

2016 年度总经理工作报告

各位董事：

我谨代表公司管理团队向董事会作 2016 年度总经理工作报告，具体如下：

2016 年是公司环保转型深度推进的一年，于 2016 年 4 月完成对北京中咨华宇环保技术有限公司 100%股权的收购，是公司环保转型之路上继收购江苏金山环保科技有限公司之后又一力作。此次收购完成后，公司转型成以制造版块为基础，集环境咨询与设计、工程承包、污水及污泥处理、环保设备研发与销售于一体的全产业链综合性环境治理公司。在这一年中，“制造”+“环保”双轮驱动，公司整体经营业绩取得较快增长。

一、2016 年主要经营指标

2016 年，公司在董事会的正确领导下，全体员工团结拼搏、勤奋努力，顺利完成了年度经营目标，实现营业总收入 279,004.80 万元，较去年同期增长 43.20%；实现归属于上市公司股东的净利润 50,998.61 万元，较去年同期增长 79.68%。

整体来看，公司制造版块的经营情况超出预期，环保版块收入占总营业收入的 34.54%，彰显公司环保转型已取得重大成功。

二、2016 年主要工作回顾

1、加快外延并购步伐，环保产业链不断完善

2016 年 4 月，公司完成对北京中咨华宇环保技术有限公司 100%股权的收购，将公司业务拓展至环评领域，标志着公司环保转型的深度推进。该项收购完成后，子公司中咨华宇相继收购了安徽通济、陕西绿馨、陕西科荣、国环建邦等咨询类公司，完善了环评业务产业布局，实现环保咨询领域由大到强的行业地位转变；2016 年 11 月，又收购了洛阳设计院，进一步实现了由环保咨询业务向环保产业链后端设计类业务的延伸，填补了环保设计版块水环境治理的业务空白，也为承接流域及河道治理类 PPP 项目打通了前期咨询与设计服务通道。

2、以市场需求为导向，积极拓展污泥处理市场

报告期内，金山环保凭借在水处理领域深厚的技术优势、市场优势和品牌优势，深度拓展市政污水及工业废水领域市场，扩大了汽车、化工、印染等行业的

市场覆盖面。同时以自主研发的“太阳能低温复合膜无害化与资源化处理污泥(蓝藻)成套装置”的技术优势,在污泥处理市场尤其是市政污泥处理领域屡获大单,包括无锡市 350 吨/天污泥处理项目(4.37 亿)、无锡奥尔吉科技有限公司蓝藻无害化、资源化系统工程总承包合同(3.25 亿)、肥东县 230 吨/日市政污泥及蓝藻处理项目(3.105 亿)等,污泥市场开拓取得显著成效。

3、完善泵类产品系列,助力制造板块业务增长

公司制造板块始终定位于中高端路线,报告期内着重抓好重点客户、服务好大客户,泵类产品逐渐完成取水、制水、输水、净水、排水各环节全覆盖,市场潜力得以进一步释放。成套供水设备主导产品无负压变频供水设备和恒压供水设备规格不断丰富,同时还设计开发出用于管网雨水/污水收集和泵送的一体化预制泵站、水油分离设备等产品。消防泵系列产品在 2016 年拿到美国 FM 国际消防认证,成为国内首家同时拥有 UL、FM 两个全球最高消防安全认证的企业。得益于生产线自动化改造,管道泵系列产品生产效率及产能大幅提升,营业收入较去年同期实现 15.41%的增速;随着前期研发投入释放效应,中开泵、污水泵等产品系列得以完善,均实现较大幅度增长。制造板块整体实现营业收入 182,648.12 万元,较去年同期增长 7.94%。

4、积极试水环保治理新模式,开拓 PPP 项目市场

公司积极探索 PPP 项目领域,并取得实质性的进展,签订了多个 PPP 项目合作框架协议,并于 2017 年 2 月正式中标清河县清水河区域生态综合治理工程 PPP 项目,标志着公司正式进入 PPP 项目领域,也是对于公司环评业务“入口”价值的有效验证。

5、结合环保转型成果调整组织架构,完善公司治理机制

在相继完成对金山环保和中咨华宇的收购后,为保障对环保子公司的有效管理,并激发各子公司的自身发展潜力,公司积极探索有效管理模式,一方面对公司组织架构进行调整,整体层面按照业务属性划分为制造业事业部、环保事业部及投资发展事业部;另一方面,在人力资源管理、信息化管理、业务管理、财务管理等职能部门进行管理对接及经验分享,完善公司薪酬激励管理制度、ERP 管理制度、人力资源管理以及研发管理等制度,完善公司治理机制。

6、注重人才梯队建设,提升公司核心竞争力

在人才培养方面,公司一方面内部优化人才配置和培养机制,另一方面以校

招、人才引进等外聘方式积极引进优秀人才。截至目前，公司共有 96 名高级职称员工，216 名中级职称员工；公司共有注册环评师 79 名，建筑景观、市政设计方面引进多名方案设计师，并聘请清华大学教授为公司顾问，整体提升了公司环保设计品质与行业影响力。

在资质建设方面，对安徽通济、陕西绿馨、陕西科荣、国环建邦等环评业务公司的整合，拓宽了环评冶金机电、采掘等行业类别，增加了水保方案编制、水保工程监理甲级等咨询资质，逐步形成以中咨华宇、国环建邦为旗舰，各下属公司资质范围、市场区域相互补充，基本覆盖环保咨询全行业类别、辐射全国市场的战略格局。2016 年 11 月收购了洛阳水利院，增加了水利行业咨询甲级、设计甲级及工程勘察甲级资质，填补了水利行业勘察设计空白。

在专利方面，2016 年新增专利 37 个，其中新增发明专利 6 个。截至报告期末，公司共有专利 305 项，其中发明 44 个，实用新型 165 个，外观设计 31 个，软件著作权 65 个。

7、呵护公司员工，完善利益共享机制

报告期内，公司实施了 2016 年股票期权激励计划，激励范围扩大至 729 人，主要覆盖公司中层管理人员和核心骨干；11 月份公司实施了第三期员工持股计划，激励范围为公司认定的核心业务骨干。股权激励计划与员工持股计划双管齐下，与公司薪酬考核制度相辅相成，进一步激发员工的积极性与主动性，更好地为投资者创造业绩。

三、公司未来发展展望

2017 年度，我们将结合公司组织架构调整，着重“人”和“制度”的完善工作。一方面，结合公司架构调整，加快人才内部流动和重新配置，并以多种渠道培养及引入优秀人才，提升公司整体管理团队水平和员工素质；另一方面，敏锐捕捉市场动态，积极调整各业务版块重心，提高企业抗风险能力，保障公司业绩增长；同时，进一步加强薪酬考核制度、ERP 管理制度、人力资源管理以及研发管理等制度建设，加快公司信息化升级，提高公司运行效率，为业绩增长保驾护航，争取以更好的业绩回报广大投资者。

南方中金环境股份有限公司

2017 年 4 月 10 日