

公司代码：600884

公司简称：杉杉股份

宁波杉杉股份有限公司 2016 年半年度报告摘要

一 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的半年度报告全文。

1.2 公司简介

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	杉杉股份	600884

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钱程	陈莹
电话	0574-88208337	0574-88208337
传真	0574-88208375	0574-88208375
电子信箱	ssgf@shanshan.com	ssgf@shanshan.com

二 主要财务数据和股东情况

2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	13,342,059,070.69	10,197,984,461.91	30.83
归属于上市公司股东的净资产	8,255,281,679.36	4,798,830,615.82	72.03
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	-523,456,290.42	-96,424,414.73	不适用
营业收入	2,154,118,298.36	1,870,566,612.08	15.16
归属于上市公司股东的净利润	209,480,019.58	611,167,011.56	-65.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	201,721,330.48	85,062,739.49	137.14
加权平均净资产收益率(%)	2.839	13.251	减少10.412个百分点
基本每股收益(元/股)	0.201	1.488	-86.49
稀释每股收益(元/股)	0.201	1.488	-86.49

2.2 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）				64,154		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）				不适用		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
杉杉集团有限公司	境内非国有法人	23.79	267,073,986	0	无	
杉杉控股有限公司	境内非国有法人	16.09	180,629,096	180,629,096	无	
华夏人寿保险股份有限公司—万能保险产品	境内非国有法人	5.36	60,209,698	60,209,698	无	
天安财产保险股份有限公司—保赢 1 号	境内非国有法人	5.36	60,209,698	60,209,698	无	
百联集团有限公司	国有法人	1.89	21,202,500	0	未知	
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.32	14,867,000	0	未知	
香港中央结算有限公司	境外法人	1.20	13,446,532	0	未知	
中国工商银行—博时第三产业成长混合型证券投资基金	其他	0.39	4,400,000	0	未知	
中国建设银行股份有限公司—富国中证新能源汽车指数分级证券投资基金	其他	0.37	4,113,518	0	未知	
交通银行股份有限公司—工银瑞信互联网加股票型证券投资基金	其他	0.36	4,089,400	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明	杉杉控股有限公司系杉杉集团有限公司的控股股东，受同一实际控制人郑永刚先生实际控制。前十名股东之间未知有无其他关联关系或是否属于一致行动人。前十名流通股股东之间未知其有无关联关系，也未知其是否是一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用					

2.3 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

三 管理层讨论与分析

2016年上半年,公司经营业绩稳健,实现营业收入215,411.83万元,较去年同期增长15.16%;实现归属于上市公司股东的净利润20,948.00万元,同比下降65.72%,主要系上年同期出售可供出售金融资产宁波银行部分股权获得投资收益61,024.18万元(含税)所致;实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润20,172.13万元,同比上升137.14%,主要系主营业务利润上升所致,其中锂电池材料业务业绩大幅攀升,实现归属于上市公司股东的净利润13,743.79万元,同比上升193.76%。

1、服装业务

上半年,公司服装业务实现主营业务收入23,997.85万元,同比下降20.54%;归属于上市公司股东的净利润2,343.05万元,同比上升263.21%,主要系关闭及转让了一些运营低效或无效的公司。

基于对服装业务整体发展战略的规划和调整,为拓宽业务融资渠道,扩大产业资本规模,提升品牌价值,公司董事会及股东大会审议通过关于分拆服装业务以H股方式在香港联交所上市的相关议案,以期通过分拆上市重塑企业价值,实现服装业务持续稳健发展。

报告期内,公司对控股子公司宁波杉杉服装品牌经营有限公司实施了整体改制,并更名为杉杉品牌运营股份有限公司(以下简称“杉杉品牌公司”),通过对公司旗下杉杉品牌服装业务、其他品牌服装业务进行资产重组,将杉杉品牌公司打造成公司经营品牌服装业务的唯一经营平台,拟以H股方式在香港联交所上市。目前,杉杉品牌公司已完成资产重组,重整后的服装业务主要包括杉杉服装品牌业务及其他品牌业务(LUBIAM和MARCO AZZALI)。

杉杉服装品牌业务以“FIRS”品牌与“SHANSHAN”品牌为主要运营品牌。“FIRS”品牌是有着二十余年历史的原创核心品牌,以传统的加盟模式为主,目标客户定位成熟男性。新定位“SHANSHAN”品牌为2015年10月创立的紧跟市场流行趋势的快时尚原创品牌,是未来品牌发展的重点,目标客户定位年轻、时尚、服装变换频率高的男性消费群体。SHANSHAN品牌采用“平台式快时尚模式”的经营方式,与第三方合作伙伴及供应商通过“三位一体”的经营模式建立合作联盟。“三位一体”的经营模式有利于强化对终端店铺的管控,同时,能够提升供应链管理,根据市场变化及时进行调整。目前,新定位SHANSHAN品牌已开设门店63家。

期内,杉杉品牌公司向中国证监会提交了《H股首发》行政许可申请材料,并收到中国证监会于6月24日出具的《中国证监会行政许可申请受理通知书》(161451号)。目前,服装业务H股分拆上市的相关工作正在积极推进中。

2、锂电池材料业务

2016年上半年,锂离子电池材料业务实现主营业务收入184,912.66万元,同比上升21.57%;实现归属于上市公司股东的净利润13,743.79万元,同比上升193.76%,主要系公司锂电池材料整体销量平稳增加及整体毛利率提升所致。

