

公司代码：600580

公司简称：卧龙电气

WOLONG

卧龙电气集团股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2016 年度利润分配预案：拟以 2016 年 12 月 31 日公司总股本 1,288,899,586 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 0.3 元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司 2016 年度不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|----------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 卧龙电气 | 600580 | 卧龙科技、G卧龙 |

| | | |
|----------|-------------------------|----------------------|
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
| 姓名 | 吴剑波 | 丁莉莉 |
| 办公地址 | 浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号 | 浙江省绍兴市上虞区人民大道西段1801号 |
| 电话 | 0575-82176628、82507992 | 0575-82176629 |
| 电子信箱 | wolong600580@wolong.com | dinglili@wolong.com |

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

公司主要业务有电机及控制业务、变压器业务及电源电池业务，其中电机及控制业务主要分为低压电机及驱动、高压电机及驱动、微特电机及控制。

（二）经营模式

1、采购模式

继续健全完善供应链管理体系，实行供应商开发（sourcing）和采购（purchasing）分离模式，内部建立了定点、定价、采购和支付四权分立的组织模式，实施了 SRM 的信息系统，集中采购的物料类别逐年增加，并推广到 ATB 采购物料的集中采购，建立了价格、质量、数量和资金监督程序，对采购过程实行全程监督，严格执行《招标监督管理制度》，同时公司与战略供应商和主力供应商保持了长期良好的合作关系。

2、生产模式

继续深入推进精益生产方式，建立了集团精益生产三级组织，以“精益生产一期试点辅导”项目为载体，组合运用看板生产方式、连续流布局、快速换模、流水线平衡、一体联动计划、动作改进和现场目视化管理等精益工具方法，使得试点单位在订单交付能力、现场管理能力和成本控制能力等方面均有了提升，并初步形成一支经过精益思想武装的改善队伍，带动其他非试点单位提升。2017 年将继续以精益生产推行作为生产管理体系建设的主线，进一步完善集团化精益推进体系，在国内制造业特别是电机板块全面推行精益生产，导入精益改善活动，对工厂生产管理中的突出问题，以项目为载体制定系统性地解决方案。

3、营销模式

公司建立了以区域销售为主导、行业管理为辅助、突出大客户销售的营销管控体系，致力于推进网格化营销平台建设，基本建立了“区域+行业”的网格化营销组织，实现纵向行业统一规划细分行业发展、横向区域销售主体全覆盖拓展区域市场，打造真正营销合力。

4、研发模式

进一步完善健全研发管理体系，推行产品全生命周期管理（PLM）统一全集团的新产品研发策略，扩大全球研发组织及技术能力，加强了与全球院校在基础性预研性项目方面的合作，筹建欧洲、北美、亚太技术研发平台，并以平台化及模块化的管理模式提升新产品的研发质量及应用特性。例如成功完成了超超高效电机系列研发，低压、中压电机及变频一体化产品的研发，新型高压变频器的试制成功，实现了企业在大功率驱动的系统供应能力。

（三）行业情况

电机作为机电能量转换的重要装置和电气传动的基础部件，广泛应用于工业、农业、国防、交通及家电等等领域，不同的电机应着不同的功能要求而出现，在国民经济和社会发展中具有重要地位和作用。

《全球能源互联网发展与展望 2017（2017）》报告显示，2016 年全球总用电量 20.9 万亿千瓦时，以工业用电（43%）、居民和商业用电（48.1%）为主；全球总发电量 25 万亿千瓦时，其中煤

电占比 41%、燃气发电占比 21%、水电占比 16.5%、风电占比 3.6%、太阳能发展占比 1.1%；全球发电装机容量达到 61.7 亿千瓦，石化能源发电装机容量仍占 60% 以上；全球新增装机 2.8 亿千瓦。

受国际主要市场经济放缓的影响，2016 年电机行业呈现不景气的状况，根据国家统计局的统计，全国交流电动机产量为 2.77 亿千瓦，比上年下降 1.27%。电机进出口形势也不容乐观，根据海关数据显示，2016 年度我国电机出口总额为 96.04 亿美元，同比下降 3.8%，占全球市场份额约 10% 左右；进口金额为 36.25 亿美元，下降 7%。从 2016 年度我国电机进出口主要市场统计对比看，出口主要市场为亚洲、欧洲和北美洲，三大市场出口额占总出口近 90%。

在全国降低能耗的背景下，高效节能电机成为全球电机产业发展的共识，美国、加拿大、墨西哥、巴西、澳大利亚和新西兰等国家都相继制定了电机的能效标准与能效标识制度，明确了电机节能与效率提高的时间表、执行方式与实施范围。

