

La Chapelle

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

2018 年報

(股份代號：06116)



目錄

公司概要	2
公司資料	7
財務重點	9
主席報告書	11
管理層討論及分析	14
董事、監事及高級管理層簡歷	30
董事會報告	35
監事會報告	52
企業管治報告	56
審計報告、財務報表及附註	69

LA  CHAPELLE



公司概要

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(「公司」或「本公司」)於2011年5月23日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為股份有限公司，其前身為上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司，成立於1998年。本公司H股自2014年10月9日(「香港上市日期」)起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，A股自2017年9月25日起在上海證券交易所主板上市。

本公司及其附屬公司(「集團」或「本集團」)為一家是位於大眾消費市場的多品牌、全渠道運營的時裝集團，從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品的業務。本集團致力於通過現有10個專有品牌(La Chapelle、Puella、7m、Candie's、La Babité、JACK WALK、Pote、MARC ECKŌ、8em和Ulifestyle)以及多個投資的品牌(OTHERMIX、O.T.R、SiaStella、tanni、Kin、Mum Meet Me、Maria Luisa、NN和薩緹尼)的各類服飾產品向顧客提供具競爭價格的最新時尚服裝。

本集團通過線下零售網點和在線運營平台直接向零售客戶銷售服飾產品。於2018年12月31日，本集團遍佈全國的零售網絡在中國內地的31個省、自治區和直轄市共有9,269個零售網點，其中包括9,238個直營零售網點及31個聯營加盟零售網點。



公司概要



LA *LC* CHAPELLE



Lynet Leita
琳·蕾拉





公司資料

註冊中文名稱

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司

英文名稱

Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.

中國總部

上海閔行區
蓮花南路2700弄50號
4號樓

註冊辦事處

中國上海徐匯區漕溪路270號
1幢3樓3300室

香港營業地點

香港灣仔皇后大道東248號陽光中心40樓

公司網站

www.lachapelle.cn

董事

執行董事

邢加興先生(主席)
于強先生
胡利杰女士

非執行董事

陸衛明先生
羅斌先生
毛嘉農先生

獨立非執行董事

陳杰平博士
張澤平先生
陳永源先生

審計委員會

陳杰平博士(主席)
羅斌先生
陳永源先生

提名委員會

陳永源先生(主席)
邢加興先生
毛嘉農先生
陳杰平博士
張澤平先生

薪酬與考核委員會

張澤平先生(主席)
陸衛明先生

毛嘉農先生
陳杰平博士
陳永源先生

預算委員會

陳杰平博士(主席)
胡利杰女士
羅斌先生
陸衛明先生
陳永源先生

戰略發展委員會

邢加興先生(主席)
于強先生
胡利杰女士
羅斌先生
陸衛明先生
毛嘉農先生
張澤平先生

監事

劉梅女士(主席)
吳金應先生
張海雲女士

公司秘書

黃慧玲女士(ACS, ACIS)

授權代表

邢加興先生
于強先生

法律顧問

國浩律師(上海)事務所(中國法律顧問)
史密夫·斐爾律師事務所(香港法律顧問)

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

主要往來銀行

中國光大銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司

股票代號

6116

JACK WALK >>



財務重點

財務概要

本集團過去五個財政年度的合併業績及合併資產、權益及負債的概要載列如下：

合併業績

	截至12月31日止年度				
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
收入	10,175,853	8,998,709	8,550,867	9,095,708	7,814,169
毛利	6,647,516	5,627,804	5,479,566	6,198,430	5,364,511
毛利率	65.33%	62.5%	64.1%	68.1%	68.7%
經營(虧損)/利潤	(151,681)	737,493	686,972	828,396	733,560
經營利潤率	(1.49%)	8.2%	8.0%	9.1%	9.4%
年度(虧損)/利潤	(199,182)	537,440	572,267	658,398	511,211
利潤歸屬於本公司所有者	(159,513)	498,527	531,963	615,251	503,452
非控股性權益	(39,669)	38,913	40,304	43,147	7,759

合併資產、權益及負債

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
資產					
非流動資產	3,473,479	2,817,072	2,224,927	1,538,487	1,095,561
流動資產	5,216,019	5,054,640	4,078,716	4,330,241	4,635,506
總資產	8,689,498	7,871,712	6,303,643	5,868,728	5,731,067
權益及負債					
總權益	3,561,957	4,069,228	3,510,218	3,309,878	3,107,142
非流動負債	407,752	67,039	68,939	57,573	51,042
流動負債	4,719,789	3,735,445	2,724,486	2,501,277	2,572,883
總負債	5,127,541	3,802,484	2,793,425	2,558,850	2,623,925
總權益及負債	8,689,498	7,871,712	6,303,643	5,868,728	5,731,067

上述概要並不構成合併財務報表的組成部分。

本公司自2017年7月28日開始，考慮到彼時本公司A股上市計劃，且為了提高效率及減少審計費用以及披露所需的花費，財務報表按照中國企業會計準則編製，故2016年的合併業績根據中國企業會計準則做了相應的調整，而2015及2014年的合併業績並未做任何調整，仍為根據國際財務報告準則編製。

MARC  ECKŌ

N E W Y O R K



主席報告書

致各位股東：

本人謹代表本集團呈報截至2018年12月31日止的經審核年度業績。

2018年，中國發展面臨多年少有的國內外複雜嚴峻形勢，經濟出現新的下行壓力，消費增速減慢。據國家統計局數據顯示，2018年中國居民人均消費支出同比增長8.4%至19,853元，其中人均衣著消費支出增長4.1%至1,289元，但佔人均消費支出的6.5%，低於2017年的6.8%。2018年，服飾企業更加注重新門店價值提升、線上線下渠道融合、「人貨場」重構和社交電商佈局；消費者分層基礎上的結構化消費升級也促使服飾品牌提升差異化、深耕細分領域。

截至2018年12月31日止年度，本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣10,175.9百萬元及人民幣151.7百萬元，相比2017年度，本集團營業收入減少2.58%及營業利潤減少120.57%。2018年度本公司權益持有人於應佔虧損為人民幣159.5百萬元，較2017年度下降132.00%。公司於下半年加快終端渠道調整進度，關閉虧損、低效門店，啟動推行聯營、加盟合作模式。本集團零售網點的數目由截至2017年12月31日的9,448個減少為截至2018年12月31日的9,269個。

2018年是本集團發展歷程的第20年。過去20年，拉夏貝爾集團始終秉承「為美好生活設計」的發展理念，致力於為中國廣大消費者提供兼具品質、時尚與高性價比的服裝服飾產品。2018年，本集團經歷了極大的挑戰和發展的困境，是需要深刻反思的一年。2018年，也是本集團擁抱變化、專注內在、全面改革的開始。

品牌和產品：提高產品競爭力，加強產品全生命周期的有效管理。強化以大類負責制為核心的品牌運營管理能力，進一步明確不同品牌的差異化定位。以銷售額及投資回報率作為核心KPI指標，注重資金周轉效率的提升。

線下渠道：提高門店精細化服務及運營管理能力。全面梳理全國門店，結合商場物業、門店佈局、競爭品牌銷售等信息，分析每個門店存在的具體問題，明確業績提升目標及改善重點事項，確保責任到人、考核到位。關閉虧損店鋪，縮減直營經營網點數量。

佈局新零售：改善升級會員管理系統，基於微信生態佈局社交電商，打通線上、線下運營數據及會員體系，提升銷售轉化率和會員複購比例。

2019年是公司苦練內功、轉型發展、變革突破的關鍵一年。一方面公司將結合內外部環境的變化，滾動修訂未來三年的戰略發展規劃，深入分析公司所面臨的機遇與挑戰，進一步明確未來的戰略發展思路與核心戰略舉措，持續強化公司核心競爭能力；另一方面公司將積極應對、努力扭轉當期經營虧損的突出問題，堅持圍繞「聚焦當期經營，加快模式創新，深入降本增效」的經營方針，收縮經

主席報告書

營資源專注核心業務發展，持續重點關注現金流健康平衡，控制成本、降低不合理費用支出，提升效率、提高庫存周轉速度，確保實現年度扭虧為盈的經營目標。

「大廈之成，非一木之材也；大海之闊，非一流之歸也。」本集團會在2019年持續深化改革舉措，抓住行業發展的整合變化機遇期，「不忘初心，從心出發」。站在本集團二次創業的起點，回歸零售的本質，順應消費需求的新變化，加快變革轉型進程，充分發揮本集團已有的品牌、渠道、供應鏈等方面的優勢，質量與效益並重，切實提升公司盈利能力及資產周轉效率，為公司長期可持續發展奠定更加堅實的基礎。

本人謹代表本公司董事會（「**董事會**」），衷心感謝各位股東、合作夥伴、顧客以及員工一直以來的支援。未來，本集團會繼續致力實現創新變革，為股東創造價值。

公司主席

邢加興

2019年4月17日

管理層討論及分析



管理層討論及分析

行業回顧

國家統計局資料顯示，2018年國內生產總值超過90萬億元人民幣，比上年增長6.6%，國內經濟運行保持在合理期間，但下行壓力加大。

社會消費品零售增速放緩。國家統計局資料顯示，2018年全年社會消費品零售總額達到38.10萬億元人民幣，同比增長9.0%(扣除價格因素實際增長6.9%)，增速較去年同期下降1.2個百分點。從鞋帽服飾類零售額增速來看，2018年全年，全國鞋帽服飾類零售總額達13,707億元人民幣，同比增長8%，低於同期社會消費品零售總額增速1個百分點。

雖然宏觀形勢複雜多變，行業發展面臨諸多挑戰，但2018年服裝行業企業穩中求變，穩中求新，線上線下緊密銜接、品牌和企業緊抓內需、收購與兼併增多。中國作為全球最大的服裝消費市場之一，無論城鎮還是農村居民，用於服裝的消費仍處於增長態勢。

2019年，將是一個形勢更為複雜、挑戰更為艱巨的年份，是行業發展的戰略機遇期。隨著國家新一輪減稅政策的落實，有望利於行業發展；服裝消費群體繼續向非一線城市延伸；線上線下資料利用深度化，消費場景多樣化。

過去一年，本集團圍繞「人效、貨效、坪效」，深入組織架構、品牌、人員、產品、供應鏈及渠道等方面，推行全面改革。

財務回顧

在總額法下，2018年度本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣10,175.9百萬元及人民幣151.7百萬元，相比2017年度，本集團營業收入減少2.58%及營業利潤減少120.57%。2018年度本公司權益持有人於應佔虧損為人民幣159.5百萬元，較2017年度下降132.00%。

2018年本公司經營結果未達預期，既有外部市場環境的因素，同時也反映並暴露出本公司在應對外部環境變化方面前期準備尚不夠充分，應對舉措還需要加大力度、落實到位。

管理層討論及分析

2018年度為本集團自上市以來首次出現經營虧損。綜合來看，導致經營虧損的原因除了終端銷售下滑、毛利率下降等因素外，也集中反映出「多品牌、直營為主」的業務發展模式急需調整，直營模式下過高的固定成本費用支出(包括自有直營門店人員費用、租金、商場費用等)在銷售增長乏力的情況下導致本集團盈利水平大幅下降，同時部分自有及投資合作的品牌在3-5年的培育期內，需要本集團投入較多的經營資源，而且培育期內持續經營虧損也會導致本集團當期盈利下降。

這些都要求本集團後續必須進一步加快轉型調整步伐，聚焦產品力提升、渠道佈局與模式調整、資本結構優化、投資項目運營改善等方面，充分發揮自身已有的品牌、渠道優勢，強化核心能力建設，狠抓當期業績提升，爭取盡快實現扭虧為盈。

收入

按同口徑計算，本集團2018年收入人民幣10,175.9百萬元，由2017年度收入人民幣10,445.8百萬元，減少2.58%。收入的減少主要由於(1)主要女裝品牌La Chapelle、Puella營業收入分別同比下降11.94%、13.35%，同比減少營業收入人民幣308.9百萬元、人民幣284.2百萬元，而女裝品牌Candie's及童裝、男裝品牌等銷售的增長尚無法彌補La Chapelle和Puella的下降幅度；(2)受到消費增速放緩、實體店客流下降影響，2018年下半年公司直營門店銷售低於預期，公司三、四季度收入同比下降幅度分別為12.90%和3.74%；(3)百貨專櫃收入持續下降的影響，2018年公司百貨專櫃收入人民幣4,893.0百萬元，同比減少人民幣369.2百萬元，下降幅度7.02%，佔總收入的比重由50.38%降至48.08%；(4)公司於下半年加快終端渠道調整進度，關閉虧損、低效門店，啟動推行聯營、加盟合作模式。

本集團零售網點的數目由截至2017年12月31日的9,448個減少為截至2018年12月31日的9,269個。

管理層討論及分析

按分銷管道劃分的收入

下表載列於所示年度按零售網點類型劃分的收入(總額法核算)明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	2018年		2017年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	4,893,042	48.08	5,262,256	50.38
專賣	3,806,358	37.41	3,729,856	35.71
在線平台	1,437,569	14.13	1,425,796	13.65
加盟／聯營	7,798	0.07	3,497	0.03
其他	31,086	0.31	24,423	0.23
總計	10,175,853	100.00	10,445,828	100.00

專櫃收入由2017年度人民幣5,262.3百萬元，下降至2018年度人民幣4,893.0百萬元，下降7.02%。專櫃收入的下降主要由於傳統百貨銷售渠道老化，客流下降導致，且本集團於報告期優化線下渠道結構，主動減少專櫃網點數量，專櫃網點數目同比減少426個。專賣收入由2017年度人民幣3,729.9百萬元，增加至2018年度人民幣3,806.4百萬元，增長2.05%。專賣收入增長主要是由於專賣零售網點數目由2017年底的3,728個增加至2018年底的3,957個。2018年度在線平台實現收入人民幣1,437.6百萬元，同比增長0.83%，主要得益於本集團多品牌影響力及線上專業化運作能力持續提升。

管理層討論及分析

按品牌劃分的收入

下表載列於所示年度按品牌劃分的收入(總額法核算)明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	2018年		2017年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	2,278,000	22.39	2,586,936	24.77
Puella	1,844,072	18.12	2,128,247	20.37
Candie's	822,683	8.08	668,603	6.40
7 Modifier	1,717,182	16.88	1,728,875	16.55
La Babité	1,514,509	14.88	1,533,793	14.68
JACK WALK/Pote	618,611	6.08	569,782	5.45
8éM	205,061	2.02	114,027	1.09
MARC ECKÖ	38,066	0.37	37,222	0.36
UlifeStyle	364,632	3.58	522,148	5.00
Othermix	476,016	4.68	410,386	3.93
O.T.R.	185,143	1.82	85,376	0.82
Siastella	41,003	0.40	32,250	0.31
Mum Meet Me/Kin	10,214	0.10	3,760	0.04
drömGalaxy	6,346	0.06	–	–
GARTINE	23,229	0.23	–	–
其他	31,086	0.31	24,423	0.23
總計	10,175,853	100.00	10,445,828	100.00

於2018年度，La Chapelle和Puella品牌繼續為本集團貢獻銷售佔比最高的兩個品牌，合計達到本集團銷售總額的40.51%，但比2017年的45.14%下降了4.63個百分點，La Chapelle和Puella品牌受到老店銷售同比下滑、效益欠佳老店加速關閉以及新開店增速減緩等因素影響，導致收入同比下降12.58%。2018年，本集團其他主要女裝品牌(7 Modifier、La Babité等)收入微降。女裝品牌Candie's和童裝品牌8éM收入規模分別同比增長23.04%、79.84%，合計佔本集團收入貢獻由2017年的7.49%提高至2018年的10.10%。男裝品牌(JACK WALK/Pote、MARC ECKÖ)處於發展階段，2018年收入規模同比增長8.18%，佔本集團收入貢獻由2017年的5.81%提高至2018年的6.45%。UlifeStyle品牌收入同比下降30.17%，主要由於報告期店數繼續減少，本集團主動收縮其發展規模。

管理層討論及分析

按各級城市劃分的收入

下表載列於所示年度按各級城市劃分的收入(總額法核算)明細(包括線上銷售額)：

	截至十二月三十一日止年度			
	2018年		2017年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	1,283,936	12.62	1,314,793	12.59
二線城市	4,389,669	43.14	4,445,016	42.55
三線城市	2,433,044	23.91	2,589,803	24.79
其他城市	2,069,204	20.33	2,096,216	20.07
總計	10,175,853	100.0	10,445,828	100.0

附註：有關各級城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書(「招股說明書」)。

2018年度，本集團各線城市收入均有所下降，主要由於老店收入同比下降，直營網點數量減少，新開店鋪節奏主動放緩。本報告期間，各級城市的收入貢獻佔比均與上年度同期相比無明顯變化。

管理層討論及分析

按產品類別劃分的收入

下表載列於所示年度按產品類別劃分的收入(總額法核算)明細(包括線上銷售額)：

	截至十二月三十一日止年度			
	2018年		2017年	
	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)	收入 (人民幣千元)	佔總額的 百分比 (%)
上裝	6,946,402	68.26	7,170,136	68.64
下裝	1,130,926	11.11	1,177,774	11.28
裙裝	2,034,061	19.99	2,024,200	19.38
配飾	33,378	0.33	49,295	0.47
其他	31,086	0.31	24,423	0.23
總計	10,175,853	100.00	10,445,828	100.00

附註：「其他」項主要為非服飾類的銷售收入。

分產品來看，2018年度，上裝和下裝兩大品類收入均有所下降，上裝下降3.12%，下裝下降3.98%，裙裝品類收入則微增0.49%。

營業成本

本集團的營業成本由2017年度的人民幣3,370.9百萬元，增加至2018年度的人民幣3,528.3百萬元，增長4.67%。

毛利和毛利率

總額法核算下，本集團的毛利由2017年度的人民幣7,074.9百萬元下降至2018年度的人民幣6,647.5百萬元，同比下降6.04%，主要系2018年度銷售收入同比下降，及為加快產品銷售速度，本集團主動實施折扣管理所致。

本集團整體毛利率由2017年度的67.73%，下降至2018年度的65.33%，主要原因是由於2018年平均銷售單價同比有所下降以及往季產品銷售佔比增加所致。

銷售費用和管理費用

2018年度銷售費用為人民幣6,032.4百萬元(2017年度：人民幣4,354.9百萬元)，其中主要包括銷售人員的工資福利開支、商場扣點、長期待攤費用攤銷和租賃費用、廣告及推廣費用、運輸費用以及與銷售及市場推廣活動相關的其他費用。實行新收入準則(總收益法)按百分比計，2018年度銷售費用佔收入的比率為59.28%(2017年度：55.54%)，比率上升主要由於本期線上平台推廣長期待攤費用攤銷、商場費用及物流運輸費增加所致。2018年度管理費用為人民幣504.2百萬元(2017年度：人民幣389.3百萬元)，其中主要包括行政人員的員工工資福利開支、諮詢費、辦公費及差旅費。按百分比計，2018年度管理費用佔收入的比率為4.95%(2017年度：4.33%)，主要由於新增業務模塊的管理員工薪酬增加所致。

管理層討論及分析

資產減值損失

2018年度資產減值損失為人民幣274.5百萬元(2017年度：人民幣236.0百萬元)，主要為本期計提存貨跌價準備為人民幣269.3百萬元(2017年度：人民幣189.6百萬元)。

信用減值損失

2018年度信用減值損失為人民幣1.2百萬元(2017年度：無)，主要由於本期執行了新金融工具準則，應收款項的信用損失計入信用減值損失(2017年代入資產減值損失46百萬元)。

其他收益－淨額

2018年度，其他收益為人民幣125.9百萬元(2017年度：人民幣129.3百萬元)，主要由於2018年度收到財政補貼為人民幣125.7百萬元(2017年度：人民幣129.1百萬元)。

財務費用／收益－淨額

2018年度本集團的財務費用淨額為人民幣52.5百萬元(2017年度：人民幣16.6百萬元)，財務費用增加的原因主要是由於借款利息支出同比增加所致。

虧損總額

2018年度本集團的虧損總額為人民幣160.2百萬元(2017年度：利潤總額人民幣730.2百萬元)，同比下降121.94%。本集團利潤總額下降的原因主要是由於銷售費用佔收入比的增加所致。

所得稅費用

2018年度的所得稅費用為人民幣39.0百萬元(2017年度：人民幣192.8百萬元)。2018年度的實際所得稅稅率為(24.32%)(2017年度：26.40%)。

淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素，2018年度，本集團實現淨虧損人民幣199.2百萬元，比2017年度淨利潤人民幣537.4百萬元下降137.06%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣159.5百萬元，比2017年度淨利潤人民幣498.5百萬元下降132.00%。2018年度本集團淨虧損率為(1.96%)，2017年度淨利潤率為5.97%。

資本開支

本集團的資本開支主要包括就固定資產、無形資產、長期待攤費用及在建工程所支付的款項和按金。2018年度，本公司支付的資本開支為人民幣1,000.9百萬元(2017年度：人民幣946.2百萬元)。本集團2018年度資本開支增加的原因主要由於在建工程資本性開支增加。

現金及現金流量

2018年度，本集團經營活動所產生的現金流量淨流入額為人民幣157.6百萬元(2017年度：經營活動淨流入額為人民幣557.2百萬元)，導致經營活動產生的現金流入額減少主要是由於2018年採購存貨支出等與經營相關的支出比上年同期增加所致。

2018年度，投資活動所使用的現金淨流出額為人民幣1,309.7百萬元(2017年度：投資活動淨流出額為人民幣1,097.0百萬元)，主要投資活動有：1)購買物業、廠房及設備以及無形資產現金流出人民幣1,000.9百萬元；及2)投資合營、聯營企業等投資淨流出人民幣204.8百萬元。2017年度投資活動中用於購買物業、廠房及設備的現金流出為人民幣946.2百萬元。

2018年度，籌資活動所產生的現金淨流入額為人民幣787.2百萬元(2017年度：籌資活動淨流入額為人民幣774.1百萬元)，主要籌資活動有：1)取得銀行貸款的現金淨流入為人民幣1,252.4百萬元及2)支付股利、利息的現金淨流出為人民幣466.1百萬元。

管理層討論及分析

於2018年12月31日，本集團持有現金及現金等價物共人民幣605.3百萬元(2017年12月31日：淨現金人民幣930.6百萬元)。

2018年度，本集團平均存貨周轉天數為248.9天(2017年度：216.7天)，平均應收賬款周轉天數為36.9天(2017年度：42.1天)。導致存貨周轉速度比2017年度下降的原因主要是2018年採購較上年進一步增加，但銷貨率同期下降導致存貨周轉減緩。

本集團的財務狀況保持穩健。於2018年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣496.2百萬元，總資產減流動負債為人民幣3,969.7百萬元，資產負債率(資產負債率採用公式：總負債/資產總額)為59.01%。

本集團在中國境內經營，大部分交易以人民幣結算。在2018年，本集團購買了法國Naf Naf SAS 40%的股權，將經營範圍擴張到歐洲，本集團亦以港幣向H股股東派付股息。本集團通過定期監察外幣匯率情況以管理外匯風險。

銀行貸款及其他借款

於2018年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣2,259.9百萬元(2017年12月31日：借款餘額為人民幣1,006.0百萬元)，其中長期借款為人民幣330.9百萬元和人民幣17.4百萬元的一年內到期的長期借款，(2017年12月31日：無)，短期借款為人民幣為1,911.6百萬元(2017年12月31日：人民幣1,006.0百萬元)。

資產抵押

於2018年12月31日，本集團賬面價值為206,567千元(原價208,150千元)的房屋及建築物、賬面價值為525,861千元的吳涇總部基地項目及賬面價值為54,297千元(原價為59,018千元)的土地使用權作為330,911千元的長期借款和17,416千元的一年內到期的長期借款的抵押物(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，賬面價值為345,099千元(原價394,938千元)的房屋及建築物、賬面價值為40,827千元的太倉物流中心項目及賬面價值為33,994千元(原價為37,627千元)的土地使用權作為銀行授信合同的抵押物(2017年12月31日：無)。

或然負債

於2018年12月31日，本集團概無任何重大或然負債。

人力資源

於2018年12月31日，本集團共聘用33,706名員工(2017年12月31日：37,554名)。本集團為員工提供具有競爭力的薪酬，並為員工繳納法定社會保險、住房公積金、商業保險、節日津貼及其他福利等。同時，本集團通過強調員工培訓，個人發展及團隊精神，致力成為一個學習型組織。