正极材料业务

上半年,杉杉能源在稳固市场份额的同时,业绩实现快速增长。期内,实现主营业务收入110,671.72万元,同比上升7.73%;归属于上市公司股东的净利润8,531.75万元,同比上升231.90%,主要系产能规模扩大,客户结构优化,高端新产品销量增长,成本管控强化等经营方式

带来的持续增长。

上半年，杉杉能源以提升管理水平、加强新品研发和主攻 xEV 市场为重，不断提升库存、成本管控能力和产品品质，成功开发技术领先的高电压、高能量密度正极产品，实现 xEV 用三元材料销量同比快速增长。此外，杉杉能源客户结构持续改善。

报告期内，宁夏一期 5000 吨三元前驱体和 5000 吨三元材料以及宁乡二期 1 万吨高能量密度正极材料生产基地项目已开始动工，计划于 2016 年年底实现试生产。

杉杉能源于 2016 年 2 月 16 日起在全国股转系统挂牌，证券简称为“杉杉能源”，证券代码为“835930”，转让方式为“协议转让”。

负极材料业务

上半年，负极公司实现主营业务收入 55,587.92 万元，同比上升 32.07%；实现归属于上市公司股东的净利润 4,110.32 万元，同比上升 73.05%，主要系期内，负极产品销量大幅增加的同时，公司新产品放量以及采购和生产成本方面的规模优势，使得毛利率有较为明显的提升。

期内，负极公司以精益管理、风险资产管理和加强研发工作为重点，落实生产现场整改，建立生产现场管理长效机制，开展客户分级管理，实现新品批量销售。

公司年产 3.5 万吨锂离子动力电池负极材料成品加工项目目前正在施工阶段，预计 2016 年年底逐步建成投入试生产。

电解液业务

上半年，电解液公司实现主营业务收入 18,653.01 万元，同比上升 156.26%，归属于上市公司股东的净利润 1,170.05 万元，实现扭亏为盈，主要系电解液销量大幅增加、电解液价格上涨所致。但是由于重要原材料六氟磷酸锂价格上涨幅度高于电解液价格上涨幅度，电解液毛利率有所下滑。

期内，电解液公司客户结构调整初见成效，有效降低个别大客户对销售的影响；东莞杉杉完成产能提升，电解液业务年产能扩至 1.5 万吨；加强人才队伍建设，携手海内外知名大学、中科院技术专家，完成创新团队建立，助力产品研发；在钛酸锂、硅碳负极等新型材料匹配电解液、高电压电解液等研发方面取得了显著成果。

3、新能源汽车业务

报告期内，公司以“互联网+”与“工业 4.0”的全新发展思维布局新能源汽车产业链，开展动力总成、整车研发设计、新能源汽车运营和能源管理服务等相关的生产能力建设、业务开拓等工作。上半年，新能源汽车业务实现主营业务收入 419.38 万元，归属于上市公司股东的净利润 -3,012.10 万元，主要系公司新能源汽车业务项目尚处建设期，未投入生产；以及新设公司导致管理费用集中发生所致。

动力总成

报告期内，宁波杉杉运通新能源系统有限公司、宁波利维能储能系统有限公司、宁波杉杉八达动力总成有限公司，积极推进动力电池 PACK、三电系统集成业务。各产业公司厂房建造已经完成，当前正在进行设备采购与生产线布置调试，年产 15000 至 20000 套的汽车动力电池自动化柔性生产线等项目，预计 2016 年第四季度将陆续投产。客户开拓方面，目前公司已与部分主流汽车集团配合，开展同步设计，启动汽车电池系统及三电系统的设计、试制、产品验证。

上海展泉新能源科技有限公司，就 LIC 项目产业化工作，为了扩大产能，启动了二期生产能力建设，目前二期厂房装修已基本完成，将于 2016 年 8 月份投入使用，客户涉及智能装备、轨道交通、起停系统、混动大巴等领域，在智能装备领域应用第三季度开始逐步实现销售。

整车研发与制造

为了应对新能源市场的需求，公司成立全资子公司宁波杉杉汽车有限公司，主营新能源专用车的研发和制造。2016 年 4 月，宁波杉杉汽车有限公司获国家专用车生产资质。

青杉汽车项目建设正按计划有序推进中。

新能源汽车运营

报告期内，云杉智慧已在北京、上海、广州、深圳、长沙等 15 个全国主要一、二线城市成立子公司，开展充电桩建设与新能源汽车运营业务。目前，云杉智慧已布局充电桩近 3000 个，运营新能源汽车约 600 辆。

云杉智慧在传统汽车租赁及充电服务的基础上，探索新的业务模式，如：分时租赁+充电设施、智能停车管理+充电设施、充电设施+社交等。

能源管理服务

报告期内，公司积极布局新能源汽车动力电池回收和梯次利用业务，打造动力电池全生命周期运营闭环。当前使用的梯次电池来自于主流车厂，主要应用于通信基站、电力 UPS 系统以及微网储能等领域。公司正加快梯次动力电池储能示范基地的建设，优先在杉杉内部落地能源服务。

公司积极推动光电储能一体化项目的开发与实施，增加可再生能源的就地消纳能力，并提高区域电网的安全性及可靠性。

为了更好的开展能源管理与储能业务，公司正在筹建合同能源管理公司，目前已完成营业执照的注册，团队组建中。

4、投资业务

金融股权投资

公司持有宁波银行 155,956,535 股，占宁波银行总股本的 4%。期内，宁波银行股东大会审议通过每 10 股派现金红利 4.5 元(含税)的 2015 年度利润分配方案。7 月，公司收到现金分红 7,018.04 万元。公司持有稠州银行 24,726 万股，占稠州银行总股本的 8.07%，期内收到现金分红 3,214.38 万元。

