

## **东软集团股份有限公司 关于签订战略合作协议的公告**

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

### **重要内容提示：**

- 本战略合作协议履行不存在重大风险及不确定性。
- 本战略合作协议履行对公司 2017 年度的总资产、净资产和净利润等不构成重大影响。

### **一、战略合作协议签订的基本情况**

#### **（一）交易对方的基本情况**

烟台市地处山东半岛东部，濒临黄海、渤海，与辽东半岛及日本、韩国、朝鲜隔海相望，是国家“一带一路”战略支点城市、中韩自贸区建设前沿城市和山东半岛蓝色经济区骨干城市。近年来，烟台市围绕打造国家创新型城市，坚持以科技创新引领发展，实施创新驱动战略，全面启动山东半岛国家资助创新示范区建设，全力打造具有国际影响力的蓝色经济创新创业中心。

#### **（二）战略合作协议签署情况**

2017 年 1 月 8 日，东软集团与烟台市人民政府在烟台签署《战略合作协议》。

### **二、战略合作协议的主要内容**

**1、合作背景：**双方本着相互促进和共同发展的愿望，经友好协商，决定建立全面战略合作关系。双方将结合烟台市本地实际情况，围绕智慧城市、大健康产业的发展，开展全方位合作。

**2、合作原则：**紧紧抓住“十三五”时期的战略机遇期，充分发挥双方优势，用好政府和企业资源，推动相关领域的科技创新和技术合作。

（1）统一规划，分步实施。为实现烟台市经济转型和快速发展，东软集团充分发挥自身优势，提供先进经验，积极配合并参与全市智慧城市、大健康产业的整体规划和顶层设计。双方共同对烟台市的客观情况进行严谨地分析论证，制定科学有效的实施计划，急用先建，边用边建，注重实效，形成特色。

（2）政府引导，市场主导。创新政府与社会资本合作的工作机制，增强烟台市经济增长内生动力。充分发挥市场配置资源的决定性作用，在医疗、医保、健康管理等百姓关注的重点民生领域开展合作，全面引入社会资本参与建设和运营，市政府对相关项目给予政策、资金、配套设施等方面的支持。

（3）整合资源，创新模式。在合作领域内，本着为人民负责、为社会负责、为事业负责的原则，烟台市政府与东软集团共同开展相关资源整合工作，共同解决期间遇到的机制、体制、资本和其他方面的问题，在医疗、医保、健康管理等百姓关注的重点民生领域内，打造一批新兴产业生态圈，逐步在全市范围内孵化衍生出一批新兴产业，为传统产业注入新活力，为全市人民群众提供更健康、舒

适的生产生活方式。

**3、合作内容：**遵循国家关于智慧城市和健康城市建设的总体原则和方向，结合烟台市本地实际情况，紧紧围绕智慧城市、大健康产业的发展，东软集团充分发挥在信息化领域的优势和积累，与烟台市政府开展全方位合作，全力推进烟台市智慧城市建设，创造基于大健康产业的具有烟台特色的“智城市 惠民生”工程。

#### **(1) 共同推动烟台市智慧城市建设**

充分整合和运用物联网、云计算、大数据、空间地理信息集成等新一代信息技术，对城市居民生活工作、企业经营发展和政府行使职能过程中的相关活动与需求，进行智慧地感知、互联、处理和协调，使城市构建成为一个由新技术支持的，涵盖市民、企业和政府的新城市生态系统，为市民提供一个美好的生活和工作环境，为企业创造一个可持续发展的商业环境，为政府构建一个高效的城市运营管理环境，提升城市规划、建设、管理和服务的智慧化。

合作建设内容主要包括：①基础信息资源库建设，包括人口基础信息资源库、法人单位基础信息资源库、信用体系信息资源库、电子证照信息资源库的建设；②政府数据共享与开放平台建设。

