2014.07.08-2019.07.07	粤卫公证字[2014]第 0606A00021 号	2014.06.20-2018.06.19	未到复核期限	顾公消安检字[2013]第 0055 号
844	云浮如家酒店管理有限公司	云城公特旅字第 2015041 号	2015.08.20-2017.08.19	粤卫公证字（2013）第 5300A00088 号	2013.07.30-2017.07.29	已复核	云区公消安检字[2013]第 0023 号
845	潮州和美酒店管理	潮公特证字第 1097 号	2014.03.15-2016.03.14	粤卫公证字[2014]第	2014.03.06-2018.03.05	未到复核期限	潮公消安检许字[2009]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司			5102A00075 号			第 22 号
846	东莞市如家酒店管理有限公司	粤（莞）公特 A01 字第 092 号	2014.04.10-2016.04.10	粤卫公证字[2014]第 1900A00882 号	2014.03.12-2018.03.11	未到复核期限	东公消检字[2008]第 01-22 号
847	东莞市和美酒店管理有限公司	粤（莞）公特 A03 字第 204 号	2014.11.12-2016.11.12	粤卫（公）证字[2012]第 1930A00102 号	2015.07.14-2019.07.13	未到复核期限	东公消 02 检查[2008]第 0050 号
848	东莞市盛美康旅酒店管理有限公司	粤（莞）公特 A32 字第 154 号	2014.11.26-2016.11.26	粤卫（公）证字[2012]第 1901A00116 号	2015.03.30-2019.03.29	未到复核期限	东公消 04（建验）字[2008]第 0219 号
849	南宁和美酒店管理有限公司	南公特南湖旅业字第 76 号	2015.09.21-长期	南卫环字[2015]第 000116 号	2015.05.21-2019.05.20	未到复核期限	青秀公消安检字[2013]第 0015 号
850	南宁和美酒店管理有限公司东葛路店	南公特青秀旅业字第 186 号	2014.01.10-长期	南卫环字[2015]第 000173 号	2015.06.26-2019.06.25	未到复核期限	青秀公消安检字[2013]第 0143 号
851	南宁七斗星商旅酒店管理有限公司	南公特青秀旅业字第 314 号	2014.01.10-2018.01.09	南卫环字[2012]第 000324 号	2012.05.21-2016.05.20	已复核	青秀公消安检字[2013]第 0105 号
852	佛山盛美酒店管理有限公司如家快捷百花广场酒店	佛禅公特旅字第 A326 号	2014.09.13-2016.09.12	粤卫公证字[2015]第 0604A00019 号	2015.02.11-2019.02.10	未到复核期限	禅公消检查[2008]第 0209 号
853	佛山如家和美酒店管理有限公司大沥分公司	南公特证字第 B111 号	2014.09.02-2016.09.01	粤卫公证字[2014]第 0605A00147 号	2012.08.17-2016.08.17	已复核	南公消安检许字[2012]第 0118 号
854	肇庆市如家酒店管理有限公司	端公特证字第 173 号	2015.04.08-2017.04.07	粤卫公证字（2013）第 1200A00192 号	2013.06.27-2017.06.26	已复核	无
855	肇庆市如家酒店管理有限公司端州分公司	端公特证字第 231 号	2015.04.08-2017.04.07	粤卫公证字（2014）第 1200A0024 号	2014.01.02-2018.01.01	未到复核期限	端公消安检许字[2011]第 0061 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
856	中山如家酒店有限公司	中公特西字第 21 号	2013.10.31-2016.12.31	粤卫环证字[2006]第 2121F00541 号	2014.10.21-2018.10.21	未到复核期限	无
857	河源市如家酒店管理有限公司	河公特旅字第 342 号	2014.07.31-2016.07.30	粤卫公证字（2012）第 1600A00022 号	2012.06.12-2016.06.11	已复核	河公消安检许字[2012]第 0008 号