类金融业务

类金融业务主要为融资租赁业务和商业保理业务。

上半年，富银融资租赁业务投放更加行业化、专业化，以医疗、新能源作为主要业务拓展方向，在严格的风控标准下，逐步加大项目投放量，实现营收和利润的大幅提升。期内，富银融资租赁起租项目共计 44 个。富银融资租赁全资子公司杉杉富银保理，业务投放以医疗保理、物业租金保理为主要方向，实现稳健投放、优质投放。期末，杉杉富银保理的投放余额为 5,925 万元。

鉴于富银融资租赁现阶段的业务发展态势，为拓展融资渠道，扩大业务规模，提升公司竞争力，公司董事会审议同意撤回富银融资租赁在全国股转系统的挂牌申请，并审议通过关于公司分拆融资租赁业务以 H 股方式在香港联交所上市之相关议案。富银融资租赁已向中国证监会提交了《富银融资租赁境外首次公开发行股份审批》行政许可申请材料，并收到中国证监会于 8 月 1 日出具的《中国证监会行政许可申请受理通知书》(161870 号)。目前，富银融资租赁 H 股分拆上市的相关工作正在积极推进中。

2016 年上半年，类金融业务实现主营业务收入 2,667.03 万元，归属于上市公司股东的净利润 695.38 万元。

创投业务

公司以杉杉创投为平台开展 PE 基金业务，通过对具有高成长性企业实施股权投资、提供增值服务，获得资本增值。

2016 年上半年，杉杉创投在业务开展上以私募股权基金管理业务为主线，以优秀资产管理公司为发展方向，同时积极开展业务创新，创设多个新型私募资管产品。在募资上多渠道募集新基金，在业务开发上通过深耕行业进行优质项目开拓，在业务实施上强化风控管理，在投后管理上及时跟踪企业经营情况变化并提供更多样化的增值服务。

上半年，公司完成了对杉杉创晖的管理层团队持股，管理层团队以增资方式持有杉杉创晖 20%

的股份。

报告期内，对中短期内不具上市条件的被投资企业，公司从风险控制出发，加强投后管理工作，有序、有条件地实施退出或者持续关注。截至本报告披露日，公司通过参股上海杉创矿业投资有限公司投资的山东步长制药股份有限公司 IPO 申请已获中国证监会审核通过。

(一) 主营业务分析

1 财务报表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,154,118,298.36	1,870,566,612.08	15.16
营业成本	1,533,460,597.24	1,469,520,329.91	4.35
销售费用	135,183,664.49	141,708,029.37	-4.60
管理费用	267,436,131.70	195,528,404.55	36.78
财务费用	52,214,333.61	63,379,204.16	-17.62
经营活动产生的现金流量净额	-523,456,290.42	-96,424,414.73	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-390,833,801.06	494,779,199.64	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	2,756,054,017.09	-613,380,777.32	不适用
研发支出	9,161,951.31	4,834,685.14	89.50
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-2,565,316.25	-8,936.17	不适用
资产减值损失	33,885,449.40	11,552,671.77	193.31
公允价值变动损益	14,367.75	-108,344.20	不适用
营业外收入	9,505,804.23	3,024,592.22	214.28
营业外支出	2,749,926.13	909,060.76	202.50
投资收益	140,103,995.23	733,033,175.56	-80.89
所得税费用	41,334,406.62	101,789,882.87	-59.39
少数股东损益	21,257,326.43	4,458,118.39	376.82
可供出售金融资产公允价值变动损益	-82,970,692.24	156,737,172.85	不适用

变动比例超 30%说明:

管理费用变动原因说明:主要系锂电材料业务本报告期研发支出比去年同期增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系报告期内锂电材料业务的控股子公司经营业务使用票据结算，同时购买原材料、机器设备及工程款等预付款增加，对经营活动产生的现金流量净额有一定影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系公司上年同期抛售宁波银行股票收到现金 6.44 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:主要系报告期内公司定向增发股票收到募集资金 34.28 亿元。