所持重要投資

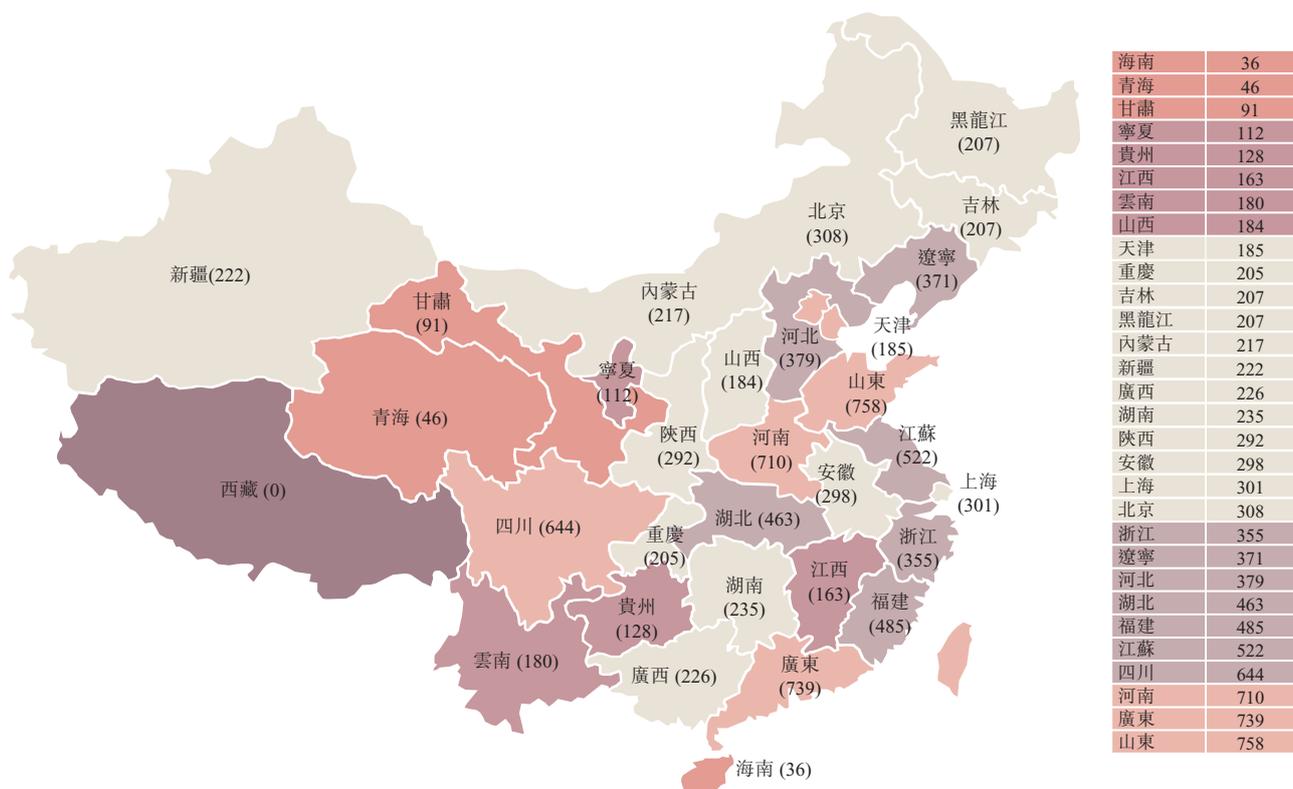
截至2018年12月31日，本集團投資事項詳情載於合併財務報表附註四(8)及四(9)。

業務回顧

零售網路

於截至2018年12月31日止年度，本集團零售網路略微減少。零售網點數目由2017年12月31日的9,448個，減至2018年12月31日的9,269個，位於約2,908個實體地點。

下圖為本集團於2018年12月31日在中國大陸零售網點的地域分佈。



管理層討論及分析

下表載列本集團於2018年12月31日及2017年12月31日在中國大陸按各級城市劃分的零售網點分佈情況。

	於十二月三十一日			
	2018年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
一線城市	833	8.99	845	8.94
二線城市	3,541	38.20	3,505	37.11
三線城市	2,573	27.76	2,677	28.33
其他城市	2,322	25.05	2,421	25.62
總計	9,269	100.00	9,448	100.00

附註：有關各級城市的分類，請參閱招股說明書。

下表載列本集團於2018年12月31日及2017年12月31日在中國大陸按零售網點類型劃分的零售網點分佈情況。

	於十二月三十一日			
	2018年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
專櫃	5,281	56.98	5,707	60.40
專賣	3,957	42.69	3,728	39.46
加盟／聯營	31	0.33	13	0.14
總計	9,269	100.00	9,448	100.00

管理層討論及分析

下表載列本集團於2018年12月31日及2017年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況。

	於十二月三十一日			
	2018年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)	2017年 零售網點 數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	1,966	21.21	1,975	20.90
Puella	1,907	20.58	2,116	22.40
Candie's	927	10.00	944	10.00
7 Modifier	1,730	18.66	1,716	18.16
La Babité	1,540	16.61	1,562	16.53
JACK WALK/Pote	669	7.22	638	6.75
8éM	274	2.96	202	2.14
MARC ECKÖ	46	0.50	37	0.39
UlifeStyle	105	1.13	152	1.61
O.T.R	43	0.46	51	0.54
SiaStella	46	0.50	36	0.38
drömGalaxy	15	0.16	0	0.00
GARTINE	1	0.01	0	0.00
Mum Meet Me/Kin	-	-	19	0.20
總計	9,269	100.00	9,448	100.00

管理層討論及分析

下表載列本集團於2018年12月31日及2017年12月31日在中國大陸按品牌劃分的淨開零售網點分佈情況。

	於十二月三十一日			
	2018年 淨開零售 網點數目	佔總額的 百分比 (%)	2017年 淨開零售 網點數目	佔總額的 百分比 (%)
La Chapelle	(9)	5.03	120	22.18
Puella	(209)	116.76	26	4.81
Candie's	(17)	9.50	4	0.74
7 Modifier	14	(7.82)	106	19.59
La Babité	(22)	12.29	264	48.80
JACK WALK/Pote	31	(17.32)	(62)	(11.46)
8éM	72	(40.22)	31	5.73
MARC ECKÖ	9	(5.03)	5	0.92
UlifeStyle	(47)	26.26	(39)	(7.21)
O.T.R	(8)	4.47	44	8.13
Siaстella	10	(5.59)	23	4.25
drömGalaxy	15	(8.38)	–	–
GARTINE	1	(0.56)	–	–
Mum Meet Me/Kin	(19)	10.61	19	3.52
總計	(179)	100.00	541	100.00

報告期內，公司加速線下渠道優化，主動關閉經營效益欠佳網點，於2018年12月31日止，全年淨關閉網點179個，其中Puella網點調整力度最大，淨減少網點209個，品牌Mum Meet Me/Kin已處置。

管理層討論及分析

同店銷售

市場結構的調整使百貨商場的客流繼續被快速擴張的購物中心和在線平台所分流，使依賴百貨商場為主要銷售管道的傳統服裝企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。儘管本集團早已戰略性地降低來自百貨商場收入的比重，但在目前階段來自專櫃的銷售佔比仍達到48.08%。儘管本集團圍繞渠道管理以及店鋪運營方面採取了一系列措施，本集團2018年同店銷售收入較去年同期下降2.3%(2017年相比2016年同店下降8.01%)。

多品牌戰略

長期以來，本集團致力於成為一家多品牌運營的時尚集團。本集團主要擁有10個服裝品牌，覆蓋男裝、女裝及童裝等多個品類。

2018年，公司兩個主品牌La Chapelle和Puella仍處於調整階段，銷售收入分別同比下降11.94%、13.35%。La Babité銷售收入同比微降1.26%，7 Modifier銷售收入同比微降0.68%。女裝品牌Candie's繼續保持快速的增長態勢，於報告期實現銷售收入同比增長23.05%。男裝(JACK WALK/Pote及MARC ECKŌ)於報告期實現銷售收入同比增長8.18%。童裝8éM於報告期實現銷售收入同比增長79.84%。

此外，本集團於報告期內完成間接收購法國Naf Naf SAS的40%股權，邁出了國際化的第一步，且與佔Naf Naf SAS的全資控股公司60%股權的股東訂立該購股協議，以收購餘下的60%股權。有關收購的詳情，請參考本公司日期為2018年4月11日、2018年5月15日、2018年5月31日、2018年6月1日、2018年6月15日、2018年6月29日、2018年11月26日及2019年2月28日之公告。

經營模式新嘗試

為進一步提高公司運營效率，降低管理成本，公司在全直營模式基礎上，開始試點聯營及加盟兩種終端渠道經營模式，根據不同品牌的發展階段及銷售網路覆蓋的差異化特徵，深入論證、穩步推進、逐店落實。截至2018年底，公司共擁有9,269個線下零售網點，其中包括9,238個直營零售網點及31個聯營加盟零售網點。

2019年，將繼續加大力量探索新模式，對經營業績貢獻正向影響。縮減直營網點數量。

「拉夏雲」新零售

公司於報告期，積極推進以消費者需求為核心的線上線下全渠道緊密銜接模式，組建專門團隊開展「拉夏雲」項目，以微信小程序為平台，打通線上、線下運營資料及會員體系，圍繞消費者的全場景社交互動體驗，利用會員雲數位化分析及社群行銷方式，提升銷售轉化率及會員複購比例。

管理層討論及分析

2019年3月，微信小程序平台的拉夏貝爾官方商城已經上線運營，直營門店及小程序商城會員權益新方案開始實施。2019年4月至12月，公司會持續推進線上線下融合發展，精細化會員運營，提升經營業績。

組合式管理變革

2018年，公司實施了多方面組合式的變革措施。

- **銷售管理架構扁平化。**減少管理層級，優化人員數量，以「區域負責人－銷售經理／主管－店長」三級銷售管理層級體系，提高門店精細化服務及運營管理能力。
- **加大不同品牌產品的差異化，提高產品與品牌定位的匹配度。**增加各個品牌最小存貨單位(SKU)數量，減少首次下單量，識別暢銷款，提高追單精準度。增加與設計師合作的頻次，更好掌握流行趨勢和消費者偏好。
- **線下渠道全面梳理。**分析公司每個門店存在的具體問題，明確調整方案；根據店鋪不同級別，匹配不同產品，增加店與店之間的差異程度；優化渠道結構，持續調整百貨商場和購物中心數量佔比。

資訊化系統

資訊化運營為本集團的長期戰略，也是服飾企業發展的重要支撐。

本集團於2018年著手建立商品生命週期項目，該項目涵蓋產品研發(PLM)、供應鏈協同(SCM)及商品配／補／調管理，實現全鏈條資訊化，協助解決在基礎資料、企劃管理和設計研發等核心環節的業務痛點，以提高商品研發的準確率，提高資金周轉效率及運營效率，從而正向影響經營業績。於本公告日，女裝品牌7 Modifier已經開始運行PLM和SCM模組。

本集團於2018年還推行了門店生命週期系統，以利於門店開發、流程優化及後期管理。同時，進一步提升無線射頻識別系統(RFID)應用覆蓋面，提升管理效率。

業務展望

公司於2019年將順應服裝服飾行業發展的新趨勢，加快轉型調整、創新發展進程，堅持以滿足目標消費者的需求為核心，貼近終端，提升服務，改進管理，確保運營效率及經營品質均能實現有效提升及改善。

管理層討論及分析

- 1、 聚焦核心品牌競爭力提升，堅持多品牌差異化發展戰略。從增強產品力入手，集中優勢資源發揮核心品牌的競爭優勢，以大類負責制強化產品全生命週期的組織管理，優化供應商結構，進一步加大追單、快反的比例，提高庫存周轉速度，對於非核心品牌以利潤改善為核心，減少對非核心品牌的低效資源投入。
- 2、 聚焦線下渠道結構優化，堅持多種模式開拓國內市場。公司於2019年將加快渠道轉型調整進程，提高單店盈利產出水平，加速形成直營、聯營與加盟併重等作為補充的渠道結構佈局。一方面對現有直營渠道進行全面梳理，根據品牌影響力、區域管理能力、團隊管理半徑等因素，確定直營渠道重點覆蓋的區域範圍，同時嚴格新開店品質的把控，並堅決關閉虧損、低效門店，另一方面對公司空白縣級市場、直營管理能力較弱的地、市級市場，推行聯營、加盟的合作方式，力爭用1-2年的時間形成聯營與加盟門店佔比超過50%的渠道佈局。
- 3、 聚焦會員的精準行銷，堅持線上線下全面融合。公司一方面持續擴大會員基數，加強會員消費行為分析，以資料賦能產品及終端，另一方面以會員雲中心組織為核心，組建專業團隊有計劃、有步驟推進會員行銷，通過整合會員資料信息，搭建資訊管理平台及會員管理體系，提高會員複購率及轉化率，提高會員銷售的貢獻占比。
- 4、 聚焦降本增效，堅持消除浪費及減少不合理支出。公司於2019年成本費用管控的重點包括：物資集中採購、管理人效提升等，為此，公司將提高精細化管理水平，全面推行扁平化組織結構，通過流程的精簡優化，快速回應消費者及市場變化，對於倉儲作業、倉庫管理等環節採取全面外包合作的方式，以專業化運營管理提升效率、降低成本。
- 5、 聚焦現金流平衡，堅持改善資產及負債結構。對於庫存產品，公司將在產品設計、外加工生產、貨品配發、季中流轉等各環節，均圍繞滿足消費者的需求及實現銷售為目標，以切實提高產品的周轉效率。在資金來源拓展方面，公司除了已有的銀行貸款、項目融資等方式外，通過渠道結構調整、下單模式優化、會員營銷推行、產品全生命週期管理等手段，可以有效增加當期經營活動產生的現金流入金額；通過加大對存量長期資產的盤活，有效降低長期資金佔用，增加當期現金來源；通過上下游供應鏈融資、發行中期票據等融資手段，可以作為對銀行貸款的有益補充，更加充分滿足短期流動資金周轉的需求。

管理層討論及分析

6、 聚焦已投項目效益產出，堅持有進有退，提高整體投資回報水平。對所有已投項目，公司均已落實專人負責跟進項目經營計畫和預算的達成情況，出現偏差及時介入採取措施，同時根據投資項目所處的不同階段，採取推動運營改善、引進新投資者、加快業務拓展等多種手段，爭取儘早達成項目投資目標，減少對公司報表損益及現金流的負向影響。對於不符合公司發展戰略或者從根本上無法達成預期目標的項目，公司也會堅決儘早終止或退出。

根據一項2019年3月28日通過的董事會決議，董事會批准了本公司截至2018年12月31日年度的財務預算報告。受限於股東在2018年度股東周年大會上的批准，並考慮到市場大環境以及行業競爭格局，本公司為2019年設定了兩個運營預算目標，即營業收入預算目標人民幣85億元(同比下降16.47%，系公司推行聯營、加盟業務模式，預計營業收入會有所下降)和營業利潤預算目標人民幣4.2億元(由虧損轉盈利)。上述披露的財務預算指標受限於行業、市場和本公司實際運營的風險和不確定性的影響，不應且無意表示本集團的未來表現或盈利能力，故投資者在決定是否投資於本公司股份時不應以財務預算指標。

董事、監事及高級管理層簡歷

邢加興先生，46歲，於2001年3月創立本集團。邢先生自2011年5月9日起一直擔任本公司執行董事之職務及現為本公司行政總裁、董事會主席、董事會戰略發展委員會（「**戰略發展委員會**」）主席及提名委員會（「**提名委員會**」）成員。

邢先生於中國時裝零售行業擁有超過20年經驗。彼亦曾於1996年7月至1998年7月期間參與福州蘇菲時裝有限公司的服裝分銷業務。邢先生於2001年3月創立本公司前身並成為其董事會主席及執行董事。

邢先生於2015年7月取得中歐國際工商學院的EMBA學位。彼現正在攻讀廈門大學的EMBA學位與清華大學五道口金融學院金融EMBA學位。

于強先生，45歲，現任本公司聯席總裁（自2018年6月起擔任之職務）、執行董事（自2018年2月起擔任之職務）及戰略發展委員會成員（自2018年3月起擔任之職務）。于先生於2016年5月3日加入本公司，於2016年5月3日至2018年6月4日擔任本公司的首席財務官。

彼於2010年1月至2016年4月曾任南通江山農藥化工股份有限公司的財務總監、董事及副總經理。彼亦曾於1998年12月至2010年1月於中化國際（控股）股份有限公司擔任不同職務，包括會計部經理、分析評估部總經理、資金結算部總經理、財務總部總經理助理、副總經理及財務總部總經理。

于先生持有中國人民大學專業會計學學士學位及香港中文大學專業會計學碩士學位。

胡利杰女士，43歲，現任本公司聯席總裁（自2018年8月起擔任之職務），2018年10月起擔任公司執行董事、預算委員會（「**預算委員會**」）及戰略發展委員會成員。

胡女士曾於1997年7月至1999年9月，擔任德隆集團北京辦事處總經理助理；1999年9月至2002年3月，擔任威發系統中國公司（CISCO金牌）產品經理；2002年3月至2005年7月，擔任北京派力營銷管理顧問公司高級顧問和高級項目經理；2005年8月至2008年7月，擔任芬蘭普慧管理顧問公司首席顧問；2008年8月至2018年7月，擔任紅星美凱龍家居集團股份有限公司管理委員會常委、總裁助理兼招商中心總經理。

胡女士於1995年畢業於天津商學院，2006年7月，獲得首都經貿大學人力資源方向工商管理碩士學位，並於2015年7月從中歐國際工商學院獲得EMBA學位。曾著有《營銷執行》等2部專業書籍。

陸衛明先生，48歲，現為本公司董事會薪酬與考核委員會（「**薪酬與考核委員會**」）、預算委員會及戰略發展委員會成員以及非執行董事（自2011年5月9日起一直擔任之職務）。陸先生於2008年1月加入本集團，擔任本公司的非執行董事。

董事、監事及高級管理層簡歷

陸先生現任博信股權投資基金管理股份有限公司董事、副總經理。該公司從事股權投資管理業務，並為本公司股東博信一期(天津)股權投資基金合夥企業(有限合夥)的管理人的執行事務合夥人。

陸先生於1992年7月從上海同濟大學獲得管理信息系統學士學位。

羅斌先生，47歲，於2015年5月5日獲委任為本公司非執行董事，現任董事會審計委員會(「**審計委員會**」)、預算委員會及戰略發展委員會成員。

羅先生曾為浙江龍盛集團股份有限公司(「浙江龍盛」)，(上海證券交易所上市公司，股份代號：600352，並為本公司現有股東盛達國際資本有限公司的控股公司)的董事(自2013年4月擔任之職位)兼首席財務官(自2009年4月擔任之職位)。2019年1月，羅先生辭任浙江龍盛首席財務官、董事及專業委員會的所有職位。

羅先生於2004年11月至2009年3月為上海盛萬投資顧問有限公司的合夥人，及於2003年8月至2004年11月擔任上海申銀萬國證券有限責任公司財務顧問部高級經理。

羅先生於1994年7月從東華大學(前稱中國紡織大學)取得機械工程學士學位，及於1998年3月取得管理工程碩士學位。羅先生於2006年2月通過中國的國家司法考試，並取得法律職業資格證書。羅先生於1999年通過全國統一註冊會計師考試及現為中國註冊會計師協會非執業會員。

毛嘉農先生，56歲，自2018年10月起擔任本公司非執行董事，提名委員會、薪酬與考核委員會及戰略發展委員會成員。

毛先生曾於2007年11月至2010年12月擔任中化國際(控股)股份有限公司的執行董事、常務副總經理，於2008年1月至2009年12月擔任南通江山農藥化工股份有限公司的非執行董事，於2008年10月至2011年6月擔任海南天然橡膠產業集團股份有限公司的非執行董事，於2009年8月至2015年9月擔任永輝超市股份有限公司的獨立非執行董事，以上公司均為上海證券交易所上市公司。於2015年1月至2016年12月擔任哈爾濱譽衡藥業股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股份代號：002437)的副總經理。毛先生於2011年5月至2017年5月曾擔任本公司獨立非執行董事。

毛先生於1984年7月從第二軍醫大學獲得藥學學士學位，於2002年4月從大連理工大學獲得管理科學與工程碩士學位，並於2011年10月從中歐國際工商學院獲得EMBA學位。

陳杰平博士，65歲，現任審計委員會及預算委員會主席，薪酬與考核委員會、提名委員會成員，以及獨立非執行董事(自2016年4月29日起一直擔任之職務)。

陳博士於1995年至2008年擔任歷任香港城市大學會計學系助理教授、副教授、系副主任、系主任，自2008年任中歐國際工商學院副教務長、EMBA課程主任及教授。

董事、監事及高級管理層簡歷

2011年至2017年8月任興業證券股份有限公司(上海證券交易所上市公司, 股份代號: 601377)獨立非執行董事, 2013年至今任深圳世聯行地產顧問股份有限公司(深圳證券交易所上市公司, 股份代號: 2285)獨立非執行董事, 2014年至今任卓智控股有限公司(現稱「華金國際資本控股有限公司」)(香港聯交所上市公司, 股份代號: 0982)獨立非執行董事, 2014年至今任金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司(香港聯交所上市公司, 股份代號: 06139)(前稱金茂投資與金茂(中國)投資控股有限公司)獨立非執行董事, 2017年9月至今擔任卓郎智能技術股份有限公司(上海證券交易所上市公司, 股份代號: 600545)獨立非執行董事。

陳博士於1990年8月在美國休斯頓大學分別取得理學學士學位及酒店管理學碩士學位。彼亦於1992年5月獲得美國休斯頓大學工商管理碩士學位, 並於1995年8月取得該校工商管理博士學位。

陳永源先生, 61歲, 自2016年7月25日起擔任本公司獨立非執行董事之職務, 彼亦為提名委員會主席及審計委員會和預算委員會、薪酬與考核委員會成員。

陳先生現任多家香港聯交所上市公司董事職務, 於2011年11月至今擔任中發展控股有限公司(股份代號: 0475)行政總裁及執行董事, 2014年8月至今擔任北方新能源控股有限公司(現稱「中華燃氣控股有限公司」)(股份代號: 8246)

行政總裁及執行董事, 2014年6月至今擔任天鵝互動控股有限公司(股份代號: 1980)獨立非執行董事。2016年11月至今擔任鴻騰六零八八精密科技股份有限公司(股份代號: 6088)獨立非執行董事。

陳永源先生曾於多家香港聯交所上市公司任職逾10年, 包括擔任中國管業集團有限公司(現稱「冠力國際有限公司」)(股份代號: 0380)及國中控股有限公司(現稱「潤中國國際控股有限公司」)(股份代號: 0202)的執行董事、麗盛集團控股有限公司(現稱「中國智慧能源集團控股有限公司」)(股份代號: 1004)的獨立非執行董事及粵海投資有限公司(股份代號: 0270)的非執行董事。

陳永源先生取得香港理工學院(現稱為香港理工大學)的公司秘書及行政專業高級文憑。陳永源先生為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會的會員, 以及香港證券及投資學會會員。此外, 彼為中國人民政治協商會議黑龍江省委員會委員。

張澤平先生, 45歲, 於2017年5月12日獲委任為公司獨立非執行董事, 現任薪酬與考核委員會主席、提名委員會及戰略發展委員會成員。彼為華東政法大學國際經濟法博士、廈門大學法學博士後、美國紐約大學訪問學者。

董事、監事及高級管理層簡歷

張澤平先生1997年7月至2000年9月擔任上海工程技術大學基礎教育學院英語教師，2003年5月至今先後擔任華東政法大學國際法學院講師、副教授、教授，2008年9月至今擔任華東政法大學國際稅法研究中心主任、教授等職務。

2006年6月至2008年7月擔任中華人民共和國駐馬其頓共和國大使館領事部負責人，2008年10月至2018年12月擔任上海錦天城律師事務所兼職律師，2015年3月至今擔任昆山協孚新材料股份有限公司獨立非執行董事。2016年5月至今擔任上海國際仲裁中心仲裁員，2017年12月至今擔任公牛集團股份有限公司獨立非執行董事。2018年12月至今擔任上海捷銘律師事務所兼職律師。

張海雲女士，40歲，現任本公司監事（自2018年12月起擔任之職務）及店裝工程管理部副總經理（自2017年12月起擔任之職務），2001年3月，張女士加入本公司財務部，隨後於2006年擔任公司財務經理，從2010年1月至2011年10月，張女士擔任財務部副總監，從2011年11月至2018年5月，擔任財務部負責人。張女士目前正在攻讀廈門大學的EMBA學位。

吳金應先生，45歲，現為公司監事（自2015年11月8日起擔任之職務）及信息技術部軟件研發高級技術經理。彼於本公司信息技術部擔任系統職員，其後升任系統研發經理。吳先生於1995年畢業於高級中學。

劉梅女士，33歲，自2017年12月18日至今擔任公司監事，現任本公司法律部門總監。彼於2008年2月加入本公司，自2008年2月至2018年2月於法律部門歷任高級職員、經理

及副總監職位。自2018年3月起擔任法律部門總監。劉女士於2014年1月獲得華東政法大學法學學士學位。

尹新仔先生，48歲，於2013年9月1日獲委任為本公司的銷售及營銷副總裁。彼於2013年6月加入本公司，於2013年8月獲委任為銷售和市場推廣部總經理。尹先生負責整體銷售及市場推廣。於加入本公司之前，尹先生自1998年9月至2012年6月任職於九牧王股份有限公司及自2012年6月至2013年5月任職於杭州九軒服飾有限公司。該兩家公司均為中國服飾業公司。尹先生目前正在攻讀廈門大學的EMBA學位。

沈佳茗女士，34歲，中國註冊會計師，於2018年6月5日獲委任為本公司首席財務官。彼於2016年7月加入本公司，歷任會計管理部總監，財務中心總經理助理兼資金管理部負責人。於加入本公司之前，沈女士自2006年8月至2016年7月在安永華明會計師事務所歷任審計員，高級審計員，審計經理及高級審計經理。沈女士於2006年6月從上海財經大學獲得管理學學士學位（投資經濟及會計學雙專業）。

丁莉莉女士，32歲，於2018年10月獲委任為本公司董事會秘書。彼於2017年7月加入本公司，擔任本公司證券事務代表、董事會辦公室副總監。於加入本公司之前，丁女士自2009年8月至2017年7月在臥龍電氣集團股份有限公司歷任行政宣傳專員、證券事務助理、證券事務代表及人力行政部部長等職位。丁女士於2009年7月畢業於西南交通大學，現中央財經大學研究生在讀。

董事、監事及高級管理層簡歷

公司秘書

方先麗女士，45歲，於2016年6月至2018年8月24日擔任本公司董事會秘書。於2016年12月至2018年8月24日為本公司聯席公司秘書（「聯席公司秘書」）之一。在加盟本集團前，彼於2003年8月至2011年12月歷任上海汽車集團股份有限公司財務部科員、對外合作科科長、金橋項目組總經理助理、組幹部部長助理、總經理助理兼辦公室主任、資本運營部執行總監助理等職務，2011年8月至今任上海嘉合明德資產管理有限公司執行董事，2014年1月至2015年11月任凱龍高科技股份有限公司副總經理兼董事會秘書，2015年11月至今任鄭泰工程機械股份有限公司董事。彼於1994年取得華中科技大學燃氣工程與空調設計本科文憑，於2000年取得復旦大學經濟學系碩士學位及於2003年取得復旦大學經濟學系博士學位。2017年獲得中歐國際工商學院EMBA學位。

