

**北京乾景园林股份有限公司**  
**关于对上海证券交易所**  
**2016 年年度报告的事后审核问询函的回复公告**

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

北京乾景园林股份有限公司（以下简称“公司”）于2017年5月26日收到上海证券交易所下发的《关于北京乾景园林股份有限公司2016年年度报告的事后审核问询函》（上证公函【2017】0654号，以下简称“《问询函》”）后，对《问询函》高度重视，积极组织相关各方对《问询函》中涉及的问题进行逐项核查、落实，现就《问询函》相关问题回复如下：

**一、关于公司经营业务**

年报显示，公司经营业绩有所下滑，本期实现营业收入**5.31**亿元，同比下降**12.57%**；实现净利润**0.80**亿元，同比下降**14.09%**。请补充披露以下事项：

**1.分季度经营业绩。**公司**2016**年度营收与净利润呈逐季上升趋势，但经营活动现金流第一、三季度为正，第二、四季度为负，其变化趋势与收入、利润变化情况不符。（1）请公司结合业务特点、结算情况以及营业收入、利润的确认时点和政策等，补充披露四个季度营业收入、净利润及经营活动现金流波动的原因及合理性。（2）**2017**年一季度，公司实现营收同比下降**12.4%**，实现净利润同比下降**43.61%**，请分析并量化说明**2017**年一季度业绩大幅下降的原因；（3）请年审会计师发表意见。

公司回复：

（1）请公司结合业务特点、结算情况以及营业收入、利润的确认时点和政策等，补充披露四个季度营业收入、净利润及经营活动现金流波动的原因及合理性。

公司 2016 年度分季度收入及利润情况如下：

单位：万元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	2016 年度
营业收入	7,258.60	10,843.50	13,508.59	21,503.37	53,114.06
各季度占比	15%	20%	25%	40%	100%
营业成本	5,348.19	8,351.62	10,122.33	14,630.58	38,452.72
与收入占比	74%	77%	75%	68%	72%
管理费用	749.44	960.07	785.31	1,292.52	3,787.33
与收入占比	10%	9%	6%	6%	7%
归属于母公司的净利润	1,244.46	1,292.22	2,449.10	3,032.09	8,017.88

公司与同行业其他部分上市公司 2016 年度分季度收入占比对比情况如下：

单位：万元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	2016 年度
乾景园林	7,258.60	10,843.50	13,508.59	21,503.37	53,114.06
各季度收入占比	15%	20%	25%	40%	100%
东方园林	75,234.21	216,599.53	209,391.04	355,174.92	856,399.70
各季度收入占比	10%	25%	24%	41%	100%
棕榈园林	42,499.78	102,708.26	120,705.82	124,692.61	390,606.48
各季度收入占比	11%	26%	31%	32%	100%
普邦园林	43,464.88	66,383.11	76,761.79	85,243.31	271,853.08
各季度收入占比	16%	25%	28%	31%	100%

注：表格中同行业其他上市公司的数据

从上表中可以看出，园林绿化行业企业年度收入情况普遍呈逐季上升趋势，存在季节性特点。园林景观工程中，无论是绿化种植还是土建施工，普遍会受到季节变化和气候条件的影响。尤其是在北方地区，四季特征分明，适合于绿化种植的最佳季节是 3-5 月，次佳季节是秋季种植即 10 月下旬到 12 月初。公司收入从年初至年末呈逐步增长的趋势，与行业内其他上市公司相比，总体季节性波动基本保持一致。

公司第四季度营业收入较高主要系公司承揽并施工的紫金华府 C 区等地块绿化和土建工作以及兰州秦王川国家湿地公园工程集中施工建设所致。公司全年第一季度因前期工程款大量在本期收回，冲减当期资产减值损失，致使第一季度

销售净利率偏高，其他季度净利润与营业收入的波动基本保持一致。

园林绿化行业的工程施工业务采取“前期垫付、分期结算、分期收款”的模式，2016 年一季度和三季度公司经营活动现金流量为正数，主要是项目收款情况较好，一季度除武汉中央文化区 K-9 地块景观工程收款 806 万元、唐山植物风情馆室内景观工程收款 1,202 万元、南沙河滨水绿廊景观改造工程（调入地块部分）收款 672 万元、通州新城滨河森林公园南区十三标段园林绿化工程收款 757 万元等正常回款外，还收到徐州市园林局对徐州三环东路、徐州三环西路项目（以上两项目为 BT 项目）的 50%提前回购款 3,896 万元，三季度销售回款较好主要系收到南京紫金华府项目的预收款 2,167 万元、扬中璟春园生态公墓项目预收款 927 万元、兰州秦王川国家湿地公园工程和科天水性科技产业园区景观绿化工程在第三季度集中收款 3,687 万元。二季度经营活动现金流量为负数，主要是支付科天水性科技产业园区保证金 2,000 万元、缴纳 2015 年度企业所得税及 2016 年一季度企业所得税约 1,000 万元。四季度经营活动现金流量为负数，主要是支付职工薪酬 1,100 万元，采购付款比三季度有所增加所致。

（2）2017 年一季度，公司实现营收同比下降 12.4%，实现净利润同比下降 43.61%，请分析并量化说明 2017 年一季度业绩大幅下降的原因

公司 2017 年一季度主要财务指标如下：

单位：元

项目	2017 年第一季度	2016 年第一季度	变动额
营业收入	63,582,774.72	72,585,998.02	-9,003,223.30
营业成本	46,771,549.01	53,481,863.02	-6,710,314.01
管理费用	10,023,676.89	7,494,373.87	2,529,303.02
资产减值损失	5,118.64	-2,951,686.01	2,956,804.65
归属于上市公司股东的净利润	7,017,488.60	12,444,629.71	-5,427,141.11

2017 年第一季度净利润比上年同期减少 543 万元，主要原因如下：

1) 营业收入下降 900 万元，毛利额下降 230 万元。由于园林行业地产景观业务依赖房地产行业的发展，目前房地产市场处于去库存阶段，公司地产园林业务有所减少；市政园林业务处于政府积极推行 PPP 项目的发展阶段，而 PPP 项目前期立项程序复杂，落地时间较长。受上述因素影响，公司 2017 年一季度营

业收入比上年同期下降。

2) 管理费用增加 250 万元，主要是相比去年同期中高级管理人员增加、人员结构调整、新增业务部门薪资水平较高所致。详见本回复二、10 题所述。

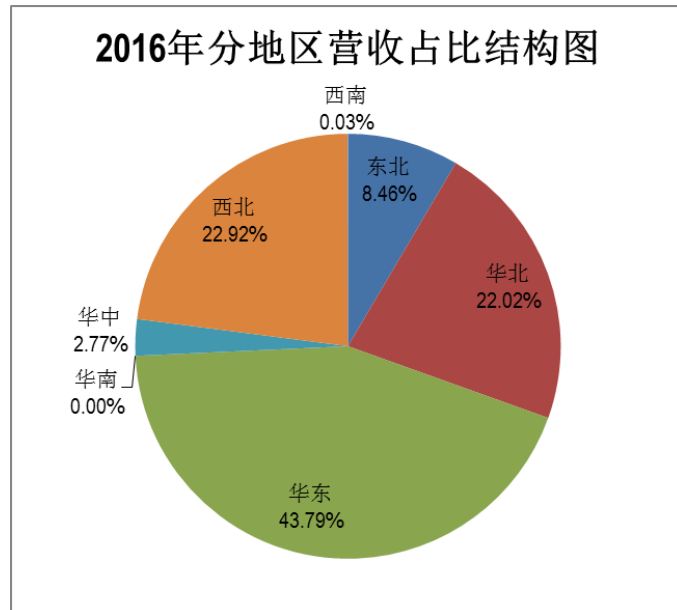
3) 计提资产减值损失同比增加 296 万元，主要是 2017 年 1-3 月紫金华府样板区绿化工程和紫金华府样板区土建工程等项目竣工结算，因工程结算增加应收账款 7,010 万元，计提资产减值损失 350 万元，另扣除应收账款回收因素，报告期资产减值损失同比增加 296 万元。

会计师意见：我们审计了乾景园林主要园林工程施工项目及园林景观设计项目 2016 年度实际发生的合同成本、预计合同总成本、完工进度计算过程、收入确认金额、进度结算资料等，并对公司现金流收支情况进行了详细检查。乾景园林所披露的季度数据未经审计，其对于业务实质及业务模式的描述符合实际情况，未见异常。所披露的季度数据与公司账面记录数据一致。