研发支出变动原因说明:主要系锂电材料研发费用支出增加。

汇率变动对现金及现金等价物的影响变动原因说明:系受汇率变动影响。

资产减值损失变动原因说明:主要系下属产业公司报告期内增加对应收款、存货等风险资产拨备的计提。

公允价值变动损益变动原因说明:系交易性金融资产受市价波动影响。

营业外收入变动原因说明:主要系报告期内所属子公司收到的各类补贴款较上年同期增加。

营业外支出变动原因说明:主要系下属产业公司报告期内处置固定资产损失比去年同期增加。

投资收益变动原因说明:主要系去年同期含抛售宁波银行股票获得的投资收益 61,024.18 万元。

所得税费用变动原因说明:主要系去年同期缴纳了抛售宁波银行股票相应所得税费用。

少数股东损益变动原因说明:主要系存在少数股东的子公司净利润增加所致。

可供出售金融资产公允价值变动损益变动原因说明:主要系受宁波银行公允价值变动的影响。

单位：元 币种：人民币

资产负债表项目	2016年6月30日	2015年12月31日	变动率 (%)	说明原因
货币资金	2,698,229,944.23	878,547,075.40	207.12	主要系报告期内公司获得中国证监会核准，定向增发股票收到募集资金 34.28 亿元。
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,166,918.91	152,551.16	2,631.49	主要系控股子公司杉杉富银保理购买国债逆回购，期末余额为 400 万元。
应收票据	1,102,217,012.96	417,692,511.17	163.88	主要系公司锂电材料业务发展快速，应收票据增加较多。
预付款项	454,298,684.96	234,438,151.17	93.78	主要系报告期内经营锂电业务的正负极产业公司预付原材料、机器设备款及工程款项增加。
应收股利	70,180,440.75			系应收宁波银行分红股利款 70,180,440.75 元，公司已于 7 月 12 日收到分红款。
一年内到期的非流动资产	309,724,413.78	119,271,929.84	159.68	主要系控股子公司富银融资租赁上半年项目投放量较少，以前年度投放项目的租金回笼量大于新投放项目量，导致划分到“一年内到期的长期应收款”科目金额增加。
长期应收款	256,614,715.82	532,366,679.81	-51.80	主要系控股子公司富银融资租赁上半年项目投放量较少，以前年度投放项目的租金回笼量大于新投放项目量，导致长期应收款余额减少。
固定资产	1,175,276,192.08	878,439,115.98	33.79	主要系下属产业公司本期增加对新能源车及各类机器设备的购入。
短期借款	420,288,070.18	811,813,185.11	-48.23	主要系公司用定向增发股票收到的募集资金偿还了部分短期借款。
应付职工薪酬	10,582,241.59	31,958,897.96	-66.89	主要系下属产业公司本期支付年初计提各类工资及绩效奖金。
应付利息	27,540,999.97	73,247,999.97	-62.40	系本期公司兑付了“10 杉杉债”利息 3,516.4 万元、“13 杉杉债”利息 5,625 万元，同时计提两期杉杉债利息共 4,570.7 万元。
递延收益	195,480,951.46	117,223,988.68	66.76	主要系报告期内公司收购了上海绿欣汽车租赁服务有限公司，带入新能源车政府补助约 8,000 多万元。
实收资本（或股本）	1,122,764,986.00	410,858,247.00	173.27	系本期公司获得中国证监会核准，定向增发 15,052.42 万新股；同时公司实施 2015 年度公积金转增股本分配方案。
资本公积	3,332,267,356.93	503,972,330.64	561.20	主要系本期公司获得中国证监会核准，定向增发股票产生的股本溢价；同时公司实施 2015 年度公积金转增股本分配方案。

盈余公积	136,770,423.28	249,046,921.88	-45.08	系公司实施 2015 年度公积金转增股本分配方案。
------	----------------	----------------	--------	---------------------------

2 其他

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

2016 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 20,948.00 万元，同比下降 65.72%，主要系上年同期出售宁波银行部分股票获得投资收益所致；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 20,172.13 万元，同比上升 137.14%，主要系公司主营业务利润上升，特别是锂电池材料业务净利润大幅增长所致。

公司服装业务实现归属于上市公司股东的净利润 2,343.05 万元，同比上升 263.21%，主要系关闭及转让了一些运营低效或无效的公司；锂电池材料业务实现归属于上市公司股东的净利润 13,743.79 万元，同比上升 193.76%，主要系公司锂电池材料整体销量平稳增加，及整体毛利率提升所致；新能源汽车业务实现归属于上市公司股东的净利润-3,012.10 万元，主要系公司新能源汽车业务项目尚处建设期，未投入生产，以及新设公司导致管理费用集中发生所致；投资业务及其它实现归属于上市公司股东的净利润为 14,458.17 万元，其中主要为宁波银行期内分红 7,018.04 万元，稠州银行长期股权投资收益（按权益法核算）6,135.36 万元；扣减母公司三项费用及计提减值损失共计 6,584.91 万元。

(2) 公司前期各类融资、重大资产重组事项实施进度分析说明

2015 年，为巩固公司现有锂电池材料业务，积极开拓新能源汽车业务，增强公司核心竞争力和可持续发展能力，公司启动了非公开发行 A 股股票事项，募集资金拟主要投资于锂离子动力电池材料项目和新能源汽车关键技术研发及产业化项目和补充公司流动资金。2016 年 2 月，公司实施完毕本次非公开发行 A 股股票，共计发行 150,524,246 股，募集资金净额为 3,428,119,990.94 元。

(3) 经营计划进展说明

详见前述“董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析”部分。

(二) 行业、产品或地区经营情况分析

1、 主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
服装	239,978,478.16	127,912,552.38	46.70	-20.54	-28.09	增加 5.59 个百分点
锂电池材料	1,849,126,589.55	1,385,093,057.92	25.09	21.57	8.58	增加 8.96 个百分点
新能源车	4,193,844.61	2,183,613.33	47.93	不适用	不适用	不适用
其他综合（含投资、类金融）	36,720,391.88	5,400,529.41	不适用	43.37	-60.49	不适用
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入	营业成本	毛利率比上年增减

			(%)	入比上 年增减 (%)	本比上 年增减 (%)	(%)
杉杉品牌服装	199,531,420.75	111,460,742.06	44.14	9.15	7.11	增加 1.06 个百分点
其他品牌服装	40,447,057.41	16,451,810.32	59.33	-66.07	-77.71	增加 21.24 个百分点
锂电池材料	1,849,126,589.55	1,385,093,057.92	25.09	21.57	8.58	增加 8.96 个百分点
新能源车	4,193,844.61	2,183,613.33	47.93	不适用	不适用	不适用
投资及类金融	31,366,506.84	3,196,517.01	不适用	37.97	-71.80	不适用
其他	5,353,885.04	2,204,012.40	不适用	85.95	-5.53	不适用

2、主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减 (%)
上海地区	486,717,180.83	63.11
宁波地区	241,099,215.96	-20.76
其他地区	1,250,777,499.45	10.01
国外地区	151,425,407.96	38.92

