

北京四方继保自动化股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 北京中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据北京中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（中证天通（2017）证审字第 0201010 号），四方股份母公司 2016 年度实现净利润为 324,817,791.98 元，累计可供股东分配的利润 1,171,291,092.72 元，公司拟以 2016 年末总股本 81,317.20 万股为基数，每 10 股派发现金 1.78 元（含税），本次实际分配的利润合计 144,744,616.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配。

二 公司基本情况

1 公司简介

| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 |
|------|---------|------|--------|
| A股 | 上海证券交易所 | 四方股份 | 601126 |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|----------|----------------|----------------|
| 姓名 | 郗沐阳 | 李佳琳 |
| 办公地址 | 北京市海淀区上地四街九号 | 北京市海淀区上地四街九号 |
| 电话 | 010-82181000 | 010-82181000 |
| 电子信箱 | ir@sf-auto.com | ir@sf-auto.com |

2 报告期公司主要业务简介

2.1 行业发展情况

近几年，我国经济发展进入新常态，外部环境条件和内部动因变化，交织叠加、相互作用，给电力发展带来很多不确定性，在国家推进去产能政策、基建投资快速增长、房地产和汽车市场回暖等综合影响下，全社会用电量保持较快增长。2016年，全国电力供需总体宽松、部分地区相对过剩，电煤价格继续高位运行，部分省份电力用户直接交易降价幅度较大且交易规模继续扩大，发电成本难以及时有效向外疏导，煤电企业效益被压缩，企业生产经营面临严峻困难与挑战。随着资本、土地等要素供给下降、环境资源约束强化、人口红利减少，我国能源工业不能继续原来的路径依赖，要从要素驱动、投资规模驱动发展为主，向创新驱动发展和国际化发展转变。“十三五”期间，我国能源消费增速将稳中有降，全社会用电增速也将明显放缓。国家鼓励电力能源企业“走出去”，大力开展国际能源产能合作成为新的增长点，电力企业要积极融入国家“一带一路”建设这一重大战略布局。

2.2 主要业务

自成立以来，公司秉承“技术领先，永远创新”的企业经营理念，专注于智能发电、智能输配电、智能交通、工业行业过程控制与节能减排、可再生能源利用等多个领域的产品设计、工业软件开发、系统集成与服务等。主营产品包括变电站自动化系统、继电保护、配网自动化系统、调度自动化系统、发电厂自动控制系统、电力安全稳定控制系统、广域测量与保护系统、微网控制系统、储能控制系统、电能质量管理体系、高压直流输电控制保护系统、电力仿真培训系统、能源管理系统、轨道交通自动化系统、工业控制系统及各类相关产品等。

2.3 经营组织

1) 市场营销：公司实施销售体系相对独立，按照“对内实现资源共享，对外统一展示形象和综合竞争力”的原则构建区域营销体系。

2) 产品交付：公司根据自动化产品特点及工程项目需求，采用以销定产的生产模式。公司对外通过增强与用户的交流沟通，协调生产与销售、研发部门的业务关系；对内强化生产计划的科学性、严谨性和生产调度管理流程控制。严控外协品采购的品种与质量，加强生产配套和采购配套管理，建立生产协调机制，提高生产人员素质与技能，改进生产工艺，强化技术改造。

3) 采购物流：公司依托 ERP 系统和供应商关系管理 SRM 系统，以“统一管理、两级实施”的方式进行采购管理。全面推行电子化采购，对生产需求量较大的通用物资采取集中招标形式，为了降低采购成本，利用批量采购模式进行采购。2016 年公司进一步完善了供应商绩效考核体系，将供应商绩效考核方式量化，以保证奖惩有据，增强供应商对四方股份管理目标的认知。2016 年 7 月启动了供应商管理系统（SRM 系统）的建设，到 12 月 31 日已经完成了系统建设和测试工作