2.分地区经营情况。报告期内，公司东北地区实现营收**0.45亿元**，同比增长**23.61%**，西北地区实现营收**1.21亿元**，同比增长**27.59%**；此外，华南地区业务毛利率较上年同期增长**10.89**个百分点，西南地区业务毛利率较上年同期增长**48.31**个百分点。请公司结合分地区业务特点、发展规划、经营安排等，补充披露相关地区经营情况呈现分化的具体原因及未来趋势。

公司回复：

公司 2016 年度分地区营收占比情况如下图所示：



公司 2016 年营业收入主要集中在华东、西北、华北三大区域，与公司发展战略相符。公司地产园林景观工程在原有长期合作的优质地产客户世纪金源集团、万达集团及其关联方等具有实力的地产商逐步转型的背景下，积极寻求新的优质地产商，开拓新的地产园林景观业务。2015 年，公司在华东区域与南京新浩宁房地产开发有限公司（该公司隶属于中国房地产开发企业 50 强之一的佳源集团）进行了初步合作，获得了良好的口碑，为与其建立长期稳定的合作关系打下了基础，2016 年度增加承揽了其地产园林景观施工业务；在国家施行一带一路发展战略背景下，公司积极参与西北地区生态开发与建设，自 2014 年始，先后中标了兰州瑞建投资发展有限公司、兰州科天投资控股股份有限公司、银川市绿化养护管理站等客户的兰州秦王川国家湿地公园工程、科天水性科技产业园区景观绿化工程、科天水性科技产业园区健康科技馆工程、2017 年第九届中国（银川）花博会四季馆热带植物景观展陈项目等园林景观施工项目；公司利用所在区域优势，结合首都及其周边地区生态文明建设发展建设，承揽并施工了北京市海淀区的园外园生态景观提升、西冉城市生态公园建设、海淀区南沙河下游生态修复、通州区运潮减河健康绿道建设等市政景观项目；自 2013 年开始，国务院深化投融资体制改革，充分发挥市场配置资源的基础性作用，鼓励社会资金参与城市基础设施建设，积极推广和运用政府和社会资本合作 PPP 模式，公司上市后，积极探索与政府、金融机构合作的模式和方法，优化资源配置和拓宽融资渠道，承接了东北区域的赤峰市新区绿化工程和改造提升 PPP 建设项目，为公司承揽其他 PPP 模式市政景观项目积累了宝贵经验。

未来公司将结合自身优势，面对日益激烈的竞争环境，在国家实施京津冀一体化、雄安新区国家战略布局下，稳固并拓展华北区域市政景观业务；继续加深与现有优质地产商的合作，不断寻求新的有资金实力、知名的地产商；积极参与 PPP 模式的市政景观建设；在西北区域结合已施工项目的品牌、技术、施工经验等优势继续发展新的园林景观业务；根据市场需要与公司自身主业特点，公司将在华东、西南、东北、华南地区生态旅游建设，华东地区生态公墓建设，稀缺林木资源投资等与主业相关领域进行拓展与转型。由于项目区域、项目金额以及施工进度等因素影响，公司未来营业收入的区域分布情况可能会有所变化。

**3.分行业经营情况。报告期内，公司园林设计业务实现营收0.23亿元，同比**

增长29.40%，其毛利率同比减少9.25个百分点，但仍高达62.12%。请对比同行业公司情况，说明设计业务业绩波动、及其毛利率居高的原因及合理性。

公司回复：

由于园林景观设计业务的高附加值、高技术含量特征，景观设计业务毛利率相对较高是行业特点。

公司与已单独披露设计业务毛利率的同行业其他上市公司对比情况如下表所示：

单位：万元

公司名称	2016 年度设计收入	2016 年度设计成本	2016 年度设计毛利率 (%)
东方园林	32,013.71	15,916.36	50.28
棕榈股份	36,551.88	20,638.04	43.54
美丽生态	6,141.35	5,428.89	11.60
文科园林	4,789.32	3,347.46	30.11
花王股份	60.66	31.08	48.76
乾景园林	2,328.32	881.98	62.12

公司 2010 年开始逐渐重视园林景观设计业务的开展，设立全资子公司（以下简称“设计公司”）专门负责园林景观设计业务，并逐步扩充设计人员。2011 年，设计公司取得了风景园林工程设计专项乙级资质，2014 年 1 月，进一步取得了风景园林工程设计专项甲级资质。随着园林景观设计业务的进一步开展，业务规模的扩大，报告期设计业务收入同比增长 29.40%。但目前设计公司骨干设计人员较少，团队人员年轻化，工作年限较少，因此人工成本较低，致使公司毛利率高于其他上市公司。

4.工程分包情况。年报披露，公司园林设计业务毛利率同比减少9.25个百分点，主要原因为将非本专业的的设计业务分包给其他设计公司致使毛利率降低。此外，工程分包与设计分包的成本占比均较上年度有大幅提升。（1）请结合同行业公司情况分析分包业务大幅增加的原因及合理性；（2）请补充披露主要分包商基本情况，其是否具备相关资质，是否为关联方，及其提供服务的内容、金额。

公司回复：

(1) 请结合同行业公司情况分析分包业务大幅增加的原因及合理性

报告期内，工程分包成本为204,620,009.19元，占工程总成本54.47%，上年同期工程分包成本为171,704,970.55元，占工程总成本39.91%，同比增加14.56%。工程分包占工程总成本比例上升主要原因是兰州秦王川湿地公园景观工程、紫金华府样板区土建工程等项目需要完成的工作量中，土建安装部分占比较高，根据土建安装工作特点、施工项目特点、工程工期安排，公司采取了对土建安装工作进行分包所致，具体情况见下表所示：

单位：元

项目名称	合同金额	2016年度发生成本	土建安装分包成本	土建安装分包成本占报告期项目发生成本比例(%)	土建安装分包成本占报告期工程分包总成本比例(%)
科天水性科技产业园区健康科技馆工程	78,482,737.97	10,573,528.33	9,537,372.00	90.20	4.66
海淀区园外园生态环境提升工程二标段	54,514,867.94	24,298,345.88	7,432,262.90	30.59	3.63
海淀区南沙河下游生态修复工程施工第3标段(西玉河)	64,369,130.96	15,127,539.93	14,884,168.09	98.39	7.27
赤峰市新区绿化工程和改造提升PPP建设项目	94,915,425.12	33,713,822.00	18,039,027.00	53.51	8.82
紫金华府A区景观绿化工程	101,118,000.00	41,156,889.72	8,510,778.49	20.68	4.16
紫金华府样板区园林景观工程(土建部分)	33,581,900.00	22,501,547.00	22,501,547.00	100.00	11.00
兰州秦王川湿地公园景观工程	400,155,160.76	57,153,265.52	32,136,463.39	56.23	15.71
合计			113,041,618.86		55.24

报告期内设计分包成本占设计总成本比例上升，主要是因为长春市净月潭风景名胜核心区景观提升与道路维护扩初和施工图设计等项目，根据设计内容均需要专业性比较强的建筑设计分包所致。具体见下表。

单位：元

项目名称	合同金额	2016年度发生成本	设计分包成本	设计分包成本占报告期项目发生成本比例(%)	设计分包成本占报告期设计分包总成本比例(%)	分包内容
长春凯捷金沙中心地上建筑设计	752,000.00	733,470.87	711,467.30	97.00	18.99	地上建筑设计
长春市净月潭风景名胜区核心区景观提升与道路维护扩初和施工图设计	700,000.00	1,291,419.13	1,038,102.22	80.38	27.70	景观扩初设计和施工图设计咨询;道路桥梁技术咨询
北京世界农博乐园总体规划	1,200,000.00	1,818,183.46	905,660.37	49.81	24.17	建筑设计
合计			2,655,229.89		70.85	

公司与已单独披露工程分包成本占比情况的同行业其他上市公司对比情况如下表所示:

序号	公司简称	公司代码	2016年分包成本占总成本比例(%)	2015年分包成本占总成本比例(%)
1	乾景园林	603778	54.47	39.91
2	美尚生态	300495	36.32	34.66
3	花王股份	603007	16.11	9.60

