

七台河宝泰隆煤化工股份有限公司

发展规划纲要

(2016~2018年)

2016年是全面深化改革的关键之年，是全面建成小康社会，实现第二个百年奋斗目标的开局之年，也是全面完成“十二五”规划的收官之年。“十二五”期间是七台河宝泰隆煤化工股份有限公司（以下简称“公司”）发展循环经济，延伸产业链条，加大资本投入、快速持速发展的五年；是增加资本积累、扩大产业规模、铸就知名品牌的五年。公司在经济效益、环保效益和社会效益方面取得巨大成就。“十二五”时期也是公司发展史上极为不平凡的五年，在各级政府的大力支持和公司上下的不懈努力下，我们充分发挥民营企业管理体制灵活的优势，从完善煤化工产业链条到成功在上交所挂牌上市，从实施产品升级建设焦炭制稳定轻烃项目到实现产业转型筹建石墨烯项目，有效应对国际经济周期的巨大冲击，使公司在全行业低迷中保持了良好的发展态势，并为公司科学发展和可持续发展奠定了重要基础。经过五年努力奋斗，现已形成了“煤—电—化—油”完整的一体化产业链，充分利用各个生产环节的副产品，大大提高资源转化率和能源利用率，同时积累了丰富的经验。通过对产

业链各阶段物料的“吃干榨净”，对产业链各环节的副产品进行最大限度的深加工，逐级增加产业链的附加值。

为了明确公司发展方向，树立未来三年的战略目标，经公司上下征求意见，反复酝酿，特制定公司 2016~2018 年发展规划纲要，作为公司正在制定的十三五规划的重要组成部分。

一、公司发展所面临的形势

当前，国内外宏观发展环境复杂，但国内经济发展长期向好的基本面没有变，我们既面临大有作为的重大战略机遇，也面临诸多矛盾相互叠加的严峻挑战。总体看，机遇大于挑战。要适应经济发展新常态，保持经济社会持续健康发展，必须充分认识和依托内外部有利发展环境：

（一）和平与发展仍是时代主题。世界经济虽然存在诸多不确定性，但国际间多边合作、互利共赢、共同发展势头强劲。面对大发展、大调整的关键时期，世界各国普遍高度重视培育可能引领全球经济的新能源、新材料、高技术、信息化等高新技术产业和新兴产业，竞相抢占未来发展的战略制高点，竞相发展趋势必将促进国际间交流与合作，创造更加宽松的国际经济发展空间。

（二）新常态下经济发展长期向好的基本面没有变。进入转型升级、结构优化的深度调整时期，“新的增长点正在加快孕育并不断破茧而出，新的增长动力正在加快形成并不断蓄积力量”，经济发展前景广阔，为

资源型城市转型明确了目标方向、坚定了发展定力。随着全面深化改革的政策发力，国家新一轮振兴东北等老工业基地、支持资源型城市可持续发展等战略的深入实施，宏观经济环境更加趋于健康稳定。各层次、各领域改革进入深水区，十八届三中全会作出了全面深化改革的决定，为公司调整经济结构提供了难得的机遇和保障。

（三）黑龙江省具备工业和能源发展的基础。“两大平原”现代农业综合配套改革、对俄沿边开发开放等“五大规划”上升为国家战略，将极大释放经济发展潜能。《黑龙江省煤炭城市转型发展规划》全面实施，政策发力和扶持方向更加精准和明确，为公司实施转型攻坚带来难得机遇。国家“一带一路”建设的伟大构想与实践，《“中蒙俄经济走廊”黑龙江陆海丝绸之路经济带建设规划》、《黑龙江和内蒙古东北部地区沿边开发开放规划》已上升为国家战略，东北地区作为向北开放的重要窗口，畅通联接亚欧的国际大通道，为公司参与并融入面向东北亚、俄远东地区经贸往来与合作提供了机遇和条件，为构建跨境产业链提供了重要支撑。

（四）国内宏观经济呈现三期叠加态势。所谓三期叠加，即增长速度换挡期和结构调整阵痛期及前期刺激消化期相叠加，受“三期叠加”因素影响，经济增长速度由高速向中高速转换，经济运行基础尚不稳固，不确定因素发生预期增大，区域经济下行压力困局短期内难以扭转，低

速运行、转型调整将成为新常态。

（五）转型发展的长期性与现实要求的紧迫性矛盾突出。一方面，七台河市煤炭资源储量和可采储量日渐匮乏，“七煤公司一煤独大”的单一产业结构带来的冲击和影响日益突显并急需突破，能够支撑转型的非煤产业体系尚未建立，经济发展面临转变经济增长方式、加快经济结构调整的诸多压力。**另一方面**，全国煤焦市场持续低迷，煤炭价格低位徘徊，下游钢铁产能过剩，去库存和去产能需要时间，煤焦需求不足，涉煤企业亏损严重，短期内难以摆脱困境。东北钢铁企业（含鞍钢和本钢）全线亏损，焦化行业举步维艰，生存受到严重影响。

