

公司代码：600827 900923

公司简称：百联股份 百联 B 股

# 上海百联集团股份有限公司

## 2016 年年度报告

### 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	陈建军	工作原因	钱建强

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人叶永明、主管会计工作负责人郑小芸及会计机构负责人（会计主管人员）陈妍声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2016年度母公司实现净利润1,216,879,145.51元，根据《公司法》和《公司章程》的规定，提取10%法定盈余公积121,687,914.55元，加年初未分配利润2,251,911,576.99元，年末累计可供股东分配的利润为3,347,102,807.95元。

公司拟以2016年末总股本1,784,168,117股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利1.80元（含税），B股按当时牌价折成美元发放，尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须2016年度股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

年度报告中涉及了未来计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、重大风险提示

适用 不适用

公司已在本报告中描述可能存在的相关风险，敬请查阅第四节经营情况讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析中可能面对的风险内容。

## 目录

第一节	释义 .....	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	公司业务概要 .....	10
第四节	经营情况讨论与分析.....	12
第五节	重要事项 .....	30
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	49
第七节	优先股相关情况.....	55
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	56
第九节	公司治理 .....	61
第十节	公司债券相关情况.....	64
第十一节	财务报告 .....	64
第十二节	备查文件目录 .....	210

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
百联股份、公司、本公司	指	上海百联集团股份有限公司
百联集团、控股股东	指	百联集团有限公司
联华超市	指	联华超市股份有限公司
三联集团	指	上海三联（集团）有限公司
好美家	指	好美家装潢建材有限公司
报告期	指	2016 年 1 月 1 日-2016 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	上海百联集团股份有限公司
公司的中文简称	百联股份
公司的外文名称	SHANGHAI BAILIAN GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SBGCL
公司的法定代表人	叶永明

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑小芸	尹敏
联系地址	上海市六合路58号新一百大厦22楼	上海市六合路58号新一百大厦13楼
电话	63229537	63229537, 63223344
传真	63517447	63517447
电子信箱	blgf600827@163.com	blgf600827@163.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区张杨路501号11楼1101室
公司注册地址的邮政编码	200120
公司办公地址	上海市六合路58号新一百大厦13楼
公司办公地址的邮政编码	200001
公司网址	www.bailian.sh.cn
电子信箱	blgf600827@163.com

### 四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《香港商报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	百联股份	600827	友谊股份、友谊华侨
B股	上海证券交易所	百联B股	900923	友谊B股

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海南京东路 61 号
	签字会计师姓名	潘莉华、季晓明
报告期内履行持续督导职 责的保荐机构	名称	海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市广东路 689 号
	签字的保荐代表人姓名	曲洪东、王欢
	持续督导的期间	2016 年 6 月 14 日至 2017 年 12 月 31 日
报告期内履行持续督导职 责的财务顾问	名称	海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市广东路 689 号
	签字的财务顾问主办人姓名	李昕、张重远
	持续督导的期间	2015 年 9 月 24 日至 2016 年 12 月 31 日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一)主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2016年	2015年		本期比上年同期增 减(%)	2014年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	47,077,236,628.97	49,218,162,313.12	49,218,162,313.12	-4.35	51,960,520,407.07	51,960,520,407.07
归属于上市公司股东的净利润	900,356,722.46	1,268,760,174.04	1,275,461,576.33	-29.04	1,084,534,308.66	1,087,159,931.74
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	685,017,753.22	777,914,641.25	777,914,641.25	-11.94	866,946,801.67	866,946,801.67
经营活动产生的现金流量净额	1,684,750,633.61	1,632,724,177.51	1,599,620,394.54	3.19	2,127,121,734.28	2,133,758,782.82
	2016年末	2015年末		本期末比上年同期 末增减(%)	2014年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	16,585,222,099.84	15,252,231,237.34	15,138,922,473.33	8.74	16,203,598,334.77	16,083,484,329.26
总资产	45,609,596,343.27	43,396,451,079.53	42,235,543,016.61	5.10	45,283,798,994.68	44,509,722,057.70
期末总股本	1,784,168,117.00	1,722,495,752.00	1,722,495,752.00	3.58	1,722,495,752.00	1,722,495,752.00

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2016年	2015年		本期比上年同期增减 (%)	2014年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.51	0.74	0.74	-31.08	0.63	0.63
稀释每股收益(元/股)	0.51	0.74	0.74	-31.08	0.63	0.63
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.39	0.45	0.45	-13.33	0.50	0.50
加权平均净资产收益率(%)	5.64	8.07	8.08	减少2.43个百分点	7.37	7.46
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	4.30	4.95	4.96	减少0.65个百分点	5.89	6.00

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

公司非公开发行 A 股股票项目中，百联集团以上海百联中环购物广场有限公司 49% 股权及百联集团上海崇明新城商业发展有限公司 51% 股权认购本次非公开发行的 61,672,365 股股份，百联集团于 2016 年 5 月 20 日通过上海联合产权交易所将其持有的上述股权过户给公司。由于公司及崇明新城均为公司控股股东百联集团实际控制，根据《企业会计准则》及其相关指南、解释等规定，公司按照同一控制下企业合并的相关规定追溯调整 2016 年度期初数及相关财务报表数据。

**八、 境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计差异的说明：**

适用 不适用

**九、 2016 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	14,138,951,332.06	10,995,806,296.19	10,371,445,391.14	11,571,033,609.58
归属于上市公司股东的净利润	406,182,352.78	285,584,121.26	54,572,370.94	154,017,877.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	386,475,987.47	277,577,930.76	38,065,645.81	-17,101,810.82
经营活动产生的现金流量净额	569,166,938.29	-567,816,938.88	1,072,080,920.94	611,319,713.26

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2016 年金额	附注（如适用）	2015 年金额	2014 年金额
非流动资产处置损益	21,901,292.15	其中处置上海国际信托公司收益 4,476.97 万元，处置蓝格赛-华联电工器材有限公司等长期股权收益 2,513.84 万元，非流动资产处置净损失 4,800.68 万元。	370,256,092.91	23,018,501.47
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				4,003,412.37
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	210,064,075.47		181,863,427.77	195,740,928
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				8,031,413.05
委托他人投资或管理资产的损益	1,986,233.63		3,369,512.05	2,611,932.02
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-3,413,200.18		47,361,200.92	96,796,369.88
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	20,023,063.85		11,203,741.24	4,634,714.96
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			357,625.24	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	76,355,022.59		27,095,781.36	66,103,146.62
少数股东权益影响额	-36,527,521.29		-83,718,362.12	-135,508,714.93
所得税影响额	-75,049,996.98		-66,943,486.58	-47,844,196.45
合计	215,338,969.24		490,845,532.79	217,587,506.99

## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,687,937.72	2,523,834.48	-164,103.24	-164,103.24
可供出售金融资产	5,221,358,549.96	5,200,303,897.26	-21,054,652.70	
合计	5,224,046,487.68	5,202,827,731.74	-21,218,755.94	-164,103.24

## 十二、 其他

□适用 √不适用

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

##### （一）报告期内公司所从事的主要业务

百联股份是大型综合性商业股份制上市公司，经营网点遍布全国 20 多个省市近 5000 家，几乎涵盖了零售业现有的各种业态，如综合百货、大型综合超市、超级市场、便利店、购物中心、奥特莱斯、专业连锁等。

百联股份以百货商店、连锁超市、购物中心、奥特莱斯为核心业务，控股香港上市的联华超市股份有限公司、三联集团有限公司，旗下拥有一批享誉国内外的知名企业，如第一百货商店、永安百货、东方商厦、第一八佰伴等百货商店；百联南方、百联西郊、百联中环、百联又一城等购物中心；百联奥特莱斯广场、联华超市、华联超市等一批知名企业；“亨达利”、“亨得利”、“茂昌”、“吴良材”、“冠龙”等知名品牌。

##### （二）报告期内公司的经营模式

公司各业态的主要经营模式为联销、租赁、自营等方式，报告期内营业收入等情况如下：

单位：元

	经营模式	营业收入	营业成本	毛利率
综合百货、购物中心、奥特莱斯	联销	13,869,739,761.79	12,040,901,276.55	13.19%
	自营	860,452,133.26	761,610,251.72	11.49%
	租赁	1,105,048,979.02	426,436,682.80	61.41%
大型综合超市、超级市场、便利店	自营	26,737,043,443.66	22,729,202,029.13	14.99%
	租赁	609,885,066.43	176,199,215.71	71.11%
专业连锁	联销	113,555,691.63	96,197,298.24	15.29%
	自营	526,022,009.78	318,700,791.27	39.41%
	其他	1,877,902,942.99	137,833,943.61	不适用

##### （三）公司所处行业情况

报告期内，受经济波动、消费形势以及整个零售业宏观态势等影响，我国零售市场进入“慢增长”阶段。随着行业同质化竞争及电商平台冲击逐渐加剧，未来实体零售业将面临越来越严峻的竞争，零售业经营者要直面来自市场竞争和自身转型压力带来的双重挑战，化危机为契机，通过采取有效措施，在逆势中谋求更快发展。

报告期内，百联股份紧紧围绕“创新转型”这一主线，以可持续发展为目标，以商圈门店、经营模式、渠道模式、发展模式及营销模式五大创新转型举措为核心，以加强总部建设、优化组织体系、加强青年干部培养三大保障措施为基础，全面推进公司转型发展。报告期内，公司完成明确未来五年发展目标；实现百联嘉定购物中心、百联奥特莱斯广场（济南·海那城）顺利开业贡献增量；应对市场变化与行业趋势，大胆创新、聚力变革，对旗下 2 家重点门店第一八佰伴、东方商厦（旗舰店）进行了大刀阔斧的全面装修调整；同时加快自营业务及商务电子化发展，积极推进全渠道运营。

#### 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用 不适用

### 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

拥有完善的经营管理模式。百联股份以连锁化经营为发展模式，实行集约化、专业化、职能化的总部集约管理，形成科学的决策机制、执行机制和监督机制。面对不利的市场环境和激烈的行业竞争，公司率先启动商圈门店调整，并积极推动经营模式、发展模式、渠道模式转型，在总部建设、组织体系、人才培养等方面加大改革创新力度，为公司可持续发展奠定坚实基础。

拥有成熟的奥特莱斯运营模式。百联奥特莱斯在中国奥莱行业居领先地位，公司在拥有上海青浦店、杭州下沙店（管理）、武汉盘龙店、江苏无锡店、江苏南京店的基础上，报告期内又新开济南海那城店，形成6家连锁百联奥莱门店规模，经营业绩增长显著，投资回报率高，具有较大的发展空间，获得业内一致好评。公司还在积极探索打造奥特莱斯综合体模式，强化升级版奥特莱斯更多功能性、体验性的休闲元素。

拥有显著的区位优势。多年来，公司围绕“立足上海，辐射长三角，面向全国”的总体规划，已经在上海乃至长三角形成比较显著的区域性优势，与此同时下属门店所处地理位置优越，基本都处于所在城市核心商圈，网点区位优势明显。

拥有优质的资产质量。作为悠久历史的零售企业，公司拥有第一八佰伴、第一百货、东方商厦（旗舰店）等多个知名商业品牌及一批地理位置优越的物业，甚至是历史保护建筑。

拥有经验丰富的人才梯队。公司拥有一大批具有丰富零售实践经验的人才队伍，着力培养“专业性”、“复合型”、“开拓型”人才，通过加强人才队伍培育，形成了有梯次的人才后备队伍，支撑了公司发展。

拥有稳定可靠的供应商队伍。在发展的过程中，公司积极探索与供应商的深度合作，全面提升全渠道供应链能力，与众多国内外著名品牌建立了稳定的长期战略合作关系，促进实现互利双赢。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2016 年是上海百联集团股份有限公司全面推进创新转型的突破年，也是全面实施“三年发展规划”的关键年。2016 年度，百联股份在公司董事会的领导下，在全体员工的共同努力下，各项工作取得了一定成绩。

#### （一）实施完成公司非公开发行 A 股股票项目

公司非公开发行 A 股股票项目于 2015 年 12 月 31 日收到中国证监会出具的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3127 号）。

公司收到证监会批复后，即与券商及律师事务所积极沟通联系，跟进非公开发行股票的后续发行实施工作，制定出发行方案；公司准备发行相关资料，并由保荐机构向中国证监会报备本次发行方案、发行方案基本情况表、发行预计时间表等文件；发行方案经证监会确认后，公司会同保荐机构向认购对象发送准备启动发行的邮件以及缴款通知书。

在本次发行中，百联集团以上海百联中环购物广场有限公司 49% 股权及百联集团上海崇明新城商业发展有限公司 51% 股权认购本次非公开发行的 61,672,365 股股份。过户后公司及时完成股权登记手续的相关材料准备，于 2016 年 6 月 14 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次非公开发行相关股份的股权登记及股份限售手续，本次非公开发行 A 股股票项目实施完成。

#### （二）积极推进传统零售转型，提升核心竞争能力

2016 年，公司应对市场变化与行业趋势，大胆创新、聚力变革，对旗下 2 家重点门店第一八佰伴、东方商厦（旗舰店）进行了大刀阔斧的全面装修调整。

1、浦东商圈。第一八佰伴于 12 月 25 日新装开业，此次转型目标是打造成为具有购物中心功能、面向中高收入家庭型消费的“现代名品百货商厦”，并着力于打造数字化门店场景，将线上线下优势有机结合。

2、徐家汇商圈。东方商厦（旗舰店）在 2016 年 9 月起进行闭店装修，以“高端都市精品百货”为转型目标，于 12 月 30 日正式全新亮相。

3、南京路商圈。第一百货商业中心项目，完成第一百货和东方商厦（南东店）整合的准备工作，拟打造成为“全客群、全时段、全业态、全品类、全渠道”的一站式大型购物目的地。

4、中小门店转型。永安珠宝、第一百货淮海店均在推进门店转型方案。

#### （三）推进渠道模式转型，提升线上线下融合

公司按照商务电子化的整体规划，统一部署推进相关工作，为 i 百联全渠道电商平台顺利上线、及后续平稳运营提供保障。

1、构建全渠道运营体系。公司积极做好全渠道线上商品、营销、运营等有关工作。商品方面，深化供应链方案，新增选品、价格、运营等策略内容，持续推进线上、线下供应链资源的协同。

2、推进门店数字化改造。门店数字化改造是 O2O 项目线下拓展的重点。2016 年，公司积极协调全渠道和门店提出的需求，按计划完成了各试点门店数字化改造项目，系统与功能均得到了优化和提升。

3、完善百联通会员卡体系。公司于 3 月起先后在旗下 28 家企业正式启用百联通会员体系。为规范开展各项工作，公司积极启动并推进新老会员转换活动。

#### （四）推进供应链及产业链的整合延伸，提升竞争能力

1、2016年，百联股份在打造供应链过程中，围绕“优化联营、突破自营、广泛合作”的思路展开，着重推进以下工作：

（1）推进品牌品类结构调整，一是提升品牌级数、优化品类结构，二是继续扩大品牌蓄水池，三是拓展快时尚品牌，公司积极拓展快时尚品牌，加强与全球快时尚品牌的合作力度。

（2）探索深度联营联销，公司尝试对国际国内著名品牌的畅销商品实施买断经营。

（3）推进多方深度合作。根据公司业态创新、打造专业化的供应链及有效推进品牌结构调整的目标，已经启动与若干海内外零售商、品牌商开展资本层面的合作洽谈，积极推进与集团供应商开展深度合作。

（4）推动自有品牌发展，截至2016年底，在原有的DAKS品牌代理、皇家道尔顿/玮致活瓷器代理、FRED ROYAL男鞋、L'ANTICHER衬衫基础上推出了西班牙皮夹皮带等男装配饰。

（5）发展进口食品超市。为推进连锁化发展、统一品牌与运营规则，公司推出了“Leme生活鲜超”品牌，以时尚、独特的购物环境，以及优质、新鲜的商品，服务现代都市里的中产阶级。

（6）发展礼品公司业务、开发维护客户、精选优质商品，积极推进内外部礼品团购业务的开展。

2、2016年，联华超市面对复杂的外部环境，管理层和全体员工团结协作，创新变革，落实举措，在深化改革和夯实基础方面取得了一定成绩。

（1）联华超市以创新驱动，大胆探索，大力推动门店的升级改造，上海标准超市完成了50家、世纪联华完成了16家门店升级改造任务，销售、坪效、人效实现双位数增长。在实践中不断总结经验，按照一店一策的原则，调整卖场经营结构和商品结构，在经营定位、经营布局、购物体验等方面取得了突破，为门店转型升级进一步明确了方向。

（2）生鲜采购部面向市场，面向顾客，提高服务意识，学习借鉴先进经验，取长补短，丰富生鲜产品组合，扩大源头采购，合理订价，做大单品销售，生鲜经营质量明显提升。常温采购部积极推进市场化改革，对采购业务架构进行了调整，同时实施了采购业务与管理采购职能分离。

（3）继续实施全渠道战略，大力发展“到家”、网订店取和B2C业务，目前上海地区已有超过500家门店实现O2O上线运行。

3、三联集团结合市场的优劣时机，结合自身的特点，紧紧围绕：经营创新——拥抱互联网、技术创新——引领新消费、品牌创新——再造新辉煌的规划，通过抓销售，多种营销齐出，捍卫钟表销售；调整商品、适销对路等多种举措，确保增长、聚力变革、创新突破。

#### （五）推进重大项目建设，加快核心业态发展

1、确保开业项目按计划实现。百联嘉定购物中心，于5月27日顺利开业，总建筑面积13.7万平方米，百联海那城奥特莱斯，于12月24日开业，总建筑面积5.3万平方米。

2、有序跟进重点在建项目。百联川沙购物中心项目、百联安庆购物中心项目、武汉百联奥特莱斯二期项目、百联崇明综合体项目等项目有序推进。

3、积极落实后续新开项目。

4、强化后续发展项目选址储备。

## 二、报告期内主要经营情况

2016年，公司实现营业收入470.77亿元，同比492.18亿元，下降4.35%；归属于上市公司股东的净利润90,035.67万元，同比126,876.02万元，下降29.04%。

## (一) 主营业务分析

## 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	47,077,236,628.97	49,218,162,313.12	-4.35
营业成本	37,072,267,712.72	38,252,699,816.44	-3.09
销售费用	7,045,788,042.84	7,389,736,893.09	-4.65
管理费用	1,980,280,997.45	2,292,068,015.27	-13.60
财务费用	-202,310,594.23	-356,509,921.28	不适用
经营活动产生的现金流量净额	1,684,750,633.61	1,632,724,177.51	3.19
投资活动产生的现金流量净额	-3,257,429,973.38	-815,155,755.55	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	1,092,989,237.93	-1,745,817,150.35	不适用

## 1. 收入和成本分析

√适用 □不适用

## (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
(1) 综合百货	5,976,468,111.70	5,021,046,483.08	15.99	-20.06	-17.31	减少 2.79 个百分点
(2) 购物中心	4,939,210,299.10	3,830,070,128.12	22.46	-7.94	-3.86	减少 3.28 个百分点
(3) 奥特莱斯	5,058,829,294.25	4,412,270,806.06	12.78	11.76	12.16	减少 0.32 个百分点
(4) 标准超市	8,841,433,338.46	7,088,968,675.72	19.82	-6.04	-4.30	减少 1.45 个百分点
(5) 便利店	2,107,274,169.86	1,658,684,300.92	21.29	0.04	0.52	减少 0.37 个百分点
(6) 大卖场	17,974,506,558.77	14,175,096,351.57	21.14	-0.29	-1.41	增加 0.90 个百分点
(7) 专业专卖	657,068,109.99	478,345,897.31	27.20	2.75	-1.30	增加 2.99 个百分点
(8) 连锁建材				-100.00	-100.00	减少 24.02 个百分点
(9) 其他	144,860,146.43	22,598,846.25	84.40	14.40	172.51	减少 9.05 个百分点
合计	45,699,650,028.56	36,687,081,489.03	19.72	-4.26	-3.36	减少 0.75 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东地区	42,377,777,186.06	33,922,680,895.12	19.95	-3.43	-3.13	减少 0.25 个百分点
华北地区	1,297,725,616.10	1,121,769,518.34	13.56	-12.60	1.28	减少 11.85 个百分点
华中地区	813,568,396.42	598,878,799.90	26.39	-22.12	-24.61	增加 2.44 个百分点
华南地区	1,007,713,965.18	857,920,073.72	14.86	-3.66	1.13	减少 4.04 个百分点
西南地区	202,864,864.80	185,832,201.95	8.40	-25.87	-4.19	减少 20.73 个百分点
合计	45,699,650,028.56	36,687,081,489.03	19.72	-4.26	-3.36	-0.75

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

适用 不适用

## (2). 主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 226,482.70 万元，占年度采购总额 6.17%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

## 2. 费用

适用 不适用

本期财务费用同比增加的主要原因系利息收入同比减少。

## 3. 研发投入

### 研发投入情况表

适用 不适用

## 4. 现金流

适用 不适用

1、本期投资活动产生的现金流量净额同比减少的主要原因系公司下属子公司购买理财产品同比增加。

2、本期筹资活动产生的现金流量净额同比增加的主要原因系公司本期发放短期融资券。

## (二)非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

1、本期资产减值损失同比增加 1,661.12 万元，主要系公司本期计提的存货跌价损失与坏账准备增加。

2、本期公允价值变动收益同比减少 1,281.80 万元，主要系公司下属子公司交易性金融资产市值变动影响。

3、本期投资收益同比减少 27,952.99 万元，主要系公司去年同期处置好美家装潢建材有限公司 90%股权收益。

4、本期营业外收入同比增加 8,388.96 万元，主要系公司本期违约金收入增加。

5、本期营业外支出同比增加 6,001.63 万元，主要系公司下属子公司因商场装修处置固定资产损失。

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
其他流动资产	2,602,099,746.44	5.71	651,555,099.1	1.50	299.37	主要系下属子公司购买银行理财产品同比增加。
其他非流动资产	741,846,536.60	1.63	336,621,654.60	0.78	120.38	主要系本期公司投资预付款增加。
短期借款	752,000,000.00	1.65	552,000,000.00	1.27	36.23	主要系本期公司短期借款增加。
应交税费	550,017,280.43	1.21	862,617,911.25	1.99	-36.24	主要系本期公司支付年初应交税费。
应付利息	16,205,187.33	0.04	2,647,434.04	0.01	512.11	主要系本期公司计提超短期融资券利息。
一年内到期的非流动负债	789,094,536.91	1.73	144,500,000.00	0.33	446.09	主要系公司一年内到期长期借款增加。
其他流动负债	2,310,124,739.57	5.06	787,415,703.85	1.81	193.38	主要系公司发行短期融资券。
长期借款	674,070,000.00	1.48	1,293,569,713.67	2.98	-47.89	主要系本期公司长期借款转入一年内到期的非流动负债。

**(四) 行业经营性信息分析**

√适用 □不适用

根据中国国家统计局公布的数据，2016 年我国国内生产总值（GDP）744,127 亿元，按可比价格计算，比上年增长 6.7%。全国居民人均可支配收入 23,821 元，扣除价格因素实际增长 6.3%，略低于当年 GDP 增速。在较大的经济下行压力下，居民收入保持稳定增长支撑了消费增长和民生改善。2016 年社会消费品零售总额同比增长 10.4%。全年最终消费支出对 GDP 增长贡献率为 64.6%。2016 年国家有序推进供给侧结构性改革，努力提振实体经济，继续提升经济运行的稳定性，经济增长呈现缓中趋稳的 L 型态势。但是从综合各方面运行数据来看，经济平稳运行的基础还不稳固，下行压力仍然较大，稳增长的任务艰巨。

**零售行业经营性信息分析****1. 报告期末已开业门店分布情况**

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
华东区	综合百货	12	41.96	10	14.95
华东区	购物中心	7	73.68	5	57.81
华东区	奥特莱斯	4	36.67		
华东区	大型综合超市	6	12.00	125	115.91
华东区	超级市场	8	1.62	484	31.03
华东区	便利店			502	3.01
华东区	专业连锁	2	1.66	88	1.24
华北区	大型综合超市			3	2.18
华北区	便利店			96	0.47
东北区	购物中心	1	11.63		
东北区	大型综合超市			1	0.85
东北区	便利店			207	1.01
华中区	奥特莱斯	1	9.23		
华中区	大型综合超市			8	6.33
华南区	大型综合超市	1	1.18	4	1.77
华南区	超级市场	3	0.73	180	2.91
西南区	综合百货			1	1.00
西南区	购物中心			1	10.53
西南区	大型综合超市			2	1.20

注 1：上述大型综合超市、超级市场、便利店数据均为联华超市直营门店数（不含加盟店）。

注 2：公司部分门店物业属性为自有+租赁，情况如下：

		门店数量	建筑面积（万平方米）
华东地区	综合百货	3	3.33
	购物中心	1	2.32

## (2) 综合百货、购物中心、奥特莱斯门店信息

门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业权 属	租赁期限(年)
<b>综合百货</b>					
东方商厦(旗舰店)	上海市徐汇区漕溪北路8号	1993.01	32204	租赁	长期
第一百货	上海市黄浦区南京东路830号	1949.1	72979	自有	
第一八佰伴	上海市浦东新区张杨路501号	1995.12.	131429	自有	
东方商厦(南东店)	南京东路800号	1997.09	40531	自有	
第一百货(松江店)	松江区中山中路98-116号	1994.12	6654	自有	
友谊商店	真光路1219号1-4楼	1958.02	3495	租赁	18
友谊百货古玩商店	华山路9号	1985.01	150	租赁	12
虹桥友谊商厦	上海市遵义南路6号	1994.03	20556	自有	
南方友谊商城	上海市闵行区沪闵路7250号	2001.1.1	3495	租赁	长期
永安百货	上海市黄浦区南京东路635号	2003.03	33890	自有	
东方商厦(杨浦店)	上海市杨浦区四平路2500号	2001.12	32350	自有/ 租赁	17
华联商厦	上海市黄浦区南京东路340号	1993.01.	10380	租赁	长期
上海妇女用品商店	上海市黄浦区淮海中路447-479号	1956.2.6	957	自有/ 租赁	14
妇女用品商店临沂店	上海市浦东新区临沂路140号	2001.12	21	租赁	14
时装商店	上海市黄浦区南京东路660-690号	2001.11	11235	租赁	长期
*东方商厦(西郊店)	长宁区仙霞西路89号	2012.12	9987	自有	
东方商厦(青浦店)	上海市青浦区公园路700号	2005.09.14	18983	租赁	15
*东方商厦(中环店)	真光路1288号	2006.12	51257	自有	
宁波东方商厦	浙江省宁波市海曙区中山东路151号	2006.09	21689	自有	
东方商厦(嘉定店)	上海市嘉定区城中路66号	2008.1.18	19249	租赁	20
*东方商厦(奉贤店)	南桥镇百齐路588号	2008.01.	41261	租赁	一期:21 二期: 19
*友谊百货南方店	沪闵路7388号	1999.09.	8600	自有	
*东方商厦(金山店)	卫清西路188号	2010.09.	12546	自有	
*重庆东方商厦	南坪西路38号	2009.12.	10000	租赁	14
永安珠宝	上海市浦东新区张杨路655号	2011.06	9438	自有	
*友谊百货(嘉定店)	上海市嘉定区澄浏中路3172号	2016.5.28	9066	租赁	20
<b>奥特莱斯</b>					
百联奥特莱斯广场(江苏·无锡)	无锡市新区锡勤路18-28号	2013.6.29	117332	自有	
百联奥特莱斯广场(上海·青浦)	沪青平公路2888号	2006.4.28	106087	自有	
百联奥特莱斯广场(江苏·南京)	南京市江宁区汤山街道圣汤大道99号	2015.9.26	89984	自有	
百联奥特莱斯广场(武汉·盘龙)	武汉市黄陂区盘龙大道51号	2012.12.18	92305	自有	
百联奥特莱斯广场(济南·海那)	山东省济南市槐荫区美里湖美里路555号	2016.12.24	53278	自有	

购物中心					
百联临沂购物中心	上海市浦东新区临沂路 140 号	2002. 1. 18	23169	自有/ 租赁	14
百联南方购物中心	上海市沪闵路 7388 号	1999. 9. 26	144234	自有	
重庆百联南岸上海城购物中心	重庆市南岸区南坪西路 38 号	2009. 12. 18	115300	租赁	14
百联西郊购物中心	上海市仙霞西路 88 号	2004. 9. 28	109799	自有	
百联又一城购物中心	上海市杨浦区淞沪路 8 号	2007. 1. 26	126072	自有	
百联中环购物广场	上海市普陀区真光路 1288 号	2006. 12. 21	243716	自有	
百联沈阳购物中心	辽宁省沈阳市沈河区青年大街 55 号	2008. 1. 25	116310	自有	
百联南桥购物中心	上海市奉贤区南桥镇百齐路 588 号	2008. 1. 19	110619	租赁	一期: 21 二期: 19
百联东郊购物中心	上海市沪南路 2420 号	2012. 11. 7	34619	租赁	14
世博源	上海市浦东新区世博大道 1368 号	2012. 12. 28	330000	租赁	20
百联徐汇商业广场	上海市华山路 2038 号	2012. 1. 19	20359	租赁	15
百联金山购物中心	上海市金山区卫清西路 188 号	2010. 9. 28	86995	自有	
淮海 755 (原新华联)	上海市黄浦区淮海中路 755 号	1996. 12	22985	自有	
百联滨江购物中心	上海市杨浦区平凉路 1395-1399 号	2014. 11. 22	85343	自有	
百联嘉定购物中心	上海市嘉定区澄浏中路 3172 号	2016. 5. 28	132838	租赁	20

注 1: “\*” 为购物中心内开设的百货商店, 其建筑面积已包含在购物中心面积内。

注 2: 上述门店不包括管理输出企业。

### (3) 大型综合超市、超级市场、便利店营业收入前十家门店的门店信息

门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业权属	租赁期限 (年)
杭州华商店	杭州市西湖区文二西路 2 号	1999. 12. 31	19021	租赁	9
杭州庆春店	杭州市下城区庆春路 86 号	1997. 12. 25	13077	自有	
运河广场	杭州市拱墅区运河文化广场 3 号	2005. 12. 31	17755	自有	
杭州和平店	杭州市下城区东新路 155 号	2012. 3. 15	26062	租赁	20
滨江江晖路店	杭州市滨江江晖路 1276 号	2013. 6. 10	10460	混合租赁	20
天华世纪城义乌店	义乌市望道路 168 号	2014. 8. 28	20891	自有	
义乌南门店	义乌市城中中路 118 号	2003. 1. 15	11114	租赁	10
杭州新塘路店	杭州市江干区新塘路 119 号	2010. 12. 23	17152	租赁	20
杭州航海路店	杭州市江干区航海路 878 号	2007. 8. 19	8619	租赁	15
萧山南环路店	杭州市萧山区南秀路 (原南环路) 1288 号	2008. 10. 15	17758	租赁	20

## (4) 专业连锁营业收入前十家门店的门店信息

门店名称	地址	开业时间	建筑面积 (平方米)	物业权属	租赁期限
亨得利总店	南京东路 372 号	1996.3.6	550	租赁	15
亨得利总店	南京东路 456 号	1994.3.3	932.335	自有	40
茂昌总店	南京东路 762 号	1996.8.13	526.27	租赁	10 (其中 307.75 平方租赁期限为 5 年)
吴良材总店	南京东路 456 号	1996.8.13	1575	自有	40
亨得利南东店	南京东路 772 号	1996.8.13	372.77	租赁	10
亨得利南西店	南京西路 1010 号	2002.1.8	170	租赁	10
亨得利八佰伴	张杨路 501 号	2006.9.28	103.6	租赁	长期
冠龙总店	南京东路 372 号	1996.8.13	245.48	租赁	15
亨得利一百店	南京东路 830 号	2004.10.1	125	租赁	长期
茂昌华联店	南京东路	2006.8.1	1272	租赁	15

## 2、报告期内门店变动情况

## (1) 报告期内增加门店

地区	业态	门店名称	地址	开业时间	物业权属	建筑面积 (平方米)
华东	综合百货	*友谊百货(嘉定店)	上海市嘉定区澄浏中路 3172 号	2016.5.28	租赁	9066
	购物中心	百联嘉定购物中心	上海市嘉定区澄浏中路 3172 号	2016.5.28	租赁	132838
	奥特莱斯	百联奥特莱斯广场(济南·海那)	山东省济南市槐荫区美里湖美里路 555 号	2016.12.24	自有	53278
	专业连锁	茂昌大宁店	万荣路 777 号 5 号楼 105 室	2016.5.15	租赁	70
	专业连锁	吴良材大拇指店	芳甸路 235 号	2016.1.1	租赁	97.03
	专业连锁	茂昌四川店	四川北路 1971 号	2016.7.16	租赁	100
	专业连锁	茂昌八佰伴店	张杨路 501 号 6 楼	2016.12.15	租赁	53

## 2) 报告期内减少门店

地区	业态	门店名称	地址	停业时间	减少原因	建筑面积 (平方米)
华东	综合百货	妇女用品商店中环店	上海市普陀区真光路 1288 号 B-1F-08 区	2016.4.24	关闭	2003
	专业连锁	茂昌合肥店	长江中路 98 号银泰中心 4 楼	2016.4.1	合同到期	105
	专业连锁	茂昌正大广场店	陆家嘴西路 168 号 3H01 室	2016.4.1	合同到期	59.53
	专业连锁	茂昌置地广场店	南京东路 459 号	2016.6.15	合同到期	130.31
	专业连锁	茂昌眼镜亨得利钟表	张杨路 501 号 1 楼和 6 楼	2016.6.30	合同到期	484.6
	专业连锁	茂昌四川二店	四川北路 2135 号	2016.8.31	合同到期	105
	专业连锁	浪琴置地店	南京东路 459 号	2016.8.31	合同到期	105

## (3) 报告期内联华超市门店变化情况

地区	业态	报告期内新开门店		报告期内关闭门店	
		数量	经营面积(平方米)	数量	经营面积(平方米)
华东	大型综合超市	1	11,300	3	30,948
	超级市场	94	19,688	257	74,203
	便利店	60	2,990	142	6,242
华北	大型综合超市	0	0	2	18,130
	超级市场	0	0	4	1,020
	便利店	10	491	15	793
东北	超级市场	1	950	0	0
	便利店	21	869	24	947
华中	超级市场	4	8,900	13	5,133
华南	大型综合超市	0	0	1	3,980
	超级市场	20	6,936	15	5,031
西南	超级市场	1	3,800	1	200

注：上表包括直营店和加盟店。

## 3、门店店效信息

业态	报告期主营业务收入(元)	销售增长率(%)	每平米经营面积年销售额(元)
综合百货	5,976,468,111.70	-20.06	9,758.10
购物中心	4,939,210,299.10	-7.94	3,166.89
奥特莱斯	5,058,829,294.25	12.78	11,021.75
专业连锁	657,068,109.99	2.75	55,482.89
大型综合超市	17,974,506,558.77	-0.29	10,971.72
超级市场	8,841,433,338.46	-6.04	23,658.95
便利店	2,107,274,169.86	0.04	43,303.43

## 4、公司仓储物流情况

## (1) 综合百货、购物中心、奥特莱斯业态物流情况

上海百联百货经营有限公司物流中心是百联股份旗下一家以仓储物流为主营业务的企业。该企业为上海百联百货经营有限公司分公司，目前管理上海市内9家仓库，主要业务为仓库出租。同时，企业管理的曹杨路仓库提供约2500平方米的仓储面积和部分车辆，支持百联股份总部自营商品的仓储和物流业务。

## (2) 大型综合超市、超级市场、便利店业态物流情况

联华超市加快推进物流整合工作。成立项目小组，从商品编码统一、供应商编码统一和合同统一入手，通过修订业务规则、整合业务流程和升级业务管理信息系统，完成了业务整合和系统整合。在此基础上，经过有序的组织 and 不懈努力，大卖场、标准超市和便利三个业态的线下仓、电商线上仓、生鲜仓正式投入运营。由此江桥物流中心顺利完成物理上的移库工作，系统共享、库存共享和资源共享为上海区供应链效能的提升提供了强有力的保障。

## 5、公司自营模式情况

公司自营模式下，货源主要由国际品牌公司进口、向品牌特许经营者进货，由相关生产厂商提供货源等，货源较为充足。采购团队拥有专业的业务人员，按照各商品大类分别负责采购工作。公司制定存货管理的相关制度，按时提供库存分析等相关报表。公司对存货进行跌价准备管理，营运门店间调拨销售、供应商退货、削价打折等。

## 6、公司相关费用情况

项目	本年数		上年同期数		同比增减	
	费用额（元）	费用率	费用额（元）	费用率	费用额（元）	费用率
广告宣传费	369,711,983.75	0.79%	316,609,438.53	0.64%	53,102,545.22	0.15%
租赁费	1,741,522,893.12	3.70%	1,835,274,046.57	3.73%	-93,751,153.45	-0.03%
门店装饰装修费	267,125,118.63	0.57%	328,387,844.05	0.67%	-61,262,725.42	-0.10%

## 7、公司线上销售情况

报告期内，公司线上销售交易额约为 14,678 万元，营业收入约为 13,141 万元。

## 8、公司营销活动情况

2016 年，公司结合节假日以及社会热点，充分运用“互联网+”思路，开展精准营销，提升销售业绩，营销活动取得良好效果。其中，购物节期间公司还推出了“安全出行 有爱相随”公益活动，利用新媒体平台，增加百联通会员 600 多名。线下活动促进了相关门店的销售及客流增长。成员企业也开展了各式的营销活动，均受到消费者的好评。