进入了试运行阶段。该系统将供应商全生命周期管理、招投标、寻比价、订单协同、财务协同等工作系统性管理起来，让整个采购过程在阳光透明的环境下健康运行。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2016年 | 2015年 | 本年比上年 增减(%) | 2014年 |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 总资产 | 5,522,992,501.01 | 5,571,957,903.51 | -0.88 | 5,075,364,125.50 |
| 营业收入 | 3,139,209,646.55 | 3,305,876,061.72 | -5.04 | 3,264,111,280.37 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 295,935,970.43 | 344,116,049.77 | -14.00 | 340,779,138.20 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 261,319,967.15 | 325,683,074.36 | -19.76 | 321,230,366.56 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 3,848,758,575.43 | 3,681,656,509.52 | 4.54 | 3,438,951,621.16 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 151,271,458.69 | 71,915,186.43 | 不适用 | 11,211,886.21 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.36 | 0.42 | -14.29 | 0.42 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.36 | 0.42 | -14.29 | 0.42 |
| 加权平均净资产收益率（%） | 7.86 | 9.69 | 减少1.83个百分点 | 10.29 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 500,176,680.27 | 745,961,419.70 | 801,910,399.59 | 1,091,161,146.99 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 9,949,830.27 | 66,825,511.00 | 73,426,720.38 | 145,733,908.78 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 8,709,307.78 | 64,561,470.45 | 61,882,841.11 | 126,166,347.81 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -130,107,511.17 | -140,854,111.82 | 10,956,350.81 | 411,276,730.87 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

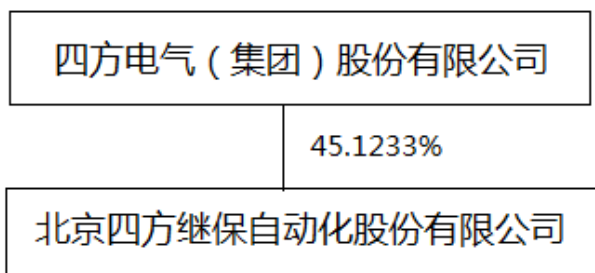
4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 截止报告期末普通股股东总数（户） | | | | 27,948 | | | |
|---|-------------|---|-----------|--------------------------|-------------|----|-------------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | | | | 30,880 | | | |
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 （全称） | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有有 限售条 件的股 份数量 | 质押或冻 结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 四方电气（集团）股份有限公司 | -40,500,000 | 366,929,706 | 45.12 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 北京中电恒基能源技术有 限公司 | 0 | 38,196,802 | 4.70 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 中国证券金融股份有限公 司 | 0 | 24,317,204 | 2.99 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 洪泽君 | | 17,000,000 | 2.09 | 0 | 无 | 0 | 境内自然 人 |
| 中国人寿保险股份有限公 司—万能—国寿瑞安 | | 13,279,585 | 1.63 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 全国社保基金—零三组合 | 1,999,943 | 9,999,838 | 1.23 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 中国民生银行股份有限公司—东方精选混合型开放 式证券投资基金 | | 8,499,813 | 1.05 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 中央汇金资产管理有限责 任公司 | 7,830,800 | 7,830,800 | 0.96 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品 —005L—CT001 沪 | | 6,499,936 | 0.80 | 0 | 无 | 0 | 未知 |
| 杨奇逊 | 80,000 | 6,454,680 | 0.79 | 0 | 无 | 0 | 境内自然 人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | (1) 公司前十名股东中，杨奇逊先生为公司实际控制人之一，是控股股东四方电气（集团）股份有限公司之第一大股东；(2) 除上述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。 | | | | | |

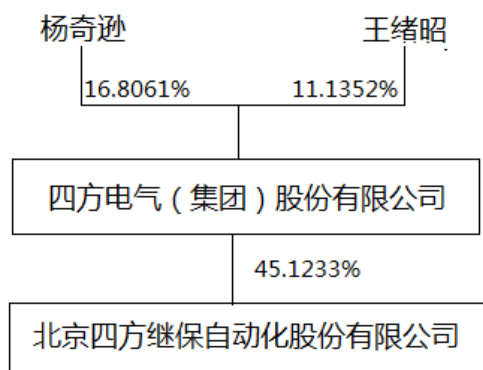
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



5 公司债券情况

无

三 经营情况讨论与分析

2016年，全国用电形势呈现增速放缓、动力持续转换、消费结构继续调整的特征。全社会用电量同比仅增长5.0%，增速同比提高4.0个百分点。中国电力企业联合会公布的数据显示，2016年，全国主要电力企业合计完成投资同比增长3.3%。在国家配电网建设改造行动计划及新一轮农村电网改造升级等政策引导下，电网投资同比增长16.9%，其中占电网总投资58%的110千伏及以下电网投资同比增长35.6%；在国家促进燃煤发电有序发展等一系列政策措施影响下，电源投资同比下降12.9%。