二、指导思想

以科学发展观为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神。以“创新、绿色、协调”发展理念为引领，深化改革，加速公司向新能源和新材料产业转型升级，推动公司健康、快速发展。把公司建设成为国内管理水平、企业效益、社会贡献和员工待遇一流的民营上市公司，成为世界知名、国内一流、东北最好的新能源新材料公司。

三、基本原则

发展战略是公司的近远期谋划，是公司发展重要的一环。公司未来的三年任重而道远，必须着眼全局、协调推进，彻底摆脱传统焦化行业和煤化工行业的束缚，实现创新发展、绿色发展、协调发展。

——深化改革，创新发展。创新是引领企业发展的第一动力。必须把创新摆在企业发展布局的核心位置，不断推进科技创新、产业创新和制度创新。**科技创新**就要充分发挥黑龙江宝泰隆煤炭循环经济研究院和省级企业技术中心及国家级博士后科研工作站在公司科技创新中的重要作用，搞好科技创新联盟，深化和清华大学、中科院等国内、省内有关高校、院所的合作，围绕公司发展，使“研之能”与“产之需”无缝对接，促进科技成果转化，带动公司员工技术水平迈上新台阶。做好专利工作，加强知识产权保护；**产业创新**是在保证现有循环经济产业链稳定运行的同时，通过实施焦炭制稳定轻烃项目，积极向煤基石油化工领域延伸，减轻传统焦炭行业对钢铁行业的依赖度。着力向高级石墨系列制品、石墨烯、锂离子动力电池材料等新材料和新能源领域创新；**制度创新**就是在企业现有的制度基础上，充分发挥民营上市公司的优势，落实我国标准化法规，继续搞好标准化建设，着力推行现代化企业管理制度，提升企业管理水平。

——保护环境，绿色发展。建立健全用能、用水、排污、碳排放等标准，搞好生产、流通、仓储、消费各环节节约，加快资源节约型、环境友好型企业建设，从排污向治污转变，形成人与自然和谐发展现代化企业新格局，为全球生态安全做出新贡献。

——优化结构，协调发展。协调是公司企业持续健康发展的必要条

件，必须协调好与如鸡西、双鸭山等地域控股公司及参股公司的关系；协调好以煤炭和石墨为主与发展新能源、新材料的关系；协调好煤炭和石墨开采与延伸下游产业的关系；协调好公司与上级部门和社会有关单位的关系；协调好公司硬实力与软实力提升的关系；协调好公司管理层与基层员工的人际关系；协调好公司发展与员工利益的关系，从而使公司更好发展。

四、总体思路

坚持以市场为导向，以资源为基础，以循环经济为方针，以“产品升级和产业转型”为主线，将公司从传统煤化工产业向清洁、环保的新型煤基石油化工产品升级；充分利用公司所属的东润公司石墨矿区储量丰富、品位高、鳞片大的石墨资源，向新材料和新能源产业转型。打造石墨产业集群，着力发展石墨烯、动力电池和蓄能电站产业，全面提升公司综合实力。

五、奋斗目标

根据国家全面建成小康社会目标要求，结合公司实际，在2016~2018年期间公司发展的主要目标是：

（一）经济指标实现高速增长。通过三年的努力拼搏，实现投资和企业效率明显提升，实现销售收入和利润跨越式增长，为公司在2020年成为世界知名、国内一流的国际新能源和新材料企业和跻身全国民营企业

业百强行列奠定基础。

（二）员工生活水平和幸福指数普遍提升。确保公司员工收入提高，工作环境改善，人与人、人与自然和谐相处。

（三）员工素质和企业文明程度显著提高。公司要形成良好的文化氛围，使员工思想道德素质、科学文化素质、健康素质明显提高。员工要做到遵守法规、践行社会主义核心价值观、忠于职守、爱岗敬业、向上向善、诚信互助，科技意识、标准化意识和知识产权保护意识增强。

（四）实施绿色发展。确保公司生产方式和生活方式绿色、低碳，资源利用率提高。在严格执行排放标准情况下，实现绿色、节能发展。

（五）管理水平显著提高。公司管理要实现现代化、标准化、数据化、信息化和智能化，做到办事有标准，行动有准绳、结果有验收。

六、重点工作

要全面实现公司未来三年规划的既定目标，结合公司发展重点，必须坚持“产品升级、清洁环保、产业转型、并购重组”四大重点工作不动摇。

（一）坚持产品升级，着力向煤基石油化工清洁能源行业发展。通过实施公司与化二院共同研发形成的先进生产工艺，以化工焦为原料，采用常压纯氧-蒸汽连续气化技术，合成甲醇，生产稳定轻烃。从而改变过去依赖钢铁市场的历史，带动下游 PX（对二甲苯）和 PTA（精对苯二

甲酸)等有机化工产业发展。在实现由传统煤化工产业向现代新型煤基石油化工清洁能源产业升级的同时,在黑龙江省乃至全国将起到一定的示范作用,从而为全国焦化企业走出困境开辟一条升级新路。