(三) 核心竞争力分析

1、服装业务

作为中国男装领域的领先企业，拥有强大及完善的分销平台，会持续扩展及长期增长。原创品牌“FIRS”成立于 1989 年，是中国最早的男装品牌企业之一。得益于经营理念、分销平台和高效的运营管理能力，在近 30 年间得以持续扩展及取得长期增长。杉杉品牌为中国品牌、中国驰名商标、国家质量免检产品，也是中国西服行业标准制定的参与者。

拥有领先的品牌经营管理能力。对建立及维护有效的零售网络投入了大量的资源并具有丰富经验，并致力优化品牌经营管理能力。对自营和加盟零售网络统一实施标准化管理。

设计团队经验丰富，拥有强大的产品开发能力。设计团队拥有良好的教育背景及丰富的工作经验，他们分工明确，在每一季度设计开发时会广泛调研，对当今客户的喜好及市场的流行趋势有精准的把握。各主要品牌拥有各自的设计、风格及特色，能迎合加盟商及终端消费者的品位及需求。

通过健全的营运架构以直接控制零售网络。按类自营店的管理模式管理加盟店。高效的加盟管理系统能够吸引加盟商并得以迅速增长，同时亦有助积极监督及全面控制加盟店业务所有重要方面的情况，确保其严格遵守的零售政策及经营程序。该业务模式为零售网络迅速增长提供强大支持。

2、锂电池材料业务

完整的产品体系：公司作为全球锂电池材料领域的先行者，已形成相对成熟、完整的产品体系，在锂电池材料配套方面具备一定优势。产品种类覆盖锂电池正极材料、负极材料和电解液，正极产品包括钴酸锂、锰酸锂、镍钴二元系、三元前驱体、镍钴锰三元系等系列产品；负极产品包括中间相系列、人造石墨系列、天然石墨系列、综合型系列等四大系列成熟产品；电解液产品包括各种规格型号锂离子电池电解液及各种高纯度的有机溶剂。

规模效应：公司锂电综合材料产销量规模世界最大，其中正极材料的产销量全球第一；负极的人造石墨产销量国内第一，世界第二；电解液国内前五，在采购、生产成本等方面相较于竞争

对手，均有较大的规模效应。

优质的客户资源：公司凭借出色的产品质量和成本控制能力以及完善的服务支持，赢得了客户的广泛认同，经过多年积累，公司拥有稳定优质的客户资源，包括三星 SDI、SONY、LGC、比亚迪、ATL 等全球知名企业，并已进入苹果、宝马等世界知名企业的供应链。

强大的研发能力：公司拥有 4 项中国 863 科技成果及数十项自主专利；正极、电解液和负极公司通过了严格的 TSL16949 汽车供应链质量体系认证。上海、湖南、宁波三地公司均设立了博士后工作站，拥有近 20 名博士，并在湖南设立了院士工作站，加快人才引进和技术引进。负极材料多款高能量密度、高功率和快充材料已批量供货，硅基负极材料产业化进程取得突破。电解液多款高电压、钛酸锂和硅碳负极匹配的电解液完成研发，并将逐步投入生产。

优秀的管理团队：公司锂电板块核心管理和技术人员均服务公司多年，均对公司锂电板块和国内锂电产业的发展做出重要贡献。

产业链优势：作为国内最大的锂电综合材料供应商，在横向上形成了联合开发、技术共享、客户资源共享、长期战略研究等协同效应；公司已在下游新能源汽车产业进行布局，有助于公司从终端开始的自下而上的研究产业链、打通产业链，更好的应对新能源产业未来技术路线的不确定性，并充分分享新能源产业未来的巨大市场。

3、新能源汽车业务

产业链技术储备优势：

目前公司在锂离子动力电池材料领域已经形成了显著的规模优势、技术基础和客户储备。

锂离子电池是汽车动力电池发展的方向，而动力电池作为目前新能源汽车最关键的零部件之一，其相关性能如能量密度、可靠性对未来新能源汽车的发展影响重大。杉杉股份作为目前国内最大的锂离子电池材料综合供应商，基于对于锂离子电池材料的认识和研发经验，对于动力电池及其动力系统的集成有较为深刻的理解，更有利于未来发展新能源汽车。

金融支持服务能力：

新能源汽车目前因成本、充电基础设施建设、维护保养等多种原因仍然难以快速普及。在产品的推广过程中，需要各种多元化的金融服务，创新商业模式，缓解消费者一次性购买的资金压力，解决充电基础设施配套等问题。

公司一直坚持产融结合的发展战略，通过参股、兼并、合资控股等多种方式进入了创投、银行、租赁、保理等各种金融领域，对外，提供多元化的综合性金融服务；对内，各板块产业互动融合，为企业群的发展提供强大支撑和坚实基础。在公司未来新能源汽车的发展中，将积极引入各种金融服务，打造切实可行的新能源汽车商业化运营模式，快速将产品推向市场。

产业链资源整合能力：

公司积极引入动力系统总成、充电基础设施建设、新能源汽车运营推广等各个细分领域的专业团队，并通过各种激励措施、管理制度使其快速融合。公司一直以积极开放的心态与行业内各企业合作，创新商业模式，合作共赢。