黃慧玲女士，聯席公司秘書之一。自方女士於2018年8月24日辭任聯席公司秘書后，黃女士繼續任本公司的公司秘書。彼亦為方圓企業服務集團（香港）有限公司（前稱為「信永方圓企業服務集團有限公司」）的總監，負責協助上市公司專業的公司秘書工作。加入方圓企業服務集團（香港）有限公司之前，彼曾任職於一間企業服務供應商及一間國際

會計公司的公司秘書部門。彼取得香港理工大學營銷與公共關係文學學士學位及香港公開大學企業管治碩士學位，並為香港特許秘書公會及英國秘書及行政人員公會之會士。彼擁有約14年提供公司秘書服務經驗。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本公司和本集團截至2018年12月31日止年度的經審核合併業績。

主要業務

本集團從事設計、品牌推廣和銷售服飾產品，主營中國大眾女性休閒服裝。本公司子公司的主要業務及其他詳情已列於合併財務報表附註六。

業務回顧

有關本集團年內業務的審視與對未來業務發展的論述以及有關本集團可能面對的風險及不明朗因素的描述均載於本報告第14頁至29頁的管理層討論及分析。有關本集團的財務風險管理載於合併財務報表附註十二。本報告第9頁刊載本集團五年財務概要，以財務關鍵表現指標分析本集團年內表現。此外，關於對本集團有重大影響的相關法律及規例之遵守情況載於本報告的第50頁。

財務報表

本集團截至2018年12月31日止年度的利潤及本公司與本集團於該日的財務狀況載於本報告第74頁至第216頁的財務報表。

有關本集團本年度的業績表現、影響業績及財務狀況的重要因素的討論及分析，載於本報告的「管理層討論及分析」。

財政部於2017年頒佈了修訂後的《企業會計準則第14號—收入》（以下簡稱「**新收入準則**」）以及修訂後的《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》、《企業會計準則第23號—金融資產轉移》及《企業會計準則第37號—金融工具列報》等（以下合稱「**新金融工具準則**」），並於2018年頒佈了《財政部關於修訂印發2018年度一般企業財務報表格式的通知》（財會[2018]15號）（以下簡稱「**新財務報表格式**」）。

為了更好地反應公司的經營成果和財務狀況，集團自2018年1月1日開始執行上述會計政策，並對比較財務報表進行相應調整。公司無需調整對於首次執行新收入準則2018年年初留存收益。公司因為首次執行新金融工具對2018年年初留存收益的影響請參見附註二(29)(c)。

根據原收入準則，本集團於2017年錄得收入人民幣8,998.7百萬元。根據新收入準則，本集團於2017年的收入將增加人民幣1,447.1百萬元至人民幣10,445.8百萬元。原收入準則與適用於本集團的新收入準則之間的主要差異為收益的計量方法。

本公司根據專櫃協議就佔用和使用專櫃的權利向百貨商場和電商平台支付特許經營費。本公司就專櫃和電商平台支付的特許經營費通常相等於該專櫃月銷售額的一定百分點，並由百貨商場在將本公司銷售產品的款項支付予本公司前扣除。

董事會報告

根據原收入準則，收益按淨額入賬，即特許經營費入賬列作收益扣減（「淨額法」）。新收入準則對委託人會計記錄為扣除收入。新收入準則對於主要責任人和代理人提供了十分明確的判斷原則和標準。根據新收入準則，本集團根據其是否擁有該產品，及向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團所售商品在出售給終端消費者前由本集團控制。在百貨商場零售網點門店中的零售服務人員為本集團僱傭的員工，由這些員工負責向終端客戶銷售商品並提供商品銷售前後的各種服務，本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任。在轉讓商品之前由本集團負責商品的保存和陳列，所售商品的退換貨風險也均由本集團承擔，因此本集團在轉讓商品前後均承擔商品的存貨風險。商品的吊牌價由本集團決定並在商品的吊牌上標註，百貨商場及電商平台收取固定比例的扣點，當百貨商場／電商平台舉辦促銷活動時，本集團可以選擇是否參與此類促銷活動。綜上，管理層認為在新收入準則下，本集團的客戶是終端消費者，而非百貨商場及電商平台，本集團作為主要責任人，根據終端消費者支付價款的總額確認為收入（「總額法」），將百貨商場及電商平台的扣點確認為銷售及分銷費用。

採納新收入準則導致會計政策變更及於2018年綜合財務報表中的營業收入以及銷售及分銷開支調整人民幣1,378,292千元。本集團的淨溢利並無受影響。誠如上文所闡釋，新收入準則無需重述對比數。為了可用性，本集團亦已按總額法列示2017年的重大財務指標。

就採納上述新會計準則而言，若干2018年及2017年之資產負債表賬目概無重新分類及重列的變動，且對本集團的淨溢利並無影響。

儲備

本公司及本集團於截至2018年12月31日止年度的儲備變動詳情載於合併財務報表附註四(29)。

股本

本公司的股本變動詳情載於合併財務報表附註四(28)。

末期股息

本公司於2019年因公司業務發展，需要留存更多資金用於支持日常運營、新經營模式嘗試、渠道優化調整等措施落地。為保持本公司持續、穩定發展，更好地維護全體股東的長遠利益，董事會建議本公司截至2018年12月31日止年度不派發末期股息、不送紅股、不進行資本公積金轉增股本。2018年度未分配利潤累計滾存至下一年度。

董事會報告

股息政策

公司將實行持續、穩定的利潤分配政策，重視對投資者的合理投資回報並兼顧公司的可持續發展，結合公司的盈利情況和業務未來發展戰略的實際需要，建立對投資者持續、穩定的回報機制。具體利潤分配政策如下：

1. 公司利潤分配不得超過累計可分配利潤，不得損害公司持續經營能力；
2. 公司可以採取現金、股票及／或現金與股票相結合的方式或者法律、法規允許的其他方式分配利潤；在符合現金分紅的條件下，公司應當優先採取現金分紅的方式進行利潤分配；
3. 公司擬實施現金分紅的，應同時滿足以下條件：
 - (1) 公司該年度實現的可分配利潤(即公司彌補虧損、提取公積金後所餘的稅後利潤)為正值；
 - (2) 審計機構對公司該年度財務報告出具標準無保留意見的審計報告；
4. 在滿足上述現金分紅條件情況下，公司將積極採取現金方式分配利潤，原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利及資金需求情況提議公司進行中期現金分紅；
5. 公司應保持利潤分配政策的連續性與穩定性，每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可分配利潤的百分之二十(20%)。公司董事會應當綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水準以及是否有重大資金支出安排等因素，區分下列情形，並按照公司章程規定的程式，提出差異化的現金分紅政策：
 - (1) 公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
 - (2) 公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；
 - (3) 公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到20%；公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，按照前項規定處理；

董事會報告

若公司業績增長快速，並且董事會認為公司A股股票價格與公司股本規模不匹配時，可以在滿足上述現金股利分配後，提出並實施股票股利分配預案；

6. 公司董事會未作出現金股利分配預案的，應當在年度報告中披露原因，獨立董事應當對此發表獨立意見；
7. 存在股東違規佔用公司資金情況的，公司在進行利潤分配時，應當扣減該股東所分配的現金紅利，以償還其佔用的資金。

暫停辦理H股股份過戶登記手續日期

本公司將於2019年5月28日舉行2018年度股東週年大會以考慮及酌情通過該大會通告內所載的決議案。詳情請參閱本公司日期為2019年4月11日的2018年度股東週年大會通函及通告。

為確定有權出席2018年度股東週年大會的H股股東，本公司將自2019年4月28日至2019年5月28日止(包括首尾兩天)暫停辦理H股股東登記手續，期間不會辦理本公司H股股份過戶登記手續。為符合資格出席2018年度股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須不遲於2019年4月26日下午四時三十分前送達本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)，以作登記。

於2019年4月26日營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東有權出席2018年度股東週年大會及並於會上投票。有關A股股東出席2018年度股東週年大會的相關資料，請參閱本公司在上海證券交易所網站刊發的A股公告。

固定資產

本集團的固定資產詳情載於合併財務報表附註四(10)。

銀行貸款及其他借款

於2018年12月31日，本集團的銀行借款為人民幣2,259.9百萬元(2017年12月31日：借款餘額為人民幣1,006.0百萬元)，其中長期借款為人民幣330.9百萬元和人民幣17.4百萬元的一年內列期的長期借款，(2017年12月31日：無)，短期借款為人民幣為1,911.6百萬元(2017年12月31日：人民幣1,006.0百萬元)。

捐贈

作為企業公民，本公司受為經營所在社區創造最高價值的願望所激勵，積極參與公益活動。本集團及員工於截至2018年12月31日止年度，直接捐助多個慈善團體。

董事會報告

2018年本集團服裝捐贈情況：

受贈方	時間	數量
中國殘疾人福利基金會	2018年3、8月	500,973
上海殘疾人福利基金會	2018年3、9月	221,218
無錫市濱湖區橫山基金會	2018年6、9、10月	68,287
安徽省蒙城縣民政局	2018年9月	30,916
甘肅省東鄉族自治縣高山鄉楞溝小學	2018年9月	3,231
合計		831,824

本集團和董事會主席邢加興先生長期關注、支持中國殘疾人事業和中國殘疾人福利基金會的發展。從2009年開始，通過各級殘疾人福利基金會、各地紅十字會等組織捐贈服裝。報告期內，本集團向弱勢群體捐贈各類服裝共831,824件。

公眾持股量充足

於本報告付印前之最後可行日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持香港聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）所規定的充足公眾持股量。

購買、出售或贖回上市證券

於截至2018年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

根據公司章程及中國法律，本公司無須受制於任何規定其須按持股比例向現有股東建議作出新發行的優先購買權。

董事會報告

董事及監事

截至2018年12月31日止年度及截至本報告日期的董事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為董事日期	加入本集團日期
邢加興先生	主席、執行董事兼行政總裁	集團整體管理、戰略規劃及決策	2011年5月9日	2001年3月
于強先生 ¹	執行董事兼聯席總裁	財務事務、投資事務及戰略規劃	2018年2月5日	2016年5月
胡利杰女士 ²	執行董事兼聯席總裁	品牌管理、營銷及行政事務	2018年10月19日	2018年6月
陸衛明先生	非執行董事	履行非執行董事職務	2011年5月9日	2008年1月
羅斌先生	非執行董事	履行非執行董事職務	2015年5月5日	2015年5月
毛嘉農先生 ³	非執行董事	履行非執行董事職務	2018年10月19日	2011年5月
陳杰平博士 ⁴	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2016年4月29日	2016年4月
陳永源先生 ⁵	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2016年7月25日	2016年7月
張澤平先生	獨立非執行董事	履行獨立董事職務	2017年5月12日	2017年5月

1. 董事會已於2018年6月5日委任于強先生為公司聯席總裁。
2. 董事會已提名胡利杰女士為第三屆董事會執行董事，並已於2018年10月19日舉行之2018年第三次臨時股東大會上獲股東批准。胡女士於2018年8月28日獲委任為聯席總裁。胡女士於2018年10月19日經董事會批准獲委任為預算委員會及戰略發展委員會成員。
3. 董事會已提名毛嘉農先生為第三屆董事會非執行董事，並已於2018年10月19日舉行之2018年第三次臨時股東大會上獲股東批准。毛先生於2018年10月19日經董事會批准獲委任為預算委員會成員。毛先生於2018年10月30日獲委任為提名委員會及薪酬與考核委員會成員，並於當日不再擔任預算委員會成員。
4. 陳杰平博士於2018年10月30日獲委任為提名委員會成員。
5. 陳永源先生於2018年10月30日獲委任為薪酬與考核委員會成員。

董事會報告

截至2018年12月31日止年度及截至本報告日期的監事如下：

姓名	職位	職務及職責	委任為 監事日期	加入 本集團 日期
程方平先生 ¹	監事會主席兼人力資源部總經理	監督董事會及管理本集團人力資源	2017年3月16日	2017年3月
吳金應先生	監事及信息技術部軟件研發高級技術經理	監督董事會及高級管理層	2015年11月8日	2001年3月
劉梅女士 ²	監事及法律部副總監	監督董事會及高級管理層	2017年12月18日	2008年2月
張海雲女士 ³	監事及店裝工程管理部副總經理	監督董事會及高級管理層	2018年12月28日	2001年3月

1. 程方平先生因欲投入更多時間於私人事務及尋求其他發展機會已於2018年12月28日辭任職工代表監事及監事會主席。
2. 劉梅女士於2019年1月11日獲委任為監事會主席。
3. 張海雲女士於2018年12月28日獲委任為職工代表監事，以填補程方平先生不再出任職工代表監事的空缺。

有關董事、監事及高級管理層的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

確認獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之書面確認書。本公司根據上市規則第3.13條視所有獨立非執行董事為獨立人士。

董事及監事的服務合約

除下文所披露者外，各董事及監事已與本公司訂立服務合約，任期自彼獲委任起至任期屆滿，即自2017年5月起計為期三年。劉梅女士已訂立服務合約，任期自2017年12月18日獲得委任起至第三屆監事會屆滿。委任于強先生為執行董事的議案已獲股東於2018年2月5日舉行之2018年第一次臨時股東大會上批准。于先生已與本公司訂立服務合約，任期自2018年2月5日起至第三屆董事會任期屆滿之日。

委任胡利杰女士及毛嘉農先生分別為執行董事及非執行董事的議案已獲股東於2018年10月19日舉行之2018年第三次臨時股東大會上批准。胡女士及毛先生已與本公司訂立服務合約，任期自2018年10月19日起至第三屆董事會任期屆滿之日。

董事會報告

於截至2018年12月31日止年度，概無董事或監事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立任何不會於一年內屆滿或不可於一年內由本公司終止而毋須支付任何賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事及監事於重要交易、安排或合約的權益

截至2018年12月31日止年度，概無董事或監事，或任何與董事及監事相關連的實體(不論直接或間接)於本公司或其任何附屬公司所訂立任何屬重要的交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債權證中的權益及淡倉

於2018年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)；或(ii)記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(iii)根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份的權益及淡倉

董事姓名	權益性質及身份	擁有權益的 股份數目 ²	於2018年	
			12月31日 於A股的 持股概約百分比	12月31日 於本公司全部 已發行股本中的 持股概約百分比
邢加興先生 ¹	實益擁有人	141,874,425 股 A 股(L)	42.62%	25.91%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	45,204,390 股 A 股(L)	13.58%	8.25%
	實益擁有人	107,000,000 股 A 股(S)	32.14%	19.54%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	27,000,000 股 A 股(S)	8.11%	4.93%

董事會報告

附註：

- 1 邢加興先生實益擁有 141,874,425 股本公司 A 股（「A 股」），約佔於 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 25.91%。此外，邢加興先生與上海合夏投資有限公司（「上海合夏」）於 2014 年 1 月 9 日簽訂一份新一致行動協議（「**新一致行動協議**」）。由於新一致行動協議乃證券及期貨條例第 317 條適用的協議，故根據證券及期貨條例第 318 條，邢加興先生亦被視為於上海合夏擁有權益的本公司股份（即上述 45,204,390 股 A 股）中擁有權益，該等股份約佔於 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 8.25%。

邢加興先生分別於 2017 年 11 月 28 日，2017 年 12 月 7 日，2018 年 9 月 19 日及 2018 年 10 月 18 日將其持有的合計 107,000,000 股 A 股質押給海通證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。其中的 51,500,000 股 A 股的回購交易日為 2020 年 11 月 27 日，剩餘的 55,500,000 股 A 股的回購交易日為 2020 年 12 月 4 日。該等質押股份約佔 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股份的 19.54%。

上海合夏於 2018 年 5 月 8 日及 2018 年 10 月 18 日將其持有的合計 27,000,000 股 A 股質押給中信證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。27,000,000 股 A 股的回購交易日為 2020 年 10 月 8 日。該等質押股份約佔 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股份的 4.93%。

- 2 字母「L」代表該名人士予股份的好倉，而字母「S」代表該名人士予股份的淡倉。

除上文所披露者外，於 2018 年 12 月 31 日，據任何本公司董事、監事或最高行政人員所知，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第 XV 部）的股份、相關股份或債權證中擁有 (i) 根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及 8 分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或 (ii) 記錄於根據證券及期貨條例第 352 條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或 (iii) 根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事及監事購買股份或債權證的權利

於 2018 年 12 月 31 日，概無授予任何董事、監事或彼等各自的配偶或未滿 18 歲的子女通過購入本公司股份或債權證的方式而獲益的權利，而彼等亦無行使任何該等權利；且本公司或其任何附屬公司並無作出安排以令董事或彼等各自的配偶或未滿 18 歲的子女於任何其他法人團體獲得該等權利。

董事會報告

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2018年12月31日，按本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄，以下人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	權益性質及身份	擁有權益的 股份數目 ⁶	於2018年 12月31日於相關 股份類別 的持股 概約百分比	於2018年 12月31日 於本公司 全部已發行 股本持股 概約百分比
上海合夏 ¹	實益擁有人	45,204,390 股 A 股 (L)	13.58%	8.25%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	141,874,425 股 A 股 (L)	42.62%	25.91%
	證券及期貨條例第317(1)(a)條所述購股協議的一致行動人士、根據證券及期貨條例第318條被視為擁有的權益	107,000,000 股 A 股 (S)	32.14%	19.54%
The Goldman Sachs Group, Inc. ²	實益擁有人	27,000,000 股 A 股 (S)	8.11%	4.93%
	於一間受控制法團的權益	18,236,842 股 A 股 (L)	5.48%	3.33%
海通證券股份有限公司	持有股份的保證權益的人	107,000,000 股 A 股 (L)	32.14%	19.54%
中信證券股份有限公司	持有股份的保證權益的人	27,000,000 股 A 股 (L)	8.11%	4.93%
寧波梅山保稅港區金信昌泰投資合夥企業(有限合夥)	信託受益人	22,150,000 股 H 股 (L)	10.31%	4.04%
李基培 ³	於一間受控制法團的權益	21,655,200 股 H 股 (L)	10.08%	3.95%
林麗明 ³	於一間受控制法團的權益	21,655,200 股 H 股 (L)	10.08%	3.95%
浙江龍盛集團股份有限公司 ⁴	於一間受控制法團的權益	20,396,400 股 H 股 (L)	9.50%	3.72%
盛達國際資本有限公司 ⁴	實益擁有人	16,630,800 股 H 股 (L)	7.74%	3.04%
王勝洪 ⁵	信託受益人	26,179,200 股 H 股 (L)	12.19%	4.78%

董事會報告

附註：

- 1 上海合夏實益擁有 45,204,390 股 A 股，約佔於 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 8.25%。此外，上海合夏與邢加興先生於 2014 年 1 月 9 日簽訂新一致行動協議，而該協議乃證券及期貨條例第 317 條適用的協議，故根據證券及期貨條例第 318 條，上海合夏亦被視為於邢加興先生擁有權益或淡倉的本公司股份（即邢加興先生於 2018 年 6 月 30 日所持有的 141,874,425 股 A 股（好倉）及 107,000,000 股 A 股（淡倉），分別約佔於 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股本的 25.91% 及 19.54%）中擁有權益或淡倉。

上海合夏於 2018 年 5 月 8 日及 2018 年 10 月 18 日將其持有的合計 27,000,000 股 A 股質押給中信證券股份有限公司，進行股票質押式回購交易，用於融資擔保。27,000,000 股 A 股的回購交易日為 2020 年 10 月 8 日。該等質押股份約佔 2018 年 12 月 31 日本公司全部已發行股份的 4.93%。

- 2 The Goldman Sachs Group, Inc. 是一間於紐約證券交易所上市的公司。The Goldman Sachs Group, Inc. 透過其多間實體控制 Beijing Kuanjie Bohua 2011 Investment Center (Limited Partnership)，該公司實益擁有 18,236,842 股 A 股，而 The Goldman Sachs Group, Inc 根據證券及期貨條例被視為於該等股份中擁有權益。
- 3 李基培先生根據證券及期貨條例被視為於合共 21,655,200 股本公司 H 股中擁有權益。該等權益通過 Areo Holdings Limited 持有，包括被視為於由 Orchid Asia V Group, Limited 透過其多個實體（即 Orchid Asia V Group Management, Limited、Orchid Asia VI GP, Limited、Oavi Holdings, L.P.、Orchid Asia VI, L.P.）所持有的 20,574,800 股本公司 H 股及由 Orchid Asia V Co-Investment, Limited 所持有的 1,080,400 股本公司 H 股中擁有權益。作為李基培先生的配偶，林麗明女士根據證券及期貨條例被視為於由李基培先生持有合共 21,655,200 股本公司 H 股中擁有權益。
- 4 該等本公司 H 股由盛達國際資本有限公司及樺盛有限公司分別持有 16,630,800 股本公司 H 股及 3,765,600 股本公司 H 股。
- 5 王勝洪先生根據證券及期貨條例被視為於合共 26,179,200 股本公司 H 股中擁有權益。該等權益是王勝洪先生作為信託受益人，通過西藏信託有限公司作為信託人所持有的 26,179,200 股本公司 H 股中擁有權益。
- 6 字母「L」代表該人士或實體於股份的好倉，而字母「S」代表該人士或實體於股份的淡倉。

除上文所披露者外，於 2018 年 12 月 31 日，概無任何人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）知會董事其根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部條文須向本公司及香港聯交所披露或根據證券及期貨條例第 336 條須存置的登記冊所記錄於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事於競爭業務的權益

於2018年12月31日，概無董事或彼等各自的聯繫人於足以或可能直接或間接與本集團業務構成競爭的業務中擁有權益。

董事酬金及五名最高酬金人士

董事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本集團業績釐定。董事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於合併財務報表附註八(6)及八(7)。

酬金政策

薪酬與考核委員會經已成立，以在考慮本集團的經營業績、董事、監事及高級管理層的個人表現及可比較市場標準後，制定本集團的酬金政策及本集團董事、監事及高級管理層的薪酬架構。

退休金計劃

根據中國相關勞動規則及規例，本集團於中國的附屬公司參與由當地機關營辦的界定供款退休福利計劃(「該等計劃」)，據此，附屬公司須按合資格僱員薪金的百分比向該等計劃作出供款。該等計劃的供款即時撥歸僱員。根據該等計劃，現有及已退休僱員的退休福利乃由有關計劃管理者負責支付，本集團毋須履行每年供款以外的其他責任。

於截至2018年12月31日止年度的合併損益表扣除的本集團退休福利計劃供款為人民幣231,206千元。

管理合約

於截至2018年12月31日止年度概無訂立或存有任何有關本集團業務整體或業務任何重要部分的管理及行政合約。

獲准許彌償條文

本公司已就其董事、監事及高級管理層可能面對因企業活動產生之若干負債，作適當之投保安排。根據香港《公司條例》(香港法例第622章)(「香港《公司條例》」)第470(1)及(2)條的規定，本公司確認於董事編製之董事會報告書根據香港《公司條例》第391(1)(a)條獲通過時及於截至2018年12月31日止整個財政年度內，上述獲准許彌償條文正於惠及／曾經惠及董事／前董事的情況下有效。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至2018年12月31日止年度，本集團向五大供應商作出的採購佔本集團總採購額少於30%；以及來自五大客戶的合併收益並無超過本集團總收益的30%。概無本公司董事或其任何聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

可持續發展

本集團致力促進環境和社會的可持續發展，我們深明面料和衣服的生產對氣候以及當地環境有一定的影響，因此，本集團嚴格篩選面料和衣服供貨商，要求其具備符合國內和國際環境標準、安全標準認證要求和職工健康方面的認證證書，致力提高面料和衣服供貨商的環境績效和社會責任。我們更定期針對供應商在環境和社會責任方面的表現進行評估。本集團環保政策的具體內容已載於《環境、社會及管治報告2018》(「**環境、社會及管治報告2018**」)內，該報告將刊載於香港聯交所及本公司網站。

持份者關係

本集團深明員工、顧客和合作夥伴是我們持續穩定發展的關鍵。我們致力與員工緊密聯繫，與合作夥伴協力同心，為顧客提供優質的產品及服務，以達至企業可持續發展。

本集團視員工為最重要的資源，為員工提供平等的工作機會和人性化的工作環境。我們提供具競爭力的薪資待遇，並根據員工的表現提供相應的晉陞機會。本集團亦為員工提供定期培訓，包括內部培訓和由專業機構提供的進修課程，從而使員工有機會瞭解市場和行業發展動態，並提升自身工作技能。

「為顧客提供最優質產品及服務」一直是我們的目標，我們秉承「服務與質量並存，樹公司誠信品牌」的宗旨，積極與顧客溝通，瞭解他們的意見和建議，進而提升我們的產品和服務。

我們堅信若要打造優質的產品，供貨商的角色亦同樣重要。本集團與每個供貨商簽訂陽光合作協議，通過公開的招投標流程，嚴格依循反腐敗、反賄賂規定，列舉多種舉報渠道(審計部設立的公開舉報郵箱、舉報電話等)，並將此協議作為採購合作協議的重要附件，具備法律效力。此外，我們引入第三方檢測機構，並通過「訂單管理系統」嚴控生產過程，把控產品質量。本集團與持份者關係的詳細內容已載於《環境、社會及管治報告2018》內。

關連交易

截至2018年12月31日止年度，本集團終止了以下關連交易和持續關連交易。

終止有關認購BECOOL優先股的關連交易

LaCha Fashion I Limited (「**LaCha Fashion**」，本公司全資附屬公司)，以及其他數位投資者，與BeCool (Cayman) Limited (「**BeCool**」)於2017年2月17日簽署購股協議(「**該購股協議**」)認購BeCool將發行的新優先股。根據該購股協議，受限於先決條件的滿足，LaCha Fashion以731,732美元認購BeCool發行及配發的2,631,579新優先股，每股認購價格為0.278058275美元(「**新優先股認購**」)。根據該購股協議，BeCool亦已同意於新優先股認購完成之日向LaCha Fashion發行認股證，據此，LaCha Fashion將有權，而非必須按相關認股證文據所載條款及條件購買額外2,631,579股BeCool將發行的新優先股，認股證的行使價總額為731,732美元，即每股新優先股0.278058275美元。本集團主要在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品，主營大眾女性休閒服裝。多啦衣夢實體(即成都必酷科技有限公司、成都多啦衣夢科技有限公司及成都多啦衣夢品牌管理有限公司)將由BeCool透過其可變利益實體結構持有，主要從事各式女性精選服飾產品(涵蓋休閒服裝至正式服裝)的租賃服務。訂立該購股協議將有助本集團受惠多啦衣夢的發展、參與服裝業內一項可能的新機遇及嶄新商業模式，並利用多啦衣夢綜合網上租賃平台的後續發展，帶動本集團的未來增長。具體條款詳見本公司於2017年2月17日發佈的公告。

