

## 物产中大关于投资者接待日活动举办情况的公告

**本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。**

公司投资者接待日活动于2017年5月16日下午15:30在杭州市环城西路56号公司三楼会议室召开。公司董事长王挺革先生、总经理兼财务负责人周冠女女士、副董事长兼董事会秘书陈继达先生、证券事务代表胡立松先生等出席了本次接待活动，参与本次接待活动的机构和个人投资者共24人。

出席活动的投资者就其关注的公司经营情况等问题与公司管理层进行了充分的沟通交流。具体内容详见附后的《物产中大集团股份有限公司投资者接待日活动互动情况》。

特此公告。

物产中大集团股份有限公司董事会

2017年5月17日

# 物产中大集团股份有限公司投资者接待日 活动互动情况

**问题 1、2015 年、2016 年公司连续两年实施了较高的现金分红和转增股本方案，这对公司后续经营有什么影响？**

答：公司在 2014 年、2015 年度曾两次实施定向增发，有力地支持了公司产业结构性调整和转型升级。2016 年，公司经营业绩实现了较好增长，公司在通过融资实现自身发展的同时，积极与投资者共享发展成果，以分红方式回报投资者。未来，公司将进一步通过战略项目的落地实施，经营管理的完善提升，确保公司保持较好的持续盈利能力。

**问题 2、公司申请保险牌照进展如何？在战略层面，对获取其他金融牌照有什么安排？**

答：1. 申请保险牌照已获中国保监会受理。2. 根据相关政策导向，证券、基金、期货经营机构交叉持牌存在放开的可能性。目前，期货公司已经可以申请设立公募基金，未来公司将重点通过期货公司平台获取公募基金牌照，并且密切关注期货与证券交叉持牌政策。还要进一步发挥产业基金作用，支持公司重点发展领域。

**问题 3、2016 年公司将房地产项目整体打包转让后，房地产业务如何推进转型升级？**

答：公司房地产业务正在推进向“存量营运服务”经营模式转型。房地产“贸易+运营”的时代刚刚开始，“轻资产+重运营”正成为大型房地产企业普遍的发展方向。目前，公司房地产业务正在向存量营运服务模式转型，重点发展：1. 存量不动产的改造提升，主要通过功能改造、价值提升和持续营运服务获取一定收益；2. 养老服务，主要通过轻资产方式，逐步布局具有国际标准的高品质医养型养老服务机构；3. 代建服务，充分发挥二十多年的房地产开发运营经验，包括规划设计、工程

管理、营销物管等方面的优势，通过品牌输出和代建服务获取一定收入；4. 物业管理，通过物业管理渗透获得终端客户和增值收入。

**问题 4、公司战略发展定位是什么？“一体两翼”发展战略和“2+2”主业具体内涵是什么，有什么关系？**

答：1. 战略发展定位：以“一体两翼”（流通集成服务+金融、高端实业）为核心，成为具有国际竞争力的产业生态组织者。产业生态组织者，具体是指是产业集成服务、客户增值服务、数据信息服务的资源整合者和系统协同者。“流通 4.0”是商贸流通“产业生态组织者”的实现形式。

2. “一体两翼”发展战略是指以流通集成服务为主体、金融和高端实业为两翼的产融良性互动的三大业务格局。“2+2”主业是对公司主业的定位，是以“一体两翼”发展战略为基础，未来主业形态为“2+2”，即 2 个核心主业（供应链集成服务业、金融业）加 2 个培育主业（医药健康产业、环保能源产业）。

**问题 5、公司在实现整体上市后，在进一步推进混合所有制改革方面有什么安排？**

答：公司正在研究推进“二次混改”，探索推广成员公司混合所有制。

1. 从体制机制、人才、资源三方面推进市场化，2016 年 6 月，以市场化选聘方式，引进紧缺岗位的高端人才；2017 年 3 月，以职业经理人全球招聘方式，引进公司本级副总裁。

2. 在成员公司层面，开展高管和骨干持股，形成市场化的激励约束机制，真正激发干部员工创业热情。

**问题 6、根据 2016 年年报披露信息，公司十分注重精细化管理，具体举措有哪些？**

答：公司已经将 2017 年确定为“精细化管理年”，通过全面对标世界一流公司拉高标杆，以问题导向补齐短板，以精细化的管理确保公司精确、高效、协同和持续运行。

具体举措包括：1. 进一步完善投资管理制度体系；2. 进一步完善全面风险管理体系和内控体系；3. 进一步强化预算管理科学性；4. 进一步完善绩效考核体系；5. 进一步补齐信息化建设短板；6. 进一步强化相关单位、部门、业务和区域的协同。

**问题 7、公司通过房地产项目转让收回大量现金，后续投资领域有哪些？投资风险如何管控？**

答：投资领域主要围绕公司“2+2”主业开展，重点是 2 个培育主业：医药健康产业、环保能源产业。

1. 医药健康产业，主要涉及医药生产、医疗健康、养生养老等业务。医药生产方面，以“绿色化”为方向，逐步推进打造集研发、生产、销售为一体的涵盖原料药和制剂、医药服务的综合性医药企业；医疗健康方面，已成立物产中大健康公司，积极推进打造集基本医疗、特需医疗、医疗康复、养生养老等于一体的网络化布局、全产业链联动的医养结合综合体；养生养老方面，已启动与蓝城合作的春风长乐项目，中大地产“朗和”高端养老机构已示范运行。

2. 环保能源产业，主要涉及水务、热电业务。水务方面，公司已初步构建供水和污水处理两大产业体系，形成供水和污水处理近 100 万吨/天的规模；热电方面，已拥有嘉爱斯、泰爱斯、浦江热电、秀舟热电、富欣热电 5 家企业，合计年设计发电量 300 兆瓦，年供热能力 1000 万吨、供压缩空气 16 亿立方米、无害化处理处置污泥 70 万吨，节能减排、污泥焚烧、生物质发电等多项技术获得国家专利。

投资风险管控方面，公司不断完善投资管理制度体系，建立健全授权体系，经营管理事项严格按照授权体系执行；完善决策机制，从集团公司到成员公司，建立多层级的投资决策委员会、风险管理委员会；投前，开展可行性研究，强化尽调管理，自下而上论证，按规定程序决策；投后，实施过程管控，相关部门及时跟踪，对项目进行投后评估。

**问题 8：近期关注到公司与舟山市政府签订了战略合作协议，合作的项目有哪些？对公司有何影响？**

答：公司将重点参与舟山市大宗商品交易平台建设、油品国际贸易、供应链集

成服务、公用事业合作、融资租赁合作、PPP 项目、养生养老项目、跨境电商合作等。

该合作协议仅是框架性协议，对后续具体项目公司将在充分论证，履行上市公司相关决策程序后实施。总体看，该战略合作协议的签署，符合公司战略发展需要，有利于供应链集成服务主业的拓展，有利于公司推进打造成为具有国际竞争力的产业生态组织者。