全球资源整合将是今后主流企业生存的一个先决条件。公司在新能源汽车发展过程中，强化自身优势业务，与产业链上一流企业战略合作，形成产业大协同，建立竞争壁垒。

4、投资业务

强大的产业背景：杉杉股份主营包括服装、锂电新能源、金融三大产业板块，多元化的产业集群为公司的业务开展提供了一定的技术和资本支持，较好的发挥了产业联动效应。

广泛的项目来源：通过多方面渠道网络，把握先机，接触最新的优质项目资源；最大范围地接触有上市发展需求的项目或企业，形成一定的项目库。

严谨审慎的投资风格：从产业发展和资本市场的视角，研究和分析行业发展趋势，及时组织

行业专家队伍和行业研究的专业资源，发掘和储备具有行业竞争优势的投资项目。在多个行业积累了丰富的信息和经验。业务投放以行业化、专业化方向，以增强业务经验，获得一定的市场占有率。

独立的投后管理部门：设立投后管理委员会，通过定期召开投后管理会议，及时了解和掌握被投资对象的经营状况、上市进程、履约情况等，以便及时作出安排或者应对风险的措施。

多元化的客户基础及融资能力：截至 2015 年底，富银融资租赁拥有医疗、新能源等领域逾 200 名客户，遍布于中国 24 个省份和自治区；多元化的客户基础能分散项目风险、避免过分依赖，有助于富银融资租赁免受任何特定行业或任何特定地区普遍逆转的打击。

目前，富银融资租赁的资本杠杆仅为注册资本的三倍，远低于规管所限定融资租赁公司最多为注册资本 10 倍的要求，未来增长空间尚为广阔；另富银融资租赁正积极推进在香港联交所首发上市相关工作，成功上市后将进一步拓宽其融资渠道，增强独立融资能力。

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

报告期内，公司对外投资额为 28,285.78 万元，同比去年增加 28,135.78 万元，增幅 18,757%。被投资公司具体情况见下表：

投资名称	投资额（元）	主要业务	权益比例（%）	备注
宁波源中投资有限公司	1,000,000.00	股权投资	100	投资新设子公司
杉杉能源（宁夏）有限公司	50,000,000.00	锂电	82.675	投资新设子公司
包头市石墨烯材料研究院有限责任公司	5,000,000.00	新能源车	50.00	投资新设子公司
湖南云杉智慧实业有限公司	50,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
合肥云中杉新能源有限公司	150,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
上海帮途汽车租赁有限公司	10,000,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
江苏云中杉新能源技术有限公司	30,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
河北云杉新能源科技有限公司	50,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
上海现泰新能源汽车服务有限公司	300,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
上海驰景新能源汽车服务有限公司	300,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
宁波空港物流发展有限公司	62,380,200.00	运输物流	45.50	增资
深圳杉汇通互联网金融服务有限公司	9,600,000.00	互联网金融	23.34	增资
宁波维航贸易有限公司	5,000,000.00	股权投资	100.00	投资新设子公司
宁波杉杉阳光新能源有限公司	10,000,000.00	太阳能	100.00	实收资本缴纳
宁波杉恒光伏发电有限公司	10,000,000.00	太阳能	100.00	实收资本缴纳
云杉智慧新能源汽车租赁（北京）有限公司	2,000,000.00	新能源车	80.00	实收资本缴纳
宁波云杉智慧新能源有限公司	150,000.00	新能源车	80.00	实收资本缴纳
广州云粤杉新能源汽车有限公司	20,000,000.00	新能源车	80.00	实收资本缴纳
上海申杉新能源汽车服务有限公司	49,397,600.00	新能源车	80.00	实收资本缴纳
上海绿欣汽车租赁服务有限公司	45,000,000.00	新能源车	80.00	非同一控制合并
上海环柏汽车租赁有限公司	1,400,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
深圳市信安顺通汽车租赁有限公司	1,000,000.00	新能源车	80.00	投资新设子公司
佛山市科技孵化合伙企业（有限合伙）	50,000.00	股权投资		

(1) 证券投资情况

适用 不适用

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	期末账面价值(元)	占期末证券总投资比例(%)	报告期损益(元)
1	股票		RODINIA LITHIUM INC	5,820,725.61	3,261,000	166,918.91	100	14,367.75

(2) 持有其他上市公司股权情况

适用 不适用

单位：元

证券代码	证券简称	最初投资成本	期初持股比例(%)	期末持股比例(%)	期末账面价值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
002142	宁波银行	165,738,505.84	4.00	4.00	2,305,037,587.30	70,180,440.75	-15,205,762.16	可供出售金融资产	法人股投资
ASX:HRR	HRR	16,473,554.10			7,720,310.78		2,404,318.57	可供出售金融资产	
	RODINIA LITHIUM INC	9,155,041.01			130,013.03		11,192.10	可供出售金融资产	
合计		191,367,100.95	/	/	2,312,887,911.11	70,180,440.75	-12,790,251.49	/	/

公司持有宁波银行 155,956,535 股，占宁波银行总股本的 4%。7 月，收到现金分红 7,018.04 万元。

(3) 持有金融企业股权情况

适用 不适用

所持对象名称	最初投资金额(元)	期初持股比例(%)	期末持股比例(%)	期末账面价值(元)	报告期损益(元)	报告期所有者权益变动(元)	会计核算科目	股份来源
浙江稠州商业银行股份有限公司	682,777,877.30	8.07	8.07	1,071,102,160.82	61,353,637.77	61,612,043.56	长期股权投资	法人股投资

公司持有稠州银行 24,726 万股，期内收到现金分红 3,214.38 万元。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