於該購股協議日期，LaCha Fashion為本公司的全資附屬公司，由於LC Fund VII, L.P.及LC Parallel Fund VII, L.P.為LC Fund IV, L.P.的聯營公司，而LC Fund IV, L.P.間接控制本公司主要股東Good Factor Limited(Good Factor Limited於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股而不再屬於本公司的主要股東)，故LC Fund VII, L.P.與LC Parallel Fund VII, L.P.於該購股協議簽署之日為本公司的關連人士。因此，該購股協議項下擬進行交易於購股協議簽署之日構成上市規則第14A.23條項下的本公司之關連交易。

根據本公司日期為2017年7月7日以及2018年2月6日的公告披露，LaCha Fashion及BeCool已書面協定延遲LaCha Fashion進行認購事項的最後完成日期至2018年2月16日，由於仍未取得若干政府批准，且需要額外時間達成該先決條件，LaCha Fashion及BeCool已書面協定進一步延遲LaCha Fashion進行認購事項的最後完成日期至2018年8月16日。

由於LaCha Fashion尚未獲得若干政府批准，完成認購事項不會發生。於2018年8月16日，LaCha Fashion與BeCool訂立終止通知以終止LaCha Fashion的認購事項，即時生效(「**終止通知**」)。終止後任何一方均不會就該購股協議向另一方承擔任何義務及責任。

董事會報告

本公司認為，訂立終止通知將不會對本集團業務及經營活動造成任何重大不利影響。

於該購股協議簽訂之後，Good Factor Limited 於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股。因此，Good Factor Limited已不再為本公司的主要股東，而LC Fund VII, L.P. 與LC Parallel Fund VII, L.P. 亦因不再為本公司的關連人士。

終止持續關連交易

1. 於2016年4月29日，本公司與杭州黯涉電子商務有限公司(「**黯涉電子商務**」)訂立服務協議(「**服務協議**」)，內容有關黯涉電子商務提供電子商務服務。於2018年8月3日，本公司與黯涉電子商務訂立終止協議以終止服務協議(「**服務終止協議**」)，即日生效。根據服務終止協議，本公司將於2018年8月31日前將黯涉電子商務管理的倉庫(「**倉庫**」)存放的所有存貨於2018年8月3日起交付至本公司指定的地點。本公司及黯涉電子商務亦同意(i)就本集團根據服務協議於2018年7月1日至2018年8月3日產生的應付黯涉電子商務的任何未清償合約費用而言，本公司將於黯涉電子商務發出發票後10個工作日內清償該金額；及(ii)就本集團根據服務協議於2018年4月1日至2018年6月30日產生的應付黯涉電子商務的未清償合約費用人民幣42,197,734.80元而言，本公司將於存放於倉庫的所有存貨交付後10個工作日內清償該金額。

本公司相信，訂立服務終止協議將不會對本集團的業務及營運活動造成任何重大不利影響。

由於本公司於黯涉電子商務中擁有54.05%股本權益，因此黯涉電子商務為本公司之非全資附屬公司。而愛博科技有限公司(其於黯涉電子商務中擁有14.32%股本權益)由LC Fund IV, L.P. 持有90.5%股本權益，而其控制本公司之主要股東Good Factor Limited (Good Factor Limited於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股而不再屬於本公司的主要股東)，因此黯涉電子商務於進行相關交易之日為本公司之關連附屬公司。因此，本集團與黯涉電子商務有關交易於進行相關交易之日屬於《上市規則》所界定的持續關連交易。有關服務終止協議的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月5日的公告。

2. 於2016年6月17日，本公司非全資附屬公司上海樂歐服飾有限公司(「**上海樂歐服飾**」)與黯涉電子商務訂立商標許可使用協議(「**許可使用協議**」)，內容有關許可使用若干包含「**Candie's**」的商標，該等商標均於中國註冊及由上海樂歐服飾擁有(「**涉及商標**」)。於2018年11月30日，本公司與黯涉電子商務訂立終止協議以終止許可使用協議(「**許可使用終止協議**」)，即日生效。根據許可使用終止協議，黯涉電子商務有權於九個月的清貨期(「**清貨期**」)內透過中國指定的電子商務平台於銷售庫存時使用涉及商標。黯涉電子商務同意向上海樂歐服飾支付許可使用協議項下的清貨期許可使用費，有關許可使用費乃按協議約定計算。

董事會報告

本公司相信，訂立許可使用終止協議將不會對本集團的業務及營運活動造成任何重大不利影響。有關許可終止協議的詳情，請參閱本公司日期為2018年11月30日的公告。

Good Factor Limited 於2017年4月12日出售其持有的所有本公司之H股。因此，自2017年4月12日起，Good Factor Limited 已不再為本公司的主要股東，而黯涉電子商務亦因而不為本公司的關連人士，且上述與黯涉電子商務有關的持續關連交易因而不為本公司的持續關連交易。

有關服務協議、服務終止協議、許可使用協議及許可使用終止協議的詳情，請分別參閱本公司日期為2016年4月29日、2018年8月5日、2016年6月17日及2018年11月30日的公告。

截至2018年12月31日止年度，本集團終止上述關連交易及持續關連交易(定義見《上市規則》)。除上文所述外，合併財務報表附註八(4)所載之關聯方交易根據《上市規則》並不構成關連交易。公司確認，公司已經遵循《上市規則》14A章之披露。

重要合約

除上述披露者外，於截至2018年12月31日止年度或本報告日期，本公司或其任何一家附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約。

遵守相關法律及法規

就董事會及管理層所知，本集團已於各重要方面遵守對本集團業務及經營產生有重大影響之相關法律及法規。

購股權計劃

本公司並無任何購股權計劃。

股票掛鈎協議

截至2018年12月31日止年度內，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

審計委員會

於截至2018年12月31日止年度，審計委員會分別就審閱截至2017年12月31日止年度的年度財務業績、截至2018年6月30日止六個月的中期財務業績及截至2018年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項進行了九次會議。審計委員會於截至2018年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

審計委員會已審閱本集團截至2018年12月31日止年度的業績，並已與管理層就本集團所採用的會計政策及慣例、風險管理及內部監控及財務報告事宜進行討論。

董事會報告

薪酬與考核委員會

於截至2018年12月31日止年度，薪酬與考核委員會共舉行了四次會議，審視高級管理人員年度工作及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

提名委員會

於截至2018年12月31日止年度，提名委員會共舉行了四次會議，提名董事及高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性和董事會多元性。

核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(「**普華永道中天**」)獲委任為本公司截至2018年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關建議聘任2019年度會計師事務所之決議案將於2018年度股東週年大會上提呈。

本公司於2017年7月28日開始採用中國企業會計準則編制財務報告。鑒於會計準則的變更，本公司股東於2017年7月28日舉行的2017年第一次臨時股東大會上批准終止羅兵咸永道會計師事務所為本公司的國際核數師，同時委任普華永道中天為本公司國際核數師。

就截至2018年12月31日止年度的審計服務向普華永道中天支付的酬金為人民幣4.00百萬元。

結算日後事項

報告期後事項的詳情載於合併財務報表附註十。

董事及監事資料變動

除於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節所披露者外，自本公司2018年度中期報告日期起，概無有關任何董事或監事的任何資料變動須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段予以披露。

代表董事會

主席

邢加興

中國上海，2019年3月28日

監事會報告

2018年度，本公司監事會嚴格按照《公司法》、《公司章程》和《監事會議事規則》等法律法規和相關規定，認真履行各項職權和義務，對公司的依法運作、財務狀況、重大決策、募集資金使用以及股東大會和董事會的召開程序、公司董事、高級管理人員的履職情況等方面進行全面的監督，保障了公司及股東的合法權益，對公司規範運作起到了積極的作用。現將截至2018年12月31日止年度監事會工作情況報告如下：

一、報告期內，監事會日常工作開展情況：

報告期內，本公司共召開了六次監事會：第三屆監事會第四次會議、第三屆監事會第五次會議、第三屆監事會第六次會議、第三屆監事會第七次會議、第三屆監事會第八次會議、第三屆監事會第九次會議。會議的召開和表決程序符合中國《公司法》、《公司章程》等有關規定。具體情況為：

（一）第三屆監事會第四次會議

2018年3月22日，本公司在上海召開第三屆監事會第四次會議，審議通過了《公司2017年度監事會工作報告》、《公司2017年度財務決算報告》、《公司2017年度經審核財務報表及審計報告》、《公司2017年年度報告及摘要》、《2017年

度環境、社會及管治報告》、《2017年度社會責任報告》、《公司2017年度內部控制自我評價報告》、《公司2017年度利潤分配預案》、《關於公司2017年度日常關聯交易情況的議案》、《公司2017年度募集資金存放和實際使用情況的專項報告》、《公司2018年度財務預算報告》、《關於建議續聘會計師事務所及確定審計費用的議案》、《關於公司向銀行申請授信額度的議案》、《關於公司為控股子公司提供擔保的議案》、《關於使用部分閒置募集資金臨時補充流動資金的議案》、《關於使用H股部分閒置募集資金臨時補充流動資金的議案》及《關於公司向參股子公司提供借款暨關聯交易的議案》；其中，《公司2017年度監事會工作報告》提交2017年年度股東大會審議通過。

（二）第三屆監事會第五次會議

2018年4月26日，本公司在上海召開第三屆監事會第五次會議，審議通過了《關於公司2018年第一季度報告全文及正文的議案》、《關於公司向參股子公司增加投資暨關聯交易的議案》。

監事會報告

(三) 第三屆監事會第六次會議

2018年8月28日，本公司在上海召開第三屆監事會第六次會議，審議通過了《關於公司會計政策變更的議案》、《公司2018年半年度報告、摘要及中期業績公告》、《公司2018年中期利潤分配預案》、《關於2018年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》。

(四) 第三屆監事會第七次會議

2018年9月21日，本公司在上海召開第三屆監事會第七次會議，審議通過了《關於公司符合公開發行A股可轉換公司債券條件的議案》、《關於公司公開發行A股可轉換公司債券的議案》、《關於公司公開發行A股可轉換公司債券預案的議案》、《關於公司前次募集資金使用情況報告的議案》、《關於公司本次公開發行A股可轉換公司債券募集資金運用的可行性分析報告的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其獲授權人士全權辦理本次公開發行可轉換公司債券相關事宜的議案》、《關於公開發行A股可轉換公司債券攤薄即期回報對公司主要財務指標的影響及公司採取的填補措施的議案》、《關於公司董事、高級管理人員及控股股東、實際控制人關於公開發行可轉換公司債券攤薄即期回報採取填補措施承諾的議案》、《關於制訂〈公開發行A股可轉換公司債券之債券持有人會議規則〉的議案》、《關於公司未來三年(2018-2020年)股東回報規劃的議案》、《關於邢加興先生及上海合夏投資有限公司可能參與認購本次公開發行A股可轉債優先配售的議案》；以上議案均提交2018年第四次臨時股東大會、2018年第一次A股類別股東會及2018年第一次H股類別股東會審議通過。

(五) 第三屆監事會第八次會議

2018年10月30日，本公司在上海召開第三屆監事會第八次會議，審議通過了《關於公司2018年第三季度報告全文及正文的議案》。

(六) 第三屆監事會第九次會議

2018年12月04日，本公司在上海召開第三屆監事會第九次會議，審議通過了《關於調整公司公開發行A股可轉換公司債券方案的議案》、《關於〈公開發行A股可轉換公司債券預案(修訂稿)〉的議案》、《關於〈本次公開發行A股可轉換公司債券募集資金運用的可行性分析報告(修訂稿)〉的議案》、《關於〈公開發行A股可轉換公司

監事會報告

債券攤薄即期回報對公司主要財務指標的影響及公司採取的填補措施的公告(修訂稿))的議案》。

監事會成員通過列席股東大會、董事會會議的形式參與公司重要工作，對會議議程、表決程序、表決結果等進行有效監督，對公司的經營活動、募集資金、利潤分配方案等提出建議，對作出的具體決定是否符合國家的法律法規、《公司章程》和股東大會決議以及股東的利益進行了有效的監督。

二、監事會對本公司運作的獨立意見

2018年度，公司監事會成員依照各項法律、法規對公司運作情況進行了監督，通過列席董事會會議、股東大會，參與了公司重大決策討論，對會議的召集召開程序、審議決策事項的執行情況，以及公司董事和高級管理人員的履職情況進行了全面監督。監事會認為：截至目前公司已建立了較完善的內部控制制度，重大決策程序合法有效，公司董事和經營管理層恪盡職守、勤勉努力，未發現公司董事、高管執行公司職務時有違反法律、法規或損害公司利益的行為。

三、監事會對檢查本公司財務情況的獨立意見

監事會本著對公司全體股東負責的態度，對公司全年財務狀況、財務管理等情況進行監督和檢查，認真核查了公司定期報告和年度財務報告。監事會認為：公司財務管理規範，會計制度健全，各期財務報告均客觀、真實地反映公司的財務狀況和經營成果。公司2018年年度報告真實、合法、完整地反映了公司的情況，有利於股東對公司財務狀況及經營情況的正確理解。同時，普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)出具的2018年度審計報告客觀公允，監事會對此沒有異議。

四、監事會對檢查本公司募集資金使用情況的獨立意見

監事會對募集資金使用情況進行了檢查，公司建立了募集資金管理制度，資金使用程序規範，實際投入項目與承諾投入項目一致，沒有發現募集資金違規行為。

監事會報告

五、監事會對檢查本公司關聯交易情況的獨立意見

監事會對報告期內公司的關聯交易進行了核查並認為：公司2018年關聯交易公平、公正，不存在顯失公平的情形，不存在通過關聯交易操縱公司利潤的情形，不存在損害公司利益及其他股東特別是中小股東利益的情形。

六、監事會對檢查本公司2018年度利潤分配情況的獨立意見

經核查，監事會認為：公司2017年度利潤分配方案和2018年半年度利潤分配方案的提議和審核程序符合相關法律、法規及公司章程的規定。

七、監事會對檢查本公司實施內幕信息知情人管理的情況的獨立意見

報告期內，公司依照《證券法》、《上市公司信息披露管理辦法》等法律法規的有關要求，針對定期報告等事宜，實施內幕信息保密和內幕信息知情人登記，有效防範內幕信息泄露及利用內幕信息進行交易的行為。經核查，監事會認為：報告期內，未發現公司董事、監事、高級管理人員及其他內幕信息相關人員利用內幕信息或通過他人買賣公司股票的行為。

八、監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，報告期內本公司的有關交易是公平的，沒有損害本公司利益。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至2018年12月31日止年度年報中的本企業管治報告。

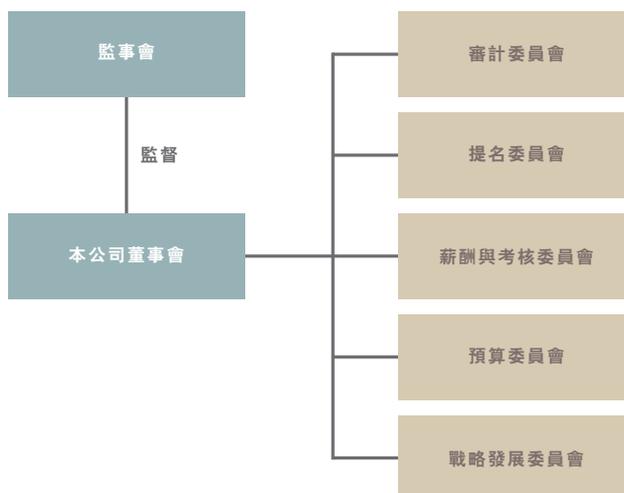
本公司截至2018年12月31日止年度一直遵守上市規則附錄14《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)的守則條文(「**守則條文**」)，除下文所述之偏離外，在董事會的組成、董事多元化政策、職責和程序、董事和高級管理人員薪酬架構及董事會評核、內部監控及審計、聯席公司秘書、本公司與股東之間的溝通等多方面，提出了企業管治條例和建議。

其中，董事長負有主要責任，確保本公司制定良好的企業管治常規及程序，本公司採納了企業管治政策，當中列明董事會需履行的職權範圍，其中包括(但不限於)：制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢查並監督僱員及董事的職業操守及合規手冊；以及檢討本公司遵守企業管治守則的情況。

企業管治常規

本集團明白良好的企業管治對本集團的成功及持續營運至為重要。本集團依據上市規則指引，認真學習相關條例，並推行適合的企業管治常規，以配合業務運作及增長。

截至2018年12月31日，本公司的管治架構如下：



本公司H股自香港上市日期在香港聯交所上市，因此，企業管治守則自香港上市日期起適用於本公司。

董事會認為，除了偏離守則條文第A.2.1條外，本公司於截至2018年12月31日止年度一直遵守企業管治守則所載的守則條文。守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。目前，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。邢加興先生為本集團創立人，擁有豐富的行業經驗。董事認為主席及行政總裁的角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。董事亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為由邢先生兼任兩個角色以達致本集團持續有效管理及業務發展符合本公司最佳利益。此外，主席與行政總裁之職責須明確劃分並以書面訂明。

企業管治報告

董事會

職責

董事會負責本公司整體管理及控制。董事會的主要角色為提供領導及批准策略性政策及計劃，以提高股東價值。全體董事真誠地履行職務，遵守適用法律法規，並於任何時間均以本公司及其股東的利益行事。

全體董事均可全面和及時取得所有相關資料，以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供意見及服務，以確保符合董事會程序及所有適用法律法規。

董事會可對本公司一切重大事宜作出決策，包括批准及監察一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務數據、委任董事及其他重大財務與營運事宜。

董事可全面和及時與高級管理層接觸以向其進行獨立諮詢。任何董事及董事專業委員會均可在適當情況下向董事會提出合理要求，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

董事會已向本集團管理層授出本集團日常管理及營運的權力及責任。董事會及本公司管理層各自之職能已劃分並將於合適時不時進行檢討。為監察本公司事務特定範疇，董事會已成立五個董事專業委員會，分別為審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、預算委員會及戰略發展委

員會(統稱「**董事專業委員會**」)。董事會已向該等董事專業委員會授出其各自職權範圍載列的責任。

董事會組成

於本報告日期，董事如下：

執行董事

邢加興(主席兼行政總裁)

于強(於2018年2月5日獲委任)

胡利杰(於2018年10月19日獲委任)

非執行董事

陸衛明

羅斌

毛嘉農(於2018年10月19日獲委任)

獨立非執行董事

陳杰平

陳永源

張澤平

有關董事的履歷詳情載於本報告「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

董事、監事及高級管理層之間並不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大／相關的關係。

截至2018年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少有一名獨立非執行董事擁有適當的會計專業資格或相關財務管理專長的規定。本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關受委獨立非執行董事須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

企業管治報告

根據上市規則第3.13條，各獨立非執行董事均已確認其獨立性，而本公司認為彼等各自均為獨立人士。

全體董事已為董事會的有效運作帶來各方面的寶貴業務經驗、知識及專業技能。此外，透過積極參與董事會會議，領導處理涉及潛在利益衝突的事宜及出任董事專業委員會成員，全體非執行董事均對本公司的有效領導作出多項貢獻。

就職及持續專業發展

董事確認，彼等已遵守有關董事培訓的守則條文第A.6.5條。2018年度，全體董事均已通過出席有關以下方面的研討會及／或閱讀材料的方式參與持續專業開發，以形成及更新知識及技能。全體董事均已向本公司提供培訓記錄。

董事姓名	企業管治	規則及法規	財務管理	業務管理
邢加興先生	√	√	√	√
于強先生(於2018年2月5日獲委任)	√	√	√	√
胡利杰女士(於2018年10月19日獲委任)	√	√	√	√
陸衛明先生	√	√	√	√
羅斌先生	√	√	√	√
毛嘉農先生(於2018年10月19日獲委任)	√	√	√	√
陳杰平博士	√	√	√	√
陳永源先生	√	√	√	√
張澤平先生	√	√	√	√

主席及行政總裁

守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有區分，而不應由同一人擔任。

目前，邢加興先生為本公司主席兼行政總裁，負責本集團的整體管理。邢加興先生為本集團創立人，擁有豐富的行業經驗。董事認為主席及行政總裁角色由同一人擔任有助推行業務策略、制定決策及盡量提高本集團的營運效率。

董事亦認為，加入三名獨立非執行董事可提高董事會的獨立性。因此，董事會認為由邢先生兼任兩個角色以達致本集團持續有效管理及業務發展符合本公司最佳利益。此外，主席與行政總裁之職責須明確劃分並以書面訂明。

委任及重選董事

根據公司章程，董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)須經股東大會選任，任期為三年，並可重選

企業管治報告

連任，但獨立非執行董事連任時間不得超過六年。本公司已就委任新董事實施一套有效程序。提名委員會須按照相關法律法規及公司章程的條文，在計及本公司的實際情況後，考慮本公司董事的甄選準則、甄選程序及任期，並記錄及提交決議案予董事會批准。所有新提名的董事均須經股東大會選任及批准。各董事（于強先生、胡利杰女士及毛嘉農先生除外）已與本公司訂立服務合約，任期自彼獲委任日期起至任期屆滿，即自2017年5月起計為期三年。委任于強先生為執行董事的議案已獲股東於2018年2月5日舉行之2018年第一次臨時股東大會上批准。于先生已與本公司訂立服務合約，任期自2018年2月5日起至第三屆董事會任期屆滿之日。委任胡利杰女士為執行董事及毛嘉農先生為非執行董事的議案已獲股東於2018年10月19日舉行的2018年第三次臨時股東大會上批准。胡女士與毛先生於2018年10月19日簽訂服務合約，任期自其委任日期起至第三屆董事會任期屆滿之日。

董事專業委員會

審計委員會

本公司已成立審計委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。審計委員會的主要職責為審閱及監察財務申報程序及內部監控。

審計委員會目前由三名非執行董事組成，其中兩名為獨立非執行董事。審計委員會的成員目前包括羅斌先生、陳杰

平博士及陳永源先生，現由獨立非執行董事陳杰平博士擔任主席。

於截至2018年12月31日止年度，審計委員會共舉行了九次會議，審閱截至2017年12月31日止年度的年度財務業績及截至2018年6月30日止六個月的中期財務業績及截至2018年9月30日止九個月的第三季度財務業績、聘任核數師以及有關內部監控和風險管理制度的重要事項。審計委員會於截至2018年12月31日止年度亦在無執行董事出席下與外聘核數師進行了兩次會議。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會的主要職責為審視董事會的架構、規模及組成，評估獨立非執行董事的獨立性和多樣性及就委任及罷免董事向董事會提供建議。提名委員會已採納一系列提名程序，以根據本公司的董事多元化政策、該等人士的技能、經驗、專業知識及服務時間、本公司的需要及其他相關法定要求及規例甄選本公司董事。

提名委員會目前由一名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。提名委員會的成員目前包括邢加興先生、毛嘉農先生、陳杰平博士、陳永源先生及張澤平先生，現由獨立非執行董事陳永源先生擔任主席。毛嘉農先生已於2018年10月19日加入董事會以及於2018年10月30日與陳杰平博士由董事會批准加入提名委員會。

企業管治報告

提名政策

載列於董事會提名委員會的職權範圍內的董事及高級管理人員的選任程序如下：

- (一) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (二) 提名委員會可在本公司內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (三) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (四) 徵得被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (五) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (六) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；
- (七) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

於截至2018年12月31日止年度，提名委員會共舉行了四次會議，提名董事及高級管理人員的聘任及選拔、審視董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性及董事會多元化。

董事多元化政策

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期外，亦包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。薪酬與考核委員會的主要職責為就本公司董事和高級管理層的所有薪酬政策和架構以及就制定有關薪酬的政策建立正式及透明的程序向董事會提供建議。

薪酬與考核委員會目前由兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。薪酬與考核委員會的成員目前包括陸衛明先生、陳杰平博士、張澤平先生、陳永源先生及毛嘉農先生。

企業管治報告

生，現由獨立非執行董事張澤平先生擔任主席。陳永源先生及毛嘉農先生已於2018年10月30日獲董事會批准加入薪酬與考核委員會。

於截至2018年12月31日止年度，薪酬與考核委員會舉行了四次會議，審視及評估高級管理層的年度工作表現及審閱董事和高級管理層薪酬的政策和架構及其他相關事宜以及就此向董事會提供建議。

預算委員會

本公司已成立預算委員會。預算委員會的主要職責為就預算的制定向董事會提供建議。

預算委員會目前由一名執行董事、兩名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。預算委員會的成員目前包括胡利杰女士、陸衛明先生、羅斌先生、陳杰平博士及陳永源先生，現由獨立非執行董事陳杰平博士擔任主席。胡利杰女士經董事會批准後於2018年10月19日加入預算委員會。

於截至2018年12月31日止年度，預算委員會舉行了三次會議，審閱下一財政年度的預算制定以及就此向董事會提供建議。

戰略發展委員會

本公司已成立戰略發展委員會。戰略發展委員會的主要職責為就本公司的發展規劃、戰略性投資及業務創新等事項向董事會提供建議。

戰略發展委員會目前由三名執行董事、三名非執行董事及一名獨立非執行董事組成。戰略發展委員會的成員目前包括邢加興先生、于強先生、胡利杰女士、陸衛明先生、羅斌先生及張澤平先生，現由執行董事邢加興先生擔任主