## 2. 其他说明

适用 不适用

**(五) 投资状况分析****1. 对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

公司与北京王府井百货（集团）股份有限公司、利丰贸易（中国）控股有限公司共同设立上海百府利阳商业有限公司，公司注册资本为 4,800 万元，其中公司认缴出资额为 1,920 万元，持有上海百府利阳商业有限公司 40% 股权。截止 2016 年 6 月末，公司已支付投资款 1,200 万元。

公司与上海电影股份有限公司共同设立上海上影百联影院管理有限公司，公司注册资本为 1,000 万元，其中公司认缴出资额为 490 万元，持有上海上影百联影院管理有限公司 49% 股权。截止 2016 年 6 月末，公司已支付投资款 490 万元。

公司与东方国际创业股份有限公司共同设立上海朗绅服饰有限公司，注册资本为 1,500 万元，公司持有上海朗绅服饰有限公司 70% 股权。2016 年 5 月 9 日，东方国际创业股份有限公司对上海朗绅服饰有限公司进行增资，增资后注册资本为 5,000 万元，公司持有上海朗绅服饰有限公司 21% 股权，该公司由本公司控股子公司变为具有重大影响的联营企业，本公司对其投资由成本法变更为权益法核算。

公司通过上海联合产权交易所对外挂牌转让台州百联东森购物中心有限公司 51% 股权，2016 年 1 月 12 日收到台州东森购物中心有限公司股权转让款 1 元。

本公司孙子公司上海三联集团亨达利钟表有限公司于 2016 年 6 月 28 日完成工商注销手续。

**(1) 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**(2) 重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**(3) 以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

**1、证券投资情况**

序号	证券品种	证券代码	证券简称	持有数量 (股)	期末账面价值 (元)	占期末证券总投资 比例 (%)	报告期损益 (元)
1	股票	600354	敦煌种业	2,904	26,455.44		-2,236.08
2	股票	600383	金地集团	192,699	2,497,379.04		-161,867.16

## 2、持有其他上市公司股权情况

证券代码	证券简称	最初投资成本	占该公司股权比例 (%)	期末账面价值	报告期损益	报告期所有者权益变动	会计核算科目	股份来源
000166	申万宏源	13,500,000.00	5%以下	112,879,237.50	2,006,742.00	-16,498,390.96	可供出售金融资产	投资
600000	浦发银行	116,551,965.36	5%以下	1,477,013,257.04	42,717,061.77	-31,582,246.10	可供出售金融资产	投资
600610	中毅达	409,000.00	5%以下	5,343,624.00		-880,308.00	可供出售金融资产	投资
600613	神奇制药	5,320,906.35	5%以下	21,550,080.00	99,840.00	-8,674,560.00	可供出售金融资产	投资
600616	金枫酒业	640,857.45	5%以下	14,760,000.00	60,000.00	-162,000.00	可供出售金融资产	投资
600617	国新能源	1,837,826.77	5%以下	10,281,600.00	146,880.00	-3,547,152.00	可供出售金融资产	投资
600630	龙头股份	3,158,000.00	5%以下	16,829,600.00	63,220.00	-11,641,200.00	可供出售金融资产	投资
600637	东方明珠	372,620.00	5%以下	3,129,539.50	30,892.45	-1,469,741.89	可供出售金融资产	投资
600638	新黄浦	987,914.52	5%以下	7,648,271.50	56,205.50	1,128,433.50	可供出售金融资产	投资
600643	爱建股份	379,200.00	5%以下	2,992,770.78		-405,145.44	可供出售金融资产	投资
600650	锦江投资	1,828,650.00	5%以下	15,647,800.96	169,202.00	-11,482,047.72	可供出售金融资产	投资
600723	首商股份	600,000.00	5%以下	3,426,845.05	57,533.60	-426,108.23	可供出售金融资产	投资
600814	杭州解百	277,840.00	5%以下	4,292,402.40	37,752.00	-271,814.40	可供出售金融资产	投资
600837	海通证券	300,000,000.00	5%以下	3,377,928,519.00	96,512,243.40	-11,259,761.73	可供出售金融资产	投资
601328	交通银行	469,844.30	5%以下	1,988,815.14	93,064.14	-173,202.71	可供出售金融资产	投资
600642	申能股份	858,420.00	5%以下	1,320,750.00	45,000.00	-283,500.00	可供出售金融资产	投资
600649	城投控股	280,000.00	5%以下	7,793,657.46		-810,402.44	可供出售金融资产	投资
601229	上海银行	500,000.00	5%以下	15,133,456.09		10,975,092.07	可供出售金融资产	投资
400008	水仙 A3	7,444,230.00	5%以下	-			可供出售金融资产	投资
400060	高能 5	100,000.00	5%以下	100,000.00			可供出售金融资产	投资
合计		410,747,603.52		5,100,060,226.42	142,095,636.86	-87,464,056.05	/	/

## 2. 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

2016年11月14日，公司第七届董事会第十六次会议审议通过了《上海百联集团股份有限公司关于转让上海百联商业品牌投资有限公司49%股权暨关联交易的议案》，公司将所持有的上海百联商业品牌投资有限公司49%股权转让给百联集团，百联集团以现金方式支付转让价款人民币321,307,659.73元。具体内容详见公司于2016年11月15日披露的临2016-034《关于转让上海百联商业品牌投资有限公司49%股权暨关联交易的公告》。

## 3. 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元

子公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净资产	净利润
联华超市股份有限公司	商业零售	主营连锁超市	1,119,600,000.00	17,225,602,446.53	2,321,179,204.77	-463,524,593.34
上海三联(集团)有限公司	商业零售	主营眼镜及配件、钟表及配件	75,000,000.00	467,196,713.40	310,457,080.37	86,866,612.00
上海友谊南方商城有限公司	商业零售	主营百货零售、物业租赁	459,712,950.00	952,944,734.38	786,873,805.44	173,206,684.32
上海百联西郊购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售、房地产开发经营、物业租赁	170,000,000.00	625,854,368.88	540,248,843.61	77,083,076.33
上海友谊百货有限公司	商业零售	主营百货零售	53,000,000.00	237,429,599.63	161,977,109.51	-17,035,742.17
上海新华联大厦有限公司	商业零售	主营百货零售	50,000,000.00	544,453,283.89	470,790,906.60	27,767,268.33
上海世博百联商业有限公司	商业零售	主营百货零售	360,000,000.00	798,992,880.27	157,961,850.49	-69,560,091.97
上海华联商厦	商业零售	主营百货零售	9,600,000.00	128,805,525.01	21,683,970.14	-2,557,494.19
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	商业零售	主营百货零售	300,000,000.00	817,311,085.28	239,241,015.03	-29,891,395.13
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售	271,000,000.00	882,376,847.90	402,072,316.54	-20,394,223.01
武汉百纵商业发展有限公司	商业零售	主营百货零售	310,000,000.00	793,563,315.97	391,168,305.52	48,500,465.08
上海百联中环购物广场有限公司	商业零售	主营百货零售	932,495,850.00	2,299,735,137.86	1,072,312,010.31	47,405,035.21
东方商厦有限公司	商业零售	主营百货零售	37,340,000.00	287,261,701.89	100,905,181.66	-5,295,549.06
上海又一城购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售	280,000,000.00	751,223,315.24	626,219,732.59	108,734,160.94

上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	商业零售	主营百货零售	131,000,000.00	840,686,328.37	436,661,815.58	239,661,815.58
上海百联百货经营有限公司	商业零售	主营百货零售	30,000,000.00	1,229,813,508.75	132,586,235.72	8,937,969.63
上海百联金山购物中心有限公司	商业零售	主营百货零售	154,000,000.00	562,729,908.25	212,527,741.90	12,875,683.40
上海永安百货有限公司	商业零售	主营百货零售	50,000,000.00	159,036,501.83	96,186,853.32	20,725,152.51
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	商业零售	主营百货零售	280,000,000.00	827,595,515.62	284,030,409.39	27,508,423.49
上海第一八佰伴有限公司	商业零售	主营百货零售	412,500,000.00	1,784,773,735.26	1,252,088,266.69	107,260,779.80

#### 4. 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

展望 2017 年，从宏观经济方面来看，世界经济仍处于危机后的大调整阶段，区域发展更趋分化，但总体有望维持低增长态势。国内经济短期内仍然面临较大的下行压力，消费者行为和态度正在发生快速变化，线上线下加速融合，粗放型经营向专业化精细化转变，零售渠道重心转移，供应链管理日益扁平化，商业物业结构性过剩，一系列行业性变革倒逼零售经营者必须加快转型步伐。

为推动实体零售业健康发展，二零一六年十一月二日，中国国务院办公厅印发《关于推动实体零售创新转型的意见》，针对实体零售发展面临的问题提出一系列的政策措施。面对消费者日益提升的消费需求，实体零售业正在加速寻求转型升级。在线上线下加速融合的大背景下，实体零售企业纷纷通过加大全渠道投资力度、整合线上线下营销资源、深度挖掘和引导客户需求、提升客户的消费体验等方式吸引客流，扩大销售。

#### (二) 公司发展战略

适用 不适用

2017 年，市场存在诸多不利因素，但也孕育着新的机遇，如实体零售业绩回暖、消费者回流实体店、零售与互联网技术结合更加紧密等，零售行业创新和变革的步伐不断加快，要求公司必须突破现有经营模式，提升创新变革能力，加快推进创新转型，确保公司可持续发展。

百联股份将紧紧围绕百联集团“+互联网”到“互联网+”的整体创新转型战略定位，通过“做强渠道、上控资源、拓展渠道”三个步骤的转型提升，做强商业零售主业，构建商业项目与商品零售运作体系，确保经济运行有增长，全面提升企业综合竞争力。2017 年将重点做强商业零售主业，改造并升级现有百货、购物中心、奥特莱斯三大业态和模式，通过向上游产业链延伸，提升商品、体验、供应链的竞争能力，同时拓展渠道，再“+互联网”，围绕主业，做强主业，构建商业项目与商品零售运作体系。

#### (三) 经营计划

适用 不适用

2017 年，公司将紧紧围绕集团“+互联网”到“互联网+”的整体创新转型战略定位，通过“做强渠道、上控资源、拓展渠道”三个步骤的转型提升，做强商业零售主业，构建商业项目与商品零售运作体系，确保经济运行有增长，全面提升企业综合竞争力。

#### 1、推进公司董事会建设，提升公司治理能力

董事会治理是上市公司治理结构的核心一环，对公司生存与发展具有关键作用。2017 年，公司董事会将完善自身的建设，推动公司的创新转型发展。一是关注国内外经济态势，不断掌握行业发展的动态，全面把握资本市场发展动态和我国零售业的竞争态势，结合公司自身经营情况，提高决策水平和效率；二是严格按照法律法规及监管机构的要求，完成公司信息披露事项，积极组织董事、监事及高级管理人员参加相应的培训，以确保董事会决策的科学性和有效性；三是做好投资者关系管理工作，积极听取机构及个人投资者的意见、建议，实现公司与投资者之间的双向沟通，形成良性互动。

#### 2、推进传统百货转型，提升单店盈利能力

百联股份旗下不少传统百货门店都是位于市级商圈核心位置的优势物业资源，提升这些门店的单店盈利水平，将为公司转型成功带来业绩保障。2017 年，公司将启动 17 家传统百货门店的转

型升级，围绕绩效提升目标和各门店转型方向，聚焦为消费者打造更完善的购物体验，将通过一切有效手段，满足消费者的多元需求，增加客流，提升销售。转型方向主要包括：

(1) 重点商圈转型门店；

(2) 复合时尚店；

(3) 个性主题店；

(4) 城市奥莱店，突出品质+折扣概念，打造荟萃国内外知名品牌的百联城市奥莱店，并增加餐饮和体验业态占比；

(5) 既存百货调整提升，根据所处区位及定位，强化优势大类、优化品类配比，并对调整目标品牌设定更为量化的指标与要求。

### 3、推进经营模式转型，提升供应链管理能力

(1) 转型经营模式，优化供应链，是公司整体转型的关键，也是塑造核心竞争力的根本。2017年，公司供应链改造将围绕“打造新型商品结构模式，深化优化传统联营联销模式”的思路展开，着重推进以下工作：一是推进自营买断模式，二是扩大自有品牌经营，三是合作开展定牌定制，四是推进国际合作与收购，五是孵化设计师品牌，六是拓展快时尚品牌，七是发展深度联营联销。

2017年，公司将开展联合商业计划（Joint Business Plan，简称JBP），作为现代零售商（渠道商）与品牌商（供货商）之间建立战略合作中最直接有效的全方位、多层面的经营合作发展模式，是现代零售商与品牌商专业化客户管理的一个缩影，更是一种有效提升经营业绩的途径。公司将与品牌商通过联合商业计划搭建一个好的沟通与合作平台，合作双方达成一致的商业目标，最终在不断满足消费者需求的同时，力求合作双方实现“合作共赢”。

(2) 2017年，联华超市将按照既定战略，依照公司制定的“以人为本，创新变革，求精务实，减亏增盈”的工作指导方针。以顾客需求为导向，以上控资源、做强渠道和拓展渠道为着力点，推动品牌升级、品类升级和渠道升级，抓住消费升级带来的市场机遇。扎实做好扩销增盈、降本增效等核心基础工作，努力实现经营绩效提升的目标。

①联华超市将加快门店转型升级。将在2016年取得成效的基础上全力推进。不仅致力于更新硬件，改善购物环境，更着力于体验升级、品质升级和服务升级。

②将以“利润来源于销售，毛利主导收益”为导向，加快采购业务的市场化改革，创新价值链，做强供应链，支持门店转型升级。

③将继续致力于提升生鲜的经营能力。一方面加快中央厨房建和门店加工业务体系建设，提升生鲜产品附加值，推动生鲜经营由粗变精、由浅入深、由“生”到“熟”持续演进和升级。另一方面盘活门店经营机制，加强生鲜规范管理，降低损耗，提升生鲜经营质量。

(3) 2017年，三联集团将通过多渠道线上引流线下，提升客流、客单、坪效、加强O2O现场互动；扩大钟表特约快修品牌等举措，融汇销售渠道、创新营销模式、提升服务水平、展现专业技能，尽心尽力尽责地做好每一笔生意。

### 4、推进渠道模式转型，提升线上线下融合

2017年，公司将按照商务电子化的整体规划，统一部署、扎实推进。在工作中，将以消费者需求为导向，不断优化全渠道、业态、门店的三级运营体系，重点落实三方面工作：一是强化商品供应链建设，二是优化百联通会员体系，三是推进系统改造及功能优化工作。

### 5、推进发展模式转型，提升市场拓展能力

公司将坚定不移地推进奥特莱斯、购物中心业态发展，加速市场拓展，转型发展模式，提升竞争能力。在发展模式上，综合考虑发展速度、资金流量平衡、项目特点，公司在全额投资、合资控股等基础上，同时考虑通过合资参股并股权（资产）收购等发展方式实施，充分发挥合作方本土优势，加快项目落地进程、缩短建设周期及降低投资成本。

2017年，新的变革、新的发展即将展开。百联股份在公司董事会的领导下，全体员工要精诚团结、携手并进，围绕创新举措，夯实转型基础，脚踏实地，全力以赴推进转型发展，推进公司可持续发展。

#### (四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、行业变革带来的风险。在经济增长放缓和网购冲击背景下，实体零售受到消费市场整体偏弱、渠道竞争加剧、电商行业特别是移动端带来网购二次增长等因素影响，面临低速增长的严峻挑战，纷纷实施改革转型。在新的经济环境下，公司积极应对市场挑战，将通过商圈门店、经营模式、渠道模式、发展模式及营销模式转型，聚焦供应链整合及实体门店体验提升，通过创新、转型、发展，提升核心竞争能力，打开新的发展空间。

2、成本增加的风险。人工成本、能源费用、物业租金刚性增长，利润空间不断被压缩，进一步增加公司的经营压力。公司将继续严格控制费用支出，优化资源配置，实现降本增效。

#### (五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号-上市公司现金分红》和上交所《上市公司定期报告工作备忘录第七号-关于年报工作中与现金分红相关的注意事项》的相关规定，董事会对原《公司章程》中利润分配的有关条款作了相应修订，该议案经董事会六届二十六次会议及公司 2013 年年度股东大会审议通过。

为配合公司非公开发行 A 股股票项目的推进，以及从公司业务发展的需要，公司 2015 年度未进行利润分配，亦不进行资本公积金转增股本。公司于 2016 年 5 月 31 日召开了《上海百联集团股份有限公司 2015 年度利润分配投资者说明会》，就 2015 年度利润分配情况与投资者进行了说明与交流；公司 2015 年年度股东大会审议通过了公司《2015 年度利润分配方案》。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数（元）（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2016 年		1.80		321,150,261.06	900,356,722.46	35.67
2015 年		0		0	1,268,760,174.04	0
2014 年		2.50		430,623,938.00	1,084,534,308.66	39.71

#### (三) 以现金方式要约回购股份计入现金分红的情况

适用  不适用

#### (四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用  不适用

## 二、承诺事项履行情况

### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	重大资产重组完成后，百联集团（包括受百联集团控股子公司及其能够施加重大影响的企业，以下简称“下属企业”，公司及其下属公司除外）将避免从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营，避免在公司及其下属公司以外的公司、企业增加投资，从事与公司构成实质性同业竞争的业务和经营。如发生百联集团与公司的经营相竞争或可能构成竞争的任何资产及其业务，百联集团同意授予公司及其下属企业不可撤销的优先收购权，公司有权随时根据其业务经营发展需要，通过自有资金、定向增发、公募增发、配股、发行可转换公司债券或其他方式行使该优先收购权，将百联集团及其下属企业的上述资产及业务全部纳入公司。	否	是	
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	对暂无法注入上市公司的上海新路达商业（集团）有限公司、上海三联（集团）有限公司，将在重大资产重组完成后五年内，在与合资方就资产注入达成一致意见的前提下，将二公司的体育用品、黄金珠宝、钟表眼镜、照相器材等专业专卖业务注入上市公司，如期限届满仍未能与合资方就资产注入达成一致意见，百联集团进一步明确将在期限届满后的五年内逐步对二公司的股权予以减持，直至不再具有控股权，或对二公司上述专业专卖业务进行处置。	是	是	1、公司已收购百联集团所持有的上海三联（集团）有限公司 40%股权。 2、百联集团正积极探索关于上海新路达商业（集团）有限公司的履行承诺的解决方案。
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	对因盈利能力较差或未实际开展业务而未注入上市公司的上海百联电器科技服务有限公司、上海文化商厦、上海百联商业连锁有限公司，在重组资产重组完成后 36 个月内赋予上市公司优先购买权，如上市公司未实施收购，百联集团进一步明确将在期限届满后的五年内逐步对该等公司业务进行处置，不再经营该等业务。百联集团承诺：全资子公司上海百联商业连锁有限公司不会从事与公司构成同业竞争的相关业务。	是	是	
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	百联电子商务有限公司（以下简称“百联电商”）为百联集团持股 65%的控股子公司，联华电子商务有限公司（以下简称“联华电商”）为联华超市持股 57.27%的控股子公司，目前均通过预付费电子卡系统向消费者发行预付费电子卡。根据中国人民银行颁布的已于 2010 年 9 月 1 日施行的《非金融机构支付服务管理办法》（中国人民银行令【2010】第 2 号）（以下简称“办法”），对于“以营利为目的发行的、在发行机构之外购买商品或服务的预付价值，包括采取磁条、芯	否	是	

			片等技术以卡片、密码等形式发行的预付卡”（以下简称“预付卡”）的发行与受理将被认定为非金融机构支付服务，从而纳入《办法》的规范要求和监管范围。《办法》规定，《办法》实施前已经从事支付业务的非金融机构应当在《办法》实施之日起1年内申请取得《支付业务许可证》，按《办法》要求从事非金融支付服务业务，并依法接受中国人民银行的监督管理。逾期未取得的，不得继续从事非金融支付服务业务。《办法》的有关具体规定实施已直接影响到百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司的未来盈利模式。鉴于百联电商与联华电商未来是否能否取得《办法》所要求的《支付业务许可证》、以及其未来盈利模式尚存在重大不确定性，故百联集团未将百联电子商务有限公司纳入本次重组范围。百联集团承诺将视两家公司依据《办法》规范的实际情况解决未来可能产生的同业竞争问题。百联集团承诺：就百联电子商务有限公司和联华电子商务有限公司潜在同业竞争问题，如果百联电子商务有限公司取得《支付业务许可证》，该公司从事的第三方支付业务将不与联华电子商务有限公司发行的单用途预付卡构成竞争关系；且如本次重大资产重组完成后的上市公司有意从事第三方支付业务，百联集团同意将百联电子商务有限公司注入本次重大资产重组完成后的上市公司，以避免与本次重大资产重组完成后的上市公司形成同业竞争关系。			
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	百联电子商务有限公司从事的少量网上销售业务维持在原有范围内，主要是销售手机、家电等电子类产品、电话卡、游戏卡等虚拟产品和各类票务产品，而主要由上市公司发展电子商务业务，并确保百联电商不从事与上市公司网上商城同类产品的电子商务业务。	否	是	报告期内，百联电子商务有限公司已剥离该类业务。
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	百联集团有限公司	如未来联华超市股份有限公司欲收购华联集团吉买盛购物中心有限公司，百联集团同意赋予联华超市不可撤销的优先购买权，在经联华超市董事会、股东大会同意的前提下，百联集团将在合适的时机根据华联集团吉买盛购物中心有限公司的市场价值和商业惯例按适当方式注入联华超市。如联华超市董事会、股东大会在未来36个月内未就收购华联集团吉买盛购物中心有限公司提出动议，百联集团进一步赋予联华超市3年的延期优先购买权，在此期间内联华超市仍享有优先购买华联吉买盛控股股权的权利。若联华超市逾期仍未提出收购动议，百联集团将在此后5年内通过逐步减持对华联集团吉买盛购物中心有限公司的股权方式，直至不再具有控股权，彻底消除因控股华联集团吉买盛购物中心有限公司导致与联华超市同业竞争的问题。本次重大资产重组完成后，百联集团若出售华联集团吉买盛购物中心有限公司，在同等条件下将给予联华	是	是	百联集团原拟将所持有的华联集团吉买盛购物中心有限公司100%股权义乌都市生活超市有限公司75%股权转让予联华超市；联华超市将所持有的联华物流有限公司100%股权及其因向联华物流提供股东借款获得的对联华物流的债权转让予百联集团，差额部分以现金方式补足。公司接联华超市通知，经综合考虑各项因素，决定终止上述资产置换事项。详见公司临2016-035号公告。

			超市股份有限公司以优先购买权。			
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	百联集团有限公司	对于重大资产重组时尚未办妥房产权属证明的联华电子商务有限公司位于真光路 1258 号 6 楼合计 2,006.74 平方米办公用房, 有关单位能够按现状使用, 百联集团尽最大努力帮助相关公司在 2012 年 6 月 30 日前办妥相关房产的权属证明。如在承诺期限内仍无法办理完整的权属证明, 百联集团将在承诺期满后 60 日内向上市公司提供现金担保, 由上市公司无偿使用, 直至相应的权属证明办妥为止。在此之前可能给上市公司造成的一切损失 (包括但不限于停业、搬迁、装修、拆迁补偿等), 上市公司可以从现金担保中直接扣除作为补偿并无需返还给百联集团。	是	是	联华电子商务有限公司位于真光路 1258 号 6 楼办公用房房产证正在办理中, 百联集团已按照承诺将相当于该房产 2011 年 12 月 31 日经审计的账面价值的现金存入上市公司指定的专门账户中。
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	百联集团有限公司	1、重大资产重组完成后, 百联集团将继续严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定, 行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利, 在股东大会以及董事会对有关涉及百联集团事项的关联交易进行表决时, 履行回避表决的义务。2、重大资产重组完成后, 百联集团与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时, 保证按市场化原则和公允价格进行公平操作, 并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。百联集团和上市公司就相互间关联事务及交易所做出的任何约定及安排, 均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	否	是	
与重大资产重组相关的承诺	其他	百联集团有限公司	保证上市公司“人员独立、资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立”。	否	是	
与重大资产重组相关的承诺	其他	百联集团有限公司	将维护上市公司资产的独立性, 确保本次交易完成后, 上市公司不会出现被控股股东及其关联方资金占用的情形, 也不会出现对控股股东及其关联方提供担保的情形。	否	是	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用  不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

公司于2016年12月29日召开的第七届董事会第十七次会议及第七届监事会第五次会议分别审议通过了《上海百联集团股份有限公司关于会计估计变更的议案》，公司将对低值易耗品的摊销方法由五五摊销法改为一次摊销法进行核算。根据《企业会计准则第28号—会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定，本次会计估计变更采用未来适用法处理，无需对已披露的财务报告进行追溯调整。低值易耗品的摊销方法变更后，调减存货期末余额1,332.43万元，调增期间费用本年金额1,332.43万元，调减净利润本年金额1,050.12万元，调减归属于母公司所有者的净利润939.95万元，调减少数股东损益110.17万元。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	260
境内会计师事务所审计年限	6

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	60

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### (一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

#### 十四、重大关联交易

##### (一)与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司与百联集团财务责任有限公司继续签订《金融服务框架协议》。	详见公司于 2016 年 8 月 31 日披露的《关于与百联集团财务责任有限公司签订〈金融服务框架协议〉的关联交易公告》

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易金额
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	接受劳务	物业管理费等	30,625,966.54
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	165,937,087.19
上海百联保安服务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	保安费	909,301.28
上海东方保洁有限公司	联营公司	接受劳务	物业管理费等	3,002,225.76
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	123,047,177.34
上海一百国际贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	1,809,308.68
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	3,095.56
蓝格赛—华联电工器材商业有限公司	联营公司	接受劳务	采购商品	-132,957.95
安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	2,328,225.00
上海广龙家电有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	9,287,249.95
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	20,544,936.69
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	1,322,249.99
上海谷德商贸合作公司	联营公司	购买商品	采购商品	930,521.28
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	6,570,165.83
上海诺依薇雅商贸有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	101,396.97
上海今亚珠宝有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	9,339,094.89
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	27,871.56
上海虹桥友谊商城有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	240,260.43

华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	94,674.89
上海朗绅服饰有限公司	联营公司	购买商品	采购商品	-371,694.13
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	5,796,965.57
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	1,656,814.39
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	其他关联人	购买商品	采购商品	243,717,082.23
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	交易手续费	15,468,141.19
安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	服务费	6,828,970.86
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费等	297,547.16
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	节能降耗服务费	2,529,522.62
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	退休离岗等托管人员费用	146,269.8
上海百联商贸进修学院	母公司的控股子公司	接受劳务	培训费	85,680.00
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	服务费	206,310.75
上海现代物流投资发展有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	租赁费	1,217,701.77
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	其他关联人	接受劳务	永辉人员费用	491,291.96
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	其他关联人	接受劳务	配送及仓储费	3,802,566.32
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	平台服务费	1,253,349.09
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	平台服务费	1,858,976.57
上海晶通化轻发展有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	仓储费	8,312,486.66
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费	175,394.16
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	6,017,781.4
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	78,191,480.91
上海虹桥友谊商城有限公司	联营公司	销售商品	销售商品	1,220,353.05
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	202,600.00
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	230,382.77
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	销售商品	销售商品	19,833,698.06
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	服务费	4,330,743.63
百联集团有限公司及其控制下的其他关联公司	母公司的控股子公司	提供劳务	手续费	658,862.41
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	1,207,840.59
上海诺依薇雅商贸有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	144,510.94
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	142,605.65
上海今亚珠宝有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	75,863.62
上海百联商贸进修学院	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	109,795.47
上海朗绅服饰有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	703,454.55
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	601,182.05
上海百府利阳商业有限公司		提供劳务	提供劳务	649,090.55
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	提供劳务	65,259.24
上海联家超市有限公司	联营公司	提供劳务	提供劳务	3,348,679.25

上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司	提供劳务	房屋建筑物	313,219.03
上海四行仓库有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	641,320.76
上海可颂食品有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	310,902.12
上海市第二食品商店有限责任公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	887,406.94
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	3,412,162.89
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	商场出租	1,345,070.56
上海联家超市有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	16,841,463.38
上海诺依薇雅商贸有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	197,142.86
上海南方商城有限公司	其他关联人	提供劳务	商场出租	54,096.00
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司	提供劳务	商场出租	4,023,926.57
百联电子商务有限公司	联营公司	提供劳务	房屋建筑物	1,674,194.48
上海新路达商业(集团)有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	583,000.00
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司	提供劳务	房屋建筑物	1,138,200.00
百联集团有限公司	母公司	接受劳务	房屋建筑物	38,415,566.78
上海新路达商业(集团)有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	28,253,341.59
上海世博发展(集团)有限公司	其他关联人	接受劳务	房屋建筑物	92,945,329.01
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	商场出租	853,242.71
上海华联超市租赁有限责任公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	2,133,333.40
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	6,743,651.88
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	1,818,615.32
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	674,685.44
义乌都市生活超市有限公司	母公司的控股子公司	接受劳务	房屋建筑物	33,828,828.81
合计				1,024,284,113.52

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用  不适用

### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用  不适用

1、公司于2016年3月31日披露了临2016-004号《关于控股子公司联华超市与控股股东百联集团资产置换暨关联交易的公告》，公司控股子公司联华超市拟与公司控股股东百联集团进行资产置换交易，具体是：百联集团将所持有的华联集团吉买盛购物中心有限公司100%股权、义乌都市生活超市有限公司75%股权转让予联华超市；联华超市将所持有的联华物流有限公司100%股权及其因向联华物流提供股东借款获得的对联华物流的债权转让予百联集团，差额部分以现金补足。

公司于2016年11月收到联华超市通知，鉴于相关原因，联华超市经综合考虑各项因素，决定终止上述资产置换事项。故公司控股子公司联华超市与公司控股股东百联集团的上述资产置换暨关联交易终止，不再提交公司股东大会审议。详见公司于2016年11月15日披露的临2016-035号《关于终止控股子公司联华超市与控股股东百联集团资产置换暨关联交易的公告》。

2、公司将所持有的上海百联商业品牌投资有限公司 49%股权转让给百联集团有限公司，百联集团以现金方式支付转让价款。详见公司于 2016 年 11 月 15 日披露的临 2016-034 号《关于转让上海百联商业品牌投资有限公司 49%股权暨关联交易的公告》。公司于 2016 年 12 月完成上述股权转让工作。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
货币资金							
百联集团财务有限责任公司	联营公司	1,276,979,466.88	-617,594,202.82	659,385,264.06			
应收账款							
上海联家超市有限公司	联营公司		3,496,985.5	3,496,985.5			
上海虹桥友谊商城有限公司	联营公司		520,295.85	520,295.85			
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司		75,242.70	75,242.70			
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司	396,142.65	3,763,766.01	4,159,908.66			
上海百联世纪购物中心有限公司	母公司的控股子公司		14.44	14.44			
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司		1,846,881.66	1,846,881.66			
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	186,075.4	-70,436.39	115,639.01			
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司		1,779.20	1,779.20			
预付账款							
百联集团有限公司	母公司		-0.03	-0.03			
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司		28,400.00	28,400.00			
上海新路达商业（集团）有限公司	母公司的控股子公司	1,068,101.64	-1,040,379.68	27,721.96			
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	328,419.17	4,024.82	332,443.99			
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	-78,381.18	133,920.56	55,539.38			
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司	861,411.00	-861,411.00				
应收股利							

上海澳发商贸发展有限公司	联营公司	40,500.59	-40,500.59				
其他应收款							
百联集团有限公司	母公司		8,004,908.06	8,004,908.06			
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司		637,253.00	637,253.00			
上海澳发商贸发展有限公司	联营公司	173,105.04	-114,920.44	58,184.60			
上海百联房地产经营管理有限公司	母公司的控股子公司	138,505.00	1,387.00	139,892.00			
上海新路达商业(集团)有限公司	母公司的控股子公司	98,700.00		98,700.00			
上海物资集团房地产有限公司	母公司的控股子公司	22,775.00		22,775.00			
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	母公司的控股子公司	1,000,000.00		1,000,000.00			
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司	354,315.96	2,596,565.30	2,950,881.26			
上海四行仓库有限责任公司	母公司的控股子公司	14,139.04	-14,139.04				
上海联家超市有限公司	联营公司	347,353.61	809,533.26	1,156,886.87			
短期借款							
百联集团财务有限责任公司					40,000,000.00	20,000,000.00	60,000,000.00
应付账款							
上海谷德商贸合作公司	联营公司				1,608,763.94	-1275932.62	332,831.32
蓝格赛—华联电工器材商业有限公司					330,087.14	-311,882.70	18,204.44
上海三明泰格信息技术有限公司	联营公司				1,088,945.11	-4,343.69	1,084,601.42
汕头市联华南方采购配销有限公司	联营公司				342,517.42	-342,517.42	
上海百红商业贸易有限公司	母公司的控股子公司				39,280,677.70	9386739.37	48,667,417.07
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司				6,094,732.44	1,070,416.42	7,165,148.86
上海一百国际贸易有限公司	母公司的控股子公司				970,196.74	1,469,260.05	2,439,456.79
上海诺依薇雅商贸有限公司	联营公司				172629.64	-172,629.64	
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司				7,020.00	204,955.75	211,975.75
福建闽侯永辉商业有限公司	其他关联人				1,688,804.22	-1,688,804.22	
福建永辉现代农业发展有限公司	其他关联人				1,352,391.64	-1,352,391.64	

上海广龙家电有限公司	母公司的控股子公司				1,223,601.58	-124,232.59	1,099,368.99
上海今亚珠宝有限公司	母公司的控股子公司				355,675.22	-139,264.09	216,411.13
百联全球购贸易有限公司	母公司的控股子公司					1,938,166.97	1,938,166.97
上海百联云商商贸有限公司	母公司的控股子公司					1,066,707.67	1,066,707.67
上海朗绅服饰有限公司	联营公司					49,979.4	49,979.4
上海百联集团商业经营有限公司	母公司的控股子公司					3,621.80	3,621.80
预收账款							
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司				24,576,136.74	6,358,818.65	30,934,955.39
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司				163,718.03	-7,178.18	156,539.85
上海市第二食品商店有限责任公司	母公司的控股子公司				89,107.1	-83,194.4	5,912.7
上海可颂食品有限公司	母公司的控股子公司				57,835.39	-57,835.39	
上海南方商城有限公司	其他关联人				487,348.00	-54,096.00	433,252.00
上海百联物业管理有限公司	母公司的控股子公司				1,200,354.22	1,199,645.78	2,400,000.00
上海上影百联影院管理有限公司	联营公司					462,616.60	462,616.60
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司					81,400.00	81,400.00
应付利息							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				441,069.46	-51,902.77	389,166.69
百联集团有限公司	母公司					239,250.00	239,250.00
应付股利							
百联集团有限公司	母公司				63,109,528.23		63,109,528.23
新昌国贸实业有限公司	其他关联人				3,360,000.00	-3,360,000.00	
其他应付款							
百联集团有限公司	母公司				584,647,378.14	-120,147,575.00	464,499,803.14
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	母公司的控股子公司				3,716,411,873.46	-228,725,322.59	3,487,686,550.87

华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的控股子公司				531,910.63	9934257.87	10,466,168.5
上海百联物业管理有限公司	母公司的全资子公司				25,004,111.84	6,615,301.62	31,619,413.46
上海市第二食品商店有限责任公司	母公司的控股子公司				148,684.46		148,684.46
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营公司				1,128,462.31		1,128,462.31
上海可颂食品有限公司	母公司的控股子公司				75,988.90	-12,500.00	63,488.90
上海世博发展(集团)有限公司	其他关联人				65,179,729.00	6,198,853.40	71,378,582.40
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	其他关联人				8,640,491.53	-8,640,491.53	
上海源洋投资发展有限公司	其他关联人				9,800,000.00	-9,759,915.28	40,084.72
上海联家超市有限公司	联营公司				2,000.00		2,000.00
南京威人投资管理有限公司	其他关联人				1,000,000.00	-1,000,000.00	
上海百联商贸有限公司	母公司的控股子公司				-79,502.85	79,502.85	
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	母公司的控股子公司				99,767.00	105,740.00	205,507.00
上海新路达商业(集团)有限公司	母公司的控股子公司				100,000.00		100,000.00
永辉超市股份有限公司	其他关联人				2,040,915.00	-2,040,915.00	
上海广龙家电有限公司	母公司的控股子公司				2,803.25		2,803.25
上海晶通化轻发展有限公司	母公司的控股子公司					8,708,840.00	8,708,840.00
上海朗绅服饰有限公司	联营公司					19,788.00	19,788.00
百联全渠道电子商务有限公司	母公司的控股子公司					712,279.06	712,279.06
上海百联电器科技服务有限公司	母公司的控股子公司					14,692.35	14,692.35
一年内到期的非流动负债							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				5,000,000.00	235,000,000.00	240,000,000.00
长期借款							
百联集团财务有限责任公司	联营公司				240,000,000.00	-240,000,000.00	
长期应付款							
百联集团有限公司					19,087,588.16		19,087,588.16

## (五)其他

□适用 √不适用

## 十五、重大合同及其履行情况

## (一)托管、承包、租赁事项

## 1、 托管情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海百联集团资产经营管理有限公司	上海百联集团股份有限公司	长沙百联东方商厦有限公司的90%股权	托管协议生效之日起	上海百联集团资产经营管理有限公司将该托管股权转让且转让完成之日止	在托管期内,若长沙东方发生盈利,百联资产向公司支付托管费每年人民币伍拾万元,报告期内公司未收取托管费。	双方协商一致确定	无	是	其他关联人
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	联华超市254,160,000股(占其股份总数的22.7%)	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	30	双方协商一致确定	无	是	控股股东
百联集团有限公司	上海百联集团股份有限公司	三联集团17%股权	托管协议生效之日起	百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止	10	双方协商一致确定	无	是	控股股东