(二)坚持产业转型,向新材料和新能源产业拓展。其中:石墨制品方面依托东润公司石墨矿资源,打造石墨及石墨制品新产业。该矿区于2015年5月开始勘查,总勘查面积16.35平方公里。截止至2015年12月25日,在不到5平方公里的已勘探面积内就探明石墨矿体56条,总水平厚度414.5米,发现矿石量约4145万吨,晶质矿物量约310.88万吨,属于大型矿区(以上数据来自黑龙江省第六地质勘探院于2015年12月制作的《黑龙江省七台河市密林石墨矿普查2015年工作总结》)。公司拟建设石墨开采和洗选2.5万吨/年石墨精矿一期工程,生产95%石墨精矿(即石墨精矿的产品含碳95%以上),同时,公司将不断开发石墨高级制品,拓宽石墨产品领域,生产“天然鳞片石墨、高纯石墨、柔性石墨、膨胀石墨、球形石墨、石墨纸、航天石墨、核石墨、金刚石”等系列产品;石墨烯制品方面依托公司购买的青岛金墨自动化科技有限公司石墨烯制备技术专利(具体内容详见公司临2015-050号公告),使石墨烯层数可控,力争在2016年实现100吨/年的石墨烯生产规模,进军高科技石墨烯新材料产业。公司已于2015年7月完成工商注册成立了七台河宝泰隆石墨烯新材料有限公司,目前该公司现已通过七台河市发改

委备案立项审批和七台河市环保局环评批复，土地使用证正在办理中，项目施工进展情况：办公楼和综合服务楼结构框架全部完成；厂房一、厂房二结构基础已完成；厂区围栏柱全部完成，项目用地范围内的场地平整正在进行；配套公用工程管架廊基础已制作完成，预计 2016 年内投产。公司将充分发挥煤炭循环经济研究院、国家级科研工作站和省级技术中心研发优势，联合清华大学、东北石油大学和黑龙江科技大学共同开发石墨烯应用产业，积极将其锂电池、医药、日化、复合塑料、防腐涂料等领域所取得的专利产业化，实施超导电型石墨烯碳纳米管、三元材料等高科技新材料项目；**技改升级方面**是利用公司现有煤焦油深加工和针状焦装置有利条件，技改和研发碳纤维系列产品，引领高科技新材料领域变革，打造公司竞争新优势。

（三）坚持并购重组，合力向新型动力锂电池行业延伸。世界经济发展一波三折，不确定性增多，并购重组将是提升市场效率的重要手段，也将是公司立足资本市场的最具创新活力的一环，有着巨大的意义和价值。结合国务院 3 月 24 日公布《关于进一步优化企业兼并重组市场环境的意见》，证监会 7 月 11 日新修订的《上市公司重大资产重组管理办法》和《上市公司收购管理办法》，正在积极寻找有发展潜力的超导电型石墨烯碳纳米管、三元材料和动力锂电池生产企业，拟通过并购重组，提升公司质量，改善公司产业结构，充分发挥资源配置优势，培育新的经济

增长点。利用资本市场的杠杆作用，使公司主营业务盈利水平上升一个新的台阶。

（四）坚持清洁环保，全力向更清洁和更节能方向推进。在继续做好传统煤化工向煤基石油化工清洁能源升级的基础上，实施绿色发展，进一步向综合利用和节能环保方向推进，在实施石墨及石墨烯产业的同时，倡导绿色发展，推进石墨烯下游绿色环保项目，多元化延伸循环经济产业链条，生产具有“节能、减排、安全、便利和循环”特征的高科技产品。

七、发展规划的保障措施

（一）抓好安全生产。安全生产是公司持续、健康、和谐发展的保障，是公司在生产经营中必须时时处处抓好的一项首要工作。企业不消灭事故，事故就会毁了企业，人身财产就会付出沉重代价。公司从煤矿井下到地面各企业，都要认真贯彻落实我国 2014 年 12 月 1 日起新实施的《安全生产法》，提升本质安全水平。

（二）抓好人才和技术创新队伍建设。人才和技术创新队伍是企业持续发展的必要条件，一要提高公司软件水平；二要突出人本管理；三要加强公司高层管理人员的自身建设；四要建立公司领导与员工的网络信息交流平台。

（三）抓好公司各级组织建设，促进规划落实。企业各级组织是公

司的重要组成部分，是提高公司整体素质，促进公司健康发展的重要保障。要实现公司的规划目标，就要强化公司各层行政组织建设。规划一旦通过，就应认真落实，不能只写在纸上，锁在抽屉里。

（四）抓好公司党建和企业文化建设，为公司发展保驾护航。党建工作是基石，企业文化是灵魂，两者是公司实现可持续发展目标的有力保证。

未来三年，是公司持续、健康、快速、稳定发展的三年，是公司继续做大、做强、做精的三年。公司上下以规划为契机，向进军国际新能源和新材料市场领域而努力奋斗！

七台河宝泰隆煤化工股份有限公司董事会

二〇一六年元月五日