席。胡利杰女士及毛嘉農先生於2018年10月19日獲董事會批准加入戰略發展委員會。于強先生已於董事會批准後於2018年3月22日加入戰略發展委員會。

於截至2018年12月31日止年度，戰略發展委員會共舉行了三次會議，審閱本集團最新的戰略規劃和發展以及就此向董事會提供建議。

企業管治職能

董事會認為企業管治應由董事整體承擔，且彼等之企業管治職責包括：

- (a) 制定、檢討及執行本公司有關企業管治之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及管理層的培訓和持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司政策及常規以符合法律及監管規定；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的行為規範及合規手冊(如有)；
- (e) 檢查本公司符合企業管治守則及於企業管治報告內作出的披露；及
- (f) 制定、檢討及監察股東溝通政策之執行，以確保其效率，並適時向董事會作出建議以改善股東與本公司之關係。

企業管治報告

截至2018年12月31日止年度，上述企業管治職能已由董事會履行及執行，且董事會已檢討本公司企業管治守則的合規情況。

董事會會議及董事專業委員會會議

董事會擬定期舉行董事會會議，即每年至少舉行四次會議，大致每季舉行一次。董事會例行會議通告將於會議舉行前至少14日送呈全體董事，讓其安排出席會議，並載入例行董事會會議議程內需要討論的事宜。

就其他董事會及董事專業委員會會議而言，本公司一般會發出合理通告。議程及相關董事會文件將於會議召開前至少3日送交董事或董事專業委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及對會議作充分準備。倘董事或董事

專業委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜，並有機會於會議召開前知會董事會主席或委員會主席彼等的意見。

董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄會／將作詳盡記錄，載入董事會及董事專業委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事專業委員會會議的會議記錄草擬本將於會議舉行當日後的合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。

根據公司章程，董事不得就批准其本人或其聯繫人擁有重大權益的任何合約或安排的任何董事會決議案投票，亦不得計入法定人數。

董事出席董事會會議、董事專業委員會會議及股東大會的記錄

各董事出席於截至2018年12月31日止年度舉行的本公司董事會及董事專業委員會會議以及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	董事會會議	審計委員會會議	提名委員會會議	薪酬與考核委員會會議	預算委員會會議	戰略發展委員會會議	股東大會
邢加興先生	13/13		4/4			3/3	6/7
于強先生(於2018年2月5日獲委任)	12/12					3/3	7/7
胡利杰女士(於2018年10月19日獲委任)	3/3					1/1	4/4
陸衛明先生	13/13			4/4	3/3	3/3	5/7
羅斌先生	13/13	9/9			3/3	3/3	3/7
毛嘉農先生(於2018年10月19日獲委任)	3/3		1/1			1/1	1/4
陳杰平博士	13/13	9/9	4/4	4/4	3/3		4/7
陳永源先生	13/13	9/9	4/4	4/4	3/3		6/7
張澤平先生	13/13		4/4	4/4		3/3	7/7

替任董事出席上述會議並不會作為董事本身出席計算在內。

企業管治報告

遵守不競爭承諾

邢加興先生及上海合夏(本公司控股股東(定義見上市規則))已分別向本公司確認及宣稱其已於截至2018年12月31日止年度遵守於2014年9月10日向本公司作出的不競爭承諾。獨立非執行董事已審閱不競爭承諾的遵守及執行情況，並確認於2018年12月31日止整個年度一切有關承諾已獲遵守。

高級管理層薪酬

高級管理層薪酬由董事會參考彼等的職責、責任及表現以及本集團業績釐定。下表載列截至2018年12月31日止年度按薪酬組別劃分支付予高級管理層共6人(不包括董事及監事)的薪酬：

薪酬組別	人數
人民幣1,000,000元及以下	2
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	3
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	1

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於標準守則的董事、監事及相關僱員進行證券交易的自有政策(「**公司守則**」)。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2018年12月31日止年度，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

風險管理及內部監控

作為在中國上海和香港兩地上市的公眾公司，公司嚴格按照境內外上市地的法律、法規及規範性文件的要求，切實提升公司內部治理水平，建設良好的企業風險監控環境。

利益訴求，促進公司戰略發展目標的實現和可持續發展，根據中國財政部等五部委聯合發佈的《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制應用指引》、《企業內部控制評價指引》、《企業內部控制審計指引》及香港聯交所有關檢討公司的風險管理及內部監控系統等相關文件要求，本公司結合各子公司、部門的實際情況，按照組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、企劃、財務報告、全面預算、合同管理、內部信息傳遞、信息系統等方面，對公司現有制度與流程進行全面梳理，通過風險識別、評估，逐步整改優化，形成「發現風險—辨別風險—促進業務發展」的良性循環。

積極做好風險監控建設，持續優化與完善

報告期，為進一步加強和規範公司內部監控工作，提高公司經營管理水平和風險管控能力，保障利益相關者的合法

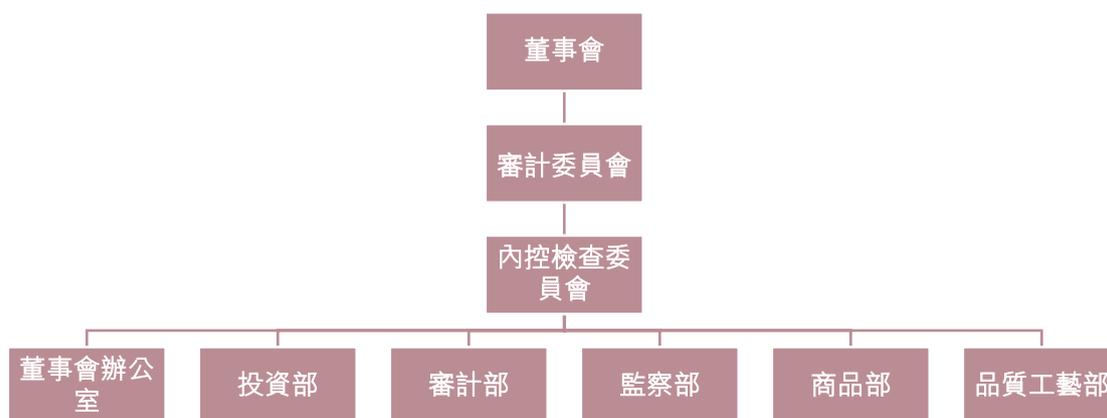
有效防範經營風險，增強公司管控能力

進一步規範和完善公司內部監控規範體系，提高公司內部監控規範體系建設與實施的效率和效果。進一步健全戰略風險、財務風險、運營風險、市場風險等方面的管控措施，防範各類風險，夯實公司發展基礎，為可持續發展提供強有力支援。進一步加強全員學習、培訓，共同參與，實現認知和認同。公司採取走出去、請進來相結合的方式，通過舉辦內部培訓班和參加外部培訓班，持續提升相關人員的素質和技能，促使他們更新管理理念、掌握內控方法，在全公司形成「人人學內控、人人講風險、個個受約束」的良好氣氛，促進企業建立系統、規範、高效的內部監控管理機制和風險防範機制。

公司建立了科學、高效的內部監控架構體系，以識別、評估及管理本公司重大風險。董事會確認其監管本公司的風險管理及內部監控系統的責任，以及透過審計委員會至少每年檢討其成效。審計委員會總體監督內部監控的有效實

施和內部監控自我評價，負責檢討風險管理及內部監控系統及領導監察事務。除了審閱外聘核數師的年度報告外，審計委員會亦透過審閱由審計部對本公司不同核心業務定期編製的內部審計報告，檢討內部監控制度及風險管理機制的有效性及解決嚴重的內部監控缺失。內控檢查委員會具體管理和監督本公司各相關部分的內部風險管理制度，保障各項風險管理制度和措施的落實和完善及有關內幕消息的披露。其中內控檢查委員會受審計委員會領導，向審計委員會彙報。

管理層負責組織領導公司內部監控的日常運行。公司內部監控管理職能部門主要包括董事會辦公室、投資部、審計部、監察部、商品部等部門，負責內部監控工作的具體實施並評估各項內控制度的健全有效性。公司各職能部門、分支機構、全資及控股子公司為內部監控實施單位，指定專人負責本單位內部監控體系的完善和評價等相關工作。本公司企業內部風險管理組織架構如下圖所示：



企業管治報告

2018年，公司已採納多項政策及程序，以評估及審慎地提高公司風險管理及內部監控系統的功效。報告期內，公司審計部發起十餘項專項審計項目，審計內容包括區域管理、物流運營、過季品處理等領域，積極評價管理活動各環節的真實性、有效性及完整性，並針對以上問題制訂了《對外捐贈管理辦法》、《物流倉庫盤點管理辦法》、《過季商品處置管理辦法》等規章制度，完善公司內部制度缺失，規避運營風險。公司監察部參與和組織開展反腐培訓140次，累計參加總人次近13萬人次；還開設了微信公眾號「廉潔拉夏」，累計已有3.5萬人關注，形成了反貪反腐和內部管控的立體網絡。

於截至2018年12月31日止年度，董事會對本公司風險管理系統、程序及內部監控制度的有效性進行了年度檢討，並不斷提出有關改善意見。檢討內容涵蓋了有關內部監控的所有重大範疇，包括財務監控、營運監控、合規監控及風險管理職能。董事會亦已檢討資源充足性、員工資質及經驗、培訓計劃及本公司會計和財務申報職能之預算。概無發現可能對股東權益構成影響的風險管理及內部監控制度重大失誤，並認為風險管理及內部監控制度有效及充足。

本公司之風險管理及內部監控系統乃旨在管理而非消除未能完成業務目標的風險，且只可對重大錯誤陳述或虧損提供合理但並非絕對的保證。

加強知情人備案，完善內幕信息管理

報告期內，公司嚴格遵照上市地監管要求及內部制度規定開展內幕信息及知情人管理工作，加強內幕信息保密管理工作，認真履行內幕信息知情人登記管理及保密義務，能夠真實、準確和完整記錄內幕信息在公開前的商議籌劃、論證諮詢、編製審議等環節內幕信息知情人員，及時組織董監高、相關工作人員、外部中介機構等登記備案，不定期開展內幕交易自查，確保依法合規收集、傳遞、整理、編製和披露相關信息。報告期內，公司未發現內幕知情人利用內幕消息買賣本公司股份的情況。

完善公司治理制度，提升公司治理水準

為提高公司治理水平，建設良好的公司內部監控環境，公司進一步完善了股東大會議事規則、董事會議事規則、監事會議事規則、審計委員會工作細則、提名委員會工作細則及薪酬與考核委員會工作細則等各項制度。公司股東大會、董事會、監事會、高級管理人員和董事會秘書能夠嚴格按照公司章程和有關規則、規定賦予的職權獨立規範運作，履行各自的權利和義務，沒有違法違規情況發生。各

企業管治報告

董事專業委員會均按照公司章程及其工作細則的規定履行職責，建立了專門會議制度，對於所審議事項均形成了書面決議並提交董事會，作為董事會及股東大會有關決策的重要依據，在公司治理過程中發揮了積極的作用。

後續公司將繼續做好內部監控的完善階段和自我評價的持續提升工作。持續建立和完善符合公司自身發展和管理需要的風險管理與內部監控體系，確保公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，為實現公司發展戰略目標提供合理保障。

公司秘書

於截至2018年12月31日止年度，聯席公司秘書方先麗女士（於2018年8月24日辭任）及黃慧玲女士已遵守上市規則第3.29條項下的相關專業培訓規定。黃慧玲女士擔任方圓企業服務集團（香港）有限公司（前稱為「信永方圓企業服務集團有限公司」）的總監，而董事會主席邢加興先生是彼於本公司的主要聯絡人。有關公司秘書的履歷詳情載於「董事、監事及高級管理層簡歷」一節。

公司秘書獲董事長授權後，負責編製會議議程，組織董事會議，並提前向董事提供會議文件，以確保董事及時獲得足夠、準確的資料，以能作出有效和有根據的決策。

公司秘書協助董事會會議根據所有適用法律和規則及《公司章程》明確的程序來召開和舉行。此外，公司秘書會作出相關會議記錄向董事傳閱以供表達意見。

董事就財務報表須承擔的責任

董事明白本身有責任根據法定規定及適用會計準則編製本公司截至2018年12月31日止年度的財務報表。

董事會有責任清晰及均衡地評估本公司的財務狀況及前景，並就此對股東負責。本公司管理層向董事會提供所有相關數據及記錄，以讓其編製賬目及作出上述評估。

審計委員會已審閱並建議董事會採納截至2018年12月31日止年度的經審核賬目。董事會並不知悉有關可能損害本公司持續經營能力的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師就其對本集團財務報表的申報責任的報告，載於第69頁至第73頁的獨立核數師報告。

企業管治報告

核數師

普華永道中天獲委任為本公司截至2018年12月31日止年度的中國法定審計機構，並承擔國際核數師的角色。有關建議聘任2019年度會計師事務所之決議案將於2018年度股東週年大會上提呈。

就截至2018年12月31日止年度的審計服務向普華永道中天支付的酬金為人民幣4.00百萬元。

股東通訊及投資者關係

本公司的股東通訊政策旨在保持透明度，並及時向股東及投資者提供有關本集團重大發展的資料。本公司的股東大會是股東與董事會溝通的正式管道。董事會主席及董事專業委員會主席（如未能出席，則相關委員會的其他成員）將出席股東大會與股東直接溝通。

股東亦可將向董事會提出的查詢及問題發送至以下地址予本公司投資者關係部門：

地址：中國上海市閔行區蓮花南路2700弄
50號4號樓12樓，郵編200241
電郵：ir@lachapelle.cn

股東權利

由股東召開臨時股東大會或類別股東會議

根據《公司章程》，合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的兩名或以上股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東大會，並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開前四十五日至五十日的期間內發出書面通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開20日前，將出席會議的書面回覆送達公司。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東週年大會時，單獨或合計持有本公司股份3%或以上的任何股東有權向本公司提出議案，並有權在股東大會舉行前10日以書面形式向董事會提出及提交臨時議案。董事會須於收到有關議案兩日內向全體股東發出股東大會補充通告，公告臨時議案的內容。

所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內，須有明確主題及具體議決事宜，並須符合法律、行政法規及《公司章程》的相關規定。

章程文件

本公司於報告期內對公司章程作出若干修訂，相關決議案已於2018年10月19日舉行的臨時股東大會上獲股東通過。

本公司於報告期內建議對公司章程作出若干修訂（「建議修訂」）。建議修訂與本公司建議發行A股可轉債有關。其後，本公司於2019年2月26日召開董事會並審議通過《關於終止公開發行A股可轉換公司債券的議案》，批准終止建議發行A股可轉債及向中國證監會申請撤回有關A股可轉債的申請文件。該建議修訂於2019年3月22日舉行的臨時股東大會上由股東審議通過。經修訂的公司章程已刊載於香港聯交所及公司網站。

審計報告

普華永道中天審字(2019)第10016號

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司全體股東：

一、審計意見

(一) 我們審計的內容

我們審計了上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「上海拉夏」)的財務報表，包括2018年12月31日的合併及公司資產負債表，2018年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及財務報表附註。

(二) 我們的意見

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了上海拉夏2018年12月31日的合併及公司財務狀況以及2018年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海拉夏，並履行了職業道德方面的其他責任。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

我們在審計中識別出的關鍵審計事項為庫存商品可變現淨值的確定。

關鍵審計事項

我們在審計中如何應對關鍵審計事項

(一) 庫存商品可變現淨值的確定

參見附註二(28)(b)(i)「重要會計估計及其關鍵假設—存貨可變現淨值」及附註四(6)「存貨」。

上海拉夏的存貨主要為庫存商品。於2018年12月31日，庫存商品的跌價準備餘額為人民幣326,851千元，庫存商品的淨值為人民幣2,499,781千元。

上海拉夏的存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。管理層將庫存商品按不同穿著季節及生產年份進行分類，並按每個類別分別確定可變現淨值。在確定每個類別的庫存商品的可變現淨值時，管理層綜合考慮了歷史經驗、當前市場情況、顧客需求及時尚趨勢變化等因素。

由於庫存商品餘額重大，以及管理層在確定可變現淨值時需要作出複雜的重大判斷，我們將庫存商品可變現淨值的確定作為關鍵審計事項。

我們對於庫存商品可變現淨值的確定所執行的審計工作包括：

- 獲取2018年12月31日庫存商品跌價準備計算表，將庫存商品的原值、跌價準備和淨值分別與賬面金額進行核對，測試金額的一致性；
- 按照上海拉夏存貨跌價準備的計提政策重新計算庫存商品的跌價準備，測試其計算的準確性；
- 抽樣檢查庫存商品的採購訂單、收貨單據、商品吊牌等支持性文件，測試上海拉夏對庫存商品按穿著季節及生產年份分類結果的準確性；
- 對比同行業可比公司的庫存商品跌價準備的計提方法，評估上海拉夏存貨跌價準備政策的合理性和充分性；
- 對2017年12月31日已計提跌價準備的庫存商品進行抽樣，對比2017年12月31日的賬面可變現淨值和2018年度的實際銷售價格，評估庫存商品跌價準備計提的充分性；以及
- 對2018年12月31日的庫存商品進行抽樣，對比2018年12月31日的賬面可變現淨值和截止審計報告日的期後實際銷售價格，評估庫存商品跌價準備計提的充分性。

我們在審計工作中獲取的證據可以支持管理層在確定庫存商品可變現淨值時作出的重大判斷。

審計報告

四、其他信息

上海拉夏管理層對其他信息負責。其他信息包括上海拉夏 2018 年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表 and 我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。基於我們已經執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和審計委員會對財務報表的責任

上海拉夏管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估上海拉夏的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算上海拉夏、終止運營或別無其他現實的選擇。

審計委員會負責監督上海拉夏的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險；設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海拉夏持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海拉夏不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報、結構和內容(包括披露)，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就上海拉夏中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

審計報告

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向審計委員會提供聲明，並與審計委員會溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

普華永道中天
會計師事務所(特殊普通合夥)

註冊會計師

楊方(項目合夥人)

註冊會計師

祁金佳

中國·上海市
2019年3月28日

合併資產負債表

2018年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2018年 12月31日 合併	2017年 12月31日 合併 (經重述)	2017年 1月1日 合併 (經重述)
資產				
流動資產				
貨幣資金	四(1)	605,293	930,580	701,914
交易性金融資產	四(2)	25,475	-	-
應收票據及應收賬款	四(3), 四(18), 八(5)	1,031,810	1,053,436	1,052,184
預付款項	四(4)	329,458	243,098	324,590
其他應收款	四(5), 四(18), 八(5)	382,211	325,817	278,966
存貨	四(6), 四(18)	2,534,238	2,344,639	1,713,576
其他流動資產	四(7), 四(18)	307,534	157,070	7,486
流動資產合計		5,216,019	5,054,640	4,078,716
非流動資產				
可供出售金融資產	四(2), 四(8)	-	67,544	190,649
長期股權投資	四(9)	635,934	428,465	130,381
其他權益工具投資	四(8)	28,605	-	-
其他非流動金融資產	四(2)	28,200	-	-
固定資產	四(10)	865,049	455,482	230,664
在建工程	四(11)	615,952	577,675	365,331
無形資產	四(12)	205,652	202,517	218,322
商譽	四(13), 四(18)	108,535	113,555	105,722
長期待攤費用	四(14)	570,867	711,780	776,640
遞延所得稅資產	四(16)	247,787	246,449	192,149
債權投資	四(17)	6,934	-	-
其他非流動資產	四(15)	159,964	13,605	15,069
非流動資產合計		3,473,479	2,817,072	2,224,927
資產總計		8,689,498	7,871,712	6,303,643

合併資產負債表

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2018年 12月31日 合併	2017年 12月31日 合併 (經重述)	2017年 1月1日 合併 (經重述)
負債及股東權益				
流動負債				
短期借款	四(19)	1,911,645	1,006,000	300,000
應付票據及應付賬款	四(20)	1,833,543	1,522,588	1,034,202
預收款項	四(21)	-	363	320
合同負債	四(22)	2,399	-	-
應付職工薪酬	四(23)	223,362	220,842	281,872
應交稅費	四(24)	166,468	253,538	344,946
其他應付款	四(25),八(5)	558,153	702,121	728,514
一年內到期的非流動負債	四(26)	24,219	29,993	34,632
流動負債合計		4,719,789	3,735,445	2,724,486
非流動負債				
長期借款	四(27)	330,911	-	-
遞延所得稅負債	四(16)	28,424	20,590	14,566
其他非流動負債	四(26)	48,417	46,449	54,373
非流動負債合計		407,752	67,039	68,939
負債合計		5,127,541	3,802,484	2,793,425
股東權益				
股本	一、四(28)	547,672	547,672	492,902
資本公積	四(29)	1,895,342	1,894,097	1,537,825
其他綜合(損失)/收益	四(30)	(13,187)	(723)	11,973
盈餘公積	四(31)	246,885	219,154	148,768
未分配利潤	四(32)	770,706	1,215,356	1,115,817
歸屬於母公司股東權益合計		3,447,418	3,875,556	3,307,285
少數股東權益		114,539	193,672	202,933
股東權益合計		3,561,957	4,069,228	3,510,218
負債及股東權益總計		8,689,498	7,871,712	6,303,643

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興主管會計工作的負責人：
沈佳茗會計機構負責人：
郁璐雯

公司資產負債表

2018年12月31日
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2018年 12月31日 公司	2017年 12月31日 公司 (經重述)	2017年 1月1日 公司 (經重述)
資產				
流動資產				
貨幣資金		284,879	561,359	388,337
應收票據及應收賬款	十五(1)	912,517	1,675,090	897,791
預付款項		86,888	56,342	92,094
其他應收款	十五(2)	2,289,664	1,483,463	1,576,445
存貨	十五(3)	2,165,516	2,037,181	413,816
其他流動資產		92,613	115,814	6,495
流動資產合計		5,832,077	5,929,249	3,374,978
非流動資產				
可供出售金融資產		-	18,200	-
長期股權投資	十五(4)	1,378,867	863,083	817,650
其他非流動金融資產		18,200	-	-
固定資產		28,313	11,102	11,269
在建工程		13,319	5,444	5,277
無形資產		11,370	10,610	14,345
長期待攤費用		104,210	61,522	78,428
遞延所得稅資產		80,316	52,177	31,846
其他非流動資產		40,421	-	10,000
非流動資產合計		1,675,016	1,022,138	968,815
資產總計		7,507,093	6,951,387	4,343,793

公司資產負債表

2018年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

	附註	2018年 12月31日 公司	2017年 12月31日 公司 (經重述)	2017年 1月1日 公司 (經重述)
負債及股東權益				
流動負債				
短期借款		1,909,789	1,006,000	300,000
應付票據及應付賬款		1,958,596	2,065,508	642,887
應付職工薪酬		46,604	52,920	72,486
應交稅費		9,877	57,150	109,097
其他應付款		444,419	651,003	883,269
一年內到期的非流動負債		268	2,192	3,721
流動負債合計		4,369,553	3,834,773	2,011,460
非流動負債				
其他非流動負債		140	366	2,387
負債合計		4,369,693	3,835,139	2,013,847
股東權益				
股本	一,四(28)	547,672	547,672	492,902
資本公積	四(29)	1,895,342	1,894,097	1,537,825
盈餘公積	四(31)	246,885	219,154	148,768
未分配利潤		447,501	455,325	150,451
股東權益合計		3,137,400	3,116,248	2,329,946
負債及股東權益總計		7,507,093	6,951,387	4,343,793

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興主管會計工作的負責人：
沈佳茗會計機構負責人：
郁璐雯

合併利潤表

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2018年度 合併	2017年度 合併
一、營業收入	四(33),八(4)	10,175,853	8,998,709
減：營業成本	四(33),四(38),八(4)	(3,528,337)	(3,370,905)
税金及附加	四(34)	(78,011)	(83,008)
銷售費用	四(35),四(38)	(6,032,435)	(4,354,874)
管理費用	四(36),四(38),八(4)	(504,177)	(389,289)
財務費用	四(37),八(4)	(52,465)	(16,581)
其中：利息費用		(87,161)	(34,430)
利息收入		8,570	12,589
資產減值損失	四(39)	(274,496)	(235,957)
信用減值損失	四(40)	(1,167)	-
加：公允價值變動收益	四(41)	9,475	-
其他收益	四(44)	125,854	129,346
投資收益	四(42)	9,026	60,684
其中：對合營及聯營企業的投資收益		21,831	18,426
資產處置損失	四(43)	(801)	(632)
二、營業(虧損)/利潤		(151,681)	737,493
加：營業外收入	四(45)	4,783	4,009
減：營業外支出	四(46)	(13,319)	(11,274)
三、(虧損)/利潤總額		(160,217)	730,228
減：所得稅費用	四(47)	(38,965)	(192,788)
四、淨(虧損)/利潤		(199,182)	537,440
按經營持續性分類			
— 持續經營淨(虧損)/利潤		(199,182)	537,440
按所有權歸屬分類			
— 歸屬於母公司股東的淨(虧損)/利潤		(159,513)	498,527
— 少數股東損益		(39,669)	38,913

合併利潤表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2018年度 合併	2017年度 合併
五、其他綜合損失的稅後淨額	四(30)	(12,464)	(12,696)
— 歸屬於母公司股東的其他綜合損失的稅後淨額		(12,464)	(12,696)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
— 其他權益工具投資公允價值變動		(20,327)	(10,949)
將重分類進損益的其他綜合收益			
— 外幣財務報表折算差額		7,863	(1,747)
六、綜合(虧損)/收益總額		(211,646)	524,744
— 歸屬於母公司股東的綜合(虧損)/收益總額		(171,977)	485,831
— 歸屬於少數股東的綜合(虧損)/收益總額		(39,669)	38,913
七、每股(損失)/收益			
— 基本每股(損失)/收益(人民幣元)	四(48)	(0.29)	0.98
— 稀釋每股(損失)/收益(人民幣元)		(0.29)	0.98