报告期内，公司董事会和经营团队持续紧抓经营效益和管理效率“双提高”的核心工作，通过公司经营层与全体员工的共同努力，2016年总体经营情况如下：公司在报告期内经营平稳，全年合并范围内的公司累计完成订货合同金额41.55亿元，去年同期完成38.84亿元，与去年同期相

比增加 6.98 %；其中，国内订单额占 97.54%；国际订单占 2.46%。实现营业收入 31.39 亿元，与去年同期相比减少 5.04%；实现归属上市公司股东净利润 2.96 亿元，与去年同期相比减少 14.00%；实现基本每股收益 0.36 元。

报告期内，公司在以下几方面的工作取得了一些进展和突破：

报告期内，公司在电力系统二次设备和直流输电技术方面持续创新，继电保护和变电站自动化设备市场占有率稳居行业前列。公司在保持电力系统内业绩稳定的同时积极拓展新业务和新市场，在国家重点加强特高压、智能电网建设的环境下，公司在 2016 年持续拓展配网微网、电力电子、电厂自动化系统、轨道交通等业务，在银行安防、新能源等领域前期储备效应显现。

输变电领域：报告期内，公司在国网各批次集中（专项）招标、南网框架招标中标总份额继续稳居第一军团，保持二次行业领先优势。2016 年国网二次保护监控类设备集招中标总额 39.17 亿元，相比 2015 年的 45.68 亿元，下降了将近 15 个百分点。2016 年四方公司中标额为 5.855 亿元，中标率为 14.95%，相比 2015 年中标率 12.86% 上升 2 个百分点。电子式互感器中标贵州 220kV 桃园变、贵州 110kV 印江新寨变、贵州 110kV 金沙变等重点工程。有源互感器产品实现 500kV 以下电压等级 GIS 应用全覆盖，无源互感器产品实现 500kV 及以下电压等级 GIS、DCB 应用全覆盖。承担南网国家重点研发计划项目《高压大容量柔性直流输电关键技术研究与应用》中 ± 800 kV 直流电流、电压测量装置研制任务。

配用电领域：报告期内，配用电业务业绩增长迅速。在国家电网公司集中招标中，四方股份中标数量排名前三，在南方电网公司框架招标中配电终端中标额排名第一，其中广东省 DTU 框架招标中标 50% 份额；配电主站在国网集招中中标西藏林芝、日喀则、那曲三个项目，在南网框架招标中中标 6 个 OS2 地级主站配网分析应用项目，还中标国家 863 项目贵州主动配电网示范工程、海南 3 个调配一体化主站系统，同时前期中标的主站项目顺利取得三期升级合同。配网智能成套设备业绩增长迅速，中标南方电网广西配网自动化成套设备全年框架 50% 份额；配电开关中标四川、天津、辽宁、湖北、贵州等多地配网协议库存项目。参与国家电网科技项目“配电自动化精益化运维关键技术应用”、海南电网科技项目“智能用电云服务关键技术研究”的研发工作，积极投入研发新技术。

发电领域：报告期内，公司在发电业务领域新签合同额稳定增长。**火电领域，**在行业整体过剩的严峻背景下，先后中标神华国能哈密电厂次同步振荡抑制项目、中铝集团电厂信息实时监测项目和 11 个 600MW 及以上发电项目的 NCS 及 ECMS 系统，重点产品 NCS 系统、ECS 系统和发变组保护 2016 年总合同额为 13,689.8 万元，相比 2015 年的 6,277.8 万元，实现业绩同比翻番。**水**

电领域，公司重点水电项目进入全面落地实施阶段，CSC-300 型大型水轮发电机组微机继电保护装置在大唐集团四川长河坝（4*650MW）水电站投入运行，国家电网刘家峡电厂扩机项目 CSPA-2000 大型水电站计算机监控系统验收出厂，公司自主知识产权的 PLC 产品在青藏高原海拔 4000 米以上的水电站稳定运行。**新能源领域**，本年度公司积极布局新能源领域，在新能源友好并网控制、风电场次同步、新能源集成变电站、分布式能源微网控制解决方案中有突出的技术优势，处于国内先进的行列。报告期内，新能源业绩增长迅速，合同额实现了大幅度增长，市场占有率得到了进一步的提升。**次同步领域**，2016 年公司在次同步振荡市场优势继续保持，中标神华国能哈密电厂次同步振荡抑制、宁夏银星电厂轴系扭应力保护及晋东南特高压交流近区火电厂研究等多个工程及科研项目；同时在电力电子化电力系统背景下针对新型次同步振荡提出主、子站监测及保护措施，开展技术攻关并分别在新疆、宁夏、甘肃、吉林、蒙东等区域等项目中实现突破；公司作为“大型汽轮发电机组次同步谐振/振荡的控制与保护技术、装备及应用”项目的研发与推广单位，获得了 2016 年国家科技进步二等奖，次同步领域技术水平与应用经验继续保持业内领先。

