

# 上海百联集团股份有限公司

## 2017年半年度报告摘要

### 一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
不适用

### 二 公司基本情况

#### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	百联股份	600827	友谊股份、友谊华侨
B股	上海证券交易所	百联B股	900923	友谊B股

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郑小芸	尹敏
电话	63229537	63229537, 63223344
办公地址	上海市六合路58号新一百大厦22楼	上海市六合路58号新一百大厦13楼
电子信箱	blgf600827@163.com	blgf600827@163.com

## 2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	44,348,710,754.57	45,609,596,343.27	-2.76
归属于上市公司股东的净资产	16,734,520,077.41	16,585,222,099.84	0.90
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
经营活动产生的现金流量净额	497,888,216.12	5,157,753.32	9,553.20
营业收入	24,636,036,985.93	25,134,757,628.25	-1.98
归属于上市公司股东的净利润	632,645,901.94	690,071,728.43	-8.32
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	601,678,064.42	662,359,172.62	-9.16
加权平均净资产收益率(%)	3.76	4.45	减少0.69个百分点
基本每股收益(元/股)	0.35	0.40	-12.50
稀释每股收益(元/股)	0.35	0.40	-12.50

## 2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		122,255				
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
百联集团有限公司	国有法人	45.62	813,947,935	61,672,365	无	
上海友谊复星(控股)有限公司	国有法人	5.54	98,921,224		无	
全国社保基金一零三组合	未知	1.96	35,000,599		未知	
中央汇金资产管理有限责任公司	未知	1.15	20,557,800		未知	
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	未知	0.97	17,357,254		未知	
BILL & MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	未知	0.86	15,374,579		未知	
中国建设银行股份有限公司—博时主题行业混合型证券投资基金(LOF)	未知	0.71	12,699,983		未知	
NORGES BANK	未知	0.40	7,053,323		未知	
中国工商银行股份有限公司—嘉实新机遇灵活配置混合型发起式证券投资基金	未知	0.36	6,407,883		未知	
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	未知	0.32	5,636,200		未知	

上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 上海友谊复星(控股)有限公司为百联集团有限公司的控股子公司, 百联集团有限公司持有上海友谊复星(控股)有限公司 52%的股权。(2) 本公司无法知晓其余股东及无限售条件股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。
------------------	---

#### 2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

#### 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 3.1 经营情况的讨论与分析

上半年度, 公司在董事会的领导下, 在全体员工的共同努力下, 克服复杂的国内外经济形势和各种不利因素影响, 围绕公司年度各项经营目标任务, 坚守责任担当, 狠抓工作落实, 全力以赴加快推进创新转型各项重点工作。上半年度, 公司实现营业收入 246.36 亿元; 利润总额 11.52 亿元; 归属于上市公司股东的净利润 6.33 亿元。

##### 上半年度主要工作实施情况

(一) 全力推进门店调整转型, 提升单店盈利能力

- 1、聚焦重点门店转型改造
- 2、推进既存百货调整提升。

(二) 推进经营模式转型, 提升供应链管理能力和

- 1、扩大自有品牌经营。
- 2、推进国际合作与收购。
- 3、孵化设计师品牌。
- 4、发展深度联营联销。

5、2017 年上半年度, 联华超市大型综合超市业态通过调整、优化和升级, 梳理亏损较大门店, 以提高门店营运质量和经济效益。超级市场业态直营业务以转型提升为主, 加盟业务以加快支撑体系建设为主, 致力于超级市场业态的可持续发展。便利业态以调整网点结构和优化商品结构为主, 不断扩大生鲜食品、进口商品、定牌商品经营, 加快新品引进, 创新营销。

6、报告期内, 三联集团通过“+互联网”销售大数据分析, 提炼出线上核心竞争力产品; 加快寻找优质网点步伐, 同时也对现有网点布局做调整, 进一步贯彻“眼镜双品牌+钟表维修”的成熟模式进入, 提升品牌在市场的认知度和影响力, 从而获得更大的市场份额。

(三) 推进渠道模式转型, 提升线上线下融合。

(四) 推进发展模式转型, 提升市场拓展能力。

(五) 推进营销模式转型, 深入试水全渠道营销。

### 下半年度主要工作计划

下半年度，公司将紧紧围绕“+互联网”到“互联网+”的整体创新转型战略定位，通过“做强渠道、上控资源、拓展渠道”三个步骤的转型提升，做强商业零售主业，构建商业项目与商品零售运作体系，确保经济运行有增长，全面提升企业综合竞争力。

(一) 聚焦经营，关注业绩，多措并举促增长

(二) 加快转型，探索创新，调整优化增效益

1、加快推进门店转型升级。第一百货商业中心项目在经营改造方面，将线上、线下、产业生态链和终端模式的创新融入到改造过程中，探索跨业态、跨平台、跨渠道、跨应用的有益尝试，打造新零售的标杆；东方商厦（杨浦店）将打造成“百联城市奥莱”，这是对城市奥莱经营模式的全新探索。

2、推进既定转型门店方案细化。

3、推进既存百货门店、购物中心门店经营调整，推进奥特莱斯门店品牌能级。

(三) 强化自营，提升能力，深化合作抓管理

(四) 融合渠道，推动试点，拓展场景强体验

(五) 落实规划，主动布局，加快建设谋发展

### 3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

### 3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用

上海百联集团股份有限公司

董事长：叶永明

2017年8月28日