858	佛山盛美酒店管理有限公司	顺公特良旅字第 073 号	2013.01.24-2018.01.23	粤卫公证字[2008]第 0681100443 号	2012.05.16-2016.05.15	未复核	顺公消检字[2008]第 0066 号
859	佛山盛美酒店管理有限公司顺德北滘南源路店	顺公特北旅字第 021 号	2013.06.09-2018.06.08	粤卫公证字[2009]第 0681100463 号	2012.03.15-2016.03.14	未复核	顺公消检字[2009]第 0012 号
860	佛山如家和美酒店管理有限公司容桂汽车站店	顺公特容旅字第 082 号	2013.12.05-2018.12.05	粤卫公证字[2013]第 0606A00053 号	2013.09.22-2017.09.21	未复核	顺公消安检字[2013]第 0095 号
861	佛山如家和美酒店管理有限公司凤翔路分公司	顺公特良旅字第 089 号	2013.10.24-2018.10.23	粤卫公证字[2013]第 0606A00057 号	2013.09.27-2017.09.26	未复核	顺公消安检字[2013]第 0081 号
862	深圳市如家快捷酒店管理有限公司龙岗布吉分公司	深龙公特证字第 L1150 号	2015.02.12-2017.02.12	粤卫公证字[2012]第 037BH00087 号	2012.11.14-2016.11.13	已复核	深公消安检字[2012]第 K0575 号
863	深圳市如家快捷酒店管理有限公司南山南新路分公司	深南公特证字第 L0347 号	2015.08.12-2017.08.12	粤卫公证字[2013]第 0305H00033 号	2013.03.27-2017.03.26	已复核	深公消安检许字[2012]第 0533 号
864	深圳市如家快捷酒店管理有限公司草埔分公司	正在办理新证	正在办理新证	粤卫公证字[2013]第 0303H00069 号	2013.05.16-2017.05.15	已复核	深公消安检字[2013]第 D0048 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
865	深圳市如家快捷酒店管理有限公司龙岗大道分公司	深龙公特证字第 L1237 号	2014.06.09-2016.06.09	粤卫公证字[2014]第 037BH00132 号	2014.06.05-2018.06.04	未到复核期限	深公消安检字[2014]第 K0143 号
866	深圳市如家快捷酒店管理有限公司龙城大道店	深龙公特证字第 L1292 号	2015.05.15-2017.05.15	粤卫公证字[2015]第 037FH00186 号	2015.04.03-2019.04.02	未到复核期限	深公消安检字[2014]第 K0722 号
867	珠海如家酒店管理有限公司	珠公特拱字第 L300366 号	2014.03.27-2018.03.27	粤卫公证字[2013]第 0401A00020 号	2013.01.31-2017.01.30	未复核	拱公消检字[2006]第 90 号
868	上海七斗星商旅酒店管理有限公司珠海分公司	珠公（香）字第 L200021 号	2015.01.29-2017.01.29	粤卫公证字[2013]第 0401A00095 号	2013.08.23-2017.08.22	已复核	香公消检字[2007]第 81 号
869	珠海如家酒店管理有限公司吉大分店	珠公特(拱)字第 L300189 号	2015.01.20-2017.01.19	粤卫公证字[2013]第 0401A00041 号	2013.04.28-2017.04.27	已复核	拱公消检字[2008]第 128 号
870	珠海如家酒店管理有限公司拱北莲花路分店	珠公特(拱)字第 L300251 号	2015.06.04-2017.06.03	粤卫公证字[2013]第 0401A00018 号	2013.01.25-2017.01.24	未复核	拱公消安检许字[2010]第 0132 号
871	佛山如家和美酒店管理有限公司	佛禅公特旅字第 A323 号	2014.09.13-2016.09.12	粤卫公证字[2015]第 0604A00032 号	2015.03.16-2019.03.15	未到复核期限	禅公消检查[2008]第 0184 号
872	汕头市如家酒店管理有限公司潮南区广汕路店	湖南公特旅字第 14-18 号	2014.11.27-2016.11.27	粤卫公证字[2012]第 0514A00010 号	2012.10.30-2016.10.29	已复核	汕公消安检字[2014]第 N0090 号