直流输电及电力电子应用领域：直流输电及电力电子业务增速较快，签订销售合同由 2015 年的 1.45 亿增长到 2016 年的 2 亿元，同比增幅 35% 以上。报告期内，四方公司先后中标“云南电网与南网主网鲁西背靠背直流扩建工程”、“渝鄂直流背靠背联网工程”等重大工程的直流控制保护标段，承担南网国家重点研发计划项目《高压大容量柔性直流输电关键技术与工程示范应用》中特高压控制保护系统、换流阀的研发任务，进一步巩固了四方公司在直流控制保护方向的国内领先地位。四方公司积极扩展电力电子新产品领域，成功签订青岛董家港码头 6kV/5MW 岸基供电电源项目，实现该领域内国内最大单机容量的产品供货，配合国家绿色港口建设政策，期待打开港口电源改造增量市场。

电力系统仿真领域：2016 年仿真产品在市场方面先后取得多个重点项目的中标，包括华能四川水电有限公司太平驿实训基地仿真系统及附属设备采购项目、华润电力（唐山曹妃甸）二期 1000MW 机组仿真机采购项目，光大环保能源江苏南京垃圾焚烧电厂仿真机项目、国网甘肃省电力公司培训中心变电站仿真基地项目、哈尔滨铁路局高铁牵引变电所仿真培训系统等，并在变电站数字物理混合仿真解决方案和开发、VR 虚拟现实仿真技术解决方案和开发、远程仿真技术解决方案和开发、3D 可视化应用等新技术均已取得明显进展。未来将继续结合公司产品线不断推新和发展，广泛应用于电网及变电站、火力发电厂及新能源电厂、轨道交通等领域。

新技术研究方面：公司积极参与国家、国家电网、南方电网重大重点科技类课题和项目的研究，密切跟踪前沿技术。公司积极协助国网公司编写就地化相关技术标准规范，成功研制 220 千

伏就地化线路保护，首批通过国网入网专项检测并成功在黑龙江、浙江省挂网试运行。由南方电网科学研究院和北京四方继保自动化股份有限公司联合研制的芯片化保护装置，顺利通过了第三方权威检测机构的测试，并成功应用于广西钦州 220kV 排岭站、广东佛山 110kV 瑞颜站。公司紧跟直流输电及电力电子技术前沿，参与该方向四项 2016 年国家重大专项科技项目，保持技术引领市场发展的态势，本方向的相关技术成果，获得了 2016 年度中国电力科技进步一等奖。

报告期内，公司通过加强内部管理，优化产品结构，制定详细的业务质量提升计划等工作巩固和加强工业及公共业务的核心竞争力。2016 年，公司在地铁行业电力监控业务稳步发展，一举中标了多个城市的电力监控项目，稳固了产品市场占有率，加强了售后服务团队的建设，2016 年共有五条参与建设的地铁项目开通试运行。与此同时，公司加大新方向调研推广、新产品应用销售，成功在地铁、高铁行业中取得供电仿真实训系统项目应用，中标深圳、武汉等多个城市的有轨电车项目。公司与南京铁道职业技术学院共建成立了“轨道交通应用技术研究院”，通过理事会管理模式，集聚了轨道交通行业的优势资源，为公司在轨道交通行业的发展打下了坚实基础。石油石化行业加大了新客户开拓、老客户维护及新产品、新方向市场调研等方面的投入，加强了行业客户的市场开拓力度，有效宣传了公司品牌，提高了公司的市场认知度，并在新方向业绩方面取得了突破。金融安防业务保持快速增长，销售收入由 2015 年的 144 万增长到 2016 年的 512 万，增长超过 100%，实现盈利。公司于 2016 年 10 月正式成为中国保安协会会员单位，并成为其下属技术防范专业委员会成员。除联网报警服务业务外，逐步进入银行智能化产品及设备运维服务领域。公司目前与工商银行、农业银行、招商银行、光大银行、包商银行、盛京银行、民生银行、浦发银行、交通银行保持了良好的合作关系，合同用户稳定增长。