因施工项目特点不同,土建、绿化、安装等工作内容占工程总量的比例以及施工管理模式的不同,会影响园林行业公司分包成本在总成本中的比例。综上,报告期内,公司工程分包成本占工程总成本比例上升,主要是土建安装分包成本占比偏高所致,符合行业特点。

(2) 请补充披露主要分包商基本情况,其是否具备相关资质,是否为关联方,及其提供服务的内容、金额。

单位:元

序号	项目名称	分包单位名称	分包资质	分包内容	当年列支工程分包成本额
1	紫金华府样板区土建	安徽勤丰建设工程有限公司	建筑施工总承包一级	园林铺装、小品、构筑物等	22,501,547.00
2	赤峰市新区绿	赤峰市润泽园	城市园林绿	挖运土方、园路铺装、	18,039,027.00



	化工程和改造提升 PPP 建设项目	林绿化工程有限责任公司	化叁级	景观小品及水电工程	
3	甘肃兰州秦王川国家湿地公园工程	甘肃省农垦建筑工程公司	建筑工程施工总承包贰级	喷灌工程	11,728,540.16
4	紫金华府 A 区景观绿化工程	浙江誉全景观工程有限公司	城市园林绿化贰级	整理绿地、土壤改良、苗木供应、栽植与养护	11,410,184.21
5	海淀区南沙河下游生态修复工程施工第 3 标段（西玉河村工程）	北京安正建筑机械施工有限公司	地基基础工程专业承包叁级	土方外运工程	9,997,412.00
6	甘肃兰州秦王川国家湿地公园工程	北京沃德智光国际照明科技有限公司	城市及道路照明专业承包壹级资质	电气设备	8,869,725.59
7	紫金华府样板区绿化	北京园景园林工程有限公司	城市园林绿化壹级	乔灌木种植、养护	7,940,154.00
8	南通佳源都市样板区景观工程	常州市万川园林绿化工程有限公司	城市园林绿化贰级	硬景、软景、水池、喷泉、景观水电安装等	6,309,478.14
9	紫金华府 C 区景观绿化工程	安徽斌江园林绿化工程有限公司	无资质；分包工作内容技术难度低，经公司相关业务部门认定，其施工实力可以胜任相关工作	园林铺装、小品、构筑物等	6,000,086.00
10	兰州科天水性科技产业园健康科技体验馆景观工程项目	中航南方机械海南工程局	港口，电站建设工程施工总承包壹级	钢梁，钢柱，柱梁连接点，加劲板高强螺栓，地脚螺栓零星钢构件，钢结构刷漆，抗震型双向滑动支座。	5,182,272.00
11	北城世纪城四期公园绿化工程	福建省中马建设工程有限公司	建筑工程施工总承包壹级	拆除原道路、地下障碍物、回填土等	5,057,800.00
12	兰州科天水性科技产业园健康科技体验馆景观工程项目	甘肃忠德机械化工有限公司	无资质；分包工作内容技术难度低，经公司相关业务部门认定，其施工实力可以胜任相关工作	甲方指定范围内外购土方、回填工程，具体包括：土方挖掘、装车运输、覆盖、指定区域卸土、清边、地形粗平、碾压、洒水、防尘、路面清扫等工作内容	4,355,100.00
13	贵安新天地 Za 区高层住宅区绿化工程	福建海纳劳务建筑有限公司	砌筑分包壹级	平整场地、堆筑地形、水系、园路铺砖、苗木栽植、水电管线安装，	3,879,922.00

				以及为完成上述承包范围内工作内容,而必须发生的一切有关附属工作内容的劳务分包施工	
14	甘肃兰州秦王府国家湿地公园工程	北京翔富园林工程有限公司	无资质;分包工作内容技术难度低,经公司相关业务部门认定,其施工实力可以胜任相关工作	施工放线、整理绿化用地、土壤改良、挖树坑、栽植、种植土回填、浇水、施肥、喷药、防寒、支撑、养护等包括但不限于与绿化工程有关全部内容。	3,245,988.85
15	甘肃兰州秦王府国家湿地公园工程	云南方禾园林绿化工程有限公司	城市园林绿化三级	施工放线、整理绿化用地、土壤改良、挖树坑、栽植、种植土回填、浇水、施肥、喷药、防寒、支撑、养护等包括但不限于与绿化工程有关全部内容	3,201,995.23
16	紫金华府C地块室外管网工程	江苏绿景园林建设有限公司	城市园林绿化壹级	室外污水管网工程施工	3,034,800.00
17	紫金华府样板区绿化	北京森能园林工程有限公司	无资质;分包工作内容技术难度低,经公司相关业务部门认定,其施工实力可以胜任相关工作	苗木种植与养护	3,001,560.00
合计					133,755,592.18

上述分包商与公司均不存在关联关系。

**5.客户情况。报告期公司向前五名客户销售额3.76亿元,占年度销售总额70.88%。请补充披露:(1)公司与上述客户之间是否存在长期合作协议;(2)是否存在对主要客户依赖的风险及应对措施。**

公司回复:

(1) 公司与上述客户之间是否存在长期合作协议

报告期前五名客户中,公司除与世纪金源集团签订《战略合作伙伴框架协议》外,均未与其他四大客户签订长期合作协议。

单位：万元

年度	排名	客户名称	营业收入	占营业收入比重
2016 年度	1	南京新浩宁房地产开发有限公司	15,424.01	29.04%
	2	兰州瑞建投资发展有限公司	8,003.10	15.07%
	3	北京市海淀区园林绿化局	4,899.61	9.22%
	4	世纪金源集团及其关联方	4,826.45	9.09%
	5	赤峰新区管理委员会	4,495.18	8.46%
	当期营业收入前五名客户合计			<b>37,648.35</b>
2015 年度	1	世纪金源集团及其关联方	14,333.43	23.59%
	2	兰州瑞建投资发展有限公司	9,285.76	15.28%
	3	北京市海淀区园林绿化局	5,185.58	8.54%
	4	唐山市园林绿化管理局	4,334.95	7.14%
	5	南京新浩宁房地产开发有限公司	3,536.33	5.82%
	当期营业收入前五名客户合计			<b>36,676.05</b>

(2) 是否存在对主要客户依赖的风险及应对措施

与 2015 年相比，公司前五名客户及其营业收入均有所变化。

地产景观园林施工项目客户集中度较高主要原因为：从园林绿化企业的发展历程来看，房地产行业的迅速发展为园林绿化行业带来了历史的发展机遇，在城市化进程中，园林绿化企业伴随着房地产企业快速壮大而不断发展。而大型房地产企业业务在地域上比较分散，为降低成本，房地产产品在各地趋于标准化，因此大型房地产企业在进行各地的房地产项目开发时，选择同一家园林绿化企业进行合作不仅有利于降低成本，而且更易实现价值最大化，实现默契的专业化分工。自公司成立初期，就开始与世纪金源集团开展业务合作，至今已有十余年。随着世纪金源集团产业逐渐转型，公司也在不断拓展新的优质地产商，2015 年公司在华东区域与南京新浩宁房地产开发有限公司进行了初步合作，建立了良好的合作关系，2016 年度增加承揽了其地产园林景观施工业务。

市政园林施工项目客户集中度较高主要原因为：园林绿化行业上市公司所施工的项目主要以大中型项目为主，单个项目金额较大，同时园林绿化项目工期较短，一般在 1-2 年左右，因此，存在报告期内单个工程项目销售集中度较高的情况。

同行业上市公司亦存在客户集中度较高的特点，例如：美尚生态 2016 年度前五大客户营业收入额 6.72 亿元，占营业收入总额比例的 63.67%，第一大客户营业收入占比 23.86%；普邦园林 2016 年度前五大客户营业收入额 11.05 亿元，

占营业收入总额比例的 40.64%，第一大客户营业收入占比 22.40%；文科园林 2016 年度前五大客户营业收入额 8.71 亿元，占营业收入总额比例的 57.41%，第一大客户营业收入占比 32.82%。

上市后，公司进一步加强品牌推广和市场营销工作：①公司积极参与全国各地实力雄厚的房地产企业、市政绿化项目的投标工作，提高公司知名度；②积极参与园林行业各奖项的评比、参与行业内交流，提升品牌影响力；③加强公司内控管理、成本管理、产品质量管理，以低成本、高品质取得客户的认可。④纵向优化公司业务结构、加强前期设计、中期施工、后期养护，从而打造全方位一体化的综合园林企业。公司亦将在生态旅游、生态公墓、稀缺林木资源投资等与主业相关领域进行拓展与转型。