873	深圳市如家快捷酒店管理有限公司	深罗公特证字第 L0368 号	2015.10.23-2017.10.23	粤卫公证字[2005]第 0303H00103 号	2015.08.21-2019.08.20	未到复核期限	深公消安检字[2014]第 K0722 号
874	深圳市如家快捷酒	深宝公特证字第 L0672	2014.09.05-2016.09.05	粤卫公证字[2010]第	2012.07.03-2016.07.02	已复核	深公消 BH 检查[2008]

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	店管理有限公司宝安创业二路分公司	号		0306H00968 号			第 0363 号
875	上海七斗星商旅酒店管理有限公司深圳罗湖分公司	深罗公特证字第 L0025 号	2008.07.23-长期	粤卫公证字[2013]第 0303H00062 号	2013.01.29-2017.01.28	已复核	深公消安检许字[2011]第 D0053 号
876	成都和颐酒店管理有限公司	青羊公特旅字第 0000260 号	2015.03.02-长期	川卫公证字（2013）第 510105000437 号	2013.08.23-2017.08.22	已复核	青羊公消安检字[2014]第 0175 号
877	西安和颐酒店管理有限公司	公特西字第 S1044 号	2014.10.16-2015.10.15	西安市卫监证字[2012]第 0249 号	2012.08.20-2016.08.19	已复核	公消安检许字[2012]第 0029 号
878	西安颐泰酒店管理有限公司	公特西字第 S1186 号	2014.11.21-2015.11.20	雁塔卫监字[2015]第 0534 号	2015.08.26-2019.08.25	未到复核期限	雁公消安检许字[2013]第 0820 号
879	石家庄和颐酒店管理有限公司	石公特旅字第 046 号	2014.01.27-长期	冀卫公证字（2014）第 130100000025 号	2014.03.20-2018.03.20	未到复核期限	石公消安检字[2014]第 0001 号
880	太原和颐酒店管理有限公司	并公（特）字第 032 号	2013.10.15-长期	晋卫公字（2012）第 E225 号	2012.08.22-2016.08.21	已复核	杏公消安检许字[2011]第 8 号
881	上海如家新站酒店管理有限公司	沪公特闸字第 0803209 号	2015.04.30-长期	（2012）闸字第 08010023 号	2012.05.30-2016.05.29	已复核	无
882	上海如家酒店管理有限公司如家快捷陆家浜路酒店	沪公特旅字第 13-14 号	2008.05.13-长期	（2013）黄字第 01070038 号	2013.11.12- 2017.11.11	未到复核期限	无
883	上海如家沪太路酒店管理有限公司	沪公特闸字第 080927 号	2015.04.28-长期	（2012）闸字第 08070031 号	2012.05.23-2016.05.22	已复核	沪闸公消安检许字[2011]第 0105 号
884	上海如家吉睿酒店管理有限公司	沪公特普旅 09 字第 18 号	2009.04-长期	（2011）普字第 07060025 号	2015.06.20-2019.06.19	未到复核期限	沪普公消检查[2008]第 0071 号

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
885	上海和颐酒店管理有限公司	沪公特徐康字第 004 号	2015.06.08-长期	（2012）徐字第 04100022 号	2012.05.22-2016.05.21	未复核	沪徐公消安检许字[2011]第 0020 号
886	上海如家酒店管理有限公司武宁路酒店	沪公特普旅 02 字第 053 号	2008.12-长期	（2013）普字第 07050006 号	2013.02.04-2017.02.03	已复核	沪普公消检查[2008]第 0117 号
887	上海如家酒店管理有限公司浦东南路店	沪公特浦治旅 TQ 字第 40 号	2008.12.09-长期	（2013）浦字第 15330009 号	2013.01.18-2017.01.17	已复核	沪浦一公消检查[2008]第 0088 号
888	上海如家峨山路酒店管理有限公司	沪公特浦治旅 TQ 字第 41 号	2009.03.02-长期	（2011）浦字第 15330033 号	2015.07.12-2019.07.11	未到复核期限	无