合作方名称	委托理财产品类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	报酬确定方式	实际收回本金金额	实际获得收益	是否经过法定程序	是否关联交易	是否涉诉	资金来源并说明是否为募集资金
太平洋证券股份有限公司深圳分公司	国债逆回购	73,900,000	2016-2-22	2016-6-30	1.81%-6.495%	73,900,000	7,178.49	是	否	否	自有资金
太平洋证券股份有限公司深圳分公司	国债逆回购	4,000,000	2016-6-30	2016-7-1	8.050%、10.000%			是	否	否	自有资金
合计	/	77,900,000	/	/	/	73,900,000	7,178.49	/	/	/	/
逾期未收回的本金和收益累计金额(元)						0					
委托理财的情况说明						<p>公司八届董事会第七次会议、八届监事会第六次会议审议通过了如下议案： 关于授权公司经营层通过母公司及公司控股子公司富银融资租赁、杉杉富银保理使用额度总计不超过6亿元的闲置或自有资金参与国债逆回购业务及保本收益型银行短期理财产品的议案。 在上述授权额度内，资金可以滚动使用。</p> <p>公司八届董事会第十九次会议、八届监事会第十四次会议审议通过了如下议案： 关于同意公司控股子公司富银融资租赁、富银商业保理使用额度总计不超过1亿元的闲置或自有资金参与国债逆回购业务及保本收益</p>					

	<p>型银行短期理财产品的议案。</p> <p>在上述授权额度内，资金可以滚动使用。</p> <p>（详见公司在上交所网站披露的公告）</p> <p>期末，公司委托理财余额为 400 万元。☑</p>
--	--

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

(3) 其他投资理财及衍生品投资情况

适用 不适用

3、募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

募集年份	募集方式	募集资金总额	本报告期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向
2016	非公开发行	3,428,119,990.94	686,204,418.90	686,204,418.90	2,750,925,182.93	其中 12 亿元经公司董事会、监事会审议通过已暂时补充流动资金；剩余资金存放于募集资金专户内
募集资金总体使用情况说明			详见公司在指定报刊媒体及上交所网站披露的《宁波杉杉股份有限公司 2016 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。			

(2) 募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

承诺项目名	是否变更	募集资金拟	募集资金本报	募集资金累计	是否符	项目进度	预计收益	产生收	是否符合	未达到计划	变更原因及募集资金
-------	------	-------	--------	--------	-----	------	------	-----	------	-------	-----------

称	项目	投入金额	告期投入金额	实际投入金额	合计划 进度			益情况	预计收益	进度和收益 说明	变更程序说明
年产 35,000 吨 锂离子动力电池 材料项目	否	77,950	10,590.18	10,590.18	是	目前正在施工阶段, 预计 2016 年年底逐步建成试生产。	经测算, 本项目投资回 收期(税后, 含建设期) 约 8.4 年, 内部投资收益 率(税后)约 15.88%	不适用	不适用	项目建设期	2016 年 5 月 5 日, 公司 2015 年年度股东大会审 议通过了《关于募投项目 部分变更相关事项的议 案》。 本次募投项目部分变更相 关事宜旨在增加募投项目 实施主体及实施地点, 明 确募集资金投入方式, 除 此之外, 募集资金投向和 募投项目的实施内容不 变。
新能源汽车研 发、示范及推广	否	84,250	2,081.26	2,081.26	是	设备安装与生产线布置阶段, 专用车生产资质已获得。	经测算, 本项目投资回 收期(税后, 含建设期) 约 8.3 年, 内部投资收益 率(税后)约 16.25%	不适用	不适用	项目建设期	
动力总成研发及 产业化	否	111,450	13,387.01	13,387.01	是	PACK 厂房装修与产线安装调 试, 动力总成实验室建设, 预 计 2016 年底前投产		不适用	不适用	项目建设期	
LIC 应用研发及 产业化	否	26,600	0	0	是	二期厂房装修完成, 半自动生 产线及实验室布置, 预计 2016 年底前投产		不适用	不适用	项目建设期, 先期以自筹资 金方式投入	
补充流动资金	否	42,562	42,562	42,562	是	已完成	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
合计	/	342,812	68,620.44	68,620.44	/	/	不适用	/	/	/	/
募集资金承诺项目使用情况说明		详见公司在指定报刊媒体及上交所网站披露的《宁波杉杉股份有限公司 2016 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。									

注: 公司本次非公开发行募集资金总额 3,445,499,990.94 元, 扣除各项发行费用 17,380,000.00 元后, 本次发行募集资金净额 3,428,119,990.94 元, 差额部分调整补充流动资金金额。

新增实施主体陆续于 2016 年 7 月、8 月完成募集资金专项账户的开立等相关工作, 在募集资金到位前, 新增实施主体已先用自筹资金推进项目建设。

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、主要子公司、参股公司分析

单位：万元 币种：人民币

公司名称	主营业务	注册资 本	持股比例 (%)	期末总资产	期末净资产	报告期营业 收入	报告期净 利润
主要子公司情况							
湖南杉杉能源科技股份有限公司	锂离子电池正极材料	44,667	82.675	274,216.97	69,275.31	111,757.91	10,319.63
上海杉杉科技有限公司	锂离子电池负极材料及其炭素材料的研究开发及制造	15,300	82.50	94,745.20	22,992.82	60,029.08	3,639.52
主要参股公司情况							
浙江稠州商业银行股份有限公司	吸收公众存款，发放贷款及办理国内结算等	306,400	8.07	14,017,932.03	1,154,571.20	257,125.15	76,026.81

