

# 总经理工作报告

## 公司董事会：

作为公司总经理，在董事会领导下，在 2016 年勤勉尽责的开展工作，带领经营团队，在总体产能过剩、需求不旺的市场环境下，千方百计采取措施促营销、控成本，努力保持公司业绩。现向董事会报告工作如下，请予审议：

2016年是硅橡胶行情大幅波动。主要材料DMC价格上半年价格逐级下跌，2016年7月价格创造历史最低，比2016年1月价格下跌10.24%，然后反转到2016年末价格比2016年7月上涨29.09%。公司硅橡胶价格也随之大幅波动。到2016年四季度硅橡胶供不应求，销售量价齐升，四季度取得较好的利润。

本报告期公司的主营业务毛利率为13.10%，上年同期毛利率为12.04%，公司产品毛利率增加1.06个百分点；实现营业收入6.79亿元，较2015年的6.71亿元上升1.11%；归属于母公司所有者净利润1,103.87万元，较2015年的-6,065.28万元实现扭亏为盈；经营活动产生的现金流量净额25,030.93万元，较2015年2,355.62万元上升962.60%。

公司2015年4月将所持北京城市之光园林工程有限责任公司30%股权转让给江苏伟伦投资管理有限公司，转让价格为3.3493亿元。2016年6月24日，伟伦投资付清全部股权转让款并办理完成工商变更手续。

公司努力进行业务战略调整，开展了重大资产重组工作。但由于标的公司对2016年其公司业绩估算后发现与已披露的2016年承诺业绩存在一定差异，2016年12月18日各方经协商一致决定终止该重大资产重组事项。

公司及实际控制人朱德洪先生于2015年6月被中国证监会立案调查。公司于2016年4月6日收到证监会《结案通知书》（结案字[2016]2号），公司涉案违法事实不成立。根据实际控制人朱德洪收到的《行政处罚决定书》，中国证监会对朱德洪处以360万元罚款，实际控制人涉及案件已于2017年初移交司法机关复查。

2017年度，高温硅橡胶将继续是公司的核心业务，保持硅橡胶合理的盈利空间是公司的目标。公司主要原材料硅氧烷的现价与2016年7月相比涨幅超过70%，公司产品硅橡胶价格也水涨船高。但是下游行业能否承受有待观察。2017年将密切跟踪销售订单的数量和价格变化，

做好原材料采购的跟踪分析，把握好采购和库存量，努力降低原料采购成本。同时加强销售队伍建设，提高管理质量，尽力实现较好的业绩来回馈广大投资者的信任。

总经理：何百祥

2017年4月17日