变频器是一种通过控制电力半导体器件的通断作用将工频电源变换为各种频率，以实现电动机变速运行的设备，可实现对各类电动机驱动的风机、水泵、空气压缩机、提升机、皮带机等负载的软启动、智能控制和调速节能，从而有效提高工业企业的能源利用率、工艺控制及自动化水平，是工业控制领域自动化控制的核心装置之一，被广泛应用在国民经济的各个行业领域。2015 年我国低压变频器市场规模为 169 亿元，中高压变频器市场规模为 33 亿元。

注：以上信息整理自公开信息

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

| | 2016年 | 2015年 | | 本年比上年 增减(%) | 2014年 | |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 总资产 | 16,081,739,660.77 | 14,078,358,312.24 | 14,065,051,086.86 | 14.23 | 9,806,632,833.78 | 9,793,627,124.02 |
| 营业收入 | 8,913,936,672.36 | 9,473,632,174.40 | 9,473,632,174.40 | -5.91 | 6,892,562,214.65 | 6,892,562,214.65 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 253,408,117.19 | 360,394,069.76 | 360,263,362.74 | -29.69 | 445,783,391.62 | 445,783,391.62 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 81,087,226.05 | 336,738,975.89 | 336,676,978.62 | -75.92 | 334,223,996.83 | 334,223,996.83 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 5,113,539,792.18 | 3,873,009,120.55 | 3,867,240,438.35 | 32.03 | 3,777,375,283.14 | 3,771,737,307.96 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 94,415,722.08 | 860,275,906.53 | 860,275,906.53 | -89.02 | 642,922,207.66 | 642,922,207.66 |
| 基本每股收益（元 / 股） | 0.1989 | 0.3245 | 0.3244 | -38.71 | 0.4014 | 0.4014 |
| 稀释每股收益（元 / 股） | 0.1989 | 0.3245 | 0.3244 | -38.71 | 0.4014 | 0.4014 |
| 加权平均净资产收益率（%） | 4.99 | 9.30 | 9.31 | 减少4.31个百分点 | 12.11 | 12.12 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 1,973,865,826.72 | 2,291,261,404.31 | 2,223,451,723.95 | 2,425,357,717.38 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 71,207,718.53 | 71,964,394.03 | 7,405,460.21 | 102,830,544.42 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 57,940,866.92 | 73,146,827.60 | -13,084.00 | -49,987,384.47 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -258,372,208.45 | 126,864,224.73 | 39,556,111.23 | 186,367,594.57 |

3.2.1 主营业务毛利率情况

公司第一至第四季度的毛利率分别为 24.77%、22.10%、21.16% 和 16.48%。

3.2.2 毛利率逐季下降的原因

公司主营业务产品的主要原材料为电磁线（铜材料）、硅钢片、铸铁、铝、铅等金属材料。2016 年，主要原材料价格波动较大，其中第四季度尤为明显。

2016 年主要原材料价格分析表

| 大宗材料 单位：元/吨 | 2016 年 1 季度 | 2016 年 2 季度 | 2 季度 环比 | 2016 年 3 季 度 | 3 季度环 比 | 2016 年 4 季度 | 4 季度 环比 |
|--------------------|----------------|----------------|------------|-----------------|------------|----------------|------------|
| 1#电解铜 | 36,023 | 36,286 | 0.73% | 37,367 | 2.98% | 42,518 | 13.78% |
| 宝钢 B50A470-H | 4,578 | 5,415 | 18.29% | 5,162 | -4.68% | 6,120 | 18.57% |
| 鞍钢 50AW800 | 3,676 | 4,493 | 22.22% | 4,228 | -5.89% | 5,602 | 32.50% |
| 鞍钢 50AW1300 | 3,481 | 4,281 | 22.98% | 3,978 | -7.07% | 5,394 | 35.61% |
| 1#铅锭 | 13,557.84 | 12,981.17 | -4.25% | 13,600.87 | 4.77% | 17,798.39 | 30.86% |
| A00 铝 | 10,993.64 | 12,321.12 | 12.07% | 12,748.90 | 3.47% | 13,846.59 | 8.61% |
| 铸造生铁（Z18-22） 安阳 | 1,642.40 | 2,011 | 22.42% | 2,081.49 | 3.52% | 2,798.77 | 34.46% |