5、非募集资金项目情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
宁乡1.5万吨正极材料生产基地	36,200	已于2015年底建成投产，并于期内完成工程决算	1,771.29	16,236.20	3,557.65
锂离子动力电池关键材料项目	55,000	见说明	0	5,867.60	不适用
合计	91,200	/	1,771.29	22,103.80	/

非募集资金项目情况说明

1、2014年3月3日召开的公司七届董事会第三十六次会议审议通过了《关于湖南杉杉新材料有限公司（现已更名为“湖南杉杉能源科技股份有限公司”）投资建设年产1.5万吨正极材料生产基地的议案》。

2、2011年6月20日召开的公司七届董事会第三次会议，审议通过了《关于董事会授权经营层投资建设锂离子动力电池关键材料项目的议案》。

2014年11月1日，上海市临港地区开发建设管理委员会在其官方网站发布了《关于取消“新能源汽车锂离子动力电池关键材料”项目的公告》（以下简称“公告”）。公告称，位于临港重装备产业区的上海杉杉新能源科技有限公司锂离子动力电池关键材料项目，在环评公示期间社会反响较大。经上海市临港地区开发建设管理委员会研究，决定取消该项目，停止审批。

就上述事宜的后续处理和安排，公司和相关部门尚在沟通中。

四 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

不适用

4.2 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的，公司应当说明情况、更正金额、原因及其影响。

不适用

4.3 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

截至 2016 年 6 月 30 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	单位全称	序号	单位全称
1	杉杉品牌运营股份有限公司	43	上海展泉新能源科技有限公司
2	宁波杉杉时尚服装品牌管理有限公司	44	宁波杉杉八达动力总成有限公司
3	宁波杰艾希服装有限公司	45	宁波杉鹏投资有限公司
4	宁波玛珂威尔服饰有限公司	46	宁波杉杉汽车有限公司
5	宁波瑞思品牌管理有限公司	47	云杉智慧新能源技术有限公司
6	宁波鲁彼昂姆服饰有限公司	48	宁波柏徕一品国际贸易有限公司
7	宁波雅善时尚文化创意有限公司	49	宁波杉杉运通新能源系统有限公司
8	宁波杉杉博莱进出口有限公司	50	宁波甬杉新能源汽车贸易有限公司
9	上海杉杉服装有限公司	51	杉猫（北京）新能源汽车服务有限公司
10	上海屯恒贸易有限公司	52	云杉智慧新能源汽车租赁（北京）有限公司
11	上海纳菲服饰有限公司	53	宁波云杉智慧新能源有限公司
12	上海菲荷服饰有限公司	54	广州云粤杉新能源汽车有限公司
13	宁波杉杉新能源技术发展有限公司	55	上海申杉新能源汽车服务有限公司
14	上海杉杉科技有限公司	56	宁波杉杉阳光新能源有限公司
15	宁波杉杉新材料科技有限公司	57	宁波杉恒光伏发电有限公司
16	郴州杉杉新材料有限公司	58	宁波维航贸易有限公司
17	上海杉杉新能源科技有限公司	59	上海绿欣汽车租赁有限公司
18	湖南杉杉能源科技股份有限公司	60	杉杉能源（宁夏）有限公司
19	上海杉杉新材料研究院有限责任公司	61	深圳市信安顺通汽车租赁有限公司
20	东莞市杉杉电池材料有限公司	62	宁波源中投资有限公司
21	东莞市高杉化学制品有限公司	63	上海环柏汽车租赁有限公司
22	宁波杉杉创业投资有限公司	64	宁波甬淙投资有限公司
23	北京杉杉创业投资有限公司	65	湖南云杉智慧实业有限公司
24	北京杉杉医疗科技发展有限公司	66	深圳市展杉国际贸易有限公司
25	上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	67	合肥云中杉新能源有限公司
26	香港杉杉资源有限公司	68	贵州黔杉售电有限公司
27	宁波杉杉电动汽车技术发展有限公司	69	上海帮途汽车租赁有限公司

28	宁波杉杉通达贸易有限公司	70	福建杉杉科技有限公司
29	中国雅尚投资有限公司	71	西安云杉新能源技术有限公司
30	富银融资租赁（深圳）股份有限公司	72	河北云杉新能源科技有限公司
31	杉杉富银商业保理有限公司	73	江苏云中杉新能源技术有限公司
32	廊坊杉杉电池材料有限公司	74	云杉智慧新能源技术（天津）有限公司
33	宁波研究院投资有限公司	75	云杉智慧新能源技术（深圳）有限公司
34	杉杉时尚产业园宿迁有限公司	76	宁波杉杉合同能源管理有限公司
35	湖南杉杉新能源有限公司	77	台州杉能光伏发电有限公司
36	宁波甬源投资有限公司	78	大连云杉智慧罗宾森新能源有限公司
37	内蒙古青杉汽车有限公司	79	上海现泰新能源汽车服务有限公司
38	柏徕国际控股有限公司	80	上海驰景新能源汽车服务有限公司
39	德音投资有限公司	81	包头市石墨烯材料研究院有限责任公司
40	潮袋（上海）网络科技有限公司	82	四川云杉智慧新能源技术有限公司
41	香港柏致贸易有限公司	83	台州杉海光伏发电有限公司
42	宁波利维能储能系统有限公司		

本期合并财务报表范围变化情况详见公司在上海证券交易所网站披露的 2016 年半年度报告全文“第十节财务报告”中的“八、合并范围的变更”。

4.4 半年度财务报告已经审计，并被出具非标准审计报告的，董事会、监事会应当对涉及事项作出说明。

不适用

宁波杉杉股份有限公司
 董事长： 庄巍
 董事会批准报送日期：2016-8-13