#### **(2) 共同推动烟台市大健康建设和运营合作**

**建设智慧医疗。**基于烟台市人口健康信息平台，深入加强医疗基础建设，实现科学、合理的分级诊疗，促动“三医”联动，实现烟台健康城市目标。具体建设内容如下：

①探索建设“云医院”平台。基于居民健康档案和医学诊疗大数据，通过支持大医院与基层医疗机构、专科医生与基层医生、医生与病人之间的协同，放大优质医疗服务资源，使好医院、好医生变得更多，基层医疗机构和基层医生变得更好，在烟台市范围内实现科学就医、分级诊疗、远程医疗、健康管理，并辅助政府科学决策分析。

②探索建设覆盖基层医疗机构的采集设备网络。通过专业的智能健康数据采集终端设备（覆盖烟台市所有基层医疗机构）与医疗健康数据分析系统的结合，促进烟台市公共卫生服务中的居民健康档案的动态更新和连续管理、慢性病的筛查和规范化管理，辅助公共卫生服务，促进健康教育等各项公共卫生服务水平进一步提升。

③探索建设大健康数据信息服务中心。推动融合健康查体信息、医疗过程信息、医保费用信息、医药消费信息的大健康数据云计算中心建设。加速推进健康医疗大数据的深度研究和创新应用，依托医疗健康大数据为政府管理部门提供管理与辅助决策服务，提供市民便捷和互联网+医疗健康服务，通过创新，促进烟台市的健康大数据产业发展。

④探索建立区域影像中心和影像云，为远程会诊及分级诊疗提供支撑。在国家政策允许的范围内，根据烟台实际情况，优先考虑和东软采用多种模式进行合作，为“大病不出县，小病不出乡”的分级诊疗目标实现提供保障。

**建设智慧医保。**以智能审核控费为抓手，以推动医疗机构逐步建立并实施成本核算和 DRGS 为切入点，助力探索与构建综合多元的医保付费方式以提升和扩大医保服务范围的手段，提高医保大数据运营的广度和深度，打造互联网+医保下的全智能智慧医保生态圈。具体内容包括：

⑤引导医疗机构综合运用信息技术等手段，从内部逐步建立并实施医疗成本核算体系，促使其加强医疗成本管理、控制医疗费用意识；通过高质量的成本核

算信息，考虑资源消耗将疾病进行科学分类，通过成本、预算驱动下的诊疗路径改善、过度医疗减少、住院日缩短等提高医疗效率，为医保制定科学合理的付费标准提供定价参考与依据，助力医保探索构建多元的医保付费方式。

⑥强化医保经办机构监督职责，提高医保决策分析能力。依托“智慧医疗”平台，综合运用大数据、云计算、知识库等信息技术手段，向医保经办机构提供数据分析报告。根据医保经办机构的实际需求，协助医保经办机构探索开展互联网医保监管、医保支付等相关业务，不断提高医保经办机构决策和监管能力。

⑦加强互联网医保服务监管，提升医保服务民生能力。随着社会发展和电子商务的不断成熟，互联网医疗服务体系也在逐步完善，网上药品交易平台发展迅速。在符合医药卫生行业管理和医保监管要求的前提下，为提高医疗服务质量与水平，双方可在如何方便参保人员购药前提下，探索建设社保卡医疗个人账户网上购药服务平台。

东软集团成立线上线下结合的运营服务实体，在政府相关部门监督指导下，进行市场化服务和运营，为百姓提供融合医保、医药、医疗及健康的互联网+医疗健康运营服务。

### **(3) 推动建设烟台医疗健康设备生产基地**

东软与烟台市政府协同创新，以智慧健康建设为契机，探索共建烟台医疗健康设备生产基地。东软利用自身在医疗设备、器械、可穿戴健康设备等方面的基础和发展规划，在烟台市建设相关成果转化和生产基地，孕育孵化医疗健康产业集群，建设国内领先的智慧健康产业园。烟台市政府对此给予相应的政策支持和配套服务，提供优良的发展环境，实现互利共赢。

