

证券代码：000657

证券简称：中钨高新

公告编号：2016-113

## 中钨高新材料股份有限公司

### 2016 年半年度报告摘要

#### 1、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于巨潮资讯网或深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的半年度报告全文。

#### 公司简介

股票简称	中钨高新	股票代码	000657
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李俊利	周丽萍	
电话	0731-85392435	0731-85392422	
传真	0731-85392432	0731-85392432	
电子信箱	zwgx000657@126.com	zwgx000657@126.com	

#### 2、主要财务数据及股东变化

##### (1) 主要财务数据

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	2,631,575,862.99	2,955,223,172.18	-10.95%
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,003,074.02	-133,910,140.58	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-18,578,761.75	-147,629,699.09	不适用
经营活动产生的现金流量净额（元）	41,338,953.06	261,747,096.26	-84.21%
基本每股收益（元/股）	0.0080	-0.213	不适用
稀释每股收益（元/股）	0.0080	-0.213	不适用

加权平均净资产收益率	0.17%	-3.92%	不适用
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	6,976,271,127.61	6,830,015,363.02	2.14%
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,960,856,638.11	2,955,875,482.52	0.17%

**(2) 前 10 名普通股股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数		38,214				
前 10 名普通股股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持普通股数量	持有有限售条件的普通股数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
湖南有色金属有限公司	国有法人	60.94%	383,083,963	383,083,963	质押	0
					冻结	0
海南金元投资控股有限公司	国有法人	0.77%	4,850,000	0	质押	0
					冻结	0
潘英俊	境内自然人	0.76%	4,747,500	0	质押	0
					冻结	0
广东广晟有色金属集团有限公司	国有法人	0.27%	1,711,125	0	质押	0
					冻结	0
宋聿倩	境内自然人	0.27%	1,680,000	0	质押	0
					冻结	0
白慧	境内自然人	0.25%	1,590,200	0	质押	0
					冻结	0
钟静	境内自然人	0.25%	1,575,197	0	质押	0
					冻结	0
刘伟雄	境内自然人	0.23%	1,429,081	0	质押	0
					冻结	0
潘乾	境内自然人	0.22%	1,360,700	0	质押	0
					冻结	0
余金红	境内自然人	0.21%	1,338,169	0	质押	0
					冻结	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知上述股东之间是否存在关联关系及是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

### (3) 前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

### (4) 控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 3、管理层讨论与分析

今年以来，公司按照年初工作会议确定的工作总方针，围绕既定目标，积极应对外部环境变化，扎实推进内部各项工作，在严峻的经济形势中寻找机遇，在激烈的市场竞争中抢夺订单，产销量基本实现了“时间过半，任务过半”。生产经营总体平稳，整体彰显较好发展态势。

### 一、市场开拓力度加大，产品结构进一步优化。

上半年，宏观经济疲软，硬质合金市场总体依然呈现出需求低迷的状态。但由于原料阶段性上涨，刺激了市场消费。

株硬公司抓住有利时机，把握了市场节奏，加大市场销售力度，加强品牌推广宣传，营销工作始终突出贯穿一个“抢”字，时不我待抢时间、全力以赴抢市场、真诚服务抢客户、针锋相对抢订单，市场营销强势突破，且产品结构持续优化，棒材、轧辊、微钻、冷镦模、盾构刀等主导产品、精深加工产品产量均实现较大幅度增长。公司本部适时调整营销策略，主动出击，抢占先机，通过销售差异化，管理精细化，服务内涵化，加强与核心客户的战略合作，达到销量增长的目标，并较好地实现了量价结合，同时电子商务工作取得积极进展，上

半年新增在线客户16家，实现在线现款现货业务交易21笔。钻石刀具公司完善营销体系，重点抓好海外市场开拓，多渠道开发新客户，市场营销取得较大突破。深圳金洲公司在全球PCB市场负增长，市场竞争越发激烈的情况下，从营销策略、技术服务、加强与客户沟通、按时交货等全方位提高客户的认可度，实现了订单大幅度逆势增长，产品销量同比增长15.8%。进出口公司加大海外市场营销力度，硬质合金出口大幅增加，出口结构不断优化，上半年完成硬质合金出口629.78吨，同比增长29.75%，其中，硬质合金异型新产品的增加明显，棒材、球齿、轧辊等主要重点产品稳中有增。长江工具公司贴近市场，通过调整营销方案，完善考核办法，实施激励措施，合金国内销量较去年同期上涨8%。钻石钻掘公司做好营销布局，完善营销政策，稳定客户群，通过加强营销人员业务考核，激发积极性，新市场开发取得较好效果。