报告期内，国际业务继续推进与国内 EPC 总包方合作及海外市场直接拓展的并行模式，且两种模式均取得可喜进展。公司在巴基斯坦实现国际百万核电机组业绩突破；在印尼国家电网公司完成数字化样板工程建设，整套数字化变电站设备正式通过用户验收，实现了配网/微网解决方案在国际市场的突破；印度子公司完成全套保护及监控系统在多个邦的入网，成为印度市场重要的二次设备供应商；印度子公司顺利交付印度 UP 邦 765kV 变电站项目，获得国内二次厂家在海外变电站领域的最高电压等级业绩。四方系列产品顺利通过 KEMA IEC61850 ED2 认证，此次认证产品涵盖了保护装置、测控装置、过程层装置及厂站自动化产品，实现了变电站自动化系统的全覆盖，使公司产品在国内继续保持技术领先地位，并为拓展国际市场增加了有力的筹码和技术支撑。在交付能力建设上，开展了国际订单全生命周期流程优化工作，实现国际工程交付流程化正规化管理，保证了国际工程实施效率和质量。内部管理上，通过国际业务岗位梳理及人才盘点工

作，制定并实施了更有针对性的人才能力提升计划及更有效的激励政策，为国际业务发展奠定了人才基础。

报告期内，在国家宏观供给侧结构性改革政策引导下，国内固定资产投资持续下滑，特别是在环保部大气污染治理的高压态势下，四方三伊仍努力寻求企业经济增长点，但业绩还是有所下滑。2016年，实现了感应加热设备首次应用于穿墙钢丝生产线，该项目为河南安际达金属制品有限公司首创业务领域，实现了行业革命，具有国际领先水平，不仅大大简化了传统工艺流程，也避免了二次加热，还实现了全自动化生产，为客户大大降低了能源成本和人力成本；中标了中冶南方（武汉）威仕热工有限公司的太钢电感应加热器项目，该项目也是四方三伊公司感应加热电源产品首次应用于低温硅钢轧制业务领域；中标了武汉蓝点科技有限公司的800-1060mm硅带钢生产线感应加热设备，该项目实现了国内该行业第一次从依赖进口变为国产化采购，打破了国外在该行业的垄断；中标了“安阳合力创科冶金新技术股份有限公司”冷轧带肋螺纹钢高速直条项目，该项目为国内首次把6mm直条生产线从180米/分，调高到600米/分，直条速度引领了行业水平大跨越，堪称世界首创；在高精度、自动化水平高的淬火成套设备业务方面，完成了新产品“光杆涂敷设备”的研制并实现了业绩突破；在国际业务方面，出口韩国设备的数量以及市场占有率稳中有升，还拿下了迄今为止印度国内最大的焊管厂家的订单，进一步增加了与国外最终用户的直接订单签订量。

报告期内，公司作为国家高新技术企业继续享受相关优惠政策，还获得多项国家和市区级荣誉：

- ✚ 荣获“国家知识产权优势企业”荣誉
- ✚ 被认定并设立“院士工作站”
- ✚ 荣获“中国软件和信息技术服务综合竞争力百强企业”称号
- ✚ 通过“信息系统集成及服务资质证书（一级）”复审认证
- ✚ 获得“电子与智能化工程专业承包资质（二级）”资质
- ✚ 获得“承装（修、试）电力设施许可证（四级）”资质
- ✚ 荣获“第15届中国软件业务收入前百家企业”称号
- ✚ 荣获“第17届中国电气工业100强”称号
- ✚ 荣获“2016年度中国电气工业竞争力10强”称号
- ✚ 荣获“2016年北京软件和信息服务综合实力百强企业”称号