## 2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二)担保情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
上海友谊百货有限公司	控股子公司	上海虹桥友谊商城有限公司	6,000,000.00	2015/4/3	2015/4/29	2016/4/29	连带责任担保	是	否		否	是	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）								-6,000,000.00					
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													
公司及其子公司对子公司的担保情况													
报告期内对子公司担保发生额合计								-13,161,400					
报告期末对子公司担保余额合计（B）								374,795,553.97					
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													
担保总额（A+B）								374,795,553.97					
担保总额占公司净资产的比例（%）								2.26					
其中：													
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）													
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）								374,795,553.97					
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）													
上述三项担保金额合计（C+D+E）								374,795,553.97					

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1、 委托理财情况**

□适用 √不适用

**2、 委托贷款情况**

□适用 √不适用

**3、 其他投资理财及衍生品投资情况**

√适用 □不适用

投资类型	签约方	投资份额	投资期限	产品类型	投资盈亏	是否涉诉
财富班车进取 4 号	浦发银行黄浦支行	400,000,000.00	半年	非保本浮动收益型	盈利	否
乐得富 16002 期	温州银行杭州分行	100,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
乐得富 16008 期	温州银行杭州分行	100,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
乐得富 16005 期	温州银行杭州分行	100,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
卓越增盈第 16026 期 预约 365 天型	杭州银行环北支行	100,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
“金鹿理财-乐尊享” 16002 期	温州银行杭州分行	200,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
公司 16HH009 期	上海浦东发展银行 杭州分行	300,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
“金鹿理财-乐尊享” 16003 期	温州银行杭州分行	200,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
公司 16HH016 期	上海浦东发展银行 杭州分行	400,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
专属理财 1 号 364 天 型 Z16065	浙商银行杭州分行 营业部	215,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
专属理财 1 号 364 天 型 Z16066	浙商银行杭州分行 营业部	85,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否
卓越增盈第 16534 期 预约 365 天型	杭州银行环北支行	100,000,000.00	1 年	非保本浮动收益型	盈利	否

**(四) 其他重大合同**

□适用 √不适用

## 十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、非公开发行股份事项：

公司非公开发行 A 股股票项目于 2015 年 12 月 31 日收到中国证监会出具的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3127 号）。

公司非公开发行 A 股股票项目中，百联集团以上海百联中环购物广场有限公司 49%股权及百联集团上海崇明新城商业发展有限公司 51%股权认购本次非公开发行的 61,672,365 股股份，该项交易事项构成关联交易。2016 年 6 月 14 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述非公开发行相关股份的股权登记及股份限售手续。公司于 2016 年 6 月 15 日披露了《非公开发行股票发行结果暨股本变动公告》。

2、经公司第六届董事会第三十五次会议以及 2015 年第一次临时股东大会批准，本公司共发行 30 亿元“上海百联集团股份有限公司超短期融资券”，其中于 2016 年 9 月 1 日发行了 15 亿元，期限为 270 天，票面利率 2.77%；于 2017 年 4 月 19 日发行了 15 亿元，期限为 180 天，票面利率 3.9%。

## 十七、积极履行社会责任的工作情况

### (一)上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

### (二)社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司履行社会责任情况详见 4 月 28 日在上交所网站披露的《上海百联集团股份有限公司 2016 年度社会责任报告》。

### (三)属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其子公司的环保情况说明

适用 不适用

### (四)其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

(一) 转债发行情况

适用 不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份			61,672,365				61,672,365	61,672,365	3.46
1、国家持股									
2、国有法人持股			61,672,365				61,672,365	61,672,365	3.46
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	1,722,495,752	100						1,722,495,752	96.54
1、人民币普通股	1,542,777,555	89.57						1,542,777,555	86.47
2、境内上市的外资股	179,718,197	10.43						179,718,197	10.07
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、普通股股份总数	1,722,495,752	100	61,672,365				61,672,365	1,784,168,117	100

##### 2、普通股股份变动情况说明

适用  不适用

2015年12月31日，中国证监会向公司核发了证监许可[2015]3127号《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票的批复》，百联集团以其持有的百联中环49%股权及崇明购物中心51%股权认购公司非公开发行的股票61,672,365股。2016年6月14日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述非公开发行相关股份的股权登记及股份限售手续。

经公司第七届董事会第十二次会议审议通过《关于修订〈公司章程〉部分条款的议案》，对公司注册资本相关条款进行修订，详见公司临2016-022《第七届董事会第十二次会议决议公告》。

##### 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用  不适用

## 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

## (二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
百联集团有限公司	0		61,672,365	61,672,365	非公开发行股份认购	2019年6月14日
合计			61,672,365	61,672,365	/	/

## 二、 证券发行与上市情况

## (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
沪市A股	2016年6月14日	15.03	61,672,365	2019年6月14日	61,672,365	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

2015年12月31日，中国证监会向公司核发了证监许可[2015]3127号《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票批复》，百联集团以其持有的百联中环49%股权及崇明购物中心51%股权认购公司非公开发行的股票61,672,365股。2016年6月14日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了上述非公开发行相关股份的股权登记及股份限售手续。详见公司于2016年6月15日披露的临2016-020《非公开发行股票发行结果暨股本变动公告》。

## (二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

## 1、 股份总数变动情况

报告期内，公司因非公开发行A股股票项目，股份总数由1,722,495,752股变为1,784,168,117股。

## 2、 股东结构变动

详见本节第三部分公司前十名股东、前十名流通股股东（或无限收条件股东）持股情况表。

## 3、 公司资产和负债结构变动情况

公司非公开发行A股股票项目中，百联集团以上海百联中环购物广场有限公司49%股权及百联集团上海崇明新城商业发展有限公司51%股权认购本次非公开发行的61,672,365股股份，百联集团于2016年5月20日通过上海联合产权交易所将其持有的上述股权过户给公司，崇明新城合并入公司报表。

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、 股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	109,948 户, 其中 A 股 86622 户, B 股 23326 户
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	131,120 户, 其中 A 股 107553 户, B 股 23567 户

## (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股 份数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
百联集团有限公司	61,672,365	813,947,935	45.62	61,672,365	无		国有法人
上海友谊复星(控股)有限公司	0	98,921,224	5.54		无		国有法人
全国社保基金一零三组合	22,999,834	32,999,707	1.85		未知		未知
中央汇金资产管理有限责任公司	0	20,557,800	1.15		未知		未知
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	15,215,920	15,215,920	0.85		未知		未知
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	1,400,604	12,597,681	0.71		未知		未知
中国证券金融股份有限公司	8,006,651	12,255,304	0.69		未知		未知
中国农业银行股份有限公司—富国中证国有企业改革指数分级证券投资基金	-2,593,100	7,315,990	0.41		未知		未知
NORGES BANK	-179,098	7,053,323	0.40		未知		未知
中国工商银行股份有限公司—嘉实新机遇灵活配置混合型发起式证券投资基金	0	6,407,883	0.36		未知		未知
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
	种类	数量	种类	数量			
百联集团有限公司	人民币普通股	752,275,570	人民币普通股	752,275,570			
上海友谊复星(控股)有限公司	人民币普通股	98,921,224	人民币普通股	98,921,224			
全国社保基金一零三组合	人民币普通股	32,999,707	人民币普通股	32,999,707			

中央汇金资产管理有限责任公司	20,557,800	人民币普通股	20,557,800
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	15,215,920	人民币普通股	15,215,920
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	12,597,681	人民币普通股	12,597,681
中国证券金融股份有限公司	12,255,304	人民币普通股	12,255,304
中国农业银行股份有限公司—富国中证国有企业改革指数分级证券投资基金	7,315,990	人民币普通股	7,315,990
NORGES BANK	7,053,323	境内上市外资股	7,053,323
中国工商银行股份有限公司—嘉实新机遇灵活配置混合型发起式证券投资基金	6,407,883	人民币普通股	6,407,883
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 上海友谊复星(控股)有限公司为百联集团有限公司的控股子公司,百联集团有限公司持有上海友谊复星(控股)有限公司52%的股权。(2) 本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。		

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位:股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	百联集团有限公司	61,672,365	2019年6月14日	61,672,365	自上市之日起36个月内不得转让。

公司于2016年5月接到股东上海友谊复星(控股)有限公司通知,经友谊复星股东大会审议决议:友谊复星拟以派生分立的方式新设公司上海豫盈企业管理咨询有限公司,上海豫园旅游商城股份有限公司持有豫盈企业管理100%股权;由原友谊复星存续并相应更名为“上海百联控股有限公司”,百联集团有限公司持有百联控股100%股权。友谊复星拟将其所持有的本公司98,921,224股人民币普通股中的47,482,188股及其他资产分至新设公司,存续公司保留其所持有的本公司剩余51,439,036股人民币普通股及其他剩余资产。友谊复星本次分立涉及的相关资产及股票分割过户事宜尚需经过相关审批程序,具体内容详见公司临2016-011及临2016-015号临时公告。

## (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

□适用 √不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1 法人

适用  不适用

名称	百联集团有限公司
单位负责人或法定代表人	叶永明
成立日期	2003年5月8日
主要经营业务	国有资产经营、资产重组、投资开发，国内贸易、生产资料、企业管理、房地产开发。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	持有上海物贸（600822）48.10%的股份；持有第一医药（600833）19.95%的股份；持有联华超市（0980）22.70%的股份。
其他情况说明	上海新路达商业（集团）有限公司持有的第一医药 52,185,126 股股份（占上海第一医药股份有限公司股份总数的 23.39%）及华联（集团）有限公司所持有的第一医药 1,331,583 股股份（第一医药股份总数的 0.60%）无偿划转给百联集团的事宜正在进行中。

##### 2 自然人

适用  不适用

##### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

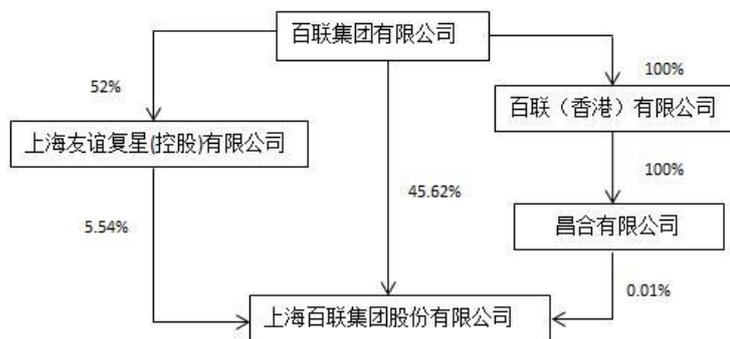
适用  不适用

##### 4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

适用  不适用

##### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用



## (二) 实际控制人情况

## 1 法人

√适用 □不适用

名称	上海市国有资产监督管理委员会
----	----------------

## 2 自然人

□适用 √不适用

## 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

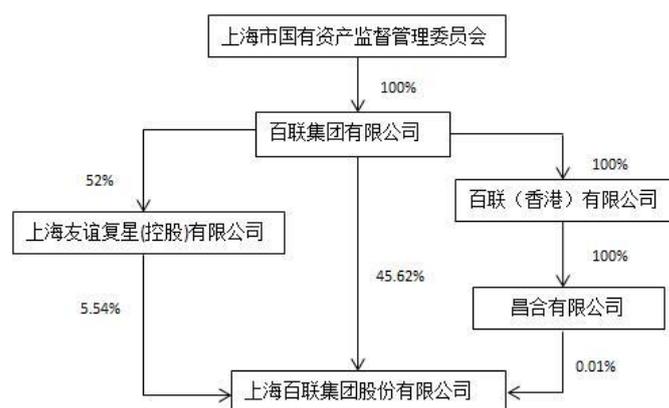
□适用 √不适用

## 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

## 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

## 六、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
叶永明	董事长	男	52	2015年12月18日	2018年6月18日	0	0	0			是
陈建军	董事	男	59	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0			是
钱建强	董事、总经理	男	55	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		76.46	否
吴平	董事	男	52	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0			是
傅鼎生	独立董事	男	63	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		8	否
曹惠民	独立董事	男	62	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		8	否
沈晗耀	独立董事	男	62	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		8	否
陈信康	独立董事	男	64	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		8	否
朱健敏	独立董事	女	65	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		8	否
王逢祥	监事长	男	60	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		76.96	否
陈冠军	监事	男	55	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0			是
赵建梅	监事	女	38	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		53	否
郑小芸	财务总监	女	54	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		67.50	否
	董事会秘书			2015年8月10日	2018年6月18日	0	0	0			否
邵惠民	副总经理	男	59	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		65.89	否
辛觉慧	副总经理	男	45	2015年6月19日	2018年6月18日	0	0	0		66.41	否
祁月红	副总经理	女	46	2015年12月18日	2017年1月3日	0	0	0		57.9	否
王晓琰	副总经理	女	44	2016年5月23日	2018年6月18日	0	0	0		57.32	否
贺锦雷	董事	男	42	2015年6月19日	2016年8月22日	0	0	0			否
施德容	董事	男	68	2015年6月19日	2016年9月12日	0	0	0			否
吴婕卿	董事	女	42	2015年6月19日	2016年3月28日	0	0	0			是
王博	监事	男	35	2015年6月19日	2016年8月22日	0	0	0			否
胡坚	监事	男	60	2015年6月19日	2016年2月26日	0	0	0			是
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	561.44	/

注 1：副总经理祁月红于 2017 年 1 月因工作原因辞职。

注 2：公司于 2017 年 3 月 7 日召开的第七届董事会第十九次会议审议通过了《关于聘任公司副总经理的议案》，聘任潘明华女士为公司副总经理。

姓名	主要工作经历
叶永明	现任上海百联集团股份有限公司董事长，百联集团党委书记、董事长兼任总裁，联华超市董事长、非执行董事。曾任上海汽车副总裁、上海通用汽车有限公司总经理，上海汽车工业销售总公司总经理兼党委副书记，上海大众汽车有限公司执行经理、上海上汽大众汽车销售有限公司总经理，上海汽车工业（集团）总公司副总裁、党委委员，百联集团有限公司党委副书记、总裁，上海百联集团股份有限公司副董事长。
陈建军	现任上海百联集团股份有限公司董事，百联集团有限公司副总裁。曾任上海市商业一局组织处副处长，上海华联（集团）有限公司人事部副经理、经理、总经理助理、副总经理，百联集团有限公司企业清理中心主任、党总支书记，联华超市监事长、党委书记、董事长，上海百联集团股份有限公司副监事长。
钱建强	现任上海百联集团股份有限公司董事、总经理。曾任上海虹桥友谊商城有限公司董事、副总经理，上海友谊供货有限公司董事、总经理，上海友谊华侨股份有限公司副总经理，上海友谊南方商城有限公司董事、总经理，原上海百联集团股份有限公司总经理助理兼招标采购总部总经理，上海百联集团股份有限公司副总经理。
吴平	现任上海百联集团股份有限公司董事，上海友谊复星（控股）有限公司董事，上海复星国际有限公司顾问。曾任上海复星实业股份有限公司执行董事、高级副总裁，上海豫园旅游商城股份有限公司董事长。
傅鼎生	现任华东政法大学教授、博士生导师，《东方法学》期刊主编，中国法学会民法研究会常务理事，上海法学会民法研究会副会长，上海仲裁委员会仲裁员。
曹惠民	曾任上海立信会计学院教授，上海立信会计学院会计二系主任。
沈晗耀	现任上海华顿经济研究所所长，《上海经济》首席经济学家。曾任上海经济发展研究所所长、华东理工大学经济研究所副所长。
陈信康	现任上海财经大学国际工商管理学院教授、博导，现代服务经济研究院院长。曾任上海财经大学国际工商管理学院副院长、教授、博导，上海财经大学国际工商管理学院教授、博导，世博经济研究院院长。
朱健敏	现任国资委外部董事。曾任百联集团专业专卖事业部财务总监。
王逢祥	现任上海百联集团股份有限公司监事长、党委书记、纪委书记、工会主席。曾任上海市商业工会副主席，百联集团有限公司百货事业部党委书记、副总经理。原上海百联集团股份有限公司监事长、党委副书记，党委书记，上海百联集团股份有限公司董事。
陈冠军	现任上海百联集团股份有限公司监事。曾任华联集团有限公司财务部副经理，华联集团有限公司资产经营部经理，上海华联商厦股份有限公司财务总监，百联香港有限公司投资总监，上海友谊股份有限公司财务总监，上海友谊股份有限公司董事会秘书。
赵建梅	现任上海百联集团股份有限公司监事、工会副主席、党委办公室主任。曾任百联集团百货事业部企业文化中心专职干部，原上海百联集团股份有限公司党委办公室公会宣传主管、主任助理、副主任。
郑小芸	现任上海百联集团股份有限公司董事会秘书、财务总监。曾任上海百联投资管理有限公司财务总监，上海百联集团资产管理有限公司财务总监，上海百红商业贸易有限公司董事，华联集团资产托管有限公司董事长，百联电子商务有限公司财务总监。
邵惠民	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任上海青浦百联东方商厦有限公司总经理兼党支部书记，第一百货商店副总经理，永安百货有限公司总经理、党委副书记，上海友谊集团股份有限公司总经理助理兼招标采购总部总经理。
辛觉慧	现任上海百联集团股份有限公司副总经理。曾任百联集团百货事业部招标采购中心经理，百联股份招标采购总部常务副总经理、总经理，上海友谊集团股份有限公司招标采购总部总经理，第一八佰伴总经理、党委副书记，上海百联集团股份有限公司总经理助理。
祁月红	现任上海百联集团股份有限公司副总经理，联华超市股份有限公司执行董事、副董事长、党委副书记（主持工作），联华电子商务有限公司董事长。曾任上海百联西郊购物中心有限公司总经理、党总支书记，上海百联集团股份有限公司副总经理，联华超市股份有限公司副总经理、董事。
王晓琰	现任上海百联集团股份有限公司副总经理，曾任东方商厦有限公司副总经理，东方商厦（南东店）党总支书记、总经理。

其它情况说明

适用 不适用

## (二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## (一)在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
叶永明	百联集团有限公司	党委书记、董事长	2015.9	
		总裁	2013.8	
陈建军	百联集团有限公司	副总裁	2014.2	
陈冠军	百联集团有限公司	投资发展部部长	2012.2	2016.5
吴平	上海友谊复星(控股)有限公司	董事	2006.6	

## (二)在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
叶永明	联华超市股份有限公司	董事长、非执行董事	2015.11	
钱建强	联华超市股份有限公司	非执行董事	2015.11	
吴平	上海复星国际有限公司	执行董事、高级副总裁		2016.5
	上海复星国际有限公司	顾问	2016.5	
郑小芸	联华超市股份有限公司	非执行董事	2015.11	
祁月红	联华超市股份有限公司	副董事长, 执行董事	2013.3	
傅鼎生	华东政法大学	教授		
	上海家化联合股份有限公司	独立董事	2014年3月3日	
	浙江仙琚制药股份有限公司	独立董事	2013年12月20日	
	甘肃刚泰控股(集团)股份有限公司	独立董事	2013年6月25日	
曹惠民	上海实业发展股份有限公司	独立董事	2012年11月16日	
	上海飞科电器股份有限公司	独立董事	2011年11月	
	上海复星医药(集团)股份有限公司	独立董事	2013年6月28日	
	浙江米奥兰特商务会展股份有限公司	独立董事	2016年9月	

沈晗耀	上海华顿经济研究所	所长		
陈信康	上海财经大学国际工商管理学院	教授、博导		
	现代服务经济研究院	院长		
	上海新世界股份有限公司	独立董事	2014年6月28日	
朱健敏	国资委	外部董事		

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	在公司任职的董事、监事、高级管理人员根据公司现行的工资制度及其担任的行政职务领取薪酬。独立董事按照股东大会通过的津贴标准，按具体任职时间以8万元/年（税前）的标准进行发放。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员实行年薪制，年薪与经营指标年度完成情况挂钩。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况与年报披露的数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事及高级管理人员从公司领取的应付报酬总额为561.44万元。

### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王晓琰	副总经理	聘任	聘任
贺锦雷	董事	离任	辞职
施德容	董事	离任	辞职
吴婕卿	董事	离任	辞职
王博	监事	离任	辞职
胡坚	监事	离任	辞职

### 五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	419
主要子公司在职员工的数量	41,555
在职员工的数量合计	41,974
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	34,586
技术人员	832
财务人员	884
行政人员	5,672
合计	41,974
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
大学本科及以上学历	3,336
大专学历	7,062
中专、高中学历	15,878
初中及以下	15,698
合计	41,974

### (二) 薪酬政策

适用  不适用

公司基于企业发展战略和组织管理模式,本着“效率优先、兼顾公平”的原则,坚持以岗定薪,根据员工的工作态度、专业能力和岗位绩效确定薪酬水平,做到劳动报酬与岗位贡献相一致。同时把企业效益增长与职工收入增长有效挂钩,在企业效益持续增长的前提下,保障员工收入“走小步,不停步”地有序提升,在员工中倡导共建共享的全面薪酬理念,实现薪酬管理内部公平性、外部竞争性、有效激励性和经济合理性的总体目标。

### (三) 培训计划

适用  不适用

公司以企业发展战略、顾客服务需求和员工发展计划为出发点,依托“三位一体”的培训管控模式,搭建了“以夯实后备人才储备为目标的梯队人才培养模块”、“以提升领导力为目标的素养提升模块”、“以提高岗位绩效为目标的胜任力模块”和“以提高专业岗位技能为目标的技能提升模块”等四大课程体系,通过组织开展分层分类、形式多样、内容丰富的培训课程项目,形成了系统化、模块化、多样化的教育培训体系,实现了企业组织绩效提升和员工职业发展的双赢目标。

### (四) 劳务外包情况

适用  不适用

劳务外包的工时总数	0
劳务外包支付的报酬总额	0

## 七、其他

适用  不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格依照《公司法》、《证券法》等法律法规和《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等中国证监会各项规范性文件的要求，从建设基本制度、规范日常运作、加强信息披露等方面入手，逐步推进公司治理机制的建设，完善了公司治理结构并坚持规范运作，建立了一套符合现代企业制度要求的较为规范的法人治理框架，完善了股东大会、董事会、监事会、经理层相互制衡的管理体制，并制定了相关的议事规则和工作制度，各主体职责明确、运作规范；公司已建立了较为完善的内部控制制度，从制度上加强了对中小股东权益的保障；公司在信息披露方面遵循了真实、准确、完整、及时和公平的原则。截至本报告期末，公司的实际治理状况符合中国证监会有关规范性文件的要求。

(1) 公司按照《上市公司股东大会规则》的要求召集召开了年度股东大会；

(2) 公司董事会目前由九名董事组成，其中独立董事五名。董事会下设战略、薪酬与考核、审计、提名委员会，并制定了相应的实施细则。公司监事会目前由三名监事组成，其中职工代表监事两名。公司董事会、监事会的构成符合相关法律法规。公司董事、监事和高级管理人员勤勉履责，积极参与公司历次股东大会、董事会议和监事会议，并按照相关规定在各自权限范围内行使权利及履行义务，对公司重大事项的决策提出了专业的意见和观点，有效地促进了公司的规范运作。

(3) 公司控股股东以诚信为原则，依法行使出资人的权利和履行义务，没有通过关联交易损害公司和中小股东利益的行为；

(4) 公司按照中国证监会《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》和《上海证券交易所股票上市规则》等相关文件的要求，认真履行信息披露义务，定期报告和临时公告的披露真实、准确、完整、及时、公平。

(5) 公司充分尊重和维护银行、其他债权人、员工、客户、供应商等其它利益相关者的合法权益，努力追求经济效益与社会效益的和谐统一，共同推进公司持续、健康、稳健发展。

今后，公司将继续对制度的执行情况加强监督，定期检查。公司以上市公司治理专项活动为契机，严格对照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《股票上市规则》等法律、法规、规章及相关规范性文件的要求，切实加强内部的信息披露事务管理制度建设和内控制度建设、规范股东大会和董事会运作、强化公司董事（包括独立董事）的履职意识，积极推进公司治理水平的提高，促进公司在规范的经营管理下获得长期健康发展。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

### 二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2015 年度股东大会	2016 年 6 月 13 日	www.sse.com.cn	2016 年 6 月 14 日

### 三、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
叶永明	否	10	10	8	0	0	否	1
贺锦雷	否	6	5	5	1	0	否	0
施德容	否	7	6	5	1	0	否	1
陈建军	否	10	9	8	1	0	否	0
钱建强	否	10	10	8	0	0	否	1
吴婕卿	否	1	1	1	0	0	否	0
吴平	否	10	10	8	0	0	否	0
傅鼎生	是	10	8	8	2	0	否	0
曹惠民	是	10	10	8	0	0	否	1
沈晗耀	是	10	10	8	0	0	否	1
陈信康	是	10	10	8	0	0	否	1
朱健敏	是	10	10	8	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	8
现场结合通讯方式召开会议次数	0

#### (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

报告期内，公司独立董事未对公司本年度的董事会议案及其他非董事会议案事项提出异议。

#### (三) 其他

适用 不适用

### 四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会。报告期内，公司董事会专门委员会认真、有效地审议各项议案，审慎履行表决权，对所审议事项均表示赞成，未提出其他意见和建议。

### 五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

公司具有独立完整的业务及自主经营能力；在劳动、人事及工资管理等各方面完全独立；公司独立拥有产权、商标、非专利技术等无形资产，不存在公司资产、资金被控股股东占用而损害公司利益的情况；“三会”及其他内部机构独立运作；各机构均独立于控股股东，依法行使各自职权；公司设有独立的财务部门，并建立有独立的会计核算体系和财务管理制度，在银行独立开户。

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

## 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了公正、合理、有效董事、监事、高级管理人员绩效考核评价体系，明确责任、量化考核，根据绩效进行考核并进行相应的奖惩。公司将进一步健全与完善企业发展相匹配的激励考核机制及对高级管理人员的考评、激励及相关奖惩制度。

## 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司《内部控制自我评价报告》内容详见2017年4月28日上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司2016年度财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了《内部控制审计报告》，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

## 十、其他

适用 不适用

## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 审计报告

√适用 □不适用

信会师报字[2017]第 ZA13935 号

#### 上海百联集团股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的上海百联集团股份有限公司（以下简称百联股份）财务报表，包括 2016 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2016 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

#### 一、管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是百联股份管理层的责任。这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

#### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守中国注册会计师职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、审计意见

我们认为，百联股份财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了百联股份 2016 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2016 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：潘莉华

中国注册会计师：季晓明

中国·上海

二〇一七年四月二十六日

## 财务报表

## 合并资产负债表

2016 年 12 月 31 日

编制单位：上海百联集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	期末余额	期初余额
<b>流动资产：</b>			
货币资金	(一)	11,554,412,409.61	12,031,341,287.88
结算备付金			
拆出资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	(二)	2,523,834.48	2,687,937.72
衍生金融资产			
应收票据	(四)	450,000.00	600,000.00
应收账款	(五)	395,344,232.88	351,052,141.70
预付款项	(六)	547,239,476.46	568,158,253.65
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息	(七)	277,151,373.61	350,819,156.80
应收股利	(八)		40,500.59
其他应收款	(九)	182,547,964.69	171,600,285.23
买入返售金融资产			
存货	(十)	3,530,336,754.86	3,393,494,084.94
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	(十三)	2,602,099,746.44	651,555,099.10
流动资产合计		19,092,105,793.03	17,521,348,747.61
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
可供出售金融资产	(十四)	5,200,303,897.26	5,221,358,549.96
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	(十七)	1,074,437,181.95	1,064,829,094.03
投资性房地产	(十八)	186,813,443.44	196,425,474.38
固定资产	(十九)	13,087,635,872.04	12,558,844,034.96
在建工程	(二十)	2,097,506,966.92	2,351,011,552.41
工程物资			
固定资产清理	(二十二)	329,205.08	
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	(二十五)	2,750,472,920.94	2,741,921,071.22
开发支出			
商誉	(二十七)	140,697,560.56	140,697,560.56
长期待摊费用	(二十八)	1,110,589,124.31	1,147,931,683.50
递延所得税资产	(二十九)	126,857,841.14	115,461,656.30
其他非流动资产	(三十)	741,846,536.60	336,621,654.60
非流动资产合计		26,517,490,550.24	25,875,102,331.92

资产总计		45,609,596,343.27	43,396,451,079.53
<b>流动负债:</b>			
短期借款	(三十一)	752,000,000.00	552,000,000.00
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(三十五)	5,829,253,481.75	5,439,895,373.96
预收款项	(三十六)	5,705,449,658.62	5,483,730,390.27
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	(三十七)	658,173,262.39	631,381,878.84
应交税费	(三十八)	550,017,280.43	862,617,911.25
应付利息	(三十九)	16,205,187.33	2,647,434.04
应付股利	(四十)	93,605,413.28	97,074,973.28
其他应付款	(四十一)	6,470,023,587.54	6,864,140,478.88
应付分保账款			
保险合同准备金			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债	(四十三)	789,094,536.91	144,500,000.00
其他流动负债	(四十四)	2,310,124,739.57	787,415,703.85
流动负债合计		23,173,947,147.82	20,865,404,144.37
<b>非流动负债:</b>			
长期借款	(四十五)	674,070,000.00	1,293,569,713.67
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
长期应付款	(四十七)	20,342,617.60	20,342,617.60
长期应付职工薪酬	(四十八)	248,310,000.00	222,550,000.00
专项应付款	(四十九)	8,984,371.18	9,018,871.18
预计负债			
递延收益	(五十一)	250,848,830.88	200,388,890.05
递延所得税负债	(二十九)	1,206,678,334.55	1,250,703,479.67
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,409,234,154.21	2,996,573,572.17
负债合计		25,583,181,302.03	23,861,977,716.54
<b>所有者权益</b>			
股本	(五十三)	1,784,168,117.00	1,722,495,752.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积	(五十四)	2,926,773,214.89	2,481,221,250.34
减: 库存股			

其他综合收益	(五十六)	3,440,264,882.46	3,515,247,071.97
专项储备	(五十八)	11,345,500.00	10,953,500.00
盈余公积	(五十九)	1,261,313,113.69	1,139,625,199.14
一般风险准备			
未分配利润	(六十)	7,161,357,271.80	6,382,688,463.89
归属于母公司所有者权益合计		16,585,222,099.84	15,252,231,237.34
少数股东权益		3,441,192,941.40	4,282,242,125.65
所有者权益合计		20,026,415,041.24	19,534,473,362.99
负债和所有者权益总计		45,609,596,343.27	43,396,451,079.53

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

## 母公司资产负债表

2016 年 12 月 31 日

编制单位:上海百联集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注十五	期末余额	期初余额
<b>流动资产:</b>			
货币资金		2,898,542,586.63	1,879,579,456.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(一)	17,228,927.77	3,920,449.83
预付款项		4,271,371.41	15,238,856.55
应收利息			
应收股利		65,685,427.35	65,685,427.35
其他应收款	(二)	3,296,055,226.03	3,284,696,357.81
存货		74,841,070.63	47,820,855.00
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		408,955,249.45	13,201,125.71
流动资产合计		6,765,579,859.27	5,310,142,528.25
<b>非流动资产:</b>			
可供出售金融资产		5,121,204,367.57	5,153,294,069.58
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	(三)	8,780,845,115.01	7,625,904,053.50
投资性房地产		30,886,346.31	32,546,035.40
固定资产		975,341,646.97	1,031,893,976.28
在建工程			
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产		1,007,588,032.86	1,053,108,486.34
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		30,950,984.41	36,443,737.19
递延所得税资产		4,780,687.06	11,768,846.76
其他非流动资产		285,624,000.00	10,000,000.00
非流动资产合计		16,237,221,180.19	14,954,959,205.05
资产总计		23,002,801,039.46	20,265,101,733.30
<b>流动负债:</b>			
短期借款		450,000,000.00	450,000,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		12,204,239.74	5,223,385.26

预收款项		16,690,605.29	32,823,431.07
应付职工薪酬		26,328,892.84	32,898,985.02
应交税费		35,147,268.39	69,172,450.57
应付利息		13,903,728.60	537,410.95
应付股利		30,495,885.05	30,605,445.05
其他应付款		3,350,028,769.91	3,949,345,803.93
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债		2,000,000.00	
其他流动负债		1,500,321,866.00	1,588,392.00
流动负债合计		5,437,121,255.82	4,572,195,303.85
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		218,380,000.00	202,590,000.00
专项应付款			
预计负债			
递延收益		5,500,000.00	9,500,000.00
递延所得税负债		1,167,159,997.22	1,186,374,840.53
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,391,039,997.22	1,398,464,840.53
负债合计		6,828,161,253.04	5,970,660,144.38
<b>所有者权益：</b>			
股本		1,784,168,117.00	1,722,495,752.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,913,009,361.11	6,238,928,144.19
减：库存股			
其他综合收益		3,435,959,991.59	3,508,394,521.52
专项储备			
盈余公积		694,399,508.77	572,711,594.22
未分配利润		3,347,102,807.95	2,251,911,576.99
所有者权益合计		16,174,639,786.42	14,294,441,588.92
负债和所有者权益总计		23,002,801,039.46	20,265,101,733.30

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

**合并利润表**  
2016 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注五	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入		47,077,236,628.97	49,218,162,313.12
其中:营业收入	(六十一)	47,077,236,628.97	49,218,162,313.12
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		46,327,791,734.71	48,072,785,033.48
其中:营业成本	(六十一)	37,072,267,712.72	38,252,699,816.44
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(六十二)	407,073,007.27	486,708,812.27
销售费用	(六十三)	7,045,788,042.84	7,389,736,893.09
管理费用	(六十四)	1,980,280,997.45	2,292,068,015.27
财务费用	(六十五)	-202,310,594.23	-356,509,921.28
资产减值损失	(六十六)	24,692,568.66	8,081,417.69
加:公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	(六十七)	-6,258,623.78	6,559,369.07
投资收益(损失以“-”号填列)	(六十八)	276,516,602.06	556,046,482.30
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		34,178,841.27	51,520,166.51
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,019,702,872.54	1,707,983,131.01
加:营业外收入	(六十九)	327,223,254.53	243,333,622.33
其中:非流动资产处置利得		1,474,782.94	2,602,161.44
减:营业外支出	(七十)	98,086,485.86	38,070,206.14
其中:非流动资产处置损失		49,481,603.08	7,200,094.70
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,248,839,641.21	1,913,246,547.20
减:所得税费用	(七十一)	481,503,165.64	740,937,236.05
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		767,336,475.57	1,172,309,311.15
归属于母公司所有者的净利润		900,356,722.46	1,268,760,174.04
少数股东损益		-133,020,246.89	-96,450,862.89
六、其他综合收益的税后净额		-72,677,346.18	-1,085,144,677.43
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-74,982,189.51	-1,091,711,197.60
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-20,402,160.00	-26,041,640.00
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		-20,402,160.00	-26,041,640.00
2.权益法下在被投资单位不能重			

分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
(二) 以后将重分类进损益的其他综合收益		-54,580,029.51	-1,065,669,557.60
1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		10,192.59	810,365.59
2. 可供出售金融资产公允价值变动损益		-54,590,222.10	-1,066,479,923.19
3. 持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4. 现金流量套期损益的有效部分			
5. 外币财务报表折算差额			
6. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		2,304,843.33	6,566,520.17
七、综合收益总额		694,659,129.39	87,164,633.72
归属于母公司所有者的综合收益总额		825,374,532.95	177,048,976.44
归属于少数股东的综合收益总额		-130,715,403.56	-89,884,342.72
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.51	0.74
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.51	0.74

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：-3,413,200.18 元，上期被合并方实现的净利润为：-13,140,004.49 元。

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

**母公司利润表**  
2016 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注十五	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	(四)	129,443,036.59	81,108,935.64
减:营业成本	(四)	76,688,005.74	20,408,261.71
税金及附加		17,974,294.20	3,388,633.38
销售费用		10,512,801.40	1,533,124.29
管理费用		142,734,728.14	156,096,526.83
财务费用		-88,756,760.56	-45,290,773.16
资产减值损失		5,482,589.92	17,370,116.60
加:公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
投资收益(损失以“-”号填列)	(五)	1,183,806,174.40	1,248,047,414.37
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		25,267,364.65	29,593,624.10
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,148,613,552.15	1,175,650,460.36
加:营业外收入		103,956,527.30	2,127,450.00
其中:非流动资产处置利得		200.00	
减:营业外支出		43,404.67	239,336.64
其中:非流动资产处置损失		1,876.92	601.60
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,252,526,674.78	1,177,538,573.72
减:所得税费用		35,647,529.27	16,286,246.15
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,216,879,145.51	1,161,252,327.57
五、其他综合收益的税后净额		-72,434,529.93	-1,095,040,749.09
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		-14,790,000.00	-23,750,000.00
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		-14,790,000.00	-23,750,000.00
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益		-57,644,529.93	-1,071,290,749.09
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		-57,644,529.93	-1,071,290,749.09
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币财务报表折算差额			
6.其他			
六、综合收益总额		1,144,444,615.58	66,211,578.48
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)		0.69	0.67
(二)稀释每股收益(元/股)		0.69	0.67