注：1#电解铜、1#铅锭、A00 铝的价格取自上海有色网，硅钢片价格取自我的钢铁网，铸造生铁价格取自中华商务网

公司第二季度毛利率比第一季度下降了 2.67 个百分点，主要因钢材成本上涨约 20%，钢材成本占产品销售收入 14% 左右，影响毛利率约 2.8 个百分点。第三季度毛利率比第二季度下降 0.94 个百分点，主要由于高压电机及驱动和微特电机及控制市场竞争激烈，销售价格下降。第四季度毛利率比第三季度下降 4.68 个百分点，主要因铜价上涨 13.78%，铜作为主要原材料之一，其成本占产品销售收入约 15%，影响毛利率 2.07 个百分点；钢材价格上涨 25%，钢材成本占产品销售收入约 14%，影响毛利率约 3.5 个百分点；而产品销售价格上涨幅度低于原材料成本上涨幅度，导致第四季度毛利率出现较大幅度下降。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

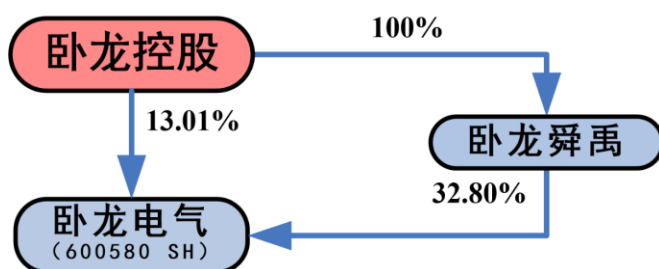
| 截止报告期末普通股股东总数（户） | | | | | 60,034 | | |
|---|------------|-------------|-----------|--|----------|------------|-------------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户） | | | | | 58,063 | | |
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 (全称) | 报告期内 增减 | 期末持股数 量 | 比例 (%) | 持有有限 售条件的 股份数量 | 质押或冻结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 浙江卧龙舜禹投资有限 公司 | 0 | 422,798,480 | 32.80 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 卧龙控股集团有限公司 | 26,874,470 | 167,622,561 | 13.01 | | 质押 | 40,000,000 | 境内非国 有法人 |
| 光大保德信基金—建设 银行—光大卧龙战略投 资资产管理计划 | 76,301,449 | 76,301,449 | 5.92 | 76,301,449 | 无 | 0 | 其他 |
| 安徽省投资集团控股有 限公司 | 22,296,544 | 22,296,544 | 1.73 | 22,296,544 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 安徽省铁路发展基金股 份有限公司 | 22,296,544 | 22,296,544 | 1.73 | 22,296,544 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 陈建成 | 4,832,107 | 21,148,956 | 1.64 | | 质押 | 7,830,000 | 境内自然 人 |
| 中国人寿保险股份有限 公司—分红—个人分红 —005L—FH002 沪 | 7,394,898 | 20,668,927 | 1.60 | | 无 | 0 | 其他 |
| 绍兴市上虞区国有资产 经营总公司 | 0 | 18,311,142 | 1.42 | | 无 | 0 | 境内自然 人 |
| 王建乔 | 9,664,214 | 13,365,386 | 1.04 | | 质押 | 9,800,000 | 境内自然 人 |
| 杭州百赛贸易有限公司 | 12,885,618 | 12,885,618 | 1.00 | 12,885,618 | 质押 | 12,885,618 | 境内非国 有法人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | | | <p>(1) 陈建成先生为卧龙控股集团有限公司董事长，持有其 48.93% 的股权；</p> <p>(2) 卧龙控股集团有限公司系浙江卧龙舜禹投资有限公司股东，持有其 100% 股权；陈建成先生与浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）系自 2015 年 7 月 15 日至 2016 年 1 月 8 日期间通过上海证券交易所交易系统增持公司股份的一致行动人；</p> <p>(3) 国联安基金—工商银行—国联安—卧龙—灵活配置 1 号资产管理计划系卧龙控股集团有限公司委托设立的资管计划，其所持 3500 万股公司股份的受益人及该资管计划均放弃相关股份表决权。该资管计划</p> | | | |

已于 2016 年 7 月 1 日全部出售；

(4) 公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。

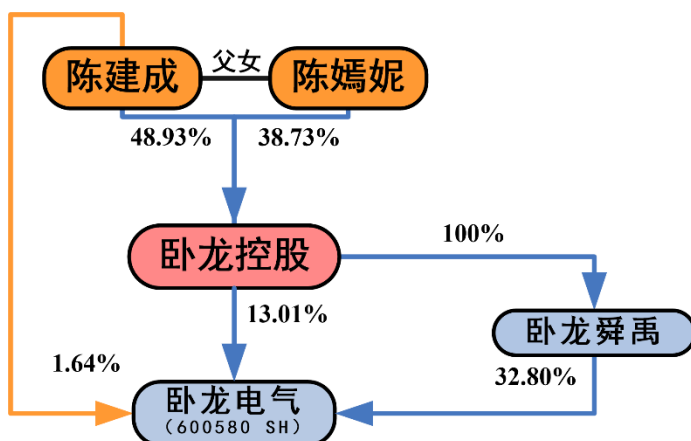
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2016 年公司实现营业收入 89.14 亿元，同比下降 5.91%；实现营业利润 3.20 亿元，同比下降 28%；归属于母公司所有者的净利润 2.53 亿，同比下降 29.69%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 8,108.72 万元，同比下降 75.92%；经营活动产生的现金流量净额 9,441.57 万元，同比下降 89.02%。2016 年，归属于上市公司股东的净资产 51.14 亿元，同比增长 32.03%。