综上所述，公司主要客户集中度较高与所处行业特点一致，是公司下游客户与园林绿化企业之间相互选择、深度合作的结果，目前不存在对主要客户依赖的风险。

**6.在建重大项目。年报显示，部分在建重大项目存在原定工期已届满但尚未完工的情况，请公司补充披露：（1）相关工程到期未完工的原因；（2）相关工程截至目前的进展情况及其后续安排；（3）已完工部分是否已进行结算，未结算部分是否出现减值迹象；（4）相关工程承接时履行的决策程序及决策是否审慎。**

公司回复：（1）相关工程到期未完工的原因；（2）相关工程截至目前的进展情况及其后续安排；（3）已完工部分是否已进行结算，未结算部分是否出现减值迹象

截至2016年12月31日，公司存在的原定工期已届满但尚未完工的在建重大项目为紫金华府A区景观绿化工程和扬中璟春园生态公墓（三茅街道安息堂）项目。

紫金华府A区景观绿化工程，由于甲方未及时提供施工场地，导致进场时间延后。截至目前工程已完工，正在编制竣工验收资料，准备竣工验收。已完工部分尚未进行结算，于整体竣工验收后办理结算。

扬中璟春园生态公墓（三茅街道安息堂）项目，一期工程已完成竣工验收及结算。由于甲方未如期完成二期工程的征地工作，二期工程还未正式全面开工。

根据甲方信誉及合同履行情况判断，截至目前，项目未结算部分未出现减值

迹象。

(4) 相关工程承接时履行的决策程序及决策是否审慎。

公司获取项目信息后，由市场经营部牵头，会同公司总经理、商务管理部、项目管理部、物资采购部、财务管理部相关负责人进行项目分析评审及合同评审，进行审慎决策。

## 二、关于财务信息披露

7.应收账款。根据年报，公司应收账款周转率为1.59，低于同行业平均水平，且期末余额前五名的应收账款合计占比达65.38%。请公司补充披露：（1）上述大额应收款项的形成原因、是否涉及关联方，并说明其坏账准备计提的充分性；

（2）结合公司的业务模式、信用政策、收入确认条件等，补充说明公司应收账款周转率较低的原因及合理性；（3）拟采取的应对措施；（4）请年审会计师发表意见。

公司回复：

（1）前五名大额应收款项的形成原因、是否涉及关联方，并说明其坏账准备计提的充分性

公司应收账款余额主要由两部分构成：一是由于结算时间与实际收到工程款的时间存在差异而形成，其中包括设计项目的应收款和工程施工项目的应收款；二是工程项目的质保金。

应收账款前五大余额明细如下：

单位名称	年末余额（元）	形成原因
绥中县长城投资有限公司	62,986,557.32	辽宁东戴河新区九江河、金丝河景观及水利工程
兰州瑞建投资发展有限公司	61,791,522.58	兰州秦王川国家湿地公园工程
福建欢乐天地置业有限责任公司	27,269,526.00	连江二十四米绿化带等项目
合肥世纪城置业有限责任公司	23,011,079.00	北城世纪城 A1 区绿化工程等项目
徐州市市政园林局	19,100,000.00	徐州市三环东路绿化景观提升 BT 工程 6 标段
合计	194,158,684.90	

前五大客户中，绥中县长城投资有限公司的最终控制人为绥中县国有资产监督管理局；福建欢乐天地置业有限责任公司、合肥世纪城置业有限责任公司均为

世纪金源集团所属分、子公司；兰州瑞建投资发展有限公司股权关系如下：

股东	持股比例
兰州新区城市发展投资基金合伙企业（有限合伙）	70.62%
兰州新区投资控股有限公司	28.92%
兰州新区城市发展投资有限公司	0.46%

前五大客户与公司不存在关联方关系。

公司与其他部分同行业上市公司的应收账款坏账计提比例情况对比如下：

账龄	东方园林	棕榈园林	普邦园林	乾景园林
1年以内（含1年）	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
1-2年	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
2-3年	10.00%	20.00%	10.00%	10.00%
3-4年	30.00%	50.00%	30.00%	30.00%
4-5年	50.00%	100.00%	50.00%	50.00%
5年以上	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

经上述对比可知，公司按账龄分析法的应收账款坏账计提比例与同行业上市公司相比差别不大，不存在重大差异。

从以上情况分析可见，各公司均根据行业惯例制定坏账计提的会计政策，但结合各自公司特有的业务特点，在会计政策的具体细节上略有不同。公司目前采用的坏账准备政策符合行业惯例，同时考虑了公司目前的业务特点、应收账款形成的施工项目特点，符合公司自有的业务特征，应收账款无特殊回收风险。

公司前五大客户应收账款账龄情况和计提坏账准备情况：

单位：元

单位名称	年末余额	账龄	坏账准备期末余额
绥中县长城投资有限公司	62,986,557.32	1年以内 1,055.58 3-4年 62,985,501.74	18,895,703.30
兰州瑞建投资发展有限公司	61,791,522.58	1年以内 2,180,928.52 1-2年 59,610,594.06	6,070,105.83
福建欢乐天地置业有限责任公司	27,269,526.00	1年以内 21,191,934.58 1-2年 6,077,591.42	1,667,355.87
合肥世纪城置业有限责任公司	23,011,079.00	1年以内 19,533,533.00 1-2年 3,477,546.00	1,324,431.25
徐州市市政园林局	19,100,000.00	1年以内 16,739,220.38	1,073,038.98

单位名称	年末余额	账龄	坏账准备期末余额
		1-2年 2,360,779.62	
<b>合计</b>	<b>194,158,684.90</b>	—	<b>29,030,635.23</b>

公司对于上述应收账款以账龄为信用风险特征划分为账龄组合，已按账龄分析法计提了充分的坏账准备。

(2) 结合公司的业务模式、信用政策、收入确认条件等，补充说明公司应收账款周转率较低的原因及合理性

#### 1) 结算特点和收入确认原则

园林绿化行业的工程施工业务采取“前期垫付、分期结算、分期收款”的模式，且市政园林业务由于项目施工周期长、工程进度款和结算款审核程序复杂、结算审计程序周期长等特点，应收账款余额较大在行业内属正常现象。

公司工程款的结算方式根据项目的不同有所差别，一般可分为以下模式：一是按照工程形象进度百分比支付；二是完工一次性支付余款；三是按照工程形象节点支付，四是按照工程形象进度完成量支付；五是 BT 项目结算支付。报告期内，按照工程形象进度百分比支付是公司常用的结算方式之一。具体方式举例如下：在合同签订、履约保证函提交后，客户支付合同总价的 10%；完工 40%时，客户支付至合同总价的 25%的进度款；完工 70%时，客户支付至 55%；完工时，客户支付至 75%；竣工支付至 95%；结算总价 5%为质保金，于 24 个月保修期满后支付。具体到每个项目，在工程形象进度百分比上的支付比例不尽相同。在工程竣工结算完成前，公司按双方确认的形象进度所对应的结算款和实际收款额之间的差额确认应收账款；在工程竣工结算后，公司按双方确认的竣工结算款和实际收款额之间的差额确认应收账款。

公司主要从事园林工程施工、园林景观设计等业务，执行《企业会计准则第 15 号——建造合同》，在合同总收入能够可靠计量、与合同相关的经济利益很可能流入公司、实际发生的合同成本能够清楚区分和可靠计量、合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠确定时，于资产负债表日按完工百分比法确认合同收入和合同费用。采用完工百分比法时，合同完工进度根据实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。当期确认的合同收入=(合同总收入×完工进度)－以前会计年度累计已确认的收入。

## 2) 应收账款周转率较低的原因及合理性

与部分同行业上市公司的应收账款周转率对比如下：

公司简称	2016 年度收入规模 (万元)	应收账款周转率	考虑长期应收款影 响后周转率
东方园林	856,399.70	1.69	1.23
棕榈园林	390,606.48	1.53	1.27
普邦园林	271,853.08	1.71	1.48
文科园林	151,712.68	2.88	2.49
美尚生态	105,489.33	1.33	0.65
花王股份	51,088.35	2.72	0.85
乾景园林	53,114.06	1.59	1.39