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

公司利潤表

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2018年度 公司	2017年度 公司
一、營業收入	十五(5)	5,076,450	4,651,907
減：營業成本	十五(5)	(3,179,766)	(2,887,403)
税金及附加		(15,242)	(14,506)
銷售費用		(1,410,210)	(1,092,265)
管理費用		(281,726)	(195,502)
財務費用		(61,228)	(22,229)
其中：利息費用		(82,389)	(34,295)
利息收入		21,131	13,287
資產減值損失		(221,442)	(287,054)
信用減值損失		(3,935)	-
加：其他收益		43,963	26,803
投資收益	十五(6)	340,252	582,710
其中：對聯營企業的投資損失		(1,216)	(567)
資產處置收益／(損失)		38	(69)
二、營業利潤		287,154	762,392
加：營業外收入		1,247	1,610
減：營業外支出		(10,305)	(8,874)
三、利潤總額		278,096	755,128
減：所得稅費用		20,455	(51,266)
四、淨利潤		298,551	703,862
按經營持續性分類			
— 持續經營淨利潤		298,551	703,862
五、其他綜合收益的稅後淨額		-	-
六、綜合收益總額		298,551	703,862

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

合併現金流量表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2018年度 合併	2017年度 合併
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		11,290,371	10,541,316
收到其他與經營活動有關的現金	四(49)	142,641	162,925
經營活動現金流入小計		11,433,012	10,704,241
購買商品、接受勞務支付的現金		(7,261,243)	(6,152,765)
支付給職工以及為職工支付的現金		(2,388,070)	(2,319,649)
支付的各項稅費		(834,174)	(986,084)
支付其他與經營活動有關的現金	四(49)	(791,905)	(688,582)
經營活動現金流出小計		(11,275,392)	(10,147,080)
經營活動產生的現金流量淨額	四(50)	157,620	557,161
二、投資活動使用的現金流量			
取得投資收益所收到的現金	四(9)	13,468	-
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		1,290	1,142
收到其他與投資活動有關的現金	四(49)	26,922	14,221
投資活動現金流入小計		41,680	15,363
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		(1,000,858)	(946,165)
取得合營、聯營企業支付的現金淨額	四(9)	(204,797)	(87,400)
支付其他與投資活動有關的現金	四(49)	(145,751)	(78,805)
投資活動現金流出小計		(1,351,406)	(1,112,370)
投資活動使用的現金流量淨額		(1,309,726)	(1,097,007)

合併現金流量表

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	2018年度 合併	2017年度 合併
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		1,000	406,404
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		1,000	1,150
取得借款收到的現金		3,770,183	1,256,000
收到其他與籌資活動有關的現金	四(49)	-	6,495
籌資活動現金流入小計		3,771,183	1,668,899
償還債務支付的現金		(2,517,813)	(550,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		(466,143)	(342,511)
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		(62,033)	(59,745)
支付其他與籌資活動有關的現金	四(49)	-	(2,310)
籌資活動現金流出小計		(2,983,956)	(894,821)
籌資活動產生的現金流量淨額		787,227	774,078
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(838)	(41)
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	四(50)	(365,717)	234,191
加：年初現金及現金等價物餘額		815,580	581,389
六、年末現金及現金等價物餘額		449,863	815,580

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

公司現金流量表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	2018年度 公司	2017年度 公司
一、經營活動產生／(使用)的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	6,643,366	4,755,720
收到其他與經營活動有關的現金	78,486	51,513
經營活動現金流入小計	6,721,852	4,807,233
購買商品、接受勞務支付的現金	(5,355,491)	(4,691,781)
支付給職工以及為職工支付的現金	(515,659)	(531,293)
支付的各項稅費	(167,509)	(227,962)
支付其他與經營活動有關的現金	(385,123)	(200,599)
經營活動現金流出小計	(6,423,782)	(5,651,635)
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	298,070	(844,402)
二、投資活動(使用)／產生的現金流量		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	306	388
收到其他與投資活動有關的現金	361,547	593,876
投資活動現金流入小計	361,853	594,264
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金	(83,418)	(68,430)
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	(533,000)	(45,433)
支付其他與投資活動有關的現金	(857,991)	(295,785)
投資活動現金流出小計	(1,474,409)	(409,648)
投資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(1,112,556)	184,616

公司現金流量表

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	2018年度 公司	2017年度 公司
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	-	405,254
取得借款收到的現金	2,660,398	1,256,000
收到其他與籌資活動有關的現金	-	6,495
籌資活動現金流入小計	2,660,398	1,667,749
償還債務支付的現金	(1,756,609)	(550,000)
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	(402,101)	(282,631)
支付其他與籌資活動有關的現金	-	(2,310)
籌資活動現金流出小計	(2,158,710)	(834,941)
籌資活動產生的現金流量淨額	501,688	832,808
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-	-
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(312,798)	173,022
加：年初現金及現金等價物餘額	561,359	388,337
六、年末現金及現金等價物餘額	248,561	561,359

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

合併股東權益變動表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益					少數股東 權益	股東權益 合計
		股本	資本公積	其他綜合 收益/ (損失)	盈餘公積	未分配利潤		
2016年12月31日年末餘額		492,902	1,537,825	11,973	148,768	1,115,817	202,933	3,510,218
2017年1月1日年初餘額		492,902	1,537,825	11,973	148,768	1,115,817	202,933	3,510,218
2017年度增減變動額								
<i>綜合收益總額</i>								
淨利潤	四(32)	-	-	-	-	498,527	38,913	537,440
其他綜合損失	四(30)	-	-	(12,696)	-	-	-	(12,696)
<i>股東投入和減少資本</i>								
股東投入的普通股	四(28), 四(29)	54,770	350,484	-	-	-	3,460	408,714
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	5,788	-	-	-	-	5,788
企業合併增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	8,111	8,111
<i>利潤分配</i>								
提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	-	70,386	(70,386)	-	-
對股東的分配	四(32)	-	-	-	-	(328,602)	(59,745)	(388,347)
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	(723)	219,154	1,215,356	193,672	4,069,228

合併股東權益變動表

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	歸屬於母公司股東權益					少數股東 權益	股東權益 合計
		股本	資本公積	其他綜合 收益/ (損失)	盈餘公積	未分配利潤		
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	(723)	219,154	1,215,356	193,672	4,069,228
會計政策變更(附註二(29(c)))		-	-	-	(2,124)	2,124	-	-
2018年1月1日年初餘額		547,672	1,894,097	(723)	217,030	1,217,480	193,672	4,069,228
2018年度增減變動額								
<i>綜合損失總額</i>								
淨虧損	四(32)	-	-	-	-	(159,513)	(39,669)	(199,182)
其他綜合損失	四(30)	-	-	(12,464)	-	-	-	(12,464)
<i>股東投入和減少資本</i>								
少數股東投入資本		-	-	-	-	-	1,000	1,000
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	1,245	-	-	-	-	1,245
企業合併增加的少數股東權益	五(1)	-	-	-	-	-	23,071	23,071
處置業務減少的少數股東權益		-	-	-	-	-	(1,502)	(1,502)
<i>利潤分配</i>								
提取盈餘公積	四(31), 四(32)	-	-	-	29,855	(29,855)	-	-
對股東的分配	四(32)	-	-	-	-	(257,406)	(62,033)	(319,439)
2018年12月31日年末餘額		547,672	1,895,342	(13,187)	246,885	770,706	114,539	3,561,957

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

公司股東權益變動表

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

項目	附註	股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2016年12月31日年末餘額		492,902	1,537,825	148,768	150,451	2,329,946
2017年1月1日年初餘額		492,902	1,537,825	148,768	150,451	2,329,946
2017年度增減變動額						
<i>綜合收益總額</i>						
淨利潤		-	-	-	703,862	703,862
<i>股東投入和減少資本</i>						
股東投入的普通股	四(28),四(29)	54,770	350,484	-	-	405,254
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	5,788	-	-	5,788
<i>利潤分配</i>						
提取盈餘公積	四(31),四(32)	-	-	70,386	(70,386)	-
對股東的分配	四(32)	-	-	-	(328,602)	(328,602)
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	219,154	455,325	3,116,248
2017年12月31日年末餘額		547,672	1,894,097	219,154	455,325	3,116,248
會計政策變更(附註二(29(c)))		-	-	(2,124)	(19,114)	(21,238)
2018年1月1日年初餘額		547,672	1,894,097	217,030	436,211	3,095,010
2018年度增減變動額						
<i>綜合收益總額</i>						
淨利潤		-	-	-	298,551	298,551
<i>股東投入和減少資本</i>						
股份支付計入股東權益的金額	四(29)	-	1,245	-	-	1,245
<i>利潤分配</i>						
提取盈餘公積	四(31),四(32)	-	-	29,855	(29,855)	-
對股東的分配	四(32)	-	-	-	(257,406)	(257,406)
2018年12月31日年末餘額		547,672	1,895,342	246,885	447,501	3,137,400

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：
邢加興

主管會計工作的負責人：
沈佳茗

會計機構負責人：
郁璐雯

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 公司基本情況

上海拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。

本公司及其子公司(下文統稱為「本集團」)主要在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品。公司註冊地址為中國上海市漕溪路270號1幢3樓3300室。

於2014年10月，本公司完成向境外投資者發行代表每股人民幣1元的境外上市股票(H股)138,643千股(含超額配售17,064千股)，在香港聯合交易所有限公司掛牌上市交易，股票代碼為06116，股票簡稱「拉夏貝爾」。

於2017年9月25日，本公司完成向境內投資者發行代表每股人民幣1元的境內上市人民幣普通股(A股)54,770千股，在上海證券交易所主板掛牌上市交易，股票代碼為603157，股票簡稱「拉夏貝爾」。

於2018年12月31日，本公司股本為547,672千元，累計發行股本總數為547,672千股，其中境內上市人民幣普通股332,882千股(A股)，境外上市外資股214,790千股(H股)。

本年度納入合併範圍的主要子公司及孫公司詳見附註六，本年度新納入合併範圍的子公司及孫公司為上海品呈實業有限公司(「品呈」)(附註五(1))、上海品熙科技有限公司(「品熙」)、景寧億格商務信息諮詢有限公司(「億格」)及浙江妍恩供應鏈管理有限公司(「妍恩」)，本年度不再納入合併範圍的子公司為上海九蝸服飾有限公司(「九蝸」)，詳見附註五(2)。

本財務報表由本公司董事會於2019年3月28日批准報出。

二 主要會計政策和會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項預期信用損失的計量方法(附註二(9(a)(ii)))、存貨的計價方法(附註二(10))、固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值(附註二(12)，附註二(15)，附註二(17))、長期資產減值損失(附註二(18))、所得稅的計量(附註二(24))、商譽減值準備的會計估計(附註二(16))等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷詳見附註二(28)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(1) 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒布的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「企業會計準則」、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港《公司條例》自2014年3月3日起生效，本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2018年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2018年12月31日的合併及公司財務狀況以及2018年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

(4) 記賬本位幣

本公司記賬本位幣為人民幣。本公司下屬子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣。LaCha Fashion I Limited (「LaCha Fashion」) 及 LaCha Apparel I Ltd (BVI) (「Apparel」) 的記賬本位幣分別為港幣及美元。本財務報表以人民幣列示。

(5) 企業合併

非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(6) 合併財務報表的編製方法**

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

(7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(8) 外幣折算

(a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，計入其他綜合收益。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產或金融負債。

(a) 金融資產

(i) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據及應收賬款、其他應收款和債券投資等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的債券投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的債券投資列示為其他流動資產。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產列示為其他債權投資，自資產負債表日起一年內(含一年)到期的其他債權投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在一年內(含一年)的其他債權投資列示為其他流動資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(i) 分類和計量(續)

債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(9) 金融工具(續)****(a) 金融資產(續)***(ii) 減值*

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本集團對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段、以及較低信用風險的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於應收票據及應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(ii) 減值(續)

當單項資產無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收款項劃分為若干組合，確定組合的依據如下：

應收賬款組合	—	應收非子公司貨款
應收賬款組合	—	應收子公司貨款
其他應收款組合	—	押金和保證金
其他應收款組合	—	員工備用金及其他
其他應收款組合	—	應收子公司款項
其他應收款組合	—	應收股利款
其他應收款組合	—	應收定期存款利息

對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，編製應收賬款逾期天數與整個存續期預期信用損失率對照表，計算預期信用損失。

對於劃分為組合的其他應收款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(9) 金融工具(續)

(a) 金融資產(續)

(iii) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據及應付賬款、其他應付款及借款等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(10) 存貨

(a) 分類

存貨包括原材料、庫存商品和低值易耗品等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算。

(c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

(d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

(e) 低值易耗品的攤銷方法

低值易耗品採用一次轉銷法進行攤銷。

(11) 長期股權投資

長期股權投資包括本公司對子公司的長期股權投資，本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(11) 長期股權投資(續)****(a) 投資成本確定**

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

(b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(11) 長期股權投資(續)

(c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(12) 固定資產

(a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及辦公設備等。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(12) 固定資產(續)

(b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10至20年	0%	5%至10%
機器設備	5年至10年	5%	9.5%至19%
運輸工具	4年至5年	5%	19%至23.75%
辦公設備	3年至5年	5%	19%至31.67%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(d) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(13) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

(14) 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(15) 無形資產**

無形資產包括土地使用權、商標使用權、外購軟件、有利合約和品牌等，以成本計量。

(a) 土地使用權

土地使用權按實際支付的價款入賬，並按使用年限50年平均攤銷。

(b) 商標使用權

商標使用權按實際支付的價款入賬，並按預計受益年限平均攤銷。

(c) 外購軟件

外購軟件按實際支付的價款入賬，並按預計受益年限平均攤銷。

(d) 品牌

品牌按非同一控制下企業合併時評估機構評估的公允價值入賬並按預計受益年限平均攤銷。

(e) 有利合約

有利合約按非同一控制下企業合併時評估機構評估的公允價值入賬並按預計受益年限平均攤銷。

(f) 定期覆核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(g) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(18))。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(16) 商譽

非同一控制下的企業合併，其合併成本超過合併中取得的被購買方可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額確認為商譽。

(17) 長期待攤費用

長期待攤費用為經營租入固定資產改良，按預計受益期間2至5年分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

(18) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、長期待攤費用及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(19) 職工薪酬**

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務而給予的各種形式的報酬，包括短期薪酬、離職後福利和其他長期職工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中非貨幣性福利按照公允價值計量。

(b) 離職後福利

本集團的離職後福利計劃為設定提存計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(20) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

(21) 預計負債

因產品銷售退回、未決訴訟等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，確認為預計負債。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(21) 預計負債(續)

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

(22) 收入

本集團在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

(a) 向經銷商銷售

本集團銷售商品予各地經銷商。本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在經銷商驗收且雙方簽署貨物交接單後確認收入。本集團給予經銷商的信用期通常為90天，與行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團向經銷商提供基於銷售數量的銷售折扣，本集團根據歷史經驗，按照期望值法確定折扣金額，按照合同對價扣除預計折扣金額後的淨額確認收入。

(b) 零售

本集團以零售的方式直接銷售給顧客，並於顧客購買該產品時確認收入。顧客在購買產品後7天內有權退貨，本集團根據銷售產品的歷史經驗和數據，按照期望值法確定預計銷售退回的金額，並抵減銷售收入。本集團將預期因銷售退回而將退還的金額確認為應付退貨款，列示為其他流動負債；同時，按照預期將退回產品於銷售時的賬面價值，扣除收回該產品預計發生的成本後的餘額，確認為應收退貨成本，列示為其他流動資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(22) 收入(續)****(c) 提供服務**

本集團為關聯方提供線上店鋪運營服務，根據已完成服務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成服務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成服務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

本集團按照已完成服務的進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，其餘部分確認為合同資產，並對應收賬款和合同資產以預期信用損失為基礎確認損失準備(附註二(9))；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的服務，則將超過部分確認為合同負債。本集團對於同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。於2018年12月31日，本集團無合同資產。

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為提供線上店鋪運營勞務而發生的成本，確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照已完成勞務的進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取線上店鋪運營勞務合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同下與確認線上店鋪運營勞務收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(23) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產，包括企業扶持政策等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，政府補助按照收到或應收的金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益，用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

(24) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(24) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)**

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收征管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

(25) 經營租賃

經營租賃的租金支出在租賃期內按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

出租人提供免租期的，本集團將租金總額在不扣除免租期的整個租賃期內按直線法進行分攤，免租期內確認租金費用和相應的負債。

出租人提供了租賃補貼的，本集團將收到的補貼收入確認為遞延收益，並將其整個租賃期內按直線法進行分攤，作為租金費用的抵減。補貼收入分攤期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)攤銷的部分列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(26) 股份支付

(a) 以權益結算的股份支付

上海合夏投資有限公司(以下簡稱「上海合夏」)是一家持有本公司股份的有限責任公司，由邢加興控制。上海合夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。

在本集團的合併財務報表內，由於本集團沒有任何結算職工獎勵的義務，因此該等職工持股計劃被認定為以權益結算的股份支付交易。本集團將獎勵授予日的公允價值在不同等待期內進行攤銷，確認為一項費用並同時貸記股東權益。該貸記股東權益應被視為上海合夏的資本投入。

(b) 權益工具公允價值確定的方法

上海合夏權益工具的公允價值參考本集團相關權益工具的公允價值計算。在計算本集團相關權益工具的公允價值時，本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下的現金流量折現法，對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。管理層在採用現金流量折現法時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

(c) 確認可行權權益工具最佳估計的依據

等待期的每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息作出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。在可行權日，最終預計可行權權益工具的數量與實際可行權數量一致。

(27) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(28) 重要會計估計和判斷**

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 採用會計政策的關鍵判斷

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(i) 收入的總額法確認

根據新收入準則，本集團根據向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團所售商品在出售給終端消費者前由本集團控制。在百貨商場零售網點門店中的零售服務人員為本集團僱傭的員工，由這些員工負責向終端客戶銷售商品並提供商品銷售前後的各種服務，本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任。在轉讓商品之前由本集團負責商品的保存和陳列，所售商品的退換貨風險也均由本集團承擔，因此本集團在轉讓商品前後均承擔商品的存貨風險。商品的吊牌價由本集團決定並在商品的吊牌上標注，百貨商場及電商平臺收取固定比例的扣點，當百貨商場／電商平臺舉辦促銷活動時，本集團可以選擇是否參與此類促銷活動。如果本集團選擇參與約定折扣比例的促銷活動，參與促銷上架的商品種類以及每件商品的原價仍由本集團決定，因此本集團有權自主決定所交易商品的價格。

綜上，本集團的客戶是終端消費者，而非百貨商場及電商平臺，本集團作為主要責任人，根據終端消費者支付價款的總額確認為收入，將百貨商場及電商平臺的扣點確認為費用。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計估計和判斷(續)

(a) 採用會計政策的關鍵判斷(續)

(ii) 金融資產的分類

本集團在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本集團在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本集團在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分布或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

(iii) 信用風險顯著增加的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日(即，已發生違約)，或者符合以下一個或多個條件：債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(28) 重要會計估計和判斷(續)****(b) 重要會計估計及其關鍵假設***(i) 存貨可變現淨值*

存貨的可變現淨值為日常業務中的估計售價扣除估計的銷售費用及相關稅費後得出。該等估計根據現時的市場狀況及銷售類似產品的過往經驗而作出，並會因為客戶喜好的改變以及競爭對手市場策略的改變而有所差異。

於每年年度終了，本集團對存貨的可變現淨值進行覆核並作適當調整(如適用)。

(ii) 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本集團固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本集團將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

於每年年度終了，本集團對固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值進行覆核並作適當調整(如適用)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(28) 重要會計估計和判斷(續)

(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(iii) 長期資產減值損失

本集團於資產負債表日對存在減值跡象的各項資產進行減值測試，資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的判斷，特別是如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額二者的較高者)是否高於資產賬面值；及(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本集團的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。

(iv) 所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

(v) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性信息時，本集團使用的指標包括經濟下滑的風險、外部市場環境和客戶情況的變化等。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。上述估計技術和關鍵假設於2018年度未發生重大變化。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)**(28) 重要會計估計和判斷(續)****(b) 重要會計估計及其關鍵假設(續)***(vi) 商譽減值準備的會計估計*

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計(附註四(13))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

(29) 重要會計政策變更

財政部於2017年頒布了修訂後的《企業會計準則第14號—收入》(以下簡稱「新收入準則」)以及修訂後的《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》、《企業會計準則第23號—金融資產轉移》及《企業會計準則第37號—金融工具列報》等(以下合稱「新金融工具準則」)，並於2018年頒布了《財政部關於修訂印發2018年度一般企業財務報表格式的通知》(財會[2018]15號)及其解讀，本集團已採用上述準則和通知編製2018年度財務報表，對本集團和本公司報表的影響列示如下：

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(a) 一般企業報表格式的修改

(i) 對合併資產負債表的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的 報表項目名稱	合併報表影響金額	
		2017年 12月31日	2017年 1月1日
本集團將應收票據和應收賬款 合併計入應收票據及應收 賬款項目。	應收賬款	(1,053,436)	(1,052,184)
	應收票據及應收賬款	1,053,436	1,052,184
本集團將應收利息、應收股利 和其他應收款合併計入其他 應收款項目。	應收利息	(2,281)	(2,695)
	其他應收款	2,281	2,695
本集團將應付票據和應付賬款 合併計入應付票據及應付 賬款項目。	應付賬款	(988,084)	(638,910)
	應付票據	(534,504)	(395,292)
	應付票據及應付賬款	1,522,588	1,034,202
本集團將應付利息、應付股利 和其他應付款合併計入其他 應付款項目。	應付利息	(3,036)	(381)
	應付股利	(168,729)	—
	其他應付款	171,765	381

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(a) 一般企業報表格式的修改(續)

(ii) 對公司資產負債表的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的 報表項目名稱	公司報表影響金額	
		2017年 12月31日	2017年 1月1日
本公司將應收票據和應收賬款 合併計入應收票據及應收 賬款項目。	應收賬款	(1,675,090)	(897,791)
	應收票據及應收賬款	1,675,090	897,791
本公司將應收利息、應收股利 和其他應收款合併計入其他 應收款項目。	應收利息	(79)	(1,245)
	其他應收款	79	1,245
本公司將應付票據和應付賬款 合併計入應付票據及應付 賬款項目。	應付賬款	(1,721,782)	(492,631)
	應付票據	(343,726)	(150,256)
	應付票據及應付賬款	2,065,508	642,887
本公司將應付利息、應付股利 和其他應付款合併計入其他 應付款項目。	應付利息	(3,036)	(381)
	應付股利	(168,729)	—
	其他應付款	171,765	381

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(b) 收入

根據新收入準則的相關規定，本集團及本公司對於首次執行該準則的累積影響數無需調整2018年年初留存收益，2017年度的比較財務報表未重列。

會計政策變更的內容和原因	受影響的利潤表項目	影響金額	
		2018年1月1日 合併	公司
因執行新收入準則，本集團將預收的 經銷商款項重分類至合同負債。	合同負債	363	—
	預收款項	(363)	—

與原收入準則相比，新收入準則對於主要責任人和代理人有了更為明確的判斷標準。新收入準則規定企業應當根據其在向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷其從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團及本公司基於在向客戶轉讓商品前後能夠控制該商品的，故作為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。由於執行了該項新收入準則，本集團也與稅務機關進行了相應的溝通。執行新收入準則對2018年度財務報表相關項目的影響如下：

受影響的利潤表項目	影響金額	
	2018年度 合併	公司
營業收入	1,378,292	389,847
銷售費用	(1,378,292)	(389,847)

此外，由於執行新收入準則，本集團及本公司將預收經銷商貨款重分類至合同負債，具體影響如下：

受影響的資產負債表項目	影響金額	
	2018年12月31日 合併	公司
合同負債	2,399	—
預收款項	(2,399)	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具

根據新金融工具準則的相關規定，本集團及本公司對於首次執行該準則的累積影響數調整了2018年年初留存收益以及財務報表其他相關項目金額，2017年度的比較財務報表未重列。

- (i) 於2018年1月1日，本集團合併財務報表中金融資產按照原金融工具準則和新金融工具準則的規定進行分類和計量的結果對比表：

科目	原金融工具準則		科目	新金融工具準則	
	計量類別	賬面價值		計量類別	賬面價值
貨幣資金	攤餘成本	930,580	貨幣資金	攤餘成本	930,580
其他流動資產	以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益	17,000	交易性金融資產	以公允價值計量且其變動計入 當期損益	17,000
應收票據及應收賬款	攤餘成本	1,053,436	應收票據及應收賬款	攤餘成本	1,053,436
其他應收款	攤餘成本	325,817	其他應收款	攤餘成本	325,817
可供出售金融資產	以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益(權益工具)	67,544	其他非流動金融資產	以公允價值計量且其變動計入 當期損益	28,200
			其他權益工具投資	以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益	39,344

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (i) 於2018年1月1日，本公司財務報表中金融資產按照原金融工具準則和新金融工具準則的規定進行分類和計量的結果對比表：(續)

科目	原金融工具準則		科目	新金融工具準則	
	計量類別	賬面價值		計量類別	賬面價值
貨幣資金	攤餘成本	561,359	貨幣資金	攤餘成本	561,359
應收票據及應收賬款	攤餘成本	1,675,090	應收票據及應收賬款	攤餘成本	1,661,092
其他應收款	攤餘成本	1,483,463	其他應收款	攤餘成本	1,469,144
可供出售金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(權益工具)	18,200	其他非流動金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益	18,200

- (ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則下的賬面價值的調節表：

新金融工具準則下的計量類別	註釋
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	表1
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	表2
以攤餘成本計量的金融資產	表3

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則下的賬面價值的調節表：(續)

表1：新金融工具準則下以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	註釋	賬面價值 合併	公司
交易性金融資產(含其他非流動金融資產)			
2017年12月31日		—	—
加：自可供出售金融資產(含其他流動資產)轉入(原金融工具準則)	i),ii)	45,200	18,200
2018年1月1日		45,200	18,200
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產合計(新金融工具準則)		45,200	18,200

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則下的賬面價值的調節表：(續)