889	上海如家酒店管理有限公司长寿路店	沪公特普旅 01 字第 005 号	2010.05-长期	（2012）普字第 07010013 号	2012.02.07-2016.02.06	已复核	无
890	上海如家和美长宁酒店有限公司	沪公特长旅字第 04028 号	2004.12.22-长期	（2012）长字第 05010088 号	2012.11.26-2016.11.25	已复核	无
891	上海如家和美长宁酒店有限公司如家快捷北虹路酒店	沪公特长旅字第 05012 号	2005.05.31-长期	（2011）长字第 05100053 号	2015.06.27-2019.06.26	未到复核期限	无
892	上海松江如家快捷酒店管理有限公司	沪公特松旅字第 2250 号	2005.03.11-长期	（2011）松字第 17030043 号	2015.08.07-2019.08.03	未到复核期限	无
893	上海如家酒店管理有限公司如家快捷龙东大道酒店	沪公特浦治旅王港字第 05 号	2006.02.25-长期	（2011）浦字第 15070009 号	2015.12.27-2019.12.26	未到复核期限	无
894	上海如家中山北路酒店管理有限公司	沪公特闸字第 080684 号	2015.05.04-长期	（2012）闸字第 08040014 号	2012.03.08-2016.03.07	已复核	无

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
895	上海如家松卫酒店管理有限公司	沪公特松旅字第 2384 号	2006.09.06-长期	（2011）松字第 17050067 号	2015.07.02-2019.07.01	未到复核期限	无
896	上海如家新市酒店管理有限公司	沪公特虹旅 2007 字第 15 号	2007.08.28-长期	（2011）虹字第 09840028 号	2015.06.19-2019.06.18	未到复核期限	无
897	上海如家酒店管理有限公司如家快捷惠南酒店	沪公特汇旅字第 428 号	2008.05.09-长期	（2012）浦字第 15580256 号	2012.06.15-2016.06.14	已复核	无
898	上海七斗星酒店有限公司	沪公特长旅字 08007 号	2008.03.18-长期	（2012）长字第 05020074 号	2012.05.28-2016.05.27	已复核	无
899	上海如家蒙自酒店管理有限公司	沪公特黄旅字第 15-34 号	2014.6.26-长期	（2015）黄字第 01090008 号	2015.01.29-2019.01.28	未到复核期限	沪卢公消检查[2008]第 0001 号
900	长沙和美酒店管理有限公司五一大道分店	长公特旅字第 020356 号	2013.08.20-长期	卫长芙公字（2013）第 0081 号	2013.11.05-2017.11.04	未到复核期限	芙公消检字[2008]第 35 号
901	安徽美邦酒店管理有限公司意家快捷财富广场店	合公庐治公特 2006 字第 084 号	2006.12.04-长期	皖卫公证字[2012]第 3401031004 号	2012.12.6-2016.12.5	未复核	合庐公消检字[2006]第 147 号
902	广州如家酒店管理有限公司广州大道北店	穗天公特治字第旅 F15024 号	2015.03.17-2017.03.17	粤卫公证字[2011]第 0106I01450 号	2011.08.04-2015.08.03	过期，正在办理新证	穗天公消安检许字[2011]第 0149 号
903	广州如家酒店管理有限公司番禺市桥店	穗公特治字第旅 K223 号	2013.11.07-2015.11.06	粤卫公证字[2013]第 0113A00228 号	2013.09.05-2017.09.04	已复核	番公消安检许字[2011]第 0121 号
904	广州如家酒店管理	穗公特荔字第旅 D373 号	2012.01.10-2016.03.30	粤卫公证字[2013]第	2013.12.20-2017.12.19	未到复核期限	穗荔公消安检许字

序号	公司名称	特种行业许可证		卫生许可证		消防文件	
		证号	时效性	证号	时效性	复核情况	证号
	有限公司芳村滘口店			0103A00155 号			[2011]第 0085 号