法定代表人:叶永明

主管会计工作负责人:郑小芸

会计机构负责人:陈妍

## 合并现金流量表

2016 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注五	本期发生额	上期发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		54,943,249,968.76	57,336,689,589.13
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
收到的税费返还		22,485,470.05	18,018,372.04
收到其他与经营活动有关的现金	(七十三)	961,908,473.32	1,410,111,179.15
经营活动现金流入小计		55,927,643,912.13	58,764,819,140.32
购买商品、接受劳务支付的现金		42,904,188,067.64	45,032,489,319.94
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		3,610,955,670.03	3,656,552,087.66
支付的各项税费		2,108,856,181.21	2,115,719,294.83
支付其他与经营活动有关的现金	(七十三)	5,618,893,359.64	6,327,334,260.38
经营活动现金流出小计		54,242,893,278.52	57,132,094,962.81
经营活动产生的现金流量净额		1,684,750,633.61	1,632,724,177.51
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,295,697,823.63	1,734,744,916.75
取得投资收益收到的现金		200,054,464.05	191,055,940.95
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		117,219,485.58	6,802,902.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			440,016,461.68
收到其他与投资活动有关的现金	(七十三)	271,812,082.98	45,785,969.00
投资活动现金流入小计		1,884,783,856.24	2,418,406,190.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,784,556,501.59	1,643,836,478.46
投资支付的现金		3,316,762,710.00	1,589,725,467.63
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4,475,369.77	
支付其他与投资活动有关的现金	(七十三)	36,419,248.26	
投资活动现金流出小计		5,142,213,829.62	3,233,561,946.09

投资活动产生的现金流量净额		-3,257,429,973.38	-815,155,755.55
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		25,650,000.00	4,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		25,650,000.00	4,500,000.00
取得借款收到的现金		1,293,380,000.00	3,156,505,513.67
发行债券收到的现金		1,495,950,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	(七十三)		95,500,000.00
筹资活动现金流入小计		2,814,980,000.00	3,256,505,513.67
偿还债务支付的现金		1,359,689,295.27	4,140,746,354.27
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		360,855,787.56	861,576,309.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		229,459,328.85	207,157,329.44
支付其他与筹资活动有关的现金	(七十三)	1,445,679.24	
筹资活动现金流出小计		1,721,990,762.07	5,002,322,664.02
筹资活动产生的现金流量净额		1,092,989,237.93	-1,745,817,150.35
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		752,857.54	-600,053.02
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-478,937,244.30	-928,848,781.41
加：期初现金及现金等价物余额		10,632,334,262.92	11,561,183,044.33
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		10,153,397,018.62	10,632,334,262.92

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

## 母公司现金流量表

2016 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	本期发生额	上期发生额
<b>一、经营活动产生的现金流量:</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		117,628,151.62	91,085,421.36
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		81,405,033.73	84,853,525.86
经营活动现金流入小计		199,033,185.35	175,938,947.22
购买商品、接受劳务支付的现金		121,662,139.59	58,529,712.45
支付给职工以及为职工支付的现金		18,149,598.70	17,638,034.26
支付的各项税费		87,618,877.99	17,894,204.76
支付其他与经营活动有关的现金		21,648,190.35	15,640,880.39
经营活动现金流出小计		249,078,806.63	109,702,831.86
经营活动产生的现金流量净额		-50,045,621.28	66,236,115.36
<b>二、投资活动产生的现金流量:</b>			
收回投资收到的现金		30,965,014.45	383,930.00
取得投资收益收到的现金		1,096,618,136.67	1,026,439,086.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		200.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		1.00	449,607,600.00
收到其他与投资活动有关的现金		160,000,000.00	10,000,000.00
投资活动现金流入小计		1,287,583,352.12	1,486,430,616.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		112,038,204.52	7,043,243.33
投资支付的现金		2,151,709,889.61	605,937,955.34
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		4,475,369.77	
支付其他与投资活动有关的现金		17,795,696.78	
投资活动现金流出小计		2,286,019,160.68	612,981,198.67
投资活动产生的现金流量净额		-998,435,808.56	873,449,418.18
<b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,139,566,521.80	3,265,049,426.15
发行债券收到的现金		1,495,950,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金			91,500,000.00
筹资活动现金流入小计		2,635,516,521.80	3,356,549,426.15
偿还债务支付的现金		550,000,000.00	3,700,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		18,077,122.50	568,565,390.69
支付其他与筹资活动有关的现金		735,679.24	
筹资活动现金流出小计		568,812,801.74	4,268,565,390.69
筹资活动产生的现金流量净额		2,066,703,720.06	-912,015,964.54
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		740,840.41	-645,696.57
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		1,018,963,130.63	27,023,872.43
加: 期初现金及现金等价物余额		1,879,579,456.00	1,852,555,583.57

六、期末现金及现金等价物余额		2,898,542,586.63	1,879,579,456.00
----------------	--	------------------	------------------

法定代表人：叶永明                      主管会计工作负责人：郑小芸                      会计机构负责人：陈妍

**合并所有者权益变动表**  
2016 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	本期												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	1,722,495,752.00				2,481,221,250.34		3,515,247,071.97	10,953,500.00	1,139,625,199.14		6,382,688,463.89	4,282,242,125.65	19,534,473,362.99
加: 会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	1,722,495,752.00				2,481,221,250.34		3,515,247,071.97	10,953,500.00	1,139,625,199.14		6,382,688,463.89	4,282,242,125.65	19,534,473,362.99
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	61,672,365.00				445,551,964.55		-74,982,189.51	392,000.00	121,687,914.55		778,668,807.91	-841,049,184.25	491,941,678.25
(一)综合收益总额							-74,982,189.51				900,356,722.46	-130,715,403.56	694,659,129.39
(二)所有者投入和减少资本	61,672,365.00				445,551,964.55			92,000.00				-484,234,451.84	23,081,877.71
1. 股东投入的普通股	61,672,365.00				845,433,294.86							25,650,000.00	932,755,659.86
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他					-399,881,330.31			92,000.00				-509,884,451.84	-909,673,782.15
(三)利润分配									121,687,914.55		-121,687,914.55	-226,099,328.85	-226,099,328.85
1. 提取盈余公积									121,687,914.55		-121,687,914.55		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股												-226,099,328.85	-226,099,328.85

2016 年年度报告

东)的分配												
4. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
(五)专项储备							300,000.00					300,000.00
1. 本期提取							9,924,994.76			1,323,450.10		11,248,444.86
2. 本期使用							9,624,994.76			1,323,450.10		10,948,444.86
(六)其他												
四、本期末余额	1,784,168,117.00				2,926,773,214.89	3,440,264,882.46	11,345,500.00	1,261,313,113.69		7,161,357,271.80	3,441,192,941.40	20,026,415,041.24

项目	上期												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	1,722,495,752.00				3,022,782,132.89		4,606,595,033.52	10,671,650.00	1,023,499,966.38		5,697,439,794.47	3,377,553,941.51	19,461,038,270.77
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并					127,500,000.00						-7,489,833.70	108,865,283.07	228,875,449.37
其他													
二、本年期初余额	1,722,495,752.00				3,150,282,132.89		4,606,595,033.52	10,671,650.00	1,023,499,966.38		5,689,949,960.77	3,486,419,224.58	19,689,913,720.14
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-669,060,882.55		-1,091,347,961.55	281,850.00	116,125,232.76		692,738,503.12	795,822,901.07	-155,440,357.15
(一)综合收益总							-1,091,711,197.60				1,268,760,174.04	-83,445,740.52	93,603,235.92

2016 年年度报告

额												
(二)所有者投入和减少资本				-669,060,882.55	363,236.05	-93,150.00					1,152,770,499.26	483,979,702.76
1. 股东投入的普通股											4,500,000.00	4,500,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他				-669,060,882.55	363,236.05	-93,150.00					1,148,270,499.26	479,479,702.76
(三)利润分配							116,125,232.76	-576,021,670.92	-273,626,857.67			-733,523,295.83
1. 提取盈余公积							116,125,232.76	-116,125,232.76				
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配								-459,896,438.16	-273,626,857.67			-733,523,295.83
4. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
(五)专项储备							375,000.00				125,000.00	500,000.00
1. 本期提取							9,159,404.61				984,960.05	10,144,364.66
2. 本期使用							8,784,404.61				859,960.05	9,644,364.66
(六)其他												
四、本期末余额	1,722,495,752.00			2,481,221,250.34	3,515,247,071.97	10,953,500.00	1,139,625,199.14	6,382,688,463.89	4,282,242,125.65		19,534,473,362.99	

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

**母公司所有者权益变动表**  
2016 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	本期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,722,495,752.00				6,238,928,144.19		3,508,394,521.52		572,711,594.22	2,251,911,576.99	14,294,441,588.92
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,722,495,752.00				6,238,928,144.19		3,508,394,521.52		572,711,594.22	2,251,911,576.99	14,294,441,588.92
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	61,672,365.00				674,081,216.92		-72,434,529.93		121,687,914.55	1,095,191,230.96	1,880,198,197.50
(一)综合收益总额							-72,434,529.93			1,216,879,145.51	1,144,444,615.58
(二)所有者投入和减少资本	61,672,365.00				674,081,216.92						735,753,581.92
1.股东投入的普通股	61,672,365.00				845,433,294.86						907,105,659.86
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他					-171,352,077.94						-171,352,077.94
(三)利润分配									121,687,914.55	-121,687,914.55	
1.提取盈余公积									121,687,914.55	-121,687,914.55	
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	1,784,168,117.00				6,913,009,361.11		3,435,959,991.59		694,399,508.77	3,347,102,807.95	16,174,639,786.42

2016 年年度报告

项目	上期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,722,495,752.00				6,448,400,454.27		4,603,435,270.61		456,586,361.46	1,637,408,420.18	14,868,326,258.52
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,722,495,752.00				6,448,400,454.27		4,603,435,270.61		456,586,361.46	1,637,408,420.18	14,868,326,258.52
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-209,472,310.08		-1,095,040,749.09		116,125,232.76	614,503,156.81	-573,884,669.60
（一）综合收益总额							-1,095,040,749.09			1,161,252,327.57	66,211,578.48
（二）所有者投入和减少资本					-209,472,310.08						-209,472,310.08
1. 股东投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-209,472,310.08						-209,472,310.08
（三）利润分配									116,125,232.76	-546,749,170.76	-430,623,938.00
1. 提取盈余公积									116,125,232.76	-116,125,232.76	
2. 对所有者（或股东）的分配										-430,623,938.00	-430,623,938.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	1,722,495,752.00				6,238,928,144.19		3,508,394,521.52		572,711,594.22	2,251,911,576.99	14,294,441,588.92

法定代表人：叶永明

主管会计工作负责人：郑小芸

会计机构负责人：陈妍

## 一、公司基本情况

### (一) 公司概况

√适用 □不适用

上海百联集团股份有限公司（原名：“上海友谊集团股份有限公司”、“上海友谊华侨股份有限公司”，以下简称“公司”或“本公司”、“百联股份”，）系于1993年12月31日经上海市外国投资工作委员会沪外资委批字(93)第1342号文、上海市人民政府沪府财贸(93)第317号文、上海市证券管理办公室沪证办(93)121号文批准，采用公开募集方式设立的股份有限公司，A、B股分别于1994年2月4日和1994年1月5日在上海证券交易所上市交易。

经公司2010年第一次临时股东大会决议并经上海市国资委、国务院国资委以及中国证券监督管理委员会批（核）准，本公司分别与母公司百联集团有限公司（以下简称“百联集团”）、原上海百联集团股份有限公司（2012年9月已经工商注销，以下简称“原百联股份”）签订了《关于上海友谊集团股份有限公司发行股份购买资产之协议》、《上海友谊集团股份有限公司与上海百联集团股份有限公司之换股吸收合并协议书》，公司向百联集团有限公司发行股份购买百联集团持有的上海第一八佰伴有限公司（以下简称“第一八佰伴”）36%股权和上海百联集团投资有限公司100%股权及以新增股份换股吸收合并原百联股份，2011年8月完成了上述重大资产重组，注册资本由472,116,442.00元变更为1,722,495,752.00元。

经公司2012年度股东大会决议批准，公司名称由“上海友谊集团股份有限公司”变更为“上海百联集团股份有限公司”，2014年7月31日办妥工商变更手续。

根据公司2014年年度股东大会决议及中国证券监督管理委员会于2015年12月31日核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3127号），公司以非公开发行方式向百联集团发行人民币普通股（A股）61,672,365股，每股面值人民币1元，每股发行价格为15.03元，百联集团以其持有的上海百联中环购物广场有限公司（以下简称“百联中环”）49%股权和百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（以下简称“崇明新城”）51%股权评估作价后投入。2016年5月，办妥了上述投入股权的产权交割手续，变更后本公司注册资本为人民币1,784,168,117.00元，本公司已于2016年10月24日办妥工商变更登记手续。

公司以零售商业为主，以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务。

公司注册地址：中国（上海）自由贸易试验区张杨路501号11楼1101室。经营范围为：综合百货、装潢装饰材料、服装针纺织品、五金交电、文教用品、新旧工艺品、金银制品、家具、古玩收购；国内贸易，货物及技术进出口业务；汽车配件；货物代理（一类）；收费停车费；仓储运输；实业投资，房地产开发经营，房屋出租，物业管理；预包装食品（不含熟食卤味、冷冻冷藏），图书报刊、电子出版物的零售，酒类商品批发。下列这些限分支机构经营：医疗器械、茶、食品、中西成药、音像制品、连锁超市、汽车修理、普通货物运输、房屋中介、餐饮服务，食品生产，娱乐。下列范围限出租场地经营：卷烟、雪茄烟、广告。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

百联集团有限公司为公司控股股东。

本财务报表业经公司董事会于2017年4月26日批准报出。

**(二) 合并财务报表范围**

√适用 □不适用

截至 2016 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	联华超市股份有限公司（简称“联华超市”）
2	上海友谊百货有限公司（简称“友谊百货”）
3	上海百联西郊购物中心有限公司
4	上海友谊百货长宁有限公司（简称“友谊长宁”）
5	上海普陀友谊商店有限公司
6	上海百联百货经营有限公司
7	上海世博百联商业有限公司
8	上海百联东郊购物中心有限公司
9	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司（简称“南京百联”）
10	上海百联川沙购物中心有限公司（简称“百联川沙”）
11	上海联华快客便利有限公司
12	天津一商联华超市有限公司
13	上海联华超市吉林采购配销有限公司
14	上海联华超市配销有限公司
15	上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司
16	上海联华商业流通有限公司
17	联华超市(江苏)有限公司
18	联华物流有限公司
19	上海联华超级市场发展有限公司
20	百联江阴购物中心有限公司
21	安庆百联购物中心有限公司（简称“安庆百联”）
22	上海世纪联华超市发展有限公司
23	联华电子商务有限公司
24	华联超市股份有限公司
25	东方商厦有限公司（简称“东方商厦”）
26	上海青浦百联东方商厦有限公司
27	上海百联商业品牌投资有限公司（原名为上海百青投资有限公司，以下简称“百联投资”）
28	上海新华联大厦有限公司
29	上海华联商厦普陀有限公司
30	上海杨浦百联东方商厦有限公司
31	上海浦东华联购物中心有限公司
32	上海又一城购物中心有限公司
33	上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司
34	永安百货有限公司（简称“永安百货”）
35	上海第一百货松江店有限公司
36	上海百联购物中心有限公司
37	上海嘉定百联东方商厦有限公司
38	上海百联南桥购物中心有限公司
39	上海闵燕贸易有限公司
40	重庆百联南岸上海城购物中心有限公司
41	上海倍联贸易有限公司
42	无锡百联奥特莱斯商业有限公司
43	上海浦东永安百货有限公司
44	上海百联徐汇购物广场有限公司

45	上海第一八佰伴有限公司
46	宁波百联东方商厦有限公司（简称“宁波东方”）
47	上海百联中环购物广场有限公司（简称“百联中环”）
48	沈阳百联购物中心有限公司（简称“沈阳百联”）
49	上海华联商厦有限公司（简称“华联商厦”）
50	上海百联金山购物中心有限公司
51	广西联华超市股份有限公司
52	杭州联华华商集团有限公司
53	上海友谊南方商城有限公司（简称“南方商城”）
54	上海百联杨浦滨江购物中心有限公司（简称“杨浦滨江”）
55	武汉百纵商业发展有限公司（简称“武汉百纵”）
56	上海三联(集团)有限公司（简称“三联集团”）
57	上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司
58	上海百联嘉定购物中心有限公司（简称“嘉定购物中心”）
59	百联集团上海崇明新城商业发展有限公司（简称“崇明新城”）
60	长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司（简称“长沙奥莱”）

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“六、合并范围的变更”和“七、在其他主体中的权益”。

## 二、财务报表的编制基础

### （一）编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

### （二）持续经营

√适用 □不适用

公司不存在可能导致对公司自报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 三、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

#### (一) 遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

#### (二) 会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

#### (三) 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

#### (四) 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

#### (五) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，冲减权益。

#### (六) 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

##### 1、合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的被投资方可分割的部分）均纳入合并财务报表。

##### 2、合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少

数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

#### (2) 处置子公司或业务

##### ①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

##### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### (3) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买

日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## (七) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用  不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见本附注“三、（十四）长期股权投资”。

## (八) 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

## (九) 外币业务和外币报表折算

适用  不适用

### 1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## (十) 金融工具

√适用 □不适用

金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

### 1、金融工具的分类

金融资产和金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，包括交易性金融资产或金融负债和直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债；持有至到期投资；应收款项；可供出售金融资产；其他金融负债等。

### 2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（金融负债）

取得时以公允价值（扣除已宣告但尚未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息）作为初始确认金额，相关的交易费用计入当期损益。

持有期间将取得的利息或现金股利确认为投资收益，期末将公允价值变动计入当期损益。

处置时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

(2) 持有至到期投资

取得时按公允价值（扣除已到付息期但尚未领取的债券利息）和相关交易费用之和作为初始确认金额。

持有期间按照摊余成本和实际利率计算确认利息收入，计入投资收益。实际利率在取得时确定，在该预期存续期间或适用的更短期间内保持不变。

处置时，将所取得价款与该投资账面价值之间的差额计入投资收益。

(3) 应收款项

公司对外销售商品或提供劳务形成的应收债权，以及公司持有的其他企业的不包括在活跃市场上有报价的债务工具的债权，包括应收账款、其他应收款等，以向购货方应收的合同或协议价款作为初始确认金额；具有融资性质的，按其现值进行初始确认。

收回或处置时，将取得的价款与该应收款项账面价值之间的差额计入当期损益。

(4) 可供出售金融资产

取得时按公允价值（扣除已宣告但尚未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息）和相关交易费用之和作为初始确认金额。

持有期间将取得的利息或现金股利确认为投资收益。期末以公允价值计量且将公允价值变动计入其他综合收益。但是，在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，以及与该权益工具挂钩并须通过交付该权益工具结算的衍生金融资产，按照成本计量。

处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额，计入投资损益；同时，将原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额对应处置部分的金额转出，计入当期损益。

(5) 其他金融负债

按其公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。采用摊余成本进行后续计量。

### 3、金融资产转移的确认依据和计量方法

公司发生金融资产转移时，如已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方，则终止确认该金融资产；如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当

期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### 4、金融负债终止确认条件

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融资产（不含应收款项）减值的测试方法及会计处理方法

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外，本公司于资产负债表日对金融资产的账面价值进行检查，如果有客观证据表明某项金融资产发生减值的，计提减值准备。

(1) 可供出售金融资产的减值准备：

期末如果可供出售金融资产的公允价值发生严重下降，或在综合考虑各种相关因素后，预期这种下降趋势属于非暂时性的，就认定其已发生减值，将原直接计入所有者权益的公允价值下降形成的累计损失一并转出，确认减值损失。

对于已确认减值损失的可供出售债务工具，在随后的会计期间公允价值已上升且客观上与确认原减值损失确认后发生的事项有关的，原确认的减值损失予以转回，计入当期损益。

可供出售权益工具投资发生的减值损失，不通过损益转回。

本公司对可供出售权益工具投资减值的认定标准为：期末如果可供出售金融资产的公允价值发生严重下降，或在综合考虑各种相关因素后，预期这种下降趋势属于非暂时性的，就认定其已发生减值。

本公司对可供出售权益工具投资的公允价值下跌严重的标准为：下跌幅度超过投资成本的 30% 且非暂时性下跌；公允价值下跌“非暂时性”的标准为：持续下跌超过两个完整会计年度；投资成本的计算方法为：取得可供出售权益工具对价及相关税费；持续下跌期间的确定依据为：自下跌幅度超过投资成本的 30% 时计算。

(2) 持有至到期投资的减值准备：

持有至到期投资减值损失的计量比照应收款项减值损失计量方法处理。

**(十一) 应收款项****1、 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项**

√适用 □不适用

单项金额重大的判断依据或金额标准	<b>综合百货、专业连锁等业态：</b> 金额在 500 万元及以上的应收款项。 <b>连锁超市业态：</b> 占净资产期末余额 1%(含 1%) 以上的应收款项。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	<b>综合百货、专业连锁等业态：</b> 单独进行减值测试，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入关联方组合（合并范围内）或账龄组合计提坏账准备。 <b>连锁超市业态：</b> 对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

**2、 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：**

√适用 □不适用

**综合百货、专业连锁等业态**

确定组合的依据：	
关联方组合（合并范围内）	按纳入合并财务报表合并范围的关联方划分组合
账龄组合	除纳入合并财务报表合并范围的关联方组合及单项金额重大并已单项计提坏账准备的应收款项之外，其余应收款项按账龄划分组合

按信用风险特征组合计提坏账准备的计提方法（账龄分析法、余额百分比法、其他方法）	
关联方组合（合并范围内）	单独进行减值测试
账龄组合	按账龄分析法

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的

√适用 □不适用

**连锁超市业态：**

按组合计提应收款项坏账准备的确定依据、计提方法：

按组合计提应收款项坏账准备的确定依据为单项金额重大但经单独测试后未减值的应收款项，以及单项金额不重大且未按单项计提坏账准备的应收款项，并将该组合称为账龄组合。

按组合计提应收款项坏账准备的计提方法是按账龄划分为若干组合，再按这些应收款项组合的期末余额的一定比例计算确定减值损失，计提坏账准备。

<b>综合百货、专业连锁等业态</b>		
账龄	应收账款计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1 年以内（含 1 年）	2	2
其中：1 年以内分项，可添加行		
1—2 年	30	30
2—3 年	50	50
3 年以上	100	100
3—4 年		
4—5 年		
5 年以上		

**连锁超市业态**

公司根据以前年度按账龄划分的应收款项组合的实际损失率，并结合现时情况，确定各账龄段应收款项组合计提坏账准备的比例如下：

账龄	应收账款计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1 年以内(含 1 年)	2	2
1-2 年	30	30
2-3 年	50	50
3 年以上	100	100

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的  
适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的  
适用 不适用

**综合百货、专业连锁等业态**

组合名称	方法说明	应收账款 计提比例 (%)	其他应收 款计提比 例 (%)
关联方组合 (合并范围 内)	单独进行减值测试，如有客观证据表明发生了减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。如经测试未发现减值，不计提坏账准备。		

**3、 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项：**

适用 不适用

单项计提坏账准备的理由	<b>综合百货、专业连锁等业态：</b> 账龄时间较长且存在客观证据表明发生了减值。 <b>连锁超市业态：</b> 单独进行减值测试，有客观证据表明其发生了减值的
坏账准备的计提方法	<b>综合百货、专业连锁等业态：</b> 根据预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。 <b>连锁超市业态：</b> 根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

**4、 对于其他应收款项的坏账准备计提方法**

对于应收票据、预付款项、应收利息、应收股利、长期应收款按个别认定法进行减值测试。有客观证据表明其发生了减值的，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备。

## (十二) 存货

√适用 □不适用

### 1、存货的分类

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、委托加工物资等。

### 2、发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法或先进先出法计价。

### 3、不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

### 4、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### 5、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

## (十三) 划分为持有待售资产

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的组成部分（或非流动资产）确认为持有待售：

- (1) 该组成部分必须在其当前状况下仅根据出售此类组成部分的惯常条款即可立即出售；
- (2) 公司已经就处置该组成部分（或非流动资产）作出决议，如按规定需得到股东批准的，已经取得股东大会或相应权力机构的批准；
- (3) 公司已与受让方签订了不可撤销的转让协议；
- (4) 该项转让将在一年内完成。

## (十四) 长期股权投资

√适用 □不适用

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

#### (2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

### 3、后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公

司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“三、(五)同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“三、(六)合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

### (3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

## (十五) 投资性房地产

### 1、 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

**(十六) 固定资产****1、 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

**2、 折旧方法**

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	3-50	0-5	33.33-1.9
通用设备	年限平均法	1-22	0-5	100-4.32
运输工具	年限平均法	3-15	3-5	32.33-6.33
固定资产装修费及改良支出	年限平均法	1-15	0	100-6.67

**3、 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法**

□适用 √不适用

**(十七) 在建工程**

√适用 □不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

**(十八) 借款费用**

√适用 □不适用

**1、 借款费用资本化的确认原则**

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

**2、 借款费用资本化期间**

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化

的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

#### (十九)生物资产

适用 不适用

#### (二十)油气资产

适用 不适用

#### (二十一)无形资产

##### 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

##### 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

**2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：**

项 目	预计使用寿命	依 据
房屋使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
土地使用权	按权证规定的可使用年限个别认定	土地使用权年限
商标使用权	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限
财务、信息、管理软件	按预计可使用年限个别认定	预计使用年限

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。  
经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

**3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序**

经复核，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

**内部研究开发支出会计政策**

适用 不适用

**4、划分研究阶段和开发阶段的具体标准**

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

**5、开发阶段支出资本化的具体条件**

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

**(二十二)长期资产减值**

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回

金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### (二十三) 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括经营租入固定资产改良支出和预付长期租赁费用等。

#### 1、摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销

#### 2、摊销年限

其中：

- (1) 预付长期租赁固定资产的租金，按租赁合同规定的期限按实际利率法进行摊销。
- (2) 经营租赁方式租入的固定资产改良支出，按剩余租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期限平均摊销。
- (3) 软件使用费，在软件使用期限内平均摊销。

### (二十四) 职工薪酬

#### 1、短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

#### 2、离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

##### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴费制度（补充养老保险）/企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费/年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

##### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### 3、 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

### 4、 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## (二十五) 预计负债

适用 不适用

### 1、 预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

### 2、 各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## (二十六) 股份支付

适用 不适用

## (二十七) 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## (二十八)收入

√适用 □不适用

### 1、销售商品收入的确认一般原则：

(1) 本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；  
(2) 本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；

- (3) 收入的金额能够可靠地计量；
- (4) 相关的经济利益很可能流入本公司；
- (5) 相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

公司以零售商业为主，以综合百货、连锁超市、专业连锁等三大业态为核心业务，商业零售业务以发出商品并收到销售款、或取得收取价款的凭证，确认销售收入的实现。

### 2、让渡资产使用权收入的确认和计量原则

(1) 让渡资产使用权收入确认和计量的总体原则

与交易相关的经济利益很可能流入企业，收入的金额能够可靠地计量时。分别下列情况确定让渡资产使用权收入金额：

- ①利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定。
- ②使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

(2) 本公司确认让渡资产使用权收入的依据

本公司确认让渡资产使用权收入的依据按总体原则执行。

## (二十九)政府补助

### 1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：将政府补助整体归类为与收益相关的政府补助。

### 2、确认时点

与资产相关的政府补助确认时点：相关资产达到预定可使用状态；

与收益相关的政府补助确认时点：相关费用或损失发生时。

### 3、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

√适用 □不适用

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等。本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：补助企业相关资产的构建；与资产相关的政府补助，确认为递延收益，按照所建造或购买的资产使用年限分期计入营业外收入；

### 4、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

√适用 □不适用

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：补偿企业相关费用支出或损失；与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，在确认相关费用的期间计入当期营业外收入；用于补偿本公司已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期营业外收入。

**(三十) 递延所得税资产/递延所得税负债**

√适用 □不适用

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

**(三十一) 租赁****1、 经营租赁的会计处理方法**

√适用 □不适用

(1) 公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

(2) 公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

**2、 融资租赁的会计处理方法**

√适用 □不适用

(1) 融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。公司发生的初始直接费用，计入租入资产价值。

(2) 融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

**(三十二) 其他重要的会计政策和会计估计**

□适用 √不适用

**(三十三) 终止经营**

终止经营是满足下列条件之一的已被本公司处置或被本公司划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分；
- (3) 该组成部分是仅仅为了再出售而取得的子公司。

**(三十四)重要会计政策和会计估计的变更****1、重要会计政策变更**

√适用 □不适用

执行《增值税会计处理规定》

财政部于 2016 年 12 月 3 日发布了《增值税会计处理规定》(财会[2016]22 号), 适用于 2016 年 5 月 1 日起发生的相关交易。本公司执行该规定的主要影响如下:

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
(1) 将利润表中的“营业税金及附加”项目调整为“税金及附加”项目。		税金及附加
(2) 将自 2016 年 5 月 1 日起企业经营活动发生的房产税、土地使用税、车船使用税、印花税从“管理费用”项目重分类至“税金及附加”项目, 2016 年 5 月 1 日之前发生的税费不予调整。比较数据不予调整。		调增税金及附加本年金额 99,213,061.02 元, 调减管理费用本年金额 88,401,900.52 元, 调减销售费用 10,811,160.50 元。
(3) 将已确认收入(或利得)但尚未发生增值税纳税义务而需于以后期间确认为销项税额的增值税额从“应交税费”项目重分类至“其他流动负债”(或“其他非流动负债”)项目。比较数据不予调整。		调增其他流动负债期末余额 0.00 元, 调增其他非流动负债期末余额 0.00 元, 调减应交税费期末余额 0.00 元。
(4) 将“应交税费”科目下的“应交增值税”、“未交增值税”、“待抵扣进项税额”、“待认证进项税额”、“增值税留抵税额”等明细科目的借方余额从“应交税费”项目重分类至“其他流动资产”(或“其他非流动资产”)项目。		调增其他流动资产期末余额 255,565,629.40 元, 调增其他非流动资产期末余额 0.00 元, 调增应交税费期末余额 255,565,629.40 元。

**2、重要会计估计变更**

√适用 □不适用

经本公司 2016 年 12 月第七届董事会第十七次会议决议批准, 综合百货、专业连锁等业态低值易耗品摊销方法由五五摊销法变更为一次摊销法, 详细情况如下:

(1) 公司对会计估计变更适用时点的确定原则: 根据《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定, 本次会计估计变更采用未来适用法处理, 无需对已披露的财务报告进行追溯调整。

**(2) 本期主要会计估计变更**

会计估计变更的内容和原因	审批程序	开始适用的时点	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
根据公司低值易耗品实际使用、消耗以及残值情况, 公司对低值易耗品的摊销方法由五五摊销法改为一次摊销法进行核算	2016 年 12 月 29 日第七届董事会第十七次会议	未来适用法	调减存货期末余额 1,332.43 万元, 调增期间费用本年金额 1,332.43 万元, 调减净利润本年金额 1,050.12 万元, 调减归属于母公司所有者的净利润 939.95 万元, 调减少数股东损益 110.17 万元。

**(三十五)其他**

□适用 √不适用

#### 四、税项

##### (一) 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、3%、5%、6%、11%、13%、17%
消费税	按应税销售收入计缴	5%
营业税	按应税营业收入计缴(自 2016 年 5 月 1 日起，营改增缴纳增值税)	5%
城市维护建设税		
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用  不适用

##### (二) 税收优惠

适用  不适用

1、子公司宁波东方根据宁波市海曙地方税务局分别于 2016 年 3 月 25 日、2016 年 3 月 25 日、2016 年 6 月 8 日、2016 年 12 月 16 日、2016 年 12 月 16 日出具的编号为：甬海地税[2016]235 号、甬海地税[2016]236 号、甬海地税[2016]336 号、甬海地税[2016]3048 号、甬海地税[2016]3049 号的《税务事项通知书》，2015 年度及 2016 年度房产税、城镇土地使用税按 50%幅度减免；在实际亏损额度内按实减免 2015 年度地方水利建设基金，本年共收到退税款 227.67 万元，其中：退回归属于 2015 年度的房产税 72.41 万元、城镇土地使用税 3.09 万元；退回归属于 2016 年度的房产税 145.22 万元、城镇土地使用税 6.17 万元；退回 2015 年度地方水利建设基金 0.78 万元。

2、子公司宁波东方根据《国家税务总局关于小微企业免征增值税和营业税有关问题的公告》(国家税务总局公告 2014 年第 57 号)、《关于进一步支持小微企业的增值税和营业税政策的通知》(财税(2014)71 号)、《国家税务总局关于对小微企业免征有关政府性基金的通知》(财税(2014)122 号)等文件的规定，属于小微企业，享受营业税、城建税、教育费附加的减免，本年收到营业税、城建税、教育费附加的退税款分别为 1,881.93 元、131.74 元、94.09 元。

3、本公司孙公司杭州联华华商集团有限公司根据杭州市地方税务局下城税务分局出具的编号为：杭地税下优批字[2015]80100372 号、杭地税下通[2016]64090 号《税务事项通知书》享受流通企业地方水利建设基金优惠，本年公司收到退税款共计 927.56 万元，其中归属于 2015 年度的退税款为 552.43 万元，归属于 2016 年度的退税款为 375.13 万元。

##### (三) 其他

适用  不适用

## 五、合并财务报表项目注释

## (一) 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	142,985,198.32	143,201,294.86
银行存款	9,989,743,161.74	10,465,016,328.22
其他货币资金	1,421,684,049.55	1,423,123,664.80
合计	11,554,412,409.61	12,031,341,287.88
其中：存放在境外的款项总额		

## 其他说明

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	年初余额
工程保证金	4,592,944.95	4,579,360.70
单用途预付卡存管资金	1,373,808,846.04	1,388,793,924.26
供应商保证金		3,000,000.00
贷金保证金	10,613,600.00	2,633,740.00
保函保证金	12,000,000.00	
合计	1,401,015,390.99	1,399,007,024.96

上述受到限制的货币资金在编制现金流量表时已作剔除。

## (二) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
交易性金融资产	2,523,834.48	2,687,937.72
其中：债务工具投资		
权益工具投资	2,523,834.48	2,687,937.72
衍生金融资产		
其他		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：债务工具投资		
权益工具投资		
其他		
合计	2,523,834.48	2,687,937.72

## (三) 衍生金融资产

□适用 √不适用

**(四) 应收票据****1、 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	450,000.00	600,000.00
商业承兑票据		
合计	450,000.00	600,000.00

**2、 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**3、 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：**

□适用 √不适用

**4、 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (五) 应收账款

## 1、 应收账款分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	405,158,590.32	98.44	9,814,357.44	2.42	395,344,232.88	359,383,308.56	98.23	8,331,166.86	2.32	351,052,141.70
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	6,430,883.46	1.56	6,430,883.46	100.00		6,475,370.49	1.77	6,475,370.49	100.00	
合计	411,589,473.78	100.00	16,245,240.90		395,344,232.88	365,858,679.05	100.00	14,806,537.35		351,052,141.70

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的应收账款

适用 不适用

组合中，按账龄分析法计提坏帐准备的应收账款：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
1年以内			
其中：1年以内分项			
1年以内	401,073,796.90	8,021,475.93	2.00
1年以内小计	401,073,796.90	8,021,475.93	2.00
1至2年	2,654,174.82	796,252.46	30.00
2至3年	867,979.11	433,989.56	50.00
3年以上	562,639.49	562,639.49	100.00
3至4年			
4至5年			
5年以上			
合计	405,158,590.32	9,814,357.44	

其他说明：

适用 不适用

期末单项金额不重大但单独计提坏帐准备的应收账款：

单位：元 币种：人民币

应收账款（按单位）	期末余额			
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
上海金胜电子发展有限公司	1,102,995.87	1,102,995.87	100.00	预计无法收回
广西批发公司	1,026,033.76	1,026,033.76	100.00	预计无法收回
上海畅购企业服务有限公司	1,440,009.83	1,440,009.83	100.00	预计无法收回
上海共享商业增值网络服务有限公司	1,420,906.96	1,420,906.96	100.00	预计无法收回
浙江雷奇服装有限责任公司	73,846.76	73,846.76	100.00	预计无法收回
上海焜灿鞋业有限公司	5,427.70	5,427.70	100.00	预计无法收回
上海金芒果制衣有限公司	80,436.90	80,436.90	100.00	预计无法收回
广州溢朗贸易有限公司	259,591.11	259,591.11	100.00	预计无法收回
韦瑞勃时装（上海）有限公司	107,996.60	107,996.60	100.00	预计无法收回
广州市佛伦斯服饰有限公司	232,781.92	232,781.92	100.00	预计无法收回
上海狄威实业有限公司	90,508.68	90,508.68	100.00	预计无法收回
上海君帛服饰研发有限公司	59,990.50	59,990.50	100.00	预计无法收回
上海鑫驰服饰有限公司	259,050.34	259,050.34	100.00	预计无法收回
上海盈汇服装贸易有限公司	159,430.70	159,430.70	100.00	预计无法收回
上海羽飞实业有限公司	111,875.83	111,875.83	100.00	预计无法收回
合计	6,430,883.46	6,430,883.46		

组合中，采用余额百分比法计提坏帐准备的应收账款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏帐准备的应收账款：

适用 不适用

**2、 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：**

本期计提坏账准备金额 3,593,560.54 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本期计提	本期减少		年末余额
			转回	转销	
应收账款坏账准备	14,806,537.35	3,593,560.54		2,154,856.99	16,245,240.90
合计	14,806,537.35	3,593,560.54		2,154,856.99	16,245,240.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**3、 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,154,856.99