表2：新金融工具準則下以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	註釋	賬面價值 合併	公司
其他權益工具投資			
2017年12月31日	—	—	
加：自可供出售金融資產轉入(原金融工具準則)	iii)	39,344	—
2018年1月1日		39,344	—
可供出售金融資產(含其他流動資產)			
2017年12月31日		84,544	18,200
減：轉出至以公允價值計量且其變動計入公允價值變動損益的金融資產(新金融工具準則)	i),ii)	(45,200)	(18,200)
減：轉出至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(新金融工具準則)	iii)	(39,344)	—
2018年1月1日		—	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金額資產合計(新金融工具準則)		39,344	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- (ii) 於2018年1月1日，本集團及本公司根據新金融工具準則下的計量類別，將原金融資產賬面價值調整為新金融工具準則下的賬面價值的調節表：(續)

表3：新金融工具準則下以攤餘成本計量的金融資產

	註釋	賬面價值 合併	公司
應收款項(註釋1)			
2017年12月31日		1,379,253	3,158,553
重新計量：預期信用損失合計	iv)	—	(28,317)
2018年1月1日		1,379,253	3,130,236
以攤餘成本計量的金融資產合計 (新金融工具準則)		1,379,253	3,130,236

註釋1：於2017年12月31日和2018年1月1日，應收款項餘額包括應收票據及應收賬款和其他應收款等報表項目。

i) 保本浮動收益理財產品

於2017年12月31日，本集團持有保本浮動收益的365天理財產品公允價值為人民幣17,000千元。本集團執行新金融工具準則後，由於該理財產品的合同現金流量特徵不符合基本借貸安排，故於2018年1月1日，本集團將此銀行理財產品從其他流動資產—可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列示為交易性金融資產。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

ii) 權益性投資

於2017年12月31日，本集團持有杭州智投股權投資合夥企業(有限合夥)19.96%的投資，公允價值為人民幣10,000千元。本集團執行新金融工具準則後，於2018年1月1日，本集團考慮到持有的該金融資產的目的主要為出售，屬於交易性權益工具，故將其從可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，由於自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年，列示為其他非流動金融資產。

於2017年12月31日，本集團持有寧波朗盛千匯投資合夥企業(有限合夥)11.89%的投資，公允價值為人民幣18,200千元。本集團執行新金融工具準則後，於2018年1月1日，本集團考慮到持有的該金融資產的目的主要為出售，屬於交易性權益工具，故將其從可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，由於自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年，列示為其他非流動金融資產。

iii) 將權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

於2017年12月31日，本集團持有的北京明通四季科技股份有限公司3.74%的投資，公允價值為人民幣15,000千元。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，企業可以將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。於2018年1月1日，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。

於2017年12月31日，本集團持有的TNPI香港有限公司20.75%的投資，公允價值為人民幣24,344千元。本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，企業可以將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。於2018年1月1日，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

二 主要會計政策和會計估計(續)

(29) 重要會計政策變更(續)

(c) 金融工具(續)

- iv) 於2018年1月1日，本集團將原金融資產減值準備調整為按照新金融工具準則規定的損失準備，本集團以攤餘成本計量的金融資產，包括應收票據及應收賬款減值準備和其他應收款減值準備的金額較2017年12月31日未發生重大變化；本公司以攤餘成本計量的金融資產，包括應收票據及應收賬款減值準備和其他應收款減值準備的金額較2017年12月31日增加人民幣28,317千元。

因執行上述修訂的準則，調減本集團合併財務報表中盈餘公積的2,124千元，調增未分配利潤2,124千元。本公司相應調整2018年1月1日遞延所得稅資產7,079千元；相關調整對本公司股東權益的影響金額為21,238千元，其中盈餘公積2,124千元，未分配利潤19,114千元。

三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	25%
香港利得稅	應納稅所得額	16.5%
增值稅	應納稅增值額(應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	17%、16%、11%、10%、6%和3%
城市維護建設稅	繳納的增值稅及營業稅額	7%、5%和1%
教育費附加	繳納的增值稅及營業稅額	3%
地方教育費附加	繳納的增值稅及營業稅額	2%
河道管理費	繳納的增值稅及營業稅額	1%

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註

(1) 貨幣資金

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
庫存現金	24,642	11,438
銀行存款	425,221	804,142
其他貨幣資金	155,430	115,000
	605,293	930,580
其中：存放在境外的款項	60	579

於2018年12月31日及2017年12月31日，其他貨幣資金為本集團存入銀行的到期日在三個月以上的定期存款及保證金。

(2) 交易性金融資產

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
交易性債務工具投資 (a),(b)	28,200	—
交易性權益工具投資 (c)	25,475	—
	53,675	—
減：列示於其他非流動金融資產的債務工具投資 (a),(b)	(28,200)	—
	25,475	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 交易性金融資產(續)

- (a) 於2017年度，本集團投資杭州智投股權投資合夥企業(有限合夥)，本集團作為有限合夥人出資人民幣10,000千元，持股比例為19.96%。上海元吉資產管理有限公司以普通合夥人出資人民幣100千元，執行合夥事務。本集團執行新金融工具準則後，於2018年1月1日，本集團考慮到持有的該金融資產的目的主要為出售，屬於交易性權益工具，故將其從可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，由於自資產負債表日起超過一年到期且預期持有期限超過一年，因此將其列示為其他非流動金融資產。於2018年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣10,000千元。
- (b) 於2017年度，本集團投資寧波朗盛千匯投資合夥企業(有限合夥)，本集團作為有限合夥人出資人民幣18,200千元，持股比例為11.89%。寧波鎮海朗盛百匯投資管理有限公司以普通合夥人出資人民幣1,000千元，執行合夥事務。本集團執行新金融工具準則後，於2018年1月1日，本集團考慮到持有的該金融資產的目的主要為出售，屬於交易性權益工具，故將其從可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，由於自資產負債表日起超過一年到期且預期持有期限超過一年，因此將其列示為其他非流動金融資產。於2018年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣18,200千元。
- (c) 於2018年7月，本集團與原股東李月紅和黃江花簽訂股權轉讓協議，將其持有的呀謐網絡科技(上海)有限公司2.43%的股權以6,969千元的價格出售給本集團。同時本集團以人民幣9,031千元認購呀謐網絡科技(上海)有限公司的新增註冊資本，對應持股比例為2.26%。於2018年11月，呀謐網絡科技(上海)有限公司完成了上述股權的工商信息變更登記，本集團考慮到持有該金融資產的目的主要為短期投資，屬於交易性權益工具，為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列示為交易性金融資產。於2018年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣25,475千元。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(2) 交易性金融資產(續)

(d) 上述金融資產在執行新金融工具準則前列示如下：

可供出售金融資產

本年度列示於交易性金融資產

	2018年 1月1日	2017年 12月31日
以公允價值計量		
— 可供出售權益工具(a),(b)	—	28,200
— 銀行理財產品(i)	—	17,000
減：減值準備	—	—
	—	45,200
減：列示於其他流動資產的可供出售金融資產	—	(17,000)
	—	28,200
本年度列示於其他權益工具投資		
以公允價值計量		
— 可供出售權益工具(附註四(8)(a),(b))	—	39,344
減：減值準備	—	—
	—	39,344
	—	67,544

- (i) 於2017年度，本集團通過余杭農村商業銀行購買「豐收·本嘉利」2017年第九期人民幣理財產品，本集團出資人民幣17,000千元，該理財產品為保本浮動收益型理財產品，理財期限為365天。本集團執行新金融工具準則後，由於該理財產品的合同現金流量特徵不符合基本借貸安排，故於2018年1月1日，本集團將此銀行理財產品從其他流動資產—可供出售金融資產重分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列示為交易性金融資產。於2018年12月31日該金融資產已經全部贖回。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
應收賬款	1,083,470	1,110,215
減：壞賬準備	(51,660)	(56,779)
	1,031,810	1,053,436

本集團的應收賬款主要為零售收入通過商場代收形成的應收賬款，一般於發票開具後90天收回。於2018年12月31日，本集團無應收票據(2017年12月31日：無)。

(a) 應收賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
信用期(90天)內	976,255	975,248
超過信用期(90天)到一年	72,327	92,217
一到二年	13,293	10,649
二到三年	5,155	13,576
三年以上	16,440	18,525
	1,083,470	1,110,215

(b) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額 總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	142,001	(3,694)	13%

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(3) 應收票據及應收賬款(續)

(c) 於2018年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 於2018年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備	理由
		預期信用損失率		
應收商場款項	24,635	100%	(24,635)	(i)

(i) 於2018年12月31日，應收商場款項24,635千元。因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(e) 於2018年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為27,025千元。

	2018年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
信用期(90天)內	976,255	2%	(19,527)
超過信用期(90天)且一年以內	72,327	5%	(3,616)
一到二年	5,984	20%	(1,197)
二到三年	3,169	50%	(1,585)
三年以上	1,100	100%	(1,100)
	1,058,835		(27,025)

(f) 本年度計提的壞賬準備金額為1,349千元，轉回的壞賬準備金額為6,468千元。本年度無重要的收回或轉回金額。本年度無核銷的應收賬款。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(4) 預付款項

(a) 於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團預付款項主要為預付存貨採購款和預付租金款，賬齡均為一年以內。

(b) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 總額比例
餘額前五名的預付款項總額	119,336	36%

(5) 其他應收款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日 (經重述)
押金和保證金	369,299	338,239
關聯方代墊代付款(附註八(5)(d))	23,376	—
員工備用金	11,413	9,081
應收關聯方利息(附註八(5)(e))	1,788	—
應收定期存款利息	772	2,281
其他	3,022	2,389
	409,670	351,990
減：壞賬準備	(27,459)	(26,173)
	382,211	325,817

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段					第三階段		合計
	未來 12 個月內預期 信用損失(組合)		未來 12 個月內預期 信用損失(單項)		小計	整個存續期預期信用 損失(已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
2017年12月31日	347,418	(23,882)	—	—	(23,882)	2,291	(2,291)	(26,173)
會計政策變更(附註二(29)(c))	—	—	—	—	—	—	—	—
2018年1月1日	347,418	(23,882)	—	—	(23,882)	2,291	(2,291)	(26,173)
本年新增	386,662	(2,564)	—	—	(2,564)	—	—	(2,564)
本年轉回	(328,261)	278	—	—	278	(1,000)	1,000	1,278
轉入第三階段	—	—	—	—	—	—	—	—
2018年12月31日	405,819	(26,168)	—	—	(26,168)	1,291	(1,291)	(27,459)

(i) 於2018年12月31日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	未來 12 個月 內預期信用		壞賬準備	理由
	賬面餘額	損失率		
組合計提：				
押金和保證金	368,008	7%	(24,277)	根據預期未來 12 個月的信用風險
員工備用金及其他	37,811	5%	(1,891)	
	405,819		(26,168)	

(ii) 於2018年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(5) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2018年12月31日，處於第三階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
單項計提：				
押金和保證金	1,291	100%	(1,291)	i)

i) 於2018年12月31日，應收商場1,291千元。因部分商場已處於停業狀態，並涉及數項訴訟且溝通無效；或本集團經營部署撤櫃，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(b) 本年度計提的壞賬準備金額為2,564千元，轉回的壞賬準備金額為1,278千元。本年度無重要的收回或轉回金額。本年度無核銷的其他應收賬款。

(c) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應 收款餘額 總額比例	壞賬準備
徐匯區人民法院(i)	保證金	8,100	一年以內	2%	(567)
安徽東隆羽絨股份 有限公司	保證金	5,613	一年以內	1%	(393)
上海紫竹科學園區 吳涇鎮開發辦公室	保證金	3,437	二至三年	1%	(241)
潮州市亨雅利羽絨製品 有限公司	保證金	2,548	一年以內	1%	(178)
上海美羅城商業管理有限 公司	保證金	2,397	一年以內	1%	(168)
		22,095		6%	(1,547)

(i) 本集團與某供應商對於採購的一批貨物質量產生糾紛，目前正在進行法律訴訟，按照徐匯區人民法院的要求支付定金8,100千元，根據管理層的判斷無需針對該訴訟計提額外的預計負債。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(6) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	12,155	—	12,155	9,399	(588)	8,811
庫存商品	2,826,632	(326,851)	2,499,781	2,555,226	(235,503)	2,319,723
低值易耗品	22,302	—	22,302	16,105	—	16,105
	2,861,089	(326,851)	2,534,238	2,580,730	(236,091)	2,344,639

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2017年	本年增加		本年減少		2018年
	12月31日	本年計提	轉銷	轉銷	本年計提	12月31日
原材料	(588)	—	588	—	—	—
庫存商品	(235,503)	(269,317)	177,969	—	—	(326,851)
	(236,091)	(269,317)	178,557	—	—	(326,851)

本年度轉銷系上年度已計提存貨跌價準備的庫存商品在本年度實現銷售或處置所致。

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現淨值的具體依據	本年轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	市價	不適用
庫存商品	市價	已出售/捐贈
低值易耗品	市價	不適用

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(7) 其他流動資產

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
待認證進項稅額	185,036	29,323
關聯方借款(附註八(4)(b)(c))	72,007	—
預付所得稅	50,491	—
委托借款	5,000	5,000
可供出售金融資產(附註四(2))	—	17,000
2017年第三季度股利款及保證金(b)	—	105,747
	312,534	157,070
減：減值準備(附註四(18))	(5,000)	—
	307,534	157,070

- (a) 於2018年度，本集團向合營企業100%持股的子公司Naf Naf SAS提供借款共計人民幣39,507千元，借款利率為6%，並於2019年8月20日到期。

於2018年度，本集團向聯營企業泓澈實業(上海)有限公司提供借款共計人民幣32,500千元，借款利率為6%，並於2019年12月27日到期。

- (b) 根據2017年12月18日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發2017年度第三季度現金股利，每股人民幣0.33元，按照已發行股份547,672千股計算，共計人民幣180,731千元。於2017年12月31日，本集團已經向中國證券登記結算有限公司支付境內上市人民幣普通股股東的股利(已扣除Boxin China Growth Fund I.L.P.的股利計人民幣6,414千元)計人民幣103,436千元、保證金計人民幣2,212千元及手續費計人民幣99千元，中國證券登記結算有限公司已於2018年1月3日支付給境內上市人民幣普通股股東。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 其他權益工具投資

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
權益工具投資		
非上市公司股權(附註二(9)(a))		
— TNPI 香港有限公司(a)	—	—
— 北京明通四季科技股份有限公司(b)	15,000	—
— 上海波辣兔信息科技有限公司(c)	13,605	—
	28,605	—
	2018年 12月31日	2017年 12月31日
(a) TNPI 香港有限公司		
— 成本	24,344	—
— 累計公允價值變動(計入其他綜合損失)	(24,344)	—
	—	—

於2016年度，本集團投資TNPI香港有限公司，本集團出資美元3,750千元(折合人民幣25,026千元)，持股比例為20.75%。於2018年1月1日，本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2018年12月31日，該權益工具的公允價值為人民幣0千元(2017年12月31日：人民幣24,344千元，並計入可供出售金融資產(附註四(2)(d))，扣除所得稅費用影響後以人民幣20,327千元計入其他綜合損失(附註四(30))。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(8) 其他權益工具投資(續)

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
(b) 北京明通四季科技股份有限公司		
— 成本	15,000	—
— 累計公允價值變動	—	—
	15,000	—

於2017年度，本集團通過全國中小企業股份轉讓系統認購北京明通四季科技股份有限公司向本集團定向發行的1,075千股，本集團出資人民幣15,000千元，持股比例為3.75%。於2018年1月1日，本集團考慮到持有該金融資產的目的並非為短期內出售，不屬於交易性權益工具，即在初始確認時，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2018年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣15,000千元(2017年12月31日：15,000千元，並計入可供出售金融資產(附註四(2)(d))。

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
(c) 上海波辣兔信息科技有限公司		
— 成本	13,605	—
— 累計公允價值變動	—	—
	13,605	—

於2017年7月，上海氧合文化傳播有限公司與本集團簽訂股權轉讓協議，將其持有的上海波辣兔信息科技有限公司9.07%的股權以13,605千元的價格出售給本集團。於2018年3月，上海波辣兔信息科技有限公司完成了上述股權的工商信息變更登記，本集團選擇將該股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。於2018年12月31日該權益工具的公允價值為人民幣13,605千元(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期股權投資

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
合營企業(a)	161,343	—
聯營企業(b)	474,591	428,465
減：長期股權投資減值準備	—	—
	635,934	428,465

(a) 合營企業

	本年增減變動										2018年 12月31日	減值準備 年末餘額
	2017年 12月31日	新增投資	轉入子公司	按權益法調 整的淨虧損 (附註四 (42))	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	外匯 折算差異	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備	處置 合營企業		
Lacha Apparel II S.a r.l.	—	156,497	—	(7,029)	—	—	11,875	—	—	—	161,343	—

於2018年4月，本集團、Trendy Pioneer Limited及東方聯合國際投資(香港)有限公司分別出資40%、30%及30%成立Lacha Apparel II S.a r.l.並收購Naf Naf SAS 100%股權，於2018年6月29日，該收購交割手續完成。交割完成後，本集團通過Lacha Apparel II S.a r.l.持有Naf Naf SAS 40%的股權。由於本集團及其他兩個股東均無法獨立對Lacha Apparel II S.a r.l.實施控制，本集團將該項投資確認為對合營企業的長期股權投資。

在合營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(9) 長期股權投資(續)

(b) 聯營企業

	本年增減變動										2018年 12月31日	減值準備 年末餘額
	2017年 12月31日	新增投資	轉為子公司	按權益法調 整的淨損益 (附註四 (42))	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	外匯 折算差異	宣告發放 現金股利 或利潤	計提 減值準備	處置 合營企業		
天津星曠企業管理諮詢合夥企業 (有限合夥)	215,523	—	—	34,342	—	—	—	(13,468)	—	—	236,397	—
西藏實信股權投資合夥企業	107,712	45,000	—	4,881	—	—	—	—	—	—	157,593	—
泓澈實業(上海)有限公司	56,241	—	—	(11,114)	—	—	—	—	—	—	45,127	—
北京傲妮商貿有限公司	20,000	—	—	820	—	—	—	—	—	—	20,820	—
福州芭蒂服裝有限公司	8,658	—	—	(977)	—	—	—	—	—	—	7,681	—
杭州凱繪電子商務有限公司	2,582	—	—	1,184	—	—	—	—	—	—	3,766	—
浙江遠銳信息科技有限公司	—	3,000	—	(93)	—	—	—	—	—	—	2,907	—
上海右式家居科技有限公司	—	300	—	—	—	—	—	—	—	—	300	—
杭州蜜新電子商務有限公司	1,235	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,235)	—	—
杭州嘉視電子商務有限公司	739	—	—	(37)	—	—	—	—	—	(702)	—	—
品呈	15,775	—	(15,629)	(146)	—	—	—	—	—	—	—	—
	428,465	48,300	(15,629)	28,860	—	—	—	(13,468)	—	(1,937)	474,591	—

在聯營企業中的權益相關信息見附註六(2)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產

	房屋及 建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備	合計
原價					
2017年12月31日	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
本年增加					
購置	—	15,967	567	34,117	50,651
在建工程轉入(附註四(11))	417,905	611	—	—	418,516
非同一控制下企業合併 (附註五(1))	—	—	—	585	585
本年減少					
處置及報廢	—	—	(1,230)	(8,413)	(9,643)
處置子公司	—	—	(71)	(896)	(967)
2018年12月31日	808,867	57,928	8,386	161,473	1,036,654
累計折舊					
2017年12月31日	(29,962)	(10,297)	(2,944)	(78,827)	(122,030)
本年增加					
計提	(22,494)	(6,802)	(2,357)	(25,824)	(57,477)
本年減少					
處置及報廢	—	—	1,144	6,408	7,552
處置子公司	—	—	14	336	350
2018年12月31日	(52,456)	(17,099)	(4,143)	(97,907)	(171,605)
減值準備					
2017年12月31日	—	—	—	—	—
本年增加					
計提	—	—	—	—	—
本年減少					
處置及報廢	—	—	—	—	—
2018年12月31日	—	—	—	—	—
賬面價值					
2018年12月31日	756,411	40,829	4,243	63,566	865,049
2017年12月31日	361,000	31,053	6,176	57,253	455,482

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(10) 固定資產(續)

2018年度固定資產計提的折舊金額為57,477千元(2017年度：34,649千元)，其中計入銷售費用及管理費用的折舊費用分別為40,703千元及16,774千元(2017年度：23,011千元及11,638千元)。

於2018年12月31日，賬面價值為206,567千元(原價208,150千元)的房屋及建築物作為330,911千元的長期借款(附註四(27))和17,416千元的一年內到期的長期借款(附註四(26))的抵押物(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，賬面價值為345,099千元(原價394,938千元)的房屋及建築物作為銀行授信合同的抵押物(2017年12月31日：無)。

未辦妥產權證書的固定資產：

	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	502,115	配套設施尚未完成驗收

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 在建工程

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
吳涇總部基地項目	525,861	—	525,861	380,343	—	380,343
太倉物流中心項目 二期及三期	40,827	—	40,827	—	—	—
天津物流中心項目	37,942	—	37,942	114,263	—	114,263
商品生命周期管理 項目	9,465	—	9,465	—	—	—
ERP系統升級	872	—	872	4,867	—	4,867
成都物流中心項目	—	—	—	77,625	—	77,625
其他	985	—	985	577	—	577
	615,952	—	615,952	577,675	—	577,675

於2018年12月31日，賬面價值為525,861千元的吳涇總部基地項目作為330,911千元的長期借款(附註四(27))和17,416千元的一年內到期的長期借款(附註四(26))的抵押物(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，賬面價值為40,827千元的太倉物流中心項目二期及三期(2017年12月31日：無)作為銀行授信合同的抵押物(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(11) 在建工程(續)

(a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2017年		本年增加	本年轉入	本年轉入	本年轉入	2018年 12月31日	工程投入 佔預算的 比例	工程進度	借款費用	其中：本年	本年借款	資金來源
		12月31日	本年增加		無形資產 (附註四 (12))	固定資產 (附註四 (10))	長期待攤 費用 (附註四 (14))				資本化 累計金額	借款費用 資本化金額	費用 資本化率	
吳涇總部基地項目	1,099,961	380,343	355,058	—	(209,540)	—	525,861	61%	61%	38,002	29,033	4.84%	借款資金+ 自有資金	
太倉物流中心項目二期 及三期	273,922	—	41,370	(543)	—	—	40,827	90%	90%	15,061	3,441	4.72%	借款資金+ 自有資金	
天津物流中心項目	296,286	114,263	39,684	—	(116,005)	—	37,942	48%	48%	12,655	7,017	4.72%	借款資金+ 自有資金	
商品生命週期管理項目	49,000	—	9,465	—	—	—	9,465	19%	19%	—	—	—	自有資金	
ERP系統升級	5,898	4,867	—	(3,995)	—	—	872	83%	83%	—	—	—	自有資金	
成都物流中心項目	113,310	77,625	15,346	—	(92,971)	—	—	100%	100%	5,569	2,508	4.72%	借款資金+ 自有資金	
其他		577	1,986	(1,478)	—	(100)	985	0%	0%	—	—	—	自有資金	
		577,675	462,909	(6,016)	(418,516)	(100)	615,952			71,287	41,999			

於2018年12月31日及2017年12月31日，管理層認為本集團的在建工程不存在減值。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 無形資產

	商標 使用權	外購軟件	土地 使用權	品牌	有利合約	合計
原價						
2017年12月31日	4,086	69,424	162,818	48,130	1,550	286,008
本年增加						
購置	—	2,219	—	—	—	2,219
在建工程轉入(附註四(11))	—	6,016	—	—	—	6,016
非同一控制下企業合併 (附註五(1))	—	—	—	12,685	—	12,685
本年減少						
處置及報廢	—	—	—	—	—	—
處置子公司	—	(60)	—	—	—	(60)
2018年12月31日	4,086	77,599	162,818	60,815	1,550	306,868
累計攤銷						
2017年12月31日	(1,485)	(56,313)	(10,086)	(15,114)	(493)	(83,491)
本年增加						
計提	(432)	(7,104)	(3,275)	(6,723)	(204)	(17,738)
本年減少						
處置子公司	—	13	—	—	—	13
2018年12月31日	(1,917)	(63,404)	(13,361)	(21,837)	(697)	(101,216)
減值準備						
2017年12月31日	—	—	—	—	—	—
本年增加						
計提	—	—	—	—	—	—
本年減少						
處置及報廢	—	—	—	—	—	—
2018年12月31日	—	—	—	—	—	—
賬面價值						
2018年12月31日	2,169	14,195	149,457	38,978	853	205,652
2017年12月31日	2,601	13,111	152,732	33,016	1,057	202,517

2018年度無形資產的攤銷金額為17,738千元(2017年度：24,075千元)，其中計入銷售費用及管理費用的攤銷費用分別為10,867千元及6,871千元(2017年度：14,633千元及9,442千元)。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(12) 無形資產(續)

於2018年12月31日，本集團賬面價值為54,297千元(原價為59,018千元)的土地使用權作為330,911千元的長期借款(附註四(27))和17,416千元的一年內到期的長期借款(附註四(26))的抵押物(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，賬面價值為33,994千元(原價為37,627千元)的土地使用權作為銀行授信合同的抵押物(2017年12月31日：無)。

(13) 商譽

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
商譽—				
杭州黯涉電子商務有 限公司(「杭州黯涉」)	92,339	—	—	92,339
杰克沃克(上海)服飾 有限公司(「杰克沃克」)	13,383	—	—	13,383
九蝸	7,833	—	(7,833)	—
品呈	—	7,992	—	7,992
	113,555	7,992	(7,833)	113,714
減：減值準備—				
杭州黯涉	—	(5,179)	—	(5,179)
杰克沃克	—	—	—	—
九蝸	—	—	—	—
品呈	—	—	—	—
	—	(5,179)	—	(5,179)
	113,555	2,813	(7,833)	108,535

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(13) 商譽(續)

本年度增加的商譽系購買品呈的股權所致(附註五(1))。本年度減少的商譽系處置九蝸股權所致(附註五(2))。

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，分攤情況根據資產組匯總如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
拉夏貝爾原品牌集團(僅包括100%控股子公司)	91,614	91,614
七格格品牌集團(杭州黯涉及其子公司)	14,108	14,108
品呈	7,992	—
九蝸	—	7,833
	113,714	113,555

