

## 江苏华昌化工股份有限公司 关于可能发生坏账损失的补充公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，对公告的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏负连带责任。

江苏华昌化工股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于2016年1月5日披露了公司预付江苏卫吉实业有限公司煤炭采购款约25,680.22万元，因供方江苏卫吉实业有限公司违约，可能产生坏账损失。现将该事项补充公告如下：

### 一、可能产生坏账损失的原因及其措施

本公司对付款业务的相关风险管理措施主要包括两个方面：一是按月度制订用款计划；二是款项支付时进行审批。对供应商管理，主要采取合格供应商审核管理制度，以年度为单位业务部门填制《供方调查表》、相关职能部门编制《供方评价表》。2013年度，相关部门对江苏卫吉实业有限公司进行审核并纳入合格供应商名册，2014年度未进行审核评价；由此可见，未持续进行供方信用调查评价是导致可能发生坏账损失的主要原因。

公司与江苏卫吉实业有限公司不构成关联关系，公司及董监高、5%以上股东、实际控制人（公司无实际控制人）不存在关联关系及其他关系。江苏卫吉实业有限公司为公司常年煤炭供应商之一，合作期3年以上；其也为张家港当地其他企业提供煤炭供应。

公司预付江苏卫吉实业有限公司25,680.22万元煤炭采购款的形成时间为2015年度1-4月份，分次支付。公司由于远离煤炭生产地，采购周期为45天-60天，保险库存量30天，年度采购批次约5次；批次采购量占全年采购量比重约20%左右。2015年度，公司付江苏卫吉实业有限公司采购款26,500万元，占江苏卫吉实业有限公司2014年度采购到货金额的22.40%（2015年度因其违约业务已停止，因此按2014年度计算）；上述预付款金额基本与公司采购周期实际情况一致。

2014年末及2015年度预付货款余额大的主要原因：一是采购周期与到货时点差异的影响；二是公司新建项目原料结构调整项目投产，需为新项目准备原料库存储备，导致发生大额预付款项。可能发生坏账损失的原因：一是因供方江苏卫吉实业有限公司经营管理不善，资金链发生断裂；收取公司货款后，未按约定交付煤炭。二是公司煤炭子公司在执行公司内控方面存在偏差，未持续进行供方信用调查评价，未能及时发现供应商资金链存

在的问题，导致内部控制失效。

针对本次事项，公司也进行了认真反思。主要包括以下几个方面：一是人力资源配套跟不上，导致近年来煤炭采购渠道拓展没突破，采购水平不高，风险意识不强。二是对子公司授权审批权限下放过多，但监管、中间控制环节薄弱，导致未能做到事前控制风险。三是公司未做到持续提升管理，未做到与时俱进不断创新管理模式及方式。鉴于此，公司已调整了审批权限，强化了中间控制环节的风控岗位，每笔付款业务均事前强化审核，并已落实信用额度管理及账期管理；后续公司将研究成立供应链管理部门，对采购、销售业务活动进行持续管理、监督，并将落实岗位轮岗及淘汰机制，提升管理活力。

## 二、信息披露情况

本公司于 2015 年 8 月 22 日公告的 2015 年度半年度报告中（第九节财务报告-七、合并财务报表项目注释-4、预付款项）披露：“报告期末，公司预付江苏卫吉实业有限公司货款余额 24,680.22 万元（差额 1,000 万元，为往来并账）；目前供方未能如期发货，公司正在协商、追讨相关款项，后续将根据进展情况采取相关措施。”

2016 年 1 月 5 日公司披露了《关于转让持有的上市公司股票及影响年度经营业绩相关事项的公告》（2016-001 号）；2016 年 1 月 12 日公司披露了《关于对深交所中小板问询函【2016】第 5 号的回复公告》（2016-002 号）。详细内容敬请参阅《证券时报》、《中国证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

目前，公司正在准备提起诉讼的相关工作；将根据进展情况，持续履行披露义务。公司信息披露不存在违规行为。

## 三、发展规划落实情况

公司现金流良好，截止 2015 年 12 月 31 日，账面可用货币资金余额 43,854.92 万元。另外公司持有东华能源股票 1,600 万股（目前市值 3-4 亿元），持有井神股份 1,800 万股（目前市值 2 亿元以上），对防范财务风险起到一定的保障作用。

公司将按既定发展规划向新材料方向拓展。目前发展规划落实进展情况为：一是丙烯-多元醇-新戊二醇-聚酯树脂产业链逐步清晰。其中，丙烯来源于化工园区企业（张家港扬子江石化有限公司），公司自建多元醇项目已投产，新戊二醇已立项申报待政府部门审批及公司董事会审议，聚酯树脂正积极寻求下游合作企业。二是盘活存量资源，通过技术进步，提升现有存量资源竞争力；公司现有产业能提供氢气 20 多万吨/年，现用于生产纯碱、肥料大宗低值产品，目前公司正在积极寻求与其他企业合作，向加氢化工产品方向拓展；目标是能在当地化工园区形成一个产业集群。三是在发展形式选择上将更多元化，包

括：自建新项目、股权投资等。公司将根据进展情况，持续履行信息披露义务。

对上述事项，本公司致以诚挚的歉意，感谢投资者对公司的关注与监督；并请求投资者一如既往的给予本公司后续发展以支持。

特此公告。

江苏华昌化工股份有限公司董事会

2016年1月15日