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海万裕餐饮有限公司	货款	958,125.00	无法收回		否
汤尼威尔（上海）服饰有限公司	货款	106,913.64	无法收回		否
上海堡尼实业发展有限公司	货款	247,643.35	无法收回		否
丝绸之路集团浙江家纺有限公司	货款	200,370.21	无法收回		否
新发展：2011 年闵行店	货款	120,000.00	无法收回		否
其余金额小于 10 万元共 61 家单位	货款	521,804.79	无法收回		否
合计	/	2,154,856.99	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

**4、 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额		
	应收账款	占应收账款合计数的比例(%)	坏账准备
支付宝(中国)网络技术有限公司	14,385,510.13	3.50	287,710.20
深圳市琪晶达贸易有限公司	9,629,665.51	2.34	192,593.31
财付通支付科技有限公司	7,493,823.37	1.82	149,876.47
中国电信股份有限公司杭州分公司	4,421,533.54	1.07	88,430.67
上海百联云商商贸有限公司	4,159,908.66	1.01	83,198.17
合计	40,090,441.21	9.74	801,808.82

**5、 因金融资产转移而终止确认的应收账款：**

适用 不适用

## 6、转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额：

适用 不适用

## (六) 预付款项

## 1、预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	546,886,123.27	99.94	568,076,498.97	99.99
1 至 2 年	337,766.19	0.06	81,754.68	0.01
2 至 3 年	15,587.00			
3 年以上				
合计	547,239,476.46	100.00	568,158,253.65	100.00

## 2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
预付租金性质款项	365,778,422.20	66.84
预付电力公司电费	27,673,026.50	5.06
杭州吉优食品有限公司	8,812,119.22	1.61
上海市江桥批发市场经营管理有限公司	8,020,379.99	1.47
瑞韵达贸易（上海）有限公司	7,325,009.01	1.34
合计	417,608,956.92	76.32

## 其他说明

适用 不适用

**(七) 应收利息****1、 应收利息分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	277,151,373.61	350,819,156.80
委托贷款		
债券投资		
合计	277,151,373.61	350,819,156.80

**2、 重要逾期利息**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(八) 应收股利****1、 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海澳发商贸发展有限公司		40,500.59
合计		40,500.59

**2、 重要的账龄超过1年的应收股利：**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (九) 其他应收款

## 1、其他应收款分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款	7,625,000.00	3.70	7,625,000.00	100.00		7,625,000.00	3.88	7,625,000.00	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	198,636,341.66	96.30	16,088,376.97	8.10	182,547,964.69	189,110,666.84	96.12	17,510,381.61	9.26	171,600,285.23
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款										
合计	206,261,341.66	100.00	23,713,376.97		182,547,964.69	196,735,666.84	100.00	25,135,381.61		171,600,285.23

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

其他应收款 (按单位)	期末余额			
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川友谊购物中心有限公司	7,625,000.00	7,625,000.00	100.00	无法收回
合计	7,625,000.00	7,625,000.00	/	/

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中：1 年以内分项			
1 年以内	179,676,212.91	3,593,524.24	2.00
1 年以内小计	179,676,212.91	3,593,524.24	2.00
1 至 2 年	8,546,805.40	2,564,041.63	30.00
2 至 3 年	965,024.53	482,512.28	50.00
3 年以上	9,448,298.82	9,448,298.82	100.00
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	198,636,341.66	16,088,376.97	

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

## 2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额-991,387.44 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本期计提	本期减少			年末余额
			转回	转销	其他（注）	
其他应收款坏账准备	25,135,381.61	-991,387.44		397,827.11	32,790.09	23,713,376.97
合计	25,135,381.61	-991,387.44		397,827.11	32,790.09	23,713,376.97

注：本年公司处置子公司台州东森购物中心有限公司（以下简称“台州购物中心”），导致其他应收款坏账准备减少 32,790.09 元。

### 3、 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	397,827.11

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

### 4、 其他应收款按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	110,839,641.06	108,795,107.31
借款及往来款	7,625,000.00	7,625,000.00
应收代垫、暂付款	77,001,427.23	77,626,021.98
员工借款及备用金	816,980.70	1,283,563.79
股权转让补偿款（注）	8,004,908.06	
其他	1,973,384.61	1,405,973.76
合计	206,261,341.66	196,735,666.84

注：本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司，用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股。双方约定，在过渡期（评估基准日至股东工商变更完成日）内，标的公司相关的盈利由本公司享有，相关的亏损由百联集团承担。经双方确认，百联中环在过渡期内为盈利，49%股权部分盈利由本公司享有；崇明新城在过渡期内的亏损为 15,695,898.15 元，51%股权部分亏损为 8,004,908.06 元，由百联集团承担亏损。本公司已于 2017 年 4 月 20 日收到上述股权转让补偿款。详见本附注六、（二）。

## 5、按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
百联集团有限公司	股权转让补偿款	8,004,908.06	1年以内	3.88	160,098.16
杭州业百百货有限公司	保证金及押金	8,000,000.00	1年以内	3.88	160,000.00
四川友谊购物中心	借款及往来款	7,625,000.00	3年以上	3.70	7,625,000.00
杭州弘通投资管理有限公司	刀具换购集点活动预付款	5,500,000.00	1年以内	2.67	110,000.00
上海桥梓湾实业有限公司	保证金及押金	4,000,000.00	1-2年	1.94	1,200,000.00
绍兴县杨汛桥镇城镇建设办公室	保证金及押金	4,000,000.00	1年以内	1.94	80,000.00
杭州商扬国际贸易有限公司	保证金及押金	4,000,000.00	1年以内	1.94	80,000.00
合计	/	41,129,908.06	/	19.95	9,415,098.16

## 6、涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## 7、因金融资产转移而终止确认的其他应收款：

□适用 √不适用

## 8、转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末无单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款。

## (十) 存货

## 1、 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	28,381,665.22	52,608.71	28,329,056.51	36,855,354.41		36,855,354.41
在产品						
库存商品	3,523,550,353.34	28,234,185.62	3,495,316,167.72	3,354,874,905.44	17,022,871.60	3,337,852,033.84
周转材料	1,165,022.88		1,165,022.88	13,988,256.38		13,988,256.38
消耗性生物资产						
建造合同形成的已完工未结算资产						
委托加工物资	5,220,399.75		5,220,399.75	4,492,332.31		4,492,332.31
其他	306,108.00		306,108.00	306,108.00		306,108.00
合计	3,558,623,549.19	28,286,794.33	3,530,336,754.86	3,410,516,956.54	17,022,871.60	3,393,494,084.94

**2、 存货跌价准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		52,608.71				52,608.71
在产品						
库存商品	17,022,871.60	20,134,721.60		8,769,729.89	153,677.69	28,234,185.62
周转材料						
消耗性生物资产						
建造合同形成的已完工未结算资产						
合计	17,022,871.60	20,187,330.31		8,769,729.89	153,677.69	28,286,794.33

其他（注）：本年公司处置子公司台州购物中心，导致存货跌价准备减少 153,677.69 元。

单位：元 币种：人民币

项目	本期减少金额	
	转回	转销
原材料		
库存商品	5,459,834.75	3,309,895.14
合计	5,459,834.75	3,309,895.14

**3、 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明：**

□适用 √不适用

**4、 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况：**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(十一)划分为持有待售的资产**

□适用 √不适用

**(十二)一年内到期的非流动资产**

□适用 √不适用

**(十三)其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
按直线法计算应收租金	8,778,027.58	11,885,541.65
银行理财产品	2,328,588,710.00	586,865,070.54
待抵扣进项税	255,565,629.40	50,269,515.41
预缴所得税	9,167,379.46	2,534,971.50
合计	2,602,099,746.44	651,555,099.10

## (十四)可供出售金融资产

## 1、可供出售金融资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
可供出售债务工具：						
可供出售权益工具：	5,208,027,532.26	7,723,635.00	5,200,303,897.26	5,229,082,184.96	7,723,635.00	5,221,358,549.96
按公允价值计量的	5,156,315,747.26		5,156,315,747.26	5,176,670,399.96		5,176,670,399.96
按成本计量的	51,711,785.00	7,723,635.00	43,988,150.00	52,411,785.00	7,723,635.00	44,688,150.00
合计	5,208,027,532.26	7,723,635.00	5,200,303,897.26	5,229,082,184.96	7,723,635.00	5,221,358,549.96

## 2、期末按公允价值计量的可供出售金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可供出售金融资产分类	可供出售权益工具	可供出售债务工具	合计
权益工具的成本/债务工具的摊余成本	455,085,028.75		455,085,028.75
公允价值	5,156,315,747.26		5,156,315,747.26
累计计入其他综合收益的公允价值变动金额	4,701,230,718.51		4,701,230,718.51
已计提减值金额			

## 3、 期末按成本计量的可供出售金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	账面余额				减值准备				在被投资单位持股比例(%)	本期现金红利
	期初	本期增加	本期减少	期末	期初	本期增加	本期减少	期末		
杭州安琪儿置业股份有限公司	375,180.00			375,180.00					小于1.00	
浙江华盟股份有限公司	38,100.00			38,100.00					小于1.00	
商行公园支行	50,000.00			50,000.00					小于1.00	
商行广州支行	50,000.00			50,000.00					小于1.00	
上海永谷园食品贸易有限公司	2,423,100.00			2,423,100.00					15.00	
杭州读报人广告传媒有限公司	200,000.00		200,000.00						10.00	
关东人家	112,000.00			112,000.00					2.24	
上海市现代商业促进中心	10,000.00			10,000.00					小于1.00	
银河收益权	20,000,000.00			20,000,000.00					0.04	
400060S 高能5	100,000.00			100,000.00					5以下	
400008 水仙A3	7,444,230.00			7,444,230.00	7,444,230.00			7,444,230.00	5以下	
太原五一百货商店股份有限公司	261,000.00			261,000.00					5以下	
上海宝鼎投资股份有限公司	268,770.00			268,770.00					5以下	241,893.00
上海申宏公司	300,000.00			300,000.00					3.25	
上海宏达进出口公司	279,405.00			279,405.00	279,405.00			279,405.00	5.00	
上海银行	500,000.00		500,000.00						5以下	
浙江文创小额贷款股份有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00					10.00	
合计	52,411,785.00		700,000.00	51,711,785.00	7,723,635.00			7,723,635.00		241,893.00

**4、报告期内可供出售金融资产减值的变动情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

可供出售金融资产分类	可供出售权益工具	可供出售债务工具	合计
期初已计提减值余额	7,723,635.00		7,723,635.00
本期计提			
其中：从其他综合收益转入			
本期减少			
其中：期后公允价值回升转回	/		
期末已计提减值金余额	7,723,635.00		7,723,635.00

**5、可供出售权益工具期末公允价值严重下跌或非暂时性下跌但未计提减值准备的相关说明：**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(十五)持有至到期投资****1、持有至到期投资情况：**

□适用 √不适用

**2、期末重要的持有至到期投资：**

□适用 √不适用

**3、本期重分类的持有至到期投资：**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(十六)长期应收款****1、长期应收款情况：**

□适用 √不适用

**2、因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

□适用 √不适用

**3、转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (十七) 长期股权投资

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
百联集团财务有限责任公司	234,300,910.11			18,695,506.56						252,996,416.67
蓝格赛—华联电工器材商业有限公司(注1)	13,159,987.93								-13,159,987.93	
上海诺依薇雅商贸有限公司	3,639,892.00			1,218,035.21						4,857,927.21
上海一百第一太平物业管理有限公司	2,716,941.91			681,078.73			642,240.50			2,755,780.14
上海东方保洁有限公司	1,833,773.52									1,833,773.52
上海虹桥友谊商城有限公司	63,223,191.84			-9,825,521.60						53,397,670.24
上海倍诚贸易有限公司	560,849.60			471.50						561,321.10
上海联家超市有限公司	371,109,259.69			-5,576,690.94			28,254,826.46			337,277,742.29
上海三明泰格信息技术有限公司	5,559,606.29			102,114.17						5,661,720.46
上海谷德商贸合作公司	408,472.12			-41,982.02						366,490.10
天津一商友谊股份有限公司	150,156,772.13			5,362,596.34	50,896.77					155,570,265.24
汕头市联华南方采购配销有限公司(注	792,578.80		285,918.19	-506,660.61						

2)										
上海澳发商贸发展有限公司	924,540.81			-26,124.35					898,416.46	
联华每日铃商业(上海)有限公司(注3)	5,666,891.87							-5,666,891.87		
百联电子商务有限公司	206,775,425.41			29,134,085.73					235,909,511.14	
上海百府利阳商业有限公司(注4)	4,000,000.00	8,000,000.00		-2,202,044.86					9,797,955.14	
上海上影百联影院管理有限公司(注5)		4,900,000.00		-2,710,862.65					2,189,137.35	
上海朗绅服饰有限公司(注6)				-125,159.94				10,488,214.83	10,363,054.89	
小计	1,064,829,094.03	12,900,000.00	285,918.19	34,178,841.27	50,896.77		28,897,066.96	-8,338,664.97	1,074,437,181.95	
合计	1,064,829,094.03	12,900,000.00	285,918.19	34,178,841.27	50,896.77		28,897,066.96	-8,338,664.97	1,074,437,181.95	

#### 其他说明

注 1: 2015 年 8 月, 本公司与 REXEL DEVELOPPEMENT SAS 公司签订股权转让协议, 将本公司持有的蓝格赛-华联电工器材商业有限公司(以下简称“蓝格赛”) 35%股权以 2,906 万元转让, 双方于 2015 年 9 月办妥股权交割手续, 蓝格赛于 2016 年 2 月办妥工商变更登记手续, 本公司于 2016 年 10 月收到该股权转让款。

注 2: 本年子公司联华超市的联营企业汕头市联华南方采购配销有限公司申请注销, 并于 2016 年 12 月办妥工商注销登记手续。

注 3: 2015 年 9 月, 子公司联华超市与ウエルシアホールディングス株式会社签订股权转让协议, 约定联华超市将持有的联华每日铃商业(上海)有限公司(以下简称“联华每日铃”) 43%股权作价 847.63 万元转让, 联华超市于 2 月 18 日收到股权转让款, 联华每日铃于 2016 年 3 月办妥工商变更登记手续。

注 4: 2015 年 9 月 25 日, 公司与北京王府井百货(集团)股份有限公司、利丰贸易(中国)控股有限公司共同设立上海百府利阳商业有限公司(以下简称“百府利阳”), 公司注册资本为 4,800 万元, 其中公司认缴出资额为 1,920 万元, 持有百府利阳 40%股权。公司于 2015 年支付投资款 400 万元, 于 2016 年 4 月支付投资款 800 万元, 截至 2016 年末, 公司累计支付投资款 1,200 万元, 尚有 720 万元认缴出资额未实缴。

注 5: 2016 年 2 月, 公司与上海电影股份有限公司共同设立上海上影百联影院管理有限公司(以下简称“上影百联”), 公司注册资本 1,000 万元, 其中公司认缴出资额为 490 万元, 持有上影百联 49%股权。公司于 2016 年 4 月支付上述投资款。

注 6: 2015 年 2 月, 公司与东方国际创业股份有限公司共同投资设立上海朗绅服饰有限公司(以下简称“朗绅服饰”), 注册资本为 1,500 万元, 其中公司出资额为 1,050 万元, 占注册资本的 70%, 2015 年纳入本公司合并报表范围。

2016 年 4 月, 经朗绅服饰股东会决议, 同意股东东方国际创业股份有限公司向朗绅服饰增资 3,500 万元, 公司注册资本由 1,500 万元增加至 5,000 万元, 增资后本公司对朗绅服饰的持股比例由 70%变更为 21%, 朗绅服饰于 2016 年 5 月 9 日办妥工商变更登记手续。公司对朗绅服饰具有重大影响, 改按权益法进行核算。

**(十八) 投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**1、 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	388,692,614.51			388,692,614.51
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	388,692,614.51			388,692,614.51
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	192,267,140.13			192,267,140.13
2. 本期增加金额	9,612,030.94			9,612,030.94
(1) 计提或摊销	9,612,030.94			9,612,030.94
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	201,879,171.07			201,879,171.07
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	186,813,443.44			186,813,443.44
2. 期初账面价值	196,425,474.38			196,425,474.38

**2、 未办妥产权证书的投资性房地产情况：**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (十九) 固定资产

## 1、 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	运输工具	固定资产装修及改良支出	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	14,004,724,470.90	3,162,484,890.93	354,829,658.11	3,638,918,657.42	21,160,957,677.36
2. 本期增加金额	800,635,581.01	237,638,728.90	67,090,636.55	372,153,560.20	1,477,518,506.66
(1) 购置		90,827,540.23	11,316,350.03	104,658,409.15	206,802,299.41
(2) 在建工程转入	800,635,581.01	146,811,188.67	55,774,286.52	267,495,151.05	1,270,716,207.25
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	18,596,648.22	166,008,598.71	33,609,190.90	619,460,495.15	837,674,932.98
(1) 处置或报废	18,596,648.22	165,562,489.59	33,265,290.90	619,460,495.15	836,884,923.86
(2) 处置子公司（注）		446,109.12	343,900.00		790,009.12
4. 期末余额	14,786,763,403.69	3,234,115,021.12	388,311,103.76	3,391,611,722.47	21,800,801,251.04
二、累计折旧					
1. 期初余额	3,542,419,112.77	2,155,496,329.16	242,210,750.84	2,601,844,696.69	8,541,970,889.46
2. 本期增加金额	356,107,719.78	235,388,929.41	23,348,395.00	263,734,534.24	878,579,578.43
(1) 计提	356,107,719.78	235,388,929.41	23,348,395.00	263,734,534.24	878,579,578.43
3. 本期减少金额	7,519,831.67	145,532,525.82	25,649,562.03	586,307,406.49	765,009,326.01
(1) 处置或报废	7,519,831.67	145,322,164.58	25,475,322.99	586,307,406.49	764,624,725.73
(2) 处置子公司（注）		210,361.24	174,239.04		384,600.28
4. 期末余额	3,891,007,000.88	2,245,352,732.75	239,909,583.81	2,279,271,824.44	8,655,541,141.88
三、减值准备					
1. 期初余额	1,199,772.85	37,196,655.00	1,225,202.84	20,521,122.25	60,142,752.94
2. 本期增加金额		4,502,100.00		2,860,800.00	7,362,900.00
(1) 计提		4,502,100.00		2,860,800.00	7,362,900.00
3. 本期减少金额		2,502,612.25		7,378,803.57	9,881,415.82
(1) 处置或报废		2,502,612.25		7,378,803.57	9,881,415.82
4. 期末余额	1,199,772.85	39,196,142.75	1,225,202.84	16,003,118.68	57,624,237.12
四、账面价值					
1. 期末账面价值	10,894,556,629.96	949,566,145.62	147,176,317.11	1,096,336,779.35	13,087,635,872.04
2. 期初账面价值	10,461,105,585.28	969,791,906.77	111,393,704.43	1,016,552,838.48	12,558,844,034.96

注：本年公司处置子公司台州购物中心，导致固定资产原值减少 790,009.12 元，累计折旧减少 384,600.28 元。

**2、暂时闲置的固定资产情况**

□适用 √不适用

**3、通过融资租赁租入的固定资产情况**

□适用 √不适用

**4、通过经营租赁租出的固定资产**

□适用 √不适用

**5、未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
子公司联华超市的子公司联华电子商务有限公司位于真光路1258号6楼办公用房	14,061,991.68	注1：联华电子商务有限公司位于真光路1258号6楼办公用房尚未办妥房产权属证明，截至2016年12月31日房产原值1,906.40万元，净值1,406.20万元。根据2011年《上海友谊集团股份有限公司发行股份购买资产及以新增股份换股吸收合并上海百联集团股份有限公司暨关联交易报告书》百联集团关于对未及时办妥房地产权证明的房产提供现金担保的承诺，本公司于2012年收到百联集团担保金1,664.93万元，计入“其他应付款”。
子公司南京百联位于南京市江宁区汤山街道圣汤大道99号房产	554,469,057.63	注2：截至2016年12月31日，南京百联位于南京市江宁区汤山街道圣汤大道99号房产尚未办妥房产权属证明，房产原值57,650.23万元，净值55,446.91万元。南京百联于2017年3月16日取得部分不动产权证书。

其他说明：

√适用 □不适用

所有权或使用权受到限制的固定资产

子公司武汉百纵与百联集团财务有限责任公司签订《借款合同》、《最高额抵押合同》，约定武汉百纵以房产和土地使用权作为抵押物，取得百联集团财务有限责任公司贷款3亿元，借款期限为2014年12月8日至2017年12月7日，截至2016年12月31日，武汉百纵借款余额为24,000万元，均列入“一年内到期的长期借款”。抵押的房产原值56,089.36万元，净值为49,306.48万元。详见本附注十二、（一）、1。

## (二十) 在建工程

## 1、 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
联华超市门店装修	7,895,532.52		7,895,532.52	6,543,340.25		6,543,340.25
联华超市信息工程	15,315,238.59		15,315,238.59	20,447,224.68		20,447,224.68
联华超市土建工程	197,143,867.22		197,143,867.22	799,361,409.65		799,361,409.65
联华超市设备工程	711,787.42		711,787.42	72,945,087.62		72,945,087.62
南方商城装修改造工程	12,070,619.95		12,070,619.95	133,321,115.27		133,321,115.27
永安百货商场改造工程				380,385.17		380,385.17
百联中环商场改造工程	5,502,778.71		5,502,778.71	1,566,495.60		1,566,495.60
华联商厦改造工程				878,984.00		878,984.00
南京百联建造工程				678,064.88		678,064.88
百联川沙建造工程	438,001,402.06		438,001,402.06	194,240,460.09		194,240,460.09
东方商厦改建工程	452,830.18		452,830.18	1,669,171.47		1,669,171.47
嘉定购物中心装修工程				937,081.42		937,081.42
沈阳百联装修改造工程				434,556.12		434,556.12
崇明新城综合体建造项目	1,420,412,910.27		1,420,412,910.27	1,117,608,176.19		1,117,608,176.19
合计	2,097,506,966.92		2,097,506,966.92	2,351,011,552.41		2,351,011,552.41

## 2、重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
联华超市门店装修		6,543,340.25	3,263,043.27	1,910,851.00		7,895,532.52						
联华超市信息工程		20,447,224.68	21,670,816.48		26,802,802.57	15,315,238.59						
联华超市土建工程		799,361,409.65	80,089,570.04	669,834,158.08	12,472,954.39	197,143,867.22						
联华超市设备工程		72,945,087.62	51,301,982.45	115,235,656.29	8,299,626.36	711,787.42						
南方商城装修改造工程		133,321,115.27	25,493,287.70	145,596,736.49	1,147,046.53	12,070,619.95						
永安百货商场改造工程		380,385.17	62,113.00	442,498.17								
百联中环商场改造工程		1,566,495.60	14,522,212.44	10,585,929.33		5,502,778.71						
华联商厦商场改造工程		878,984.00	1,045,013.18	1,923,997.18								
南京百联广场建造工程		678,064.88	421,343.37	1,099,408.25								
百联川沙建造工程		194,240,460.09	243,760,941.97			438,001,402.06			20,103,243.64	14,496,881.85		
东方商厦改建工程		1,669,171.47	91,519,099.30	5,456,551.31	87,278,889.28	452,830.18						
百联西郊商场改造工程			2,285,160.59	2,285,160.59								
金山百联商场改造工程			939,042.00	939,042.00								
杨浦滨江商场改造工程			163,101.92	163,101.92								
奥特莱斯天桥工程			1,704,344.28	1,704,344.28								
新华联改造工程			1,724,819.69	1,724,819.69								
第一八佰伴商场改建工程			311,638,634.77	309,679,807.93	1,958,826.84							
嘉定购物中心装修工程		937,081.42			937,081.42							
沈阳百联装修改造工程		434,556.12	1,699,588.62	2,134,144.74								
崇明新城建造工程		1,117,608,176.19	302,804,734.08			1,420,412,910.27			76,240,892.02	37,180,247.16		
合计		2,351,011,552.41	1,156,108,849.15	1,270,716,207.25	138,897,227.39	2,097,506,966.92	/	/	96,344,135.66	51,677,129.01	/	/

注：本年其他减少中转入无形资产金额为 25,277,692.51 元，转入当期费用金额为 4,223,189.65 元，转入长期待摊费用金额为 109,396,345.23 元。

**3、 本期计提在建工程减值准备情况：**

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

**4、 所有权或使用权受到限制的在建工程**

子公司崇明百联与牵头行中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部及其他成员行签订银团借款协议，借款期限自 2013 年 3 月 25 日至 2018 年 2 月 3 日，借款额度为 6.85 亿，抵押物为“城桥镇 58 街坊 142/1 丘的百联崇明新城商业”项目地块土地使用权及该项目土地上的房屋。截至 2016 年 12 月 31 日，借款余额为 64,500 万元（其中 30,991 万元将于一年内到期，列入“一年内到期的长期借款”），截至 2016 年 12 月 31 日，该抵押物账面价值为 142,041.29 万元。

**(二十一)工程物资**

□适用 √不适用

**(二十二)固定资产清理**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待清理的车辆	329,205.08	
合计	329,205.08	

**(二十三)生产性生物资产****1、 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**2、 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(二十四)油气资产**

□适用 √不适用

**(二十五)无形资产****1、无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	财务、信息、管理软件	房屋使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	3,552,353,240.16	196,800.00	218,140,890.67	117,474,287.81	3,888,165,218.64
2. 本期增加金额	89,655,320.00		32,712,292.98		122,367,612.98
(1) 购置	89,655,320.00		7,434,600.47		97,089,920.47
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入			25,277,692.51		25,277,692.51
3. 本期减少金额			8,064,970.16		8,064,970.16
(1) 处置			7,700,459.43		7,700,459.43
(2) 处置子公司(注)			364,510.73		364,510.73
4. 期末余额	3,642,008,560.16	196,800.00	242,788,213.49	117,474,287.81	4,002,467,861.46
二、累计摊销					
1. 期初余额	932,288,402.31	196,800.00	157,394,576.73	53,504,368.38	1,143,384,147.42
2. 本期增加金额	94,356,242.27		14,345,055.47	4,847,157.67	113,548,455.41
(1) 计提	94,356,242.27		14,345,055.47	4,847,157.67	113,548,455.41
3. 本期减少金额			7,797,662.31		7,797,662.31
(1) 处置			7,700,459.43		7,700,459.43
(2) 处置子公司(注)			97,202.88		97,202.88
4. 期末余额	1,026,644,644.58	196,800.00	163,941,969.89	58,351,526.05	1,249,134,940.52
三、减值准备					
1. 期初余额				2,860,000.00	2,860,000.00
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额				2,860,000.00	2,860,000.00
四、账面价值					
1. 期末账面价值	2,615,363,915.58		78,846,243.60	56,262,761.76	2,750,472,920.94
2. 期初账面价值	2,620,064,837.85		60,746,313.94	61,109,919.43	2,741,921,071.22

注：本年公司处置子公司台州购物中心，导致无形资产原值减少 364,510.73 元，累计摊销减少 97,202.88 元。

**2、未办妥产权证书的土地使用权情况：**

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

### 3、 所有权或使用权受到限制的无形资产

(1) 中国工商银行南京江宁支行向子公司南京百联提供借款 50,000 万元授信额度，期限自 2014 年 11 月 24 日至 2019 年 11 月 22 日。截至 2016 年 12 月 31 日，在该授信额度下，南京百联向中国工商银行南京江宁支行及上海市分行营业部共计借款余额为 26,848 万元（其中 12,500 万元将于一年内到期，列入“一年内到期的长期借款”，其余计入“长期借款”），子公司南京百联以土地使用权对上述贷款进行抵押，截至 2016 年 12 月 31 日，该土地使用权账面原值 18,128.00 万元，净值 16,919.47 万元。详见本附注十二、（一）、1。

(2) 子公司武汉百纵与百联集团财务有限责任公司签订《借款合同》、《最高额抵押合同》，约定武汉百纵以房产和土地使用权作为抵押物，取得百联集团财务有限责任公司贷款 3 亿元，借款期限为 2014 年 12 月 8 日至 2017 年 12 月 7 日，截至 2016 年 12 月 31 日，武汉百纵借款余额为 24,000 万元，均列入“一年内到期的长期借款”；抵押的土地使用权原值 15,197.18 万元，净值 13,224.78 万元。详见本附注十二、（一）、1。

### (二十六) 开发支出

□适用 √不适用

### (二十七) 商誉

#### 1、 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
杭州联华华商集团有限公司	36,361,110.24			36,361,110.24
广西联华超市股份有限公司	42,394,767.56			42,394,767.56
杭州联华生鲜超市有限公司	1,857,791.68			1,857,791.68
杭州联华快客便利连锁有限公司	1,105,346.17			1,105,346.17
上海松江联华超市有限公司	684,358.17			684,358.17
上海崇明华联超市有限公司	6,741,663.18			6,741,663.18
上海第一八佰伴有限公司	51,552,523.56			51,552,523.56
合计	140,697,560.56			140,697,560.56

#### 2、 商誉减值准备

□适用 √不适用

说明商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (二十八) 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入 固定资产 改良支出	879,933,041.26	109,614,115.93	68,731,233.15		920,815,924.04
预付长期 租赁费用	262,545,836.86	286,041.19	76,186,968.60	3,360,000.00	183,284,909.45
其他	5,452,805.38	1,863,488.81	828,003.37		6,488,290.82
合计	1,147,931,683.50	111,763,645.93	145,746,205.12	3,360,000.00	1,110,589,124.31

其他说明：

注：其他减少系租赁定金的收回。

## (二十九) 递延所得税资产/ 递延所得税负债

## 1、 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	70,353,828.81	17,588,457.24	60,844,929.74	15,211,232.44
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损				
长期资产摊销	36,917,187.70	9,229,296.93	46,666,007.20	11,666,501.80
辞退福利	30,641,772.17	7,660,443.04	6,833,237.24	1,708,309.31
预提费用	23,246,982.37	5,811,745.60	3,761,555.49	940,388.87
尚未发放工资	52,168,888.39	13,042,222.10	49,612,037.12	12,403,009.28
权益法影响			15,890,012.07	3,972,503.02
租金支出	274,136,933.86	68,534,233.47	248,002,449.88	62,000,612.47
子公司联华超市股份有限公司及其子公司其他项目	5,625,771.04	1,406,442.76	15,192,006.08	3,798,001.52
设定收益计划	14,340,000.00	3,585,000.00	13,190,000.00	3,297,500.00
未实现毛利			1,854,390.34	463,597.59
合计	507,431,364.34	126,857,841.14	461,846,625.16	115,461,656.30

## 2、未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
可供出售金融资产公允价值变动				
计入其他综合收益的可供出售金融资产公允价值变动	4,701,230,718.51	1,175,307,679.65	4,766,855,042.44	1,191,713,760.62
租金收入	8,778,027.58	2,194,506.90	11,885,541.65	2,971,385.41
子公司联华超市利息收入	116,704,592.00	29,176,148.00	216,603,562.36	54,150,890.59
子公司联华超市其他			7,469,772.18	1,867,443.05
合计	4,826,713,338.09	1,206,678,334.55	5,002,813,918.63	1,250,703,479.67

## 3、以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债：

□适用 √不适用

## 4、未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## 5、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(三十)其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工程、设备预付款	213,500.00	3,371,654.60
预付土地出让金（注1）	109,659,036.60	
股权投资预付款	631,974,000.00	333,250,000.00
其中：安庆百纵项目投资预付款（注2）	456,974,000.00	323,250,000.00
百联三林项目投资预付款（注3）	10,000,000.00	10,000,000.00
山东百联项目投资预付款（注4）	165,000,000.00	
合计	741,846,536.60	336,621,654.60

其他说明：

注1：2016年12月，子公司长沙奥莱与长沙县国土资源局签订《国有建设用地使用权出让合同》，受让面积为159,384.24平方米的其他商服用地，受让价款为24,229万元，其中定金为12,114万元，可抵作土地出让价款。本公司已按持股比例于2016年11月14日支付长沙县不动产交易中心土地竞买保证金总价款的90%，即10,902.60万元，并支付长沙县财政局土地挂牌交易服务费总价款的90%，即633,036.60元，两项共计109,659,036.60元。

注2：2013年10月，本公司与安庆市旗舰置业有限公司（以下简称“安庆旗舰置业”）签订《资产转让预约协议》，本公司拟收购安庆旗舰置业拥有的规划总建筑面积为89,400平方米的商业用房，项目建成后本公司以整体购买资产方式受让上述房产，暂定总价约为46,190万元，2014年1月20日，本公司支付给安庆旗舰置业20%定金9,230万元。为保障本公司支付定金的安全，安庆旗舰置业的关联方纵横（武汉）盘龙城置业有限公司与本公司签订抵押担保合同，将其名下拥有的位于武汉市盘龙城经济开发区巨龙大道196号的F、天下地中海233幢等25套房屋产权（评估总值15,215.70万元）抵押给本公司，并在武汉市住房保障和房屋管理局办理了抵押权登记手续。

2015年8月，本公司、本公司子公司安庆百联与安庆旗舰置业签订《关于变更〈资产转让预约协议〉履约主体的补充协议》，由安庆百联承继本公司在《资产转让预约协议》中的全部权利义务。截至2015年12月31日，本公司和安庆百联已支付给安庆旗舰置业的款项合计金额为32,325万元。

2016年8月，本公司、本公司子公司安庆百联与安庆旗舰置业和安庆市百纵商业投资管理有限公司（以下简称“安庆百纵”）签订《关于变更〈资产转让预约协议〉履约主体等事宜的补充协议》，约定由本公司承继已签署协议中安庆百联的全部权利义务，将《资产转让预约协议》项下项目资产转让的交易方式变更为安庆旗舰置业通过转让安庆百纵100%股权给本公司的交易方式实现项目资产的转让。根据本协议约定，本公司及本公司子公司安庆百联本年共支付给安庆旗舰置业10,672.40万元。

2016年11月，根据本公司、本公司子公司安庆百联与安庆旗舰置业和安庆百纵协议约定，本公司预付安庆旗舰置业部分装修工程款2,700万元。

截至2016年12月31日，本公司和子公司安庆百联已支付给安庆旗舰置业的款项合计金额为45,697.40万元。

注3：2014年6月，本公司与上海南苑房地产有限公司签订《资产转让预约协议》，约定上海南苑房地产有限公司将其拥有的用地面积为14,812平方米的商业地块，进行调整用地性质和规划指标，并按本公司经营要求投资建成建筑面积约4.84万平方米、地下二层，地上四层的购物中心项目，本公司拟对建成后的项目以整体资产收购方式进行收购。项目暂定总价款约47,609.10万元，本公司于2014年6月23日支付人民币1,000万元作为定金。

注4：2016年8月，本公司与山东海那产业集团有限公司（以下简称“海那集团”）签订《股权收购意向书》，本公司拟向海那集团收购其全资子公司山东海那商业有限公司（以下简称“海那商业”）75%股权。本公司于2016年9月1日、2016年11月16日向海那集团支付定金了5,000万元，股权收购预付款11,500万元，上述两笔款项由山东省投资担保有限公司出具履约担保函。

2017年1月，本公司完成了上述股权收购，交易对价36,900万元。海那商业已于2017年1月24日办妥上述股权转让的工商变更登记手续，并变更公司名称为“山东百联海那商业有限公司”，变更后本公司持股比例为75%，海那集团持股比例为25%。

### (三十一)短期借款

#### 1、短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	20,000,000.00	
抵押借款	2,000,000.00	2,000,000.00
保证借款	60,000,000.00	
信用借款	490,000,000.00	550,000,000.00
委托借款(注3)	180,000,000.00	
合计	752,000,000.00	552,000,000.00

#### 2、已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

注1：质押借款、保证借款详见本附注十、(五)、4。

注2：子公司联华超市下属子公司上海联华超市吉林采购配销有限公司向交通银行吉林省分行借入贷款200万元，自然人武晓璞以个人房产为该贷款提供抵押担保。

注3：子公司崇明新城于2016年1月与百联集团有限公司、中国工商银行上海市分行营业部签订委托借款协议，百联集团有限公司作为委托人，通过受托人中国工商银行上海市分行营业部向崇明新城提供1.8亿元贷款。

### (三十二)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

适用 不适用

### (三十三)衍生金融负债

适用 不适用

### (三十四)应付票据

适用 不适用

### (三十五)应付账款

#### 1、应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	5,829,253,481.75	5,439,895,373.96
合计	5,829,253,481.75	5,439,895,373.96

**2、账龄超过1年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(三十六)预收款项****1、预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
各种预收款	5,705,449,658.62	5,483,730,390.27
合计	5,705,449,658.62	5,483,730,390.27

**2、账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**3、期末建造合同形成的已结算未完工项目情况：**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(三十七)应付职工薪酬****1、应付职工薪酬列示：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	599,710,932.70	4,331,748,863.24	4,331,118,943.79	600,340,852.15
二、离职后福利-设定提存计划	14,397,708.94	426,969,227.62	424,445,483.49	16,921,453.07
三、辞退福利	6,833,237.20	26,541,565.53	1,663,845.56	31,710,957.17
四、一年内到期的其他福利				
五、设定受益计划	10,440,000.00	8,260,000.00	9,500,000.00	9,200,000.00
合计	631,381,878.84	4,793,519,656.39	4,766,728,272.84	658,173,262.39