报告期内，公司受国内外经济形势波动的影响，经营业绩出现一定的下滑。公司董事会迅速研究对策，在坚持推进智能制造与产业转型升级的既定方向下，加快整合公司内部资源，提高企业核心竞争能力，为实现公司中长期经营业绩的健康发展储备动能。

（1）继续深化电机及控制产业的战略聚焦

报告期内，卧龙电气对辽宁荣信电气传动技术有限责任公司、辽宁荣信高科电气有限公司及辽宁荣信电机控制技术有限公司成功进行并购，丰富了公司在高压变频、高压软起、特种电源、防爆高低压变频器等驱动控制类产品上的技术资源，为后续向市场提供整体的传动解决方案打下了坚实基础。

为充分把握新能源汽车产业发展的重大机遇，巩固和发展公司在新能源汽车行业的市场竞争能力和影响力，公司的年产 10 万台套电动汽车电机及控制系统的产能建设项目进展顺利，并列入了工信部智能制造新模式应用示范工程。

（2）突出核心业务地位，加快资产处置

公司的电机及控制业务收入占主营收入的比例由 2015 年的 72.58% 提高到 2016 年的 79.93%，进一步确立了其关键核心业务的地位。其中，高压电机及驱动、低压电机及驱动、微特电机及控制营业收入分别为 17.56 亿元、32.73 亿元、18.93 亿元，稳固了国内电机行业的龙头地位。

2017 年 2 月，公司股东大会审议通过了出售卧龙电气银川变压器有限公司全部股权的议案，标志着公司产业结构调整的工作迈出了实质性的一步。

公司正全面推进其他非电机及控制类资产的处置工作，并确保资产处置收益及时、有效地反哺公司的关键核心业务。

（3）基本形成全球一体化的经营模式

报告期内，公司组建了国际化的专业经营团队，按照面向全球市场、充分利用全球资源的要求，启动实施了市场、技术、采购和制造四大要素的全面整合，进一步理清了“欧洲设计、欧洲质量、中国成本”的发展路径。

公司成功推进了网格化营销平台建设，在各个经营主体层面基本建立了“区域+行业”的网格化营销组织，并成立了卧龙 EMEA 销售组织，全面衔接国际领先的销售管理模式。进一步深化了全球大客户的统一管控，建立了和全球大客户的战略合作关系，实现大客户销售的显著增长。

（4）加大产品研发投入，调整产品结构

围绕电机及驱动控制的主业，建立了统一的研发平台，组织开展了多项产品的全球联合设计，推动产品的升级换代。驱动控制类产品得到了快速增长，比重迅速提升。其中 BLDC 产品在家用类电机的比重比上年提升 9.58 个百分点，新能源电动汽车电机增长 73.06%。相继承接和完成了核四代主泵电机与泵控系统、控制棒驱动机构用电机及控制系统、核四代气体加热风机、港口岸基电源、核动力舰船发电系统等一系列高技术含量的产品和开发。

(5) 调整生产管理组织体系，提升营销保障能力

公司以持续推行精益生产为主线，结合供应链管理、质量管理、生产周期管理、成本管理以及标准化、自动化和信息化的“三化融合”工作，提升企业基础管理水平。

全球工厂的生产转移工作得到全面开展。高压电机方面，ATB 和南阳防爆的合资公司顺利组建并成功运营，实质性降低西欧高压工厂的生产成本并在 M2 市场形成重大突破；低压电机方面，ATB 向东欧和中国的转产工作正在有序推进。

2016 年由于大宗商品价格的低位运行，致使全球装备投资需求低迷，装备用电机和变压器竞争激烈，价格下滑，对公司相应产品的销售和盈利能力产生了较大的影响。四季度，原材料价格急剧上升，阶段性影响了公司的盈利能力。

2017 年的国内外经济形势将会继续以去产能、去杠杆、去库存为主要特征，而局部市场特别是大宗商品市场有明显回暖的迹象，公司会抓住市场上升期的积极势头并继续做好内部资源的整合工作。公司将重点推进如下事项：