对比部分同行业上市公司应收账款周转率，各上市公司应收账款周转率在 1.33-2.88 之间不等，由于各公司均有市政融资项目，在长期应收款或其他非流动资产下核算，考虑该因素影响，公司应收账款周转率处于行业中等水平。公司应收账款周转率较低，主要系公司收入规模较小，收入波动对应收账款周转率变化的敏感性较高等原因所致，符合行业特点。

2016 年度公司园林工程收入中，市政园林收入占 51.31%，地产景观收入占 48.69%，延续公司原以地产景观为主转为市政园林业务为主的发展趋势。随着业务的发展，对各项目积极推进结算，工程施工余额因结算而转为应收账款。市政园林项目形成的应收账款余额逐年增加，与公司的市政园林施工收入增长的趋势相符。市政园林施工项目因过程结算和竣工决算流程复杂，一般需要经过第三方审计、财政终审等环节，往往结算时间较长，导致项目工程款回收进度缓慢。公司的主要客户为国内大中型房地产开发商、政府机构和企事业单位，资金实力雄厚，具有较好的履约能力，因此，公司应收账款无特殊回收风险。

### (3) 拟采取的应对措施

公司的主要客户为国内大中型房地产开发商、政府机构和企事业单位，资金实力雄厚，应收账款的坏账风险较小。

公司通过充分调研、全面分析、审慎投资，选择优质项目，有效缓解和控制公司由于资金投入所形成的压力和风险。在经营中，综合考量业绩效益与现金流回流速度，并更偏重于现金流的安全性。随着品牌效应的扩大，公司在客户选择



上的主动权将不断提高，在客户信用等级评估方面将会执行更为严格的措施，以缩短回款周期。公司将会侧重于选择合作时间较长、实力雄厚、规模较大的客户，以保证现金流的安全性和及时性。另一方面，随着公司业务规模的扩大，公司将与当地供应商建立更紧密的合作关系，合理匹配采购与项目进度，降低工程前期的资金压力。此外，公司已采取有力的措施加强应收款项的管理，通过提高应收款项的催收力度、加快工程项目的结算速度等措施，合理控制应收款项规模。

会计师意见：我们对比了同行业应收账款周转率指标，对乾景园林期末大额应收账款的构成情况及账龄情况、形成原因、对应的工程项目及施工进度情况、完成时间进行了检查，对年末单独或按账龄组合进行减值测试的过程进行了复核和重新计算。我们认为，乾景园林应收账款坏账准备的计提是充分的，会计处理正确。

**8.其他应收款。**年报披露，公司其他应收款期末余额**0.61**亿元，其中期末余额前五名的其他应收款合计占比达**99.74%**。（1）请补充披露其中**4**项往来款的具体形成原因，相关欠款方与公司是否存在关联关系；（2）往来款项中，部分账龄长达**2-3**年，甚至**4**年，请说明其长期挂账的原因；（3）欠款方之一北京乾景天元苗木公司与公司存在业务往来，期末公司对其预付账款余额**121**万元，请说明该预付款的形成原因，在其长期向公司欠款的情况下继续对其预付款项的合理性；（4）大连乾璟园林工程有限公司为全资子公司，请说明在合并报表中列示与其往来款项的原因；（5）请说明期末余额前五名的其他应收款中，部分未计提减值准备的原因；（6）**2017**年度一季报显示，期末其他应收款增长**173.43%**，请披露其主要原因；（7）请年审会计师发表意见。

公司回复：

（1）请补充披露其中**4**项往来款的具体形成原因，相关欠款方与公司是否存在关联关系

其他应收款前五大欠款单位情况如下表所示

单位名称	款项性质	年末余额（元）	账龄	形成原因
合肥瑞泽源置业有限公司	往来款	30,000,000.00	1-2 年	说明 1
兰州科天投资控股股份有限公司	保证金	20,000,000.00	1 年以内	说明 2

单位名称	款项性质	年末余额（元）	账龄	形成原因
长春凯捷房地产开发有限公司	往来款	3,332,000.00	1年以内	说明1
北京乾景天元苗木有限公司	往来款	3,108,760.00	2-3年 2,042,681.00 3-4年 1,066,079.00	说明3
北京市植物园	保证金	2,000,000.00	1-2年	说明2
<b>合计</b>	-	<b>58,440,760.00</b>	—	—

说明1：该债权为资金拆借形成。其中应收长春凯捷房地产开发有限公司款项，已于期后收回；合肥瑞泽源置业有限公司到期未收回本金，具体原因如下：

2015年1月5日，公司与合肥瑞泽源置业有限公司（以下简称“瑞泽源”）签订借款协议，瑞泽源向公司借款3,000万元，期限自2015年1月5日至2015年6月4日，年利率：12%，担保人：王文胜、肖峰。双方约定：若瑞泽源不能按时将本金及收益返还，将由担保人在借款协议到期后五日内负责返还本金和收益以及延期内的收益。借款到期后，瑞泽源并未如约履行协议偿还借款。

2015年12月1日，公司向海淀区人民法院提起诉讼，要求瑞泽源偿还公司本金3,000万元，以及自2015年1月5日开始按年利率12%计息，至全额偿还本金之日止的借款利息，并请求担保人肖峰对偿还本金和利息的义务承担连带担保责任。

为保障将来的生效判决能够得到执行，2016年2月18日，海淀区人民法院分别查封、冻结了瑞泽源公司名下的房产、银行账号以及其持有的华安证券股份有限公司股权（股票）。

房产明细如下：一里洋房二区1号楼-1层，车位138个；2号楼，车位87个；30号楼，车位40个；33号楼，商铺01、02。查封期限三年，自2016年2月18日起至2019年2月17日止。

瑞泽源持有的华安证券股份有限公司股权（股票）5,000万股此前已质押给兴业银行，获得贷款额度21,000万元；公司属第二顺位权利人。华安证券股份有限公司股票已于2016年12月6日上市，发行价格6.41元。瑞泽源持有的5,000万股限售期一年。截止2016年12月31日，瑞泽源公司持有的5,000万股股票市值约50,000万元。

目前，该项诉讼已进入申请执行阶段。

说明 2：该债权为项目保证金。公司支付兰州科天水性科技产业园绿色建筑景观工程项目保证金 2,000 万元，已于期后收回。应收北京市植物园 200 万元，系北京植物园樱桃沟工程的项目保证金，待工程质保期结束后全额退还。

说明 3：对该公司的其他应收款余额系 2013、2014 年度形成。当时，北京乾景天元苗木有限公司（以下简称“乾景天元”）为公司的全资子公司，为支持其业务发展，公司对其提供无息借款。2014 年 6 月，公司将苗圃业务出售，并将该公司股权转让。

上述欠款单位与公司均不存在关联方关系。

(2) 往来款项中，部分账龄长达 2-3 年，甚至 4 年，请说明其长期挂账的原因

应收乾景天元款项挂账时间为 2-4 年，系 2013、2014 年度形成。该公司主要业务为：种植苗木、花卉；租摆苗木、花卉；销售花卉、苗木，由于苗圃培育周期长，资金周转慢，运营资金较为紧张，因此截止 2016 年 12 月 31 日，尚未归还公司款项。

(3) 欠款方之一乾景天元与公司存在业务往来，期末公司对其预付账款余额 121 万元，请说明该预付款的形成原因，在其长期向公司欠款的情况下继续对其预付款项的合理性

乾景天元是公司长期合作苗木供应商，2016 年 1 月，公司兰州分公司为甘肃兰州秦王川国家湿地公园工程向其预付苗木款 150 万元，由于部分苗木涉及甘肃兰州秦王川国家湿地公园二期工程，后因甲方土地征用原因，甘肃兰州秦王川国家湿地公园二期工程项目暂缓开工，部分苗木未能按时到施工现场，考虑到乾景天元与公司存在长期苗木采销合作关系，苗木质量和品种为项目所需，故公司同意其暂不将剩余的 121 万元苗木预付款退回，待项目用苗时直接抵减扣除。

2016 年度公司从乾景天元采购苗木共计 350.99 万元，支付苗木款共计 168.26 万元（含兰州分公司 150 万预付款），截止 2016 年 12 月 31 日，公司共欠付乾景天元苗木款 303 万元（未扣除兰州分公司 121 万预付款）。公司为了清楚区分应收款项与新发生的应付货款，故未将上述欠付乾景天元的苗木款与应收款互抵处理。