**2、短期薪酬列示:**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	545,037,145.25	3,742,890,823.57	3,741,745,113.87	546,182,854.95
二、职工福利费	11,051,665.42	128,216,975.09	126,984,658.23	12,283,982.28
三、社会保险费	7,499,819.45	239,867,338.07	237,432,921.90	9,934,235.62
其中: 医疗保险费	6,476,477.43	211,685,797.37	209,285,121.57	8,877,153.23
工伤保险费	430,397.86	8,236,287.80	8,309,633.30	357,052.36
生育保险费	592,944.16	19,412,046.30	19,304,960.43	700,030.03
其他		533,206.60	533,206.60	
四、住房公积金	1,845,097.03	158,646,095.52	154,182,132.11	6,309,060.44
五、工会经费和职工教育经费	33,201,309.37	57,714,212.15	66,090,971.71	24,824,549.81
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	1,075,896.18	4,413,418.84	4,683,145.97	806,169.05
合计	599,710,932.70	4,331,748,863.24	4,331,118,943.79	600,340,852.15

**3、设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	13,062,819.71	403,292,804.29	400,793,944.64	15,561,679.36
2、失业保险费	1,334,889.23	23,676,423.33	23,651,538.85	1,359,773.71
3、企业年金缴费				
合计	14,397,708.94	426,969,227.62	424,445,483.49	16,921,453.07

其他说明:

□适用 √不适用

## (三十八) 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	159,244,009.38	157,011,445.58
消费税	7,787,765.20	7,539,802.11
营业税		42,163,213.35
企业所得税	270,674,996.04	530,424,503.40
个人所得税	14,990,493.78	13,823,783.81
城市维护建设税	10,109,932.64	15,294,109.64
房产税	70,055,592.90	76,669,441.05
土地增值税	-1,088,086.74	
土地使用税	1,368,337.29	1,092,147.08
印花税	4,794,624.76	1,491,580.14
教育费附加	8,268,751.44	11,478,643.57
堤防费		106,721.85
水利建设基金	30,522.11	1,851,876.33
河道管理费	1,623,729.88	1,338,594.15
其他	2,156,611.75	2,332,049.19
合计	550,017,280.43	862,617,911.25

## (三十九) 应付利息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息		
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
应付短期融资券利息	13,432,602.74	
应付借款利息	2,772,584.59	2,647,434.04
合计	16,205,187.33	2,647,434.04

重要的已逾期未支付的利息情况：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(四十) 应付股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
本公司应付社会法人股股利	30,495,885.05	30,605,445.05
百联集团有限公司（子公司百联中环少数股东）	63,109,528.23	63,109,528.23
新昌国贸实业有限公司（子公司少数股东）		3,360,000.00
合计	93,605,413.28	97,074,973.28

**(四十一) 其他应付款****1、按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	495,754,325.13	438,589,653.82
代售 OK 卡	3,487,686,550.87	3,716,411,873.46
借款及往来款	292,209,021.15	579,458,511.63
应付代垫、暂收款	733,151,335.29	646,541,280.42
应付非流动资产购建款	718,270,264.24	973,149,390.98
预提费用	290,444,232.83	304,952,871.35
股权转让款（注 1）	160,000,000.00	22,271,066.55
房屋转让款（注 2）	111,330,760.30	
应付非公开发行费用	5,700,000.00	
非公开发行股票认购定金		91,500,000.00
其他	175,477,097.73	91,265,830.67
合计	6,470,023,587.54	6,864,140,478.88

**2、账龄超过 1 年的重要其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
无锡百联奥特莱斯商业有限公司工程款	9,524,295.63	尚未支付
上海世博百联商业有限公司改造工程款	103,134,943.20	尚未支付
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司工程款	117,163,001.89	尚未支付
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司改造工程款	12,419,884.55	尚未支付
百联集团有限公司	288,783,533.51	尚未到期
上海真北商务服务管理有限公司	36,035,000.00	尚未支付
合计	567,060,658.78	/

**其他说明**

√适用 □不适用

注 1：2016 年 12 月，本公司与母公司百联集团签订产权交易合同，本公司拟将持有的百联投资 49% 股权以 32,130.77 万元价格转让给百联集团。本公司于 2016 年 12 月 30 日收到股权转让预付款 16,000 万元，2017 年 3 月 1 日收到剩余股权转让款 16,130.77 万元，并已于 2017 年 3 月 31 日完成工商变更登记手续。

注 2: 2016 年 8 月 10 日, 子公司百联中环与上海兴力达商业广场有限公司签订房地产买卖合同和产权交易合同, 百联中环拟将座落于上海市曹安路 169 号 1-4 层、上海市曹安路 209 号 1-4 层及地下 1 层储藏室 (共计房屋建筑面积 31, 104. 27 平方米, 地下面积 13, 414. 51 平方米) 转让给上海兴力达商业广场有限公司, 转让价款为 51, 000 万元。百联中环于 2016 年 8 月 16 日收到 15, 300 万元; 本年由于上述房屋转让发生的租户违约金、补偿款及中介费用等相关费用共计 4, 166. 92 万元, 截至 2016 年 12 月 31 日余额为 11, 133. 08 万元, 百联中环尚未收到剩余转让款项, 该房产也未办理房产转让手续, 上述房产固定资产原值为 48, 348. 35 万元, 净值为 36, 156. 71 万元。

### 3、金额较大的其他应付款

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	性质	备注
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	3, 487, 686, 550. 87	代售 OK 卡	
百联集团有限公司	288, 783, 533. 51	借款	
百联集团有限公司	16, 649, 252. 88	保证金	
百联集团有限公司	160, 000, 000. 00	股权转让款	
上海兴力达商业广场有限公司	111, 330, 760. 30	房屋转让款	
上海真北商务服务管理有限公司	36, 035, 000. 00	尚未支付	
海通证券股份有限公司	5, 700, 000. 00	非公开发行承销保荐费	
上海百联物业管理有限公司	28, 774, 727. 17	应付物业管理费	
上海世博发展 (集团) 有限公司	71, 378, 582. 40	应付租金	
世博源改造工程款	110, 008, 407. 05	应付非流动资产购建款	
无锡百联奥特莱斯商业有限公司工程款	9, 524, 295. 63	应付非流动资产购建款	
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司工程款	12, 419, 884. 55	应付非流动资产购建款	
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司工程款	117, 567, 206. 88	应付非流动资产购建款	
上海百联中环购物广场有限公司工程款	8, 014, 997. 95	应付非流动资产购建款	
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司工程款	160, 638, 046. 53	应付非流动资产购建款	
上海第一八佰伴有限公司工程款	90, 896, 471. 56	应付非流动资产购建款	
东方商厦有限公司整体装修工程款	43, 576, 756. 10	应付非流动资产购建款	
上海友谊南方商城有限公司停车场改建工程款	7, 919, 290. 68	应付非流动资产购建款	
合计	4, 766, 903, 764. 06		

#### (四十二) 划分为持有待售的负债

适用  不适用

#### (四十三) 1 年内到期的非流动负债

##### 1、一年内到期的非流动负债分类

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	759, 479, 713. 67	144, 500, 000. 00
其中: 抵押借款 (注 1、注 2)	674, 910, 000. 00	144, 500, 000. 00
保证借款 (注 3、注 4)	84, 569, 713. 67	
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
递延收益	29, 614, 823. 24	
合计	789, 094, 536. 91	144, 500, 000. 00

其他说明：

## 2、一年内到期的长期借款明细

单位：元 币种：人民币

贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	利率(%)	期末余额
中国工商银行股份有限公司南京江宁支行(注1)	2015-1-15	2017-5-23	人民币	同期基准利率	1,830,000.00
	2015-2-3	2017-5-23	人民币		5,520,000.00
	2015-3-18	2017-5-23	人民币		1,220,000.00
	2015-4-15	2017-5-23	人民币		3,000,000.00
	2015-5-20	2017-5-23	人民币		7,180,000.00
	2015-5-20	2017-11-23	人民币		900,000.00
	2015-7-1	2017-11-23	人民币		9,310,000.00
	2015-7-22	2017-11-23	人民币		8,540,000.00
中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部(注1)	2015-4-20	2017-5-23	人民币	同期基准利率	1,350,000.00
	2015-5-22	2017-5-23	人民币		18,000,000.00
	2015-6-30	2017-5-23	人民币		21,740,000.00
	2015-7-31	2017-5-23	人民币		2,660,000.00
	2015-7-31	2017-11-23	人民币		4,500,000.00
	2015-7-31	2017-11-23	人民币		24,220,000.00
	2015-7-31	2017-11-23	人民币		5,590,000.00
以中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部为牵头行的银团贷款(注1)	2013-12-12	2017-3-23	人民币	同期基准利率下浮10%	100,000,000.00
	2014-7-4	2017-9-22	人民币	同期基准利率下浮10%	209,910,000.00
百联集团财务有限责任公司(注2)	2014-12-8	2017-12-7	人民币	2016年1月1日至2017年12月7日贷款利率调整至4.75%	240,000,000.00
中国银行股份有限公司上海市分行(注3)	2015-11-27	2017-11-26	人民币	同期基准利率下浮15%	53,088,892.99
	2015-12-24	2017-11-26	人民币		11,480,820.68
上海银行股份有限公司浦东分行(注4)	2014-9-26	2017-7-10	人民币	同期基准利率	4,900,000.00
	2015-1-19	2017-7-10	人民币		8,600,000.00
	2015-1-21	2017-7-10	人民币		6,500,000.00
合计					759,479,713.67

注1：详见本附注五、(四十五)长期借款。

注2：子公司武汉百纵与百联集团财务有限责任公司签订《借款合同》、《最高额抵押合同》，约定武汉百纵以房产和土地使用权作为抵押物，取得百联集团财务有限责任公司贷款3亿元，借款期限为2014年12月8日至2017年12月7日，截至2016年12月31日，武汉百纵借款余额为24,000万元，均列入“一年内到期的长期借款”。

注3：中国银行上海分行向子公司上海世博百联商业有限公司提供30,000万元流动资金借款，期限自2015年11月27日至2018年11月26日。本公司为其提供15,300万元保证担保，上海世博发展(集团)有限公司为其提供14,700万元保证担保。截至2016年12月31日，该笔借款余额64,569,713.67元，均列入“一年内到期的长期借款”。

注4：上海银行浦东分行向子公司上海世博百联商业有限公司提供授信额度20,000万元，期限自2014年8月8日至2017年7月10日。本公司为其提供10,200万元保证担保，上海世博发展(集团)有限公司为其提供9,800万元保证担保。截至2016年12月31日，该笔借款余额2,000万元。

**(四十四)其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	1,500,000,000.00	
促销积分、赠券（注1）	51,056,259.03	34,402,918.05
按直线法计算的应付门店租金支出	759,068,480.54	753,012,785.80
合计	2,310,124,739.57	787,415,703.85

其他说明：

√适用 □不适用

注1：根据财政部2008年12月26日“财会函[2008]60号”《关于做好执行会计准则企业2008年年报工作的通知》中对销售产品或提供劳务的同时授予客户奖励积分会计处理的规定，本公司将销售中产生的应计促销积分计入“其他流动负债”。

注2:短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	本期应计利息	期末应付利息	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
超短期融资券	1,500,000,000.00	2016年9月1日-2016年9月2日	270天	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	13,432,602.74	13,432,602.74				1,500,000,000.00
合计	/	/	/	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	13,432,602.74	13,432,602.74				1,500,000,000.00

**(四十五) 长期借款****1、 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	478,570,000.00	1,087,600,000.00
保证借款	195,500,000.00	205,969,713.67
信用借款		
合计	674,070,000.00	1,293,569,713.67

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

**2、 长期借款明细**

单位：元 币种：人民币

贷款单位	起始日	终止日	币种	利率	期末余额
中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行 (注 1)	2016-1-25	2019-1-24	人民币	同期基准利率下 浮 20%	195,500,000.00
中国工商银行股份有限公司上海市分行营 业部等银团(注 2)	2013-12-12	2018-2-3	人民币	同期基准利率下 浮 10%	335,090,000.00
中国工商银行股份有限公司南京江宁支行 (注 3)	2014-12-1	2018-11-23	人民币	同期基准利率	20,284,600.00
中国工商银行股份有限公司上海市分行营 业部(注 3)	2014-12-22	2018-11-23	人民币	同期基准利率	123,195,400.00
合计					674,070,000.00

注 1：中国农业银行股份有限公司上海黄浦支行向子公司上海世博百联商业有限公司提供授信额度 30,000 万元，期限自 2016 年 1 月 25 日至 2019 年 1 月 24 日。本公司为其提供 15,300 万元保证担保，上海世博发展（集团）有限公司为其提供 14,700 万元保证担保。截至 2016 年 12 月 31 日，该笔借款余额 19,550 万元。

注 2：子公司崇明百联与牵头行中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部及其他成员行签订银团借款协议，借款期限自 2013 年 3 月 25 日至 2018 年 2 月 3 日，借款额度为 6.85 亿，抵押物为“城桥镇 58 街坊 142/1 丘的百联崇明新城商业”项目地块土地使用权及该项目土地上的房屋。截至 2016 年 12 月 31 日，借款余额为 64,500 万元，其中工行崇明支行借款余额 19,587 万元，工行营业部借款余额为 29,380 万元，农商行借款余额为 9,127 万元，农行崇明支行借款余额为 2,223 万元，上海银行崇明支行借款余额为 4,183 万元，其中 30,991 万元将于一年内到期，列入“一年内到期的长期借款”。

注 3：子公司南京百联与中国工商银行股份有限公司南京江宁支行签订 50,000 万元借款协议，借款期限自 2014 年 11 月 24 日至 2019 年 11 月 22 日。本公司为该项借款提供 28,260 万元保证担保，正泰隆投资发展（昆山）有限公司为该项借款提供 9,420 万元保证担保，子公司南京百联以其土地使用权为该借款提供 12,320 万元的抵押担保。截至 2016 年 12 月 31 日，南京百联向中国工商银行股份有限公司南京江宁支行的借款余额 5,778.46 万元（其中 3,750 万元将于一年内到期，列入“一年内到期的长期借款”），向中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部的借款余额 21,069.54 万元（其中 8,750 万元将于一年内到期，列入“一年内到期的长期借款”）（中国工商银行股份有限公司南京江宁支行与中国工商银行股份有限公司上海市分行营业部签订行内银团内部协议）。

**(四十六)应付债券****1、 应付债券**

□适用 √不适用

**2、 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**3、 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明：**

□适用 √不适用

**4、 划分为金融负债的其他金融工具说明：**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(四十七)长期应付款****1、 按款项性质列示长期应付款：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额
杭州商业资产经营公司	1,255,029.44	1,255,029.44
百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

其他说明：

□适用 √不适用

**(四十八)长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**1、 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	257,510,000.00	232,990,000.00
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
减：资产负债表日起 12 个月之内支付的部分	-9,200,000.00	-10,440,000.00
合计	248,310,000.00	222,550,000.00

**2、 设定受益计划变动情况**

(1) 设定受益计划义务现值:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	232,990,000.00	205,530,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	10,510,000.00	12,990,000.00
1. 当期服务成本	2,540,000.00	4,580,000.00
2. 过去服务成本		
3. 结算利得(损失以“-”表示)		
4. 利息净额	7,970,000.00	8,410,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	23,510,000.00	26,870,000.00
1. 精算利得(损失以“-”表示)	23,510,000.00	26,870,000.00
四、其他变动	-9,500,000.00	-12,400,000.00
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-9,500,000.00	-9,910,000.00
3. 其他减少		-2,490,000.00
五、期末余额	257,510,000.00	232,990,000.00
其中: 资产负债表日起 12 个月之后支付的部分	248,310,000.00	222,550,000.00

计划资产:

□适用 √不适用

(2) 设定受益计划净负债(净资产)

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	232,990,000.00	205,530,000.00
二、计入当期损益的设定受益成本	10,510,000.00	12,990,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	23,510,000.00	26,870,000.00
四、其他变动	-9,500,000.00	-12,400,000.00
五、期末余额	257,510,000.00	232,990,000.00
其中: 资产负债表日起 12 个月之后支付的部分	248,310,000.00	222,550,000.00

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明:

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**(四十九) 专项应付款**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
华商改制提留款	9,018,871.18		34,500.00	8,984,371.18	
合计	9,018,871.18		34,500.00	8,984,371.18	/

(五十) 预计负债

适用  不适用

(五十一) 递延收益

递延收益情况

适用  不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	200,388,890.05	109,577,644.98	59,117,704.15	250,848,830.88	
合计	200,388,890.05	109,577,644.98	59,117,704.15	250,848,830.88	/

涉及政府补助的项目：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	其他变动(注14)	期末余额	与资产相关/与收益相关
市国资委企业技术创新和能级提升项目专项扶持资金(注1)	14,768,424.10		7,268,424.10	2,000,000.00	5,500,000.00	与资产相关/与收益相关
2013年度服务业发展引导资金(注2)	1,871,866.30		66,852.37	66,852.37	1,738,161.56	与资产相关
无锡空港产业园区管理委员会拨付资金(注3)	15,463,323.24	23,000,000.00	3,202,028.79	3,148,604.05	32,112,690.40	与资产相关/与收益相关
上海市现代服务业综合试点专项资金(注4)	3,653,661.18		2,191,397.07	1,450,776.22	11,487.89	与资产相关/与收益相关
企业升级发展扶持资金(注5)		2,679,000.00	74,416.67	893,000.00	1,711,583.33	与资产相关
《汤山温泉旅游度假区加快现代服务业发展的相关政策和措施》的奖励(注6)	4,599,986.21		471,793.46	471,793.46	3,656,399.29	与资产相关
南京百联政府扶持资金(注7)		42,749,302.98	1,515,067.25	4,712,484.09	36,521,751.64	与资产相关
上海市现代服务业综合试点专项资金(注8)	20,280,000.00				20,280,000.00	与资产相关/与收益相关
崇明新城产业扶持资金(注9)	57,765,900.00				57,765,900.00	与资产相关
黄浦区品牌创新专项资金(注10)	5,464,112.85	800,000.00	1,644,559.74	1,696,144.61	2,923,408.50	与资产相关/与收益相关
三联集团拆迁补偿款(注11)		38,981,342.00			38,981,342.00	与资产相关
动迁补偿款(注12)	76,521,616.17		13,068,341.46	15,175,168.44	48,278,106.27	与资产相关/与收益相关
联华超市服务业引导资金(注13)		1,368,000.00			1,368,000.00	与资产相关/与收益相关
合计	200,388,890.05	109,577,644.98	29,502,880.91	29,614,823.24	250,848,830.88	/

其他说明:

适用 不适用

注 1: 本公司及本公司控股子公司联华超市于 2015 年各收到市国资委企业技术创新和能级提升项目的专项扶持资金 1,000 万元, 用于“百联集团商务电子化(一期)项目”, 本年按照实际发生的费用性支出及相关资产折旧金额转入营业外收入 7,268,424.10 元。

注 2: 本公司全资子公司上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司上年收到 2013 年度服务业发展引导资金 200 万元, 用于上海奥特莱斯品牌直销广场改扩建工程, 本年按照相关资产折旧金额转入营业外收入 66,852.37 元。

注 3: 本公司全资子公司无锡奥特莱斯商业有限公司 2011 年、2012 年及本年分别收到无锡空港产业园区管理委员会委托无锡市硕放经济发展有限公司支付的世界知名品牌的引进、装修补贴以及地块景观绿化建设款项 1,500.00 万元、1,450.00 万元及 2,300 万元, 本年按照实际发生世界知名品牌引进费用性支出及装修款摊销金额转入营业外收入 3,202,028.79 元。

注 4: 本公司控股子公司上海世博百联商业有限公司 2013 年、2014 年和 2015 年分别收到“上海现代服务业综合试点项目专项资金”1,800 万元、1,050 万元和 150 万元, 用于世博源项目, 本年按照实际发生的相关资产折旧金额转入营业外收入 2,191,397.07 元。

注 5: 本公司控股子公司上海世博百联商业有限公司本年收到企业升级发展扶持资金 267.9 万元, 用于世博百联南广场改建, 本年根据相关资产折旧金额转入营业外收入 71,416.67 元

注 6: 本公司控股子公司南京百联 2015 年收到南京汤山温泉旅游度假区管理委员会根据《汤山温泉旅游度假区加快现代服务业发展的相关政策和措施》给予根据投资规模的一次性奖励 470.60 万元, 用于南京百联建设项目, 本年按照相关资产折旧金额转入营业外收入 471,793.46 元。

注 7: 本公司控股子公司南京百联本年收到政府扶持资金 42,749,302.98 元, 本年根据相关资产折旧金额转入营业外收入 1,515,067.25 元。

注 8: 本公司全资子公司上海百联川沙购物中心有限公司 2015 年收到“上海现代服务业综合试点项目专项资金”2,028 万元, 用于百联川沙项目, 本年项目尚未完工, 计入递延收入 2,028 万元。

注 9: 子公司崇明新城 2011 年收到产业扶持资金 57,765,900 元, 百联崇明尚未开业, 计入递延收益 57,765,900 元。

注 10: 子公司三联集团本年收到 80 万元黄浦区品牌创新专项资金, 用于自主品牌建设, 公司按照实际使用情况, 本年转入营业外收入 1,644,559.74 元。

注 11: 子公司三联集团本年收到拆迁补偿款 4,258.37 万元, 已经发生拆迁成本 360.24 万元, 剩余的 3,898.13 万元将用于房屋资产购置或租金、装修费等支出。

注 12: 子公司三联集团以前年度收到动迁补偿款, 本年根据租赁资产的使用年限, 转入营业外收入 13,068,341.46 元。

注 13: 子公司联华超市本年收到服务业引导资金 136.80 万元, 计入递延收益 136.80 万元。

注 14: 其他减少 29,614,823.24 元系转入“一年内到期的非流动负债”。

## (五十二)其他非流动负债

适用 不适用

## (五十三)股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
1. 有限售条件股份							
(1). 国家持股							
(2). 国有法人持股		61,672,365.00				61,672,365.00	61,672,365.00
(3). 其他内资持股							
其中：境内法人持股							
境内自然人持股							
(4). 外资持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
有限售条件股份合计		61,672,365.00				61,672,365.00	61,672,365.00
2. 无限售条件流通股份							
(1). 人民币普通股	1,542,777,555.00						1,542,777,555.00
(2). 境内上市的外资股	179,718,197.00						179,718,197.00
(3). 境外上市的外资股							
(4). 其他							
无限售条件流通股份合计	1,722,495,752.00						1,722,495,752.00
股份总数	1,722,495,752.00	61,672,365.00				61,672,365.00	1,784,168,117.00

其他说明：

注：根据公司 2014 年年度股东大会决议及中国证券监督管理委员会 2015 年 12 月 31 日核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]3127 号），公司以非公开发行方式向百联集团发行人民币普通股（A 股）61,672,365 股，变更后注册资本为人民币 1,784,168,117.00 元，公司于 2016 年 10 月 24 日办妥工商变更登记手续。详见本附注一、（一）公司概况。

## (五十四) 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	追溯调整前年初余额	追溯调整金额(注1)	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	2,127,158,564.49	127,500,000.00	2,254,658,564.49	557,119,996.47	111,568,031.92	2,700,210,529.04
(1) 投资者投入的资本(注1)	2,109,908,394.17		2,109,908,394.17	845,433,294.86		2,955,341,689.03
(2) 同一控制下企业合并的影响(注2)	1,671,551,136.35	127,500,000.00	1,799,051,136.35	-171,352,077.94	111,568,031.92	1,516,131,026.49
(3) 购买子公司少数股东权益(注3)	-1,301,890,909.38		-1,301,890,909.38	-116,961,220.45		-1,418,852,129.83
(4) 不丧失控制权的部分处置子公司股权	-352,410,056.65		-352,410,056.65			-352,410,056.65
其他资本公积	226,562,685.85		226,562,685.85			226,562,685.85
(1) 被投资单位除净损益外所有者权益其他变动	10,890,926.71		10,890,926.71			10,890,926.71
(2) 其他	215,671,759.14		215,671,759.14			215,671,759.14
(3) 可供出售金融资产公允价值变动产生的利得或损失						
合计	2,353,721,250.34	127,500,000.00	2,481,221,250.34	557,119,996.47	111,568,031.92	2,926,773,214.89

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：

根据公司 2014 年年度股东大会决议及中国证券监督管理委员会 2015 年 12 月 31 日核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2015]3127 号），公司以非公开发行方式向百联集团发行人民币普通股（A 股）61,672,365 股新股，收到百联集团出资款共计 926,935,659.86 元，扣除发行费用 19,830,000.00 元，出资净额为人民币 907,105,659.86 元，其中转入股本人民币 61,672,365.00 元，余额人民币 845,433,294.86 元转入资本公积（股本溢价）。

注 2：

本年公司非公开发行股票，母公司百联集团以持有的崇明新城 51%股权和百联中环 49%股权投入方式认购，其中公司取得子公司崇明新城 51%股权，属于同一控制下控股合并：

（1）期初增加资本公积 12,750 万元根据《企业会计准则第 20 号-企业合并》的规定，在编制年初合并报表时应将崇明新城实收资本中归属于本公司的 12,750 万元计入合并报表“资本公积-股本溢价”年初数；

（2）因同一控制下的企业合并，本期增加资本公积-171,352,077.94 元，为本年公司合并崇明新城所确认的净资产入账价值与百联集团投入的崇明新城 51%股权经评估确定的交易价格之间的差额；因同一控制下的企业合并本期减少资本公积 111,568,031.92 元，为转出年初合并报表中由于同一控制下企业合并崇明新城产生的该公司年初实收资本中归属本公司的部分，同时在期末合并报表中恢复崇明新城在被合并前实现的留存收益中归属于本公司的部分。

注 3：

（1）本年公司非公开发行股票，母公司百联集团以持有的崇明新城 51%股权和百联中环 49%股权投入方式认购，公司原持有子公司百联中环 51%股权，本次取得子公司百联中环 49%股权属于购买子公司少数股东权益，百联集团投入的百联中环 49%股权评估确定的交易价格与取得的股权比例计算的百联中环净资产份额、原归属于少数股东的专项储备之间的差额增加资本公积-116,750,947.45 元，详见本附注六、（二）。

（2）本年子公司联华超市与上海不夜城股份有限公司签订关于上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司（以下简称“联华生鲜”）的股权转让协议，约定上海不夜城股份有限公司拟以 155 万元向联华超市转让其持有的联华生鲜 10%股权，转让后联华超市持有子公司联华生鲜 100%股权，股权转让款与取得的股权比例计算的联华生鲜净资产份额之间的差额中归属于本公司部分增加资本公积-210,273.00 元。

#### **(五十五) 库存股**

适用 不适用

## (五十六) 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	追溯调整前年初余额	追溯调整金额	期初余额	本期发生金额					期末余额
				本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	-55,395,260.00		-55,395,260.00	-23,510,000.00			-20,402,160.00	-3,107,840.00	-75,797,420.00
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动	-55,395,260.00		-55,395,260.00	-23,510,000.00			-20,402,160.00	-3,107,840.00	-75,797,420.00
权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额									
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	3,570,642,331.97		3,570,642,331.97	-51,552,725.34	14,020,701.82	-16,406,080.98	-54,580,029.51	5,412,683.33	3,516,062,302.46
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	810,365.59		810,365.59	50,896.77			10,192.59	40,704.18	820,558.18
可供出售金融资产公允价值变动损益	3,569,831,966.38		3,569,831,966.38	-51,603,622.11	14,020,701.82	-16,406,080.98	-54,590,222.10	5,371,979.15	3,515,241,744.28
持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益									
现金流量套期损益的有效部分									
外币财务报表折算差额									
其他综合收益合计	3,515,247,071.97		3,515,247,071.97	-75,062,725.34	14,020,701.82	-16,406,080.98	-74,982,189.51	2,304,843.33	3,440,264,882.46

**(五十七)其他权益工具****1、 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**2、 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(五十八)专项储备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,953,500.00	10,169,994.76	9,777,994.76	11,345,500.00
合计	10,953,500.00	10,169,994.76	9,777,994.76	11,345,500.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

单位：元 币种：人民币

项目	本期增加		本期减少	
	本期提取	其他（注1）	本期使用	其他（注2）
安全生产费	9,924,994.76	245,000.00	9,624,994.76	153,000.00
合计	9,924,994.76	245,000.00	9,624,994.76	153,000.00

注1：本年公司非公开发行股票取得子公司百联中环49%部分股权，原归属于少数股东权益部分的专项储备245,000.00元转入本科目。

注2：本年公司处置子公司台州购物中心，按照公司持股比例在处置日台州购物中心所拥有的专项储备153,000.00元转入当期损益。

**(五十九)盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,139,625,199.14	121,687,914.55		1,261,313,113.69
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	1,139,625,199.14	121,687,914.55		1,261,313,113.69

**(六十)未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,382,688,463.89	5,697,439,794.47
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-7,489,833.70
调整后期初未分配利润	6,382,688,463.89	5,689,949,960.77
加：本期归属于母公司所有者的净利润	900,356,722.46	1,268,760,174.04
减：提取法定盈余公积	121,687,914.55	116,125,232.76
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		459,896,438.16
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	7,161,357,271.80	6,382,688,463.89

注：本年发生同一控制下企业合并，按照崇明新城留存收益中归属于本公司的部分调减2015年年初未分配利润748.98万元。

**(六十一)营业收入和营业成本****1、营业收入、营业成本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	45,699,650,028.56	36,687,081,489.03	47,731,242,146.07	37,961,422,279.30
其他业务	1,377,586,600.41	385,186,223.69	1,486,920,167.05	291,277,537.14
合计	47,077,236,628.97	37,072,267,712.72	49,218,162,313.12	38,252,699,816.44

**2、主营业务（分行业）**

单位：元 币种：人民币

行业名称	本期金额		上期金额	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
(1) 综合百货	15,974,507,705.05	13,263,387,417.26	17,367,485,062.25	13,989,895,337.83
(2) 连锁超市	28,923,214,067.09	22,922,749,328.21	29,541,884,148.98	23,436,136,817.40
(3) 连锁建材			55,837,845.42	42,427,204.03
(4) 专业连锁	657,068,109.99	478,345,897.31	639,508,079.29	484,669,953.58
(5) 其他	144,860,146.43	22,598,846.25	126,527,010.13	8,292,966.46
合计	45,699,650,028.56	36,687,081,489.03	47,731,242,146.07	37,961,422,279.30

注：为了统一规范核算公司的各项成本、费用列报，本公司综合百货业态本年对租赁业务的租金、折旧摊销费用、水电费、物业管理费等支出，统一由销售费用、管理费用重分类至营业成本核算。

**(六十二)税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	76,759,095.54	92,901,182.13
营业税	83,350,714.13	189,435,291.45
城市维护建设税	60,384,273.50	77,336,074.47
教育费附加	47,244,195.82	59,930,855.13
资源税		
房产税	97,254,860.05	33,824,663.98
土地使用税		
车船使用税		
印花税		
其他	42,079,868.23	33,280,745.11
合计	407,073,007.27	486,708,812.27

**(六十三)销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	3,015,106,794.76	2,961,437,198.11
租赁费	1,608,965,055.76	1,753,150,834.44
水电费	623,127,380.64	756,720,216.30
折旧费	366,973,818.63	436,358,327.08
摊销费	9,061,857.52	9,440,241.01
其他	1,422,553,135.53	1,472,630,076.15
合计	7,045,788,042.84	7,389,736,893.09

其他说明：

注：为了统一规范核算公司的各项成本、费用列报，本公司综合百货业态本年对租赁业务的租金、折旧摊销费用、水电费、物业管理费等支出，统一由销售费用、管理费用重分类至营业成本核算。

**(六十四)管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、奖金及附加	1,057,198,434.44	1,108,978,649.49
租赁费	84,310,114.57	82,705,685.46
水电费	57,071,995.98	69,840,844.29
折旧费	317,023,084.83	377,448,442.65
摊销费	115,002,259.67	118,962,257.60
其他	349,675,107.96	534,132,135.78
合计	1,980,280,997.45	2,292,068,015.27

其他说明：

注：为了统一规范核算公司的各项成本、费用列报，本公司综合百货业态本年对租赁业务的租金、折旧摊销费用、水电费、物业管理费等支出，统一由销售费用、管理费用重分类至营业成本核算。

**(六十五) 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	89,595,407.03	106,093,616.38
减：利息收入	-335,447,815.04	-499,004,622.18
汇兑损益	473,798.99	600,053.02
其他	43,068,014.79	35,801,031.50
合计	-202,310,594.23	-356,509,921.28

**(六十六) 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	2,602,173.10	5,203,311.93
二、存货跌价损失	14,727,495.56	-3,946,585.25
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		
五、长期股权投资减值损失		
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失	7,362,900.00	6,824,691.01
八、工程物资减值损失		
九、在建工程减值损失		
十、生产性生物资产减值损失		
十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失		
十三、商誉减值损失		
十四、其他		
合计	24,692,568.66	8,081,417.69

**(六十七) 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	-6,258,623.78	6,559,369.07
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-6,258,623.78	6,559,369.07

**(六十八) 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	34,178,841.27	51,520,166.51
处置长期股权投资产生的投资收益	25,138,441.06	374,824,957.92
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益	80,933.58	25,050.87
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	25,669,053.30	661,924.37
持有至到期投资在持有期间的投资收益		4,372,602.74
可供出售金融资产等取得的投资收益	144,080,793.66	117,314,870.91
处置可供出售金融资产取得的投资收益	45,382,305.56	3,957,396.93
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
理财产品收益	1,986,233.63	3,369,512.05
合计	276,516,602.06	556,046,482.30

其他说明：

注 1：本年处置长期股权投资产生的投资收益主要为：

(1) 2015 年 8 月，本公司与 REXEL DEVELOPPEMENT SAS 公司签订股权转让协议，将本公司持有的蓝格赛 35% 股权转让，详见本附注五、(十七)。本年公司将收到的股权转让款与账面价值之间的差额确认为当期投资收益，金额为 17,805,026.52 元。

(2) 2016 年 1 月，公司与台州东森购物中心有限公司签订股权转让协议，公司将原持有子公司台州购物中心的 51% 股权转让，详见本附注六、(四)。本年公司将收到的股权转让款与处置投资对应的台州购物中心净资产份额的差额确认为当期投资收益，金额为 4,496,466.69 元。

注 2：处置可供出售金融资产取得的投资收益主要为：

本公司原持有上海国际信托有限公司（以下简称“上海信托”）0.4% 股权，2016 年 3 月，上海浦东发展银行股份有限公司（以下简称“浦发银行”）经批准对上海信托原股东非公开发行股份，取得了上海信托共计 97.33% 股权，发行后本公司将原持有的上海信托 0.4% 股权换取了浦发银行 4,107,251 股有限售条件流通股，限售期为 12 个月。公司将原可供出售金融资产账面价值与取得的浦发银行有限售条件流通股的公允价值之间的差额以及原计入其他综合收益的累计可供出售金融资产公允价值变动损益确认为当期投资收益，金额为 44,769,671.23 元。

**(六十九) 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,474,782.94	2,602,161.44	1,474,782.94
其中：固定资产处置利得	1,474,782.94	2,602,161.44	1,474,782.94
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	200,788,566.22	183,098,508.25	200,788,566.22
盘盈利得	278,074.09		278,074.09
违约金、罚款收入（注）	108,090,094.46	13,269,703.52	108,090,094.46
其他	16,591,736.82	44,363,249.12	16,591,736.82
合计	327,223,254.53	243,333,622.33	327,223,254.53

注：本年公司非公开方式发行股票，实际除百联集团外的其余四名特定对象均未认购剩余股份，根据各方签订的股份认购合同的约定，公司将其余四名特定对象 2015 年缴入的股份认购定金 9,150 万元作为违约金转入营业外收入。详见本附注十四、（八）。

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
财政贴息收入	3,296,000.00	6,098,500.00	与收益相关
其他财政补贴奖励	6,997,771.81	10,261,910.04	与资产相关/与收益相关
其他各种补贴收入	30,969,210.68	24,380,009.00	与资产相关/与收益相关
税收返还、奖励	126,386,354.42	101,202,527.02	与资产相关/与收益相关
职业培训、教育类补贴	6,423,792.14	4,211,056.40	与收益相关
子公司联华超市其他政府补助	14,347,995.71	23,771,982.25	与收益相关
征地拆迁补偿	12,367,441.46	13,172,523.54	与资产相关/与收益相关
合计	200,788,566.22	183,098,508.25	

其他说明：

□适用 √不适用

**(七十) 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	49,481,603.08	7,200,094.70	49,481,603.08
其中：固定资产处置损失	49,480,141.58	7,170,607.43	49,480,141.58
无形资产处置损失	1,461.50	29,487.27	1,461.50
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	235,879.84	326,072.80	235,879.84
子公司联华超市关店损失	42,755,343.76	22,363,554.58	42,755,343.76
罚款滞纳金支出	740,376.53	3,069,709.70	740,376.53
赔偿支出	890,810.28	2,242,896.80	890,810.28
盘亏损失	7,788.65		7,788.65
其他	3,974,683.72	2,867,877.56	3,974,683.72
合计	98,086,485.86	38,070,206.14	98,086,485.86

其他说明：

对外捐赠为公益性捐赠支出

**(七十一) 所得税费用****1、 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	520,518,414.62	517,480,463.27
递延所得税费用	-39,015,248.98	223,456,772.78
合计	481,503,165.64	740,937,236.05

**2、 会计利润与所得税费用调整过程：**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(七十二) 其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注五（五十六）

