

江苏吴中实业股份有限公司

三年发展战略规划（2017-2019年）纲要

一、战略目标

（一）战略方向

企业愿景：“志同携进，青盛百年”

企业使命：“成就自我，福祉他人”

企业核心价值观：“担当协作，创新竞争”

企业精神：“敦本务实，志存高远”

（二）业务目标

1. 医药

吴中医药进一步提升在抗肿瘤、免疫调节、消化系统等治疗领域的市场地位，保持高于行业平均水平的增长速度，继续巩固全国医药行业化学制药工业百强地位。同时积极寻求外延式增长机遇，力争借此实现跨越式发展。

2. 化工

恒利达重点推进产品质量提升和二期项目建设，坚持在细分品种市场内精耕细作，培育形成大宗品种和中高端品种高低搭配的产品结构，以实现业绩稳步增长，确立在细分行业内的龙头地位。

（三）财务目标

力争规划期末（2019年）营业收入达到37.05亿元，其中医药板块达到20.05亿元、化工板块达到13亿元。

二、发展规划

（一）总体发展规划

1. 战略定位

公司将坚持“‘医药+化工’双主业齐头并进、实业经营和资本运作双轮驱动”的战略方针，把江苏吴中发展成为资本相对充裕、管理理念先进、技术相对成熟的，具有较高增速和较大潜力的实业型主板上市集团公司。

2. 战略描述

(1) 双主业齐头并进

即将医药、化工产业作为公司的核心主业进行重点发展。一方面集中优势资源发展医药产业，在运营规模和运营质量等方面实现有效突破；另一方面在化工产业着力夯实内部经营管理，加快推进新品投产，巩固提升在细分行业内的优势地位；最终在双主业的推动下和其他辅助产业的助力下，实现公司整体运营上的腾飞。

(2) 实业和资本双轮驱动

即利用上市公司的资本市场平台和多样化的金融工具，整合资源反哺实业发展，实现双轮驱动。

(二) 产业集团发展规划

1. 吴中医药发展规划

吴中医药将继续围绕研产销三个方面进行战略落地：研发方面加快新药开发和仿制药一致性评价，生产方面推进工艺优化与智能化改造，销售方面深化精细化营销政策与模式，进一步提升公司产品组合的综合市场竞争力，实现高于行业平均水平的增长速度。同时，积极探索以合作、并购等方式获得潜力品种或潜力企业的可能，争取实现外延式、跨越式发展。

2. 恒利达发展规划

恒利达将以安全生产、环境保护等为基础，坚持以超前理念加大环保设施投入，引进先进的环保治理工艺与设备，循环利用资源，以高新技术求效益，力争成为行业内绿色制造和安全运营等方面的示范企业；将加紧推进高标准的二期项目建设，尽快实现新产品产业化，同时适时启动三期项目前期筹建工作，最终为恒利达未来发展成为业内一流领军企业而奠定基础。

三、战略保障措施

1. 加强资本运作

着力推进资本市场和实业发展双轮驱动战略，充分利用资本市场的融资功能，为做强做优公司主营业务提供资本保证。

2. 提升财务管理水平

从保证现金流平稳顺畅、提高预算管理职能手段和总部财务中心建设等三方

面着手，进一步提升财务管理水平。

3. 加强人力资源作用

从定期诊断组织架构、建立统一人资平台、优化人才专业结构、完善职位发展与考核激励等四方面着手，进一步加强人力资源管理在企业经营中的促进作用。

4. 优化组织保障机制

通过优化管控流程、公司治理、员工制度等组织保障机制，将战略体系融合进日常生产经营中，保证战略目标完成。

5. 完善风险控制体系

通过加强法务支持、内部审计、经营合规和预警机制，形成并完善积极主动的风控体系，有效预防和控制重大风险。

6. 促进装备升级

继续提升科研软硬件装备的功能性、准确性和多样性，满足日益提升的科研需求，加快开发效率；继续围绕智能制造、循环经济等主题，改造升级相关装备，助力节能减排、质量提升等工作。

江苏吴中实业股份有限公司

2017年4月