### **(4) 其他领域的投资合作**

东软将深入结合烟台健康城市建设，探索打造符合烟台资源优势的高端健康平台，为烟台市提供更多元化的健康风险评估、运动康复、膳食指导、远程医疗会诊服务，以及本地和区域高端医疗资源的绿色就医通道等专业化、个性化的健康管理及专属医疗保障服务。

**(四) 合作方式：**本协议有效期为十年。在此期间，东软集团按照国家智慧城市建设的思路和要求，配合和参与烟台智慧城市建设中信息化相关部分的顶层设计，并就确定合作的领域组织实施，开展运营服务。

双方达成战略合作意向的项目，可以采取政府购买服务、政府授权许可运营、SaaS 服务租用、IT 项目建设等多种合作方式，依法依规开展建设工作。

### **(五) 组织保障：**

为尽快达成合作工程目标和任务，协议签订后，双方应分别成立领导小组，负责整体规划协调推进。双方领导小组分别成立各项目推进工作组，项目推进工作组按照领导小组制定的具体时间进度安排推进计划，完成分项目详细合作协议的制定和签署，包括目标、任务、工作机制、责任人和推进计划。

建立工程协调例会制度，为保障工程顺利开展，总协调会按照半年度举行、各工程会议按照季度举行，落实跟踪工作进展情况和后续工作计划，并协调解决项目推进过程中的关键问题。

### **(六) 其他事项：**

双方应积极贯彻落实本协议的约定，创造一切条件保证本协议顺利履行。

就本协议项下的具体工程合作事项，应根据本协议的主要精神另行签署协议。

本协议自双方授权代表签字并加盖公章后生效。

### 三、对上市公司的影响

随着各行业政务业务数据、互联网上与各级政府行业相关的数据爆发式增长，政府急需内外部各类数据资源进行梳理、整合、共享，构建以业务组件为载体的“行业云”，实现立体化、多层次、全方位的行业电子政务应用体系，为城市提供人口、法人、信用基础信息库以及政务大数据开放平台成为政府信息化的核心解决方案，为企业、居民提供更全面的信息服务。同时，伴随社会保险的不断推进，如何有效的控制医保费用的合理支出并提升医疗服务质量已经成为政府面对的严峻挑战，对科学合理的医疗保险费用支出控制以及相关的创新行业解决方案、乃至全周期的健康管理需求更加强烈。

东软作为中国领先的 IT 解决方案与服务提供商，在政府信息化、医疗信息化等领域经过多年深耕，具备先天的行业领域知识，具有支持大数据应用和横向信息融合的技术优势以及医疗健康新生态系统的整合能力。在保险管理和服务平台领域，东软业务范围覆盖了全部险种以及对应的城市和农村全部人群，具有深厚的业务和技术经验，处于行业领先地位，市场份额超过 50%。东软前瞻性地投入研发一体化集中式经办系统及医保控费系统，已在地方省和城市结合实际业务进行了验证。

本次与烟台市人民政府建立全面战略合作关系，将充分发挥公司在政府信息化、医疗信息化、医保、就业等领域积累的海量数据与行业优势，充分释放东软在云计算、大数据、大健康等领域的积累。通过参与智慧城市、大健康产业的整体规划和顶层设计，与政府协同合作，将加速技术和商业模式创新。本次合作，也将进一步扩大东软在政府信息化、医疗信息化、健康管理等领域的市场占有率和竞争能力，推动东软业务持续快速发展。

本战略合作协议履行对公司 2017 年度的总资产、净资产和净利润等不构成重大影响。

### 五、重大风险提示

就本协议项下的具体工程合作事项，将根据本协议的主要精神另行签署协议。公司将根据具体合作事项进展情况，按照《上海证券交易所股票上市规则》等有关要求及时披露后续进展情况，敬请投资者注意投资风险。

### 六、备查文件目录

《战略合作协议》。

特此公告。

东软集团股份有限公司董事会  
二〇一七年一月九日