**(七十三)现金流量表项目****1、收到的其他与经营活动有关的现金：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、收回往来款、代垫款	161,710,326.88	197,774,732.83
2、专项补贴、补助款	151,923,637.18	139,539,154.57
3、利息收入	395,729,190.69	553,800,352.79
4、营业外收入	31,736,187.08	21,194,206.23
5、子公司联华超市出售电信卡	202,809,131.49	405,359,140.29
6、收回单用途预付卡存管资金	18,000,000.00	77,000,000.00
7、收回贷金保证金		4,471,750.00
8、收回其他保证金		10,971,842.44
合计	961,908,473.32	1,410,111,179.15

**2、支付的其他与经营活动有关的现金：**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、企业间往来	128,150,525.46	62,586,347.45
2、销售费用支出	3,957,349,516.00	4,274,244,566.24
3、管理费用支出	719,740,917.51	822,597,742.06
4、财务费用支出	38,082,553.97	35,758,495.62
5、营业外支出	5,160,619.47	8,912,179.66
6、子公司联华超市购买电信卡	542,793,950.00	594,545,520.00
7、支付单用途预付卡结算款	207,606,911.20	526,196,839.23
8、支付单用途预付卡存管资金		2,492,570.12
9、支付贷金保证金	7,979,860.00	
10、支付其他保证金	12,028,506.03	
合计	5,618,893,359.64	6,327,334,260.38

**3、收到的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到与资产相关的政府补助	111,812,082.98	45,785,969.00
收到转让子公司百联投资股权预付款	160,000,000.00	
合计	271,812,082.98	45,785,969.00

## 4、支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司三联集团支付拆迁补偿金及解约金	3,602,438.00	
支付百联集团处置好美家股权款	4,377,189.17	
丧失对朗绅服饰控制权减少的现金	14,972,367.33	
处置子公司台州百联减少的现金	48,746.15	
支付百联集团转让联华超市部分股权款	13,418,507.61	
合计	36,419,248.26	

## 5、收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到非公开发行认购保证金		91,500,000.00
子公司崇明新城收到上海服务业发展引导资金		4,000,000.00
合计		95,500,000.00

## 6、支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的发行短期融资券相关费用	305,679.24	
支付的借款手续费	710,000.00	
支付的非公开发行相关费用	430,000.00	
合计	1,445,679.24	

## (七十四)现金流量表补充资料

## 1、现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	767,336,475.57	1,172,309,311.15
加：资产减值准备	24,692,568.66	8,081,417.69
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	888,191,609.37	963,442,195.89
无形资产摊销	103,825,758.05	99,112,878.10
长期待摊费用摊销	157,183,921.06	153,717,832.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	48,006,820.14	4,597,933.26
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	6,258,623.78	-6,559,369.07
财务费用（收益以“-”号填列）	93,679,101.34	106,693,669.40
投资损失（收益以“-”号填列）	-276,516,602.06	-556,046,482.30
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-11,396,184.84	225,408,898.81
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-27,619,064.14	-1,952,126.03
存货的减少（增加以“-”号填列）	-151,945,686.01	-127,476,988.71
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	32,217,569.37	-510,732,975.28
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	30,535,723.32	101,627,981.67
其他	300,000.00	500,000.00
经营活动产生的现金流量净额	1,684,750,633.61	1,632,724,177.51
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	10,153,397,018.62	10,632,334,262.92
减：现金的期初余额	10,632,334,262.92	11,561,183,044.33
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-478,937,244.30	-928,848,781.41

## 2、本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	4,475,369.77
其中：三联集团	4,475,369.77
取得子公司支付的现金净额	4,475,369.77

**3、本期收到的处置子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	1.00
其中：台州百联	1.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	48,747.15
其中：台州百联	48,747.15
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	-4,377,189.17
其中：好美家装潢建材有限公司	-4,377,189.17
处置子公司收到的现金净额	-4,425,935.32

其他说明：

注：本期处置子公司收到的现金净额已重分类至支付的其他与投资活动有关的现金。

**4、现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	10,153,397,018.62	10,632,334,262.92
其中：库存现金	142,985,198.32	143,201,294.86
可随时用于支付的银行存款	9,989,743,161.74	10,465,016,328.22
可随时用于支付的其他货币资金	20,668,658.56	24,116,639.84
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	10,153,397,018.62	10,632,334,262.92
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

**(七十五)所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

所有者权益变动情况详见本附注五（五十三）至（六十）。

**(七十六) 所有权或使用权受到限制的资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,401,015,390.99	详见本附注五、(一)
应收票据		
存货		
固定资产	493,064,805.10	详见本附注五、(十九)
无形资产	301,442,463.15	详见本附注五、(二十五)
在建工程	1,420,412,910.27	详见本附注五、(二十)
合计	3,615,935,569.51	/

**(七十七) 外币货币性项目****1、 外币货币性项目：**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			31,713,649.53
其中：美元	4,571,167.78	6.9370	31,710,190.89
欧元	2.00	7.3068	14.61
港币	3,850.23	0.8945	3,444.03
人民币			

**2、 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。**

□适用 √不适用

**(七十八) 套期**

□适用 √不适用

**(七十九) 其他**

□适用 √不适用

## 六、合并范围的变更

### (一)非同一控制下企业合并

适用 不适用

### (二)同一控制下企业合并

适用 不适用

#### 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
崇明新城	51.00%	同受百联集团控制	2016年6月3日	办妥工商变更登记手续		-3,413,200.18		-13,140,004.49

#### 其他说明:

注:根据公司2014年年度股东大会决议、中国证券监督管理委员会核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行业股票的批复》(证监许可[2015]3127号)以及双方股权认购合同及其补充合同的约定,母公司百联集团拟将所持百联中环49%股权、崇明新城51%股权转让给本公司,用于认购本公司非公开发行的部分股票。其中崇明新城与本公司同受母公司百联集团控制,所以此次交易构成同一控制下的控股合并。

(1)双方以2015年3月31日为审计、评估基准日,两项股权的交易价格确定如下:

①根据上海东洲资产评估有限公司出具的企业价值评估报告书(沪东洲资评报字【2015】第0253111号),百联中环100%股权的评估值为1,297,980,901.92元,上述股权经双方确认的交易价格为636,010,641.94元;

②根据上海财瑞资产评估有限公司出具的股东全部权益价值评估报告(沪财瑞评报(2015)2009号),崇明新城100%股权的评估值为570,441,211.60元,上述股权经双方确认的交易价格为290,925,017.92元;

两项股权的交易价格合计为926,935,659.86元,用于认购61,672,365股新股。双方已于2016年5月20日办妥股权交割手续,百联中环于2016年6月13日办妥工商变更登记手续,崇明新城于2016年6月3日办妥工商变更登记手续,本公司于2016年6月14日完成证券变更登记手续。

(2)双方约定,在过渡期(评估基准日至股东工商变更完成日)内,标的公司相关的盈利由本公司享有,相关的亏损由百联集团承担。经双方确认,百联中环在过渡期内为盈利,49%股权部分盈利由本公司享有;崇明新城在过渡期内的亏损为15,695,898.15元,51%股权部分亏损为8,004,908.06元,由百联集团承担亏损。本公司已于2017年4月20日收到上述股权补偿款。

### 1、合并成本

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

合并成本	崇明新城
--现金	
--非现金资产的账面价值	-8,004,908.06
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	290,925,017.92
--或有对价	

## 2、合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	崇明新城	
	合并日	上期期末
资产:	1,341,316,909.30	1,160,908,062.92
货币资金	30,352,236.63	17,714,822.97
应收款项		
存货		
固定资产	155,293.05	192,075.75
无形资产		
预付款项	89,892.11	167,719.68
其他应收款	385,152.37	225,268.33
其他流动资产	90,061,038.93	25,000,000.00
在建工程	1,220,273,296.21	1,117,608,176.19
负债:	1,122,556,062.40	938,734,015.84
借款		
应付款项		
短期借款	180,000,000.00	
预收款项	105,170,978.00	35,148,723.00
应付职工薪酬		1,008,140.00
应交税费	2,476.96	2,121.93
应付利息	7,357,846.88	742,737.31
其他应付款	127,258,860.56	199,066,393.60
一年内到期的非流动负债	100,000,000.00	14,500,000.00
长期借款	545,000,000.00	630,500,000.00
递延收益	57,765,900.00	57,765,900.00
净资产	218,760,846.90	222,174,047.08
减:少数股东权益	107,192,814.98	108,865,283.07
取得的净资产	111,568,031.92	113,308,764.01

## (三)反向购买

□适用 √不适用

**(四) 处置子公司**

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
台州购物中心	1.00	51.00	协议转让	2016年1月8日	收到股权转让款, 办妥产权交割手续	4,496,466.69						

其他说明:

√适用 □不适用

注: 2016年1月, 公司与台州东森购物中心有限公司签订股权转让协议, 公司拟将原持有子公司台州购物中心的51%股权以1元价格转让给台州东森购物中心有限公司, 双方于2016年1月8日办妥产权交割手续, 公司于2016年1月12日收到股权转让款。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

**(五)其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

**1、本期其他原因的新增合并单位 1 家，原因为：**

本公司本期投资设立长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司，投资比例为 90%，故本期将其纳入合并报表范围。

**2、本期减少合并单位 3 家，分别为：**

(1) 本公司孙公司上海三联集团亨达利钟表有限公司本期已经清算完毕，并已办理工商注销手续，故本期末不再纳入合并报表范围，但清算之前的利润表、现金流量表仍旧纳入合并报表范围。

(2) 本公司子公司朗绅服饰由于股东东方国际创业股份有限公司单方面增资 3,500 万元，导致本公司对朗绅服饰的持股比例由 70%变更为 21%，对其由控制变更为重大影响，详见本附注五、（十七），故本期末不再纳入合并报表范围，但清算之前的利润表、现金流量表仍旧纳入合并报表范围。

(3) 本公司子公司武汉市百联奥特莱斯购物广场有限公司本年被本公司子公司武汉百纵吸收合并，详见本附注十五、（三）、1，并已办理工商注销手续，故本期末不再纳入合并报表范围，但清算之前的利润表、现金流量表仍旧纳入合并报表范围。

**(六)其他**

□适用 √不适用

**七、在其他主体中的权益****(一)在子公司中的权益****1、企业集团的构成**

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
联华超市股份有限公司（注 1）	中国上海	中国上海	商业	20.03		设立
上海友谊百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	90.00		设立
上海百联西郊购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	75.00		设立
上海友谊百货长宁有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海普陀友谊商店有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
上海百联百货经营有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海世博百联商业有限公司	中国上海	中国上海	商业	51.00		设立
上海百联东郊购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	75.00		设立
上海百联川沙购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海联华快客便利有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
天津一商联华超市有限公司	中国天津	中国天津	商业		100.00	设立
上海联华超市吉林采购配销有限公司	中国吉林	中国吉林	服务业		51.00	设立
上海联华超市配销有限公司	中国上海	中国上海	服务业		100.00	设立
上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司	中国上海	中国上海	服务业		100.00	设立
上海联华商业流通有限公司	中国上海	中国上海	服务业		100.00	设立
联华超市(江苏)有限公司	中国江苏	中国江苏	商业		100.00	设立
联华物流有限公司	中国上海	中国上海	服务		100.00	设立

			业			
上海联华超市市场发展有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	设立
百联江阴购物中心有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	100.00		设立
安庆百联购物中心有限公司	中国安徽	中国安徽	商业	100.00		设立
上海百联嘉定购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		设立
上海三联(集团)有限公司(注2)	中国上海	中国上海	商业	40.00		同一控制下企业合并
上海三联集团钟表眼镜照相器材批发有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海世纪联华超市发展有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
联华电子商务有限公司	中国上海	中国上海	商业	9.09	90.91	同一控制下企业合并
华联超市股份有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海青浦百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联商业品牌投资有限公司	中国上海	中国上海	实业投资	100.00		同一控制下企业合并
上海新华联大厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	70.00		同一控制下企业合并
上海华联商厦普陀有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海杨浦百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东华联购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海又一城购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
永安百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海第一百货松江店有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海嘉定百联东方商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联南桥购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海闵燕贸易有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
重庆百联南岸上海城购物中心有限公司	中国重庆	中国重庆	商业		100.00	同一控制下企业合并
上海倍联贸易有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	中国江苏	中国江苏	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海浦东永安百货有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联徐汇购物广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海第一八佰伴有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
宁波百联东方商厦有限公司	中国浙江	中国浙江	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海百联中环购物广场有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
沈阳百联购物中心有限公司	中国辽宁	中国辽宁	商业	100.00		同一控制下企业合并
上海华联商厦有限公司	中国上海	中国上海	商业	50.00		同一控制下企业合并
上海百联金山购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	100.00		同一控制下企业合并
广西联华超市股份有限公司	中国广西	中国广西	商业		95.00	非同一控制下企业合并
杭州联华华商集团有限公司	中国浙江	中国浙江	商业		74.19	非同一控制下企业合并
上海友谊南方商城有限公司	中国上海	中国上海	商业	65.80		非同一控制下企业合并
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	中国上海	中国上海	商业	85.00		非同一控制下企业合并
武汉百纵商业发展有限公司	中国湖北	中国湖北	商业	51.00		非同一控制下企业合并
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	中国上海	中国上海	商业	51.00		同一控制下企业合并
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司	中国湖南	中国湖南	商业	90.00		设立

## 其他说明:

注 1: 经公司第六届董事会第三十九次会议决议批准, 本公司于 2015 年 4 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》, 百联集团将持有的联华超市 254,160,000 股(占其股份总数的 22.7%) 已发行股份委托本公司管理, 本公司将按照联华超市章程的规定, 行使托管财产除资产收益权和处置权以外的股东权利。

本公司通过直接持有联华超市 20.03% 股权以及百联集团托管的联华超市 22.7% 股权, 取得联华超市 42.73% 表决权, 根据实质重于形式原则, 本公司对联华超市具有控制权。

注 2: 经公司第七届董事会第九次会议决议通过, 本公司于 2016 年 3 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》, 将托管百联集团有限公司持有的三联集团的 17% 股权同时约定在公司获得三联集团 40% 股权之日起至本协议签订之日期间, 百联集团对托管财产行使任何股东权利 (资产处置和收益权除外) 都无条件地与本公司保持了一致, 即保证了本公司对托管财产的控制权。

## 2、重要的非全资子公司

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
联华超市股份有限公司	79.97%	-258,913,546.83		2,188,717,540.95
上海百联西郊购物中心有限公司	25.00%	19,270,769.08		135,062,210.90
上海友谊南方商城有限公司	34.20%	59,236,686.04	61,560,000.00	269,110,841.46
上海三联(集团)有限公司	60.00%	53,112,701.48	46,253,045.22	186,274,248.22
上海新华联大厦有限公司	30.00%	8,330,180.50	12,000,000.00	141,237,271.98
上海世博百联商业有限公司	49.00%	-34,084,445.07		77,401,306.74
武汉百纵商业发展有限公司	49.00%	23,765,227.89		191,672,469.70
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	49.00%	-4,996,600.87		103,868,682.20

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

## 3、重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
联华超市股份有限公司	12,852,924,773.45	4,506,190,136.59	17,359,114,910.04	14,609,640,105.18	42,241,539.25	14,651,881,644.43	12,851,951,762.33	4,679,530,867.54	17,531,482,629.87	14,296,827,315.02	73,478,667.59	14,370,305,982.61
上海百联西郊购物中心有限公司	289,445,670.26	336,408,698.62	625,854,368.88	81,311,018.37	4,294,506.90	85,605,525.27	194,640,960.08	358,912,401.11	553,553,361.19	85,466,208.50	4,771,385.41	90,237,593.91
上海友谊南方商城有限公司	268,327,700.77	684,617,033.61	952,944,734.38	164,580,928.94	1,490,000.00	166,070,928.94	282,211,585.38	698,985,831.50	981,197,416.88	186,110,295.76	1,150,000.00	187,260,295.76
上海三联(集团)有限公司	427,943,954.88	39,252,758.52	467,196,713.40	111,176,518.51	45,563,114.52	156,739,633.03	401,137,491.52	29,702,089.04	430,839,580.56	137,326,239.84	5,464,112.85	142,790,352.69
上海新华联大厦有限公司	190,726,886.24	353,726,397.65	544,453,283.89	68,022,377.29	5,640,000.00	73,662,377.29	165,503,180.45	372,357,012.04	537,860,192.49	49,416,554.22	5,070,000.00	54,486,554.22
上海世博百联商业有限公司	28,187,013.89	770,805,866.38	798,992,880.27	442,877,958.56	198,153,071.22	641,031,029.78	85,147,359.01	822,293,124.91	907,440,483.92	469,535,166.61	210,283,374.85	679,818,541.46
武汉百纵商业发展有限公司	136,124,447.27	657,438,868.70	793,563,315.97	402,395,010.45		402,395,010.45	80,921,456.16	660,206,375.97	741,127,832.13	169,577,333.34	240,000,000.00	409,577,333.34
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	18,394,566.50	1,420,530,874.59	1,438,925,441.09	834,022,638.65	392,925,900.00	1,226,948,538.65	43,107,810.98	1,117,800,251.94	1,160,908,062.92	250,468,115.84	688,265,900.00	938,734,015.84

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
联华超市股份有限公司	29,053,086,326.21	-344,777,938.96	-346,107,098.02	105,741,959.70	29,675,369,830.60	-369,524,706.28	-359,724,111.19	-226,163,450.95
上海百联西郊购物中心有限公司	410,605,436.77	77,083,076.33	76,933,076.33	100,384,440.15	525,800,257.72	74,295,505.78	73,995,505.78	111,062,767.67
上海友谊南方商城有限公司	704,642,867.06	173,206,684.32	172,936,684.32	181,872,335.95	821,166,298.30	212,022,718.48	211,842,718.48	228,002,177.55
上海三联(集团)有限公司	861,314,034.52	86,866,612.00	97,841,704.07	89,693,423.68	859,461,326.39	83,237,382.03	81,705,327.60	115,405,338.42
上海新华联大厦有限公司	173,568,533.50	27,767,268.33	27,417,268.33	54,103,518.14	150,882,033.22	11,840,964.22	11,150,964.22	38,470,467.45
上海世博百联商业有限公司	436,381,536.71	-69,560,091.97	-69,660,091.97	29,882,379.51	401,693,089.76	-54,597,972.58	-54,737,972.58	39,157,973.84
武汉百纵商业发展有限公司	1,064,859,930.17	48,500,465.08	48,500,465.08	120,364,194.80	1,006,896,371.04	40,733,938.15	40,733,938.15	81,412,630.86
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司	378,860.25	-10,197,144.64	-10,197,144.64	118,572,032.26		-13,140,004.49	-13,140,004.49	33,103,782.97

**4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:**

□适用 √不适用

**5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**(二)在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

√适用 □不适用

**1、在子公司所有者权益份额的变化情况的说明:**

√适用 □不适用

(1) 本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司,用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股。其中本公司原持有子公司百联中环 51%股权,非公开发行后持有百联中环 100%股权。双方已于 2016 年 5 月 20 日办妥股权交割手续,百联中环于 2016 年 6 月 13 日办妥工商变更登记手续,详见本附注六、(二)。

(2) 本年子公司联华超市与上海不夜城股份有限公司签订关于上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司的股权转让协议,约定上海不夜城股份有限公司拟以 155 万元向联华超市转让其持有的联华生鲜 10%股权,联华生鲜已于 2016 年 11 月 21 日办妥工商变更登记手续。

**2、交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响:**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	上海联华生鲜食品加工配送中心有限公司	上海百联中环购物广场有限公司
购买成本/处置对价		
--现金	1,550,000.00	
--非现金资产的公允价值		636,010,641.94
购买成本/处置对价合计	1,550,000.00	636,010,641.94
减:按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	500,000.00	519,259,694.49
差额	1,050,000.00	116,750,947.45
其中:调整资本公积	1,050,000.00	116,750,947.45
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明

□适用 √不适用

## (三) 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## 1、重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海联家超市有限公司	中国上海	中国上海	商业		45.00	权益法
百联集团财务有限责任公司	中国上海	中国上海	成员单位财务事务代理	40.00		权益法
天津一商友谊股份有限公司	中国天津	中国天津	商业		20.00	权益法
上海虹桥友谊商城有限公司	中国上海	中国上海	商业		40.00	权益法
百联电子商务有限公司	中国上海	中国上海	电子商务	5.88	11.77	权益法

## 2、重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## 3、重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额					期初余额/ 上期发生额				
	上海联家超市有限公司	百联集团财务有限责任公司	天津一商友谊股份有限公司	上海虹桥友谊商城有限公司	百联电子商务有限公司	上海联家超市有限公司	百联集团财务有限责任公司	天津一商友谊股份有限公司	上海虹桥友谊商城有限公司	百联电子商务有限公司
流动资产	1,495,320,521.01	5,629,537,447.81	418,822,543.11	73,962,031.16	8,088,507,473.38	1,489,812,868.79	5,074,660,896.42	454,824,620.90	70,571,825.12	7,620,799,184.59
非流动资产	945,097,371.57	3,387,543,686.72	3,819,045,931.42	294,826,670.61	42,955,582.47	1,046,180,295.26	3,660,779,411.14	3,313,037,909.29	261,140,994.72	71,228,287.34
资产合计	2,440,417,892.58	9,017,081,134.53	4,237,868,474.53	368,788,701.77	8,131,463,055.85	2,535,993,164.05	8,735,440,307.56	3,767,862,530.19	331,712,819.84	7,692,027,471.93
流动负债	1,690,911,798.60	8,376,491,320.40	1,806,973,998.37	235,294,526.22	6,792,017,595.09	1,711,305,920.30	8,143,282,032.29	1,785,140,086.31	173,654,840.29	6,518,041,602.75
非流动负债		8,098,772.45	1,681,886,508.83				6,406,000.00	1,260,781,942.07		
负债合计	1,690,911,798.60	8,384,590,092.85	3,488,860,507.20	235,294,526.22	6,792,017,595.09	1,711,305,920.30	8,149,688,032.29	3,045,922,028.38	173,654,840.29	6,518,041,602.75
少数股东权益					2,620,441.52					2,254,552.71
归属于母公司股东权益	749,506,093.98	632,491,041.68	749,007,967.33	133,494,175.55	1,336,825,019.24	824,687,243.75	585,752,275.27	721,940,501.81	158,057,979.55	1,171,731,316.47
按持股比例计算的净资产份额	337,277,742.29	252,996,416.67	149,801,593.47	53,397,670.24	235,909,511.14	371,109,259.69	234,300,910.11	144,388,100.36	63,223,191.84	206,775,425.41
调整事项			5,768,671.77					5,768,671.77		
--商誉			5,768,671.77					5,768,671.77		
--内部交易未实现利润										
--其他										
对联营企业权益投资的账面价值	337,277,742.29	252,996,416.67	155,570,265.24	53,397,670.24	235,909,511.14	371,109,259.69	234,300,910.11	150,156,772.13	63,223,191.84	206,775,425.41
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值										
营业收入	5,222,547,756.63	255,397,347.32	2,966,117,599.52	324,887,501.91	134,621,451.19	5,365,355,909.22	284,029,388.19	3,228,861,671.00	341,257,063.36	254,311,614.62
净利润	-12,392,646.57	46,738,766.41	26,812,981.65	-24,563,804.00	165,093,702.77	27,570,994.94	43,066,898.40	1,082,353.59	-22,864,195.39	207,602,618.85
终止经营的净利润										
其他综合收益								20,232,836.94		
综合收益总额	-12,392,646.57	46,738,766.41	26,812,981.65	-24,563,804.00	165,093,702.77	27,570,994.94	43,066,898.40	21,315,190.53	-22,864,195.39	207,602,618.85
本年度收到的来自联营企业的股利	28,254,826.46					28,254,826.46				

## 4、不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	39,285,576.37	39,263,534.85
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,611,134.82	-2,586,503.35
--其他综合收益		
--综合收益总额	-3,611,134.82	-2,586,503.35

## 5、合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明：

□适用 √不适用

## 6、合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## 7、与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## 8、与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## (四)重要的共同经营

□适用 √不适用

## (五)在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## (六)其他

□适用 √不适用

## 八、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，董事会已授权本公司管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过管理层递交的报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

### (一) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司以商业零售为主，销售对象主要为直接消费者以及购物中心租赁户。直接消费者主要以现金、银行信用卡以及各类消费卡作为支付方式，本公司在选择消费卡作为收款方式时，对消费卡的发卡主体进行严格审核，在签订合同之前，会对其信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明等；公司财务部随时监控消费卡的回款情况，一旦发现消费卡出现兑付风险时，公司将立即通知各门店停止该消费卡结算。公司在与租赁户签订租赁协议前，会对租赁户的信用风险进行评估，租赁合同规定了预收租赁保证金、预收租金及物业管理费，公司对租赁户的经营情况进行监控，根据不同租赁规模设置了赊销限额和信用期。公司通过对已有客户的应收账款账龄分析的定期审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。

### (二) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### (1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行短期借款及长期借款。公司根据资金金额、时间的需求，综合分析各银行借款的利率、时间等因素后，进行借款。公司与银行建立了良好的银企关系，拥有充分的银行授信额度。2016年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加2,002.55万元；2015年12月31日，假设在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降100个基点，则本公司的净利润将减少或增加1,217.07万元。管理层认为100个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

#### (2) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的货币资金，外币货币资金折算成人民币的金额列示如下：

单位：元

项 目	期末余额			年初余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
货币资金	31,710,190.89	3,458.68	31,713,649.57	56,801.01	4,401.32	61,202.34

2016年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值5%，则公司将增加或减少净利润118.91万元；2015年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值5%，则公司将增加或减少净利润0.21万元。管理层认为5%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

## (3) 其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

本公司持有的上市公司权益投资列示如下：

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,523,834.48	2,687,937.72
可供出售金融资产	5,156,315,747.26	5,176,670,399.96
合 计	5,158,839,581.74	5,179,358,337.68

2016年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润18.93万元、其他综合收益38,672.37万元；2015年12月31日，假设在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌10%，则本公司将增加或减少净利润20.16万元、其他综合收益38,825.03万元。管理层认为10%合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

## (三) 流动性风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

## 九、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

## (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一)以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	2,523,834.48			2,523,834.48
1. 交易性金融资产	2,523,834.48			2,523,834.48
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	2,523,834.48			2,523,834.48
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				

(2) 权益工具投资				
(二)可供出售金融资产	5,069,938,327.63		86,377,419.63	5,156,315,747.26
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	5,069,938,327.63		86,377,419.63	5,156,315,747.26
(3) 其他				
(三) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(四) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	5,072,462,162.11		86,377,419.63	5,158,839,581.74
(五) 交易性金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
(六)指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## (二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用  不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目基于上海证券交易所和深圳证券交易所等活跃市场期末时点的公开报价计量。

## (三) 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用  不适用

## (四) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用  不适用

公司对本报告期末尚在限售期内的可供出售金融资产-权益工具投资以该项投资在证券交易所最接近资产负债表日的交易日的收盘价为基础通过相关模型计算确定。

## (五) 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

## (六) 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

## (七) 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

## (八) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末			年初		
	账面价值	公允价值	所属层次	账面价值	公允价值	所属层次
以成本计量的权益性投资(注)	43,988,150.00			44,688,150.00		

注：本公司以成本计量的权益性投资，不存在活跃市场上的报价，在非活跃市场中也无相同或类似资产的报价；也不存在可观察输入值；此外也不能获取相关估值技术所需要的数据，比如企业自身数据。

## (九) 其他

□适用 √不适用

## 十、关联方及关联交易

## (一) 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
百联集团有限公司	上海	国有资产经营、资产重组、投资开发、国内贸易（除专项审批外）、生产资料、企业管理，房地产开发（涉及许可经营的凭许可证经营）	10	51.18	51.18

## 本企业的母公司情况的说明

注：母公司百联集团有限公司直接持有本公司股权比例为 45.62%，通过其控股子公司上海友谊复星(控股)有限公司间接持有本公司股权比例为 5.54%，通过其境外全资孙子公司香港昌合有限公司间接持有本公司股权比例为 0.01%，直接和间接共持有本公司股权比例为 51.18%（包含四舍五入产生差异 0.01%）。

## (二) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

**(三) 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
百联集团财务有限责任公司	联营企业
蓝格赛—华联电工器材商业有限公司	原联营企业
上海诺依薇雅商贸有限公司	联营企业
上海一百第一太平物业管理有限公司	联营企业
上海东方保洁有限公司	联营企业
上海联家超市有限公司	联营企业
上海三明泰格信息技术有限公司	联营企业
上海谷德商贸合作公司	联营企业
上海澳发商贸发展有限公司	联营企业
上海虹桥友谊商城有限公司	联营企业
上海朗绅服饰有限公司	联营企业
上海上影百联影院管理有限公司	联营企业
上海百府利阳商业有限公司	联营企业
汕头市联华南方采购配销有限公司	联营企业
百联电子商务有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

**(四) 其他关联方情况**

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	母公司的联营企业及其控股子公司
安付宝商务有限公司	同受母公司控制
上海百联集团资产经营管理有限公司	同受母公司控制
上海百红商业贸易有限公司	同受母公司控制
上海百联保安服务有限公司	同受母公司控制
上海百联电器科技服务有限公司	同受母公司控制
上海百联房地产经营管理有限公司	同受母公司控制
上海百联集团商业经营有限公司	同受母公司控制
上海百联商贸有限公司	同受母公司控制
上海百联物业管理有限公司	同受母公司控制
上海华联超市租赁有限责任公司	同受母公司控制
上海可颂食品有限公司	同受母公司控制
上海市第二食品商店有限责任公司	同受母公司控制
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	同受母公司控制
上海物资集团房地产有限公司	同受母公司控制
上海新路达商业（集团）有限公司	同受母公司控制
上海一百国际贸易有限公司	同受母公司控制
上海友谊集团物流有限公司	同受母公司控制

上海今亚珠宝有限公司	同受母公司控制
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	同受母公司控制
上海现代物流投资发展有限公司	同受母公司控制
上海四行仓库有限责任公司	同受母公司控制
百联全渠道电子商务有限公司	同受母公司控制
义乌都市生活超市有限公司	同受母公司控制
上海百联商贸进修学院	同受母公司控制
上海百联云商商贸有限公司	同受母公司控制
上海晶通化轻发展有限公司	同受母公司控制
百联全球购贸易有限公司	同受母公司控制
上海百联世纪购物中心有限公司	同受母公司控制
上海广龙家电有限公司	同受母公司控制
上海南方商城有限公司	子公司的少数股东
新昌国贸实业有限公司	子公司的少数股东
上海杨浦商贸集团投资管理有限公司	子公司的少数股东
上海源洋投资发展有限公司	子公司的少数股东
南京威人投资管理有限公司	子公司的少数股东
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	子公司联华超市原少数股东及其关联方
上海世博发展（集团）有限公司	子公司的少数股东关联方

### (五) 关联交易情况

#### 1、 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海一百第一太平物业管理有限公司	物业管理费等	30,625,966.54	31,146,932.24
上海百联物业管理有限公司	物业管理费等	165,937,087.19	147,054,936.69
上海百联保安服务有限公司	保安费	909,301.28	222,000.00
上海东方保洁有限公司	物业管理费等	3,002,225.76	3,365,293.00
上海百红商业贸易有限公司	采购商品	123,047,177.34	139,891,517.57
上海一百国际贸易有限公司	采购商品	1,809,308.68	5,371,095.04
上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	交易手续费、服务费	22,297,112.05	25,399,616.59
上海百联集团商业经营有限公司	采购商品	3,095.56	
蓝格赛一华联电工器材商业有限公司	采购商品	-132,957.95	197,773.45
安付宝商务有限公司	采购商品	2,328,225.00	
上海广龙家电有限公司	采购商品	9,287,249.95	11,032,360.38
上海百联电器科技服务有限公司	采购商品	20,544,936.69	23,402,618.04
上海百联商贸有限公司	采购商品	1,322,249.99	2,488,735.75
上海谷德商贸合作公司	采购商品	930,521.28	6,252,930.64
上海三明泰格信息技术有限公司	采购商品	6,570,165.83	5,754,604.56
汕头市联华南方采购配销有限公司	采购商品		249,914.57
百联电子商务有限公司	采购商品		496,902.60
上海诺依薇雅商贸有限公司	采购商品	101,396.97	598,414.59
上海百联房地产经营管理有限公司	租赁费		12,000.00
上海今亚珠宝有限公司	采购商品	9,339,094.89	15,561,274.14
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	采购商品	243,717,082.23	3,006,072.66

上海百联物业管理有限公司	采购商品	27,871.56	29,844.00
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	物业管理费等	297,547.16	315,400.00
上海百联电器科技服务有限公司	节能降耗服务费	2,529,522.62	962,793.56
百联集团有限公司	退休离岗等托管人员费用	146,269.80	293,136.00
上海百联商贸进修学院	培训费	85,680.00	50,560.00
上海百联商贸有限公司	服务费	206,310.75	21,788.04
上海现代物流投资发展有限公司	租赁费	1,217,701.77	14,910.95
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	永辉人员费用	491,291.96	2,040,915.00
永辉超市股份有限公司及其下属子公司	配送及仓储费	3,802,566.32	
上海虹桥友谊商城有限公司	采购商品	240,260.43	
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	采购商品	94,674.89	
百联全渠道电子商务有限公司	平台服务费	1,253,349.09	
上海朗绅服饰有限公司	采购商品	-371,694.13	
上海百联云商商贸有限公司	平台服务费	1,858,976.57	
上海百联云商商贸有限公司	采购商品	5,796,965.57	
上海晶通化轻发展有限公司	仓储费	8,312,486.66	
百联全球购贸易有限公司	采购商品	1,656,814.39	
上海百联世纪购物中心有限公司	物业管理费	175,394.16	

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海百联商贸有限公司	销售商品	6,017,781.40	2,083,957.41
上海百联集团商业经营有限公司	服务费	4,330,743.63	5,526,951.29
上海百联电器科技服务有限公司	提供劳务	1,207,840.59	
百联集团有限公司及其控制下的其他关联公司	手续费	658,862.41	631,148.73
上海东方保洁有限公司	销售商品		48,198.84
上海诺依薇雅商贸有限公司	提供劳务	144,510.94	360,000.00
上海百联云商商贸有限公司	销售商品	78,191,480.91	
上海虹桥友谊商城有限公司	销售商品	1,220,353.05	
上海百红商业贸易有限公司	提供劳务	142,605.65	
上海今亚珠宝有限公司	提供劳务	75,863.62	
百联全渠道电子商务有限公司	销售商品	202,600.00	
上海百联商贸进修学院	提供劳务	109,795.47	
上海朗绅服饰有限公司	提供劳务	694,975.45	
上海上影百联影院管理有限公司	提供劳务	601,182.05	
上海百府利阳商业有限公司	提供劳务	649,090.55	
上海朗绅服饰有限公司	提供劳务	8,479.10	
上海百联世纪购物中心有限公司	销售商品	230,382.77	
上海市第一医药商店连锁经营有限公司	提供劳务	65,259.24	
华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	销售商品	19,833,698.06	378,705.96
上海联家超市有限公司	提供劳务	3,348,679.25	8,715,642.90

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## 2、 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

(1) 经公司六届十一次董事会批准，本公司于 2012 年 3 月 5 日与上海百联集团资产经营管理有限公司（简称“百联资产”）签订《上海百联集团资产经营管理有限公司与上海友谊集团股份有限公司之托管协议》，将托管百联资产持有的长沙百联东方商厦有限公司的 90% 股权。托管期限为：托管协议生效之日起至百联资产将该托管股权转让且转让完成之日止；托管费为：在托管期内，若长沙东方发生盈利，百联资产向公司支付托管费每年人民币伍拾万元。2016 年度，长沙百联东方商厦有限公司仍未盈利，本公司未收取托管费。

(2) 经公司第六届董事会第三十九次会议决议通过，本公司于 2015 年 4 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，将托管百联集团有限公司持有的联华超市 254,160,000 股（占其股份总数的 22.7%）已发行股份。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币叁拾万元。2016 年本公司收取托管费 30 万元。

(3) 经公司第七届董事会第九次会议决议通过，本公司于 2016 年 3 月与百联集团签订《百联集团有限公司与上海百联集团股份有限公司之托管协议》，将托管百联集团有限公司持有的三联集团的 17% 股权，同时约定百联集团对托管财产行使任何股东权利（资产处置和收益权除外）都无条件地与本公司保持了一致，即保证了本公司对托管财产的控制权。托管期限为：托管协议生效之日起至百联集团将该托管股权全部予以转让且转让完成之日止；托管费为每年人民币拾万元。2016 年本公司收取托管费 10 万元。

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## 3、 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海百联百货经营有限公司东方商厦南东店	上海一百第一太平物业管理有限公司	房屋建筑物	313,219.03	312,456.00
上海百联百货经营有限公司物流中心	上海四行仓库有限责任公司	房屋建筑物	641,320.76	566,037.74
上海百联集团股份有限公司	上海友谊集团物流有限公司	房屋建筑物		3,084,000.00
上海百联集团股份有限公司	百联集团有限公司	房屋建筑物		460,350.00
上海浦东华联购物中心有限公司	上海可颂食品有限公司	商场出租	310,902.12	305,702.16
上海又一城购物中心有限公司	上海可颂食品有限公司	商场出租		877,946.52
上海百联中环购物广场有限公司	上海可颂食品有限公司	商场出租		142,228.35
上海浦东华联购物中心有限公司	上海市第二食品商店有限责任公司	商场出租	887,406.94	998,332.80
上海浦东华联购物中心有限公司	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	商场出租	3,412,162.89	3,768,725.97
上海华联商厦普陀有限公司	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	房屋建筑物		1,229,589.00
上海百联中环购物广场有限公司	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	商场出租	1,017,265.80	1,004,616.36
上海又一城购物中心有限公司	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	商场出租	327,804.76	
上海友谊南方商城有限公司	上海联家超市有限公司	商场出租	16,841,463.38	17,510,093.58
上海第一八佰伴有限公司	上海诺依薇雅商贸有限公司	商场出租	197,142.86	
上海第一八佰伴有限公司	上海上影百联影院管理有限公司	商场出租	4,023,926.57	
上海友谊南方商城有限公司	上海南方商城有限公司	商场出租	54,096.00	
联华超市下属子公司	百联电子商务有限公司	房屋建筑物	1,674,194.48	1,982,526.21
联华超市下属子公司	上海新路达商业(集团)有限公司	房屋建筑物	583,000.00	636,000.00
联华超市下属子公司	百联全渠道电子商务有限公司	房屋建筑物	1,138,200.00	749,280.00