(1) 继续推进“双轮驱动”的战略意图，在狠抓内部运营效率的同时继续寻找电机驱动控制类企业的并购标的，迅速扩大电机驱动控制产品线的经营规模。

(2) 全面深化完善全球统一的营销网络体系、产品设计技术平台、生产工艺标准体系、集团采购体系，构建更高标准的全球化运营体系。

(3) 加快处理非核心业务资产，盘活存量资产，更好地服务于公司聚焦电机及驱动控制产业的战略思路。

(4) 整合产品的全球制造布局，减少区域内制造能力的重叠与交叉，实施高成本向低成本制造地区的制造转移，降低运营成本，增强公司的竞争能力。

(5) 紧跟全球经济发展趋势，加大投入成长性产业，在电动汽车、核电、军工和机器人应用领域开拓新亮点，产生新业绩。

(6) 继续利用公司产能的全球布局和品牌、技术实力，抓住国家对外战略政策发展的历史性机遇，趁势而上，把公司打造成电机及驱动控制的全球领先企业。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(1) 关于会计估计的变更

经六届二十六次临时董事会会议审议通过《关于公司会计估计变更的议案》，对应收款项坏账准备的计提比例进行会计估计变更：为更加客观真实地反映公司财务状况和经营成果，考虑应收款项的构成、资产规模的扩大等实际情况，结合近年来应收款项的回款特点、正常信用期、历史上应收款项坏账实际核销情况，参考同行业上市公司应收款项坏账准备的计提比例，对应收款项坏账准备的计提比例进行了变更。

针对采用账龄方式计提坏账准备的应收款项，变更前后的计提比例具体如下：

| 账龄 | 变更前的计提比例 (%) | 变更后的计提比例 (%) |
|-------|--------------|--------------|
| 1 年以内 | 5 | 5 |
| 1-2 年 | 20 | 10 |
| 2-3 年 | 30 | 30 |
| 3-4 年 | 80 | 50 |
| 4-5 年 | 80 | 80 |
| 5 年以上 | 80 | 100 |

1) 会计估计变更对2016年公司净利润的影响

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司2016年度审计报告（信会师报字[2017]第 ZI10475号）中披露：

本次会计估计变更对公司 2016 年度合并财务报表具体影响如下：

| 项目（单位：元） | 调整金额（调增+，调减-） |
|------------|----------------|
| 应收账款-坏账准备 | -51,109,038.29 |
| 其他应收款-坏账准备 | -2,571,243.13 |
| 递延所得税资产 | -9,055,279.96 |
| 未分配利润 | 40,923,935.79 |
| 少数股东权益 | 3,701,065.67 |
| 资产减值损失 | -53,680,281.42 |
| 所得税费用 | 9,055,279.96 |
| 少数股东损益 | 3,701,065.67 |

因本次会计估计变更，2016年公司净利润增加44,625,001.46元，归属于上市公司股东的净利润增加40,923,935.79元。

2) 会计估计变更的合理性

自2005年以来，通过外延扩张和内涵提升，公司销售规模得到了快速增长，产品结构发生了重大变化，高压电机及驱动、变压器类产品占比大幅提高。为更加客观真实地反映公司财务状况

和经营成果，考虑应收款项的构成、资产规模的扩大等实际情况，结合近年来应收款项的回款特点、正常信用期、历史上应收款项坏账实际核销情况，公司对应收款项坏账准备的计提比例进行了变更。

公司产品结构变化表

| 项目 | 2005 年 | | 2016 年 | |
|---------|-------------|---------|-------------|---------|
| | 主营业务收入 (万元) | 占比 | 主营业务收入 (万元) | 占比 |
| 高压电机及驱动 | 7,763.95 | 10.08% | 175,611.01 | 20.28% |
| 低压电机及驱动 | 12,979.14 | 16.85% | 327,313.69 | 37.80% |
| 微特电机及控制 | 29,799.60 | 38.70% | 189,294.85 | 21.86% |
| 变压器 | 2,616.05 | 3.40% | 70,604.60 | 8.15% |
| 电池 | 16,773.61 | 21.78% | 36,449.02 | 4.21% |
| 贸易 | - | 0.00% | 59,491.40 | 6.87% |
| 其他 | 7,077.91 | 9.19% | 7,228.66 | 0.83% |
| 合计 | 77,010.26 | 100.00% | 865,993.23 | 100.00% |