2013 年至 2014 年，乾景天元系公司的全资子公司，公司对其提供资金支持形成其他应收款。乾景天元已将借款投入扩大再生产，由于苗圃培育周期长，资

金周转慢，运营资金较为紧张。为满足业主对工程施工项目的要求，保证工程顺利进行，公司与其签订的部分采购合同约定需预付苗木款。

公司将在今后对乾景天元的苗木采购中，以苗木采购款冲抵原挂帐的部分应收款；另外，将要求乾景天元以其货币资金偿还部分原挂帐的应收款。

(4) 大连乾璟园林工程有限公司为全资子公司，请说明在合并报表中列示与其往来款项的原因

公司2016年年报披露的“按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况”有误，误将大连乾璟园林工程有限公司作为第5大欠款方披露。合并财务报表时已将对大连乾璟园林工程有限公司的其他应收款合并抵消，合并财务报表金额正确。

修改后按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况如下：

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例(%)	坏账准备年末余额
合肥瑞泽源置业有限公司	往来款	30,000,000.00	1-2年	45.72	3,000,000.00
兰州科天投资控股股份有限公司	保证金	20,000,000.00	1年以内	30.48	0.00
长春凯捷房地产开发有限公司	往来款	3,332,000.00	1年以内	5.08	166,600.00
北京乾景天元苗木有限公司	往来款	3,108,760.00	2-3年 2,042,681.00 3-4年 1,066,079.00	4.74	524,091.80
北京市植物园	保证金	2,000,000.00	1-2年	3.05	0.00
<b>合计</b>	-	<b>58,440,760.00</b>	—	<b>89.07</b>	<b>3,690,691.80</b>

(5) 请说明期末余额前五名的其他应收款中，部分未计提减值准备的原因

根据公司会计政策，对于按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项，以应收款项的性质为信用风险特征划分保证金和备用金组合，对于该组合不计提坏账准备，所以未对应收兰州科天投资控股股份有限公司和北京市植物园的保证金计提坏账准备。应收兰州科天投资控股股份有限公司保证金期后已收回。

(6) 2017年度一季报显示，期末其他应收款增长173.43%，请披露其主要

原因

2017年3月31日其他应收款余额较期初增长较大，主要系本报告期公司支付南宁科天水性科技产业绿色建筑景观工程项目投标保证金6,000万元、支付安徽和县佳源中央城景观工程项目投标保证金5,500万元，支付乌鲁木齐市高新区（新市区）2017年园林绿化（AD包）PPP项目投标保证金1,100万元所致。上述项目投标保证金均已于期后全部收回。

会计师意见：我们了解了期末余额前5大其他应收款项性质、挂账单位基本情况，检查了款项形成过程、款项支付凭证和相关会计处理，除公司2016年年报中误将全资子公司大连乾璟园林工程有限公司作为第5大欠款方披露外，未发现前5大欠款单位与乾景园林存在关联方关系。乾景园林按照会计政策对其计提坏账准备符合企业会计准则的相关规定，会计处理正确。

**9.存货。年报披露，公司存货期末余额为7.45亿元，较期初增长113.57%，主要为已完工未结算的工程项目，且公司存货周转率低于同行业平均水平。请公司补充披露：（1）已完工未结算工程项目未计提减值准备的依据及合理性；（2）年报称，公司地产园林业务新的合作商南京新浩宁房地产开发有限公司在工程项目完工后进行竣工结算，进度付款时不进行结算，请说明其原因，并结合地产园林业务的普遍结算方式说明其合理性；（3）存货中原材料的具体构成；（4）公司近两年消耗性生物资产余额均为0，请说明其原因；（5）请年审会计师发表意见。**

公司回复：

（1）已完工未结算工程项目未计提减值准备的依据及合理性

公司已完工未结算工程项目存货余额如下：

项目	金额（元）	分类
紫金华府 A 区景观绿化工程	92,707,454.79	地产
兰州秦王川国家湿地公园工程	82,686,583.75	市政
南沙河滨水绿廊景观改造工程	61,060,221.15	市政
海淀区园外园生态环境提升工程二标段	49,638,617.45	市政
赤峰市新区绿化工程和改造提升 PPP 建设项目	44,951,762.67	市政
紫金华府样板区园林景观工程（绿化部分）	44,866,022.33	地产
紫金华府样板区园林景观工程（土建部分）	32,617,886.32	地产

海淀区南沙河下游生态修复工程施工第3标段（西玉河村工程）	32,392,123.37	市政
三环西路道路绿化工程二标段	32,117,516.29	市政
扬中市三茅中心安息室绿化景观工程	26,909,282.53	市政
西冉城市生态公园景观工程	26,152,281.67	市政
潮白河绿廊工程	21,717,737.32	市政
南沙河滨水绿廊景观改造工程	21,593,748.94	市政
<b>合计</b>	<b>569,411,238.58</b>	

公司的主要客户为国内大中型房地产开发商、政府机构和企事业单位，资金实力雄厚，超过2年未结算的项目主要是市政园林项目，客户多为地方政府或地方政府建设投资平台，资金来源主要为企业自筹、财政拨款或财政预算资金。公司目前通过公开渠道查询、了解了未按合同约定结算与回款的客户信息，尚未发现上述客户履约能力发生重大变化的信息。地方政府投融资平台的信用基本被市场认定为隐性的政府信用，目前尚未发生过地方政府投融资平台无法偿还债务甚至出现破产的情形，因此公司判断未结算的工程量形成损失的风险较小，对已完工未结算工程项目未计提减值准备。

(2) 年报称，公司地产园林业务新的合作商南京新浩宁房地产开发有限公司在工程项目完工后进行竣工结算，进度付款时不进行结算，请说明其原因，并结合地产园林业务的普遍结算方式说明其合理性；

公司地产园林业务一般业务结算模式主要为以下几种：

一是按照工程形象进度百分比支付。例如：合同签订、履约保证函提交后，支付合同总价的10%；完工40%时支付至合同总价的25%的进度款；完工70%时支付至55%；完工时，支付至75%；竣工支付至95%，结算总价5%为保修金；24月保修期满后支付保修金。具体到每个项目，在工程形象进度百分比上的支付比例不尽相同。

二是按照工程形象节点支付，项目完工后进行竣工结算确认。例如：工程施工完成土方堆坡后，付到分阶段总造价的30%；工程施工完成道路硬化、乔木种植和构筑物完成主体后，付到分阶段总造价的55%；完成乔木、灌木、草坪、硬地铺装及卫生清理、设备调试后，付到分阶段总造价的80%；景观绿化双方单项竣工验收完成后，一个月内付到合同总造价的85%；结算确认并出具书面报告后，

一个月内付到结算造价的 90%，余款 10%作为质量保修款。具体到每个项目，对不同节点上的支付比例的约定不尽相同。

三是按照工程形象进度完成量支付。例如：每月提交进度完成量，支付月已完工程的 60%工程款；工程完工验收后，支付至合同总价的 80%；工程竣工结算完成，支付至结算价款的 95%；剩余 5%作为工程质保金，保修期满后支付。具体的每个项目的约定不同。

从公司地产园林业务一般业务结算模式看，第一、三项结算模式可以准确清楚地确认进度产值量，第二项以工程形象节点支付结算模式，甲方在进度付款时一般不进行进度产值量与金额确认，仅对各施工部位进行形象节点完成百分比确认，故公司不能可靠地计量其进度产值金额及确认进度结算。

南京新浩宁房地产开发有限公司在园林施工合同采取工程形象节点支付，是其管理模式选择的结果，符合地产园林业务一般业务结算模式。

### （3）存货中原材料的具体构成

2016 年末，公司存货中原材料余额为 661,550.00 元，均为苗木。

### （4）公司近两年消耗性生物资产余额均为 0，请说明其原因

公司消耗性生物资产主要系自有苗圃种植的苗木。近两年消耗性生物资产余额为 0，主要系公司在 2014 年将苗圃业务出售后，不再拥有自有苗圃。公司通过外购苗木的方式满足工程施工的需求，外购苗木在存货中的原材料科目中核算。

会计师意见：我们对比了同行业上市公司存货周转率，对于乾景园林 2016 年末存货余额较期初增长的情况进行了分析，检查了已完工未结算项目并重点关注了账龄超过 2 年的已完工未结算项目情况，对期末工程形象进度向甲方发函确认，检查了期后结算情况。对完工百分比较高、期末余额较大且无进度结算资料的项目，我们取得了甲方对工程施工项目情况的说明。已取得的项目情况说明表明，由于部分项目结算审批环节较为复杂、甲方未确定过程审计单位、甲方对结算模式的选择等原因，甲方未对该部分项目进行结算，仅支付了部分工程预付款，甲方对工程质量及工程施工进展予以认可。