自硬公司加强营销布局，加大市场拓展力度，调整各经营主体考核模式，加大了营销指标目标考核的激励和约束力度，半年来看，逐显成效。公司销售规模实现了时间过半，销量目标过半。这当中公司抓住国家基础建设、矿山钻采方面的机遇，加强上下游产业链协同配合，上半年矿用合金和采掘工具销量分别较去年同期增长31.3%和22.1%，同时公司钨钼丝材产品经过多年摸索和改进，形成良好市场口碑，具备一定的行业市场地位，上半年钨钼制品销量实现时间过半任务超半，同比增长6%的良好成绩。面对当前市场竞争激烈、经营面临资金安全的风险问题，公司实施了应收账款终身制管理规定，并严格按照《客户信用风险管理办法》要求并结合各月市场变化情况，动态调整客户的赊销额度，对应收账款、存货占用实行年度指标控制，月度过程监督和考核，并成立专门清欠办公室，派专人负责逾期账款的清理和催收，对一些催收无效的单位采取法律手段落实，将资金安全放在首要地位，加强了重点领域风险防控，规避了重大缺陷。同时加强分、子公司内控管理，逐一对分、子公司年度重要风险事项分别进行检查并督促落实，有效防范和降低经营过程中面临的风险。

## 二、原料运作卓有成效，为公司发展赢得主动。

上半年主要原材料钨精矿价格走势波动，从年初的5万多元/吨上涨至目前的6万多元/吨，期间几经起伏，一季度价格稳步上涨，四五月份快速拉升，至六月份初小幅回落，随后再度下滑。原料市场的捉摸不定，加剧了企业运营风险，稍有不慎即埋下潜亏因素，造成生产经营被动。

针对这种情况，株硬公司一方面高度重视市场调研分析，准确判断市场形势，较好地踩准了采购时点、采购规模、采购节奏。另一方面，勇于创新，通过内部、外部原料双线采购的办法，两条腿走路，多渠道供给，储备了低价原料，降低了公司采购成本。良好的原料运作，节约了生产成本，提高了产品市场竞争力，为下半年抢夺订单、最大限度地优化生产配置奠定了坚实的基础，在赢得了市场主动权的同时，提高了企业的经济效益。

自硬公司加强对原料价格跟踪管理，控制原料采购节奏，减少原料波动带来的损失；根据不同的产品结构，实施分级采购，降低采购成本。钴粉通过开发网上竞价采购，有效降低采购成本；APT采购方面做好信息搜集，错峰采购，将信息范围由原来的紧盯钨冶炼企业扩大出口到整个钨产业链，对产业链各端的生产企业状况进行跟踪了解，广泛了解信息，为公司决策提供依据。同时公司内部做好产销联动，规范各月领用量和审批程序，对采购数量和价格根据市场走势及公司价格管理要求，实现一单一审，避免出现原料上涨时高价原料、低价订单现象的出现，有效防范原料价格波动给公司经营带来的风险。

### 三、持续开展科技创新，不断强化技术支撑。

上半年，株硬公司通过转变管理思维，创新科研管理模式，提出了以市场化为基础，按照责、权、利对等原则，对科研全链条过程进行管理设计和流程再造，明确了科研立项、研究开发、项目验收、成果转化等科研管理四个主要阶段的责任主体及其定位，全面推行以生产厂长为核心的科研管理新体系。上半年公司共计投入技术开发费2416万元。

自硬公司坚持推进以技术创新为核心的内涵式发展道路，结合新产品开发和工艺改进需要，完成了材质实验室的升级改造和动载冲击磨损实验的建设工作；上半年新立项科研项目30项，结题16项，在新产品开发、新工艺改进、产品质量提升等方面取得了一定的进步。

### 四、进一步加强内部管理，全面开展降本增效工作。

上半年，公司进一步加强内部管理，全面开展降本增效工作。特别是自硬公司加强生产组织管理，坚持推行内转物料快速流转，借力信息系统平台，制定更为科学严谨的内部物料管理办法，实行存货库龄管理，降低无效占用，加快存货周转，上半年减少存货占用3242万元；实行全面预算管理，强化费用管控，实现公司年度目标分解到单位、落实到人的有效预算，降本增效工作成效明显，上半年实现三项费用较去掉同期分别下降14.7%，特别是可控费用同比下降767万元，利润实现扭亏增盈。同时，公司结合生产经营实际和管理现状，本着管理层

次扁平化及精简高效原则，持续推进“一人多岗、加强有效作业时间管理，改变传统的生产组织方式”等方法，所有岗位人员基本实现了满负荷工作，有过半数岗位和人员甚至需要加班加点，整体效率得到提升（截止6月末人均实物劳动生产率较上年同期提高4%）；上半年公司通过协商解除合同42人、办理退休36人、清退劳务工22人、重新上岗30人等途径分流安置富余人员130人。

#### 4、涉及财务报告的相关事项

##### （1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

##### （2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

##### （3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

##### （4）董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

中钨高新材料股份有限公司董事会

二〇一六年八月三十一日