公司各类产品结算方式如下：高压电机及驱动产品和变压器产品主要采用“3-3-3-1付款模式”、“1-6-2-1 付款模式”等。其中“3-3-3-1付款模式”是指签订合同后客户预付合同金额的30%，提货时支付30%，验收后付款30%，质保期结束后支付余款10%；“1-6-2-1付款模式”是指签订合同后客户预付合同金额的10%，提货时支付60%，验收后付款20%，1年质保期结束后支付余款10%。低压电机及驱动、微特电机及控制、电池类产品货款结算主要采用先发货，验收合格后60-120天内将货款支付给公司。高压电机及驱动、变压器类产品正常结算期高于其他类产品。

由于公司产品结构的变化，公司应收账款中高压电机及驱动、变压器类产品应收账款占用较高。

公司近年来账龄组合应收账款构成

| 账龄组合应收款 (单位：万元) | 2016 年 12 月 31 日 | 2015 年 12 月 31 日 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 变压器 | 71,312.29 | 61,454.64 |
| 高压电机及驱动 | 101,875.24 | 74,508.72 |
| 电池 | 21,543.84 | 21,044.84 |
| 微特电机及控制、低压电机及驱动及其他 | 62,267.77 | 45,612.80 |
| 合计 | 256,999.14 | 202,621.01 |

公司2015年、2016年应收账款回款比例分别为92.51%、96.03%，回款情况良好。

公司2015年、2016年实际核销的坏账为65.83万元、100万元，近年来应收账款实际损失金额

较小。

综上，公司对账龄组合应收账款会计估计进行了调整，将 1-2 年账龄的计提比例由 20% 调整为 10%，3-4 年账龄的计提比例由 80% 调整为 50%，5 年以上账龄的计提比例由 80% 调整为 100%。调整后能有效覆盖坏账风险，且能客观公正地反映公司财务状况和经营成果。

(2) 关于会计政策的变更

本公司之子公司卧龙电气集团杭州研究院有限公司投资建设的位于杭州市区的一处写字楼主要用于出租，其属性为投资性房地产。根据财政部《企业会计准则讲解》的相关解释，投资性房地产包括：

- 1) 已出租的土地使用权
- 2) 持有并准备增值后转让的土地使用权
- 3) 已出租的建筑物

具体解释为：“已出租的建筑物是企业已经与其他方签订了租赁协议，约定以经营租赁方式出租的建筑物。一般应自租赁协议规定的租赁期开始日起，经营租出的建筑物才属于已出租的建筑物。通常情况下，对企业持有以备经营出租的空置建筑物或在建建筑物，如董事会或类似机构作出书面决议，明确表明将其用于经营出租且持有意图短期内不再发生变化的，即使尚未签定租赁协议，也应视为投资性房地产。这里的空置建筑物，是指企业新购入、自行建造或开发完成但尚未使用的建筑物，以及不再用于日常生产经营活动且经整理后达到可经营出租状态的建筑物。”

该房地产随着其所处区域的开发建设，区域内房地产价值产生变动，采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量，更能动态反映投资性房地产的公允价值，亦便于管理层及投资者及时了解公司投资性房产的公允价值。该投资性房地产所在地有活跃的房地产租赁市场，公司能够从房地产租赁市场上取得同类或类似房地产的租赁市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值做出科学合理的估计，投资性房地产的公允价值能够持续可靠取得。

2016 年年末，该自建写字楼整体工程在滨江区建筑工程质量安全监督站组织下通过五方（建设单位、设计单位、勘察单位、监理单位、施工单位）验收，工程质量验收合格，达到预定可使用状态，投资性房地产由在建工程转成固定资产状态，故对投资性房地产按公允价值进行了计量。

综上，公司将该自建写字楼确认为投资性房地产并以公允价值进行后续计量。

该自建写字楼坐落于杭州市滨江区滨长河街道秋溢路 58 号，总建筑面积为 39,601.70 平方米。周边的租金价格为每平方米每日人民币 1.5 至 1.8 元左右。为真实、正确地反映卧龙电气集团杭州研究院有限公司自建写字楼于 2016 年 12 月 31 日的公允价值，公司委托银信资产评估有限公司对

自建写字楼进行了评估。银信资产评估有限公司认为，该写字楼周边类似房地产多为自用和出租，租赁市场较为活跃，有较多可比案例，故使用收益法进行评估。根据银信资产评估有限公司出具的银信财报字[2017]沪第034号评估报告，该投资性房地产于评估基准日2016年12月31日的评估值为33,500.83万元。公司根据评估报告确定的公允价值对投资性房地产进行了后续计量，由此产生公允价值变动增值20,559.64万元，影响公司增加净利17,475.69万元，占本期归属于母公司的净利润的比例为68.96%。