综上，我们认为，乾景园林根据自身经营特点和客户信誉情况，对已完工未结算的工程量未计提减值准备是合理的，乾景园林对存货的核算符合企业会计准则的相关规定和公司的会计政策。

**10.职工薪酬。**年报披露，公司应付职工薪酬期末余额为**337.97**万元，较期初增长**477.72%**，主要系报告期计提年终奖所致；此外，管理费用本期发生额**3787.33**万元，同比增加**11.66%**，主要系管理人员增加和工资水平提高所致。请公司补充披露：（1）本期职工薪酬增长是否涉及相关薪酬政策的变化；（2）年终奖的计提方式；（3）相应会计处理及其合规性；（4）请年审会计师发表意见。

公司回复：

（1）本期职工薪酬增长是否涉及相关薪酬政策的变化

本年末职工薪酬余额较期初余额增长 279 万元，主要是由于 2016 年 12 月份计提 2016 年年年终奖，并于 2017 年 1 月发放所致。

2016 年度公司职工薪酬增长主要由于薪酬政策的变化及人员结构的调整。

1) 年终奖发放对象扩大

2015 年度，公司年终奖发放对象为在公司任职的董事、监事、高级管理人员及设计人员。2016 年度年终奖发放对象为在公司任职的董事、监事、高级管理人员、设计人员，以及除试用期员工及实习生以外的管理人员。

2) 人员结构调整：

截止 2016 年末，公司在职员工总数与 2015 年末基本持平，而专业结构及学历结构均发生了较大变化：生产人员数量同比减少 17%，设计人员数量同比增加 21%，管理人员数量同比增加 12%，其中包括总经理以及为满足公司上市后的企业战略调整和资本运营管理而新引入的战略规划及投融资专业人员。

截止 2016 年末，公司在职员工中，硕士学历人员数量同比增加 100%，本科学历人员数量同比增加 48%，大专学历人员数量同比减少 34%，高中及以下学历人员数量同比减少 13%；具体变化情况如下表所示：

	2016年末人数	2015年末人数	变化比例（%）
专业构成类别			
生产人员	125	151	-17
设计人员	34	28	21
管理人员	172	154	12
合计	331	333	-0.6
教育程度类别			
硕士	16	8	100



本科	127	86	48
大专	64	97	-34
合计	331	333	-0.6

上述变化情况导致公司整体职工薪酬水平提高。

(2) 年终奖的计提方式及相应会计处理及其合规性

公司按照人力资源部提供的考核结果确定年终奖金发放金额，并根据员工所属部门在所属期内计提奖金分别计入工程施工、营业成本和管理费用，符合企业会计准则的相关规定和公司的会计政策。

会计师意见：我们了解了乾景园林薪酬政策的变化，取得了乾景园林 2016 年度工资、奖金计提的明细和会计凭证，并对期后付款情况进行了检查。我们认为，乾景园林对职工薪酬的会计核算《企业会计准则第 9 号——职工薪酬》的相关规定，会计处理正确。

**11.销售费用。年报披露，公司销售费用发生额为0，请结合公司具体业务开展情况、同行业公司情况等说明其原因及合理性。请年审会计师发表意见。**

公司回复：

公司主要通过投标方式承接工程项目，发生的费用主要体现为差旅、招待、投标等。公司发展过程中，园林工程施工和设计项目的市场开发工作主要由公司高级管理人员负责，由市场经营部辅助配合完成，发生费用较少，2016 年度发生额为 2,153,748.31 元，为了简化财务核算，提高财务工作效率，公司将该部分费用在管理费用中核算，该核算方法符合《企业会计准则》的规定。随着公司营业收入的逐步增长和市场经营部相关职能的完善，公司会将市场推广、销售有关的费用在“销售费用”科目下单独核算。

部分同行业上市公司报告期内的销售费用占营业收入的比重情况如下：

单位：万元

单位简称	2016 年度 销售费用	2015 年度 销售费用	2016 年度 营业收入	2015 年度 营业收入	2016 年期 间费用比 例	2015 年期 间费用比 例
东方园林	2,150.63	1,191.03	856,399.70	538,067.78	0.25%	0.22%
普邦园林	881.40	325.47	271,853.08	243,263.16	0.32%	0.13%
棕榈园林	4,457.18	3,407.62	390,606.48	440,050.75	1.14%	0.77%

乾景园林	0.00	0.00	53,114.06	60,753.84	0.00%	0.00%
------	------	------	-----------	-----------	-------	-------

普邦园林于近两年开始发生销售费用，主要系其并购的子公司存在互联网数据服务营销业务，而并非其传统园林工程业务产生。因此，公司没有销售费用的情形符合行业惯例。

会计师意见：我们了解了乾景园林未设置销售费用科目的原因，并查阅了同行业上市公司财务报表，乾景园林出于成本效益原则未设置销售费用，符合企业会计准则的相关规定，也符合行业惯例。

**12.资金占用费。**年报披露，公司本期收取的资金占用费**87.69**万元，较上年度的**387.01**万元大幅减小。请公司补充披露：**（1）**资金占用费产生及变动的**原因**；**（2）**资金占用方的**基本情况**，及其与**公司是否存在关联关系**；**（3）**请年审会计师发表意见。

公司回复：

**（1）**资金占用费产生及变动的**原因**

2016年度，公司收取资金占用费87.69万元，较2015年度的387.01万元大幅减小，主要是由于2015年度对外拆借资金12,460万元。公司对江苏云腾飞扬地产投资有限公司及吉林省华展现代农业开发有限公司的拆借款已于2016年度到期后全部收回，2016年仅新增对长春凯捷房地产开发有限公司的资金拆借300万元（该项借款已于期后收回）。

2016年度收取资金占用费情况如下：

单位：元

公司名称	占用本金	资金占用期间	利率	2016年度资金占用费
江苏云腾飞扬地产投资有限公司	5,000,000.00	2015.7.3-2016.3.16	7.00%	72,916.67
	10,000,000.00	2015.9.17-2016.3.16	7.00%	145,833.33
吉林省华展现代农业开发有限公司	5,000,000.00	2015.11.23-2016.4.14	24.00%	345,000.00
长春凯捷房地产开发有限公司	3,000,000.00	2016.2.29-2016.12.31	12.00%	313,207.55
<b>合计</b>		—	—	<b>876,957.55</b>

公司 2016 年度资金拆借情况较 2015 年度大幅减少,并将银行借款全部归还,主要是公司考虑自身资金冗余情况和控制资金风险所作出的资金安排。为了保持公司自身主营业务的健康发展,保证项目资金的合理安排,同时控制资金风险,自 2016 年 5 月起,公司在资金运营方面选择了更为稳妥的期限为 3 个月的短期保本型理财产品。

(2) 资金占用方的基本情况,及其与公司是否存在关联关系

资金占用方基本情况如下表所示:

公司名称	工商信息查询结果	股东信息	关联关系
江苏云腾飞扬地产投资有限公司	执行董事: 还兰女, 监事: 郭慧妍 统一信用代码: 913211820566228533 注册资本: 5000 万元人民币 注册时间: 2012-11-06 注册地址: 镇江市扬中市三茅街道纬四路 6 号 公司经营范围: 房地产开发与经营; 房地产项目投资	还兰女: 10% 郭礼林: 29% 江苏云腾投资集团有限公司: 51% 江苏云腾电气有限公司: 10%	公司曾任董事还兰女(于 2016 年 7 月 4 日离任)控制且担任法定代表人的企业。
吉林省华展现代农业开发有限公司	执行董事兼总经理: 万凯 监事: 王楠 统一信用代码: 91220381059799822K 注册资本: 2000 万元 注册时间: 2013-03-20 注册地址: 公主岭市河北街永兴委(建行五楼) 经营范围: 现代农业项目及产品开发、经营	王楠: 85% 万凯: 15%	无
长春凯捷房地产开发有限公司	执行董事: 沈宇平, 总经理: 孙晓梅 监事: 张岩 统一信用代码: 91220101578593869D 注册资本: 22000 万元 注册时间: 2011-11-04 注册地址: 净月高新技术产业开发区伟峰彩宇新城一期(伟峰东第)第 3 幢一单元 901 室 经营范围: 房地产开发, 自有房屋租赁	林栋贤: 30.00% 黄炫凯: 30.00% 黄如仪: 10.00% 回全波: 10.00% 孙晓梅: 10.00% 王华河: 10.00%	无