✚ 荣获“重合同守信用诚信企业”称号

✚ 获得“两化融合创新实践奖”荣誉

2016年公司共获得13项省部级以上科技成果奖，具体如下：

| 序号 | 获奖作品名称 | 奖项名称 |
|----|--------------------------------|--------------------------------|
| 1 | 大型汽轮发电机组次同步谐振/振荡的控制与保护技术、装备及应用 | 2016年国家科学技术进步二等奖 |
| 2 | 汽轮发电机组轴系机械疲劳的测量方法 | 第四届北京市发明专利二等奖 |
| 3 | 基于数据全过程管控与协同的变电站智能化关键技术研究及应用 | 2016年中国电力科学技术一等奖 |
| 4 | 高压大容量多端柔性直流输电关键技术开发、装备研制及工程应用 | 2016年中国电力科学技术一等奖 |
| 5 | 配用电信息融合关键技术、产品开发及规模化应用 | 2016年中国电力科学技术一等奖 |
| 6 | 含多种分布式电源的海岛微电网关键技术与工程应用 | 2016年中国电力科学技术二等奖 |
| 7 | 南方电网功率振荡的广域监视和防御决策系统研究与应用 | 2016年中国电力科学技术二等奖 |
| 8 | 智能配电网自愈控制技术研究及开发 | 2016年中国电力科学技术二等奖 |
| 9 | 源网友好型大规模风电运行控制关键技术及应用 | 2016年中国电力科学技术三等奖 |
| 10 | 含多种分布式电源的海岛微电网关键技术与工程应用 | 2016年浙江省科技进步一等奖 |
| 11 | 二次设备智能运维体系关键技术及工程应用 | 2016年浙江省科技进步二等奖 |
| 12 | 电力系统动态同步相量测量技术及其应用 | 2016年教育部高等学校科学研究优秀成果奖-技术发明类一等奖 |
| 13 | 智能配电网运行支撑关键技术研究及系统开发 | 2016年中国电工技术学会科学技术进步三等奖 |

1 报告期内主要经营情况

公司在报告期内经营平稳，全年合并范围内的公司累计完成订货合同金额41.55亿元，去年同期完成38.84亿元，与去年同期相比增加6.98%；其中，国内订单额占97.54%；国际订单占2.46%。实现营业收入31.39亿元，与去年同期相比减少5.04%；实现归属上市公司股东净利润2.96亿元，与去年同期相比减少14.00%；实现基本每股收益0.36元。

2 公司关于公司未来发展的讨论与分析

2.1 行业格局和趋势

1)电力系统继电保护、电网自动化系统

目前，国内从事继电保护及变电站自动化系统、电力系统安全稳定监测控制系统、电网继电保护及故障信息系统等设备制造的主要供应商除公司外，还有南瑞继保、许继电气、国电南自、南瑞科技以及长园深瑞等其他厂商。报告期内，国家电网公司二次保护监控类设备集招中标总额是 39.17 亿元，相比 2015 年的 45.68 亿元下降了 14.25%。我公司中标金额为 5.855 亿元，位居第二名，中标占比由 2015 年的 12.86% 上升到 2016 年的 14.95%。2016 年，我国电力工程建设投资完成 8855 亿元、同比增长 3.3%，其中电网工程建设投资完成 5426 亿元，同比增长 16.9%，电源工程建设投资完成 3429 亿元、同比下降 12.9%。从国家电网公司 2017 年工作会议上获悉，2017 年国家电网公司计划投资 4657 亿元用于电网建设。

2016 年度公司在配网业务领域快速发展。已有的配网自动化类产品的合同总额为 18,926.71 万元，同比变化为 189.07%；配网开关一次设备类产品在贵州，江苏，安徽，四川等地区持续突破，合同总额同比变化为 310.76%。在此基础上，对配网业务进行整体战略布局，并在产品升级和业务扩展的重点领域加大资源投入，其中，基于一二次融合的智能开关设备已投入试运行，智慧售电运营云系统获得市场突破，直流配网产品获得市场突破。上述研发投入将提升公司在配网领域的产品竞争力和系统集成能力，成为完整解决方案供货商，在国家十三五规划加大配网领域投资和新电改的大背景下，继续拉动公司在电网业务方面的业绩。

2)电厂自动化

2015 年新建煤电项目在减政放权和煤炭价格低迷的背景下，装机出现严重过剩。2016 年 4 月 25 日，发改委和国家能源局联合发布《关于促进我国煤电有序发展的通知》，严格控制火电新增规模，年底发布的“十三五”电力规划明确了至 2020 年煤电装机控制在 11 亿千瓦，意味着多个煤电项目下马。火电市场整体呈政策性萎缩态势，而公司凭借扎实的业务基础和优秀的品牌及技术优势，2016 年整体销售业绩不降反增。