公司投资性房地产由成本计量模式变更为公允价值计量模式，已根据《企业会计准则第3号—投资性房地产》、《企业会计准则第28号—会计政策、会计估计变更和差错更正》等相关规定进行了会计处理，并经立信会计师事务所审核，出具了信会师报字[2017]第ZI10479号审核报告，且在公司2016年年度审计报告（信会师报字[2017]第ZI10475号）重要会计政策变更中进行了披露；会计处理合规、恰当。

房屋租赁正在招商、洽谈中。

公司投资性房地产后续计量方式由成本计量模式变更为公允价值计量模式，并对财务报表进行了追溯调整，追溯调整对公司2015年度合并财务报表影响以及会计政策变更对2016年度合并财务报表影响如下：

| 项目 | 2015 年度（调增+，调减-） | 2016 年度（调增+，调减-） |
|----------|------------------|------------------|
| 投资性房地产 | 13,307,225.38 | 219,229,181.46 |
| 递延所得税负债 | 1,996,083.81 | 32,884,377.22 |
| 未分配利润 | 5,768,682.20 | 180,666,767.61 |
| 少数股东权益 | 5,542,459.37 | 5,678,036.63 |
| 管理费用 | -143,015.61 | -143,015.62 |
| 公允价值变动损益 | 158,500.00 | 205,778,940.46 |
| 所得税费用 | 45,227.34 | 30,888,293.41 |
| 少数股东损益 | 125,581.25 | 135,577.26 |

（3）执行《增值税会计处理规定》

财政部于2016年12月3日发布了《增值税会计处理规定》（财会[2016]22号），适用于2016年5月1日起发生的相关交易。本公司执行该规定对2016年度合并财务报表具体影响如下：

| 会计政策变更的内容和原因 | 审批程序 | 受影响的报表项目名称和金额 |
|-----------------------------------|------|---------------|
| （1）将利润表中的“营业税金及附加”项目调整为“税金及附加”项目。 | 不适用 | 税金及附加 |

| | | |
|--|-----|---|
| (2) 将自 2016 年 5 月 1 日起企业经营活动发生的房产税、土地使用税、车船使用税、印花税从“管理费用”项目重分类至“税金及附加”项目，2016 年 5 月 1 日之前发生的税费不予调整。比较数据不予调整。 | 不适用 | 调增税金及附加本年金额 19,550,212.08 元，调减管理费用本年金额 19,550,212.08 元。 |
|--|-----|---|

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截止 2016 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

| 子公司名称 |
|--------------------------------------|
| 卧龙电气集团北京华泰变压器有限公司（以下简称“北京华泰”） |
| 卧龙电气集团浙江变压器有限公司（以下简称“卧龙变压器”） |
| 卧龙电气烟台东源变压器有限公司（以下简称“烟台变压器”） |
| 浙江龙能电力发展有限公司（以下简称“浙江龙能”） |
| 宁波龙能电力投资有限公司（以下简称“宁波龙能”） |
| 诸暨龙能光伏发电有限公司（以下简称“诸暨龙能”） |
| 都昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“都昌龙能”） |
| 衢州龙能电力投资有限公司（以下简称“衢州龙能”） |
| 绍兴龙能电力发展有限公司（以下简称“绍兴龙能”） |
| 绍兴市滨海新城龙能电力发展有限公司（以下简称“滨海新城龙能”） |
| 丽水龙能电力发展有限公司（以下简称“丽水龙能”） |
| 嵊州龙能电力发展有限公司（以下简称“嵊州龙能”） |
| 新昌县龙能电力发展有限公司（以下简称“新昌龙能”） |
| 德清龙能电力发展有限公司（以下简称“德清龙能”） |
| 梁山龙能电力发展有限公司（以下简称“梁山龙能”） |
| 芜湖龙能电力发展有限公司（以下简称“芜湖龙能”） |
| 上海卧龙国际商务有限公司（以下简称“上海卧龙”） |
| 上海卧龙科贸有限公司（以下简称“上海科贸”） |
| 意大利电动力公司(ELDRIVES.R.L)（以下简称“意大利电动力”） |
| 卧龙电气银川变压器有限公司(以下简称“银川卧龙”) |