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
百联集团有限公司	上海百联百货经营有限公司上海妇女用品商店	房屋建筑物	1,235,729.89	1,302,117.96
百联集团有限公司	上海百联百货经营有限公司上海时装商店	房屋建筑物	10,158,139.49	10,633,349.20
百联集团有限公司	上海华联商厦	房屋建筑物	2,970,183.15	3,080,190.00
百联集团有限公司	上海百联百货经营有限公司物流中心	房屋建筑物	49,677.85	101,779.00
上海新路达商业（集团）有限公司	上海百联徐汇购物广场有限公司	房屋建筑物	27,352,500.00	26,333,125.00
上海世博发展（集团）有限公司	上海世博百联商业有限公司	房屋建筑物	92,945,329.01	65,179,729.00
上海百联世纪购物中心有限公司	上海第一八佰伴有限公司	商场出租	853,242.71	
上海华联超市租赁有限责任公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	2,133,333.40	2,400,000.00
百联集团有限公司	东方商厦有限公司	房屋建筑物	23,809,525.00	25,000,000.00
好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	6,743,651.88	7,065,475.20
百联集团有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	192,311.40	199,434.00
上海百联房地产经营管理有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	1,818,615.32	1,780,657.47
上海新路达商业（集团）有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	900,841.59	931,200.00
上海物资集团房地产有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	674,685.44	656,331.78
义乌都市生活超市有限公司	联华超市下属子公司	房屋建筑物	33,828,828.81	44,625,000.00

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### 4、关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	被担保方	借款金额	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海百联集团股份有限公司	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司(注 1)	45,000,000.00	45,000,000.00	2016/5/20	2016/12/13	是
上海百联集团股份有限公司	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司(注 1)	15,000,000.00	15,000,000.00	2016/11/21	2016/12/13	是
上海百联集团股份有限公司	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司(注 2)	268,480,000.00	151,744,896.00	2014/11/24	2019/11/22	否
正泰隆投资发展(昆山)有限公司			50,608,480.00	2014/11/24	2019/11/22	否
南京威人投资管理有限公司	南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司(注 3)	20,000,000.00	20,000,000.00	2016/5/18	2019/5/17	否
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司(注 4)	80,000,000.00	40,800,000.00	2014/8/8	2017/7/10	否
上海世博发展(集团)有限公司			39,200,000.00			
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司(注 5)	195,500,000.00	99,705,000.00	2016/1/25	2019/1/24	否
上海世博发展(集团)有限公司			95,795,000.00	2016/1/25	2019/1/24	
上海百联集团股份有限公司	上海世博百联商业有限公司(注 6)	64,569,713.67	32,930,553.97	2015/11/27	2018/11/26	否
上海世博发展(集团)有限公司			31,639,159.70	2015/11/27	2018/11/26	否
上海友谊百货有限公司	上海虹桥友谊商城有限公司(注 7)	15,000,000.00	6,000,000.00	2015/4/3	2016/4/3	是
上海百联集团股份有限公司	上海浦东永安百货有限公司(注 8)	5,545,000.00	5,545,000.00	2015/11/19	2016/9/6	是
上海百联集团股份有限公司	上海浦东永安百货有限公司(注 8)	4,436,000.00	4,436,000.00	2015/11/19	2016/9/6	是
上海百联集团股份有限公司	上海浦东永安百货有限公司(注 8)	5,101,400.00	5,101,400.00	2015/11/19	2016/9/6	是
上海百联集团股份有限公司	上海浦东永安百货有限公司(注 8)	11,255,000.00	11,255,000.00	2015/12/22	2016/9/6	是

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

## 关联担保情况说明

√适用 □不适用

注 1: 百联集团财务有限责任公司提供给子公司南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司 13,500 万元借款额度, 使用期限为 2016 年 5 月 20 日至 2019 年 5 月 19 日, 本公司为其提供全额担保, 南京百联在本年使用额度 6,000 万元, 本年已还清。

注 2: 中国工商银行股份有限公司南京江宁支行提供给子公司南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司 50,000 万元借款额度, 本公司为该项借款提供 28,260 万元保证担保, 正泰隆投资发展(昆山)有限公司为该项借款提供 9,420 万元保证担保, 子公司南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司以其土地使用权为该借款提供 12,320 万元的抵押担保, 担保期限自 2014 年 10 月 24 日至 2019 年 11 月 22 日。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 26,848 万元。

注 3: 百联集团财务有限责任公司提供给子公司南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司 4,500 万元借款额度, 使用期限为 2016 年 5 月 18 日至 2019 年 5 月 17 日, 由股东南京威人投资管理有限公司以其持有的南京汤山奥莱 25% 股权提供质押担保。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 2,000 万元。

注 4: 上海银行浦东分行向子公司上海世博百联商业有限公司提供授信额度 20,000 万元, 期限自 2014 年 8 月 8 日至 2017 年 7 月 10 日。本公司为其提供 10,200 万元保证担保, 上海世博发展(集团)有限公司为其提供 9,800 万元保证担保。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 8,000 万元, 其中短期借款 6,000 万元, 一年内到期的长期借款 2,000 万元。

注 5: 中国农业银行上海黄浦支行向子公司上海世博百联商业有限公司提供授信额度 30,000 万元, 期限自 2016 年 1 月 25 日至 2019 年 1 月 24 日。本公司为其提供 15,300 万元保证担保, 上海世博发展(集团)有限公司为其提供 14,700 万元保证担保。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 19,550 万元。

注 6: 中国银行上海分行向子公司上海世博百联商业有限公司提供 30,000 万元流动资金借款, 期限自 2015 年 11 月 27 日至 2018 年 11 月 26 日。本公司为其提供 15,300 万元保证担保, 上海世博发展(集团)有限公司为其提供 14,700 万元保证担保。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款余额 6,456.97 万元。

注 7: 交通银行上海长宁支行向子公司上海友谊百货有限公司投资的联营企业上海虹桥友谊商城有限公司(以下简称“虹桥友谊”)提供借款 1,500 万元, 期限自 2015 年 4 月 3 日至 2016 年 4 月 3 日。友谊百货为其提供 600 万元保证担保, 上海虹桥经济技术开发区联合发展有限公司为其提供 450 万元保证担保, 香港均联投资有限公司为其提供 450 万元保证担保。截至 2016 年 12 月 31 日, 该笔借款已还清。

注 8: 中国银行黄浦支行向子公司上海浦东永安百货有限公司提供资金业务额度 5,000 万元用于黄金租赁业务, 本公司为其提供 5,000 万元保证担保, 期限自 2015 年 11 月 3 日至 2016 年 9 月 6 日。截至 2016 年 12 月 31 日, 该贷金已还清。

## 5、关联方资金拆借

√适用 □不适用

(1) 本公司子公司百联中环占用百联集团资金，2016 年度归还借款本金 24,200 万元，计提利息 1,251.96 万元，支付利息 2,839.61 万元，截至 2016 年 12 月 31 日，应付百联集团有限公司借款本金为 25,704.78 万元，应付利息为 2,780.27 万元。

(2) 本公司的子公司武汉百纵商业发展有限公司向上海源洋投资发展有限公司借款，2016 年度归还借款本金 980.00 万元，计提利息 4.01 万元，支付利息 0.00 万元，截至 2016 年 12 月 31 日，借款本金已经归还，尚未支付利息余额为 4.01 万元。

(3) 本公司的子公司南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司向南京威人投资管理有限公司借款，2016 年度借入借款本金 450 万元，归还借款本金 550 万元，计提并支付利息 10.04 万元，截至 2016 年 12 月 31 日，借款本金已全部归还。

(4) 子公司崇明新城于 2016 年 1 月与百联集团有限公司、中国工商银行上海市分行营业部签订委托借款协议，百联集团有限公司委托中国工商银行上海市分行营业部向崇明新城提供 1.8 亿元贷款，崇明新城本年计提利息 728.63 万元，支付利息 704.70 万元，截至 2016 年 12 月 31 日，借款本金为 1.8 亿元，应付利息为 23.93 万元。

## 6、关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

## 7、关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	561.44	704.68

## 8、其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 本公司本年将资金存入百联集团财务有限责任公司，本年取得利息收入 4,900.38 万元；本公司本年向百联集团财务有限责任公司贷款，本年发生利息支出 1,452.64 万元。

(2) 本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司，用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股，详见本附注六、(二)。

## (六) 关联方应收应付款项

## 1、 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	百联集团财务有限责任公司	659,385,264.06		1,276,979,466.88	
应收账款	上海联家超市有限公司	3,496,985.50	69,939.71		
应收账款	上海虹桥友谊商城有限公司	520,295.85	10,405.92		
应收账款	百联全渠道电子商务有限公司	75,242.70	1,504.85		
应收账款	上海百联云商商贸有限公司	4,159,908.66	83,198.17	396,142.65	7,922.85
应收账款	上海百联世纪购物中心有限公司	14.44	0.29		
应收账款	上海上影百联影院管理有限公司	1,846,881.66	36,937.63		
应收账款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	115,639.01	2,312.78	186,075.40	3,721.51
应收账款	上海百联商贸有限公司	1,779.20	35.58		
预付账款	百联集团有限公司	-0.03			
预付账款	上海百联云商商贸有限公司	28,400.00			
预付账款	上海新路达商业(集团)有限公司	27,721.96		1,068,101.64	
预付账款	上海百联房地产经营管理有限公司	332,443.99		328,419.17	
预付账款	上海物资集团房地产有限公司	55,539.38		-78,381.18	
预付账款	上海百联物业管理有限公司			861,411.00	
应收股利	上海澳发商贸发展有限公司			40,500.59	
其他应收款	百联集团有限公司	8,004,908.06	160,098.16		
其他应收款	上海上影百联影院管理有限公司	637,253.00	12,745.06		
其他应收款	上海澳发商贸发展有限公司	58,184.60	1,163.69	173,105.04	3,462.10
其他应收款	上海百联房地产经营管理有限公司	139,892.00	2,797.84	138,505.00	2,770.10
其他应收款	上海新路达商业(集团)有限公司	98,700.00	1,974.00	98,700.00	1,974.00
其他应收款	上海物资集团房地产有限公司	22,775.00	455.50	22,775.00	455.50
其他应收款	好美家装潢建材有限公司及其下属子公司	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
其他应收款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	2,950,881.26	59,017.63	354,315.96	7,086.32
其他应收款	上海四行仓库有限责任公司			14,139.04	4,108.50
其他应收款	上海联家超市有限公司	1,156,886.87	23,137.74	347,353.61	6,947.07

## 2、 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
短期借款	百联集团财务有限责任公司	60,000,000.00	40,000,000.00
应付账款	上海谷德商贸合作公司	332,831.32	1,608,763.94
应付账款	蓝格赛-华联电工器材商业有限公司	18,204.44	330,087.14
应付账款	上海三明泰格信息技术有限公司	1,084,601.42	1,088,945.11
应付账款	汕头市联华南方采购配销有限公司		342,517.42
应付账款	上海百红商业贸易有限公司	48,667,417.07	39,280,677.70
应付账款	上海百联电器科技服务有限公司	7,165,148.86	6,094,732.44
应付账款	上海一百国际贸易有限公司	2,439,456.79	970,196.74
应付账款	上海诺依薇雅商贸有限公司		172,629.64
应付账款	上海百联商贸有限公司	211,975.75	7,020.00
应付账款	永辉超市股份有限公司及其下属子公司		3,041,195.86
应付账款	上海广龙家电有限公司	1,099,368.99	1,223,601.58
应付账款	上海今亚珠宝有限公司	216,411.13	355,675.22
应付账款	百联全球购贸易有限公司	1,938,166.97	
应付账款	上海百联云商商贸有限公司	1,066,707.67	

应付账款	上海朗绅服饰有限公司	49,979.40	
应付账款	上海百联集团商业经营有限公司	3,621.80	
预收账款	上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	30,934,955.39	24,576,136.74
预收账款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	156,539.85	163,718.03
预收账款	上海市第二食品商店有限责任公司	5,912.70	89,107.10
预收账款	上海可颂食品有限公司		57,835.39
预收账款	上海南方商城有限公司	433,252.00	487,348.00
预收账款	上海百联物业管理有限公司	2,400,000.00	1,200,354.22
预收账款	上海上影百联影院管理有限公司	462,616.60	
预收账款	百联全渠道电子商务有限公司	81,400.00	
应付利息	百联集团财务有限责任公司	389,166.69	441,069.46
应付利息	百联集团有限公司	239,250.00	
应付股利	百联集团有限公司	63,109,528.23	63,109,528.23
应付股利	新昌国贸实业有限公司		3,360,000.00
其他应付款	百联集团有限公司	464,499,803.14	584,647,378.14
其他应付款	上海百联集团商业经营有限公司/安付宝商务有限公司	3,487,686,550.87	3,716,411,873.46
其他应付款	华联集团吉买盛购物中心有限公司及其子公司	10,466,168.50	531,910.63
其他应付款	上海百联物业管理有限公司	31,619,413.46	25,004,111.84
其他应付款	上海市第二食品商店有限责任公司	148,684.46	148,684.46
其他应付款	上海一百第一太平物业管理有限公司	1,128,462.31	1,128,462.31
其他应付款	上海可颂食品有限公司	63,488.90	75,988.90
其他应付款	上海世博发展(集团)有限公司	71,378,582.40	65,179,729.00
其他应付款	上海杨浦商贸集团投资管理有限公司		8,640,491.53
其他应付款	上海源洋投资发展有限公司	40,084.72	9,800,000.00
其他应付款	上海联家超市有限公司	2,000.00	2,000.00
其他应付款	南京威人投资管理有限公司		1,000,000.00
其他应付款	上海百联商贸有限公司		-79,502.85
其他应付款	上海市第一医药商店连锁经营有限公司	205,507.00	99,767.00
其他应付款	上海新路达商业(集团)有限公司	100,000.00	100,000.00
其他应付款	永辉超市股份有限公司及其下属子公司		2,040,915.00
其他应付款	上海广龙家电有限公司	2,803.25	2,803.25
其他应付款	上海晶通化轻发展有限公司	8,708,840.00	
其他应付款	上海朗绅服饰有限公司	19,788.00	
其他应付款	百联全渠道电子商务有限公司	712,279.06	
其他应付款	上海百联电器科技服务有限公司	14,692.35	
一年内到期的非流动负债	百联集团财务有限责任公司	240,000,000.00	5,000,000.00
长期借款	百联集团财务有限责任公司		240,000,000.00
长期应付款	百联集团有限公司	19,087,588.16	19,087,588.16

**(七) 关联方承诺**

√适用 □不适用

关联方担保导致的承诺事项详见本附注十、(五)、4 关联方担保信息。

**(八) 其他**

□适用 √不适用

十一、股份支付

(一) 股份支付总体情况

适用 不适用

(二) 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

(三) 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

(四) 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

## 十二、承诺及或有事项

## (一)重要承诺事项

√适用 □不适用

## 1、资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

## (1) 抵押事项

单位：元 币种：人民币

借款金额	借款单位	抵押期限		抵押物类别	抵押物名称	抵押物账面价值
268,480,000.00	南京百联	2014/11/24	2019/11/22	土地使用权	南京百联拥有的位于南京市江宁区汤山街道新宁杭路以北圣汤大道以东土地使用权[宁江国用(2014)第12082号]	169,194,666.56
					南京百联拥有的位于南京市江宁区汤山街道新宁杭路以北、圣汤大道以东土地使用权[宁江国用(2014)第12075号]	
240,000,000.00	武汉百纵	2014/12/8	2017/12/7	土地使用权、固定资产	武汉百纵拥有的位于湖北省武汉市黄陂区盘龙城经济开发区许庙村百联奥特莱斯购物广场(西地块南区)土地使用权[黄陂国用(2013)第682号]及该土地上的房屋建筑物	625,312,601.69
645,000,000.00	崇明新城	2013/12/12	2018/2/3	土地使用权, 在建工程	崇明新城拥有的坐落于“城桥镇58街坊142/1丘百联崇明新城商业”项目地块土地使用权及该项目土地上的房屋(包括但不限于满足抵押条件的在建工程和/或任何建成的房屋)	1,420,412,910.27

**(2) 保证事项**

相关保证承诺事项详见本附注“十、（五）关联交易”部分相应内容。

**(3) 所有权或使用权受到限制的资产相关承诺事项**

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,401,015,390.99	详见本附注五、（一）
在建工程	1,420,412,910.27	详见本附注五、（二十）
固定资产	493,064,805.10	详见本附注五、（十九）
无形资产	301,442,463.15	详见本附注五、（二十五）
合计	3,615,935,569.51	

(4) 2015年9月25日，公司与北京王府井百货（集团）股份有限公司、利丰贸易（中国）控股有限公司共同设立上海百府利阳商业有限公司，注册资本为4,800万元，其中公司认缴出资额为1,920万元，持有上海百府利阳40%股权。公司于2015年支付投资款400万元，于2016年4月支付投资款800万元，截至2016年末，公司累计支付投资款1,200万元，尚有720万元认缴出资额未实缴。

(5) 根据本公司、本公司子公司安庆百联与安庆旗舰置业和安庆百纵签订的协议约定，安庆旗舰置业通过转让安庆百纵100%股权给本公司的交易方式实现项目资产的转让，截至2016年12月31日，本公司和子公司安庆百联已支付给安庆旗舰置业的款项合计金额为45,697.40万元。详见本附注五、（三十）。

(6) 2014年6月，本公司与上海南苑房地产有限公司签订《资产转让预约协议》，约定本公司拟收购上海南苑房地产有限公司拥有的用地面积为14,812平方米的商业地块及建成的购物中心项目，暂定总价款约47,609.10万元，本公司于2014年6月23日支付人民币1,000万元作为定金。详见本附注五、（三十）。

(7) 2016年8月，本公司与海那集团签订《股权收购意向书》，本公司拟向海那集团收购其全资子公司海那商业75%股权，本公司于2016年9月1日、2016年11月16日向海那集团支付定金了5,000万元，股权收购预付款11,500万元，2017年1月，本公司完成了上述股权收购，交易对价36,900万元。详见本附注五、（三十）。

2、截至2016年12月31日，本公司无需要披露的其他承诺事项。

**(二) 或有事项****1、资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保单位	担保单位	担保金额	债务到期日
关联方：			
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	151,744,896.00	2019/11/22
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	40,800,000.00	2017/7/10
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	99,705,000.00	2019/1/24
上海世博百联商业有限公司	上海百联集团股份有限公司	32,930,553.97	2018/11/26

**2、 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

√适用 □不适用

截至 2016 年 12 月 31 日，除上述事项外本公司无需要披露的其他或有事项。

**(三)其他**

□适用 √不适用

**十三、资产负债表日后事项****(一)重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**(二)利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	321,150,261.06
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司第七届董事会第二十次会议决议通过，公司拟以 2016 年末总股本 1,784,168,117 股为基数，向全体股东按每 10 股派送现金红利 1.80 元（含税），尚未分配的利润将用于公司业务发展及以后年度分配。本期不进行资本公积金转增股本。此预案尚须 2016 年度股东大会审议通过。

**(三)销售退回**

□适用 √不适用

**(四)其他资产负债表日后事项说明**

√适用 □不适用

1、2016 年 8 月，本公司与海那集团签订《股权收购意向书》，本公司拟向海那集团收购其全资子公司海那商业 75% 股权，本公司于 2016 年 9 月 1 日、2016 年 11 月 16 日向海那集团支付定金了 5,000 万元，股权收购预付款 11,500 万元。2017 年 1 月，本公司完成了上述股权收购，交易对价 36,900 万元。海那商业已于 2017 年 1 月 24 日办妥上述股权转让的工商变更登记手续，并变更公司名称为“山东百联海那商业有限公司”，变更后本公司持股比例为 75%，海那集团持股比例为 25%。

2、2016 年 12 月，本公司与母公司百联集团签订产权交易合同，本公司拟将持有的百联投资 49% 股权以 32,130.77 万元价格转让给百联集团。本公司于 2016 年 12 月 30 日收到股权转让预付款 16,000 万元，2017 年 3 月 1 日收到剩余股权转让款 16,130.77 万元，并已于 2017 年 3 月 31 日完成工商变更登记手续。

3、2017 年 3 月，本公司与好美家装饰建材有限公司（以下简称“好美家”）签订产权交易合同，以 2,210.08 万元的价格受让好美家持有的友谊百货 10% 股权，本公司于 2017 年 3 月 20 日向好美家支付股权收购款 2,210.08 万元，截至 2017 年 4 月 26 日，尚未办妥工商变更登记手续。

2017 年 3 月，本公司子公司友谊百货与好美家签订产权交易合同，以 69.2 万元的价格受让好美家持有的友谊长宁 5% 股权，友谊百货于 2017 年 3 月 20 日向好美家支付股权收购款 69.2 万元，截至 2017 年 4 月 26 日，尚未办妥工商变更登记手续。

经公司第六届董事会第三十五次会议以及 2015 年第一届临时股东大会批准，本公司共发行 30 亿元“上海百联集团股份有限公司超短期融资券”，其中于 2016 年 9 月 1 日发行了 15 亿元（详见本附注五、（四十四））；于 2017 年 4 月 19 日发行了 15 亿元，期限为 180 天，票面利率 3.9%。

截至 2017 年 4 月 26 日，本公司无需要披露的其他资产负债表日后非调整事项。

#### 十四、其他重要事项

##### (一)前期会计差错更正

###### 1、 追溯重述法

适用 不适用

###### 2、 未来适用法

适用 不适用

##### (二)债务重组

适用 不适用

##### (三)资产置换

###### 1、 非货币性资产交换

适用 不适用

###### 2、 其他资产置换

适用 不适用

##### (四)年金计划

适用 不适用

##### (五)终止经营

适用 不适用

##### (六)分部信息

###### 1、 报告分部的确定依据与会计政策：

适用 不适用

###### 2、 报告分部的财务信息

适用 不适用

###### 3、 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

###### 4、 其他说明：

适用 不适用

##### (七)其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## (八)其他

√适用 □不适用

根据公司 2014 年年度股东大会决议及 2015 年 12 月 31 日中国证券监督管理委员会核发的《关于核准上海百联集团股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2015]3127 号），公司以非公开发行方式向百联集团、国开金融有限责任公司、珠海沐珊股权投资合伙企业（有限合伙）、上海并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）和上海净涌投资合伙企业（有限合伙）等五名特定对象发行不超过人民币普通股（A 股）264,599,841 股新股，每股面值人民币 1 元，每股发行价格为 15.03 元，其中：百联集团以持有的百联中环 49%股权和崇明新城 51%股权投入认购 61,672,365 股，剩余股份由除百联集团以外的特定对象以现金方式认购。2016 年 6 月，除百联集团以股权投资方式认购 61,672,365 股外，其余特定对象均未以现金方式认购剩余股份，故公司实施上述非公开发行 A 股后，申请增加注册资本人民币 61,672,365 元，申请增加股本人民币 61,672,365 元，变更后注册资本为人民币 1,784,168,117.00 元，公司于 2016 年 10 月 24 日办妥工商变更登记手续。

同时根据各方签订的股份认购合同约定，公司将其余四名特定对象 2015 年缴入的股份认购定金 9,150 万元作为违约金转入营业外收入。

## 十五、母公司财务报表主要项目注释

## (一) 应收账款

## 1、 应收账款分类披露：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	17,463,353.71	100.00	234,425.94	1.34	17,228,927.77	3,962,232.53	100.00	41,782.70	1.05	3,920,449.83
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款										
合计	17,463,353.71	100.00	234,425.94		17,228,927.77	3,962,232.53	100.00	41,782.70		3,920,449.83

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款：

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中：1 年以内分项			
1 年以内	11,721,297.24	234,425.94	2.00
1 年以内小计	11,721,297.24	234,425.94	2.00
1 至 2 年			
2 至 3 年			
3 年以上			
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	11,721,297.24	234,425.94	

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合（合并范围内）	5,742,056.47		
合计	5,742,056.47		

## 2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 192,643.24 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本期计提	本期减少		年末余额
			转回	转销	
应收账款坏账准备	41,782.70	192,643.24			234,425.94
合计	41,782.70	192,643.24			234,425.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## 3、本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

## 4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额		
	应收账款	占应收账款合计数的比例(%)	坏账准备
上海百联云商商贸有限公司	4,159,908.66	23.82	83,198.17
上海久光百货有限公司	1,793,988.08	10.27	35,879.76
上海第一八佰伴有限公司	1,490,728.41	8.54	
北京燕莎友谊商城有限公司	1,246,595.07	7.14	24,931.90
苏州函数集团有限责任公司	1,188,383.20	6.81	23,767.66
合计	9,879,603.42	56.58	167,777.49

## 5、因金融资产转移而终止确认的应收账款：

□适用 √不适用

## 6、转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (二) 其他应收款

## 1、 其他应收款分类披露：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款						11,730,000.00	0.36	11,730,000.00	100.00	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	3,297,105,458.00	100.00	1,050,231.97	0.03	3,296,055,226.03	3,285,402,821.16	99.64	706,463.35	0.02	3,284,696,357.81
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款										
合计	3,297,105,458.00	100.00	1,050,231.97		3,296,055,226.03	3,297,132,821.16	100.00	12,436,463.35		3,284,696,357.81

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中：1 年以内分项			
1 年以内	8,326,562.97	166,531.26	2.00
1 年以内小计	8,326,562.97	166,531.26	2.00
1 至 2 年	129,529.26	38,858.78	30.00
2 至 3 年	326,607.76	163,303.88	50.00
3 年以上	681,538.05	681,538.05	100.00
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	9,464,238.04	1,050,231.97	

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

□适用 √不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例
关联方组合（合并范围内）	3,287,641,219.96		
合计	3,287,641,219.96		

## 2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 343,768.62 元；

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

### 本期计提、收回或转回应收账款情况明细

单位：元 币种：人民币

项目	年初余额	本期计提	本期减少		年末余额
			转回	转销	
其他应收款坏账准备	12,436,463.35	343,768.62		11,730,000.00	1,050,231.97
合计	12,436,463.35	343,768.62		11,730,000.00	1,050,231.97

## 3、本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	11,730,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
台州百联东森购物中心有限公司	借款及往来款	11,730,000.00	无法收回		是
合计		11,730,000.00			/

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## 4、其他应收款按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	510,997.03	409,090.54
借款及往来款	3,287,641,219.96	3,294,851,394.32
应收代垫、暂付款	8,657,216.01	1,610,711.30
员工借款及备用金	296,025.00	261,625.00
股权转让补偿款（注）	8,004,908.06	
合计	3,305,110,366.06	3,297,132,821.16

注：本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司，用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股。双方约定，在过渡期（评估基准日至股东工商变更完成日）内，标的公司相关的盈利由本公司享有，相关的亏损由百联集团承担。经双方确认，百联中环在过渡期内为盈利，49%股权部分盈利由本公司享有；崇明新城在过渡期内的亏损为 15,695,898.15 元，51%股权部分亏损为 8,004,908.06 元，由百联集团承担亏损。本公司已于 2017 年 4 月 20 日收到上述股权补偿款。详见本附注六、（二）。

## 5、按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
沈阳百联购物中心有限公司	借款及往来款	671,493,530.83	1年以内	20.37	
上海百联中环购物广场有限公司	借款及往来款	462,822,238.22	1年以内	14.04	
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司	借款及往来款	440,024,591.05	1年以内	13.35	
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	借款及往来款	371,000,000.00	1年以内	11.25	
上海百联川沙购物中心有限公司	借款及往来款	366,400,000.00	1年以内	11.11	
合计		2,311,740,360.10		70.12	

## 6、涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## 7、因金融资产转移而终止确认的其他应收款：

□适用 √不适用

## 8、转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额：

□适用 √不适用

## (三) 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	8,419,252,795.98		8,419,252,795.98	7,303,245,085.52	4,080,000.00	7,299,165,085.52
对联营、合营企业投资	361,592,319.03		361,592,319.03	326,738,967.98		326,738,967.98
合计	8,780,845,115.01		8,780,845,115.01	7,629,984,053.50	4,080,000.00	7,625,904,053.50

## 1、对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
东方商厦有限公司	85,680,872.97			85,680,872.97		
上海又一城购物中心有限公司	295,252,342.82			295,252,342.82		
上海第一百货松江店有限公司	4,997,523.62			4,997,523.62		
上海百联购物中心有限公司	29,726,231.75			29,726,231.75		
上海第一八佰伴有限公司	2,141,862,443.74			2,141,862,443.74		
永安百货有限公司	50,455,429.05			50,455,429.05		
上海新华联大厦有限公司	210,000,000.00			210,000,000.00		
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	184,489,300.00			184,489,300.00		
上海杨浦百联东方商厦有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
上海浦东华联购物中心有限公司	6,210,194.07			6,210,194.07		
上海华联商厦有限公司	12,742,500.00			12,742,500.00		
宁波百联东方商厦有限公司	128,437,382.49			128,437,382.49		
上海百联中环购物广场有限公司（注1）	464,731,033.47	636,010,641.94		1,100,741,675.41		
上海华联商厦普陀有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
上海嘉定百联东方商厦有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00		
沈阳百联购物中心有限公司	243,565,569.00			243,565,569.00		
上海闵燕贸易有限公司	1,000,000.00			1,000,000.00		
上海百联金山购物中心有限公司	168,300,000.00			168,300,000.00		
上海青浦百联东方商厦有限公司	39,944,714.88			39,944,714.88		
无锡百联奥特莱斯商业有限公司	280,000,000.00			280,000,000.00		

上海浦东永安百货有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00	
上海倍联贸易有限公司	100,000.00			100,000.00	
上海百联徐汇购物广场有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00	
联华超市股份有限公司	272,509,673.42			272,509,673.42	
上海友谊百货有限公司	47,700,000.00			47,700,000.00	
上海友谊南方商城有限公司	267,001,351.91			267,001,351.91	
上海百联西郊购物中心有限公司	127,500,000.00			127,500,000.00	
联华电子商务有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00	
上海百联商业品牌投资有限公司	698,113,839.48			698,113,839.48	
上海百联百货经营有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00	
上海世博百联商业有限公司	183,600,000.00			183,600,000.00	
上海百联东郊购物中心有限公司	4,500,000.00			4,500,000.00	
南京汤山百联奥特莱斯商业有限公司	225,000,000.00			225,000,000.00	
武汉市百联奥特莱斯购物广场有限公司(注2)	10,193,000.00		10,193,000.00		
台州百联东森购物中心有限公司(注3)	4,080,000.00		4,080,000.00		
上海百联川沙购物中心有限公司(注4)	290,000,000.00	128,000,000.00		418,000,000.00	
上海百联杨浦滨江购物中心有限公司(注5)	266,266,342.66	145,350,000.00		411,616,342.66	
百联江阴购物中心有限公司	12,000,000.00			12,000,000.00	
安庆百联购物中心有限公司	170,000,000.00			170,000,000.00	
武汉百纵商业发展有限公司(注2)	135,704,831.07	10,193,000.00		145,897,831.07	
上海朗绅服饰有限公司(注6)	10,500,000.00		10,500,000.00		
上海三联(集团)有限公司	107,080,509.12			107,080,509.12	
上海百联嘉定购物中心有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00	
百联集团上海崇明新城商业发展有限公司(注7)		111,568,031.92		111,568,031.92	
长沙百联奥特莱斯购物广场有限公司(注8)		109,659,036.60		109,659,036.60	
合计	7,303,245,085.52	1,140,780,710.46	24,773,000.00	8,419,252,795.98	

## 2、对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动						期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润		
一、合营企业									
小计									
二、联营企业									
百联集团财务有限责任公司	234,300,910.11			18,695,506.56				252,996,416.67	
蓝格赛—华联电工器材商业有限公司	13,159,987.93						-13,159,987.93		
上海诺依薇雅商贸有限公司	3,639,892.00			1,218,035.21				4,857,927.21	
上海一百第一太平物业管理有限公司	2,716,941.91			681,078.73			642,240.50	2,755,780.14	
百联电子商务有限公司	68,921,236.03			9,710,811.60				78,632,047.63	
上海百府利阳商业有限公司	4,000,000.00	8,000,000.00		-2,202,044.86				9,797,955.14	
上海上影百联影院管理有限公司		4,900,000.00		-2,710,862.65				2,189,137.35	
上海朗绅服饰有限公司				-125,159.94			10,488,214.83	10,363,054.89	
小计	326,738,967.98	12,900,000.00		25,267,364.65			642,240.50	361,592,319.03	
合计	326,738,967.98	12,900,000.00		25,267,364.65			642,240.50	361,592,319.03	

其他说明：

注 1：本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司，用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股，其中本公司原持有子公司百联中环 51%股权，非公开发行后持有百联中环 100%股权，详见本附注六、（二）。

注 2：2015 年 12 月，根据子公司武汉市百联奥特莱斯购物广场有限公司（以下简称“武汉奥莱”）和子公司武汉百纵的股东会决议以及双方签订的公司合并协议的约定，武汉百纵拟吸收合并武汉奥莱。吸收合并前，武汉奥莱注册资本 1,000 万元，其中本公司持股 51%，上海源洋投资发展有限公司（以下简称“上海源洋”）持股 49%；武汉百纵注册资本 30,000 万元，其中本公司持股 51%，上海源洋持股 49%。武汉奥莱于 2016 年 9 月 28 日办妥工

商注销登记手续，2016 年 10 月 20 日办妥税务注销登记手续。吸收合并后，武汉百纵注册资本变更为 31,000 万元，其中本公司持股 51%，上海源洋持股 49%，于 2016 年 9 月 29 日办妥工商变更登记手续。

注 3：2016 年 1 月，公司将原持有的子公司台州购物中心的 51%股权以 1 元价格转让给台州东森购物中心有限公司，详见本附注六、（四）。

注 4：公司本年对全资子公司百联川沙增资 12,800 万元，增资后注册资本 41,800 万元，本公司仍持有 100%股权，于 2016 年 11 月 15 日办妥工商变更登记手续。

注 5：公司本年对控股子公司杨浦滨江增资 14,535 万元，增资后注册资本 27,100 万元，本公司仍持有 85%股权，于 2016 年 2 月 26 日办妥工商变更登记手续。

注 6：本年本公司子公司朗绅服饰由于股东东方国际创业股份有限公司单方面增资 3,500 万元，导致本公司对朗绅服饰的持股比例由 70%变更为 21%，详见本附注五、（十七）。

注 7：本年母公司百联集团将所持百联中环 49%股权、崇明新城 51%股权转让给本公司，用于认购本公司非公开发行的股票 61,672,365 股。其中崇明新城与本公司同受母公司百联集团控制，所以此次交易构成同一控制下的控股合并，详见本附注六、（二）。

注 8：2016 年 12 月，公司与冰宇实业共同投资设立子公司长沙奥莱，其中本公司认缴出资 27,000 万元，持股比例 90%，冰宇实业认缴出资 3,000 万元，持股比例 10%。根据章程约定，本公司支付的土地竞买保证金及土地挂牌交易服务费合计 109,659,036.60 元可作为本公司对长沙奥莱的实缴出资。详见本附注五、（三十）。

注：联营企业投资详见本附注五、（十七）。

**(四) 营业收入和营业成本:**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	95,100,933.98	76,688,005.74	45,323,680.17	20,408,261.71
其他业务	34,342,102.61		35,785,255.47	
合计	129,443,036.59	76,688,005.74	81,108,935.64	20,408,261.71

**(五) 投资收益**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	953,804,823.41	968,884,177.31
权益法核算的长期股权投资收益	25,267,364.65	29,593,624.10
处置长期股权投资产生的投资收益	17,793,242.35	132,857,486.68
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		661,924.37
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间的投资收益	142,171,072.76	116,050,201.91
处置可供出售金融资产取得的投资收益	44,769,671.23	
丧失控制权后, 剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
合计	1,183,806,174.40	1,248,047,414.37

处置长期股权投资收益、处置可供出售金融资产取得的投资收益 注: 详见本附注五、(六十八)。

**(六) 其他**

□适用 √不适用

## 十六、补充资料

## (一) 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	21,901,292.15	其中处置上海国际信托公司收益 4,476.97 万元，处置蓝格赛-华联电工器材有限公司等长期股权收益 2,513.84 万元，非流动资产处置净损失 4,800.68 万元。
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	210,064,075.47	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	1,986,233.63	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-3,413,200.18	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	20,023,063.85	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	76,355,022.59	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-75,049,996.98	
少数股东权益影响额	-36,527,521.29	
合计	215,338,969.24	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## (二) 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.64	0.51	0.51
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.30	0.39	0.39

## (三) 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## (四) 其他

适用 不适用

## 第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表；
备查文件目录	载有立信会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告正本；
备查文件目录	报告期内在《上海证券报》、《香港商报》上公开披露过的所有公司文件的正本及公告。

董事长：叶永明

董事会批准报送日期：2017 年 4 月 26 日

### 修订信息

适用 不适用