报告期内，江苏云腾飞扬地产投资有限公司与公司存在关联关系，2015 年度发生的资金占用为非经营性资金占用。

会计师意见：我们取得了乾景园林与借款方签订的借款合同，对借款方的基本情况进行了工商登记查询，江苏云腾飞扬地产投资有限公司与乾景园林存在关联方关系。我们取得了乾景园林对资金拆借事项的董事会决议，并检查了借款本金和利息的支出和收回情况，对于期后回款也进行了检查。我们认为，乾景园林资金拆借履行了内部控制审批流程，资金拆借的会计核算符合企业会计准则的相关规定，会计处理正确，披露充分。

**13.经营活动现金流。年报披露，公司经营活动现金流仅7.285 万元，同比减少99.6%，主要系支付项目保证金增加所致。请充分提示可能存在的经营风险及拟采取的应对措施。**

公司回复：

（1）可能存在的经营风险：

1) 由于园林绿化行业的工程施工业务一般采取“前期垫付、分期结算、分期收款”的模式，园林工程业务规模的扩张能力在一定程度上依赖于资金的周转状况，如果甲方或发包方不能按时结算或及时付款，将影响公司的资金周转及使用效率，从而进一步影响公司工程施工业务的持续发展。

2) 在我国大力推广 PPP 模式的情况下，企业营运资金需求较大，如经营活动现金流净额出现持续大幅下滑，将对公司营运资金的安排使用造成不利影响，使公司面临偿债风险。

3) 由于市政绿化项目较地产景观项目施工周期长、工程进度款和结算款审核程序复杂、结算审计程序周期长，公司以地产景观为主的业务模式转变为以市政绿化为主的业务模式，可能导致公司应收账款周转率下降，回款账期增长，资产流动减缓。

4) 随着公司园林工程施工业务规模的增长，根据园林绿化行业的特点，公司的应收账款与存货余额仍可能继续保持在较高水平。公司的主要客户为国内大中型房地产开发商、政府机构和企事业单位，资金实力雄厚，应收账款的坏账风险较小，但一旦出现客户无法按期付款或者没有能力支付款项的情况，对公司的

盈利水平将产生一定的负面影响。

5) 与同行业其他企业相比,公司在资产规模、经营业绩、业务水平、市场品牌等方面位居行业前列,拥有一定的市场地位和市场影响力,但随着市场化程度的不断加深和行业管理体制的逐步完善,园林绿化行业必将出现新一轮的整合,优胜劣汰的局面也将更加突出,激烈的市场竞争环境可能使公司的市场份额出现下降,并进一步影响公司经营业绩的持续增长和盈利能力的稳步提升。

(2) 拟采取应对措施:

1) 审慎筛选、甄别客户资源,分析项目施工风险,保证项目履行

公司在进行园林绿化市场开发时,从多方渠道考察房地产开发商、政府机构和企事业单位等客户的信用、资金实力、历史合同履行、行业排名、财政实力等情况。在项目接触前期和招投标阶段,对项目的施工难度、技术安排、资金用量、材料的供应、甲方付款、项目利润、履约能力、政府财政等因素进行全方位考察,分析可能存在的合同履行风险以及应对的措施,最大程度保证项目正常履约和资金的按期回收。

2) 积极拓展金融机构合作,解决资金周转问题

随着我国大力推广 PPP 模式,企业对营运资金需求日益加大。公司将积极开拓与各类型金融机构的合作,努力建立银行贷款、基金等多种渠道金融支持与合作模式,目前公司已与兴业银行、包商银行、平安银行等金融机构建立合作关系。

3) 以园林绿化设计、施工为主业,进行生态领域转型

公司依托原有园林绿化设计、施工的管理经验,逐渐发展生态旅游、生态公墓、稀缺林木资源等领域,探索多元化经营战略,加强公司盈利能力,降低经营风险。

4) 提高自身管理、施工能力,提升品牌知名度

公司在努力提升自身管理、施工能力方面拟采取以下措施:制定适合公司的可持续发展的长期战略和企业经营转型目标,整合企业资源;摸索符合市场需要的企业管理模式,梳理和完善企业组织架构和 workflows、提升企业团队合作模式;建立科学可行的绩效考核体系和激励机制、提高现有人员的工作积极性,吸引高端和专业人才加入;逐步完善公司电子信息化管理,提高管理效率和效果。

### 三、其他

**14.融资安排情况。**请根据《建筑行业指引》第十一条的规定，补充披露融资安排相关内容，包括：（1）结合报告期内公司工程结算、款项回收与合同约定的重大差异等情况，分析资金安排的合理性及流动性风险；（2）按照借款、债券等分类列示公司各年需偿付债务的金额（5年内分年列示，5年以上累计列示）、利息支出等情况；（3）若重大项目涉及相关约束性安排且影响重大的，相关项目名称、金额及核心条款。

公司回复：

（1）结合报告期内公司工程结算、款项回收与合同约定的重大差异等情况，分析资金安排的合理性及流动性风险

报告期末，公司已施工尚未结算施工项目累计为 74,466.91 万元，较上年期末增加 113.57%；已结算尚未回款项目累计余额为 28,206.77 万元，较上年期末减少 26.67%；预收账款 27,182.07 万元，较上年期末增加 58.19%，已施工尚未结算在建项目大幅增加主要原因为公司地产园林业务新的合作商南京新浩宁房地产开发有限公司采取以工程形象节点支付结算模式，致使账面存货和预收款项余额大幅度上升。截止报告期末，公司货币资金账面余额 31,585.34 万元。在保持原有北京银行、招商银行、民生银行等良好合作关系下，公司积极发展新的合作银行，先后与兴业银行、包商银行、平安银行等建立银企合作。截止 2017 年 3 月 31 日，公司获得银行授信额度共计 5.6 亿元。在公司目前 PPP 项目尚未完全落地，地产项目进度款支付正常的情况下，为了提高资金使用效率，报告期末，公司未新增银行借款，公司资金安排相对合理，未存在资金紧张情况。

（2）按照借款、债券等分类列示公司各年需偿付债务的金额（5年内分年列示，5年以上累计列示）、利息支出等情况

报告期内，公司偿还民生银行和招商银行到期的短期借款合计 11,000.00 万元，偿还了北京银行到期长期借款 6,000 万元。截止 2016 年 12 月 31 日，公司无对外银行借款和新增股权、债券融资。

（3）若重大项目涉及相关约束性安排且影响重大的，相关项目名称、金额及核心条款

公司目前无重大项目涉及相关约束性安排且影响重大的情况。

15.在建重大项目回款情况。请根据《建筑行业指引》第七条的规定，对在建重大项目回款情况等进行补充披露。

公司回复：

在建重大项目回款情况如下：

单位：万元	
项目名称	截止2016年12月31日回款情况
甘肃兰州秦王川国家湿地公园工程施工项目	24,924.17
科天水性科技产业园区园区景观科技馆工程	-
紫金华府 A 区景观绿化工程	3,888.77
紫金华府景观工程 C 区	-
赤峰市新区绿化工程和改造提升 PPP 建设项目	-
2017 年第九届中国（银川）花博会四季馆热带植物景观展陈项目	-
海淀区园外园生态环境提升（环玉泉山片区、妙云御香片区、茶棚片区、中坞片区）工程二标段	3,512.81
扬中璟春园生态公墓（三茅街道安息堂）	927.12

16.公司在建重大项目中“2017 年第九届中国（银川）花博会四季馆热带植物景观展陈项目”原计划工期为2016-10-10至2016-6-26，截至报告期末，其完工百分比为12.70%，请核实相关数据是否准确。

公司回复：经核实，公司在建重大项目“2017 年第九届中国（银川）花博会四季馆热带植物景观展陈项目”计划工期应为“2016-10-10至2017-6-26，截至报告期末，其完工百分比为12.70%”，原披露的2016年度报告中将计划工期误写为“2016-10-10至2016-6-26”，系笔误所致。

公司已对2016年度报告中相应内容进行修改，详见公司《2016年度报告（修订版）》。

特此公告。

北京乾景园林股份有限公司董事会

2017 年 6 月 7 日