| 子公司名称 |
|--|
| 浙江卧龙家用电机有限公司(以下简称“卧龙家电”) |
| 芜湖卧龙家用电机有限公司（以下简称“芜湖卧龙”） |
| 绍兴上虞卧龙顺达电机加工有限公司（以下简称“顺达电机”） |
| 卧龙电气集团杭州研究院有限公司(以下简称“杭州研究院”) |
| 浙江卧龙新能源有限公司(以下简称“卧龙新能源”) |
| 浙江卧龙国际贸易有限公司（以下简称“浙江国贸”） |
| 卧龙电气集团浙江灯塔电源有限公司(以下简称“卧龙灯塔”) |
| 浙江卧龙开山电机有限公司（以下简称“开山电机”） |
| 香港卧龙控股集团有限公司（以下简称“香港卧龙控股”） |
| 卧龙意大利控股集团有限公司（以下简称“意大利控股”） |
| OLI S.p.A（及其下属多家子/孙公司，以下简称“OLI”）*1 |
| 绍兴欧力-卧龙振动机械有限公司(以下简称“欧力卧龙”) |
| 卧龙电气章丘海尔电机有限公司（以下简称“章丘电机”） |
| 卧龙电气淮安清江电机有限公司（以下简称“清江电机”） |
| 卧龙美国有限责任公司（Wolong Americas LLC）（以下简称“卧龙美国”） |
| 卧龙国际（香港）有限公司（以下简称“卧龙国际”） |
| 卧龙电机控制技术有限公司（以下简称“卧龙电机日本”） |
| 武汉奥特彼电机有限公司（以下简称“武汉电机”） |
| ATB Technologies Netherlands B.V.（以下简称“ATB 荷兰”） |
| 浙江卧龙希尔投资有限公司（以下简称“希尔投资”） |
| 卧龙（意大利）投资有限公司（以下简称“意大利投资”） |
| 浙江卧龙希尔机器人有限公司（以下简称“希尔机器人”） |
| SIR S.p.A（及其下属子公司，以下简称“SIR”） |
| 卧龙电气南阳防爆集团股份有限公司（以下简称“南阳防爆”） |
| 南防集团上海安智电气发展有限公司（以下简称“上海安智”） |
| 南防集团郴州华安电机制造有限公司（以下简称“郴州华安”） |
| 南防集团上海尼福电气有限公司（以下简称“上海尼福”） |
| 南阳防爆集团特种机械有限公司（以下简称“特种机械”） |
| 南阳防爆集团重型电机有限公司（以下简称“南防重机”） |
| 南阳防爆集团电气系统工程有限公司（以下简称“电气系统工程”） |
| 绍兴奥特彼电机有限公司（以下简称“绍兴奥特彼”） |

| 子公司名称 |
|---|
| 浙江卧龙大郡新动力电机有限公司（以下简称“大郡新动力”） |
| 卧龙电气集团辽宁荣信电气传动有限公司（以下简称“荣信传动”） |
| 卧龙电气集团辽宁荣信电机控制技术有限公司（以下简称“荣信控制”） |
| 卧龙电气集团辽宁荣信高科电气有限公司（以下简称“荣信高科”） |
| 浙江卧龙伺服技术有限公司（以下简称“伺服技术”） |
| 绍兴上虞卧龙新能源投资有限公司（以下简称“绍兴新能源”） |
| 卧龙国际韩国株式会社（以下简称“卧龙韩国”） |
| 卧龙国际（马来西亚）公司（以下简称“卧龙马来西亚”） |
| Wolong Holding Group GmbH |
| Wolong Investment GmbH |
| ATB Austria Antriebstechnik AG（及其下属多家子/孙公司）*2 |

*1 主要包括 OLI Makina Sanayi ve Ticaret Ltd. Sti.（以下简称“OLI Turkey”）、OLI Electrical Vibrators South Africa（以下简称“OLI Africa”）、OLI Vibrator PTY Ltd.（以下简称“OLI Australia”）、OLI Malta International Ltd.（以下简称“Malta International”）、OLI Vibra Ltd.（以下简称“OLI Malta”）、OLIVIBRA Nordic AB（以下简称“OLI Sweden”）、OLIVIBRA UK Limited（以下简称“OLI UK”）、OLI Vibrator LLC（以下简称“OLI USA”）、OLI France S.a.r.l.（以下简称“OLI France”）、OLI Spain 2006 S.L.（以下简称“OLI Spain”）、OLI Romania S.r.l（以下简称“OLI Romania”）、OLI Vibrationstechnik GmbH（以下简称“OLI Germany”）、VISAM S.r.l（以下简称“VISAM”）。

*2 主要包括 ATB Spielberg GmbH（以下简称“ATB Spielberg”）、ATB Welzheim GmbH（以下简称“ATB 韦尔茨海姆”）、ATB Nordenham GmbH（以下简称“ATB 诺登哈姆”）、ATB Group UK LTD.（以下简称“ATB UK”）、ATB Schorch GmbH（以下简称“ATB 啸驰”）、ATB Tamel S.A（以下简称“ATB 塔莫”）。

本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”。

公司名称 卧龙电气集团股份有限公司
 法定代表人 王建乔
 日期 2017年6月1日修订