

# 山东地矿股份有限公司

## 未来三年（2017-2019）公司发展战略规划

山东地矿股份有限公司（以下简称：公司）是深交所上市公司，股票代码 SZ 000409，注册资本 4.73 亿元。公司自 2012 年底重组上市以来，经过快速发展，现已成长为一家业务涵盖黑色金属采选、贵金属采选、生物医药、新能源、特种轮胎、房地产、商品贸易等多个行业的综合性、多元化集团式公司。

因近年来矿业由高位运行走向持续低迷，公司及时调整产业结构，实施多元化发展战略转型，在维持现有矿业发展基础上，积极转型并购各类具有较好盈利能力和成长性的非矿企业，使公司的竞争力和盈利能力持续提升，初步形成了矿业、新能源、医药大健康三个核心板块和其它多板块协作共同发展的格局。

### 一、战略定位

公司站在新的高度，着眼长远发展，不断深化效益意识，提升管控能力，加快推进产业结构优化升级，稳步推进多元化发展。公司结合重大资产重组，对经营各板块认真梳理，经过充分调研、科学论证，结合公司“十三五”规划，制定了转型升级发展战略和总体设计方案，确定了以“贵金属采选、医药大健康产业、新能源产业”为三大主营业务的发展战略。

### 二、总体目标

从优化产业整体布局着眼，继续并购各类具有较好盈利能力和成长性的企业，做好产业扩展的梳理和归类整合工作，逐步转型为主板块突出、多板块协作、多元化运作的集团式管控的上市公司。

未来几年内，公司在坚持继续兼并优势企业、实现全面发展的前提下，重点推进三大主营业务作为三个核心板块的发展，即继续保持地矿主业——贵金属矿采选板块业务，突出金矿项目，同时发展优势细分矿种；整合推进医药大健康产业，通过组建或并购改建等方式，设立山东地矿建联中医院，以此为依托，推进全民健康大数据库积累、医疗结合、医养结合、中医养老等产业建设；创新发展新能源产业，加快清洁燃料等项目建设并扩大生产规模。在今后相当一段时期内，三大板块将作为公司主要收入来源。

### 三、主要策略

公司抓住转方式、调结构带来的历史机遇，在实现途径上，积极运用资本运作、

兼并收购等发展手段，持续扩大经营规模；坚持集团管控和经营模式创新，不断提升项目整合与掌控能力；按照多元化投资、专业化经营的原则，在资源共享、优势互补基础上，培育产业核心竞争优势，确保公司矿业、医药大健康和新能源三大核心板块的业务战略布局更加丰富、合理，从而不断增强公司可持续发展能力，有效提升公司整体经济效益。

#### 1. 细化传统矿业，突出贵金属产业

对矿山进行集中事业部式管理，严控在产矿山生产经营方式，实施精细化降本增效措施，走管理型矿业开采模式，同时创新矿业经营模式，在矿石贸易渠道和多种有益成分的综合利用上更加全面、灵活，力争多出效益。公司意向采用股权投资基金的方式，对具有较好勘探开发前景、找矿潜力大的有关金矿进行投资，通过多种形式的战略合作，全面提升矿产开发的规模与水平，以确保公司良好的经济效益。

#### 2. 拓展健康养老，推进中医药养生养老一体化建设

在公司现有医药产业基础上，大力发展大健康产业。通过大健康产业基金，规划包括山东地矿建联中医院医疗卫生和中医养老养生服务建设、筹建温泉养老养生基地等在内的首批中医养生养老项目。

#### 3. 顺应经济发展，扩大新能源产业

依托山东泰德新能源，提高清洁能源在公司能源结构中的比重。利用银行资金和基金管理优势，采用产业基金方式，发展新能源项目，拓展清洁燃料产业规模，强化科技成果转化和应用研究，着力提高产业经济效益。

#### 4. 持续迸发活力，促进多元板块发展

公司在大力发展贵金属矿业、医药养老大健康、新能源三大核心板块的同时，注重提升公司并购的灵活性，对于具有较好盈利能力且有良好市场前景的企业积极并购，提升公司资本运作活力和收益率。山东地矿慧通特种轮胎在巩固原有生产经营规模基础上，逐渐拓宽销售渠道，突出特种轮胎的特色，完善产品系列，扩大市场占有率；鲁地美诺商贸有限公司，借助各种现代采购营销手段，不断拓宽商业贸易规模，增强鲁地美诺在商业贸易的影响力；通过并购医药企业，将宝利笛体皂素生产线、众诚公司的医药、农药、兽药等进行结合，延伸产业链条，打造中间体生产企业品牌，扩大规模效益。

#### 5. 转变发展方式，大力推动资本运作

改变以间接融资为主的投资发展模式，积极运用资本（资产）运营的方式，构建公司整体资本（资产）运作机制，发挥好投融资、活化资产等相关功能。在发展手段上，进一步加大项目并购力度，以现有产业结构和产业链内领域为目标，寻找

具有一定规模的企业进行收购或合作，提升运营质量。

#### 6. 力促科技创新，助推产业发展

鼓励科技创新，实施“互联网+”战略。紧密结合山东省“互联网+”行动计划，加快推动互联网与公司各产业板块的深度融合和创新发展，培育公司经济新的增长点；借鉴“互联网+”理念，厚植发展优势，拓展发展空间，拓宽产业渠道，提升产业发展规模及行业影响力。

#### 四、战略支撑

围绕公司战略发展需求，公司全面加强投资与财务管理、人力资源与绩效管理、风险防控管理等体系建设，加强信息化技术的运用，不断提升公司决策、运营管理和操作执行等各层面的运行水平和运行效率，为平稳、快速、有序、高效地实现公司战略目标提供强大支持和保障，使公司走出一条适合自身、充满特色、极具活力的健康发展之路。

山东地矿股份有限公司

董 事 会

2016年9月9日