水电方面，公司重点水电项目进入全面落地实施阶段，CSC-300 型大型水轮发电机组微机继电保护装置在大唐集团四川长河坝（4*650MW）水电站投入运行，国家电网刘家峡电厂扩机项目 CSPA-2000 大型水电站计算机监控系统验收出厂，公司自主知识产权的 PLC 产品在西藏高原海拔 4000 米以上的水电站稳定运行。但总体来看，以大型水电站计算机监控系统为主的高端水电自动化市场拓展艰难，小水电市场又面临激烈的价格竞争，2017 年公司将进一步聚焦于以继电保护为核心的优势产品市场。

3)工业自动化

公司在电力行业保护与自动化技术的传统优势，稳步拓展用电保护与自动化技术在工业领域的市场占有率，持续提升在工业领域的品牌知名度。2016年，公司在石油石化行业、轨道交通行业的经营步出徘徊，国际业务市场实现油气管道监控系统的业绩突破。未来，公司将围绕工业领域核心行业、核心产品解决方案加强支持、积极拓展，为工业用户提高生产效率、安全稳定运行积极贡献，为用户创造更大的价值。

4)电力电子

电力电子业务的市场容量较大，国内从事电力电子业务的上市公司有荣信股份、汇川技术、阳光电源、合康变频、思源电气等。近几年，公司积极开拓电力电子产品领域，柔性直流输电、储能变流器、工业电源类产品有较为突出的技术优势，处于国内第一梯队；在无功补偿类产品、电能质量治理领域产品实现了业绩大幅增长，达到国内一流技术水平；电力电子业务在金属深加工和新能源市场有了进一步拓展，为公司电力电子业务打开了增长空间。2016年公司实现了感应加热设备首次应用于穿墙钢丝生产线，仅大大简化了传统工艺流程，也避免了二次加热，还实现了全自动化生产，为客户大大降低了能源成本和人力成本。

5)新能源

2016年，我国光伏发电新增装机容量 3454 万千瓦，风力发电新增装机容量 1930 万千瓦，市场强劲增长。特别是在光伏“630”政策的影响下，公司光伏业绩也完成了大幅度的增长。近几年，公司积极布局新能源领域，在新能源并网控制、新能源集成变电站、分布式能源微网控制解决方案中有突出的技术优势，处于国内先进的行列。报告期内，公司在风电场次同步领域取得了多项业绩，实现了风电次同步解决方案在新疆、蒙东、吉林、宁夏地区落地使用，为解决风电场次同步问题提供了全面的解决方案，公司继续保持了在次同步监测、抑制、保护领域领先地位。

6)企业局域电网

近年来，企业对局域电网安全运行的需求越来越大，公司在电力自动化技术等传统优势的基础上，开发了针对石油石化、钢铁、金属冶炼等企业的局域电网安全运行解决方案，在发电、输电和用电等环节进行协调控制，从整体上提高了企业电网的安全性。该解决方案已在新疆、宁夏、内蒙、山西等地得到应用。

2.2 公司发展战略

公司战略：

公司以电力系统自动化业务为基础，保持并努力提升在该领域的优势，在一次系统大设备领域与合作伙伴战略合作，向传感器、执行设备（开关）方向延伸，为客户提供电力自动化系统全

面解决方案；拓宽行业领域，增强抗风险能力，有步骤、有计划地把四方的平台和产品推广到电力系统以外的行业领域，力争为各重点行业提供完整的自动化产品、系统、解决方案和服务，成为诸多领域的知名自动控制专家；积极抓住节能环保市场发展机遇，依托电力电子技术，为用户提供安全、可靠、节能的产品、系统、服务、解决方案，成为能效管理的专家；发挥现有的产品优势，应用互联网、大数据技术向信息化服务方向拓展，探索并逐步确立新型商业模式；紧随经济全球化的趋势，有计划地开拓国际市场，让自主品牌产品、解决方案、服务在若干重点国家和地区占有主要份额，树立四方品牌的国际地位，为成为全球知名品牌的高科技、专业化的自动化产品、系统、解决方案和服务的提供商奠定基础。

