

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司  
2018 年半年度报告摘要

## 一 重要提示

- 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 本半年度报告未经审计。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
无

## 二 公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	罗承云	周丽娜
电话	0571-85016806	0571-88603816
办公地址	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

### 2.2 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	7,261,216,467.37	6,560,921,483.63	10.67
归属于上市公司股东的净资产	4,125,977,026.87	3,999,580,148.21	3.16
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)

经营活动产生的现金流量净额	160,557,504.73	242,317,993.76	-33.74
营业收入	4,049,012,503.88	3,111,051,607.21	30.15
归属于上市公司股东的净利润	482,506,866.52	387,987,113.06	24.36
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	392,337,366.21	322,000,984.82	21.84
加权平均净资产收益率(%)	11.32	10.83	增加0.49个百分点
基本每股收益(元/股)	1.17	0.94	24.47
稀释每股收益(元/股)	1.15	0.94	22.34

### 2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数(户)		11,722				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0				
前10名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
顾家集团有限公司	境内非国有法人	49.10	210,210,000	210,210,000	质押	89,390,000
TB Home Limited	境外法人	26.44	113,190,000	113,190,000	无	0
香港中央结算有限公司	未知	4.29	18,377,519	0	无	0
李东来	境内自然人	0.96	4,119,000	4,119,000	无	0
中国银行—华夏回报证券投资基金	其他	0.85	3,636,374	0	无	0
全国社保基金一零二组合	未知	0.83	3,539,914	0	无	0
中国工商银行股份有限公司—广发行业领先混合型证券投资基金	其他	0.83	3,538,431	0	无	0
宁波双睿汇银股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.77	3,300,000	0	无	0
中国银行股份有限公司—上投摩根核心成长股票型证券投资基金	其他	0.51	2,201,236	0	无	0
中国农业银行股份有限公司—长信内需成长混合型	其他	0.48	2,042,590	0	无	0

证券投资基金					
上述股东关联关系或一致行动的说明	顾江生持有顾家集团 77%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB HOME 60%和 40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB HOME 构成一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无				

#### 2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

适用 不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

#### 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 3.1 经营情况的讨论与分析

2018 年上半年，公司以“创造幸福依靠，成就美好生活”为使命，立足“开放、进取、求真、务实”的价值观，坚持“一切为了用户、一切服务业务、一切立足胜利”的三个一切的行动纲领，深入贯彻“进攻、转型、管理”的关键经营原则，在公司管理层及全体员工的共同努力下，公司持续发挥行业龙头优势，坚持打造职业管理体系和组织能力建设，实现了经营业绩的稳步增长。

报告期内，公司实现营业收入 404,901.25 万元，同比增长 30.15%；归属于上市公司股东的净利润 48,250.69 万元，同比增长 24.36%，公司整体销售稳步增长。

报告期内，公司主要工作情况如下：

##### 1、制造布局方面

嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具项目（一期）主体结构工程已基本施工完成，处于内部装饰装修中。

华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目已初步完成政府商谈、投资协议签订、土地摘牌、规划方案设计等前期规划论证内容，并于 7 月份开始正式进行桩基施工，9 月份主体基建正式动工。

##### 2、内贸业务

公司大力推进渠道建设。通过优化开店审批流程、门店分类设计、资源有效配置等措施，大幅缩短门店开店周期，2018 年上半年消灭空白城市 84 个，优化城市 47 个。公司注重传统渠道建设的同时，积极开拓新渠道，进驻物业及商场项目。

公司重视产品及产品力管理。通过完善产品上下市流程，实现产品上市保障，防范产品下市呆滞，使因产品下市导致的成品库存呆滞下浮 50%以上；公司各产品线采取聚焦新品开发、产品差异化策略、策划“超级垫粉节”、“超级品牌日”等系列营销活动，实现了内销的稳定增长。

##### 3、外贸业务

公司聚焦大客户及差异化竞争策略，有效支撑了规模的稳定持续增长。

#### 4、制造及供应链管理

持续推动精益及自动化代人项目，VSM 完成规划、工序间协同以准交系统指标监控，目标达成率 102%；在 BOM 规范及优化工作推进中，围绕“备、领、发、用、退”全面梳理并建立 BOM 流程机制，启动并完成油漆选配项目、电器标准选配上线项目，制定了《面料辅料类使用标准》，从研发产品开发源头统一用料标准；启动招投标规范化管理工作，规范内部采购类项目业务流程的同时，实现了招标议价降本目标。

供应链方面始终围绕“打造以客户需求为导向端到端视角的供应链体系”，通过供应链供需计划协同优化、集成产品供应链优化、物流持续优化、供应链流程持续优化等方面推动，实现订单交付周期较同期缩短 29%，整体存货周转天数较同期提升 15%。

#### 5、研发管理

报告期内，沙发产品新增 11 种牛皮；推出主题性面料“浮光掠影”；推出“前后推功能升级、内置触控式手控器、活动靠头沉重物的替换、能量舱知音版（语音控制）”等功能件。同时，公司成立米兰理工&KUKA 联合研究中心，输出了《国际趋势研究报告》。

### 3.2 与上一会计期间相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响

适用 不适用

### 3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。

适用 不适用