905	广州如家酒店管理有限公司解放中路店	穗公特治字第旅 A499 号	2014.04.25-2016.04.24	粤卫公证字[2012]第 0104H01023 号	2012.03.26-2016.03.26	已复核	穗越公消安检许字[2011]第 0194 号
906	西安如家酒店管理有限公司大差市店	公特西字第 S0358 号	2015.04.28-长期	碑卫监字[2012]第 0033 号	2012.01.11-2016.01.10	已复核	碑公消安检字[2015]第 019 号

附件 5：未决诉讼、仲裁情况

序号	原告/申请人/上诉人	被告/被上诉人/被申请人	裁判机关	案由	涉诉金额	阶段
1	陈文、林浑金、肖蓉芳、黄宝玉	黄伟宇、福州和美酒店管理有限公司	福州市鼓楼区人民法院	福州左海公园店租赁合同纠纷	上诉人请求第二被告支付租金 88.5 万元	发回重审一审判决，已生效
2	太原如家酒店管理有限公司	山西亿美企业管理有限公司、太原九龙唐酒店管理发展有限公司	太原市中级人民法院	太原迎泽西大街店租赁合同纠纷	原告要求被告支付 1371397.2 元	二审已开庭，等待判决
3	日照和美酒店管理有限公司	日照市南淇商贸有限公司	山东省日照市东港区人民法院	日照汽车总站店（如家）租赁合同纠纷	原告要求被告支付维修费 129 万；支付违约金 86520 元；支付经营损失 221944 元；支付至维修完毕之日房屋租金约 480667 元（暂算至起诉日 2015.3.5）	一审未开庭
4	福州和美酒店管理有限公司	福州市鼓楼区房地产管理局；福州市鼓楼区城建拆迁工程处；陈文；林浑金；肖蓉芳；黄宝玉	福州市中级人民法院	福州左海公园店拆迁纠纷	原告要求六被告赔偿原告停业损失 1847061.36 元；六被告赔偿原告因拆迁遭受的固定资产及装修、待摊费用、员工遣散费等损失合计 3661918.91 元	一审未开庭
5	烟台如家酒店管理有限公司	曲兴海	山东省烟台市经济技术开发区人民法院	烟台开发区房屋租赁合同纠纷	原告要求被告赔偿因停止经营而遭受的经济损失（每日 16392 元）	二审未开庭
6	太原九龙唐酒店管理有限公司	太原如家酒店管理有限公司	太原市万柏林区人民法院	太原迎泽西大街店租赁合同纠纷	原告要求被告支付房屋占有费 319.85 万元	一审已开庭，等待判决
7	昆山市生活印刷实业有限公司	北京约泰酒店管理有限公司	江苏省昆山市人民法院	昆山长江中路店租赁合同纠纷	原告要求被告支付租金及违约金 380 万，水电费 139508.21 元；另外再赔偿损失 160 万	发回重审，等待一审判决
8	吴东	北京约泰安贞桥酒店有限公司；北京约泰酒店管理有限公	北京市东城区人民法院	莫泰北京安贞桥店合同纠纷	原告要求解除原告依法依约承继的北京约泰酒店管理有限公司与北京龙德物业管理有限公司签订的房	等待开庭

序号	原告/申请人/上诉人	被告/被上诉人/被申请人	裁判机关	案由	涉诉金额	阶段
		司			屋租赁合同；北京约泰安贞桥酒店有限公司腾退租赁的房屋；两被告承担本案的诉讼费和诉讼委托代理费	
9	北京约泰酒店管理有限公司、北京约泰安贞桥酒店有限公司	北京龙德物业管理有限公司、吴东	北京市高级人民法院	莫泰北京安贞桥店房屋买卖合同纠纷	原告要求判令房屋买卖合同无效，两被告补偿因违反法律规定、恶意串通而给原告造成的损失 20897 万元	二审中
10	楚海、张彦平	上海莫泰华夏东路酒店有限公司	上海市浦东新区人民法院	莫泰川沙店维修工程款纠纷	原告要求被告支付装修等费用 1090102 元	二审已判决生效
11	郭在雨	上海莫泰酒店管理有限公司	合肥市瑶海区人民法院	莫泰合肥胜利路店房屋租赁合同纠纷	原告要求被告赔偿损失 1169336 元	一审已开庭，等待判决
12	中航勘察设计院有限公司	被告：北京中科联技术开发中心有限公司/第三人：北京美居酒店管理有限公司、美林阁控股有限公司	北京市海淀区人民法院	北京中关村（莫泰）项目租赁纠纷案	原告要求法院确认原房屋租赁合同已解除、判令被告腾退租赁房屋	二审待判决
13	昆明工业制粉有限公司	被告：云南鑫煌投资开发有限公司；第三人：云南鑫煌洗涤有限公司、云南云上四季酒店管理有限公司	昆明市盘龙区人民法院	鼓楼店房屋租赁合同纠纷	原告要求判令被告从 2013 年 1 月 1 日起按 70 万元/年的标准向原告支付租金至实际腾还房屋给原告之日止、判令被告支付违约金 2,000,000 元。	二审已判决，提出再审申请
14	北京颐泰酒店管理有限公司	鄂尔多斯市鼎烽国晟商贸有限公司	北京市朝阳区法院	北京 798 和颐转租合同纠纷	原告要求被告支付拖欠的租金暂计 1114164.9 元；支付违约金暂计算 100000 元；支付拖欠的水电费，暂计 106336 元；以上合计：1320500.9 元	一审待判决