方针：

公司将继续保持现有电力自动化领域优势，为客户提供电力自动化系统全面解决方案。在继电保护小型化、就地化、次同步保护等方面已占得先机，并将继续保持优势。公司将积极抓住配电网的发展机遇，在公司配网自动化业绩的基础上拓展配网一次产品，积极开展配网一二次设备融合的技术创新活动，积极探索配网智能运维技术。将公司的成熟技术和产品平台向新市场，公司将积极拓展轨道交通领域的解决方案应用，在工业领域逐渐累积公司的品牌和知名度。同时，公司积极地抓住多能互补集成优化发展方向机遇，利用我公司平台业务经验及技术储备，为客户提供满意的能源服务，成为能源管理专家。公司紧跟国家军民融合的发展战略和经济政策，将公司业务向国防领域拓展。国家“一带一路”有利政策环境下，公司将继续开拓国际市场，提高国际市场电力自动化领域的市场占有率，为国际客户提供适应能力强、专业化的产品、系统和解决方案。

2.3 经营计划

2016年面对国内经济下行压力加大，互联网经济冲击造成人才动荡的多重困难，四方人上下同心协力、创新进取，基本实现了2016年经营计划。报告期内，公司加强内控管理，全面推行“预防为主”导向的质量保障体系建设，提高信息系统的覆盖度，两化融合管理体系在公司成功进入常态化运行，新战略方向产品增强了竞争力，成熟产品创新引领行业技术方向。

2017年公司的经营管理重点是坚持以发展质量和效益为中心，提升公司持续改进能力，提高公司的盈利能力。

1) 巩固战略新方向的开拓成果，加大新业务、新产品拓展支撑力度，提高新业务、新产品在整个合同额中的比例。对于正处在关键阶段未来很有前景的领域，争取获得突破性进展。

2) 继续完善研发创新体系的建设，加大对细分行业解决方案的覆盖力度，关注能源互联网等

新兴技术领域的发展，加快关键技术的研发，在研究院组织绩效和激励制度上进行改革，进一步提升研发创新能力和水平。

3) 通过深化重要领域和关键环节的改革，采用价值贡献评价，增强内生发展动力，使运营管理体系能够持续改进、持续优化。

4) 推进质量提升，继续提高客户满意度，加强公司重点业务过程管控，保证重点业务的产品质量，支持重点业务的发展。

5) 优化信息化建设，使公司的信息系统更加稳定高效，继续加大对企业数据治理和信息系统集成的力度，提高业务协同能力，增强企业对市场的快速响应能力。

该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者注意投资风险。

2.4 可能面对的风险

1) 经济放缓，用电需求下降

2017 年预计电力消费需求增长将比 2016 年有所放缓，全国电力供应能力总体富余、部分地区相对过剩。火电设备利用小时进一步降至 4000 小时左右，电煤价格继续高位运行，部分省份电力用户直接交易降价幅度较大且交易规模继续扩大，发电成本难以及时有效向外疏导，煤电企业效益将进一步被压缩，企业生产经营继续面临严峻困难与挑战。

对策：公司将持续关注国家宏观经济甚至全球经济对行业的影响。

2) 国家电力体制改革对电网公司政策性影响

“十三五”期间，电力发展环境错综复杂、变动频繁，尤其是随着简政放权、电力市场化改革推进，项目审批、电力运行等工作重心下沉。当前，我国经济步入发展新常态，外部环境条件和内部动因变化，交织叠加、相互作用，给电力发展带来很多不确定性。新一轮电力体制改革对电力自动化行业的可持续发展提出了新的要求。

对策：公司将密切关注国家产业发展动态，及时掌握和分析电力规划落实和运行中存在的新情况、新问题，抓住重点和难点，提前预警、合理引导、及时采取行动。

3) 规模扩张导致的管理风险

公司业务高速增长，多异地化生产办公、公司的资产、业务、人员规模迅速扩大，投资并购业务带来的业务整合和企业文化融合，新拓展行业客户的付款信用等都对公司的现有的管理提出了更高的要求。

对策：公司将在经营规模扩张管控方面，利用集团化发展模式，由总部派驻总经理，依托信息化系统，实现人力资源、财务的一体化管控，对并购子公司进行经营协同的整合，加强风险管

控、以期降低并购整合风险。经过近两年的持续改进，公司风险控制体系和集团管控手段方面的成熟度在逐步提高。

3 导致暂停上市的原因

适用 不适用

4 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

5 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

7 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司 2016 年纳入合并范围的子公司共 13 户，较上年度减少 5 户。详细情况见“附注八、合并范围的变更”及“附注九、其他主体中的权益”。

北京四方继保自动化股份有限公司董事会

张伟峰

2017 年 3 月 29 日