(a) 減值

資產組和資產組組合的可收回金額是基於管理層批准的五年期預算，之後採用固定的增長率(如下表所述)為基礎進行估計，採用現金流量預測方法計算。

	拉夏貝爾 原品牌集團	杭州黯涉	品呈
預測期增長率	7%	5%	40%
穩定期增長率	3%	3%	3%
毛利率	64%	46%	56%
折現率	18%	19%	18%

管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定增長率和毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。穩定期增長率為本集團預測三年期預算後的現金流量所採用的加權平均增長率，與行業整體發展趨勢一致，不超過各產品的長期平均增長率。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(14) 長期待攤費用

	2017年 12月31日	本年增加					本年減少	2018年 12月31日
		企業合併	本年購置	在建工程 轉入(附註 四(11))	攤銷	處置 子公司		
經營租入固定 資產改良	711,780	389	377,606	100	(516,188)	(2,820)	570,867	

2018年度，長期待攤費用計提的攤銷金額為516,188千元(2017年度：419,680千元)，其中計入銷售費用及管理費用的攤銷費用分別為509,543千元及6,645千元(2017年度：413,506千元及6,174千元)。

(15) 其他非流動資產

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
預付店鋪裝修款	144,962	—
預付股權投資款(a)	15,002	13,605
	159,964	13,605

(a) 於2018年12月31日，本集團的預付股權投資款系對北京明通四季科技股份有限公司的股權投資款，由於相關股權變更尚未完成，因此計入其他非流動資產。

於2017年12月31日，本集團的預付股權投資款系對上海波辣兔信息科技有限公司的股權投資款，於2018年3月工商信息變更登記，並計入其他權益工具投資(附註四(8)(c))。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
可抵扣虧損	440,323	110,081	453,691	113,420
存貨跌價準備	326,851	81,713	236,091	59,023
抵銷內部交易未實現 利潤	112,311	28,078	114,763	28,691
免租期內確認的租賃 費用	102,054	25,514	136,513	34,128
壞賬準備	84,119	20,921	82,952	20,738
其他權益工具投資 公允價值變動	24,344	4,017	—	—
長期待攤費用稅法和 會計攤銷的差異	10,982	2,746	11,188	2,797
應付職工薪酬	8,714	2,178	7,338	1,834
	1,109,698	275,248	1,042,536	260,631
其中：				
預計於1年內(含1年) 轉回的金額	136,819		114,735	
預計於1年後轉回 的金額	138,429		145,896	
	275,248		260,631	

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
資本化費用	80,243	20,061	36,778	9,194
非同一控制下企業 合併	39,831	9,958	34,073	8,519
其他公允價值變動	103,465	25,866	68,235	17,059
	223,539	55,885	139,086	34,772
其中：				
預計於1年內(含1年) 轉回的金額	2,381		817	
預計於1年後轉回 的金額	53,504		33,955	
	55,885		34,772	

(c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損分析如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
可抵扣虧損	300,665	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(16) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
2020	8,134	—
2021	72,882	—
2022	81,484	—
2023	138,165	—
	300,665	—

(e) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	互抵金額	抵消後餘額	互抵金額	抵消後餘額
遞延所得稅資產	(27,461)	247,787	(14,182)	246,449
遞延所得稅負債	27,461	28,424	14,182	20,590

(17) 債權投資

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
九蝸債務工具投資	6,934	—

於2017年度，本集團向九蝸提供借款共計人民幣6,500千元，借款利率為5.22%，於2018年11月30日到期後展期2年，展期期間內借款利率為5.77%，並於2020年11月30日到期。於2018年12月31日，本集團預期九蝸債務工具投資的信用風險自初始確認後未顯著增加，本集團將其視為較低信用風險的金融工具，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備，預期損失率為0。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(18) 資產減值及損失準備

	2017年	本年增加	本年減少		2018年
	12月31日		計提	轉回	轉銷
應收賬款壞賬準備	(56,779)	(1,349)	6,468	—	(51,660)
其他應收款壞賬準備	(26,173)	(2,564)	1,278	—	(27,459)
其他流動資產	—	(5,000)	—	—	(5,000)
小計	(82,952)	(8,913)	7,746	—	(84,119)
存貨跌價準備	(236,091)	(269,317)	—	178,557	(326,851)
商譽減值準備	—	(5,179)	—	—	(5,179)
小計	(236,091)	(274,496)	—	178,557	(332,030)
	(319,043)	(283,409)	7,746	178,557	(416,149)

(19) 短期借款

	幣種	2018年	2017年
		12月31日	12月31日
保證借款(a)	人民幣	1,856	—
信用借款	人民幣	1,909,789	1,006,000
		1,911,645	1,006,000

(a) 於2018年12月31日，銀行保證借款1,856千元系由子公司之少數股東田偉提供保證(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，短期借款的利率區間為4.35%至5.66%(2017年12月31日：4.13%至4.57%)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(20) 應付票據及應付賬款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日 (經重述)
應付票據(a)	712,556	534,504
應付賬款(b)	1,120,987	988,084
	1,833,543	1,522,588

(a) 應付票據

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
商業承兌匯票	634,723	398,728
銀行承兌匯票	77,833	135,776
	712,556	534,504

(b) 應付賬款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
應付採購款	1,120,987	988,084

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(20) 應付票據及應付賬款(續)

(b) 應付賬款(續)

(i) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
30天以內	137,272	139,759
30天到60天	278,554	310,679
60天到90天	289,829	393,666
90天到180天	334,379	128,297
180天到365天	65,397	2,821
365天以上	15,556	12,862
	1,120,987	988,084

於2018年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為15,556千元(2017年12月31日：12,862千元)主要為應付採購款尾款，由於尚未收到對方開具的發票，該款項尚未進行最後清算。

(21) 預收款項

於2018年1月1日，因執行新收入準則，本集團將預收經銷商貨款計入合同負債(附註四(22))。

於2017年12月31日，本集團預收款項賬齡為一年以內。

(22) 合同負債

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
預收貨款	2,399	—

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工薪酬

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
應付短期薪酬(a)	199,754	197,566
應付設定提存計劃(b)	23,608	23,276
	223,362	220,842

(a) 短期薪酬

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
工資、獎金、津貼 和補貼	178,534	1,931,887	(1,929,974)	180,447
職工福利費	2,202	21,855	(21,828)	2,229
社會保險費	10,173	110,738	(110,596)	10,315
其中：醫療保險費	6,421	69,813	(69,727)	6,507
其他	3,752	40,925	(40,869)	3,808
住房公積金	6,657	72,685	(72,579)	6,763
工會經費和職工教育 經費	—	478	(478)	—
	197,566	2,137,643	(2,135,455)	199,754

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(23) 應付職工薪酬(續)

(b) 設定提存計劃

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
基本養老保險	21,263	231,206	(230,897)	21,572
失業保險費	2,013	21,741	(21,718)	2,036
	23,276	252,947	(252,615)	23,608

(24) 應交稅費

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
應交企業所得稅	69,058	166,471
未交增值稅	77,865	53,745
應交城市維護建設稅	7,122	9,892
應交教育費附加	5,204	7,963
代扣代繳所得稅	3,060	15,096
其他	4,159	371
	166,468	253,538

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(25) 其他應付款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日 (經重述)
應付工程款及門店裝修款	264,911	203,128
應付租賃費	102,248	137,275
供應商保證金	86,326	78,533
商場履約保證金	37,880	40,927
應付物流費	19,786	24,327
應付海報道具及門店促銷款	13,904	16,032
應付普通股股利	8,616	168,729
應付利息	7,680	3,036
應付品呈股權購置款	4,000	—
應付軟件購置款	710	691
其他	12,092	29,443
	558,153	702,121

於2018年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為67,669千元(2017年12月31日：61,856千元)，主要為應付保證金款項，因為與供應商和商場仍在協商相關事宜，該款項尚未結清。

(26) 其他非流動負債(含一年內到期的非流動負債)

(a) 其他非流動負債

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
其他非流動負債－租賃補貼(i)	48,637	69,822
其他非流動負債－政府補助(ii)	6,583	6,620
	55,220	76,442
減：一年內到期的部分		
一年內到期的租賃補貼(i)	(6,803)	(29,993)
	48,417	46,449

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(26) 其他非流動負債(含一年內到期的非流動負債)(續)

(a) 其他非流動負債(續)

(i) 租賃補貼

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
租賃補貼	48,637	69,822
減：一年內到期的部分	(6,803)	(29,993)
	41,834	39,829
	2018年	2017年
年初餘額	69,822	82,348
本年增加	14,927	35,091
本年減少	(36,112)	(47,617)
年末餘額	48,637	69,822

本集團將收到的租賃補貼款確認為遞延收益，並將其在全體租賃期內按直線法進行分攤，作為租賃費的抵減。租賃補貼分攤期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)攤銷的部分列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

(ii) 政府補助

	2018年	2017年
政府補助	6,583	6,620
減：一年內到期的部分	—	—
	6,583	6,620

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(26) 其他非流動負債(含一年內到期的非流動負債)(續)

(a) 其他非流動負債(續)

(ii) 政府補助(續)

			2018年		2017年	
年初餘額			6,620		6,657	
本年減少			(37)		(37)	
年末餘額			6,583		6,620	

	本年減少										與資產 相關/與 收益相關
	2017年 12月31日	2018年 1月1日	本年增加	沖減 固定資產	計入 其他收益	沖減 銷售費用	沖減 財務費用	計入營業 外收入	沖減營業 外支出	2018年 12月31日	
天津物流項目 項目補貼	6,000	6,000	—	—	—	—	—	—	—	6,000	與資產相關
太倉物流項目 項目補貼	620	620	—	—	(37)	—	—	—	—	583	與資產相關
	6,620	6,620	—	—	(37)	—	—	—	—	6,583	

政府補助主要包括：本集團收到天津西青區大寺鎮人民政府撥付的項目建設扶持基金和江蘇省宜興市牆材革新與建築節能管理辦公室撥付的牆改基金，本集團在收到專項資金後確認為遞延收益，在達到預先規定的指標，並在相關部門檢驗合格後將符合條件的部分計入其他收益，餘額計入遞延收益。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(26) 其他非流動負債(含一年內到期的非流動負債)(續)

(b) 一年內到期的其他非流動負債

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
一年內到期的其他非流動負債(a)	6,803	29,993
一年內到期的長期借款(附註四(27))	17,416	—
	24,219	29,993

(27) 長期借款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
抵押借款(a)	348,327	—
減：一年內到期的長期借款	(17,416)	—
	330,911	—

- (a) 於2018年12月31日，銀行抵押借款348,327千元(2017年12月31日：無)系由本集團賬面價值為206,567千元(原價208,150千元)的房屋及建築物(附註四(10))、賬面價值為525,861千元的吳涇總部基地項目(附註四(11))及賬面價值為54,297千元(原價為59,018千元)的土地使用權(附註四(12))作為抵押物，利息每季度支付一次(2017年12月31日：無)。

本金償還年限如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
一年以內	17,416	—
一至兩年	34,833	—
兩至三年	69,665	—
三年以上	226,413	—
	348,327	—

- (b) 於2018年12月31日，長期借款的利率為5.46%(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(28) 股本

	2017年 12月31日	本年變動	2018年 12月31日
境內上市人民幣普通股(A股)	332,882	—	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	547,672	—	547,672

	2016年 12月31日	本年變動	2017年 12月31日
境內人民幣普通股	278,112	54,770	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	492,902	54,770	547,672

(29) 資本公積

	2017年 12月31日	本年增加	本年減少	2018年 12月31日
股本溢價	1,850,708	—	—	1,850,708
其他資本公積(a)	43,389	1,245	—	44,634
	1,894,097	1,245	—	1,895,342

	2016年 12月31日	本年增加	本年減少	2017年 12月31日
股本溢價	1,500,224	350,484	—	1,850,708
其他資本公積(a)	37,601	5,788	—	43,389
	1,537,825	356,272	—	1,894,097

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排

上海合夏是一家持有本公司股份的有限責任公司。本集團通過上海合夏設立了一系列職工持股計劃用以獎勵職工為本集團提供的服務。本集團職工持股計劃匯總如下：

於2009年12月30日，邢加興先生與選定的員工(「第一批員工」)共同創立了上海合夏。上海合夏創立時的註冊資本為人民幣500千元，邢加興先生與第一批員工分別佔其32.79%及67.21%的權益。於2010年4月2日，上海合夏分別向章丹玲女士和吳金應先生及上海融高和南京金露收購了其持有本公司8.25%及7%的權益，收購對價均由邢加興先生個人支付，並以該等支付的對價作為對上海合夏單方面的資本投入，由上海合夏所有的股東按其投資比例共同享有，由第一批員工享有的部分作為本集團對第一批員工的獎勵。

於2010年10月19日，根據Good Factor與本公司及本公司股東簽訂的增資協議中估值調整機制，Good Factor分別向邢加興先生及上海合夏無償轉讓了其持有本公司之5%和3%的權益作為獎勵公司總裁或者第一批員工為公司業績做出的貢獻。

於2011年4月22日，邢加興先生再次向部分員工(「第二批員工」)轉讓了其持有的上海合夏15.49%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

於2016年3月24日，邢加興先生再次向部分員工(「第三批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏5.75%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積(續)

(i) 上海合夏對員工的獎勵安排(續)

於2017年3月31日，邢加興先生再次向部分員工(「第四批員工」)根據本公司H股市場價值折算的上海合夏的股權價值，並按照一定折扣轉讓了其持有的上海合夏7.08%的權益作為本集團對該部分員工的獎勵。

上海合夏持股員工通過上海合夏間接持有本公司的權益比例如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
第一批員工、第二批員工、第三批員工及第四批員工間接持有本公司的權益比例	6.21%	6.21%

(ii) 上海合夏持股員工的權利

上海合夏持股員工在上海合夏的權利包括：(1)股利分配權；(2)出席會議及選舉權；(3)任命及更換董事會成員；及(4)有權查閱投資及籌資記錄。

(iii) 上海合夏員工持股計劃公允價值的評估

在計算本集團相關權益工具的公允價值時，本集團對上市前授予的職工獎勵採用了收益法項下的現金流量折現法，對上市後授予的職工獎勵採用了授予日的股價。管理層在採用現金流量折現法時考慮了本集團未來的經營計劃、特有的營運和財務風險、目前所處的發展階段以及其他可能對本集團的營運、所處的行業和市場份額造成影響的經濟和競爭因素。

本集團各項職工持股計劃的公允價值匯總如下：

	公允價值
2010年4月2日邢加興先生向第一批員工授予股權	24,226
2010年10月19日 Good Factor 向邢加興先生授予股權	9,354
2010年10月19日 Good Factor 向第一批員工授予股權	7,526
2011年4月22日邢加興先生向第二批員工授予股權	40,754
2016年3月24日邢加興先生按特定價格向第三批員工授予股權	3,889
2017年3月31日邢加興先生按特定價格向第四批員工授予股權	2,229

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(29) 資本公積(續)

(a) 其他資本公積(續)

(iv) 上海合夏員工持股計劃的會計處理

員工可根據其在本集團任職長度從而選擇現金結算或者權益結算的方式，因此該等股份支付在上海合夏財務報表中作為一項複合權益工具核算(附註二(26)(a))。由於本集團是接受員工服務的受益方，所以相應的費用在本集團的合併利潤表內予以確認，同時也作為上海合夏的資本投入計入資本公積。

2018年度及2017年度股份支付攤銷計入本集團合併利潤表的信息匯總如下：

	2018年	2017年
管理費用	847	4,793
銷售費用	398	995
	1,245	5,788

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(30) 其他綜合損失

	資產負債表中其他綜合損失					年度利潤表中其他綜合損失				
	2017年 12月31日	會計政策 變更(附註二 (29)(c))	2018年 1月1日	稅後歸屬於 母公司	2018年 12月31日	所得稅前 發生額	減：前期 計入其他 綜合損失 本年轉出	減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東
		2018年 12月31日								
不能重分類進損益的 其他綜合損失										
其他權益工具投資公允 價值變動損益	—	—	—	(20,327)	(20,327)	(24,344)	—	4,017	(20,327)	—
將重分類進損益的其他 綜合損失外幣報表 折算差額	(723)	—	(723)	7,863	7,140	7,863	—	—	7,863	—
	(723)	—	(723)	(12,464)	(13,187)	(16,481)	—	4,017	(12,464)	—

	資產負債表中其他綜合損失					2017年度利潤表中其他綜合損失				
	2016年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2017年 12月31日	本年所得稅 前發生額	減：前期 計入其他 綜合收益 本年轉出	減：所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東		
									2017年 12月31日	
將重分類進損益的其他綜合損失										
可供出售金融資產公允價值變動損益	10,949	(10,949)	—	27,659	(31,693)	(6,915)	(10,949)	—		
外幣報表折算差額	1,024	(1,747)	(723)	(1,747)	—	—	(1,747)	—		
	11,973	(12,696)	(723)	25,912	(31,693)	(6,915)	(12,696)	—		

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(31) 盈餘公積

	2017年 12月31日	會計政策 變更(a)	2018年 1月1日	本年提取	本年減少	2018年 12月31日
法定盈餘公積金	219,154	(2,124)	217,030	29,855	—	246,885
		2016年 12月31日	本年提取	本年減少		2017年 12月31日
法定盈餘公積金		148,768	70,386	—		219,154

- (a) 2018年度，由於本集團首次執行新金融工具準則，調整2018年1月1日的盈餘公積計2,214千元(附註二(29)(iv))。

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。本公司2018年度按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金29,855千元(2017年：按淨利潤的10%提取，共70,386千元)。

本公司任意法定盈餘公積金的提取額由董事會提議，經股東大會批准。任意法定盈餘公積金經批准後可用於彌補以前年度虧損或增加股本。2018年度及2017年度本公司未提取任意法定盈餘公積金。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(32) 未分配利潤

	2018 年度	2017 年度
年初未分配利潤(調整前)	1,215,356	1,115,817
會計政策變更(a)	2,124	—
年初未分配利潤(調整後)	1,217,480	1,115,817
加：本年歸屬於母公司股東的淨(虧損)/利潤	(159,513)	498,527
減：提取法定盈餘公積(附註四(31))	(29,855)	(70,386)
應付普通股股利(b)	(257,406)	(328,602)
年末未分配利潤	770,706	1,215,356

(a) 2018 年度，本集團由於首次執行新金融工具準則，調整 2018 年 1 月 1 日的未分配利潤計 2,124 千元(附註二(29)(iv))。

(b) 根據 2018 年 10 月 19 日第三次臨時股東大會審議通過，本公司向全體股東派發 2018 年半年度現金股利，每股人民幣 0.25 元，按照已發行股份 547,672 千股計算，共計人民幣 136,918 千元。其中分派 A 股現金股利為人民幣 83,220 千元，分派 H 股現金股利為人民幣 53,698 千元。

根據 2018 年 5 月 15 日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發 2017 年度第四季度現金股利，每股人民幣 0.22 元，按照已發行股份 547,672 千股計算，共計人民幣 120,488 千元。

根據 2017 年 12 月 18 日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣 0.33 元，按照已發行股份 547,672 千股計算，共計人民幣 180,731 千元(附註四(7))。

根據 2017 年 5 月 12 日股東大會決議的批准，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣 0.30 元，按照已發行股份 492,902 千股計算，共計人民幣 147,871 千元。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(33) 營業收入和營業成本

主營業務收入和主營業務成本

	2018年度		2017年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
零售 (i)	10,153,673	(3,522,729)	8,982,987	(3,367,171)
提供勞務(附註八(4)(d))	14,382	(2,655)	12,225	(2,451)
批發	7,798	(2,953)	3,497	(1,283)
	10,175,853	(3,528,337)	8,998,709	(3,370,905)

- (i) 主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平臺銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。本集團通過線下專櫃及線上電商平臺產生的收入，系向百貨商場及線上電商平臺終端消費者處賺取的收入減去百貨商場或電商銷售平臺向本集團收取扣點後的淨額。2017年度，主營業務收入扣除了人民幣1,447,119千元的商場及電商扣點(附註二(29)(b))。

(34) 稅金及附加

	2018年度	2017年度	計繳標準
城市維護建設稅	36,961	41,451	附註三
教育費附加	24,558	31,929	附註三
其他	16,492	9,628	
	78,011	83,008	

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(35) 銷售費用

	2018 年度	2017 年度
員工費用	2,071,109	2,017,984
商場及電商扣點(附註二(29)(b))	1,378,292	—
租賃費	1,054,915	1,063,061
長期待攤費用攤銷	509,543	413,506
商場費用	261,583	186,046
電子商務費	180,998	155,399
公用事業費	177,090	166,064
物流費	153,700	126,304
低值易耗品	70,099	76,447
市場費用	46,168	36,697
固定資產折舊	40,703	23,011
差旅費	29,363	26,138
質量檢查費	12,755	14,364
辦公費	12,733	11,336
裝修及維修費	11,340	13,050
諮詢顧問費	11,177	10,834
無形資產攤銷	10,867	14,633
	6,032,435	4,354,874

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(36) 管理費用

	2018年度	2017年度
員工費用	316,826	243,743
諮詢顧問費	54,386	29,783
辦公費	19,505	9,569
樣衣採購費	18,918	21,802
差旅費	17,807	14,262
租賃費	17,527	23,149
固定資產折舊	16,774	11,638
低值易耗品	8,424	4,129
無形資產攤銷	6,871	9,442
長期待攤費用攤銷	6,645	6,174
公用事業費	6,040	7,684
物流費	5,402	2,543
審計師費用		
— 審計服務	4,347	2,150
裝修及維修費	3,102	375
其他	1,603	2,846
	504,177	389,289

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(37) 財務費用

	2018 年度	2017 年度
利息支出	87,161	34,430
減：資本化利息(附註四(11)(a))	(41,999)	(21,749)
減：利息收入	(8,570)	(12,589)
匯兌損益淨額	(2,151)	(280)
銀行手續費	18,024	16,769
	52,465	16,581

(38) 費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用和管理費用按照性質分類，列示如下：

	2018 年度	2017 年度
耗用的存貨	3,525,682	3,370,905
— 原值	3,636,691	3,535,400
— 實現銷售而轉銷的存貨跌價準備	(111,009)	(164,495)
員工費用	2,390,590	2,261,727
商場及電商扣點	1,378,292	—
租賃費	1,072,442	1,086,210
長期待攤費用攤銷	516,188	419,680
商場費用	261,583	186,046
電子商務費	180,998	155,399
公用事業費	183,130	173,748
物流費	159,102	128,847
低值易耗品	78,523	80,576
諮詢顧問費	65,563	40,617
固定資產折舊	57,477	34,649
差旅費	47,170	40,400
市場費用	46,168	36,697
辦公費	32,238	20,905
樣衣採購費	18,918	21,802
無形資產攤銷	17,738	24,075
裝修及維修費	14,442	13,425
質量檢查費	12,755	14,364
審計師費用		
— 審計服務	4,347	2,150
其他	1,603	2,846
	10,064,949	8,115,068

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(39) 資產減值損失

	2018年度	2017年度
存貨跌價準備	269,317	189,614
商譽減值損失	5,179	—
壞賬準備	—	46,343
	274,496	235,957

(40) 信用減值損失

	2018年度	2017年度
其他流動資產減值準備	5,000	—
其他應收款壞賬損失	1,286	—
應收票據及應收賬款壞賬損失	(5,119)	—
	1,167	—

(41) 公允價值變動收益

2018年度公允價值變動收益系本集團持有的呀謐網絡科技(上海)有限公司股權的公允價值變動(附註四(2)(c))。

(42) 投資收益

	2018年度	2017年度
權益法核算長期股權投資收益	21,831	18,426
可供出售金融資產投資收益	—	42,258
重新計量品呈現有權益的損失(附註五(1))	(2,716)	—
處置子公司產生的投資損失(附註五(2))	(10,089)	—
	9,026	60,684

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(43) 資產處置損失

	2018年度	2017年度	計入2018年度 非經常性損益的 金額
固定資產處置損失	(801)	(632)	(801)

(44) 其他收益

	2018年度	2017年度	與資產相關/ 與收益相關
企業扶持政策	125,657	129,144	與收益相關
其他	197	202	與收益相關
	125,854	129,346	

(45) 營業外收入

	2018年度	2017年度	計入2018年度 非經常性損益的 金額
賠償收入	4,661	3,842	4,661
其他	122	167	122
	4,783	4,009	4,783

(46) 營業外支出

	2018年度	2017年度
捐贈支出	8,863	8,836
其他	4,456	2,438
	13,319	11,274

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(47) 所得稅費用

	2018年度	2017年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	41,744	235,840
遞延所得稅	(2,779)	(43,052)
	38,965	192,788

將基於合併利潤表的(虧損)/利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2018年度	2017年度
(虧損)/利潤總額	(160,217)	730,228
按適用稅率計算的所得稅	(39,408)	182,557
不得扣除的費用(i)	3,207	10,231
當期末確認遞延所得稅的可抵扣虧損	75,166	—
所得稅費用	38,965	192,788

- (i) 不得扣除的費用主要包括上海合夏股份支付計劃、權益法核算的長期股權投資損失及業務招待費超過限額稅前不可抵扣的部分。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(48) 每股(損失)/收益

(a) 基本每股(損失)/收益

基本每股(損失)/收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算。

	2018年度	2017年度
歸屬於本公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(159,513)	498,527
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	547,672	507,457
基本每股(損失)/收益(人民幣元)	(0.29)	0.98

(b) 稀釋每股(損失)/收益

稀釋每股(損失)/收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2018年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2017年度：無)。因此，稀釋每股(損失)/收益等於基本每股(損失)/收益。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(49) 現金流量表項目註釋

(a) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2018年度	2017年度
政府補助	125,817	129,346
收到商場履約保證金及供應商保證金	7,793	20,240
利息收入	4,248	9,330
其他	4,783	4,009
	142,641	162,925

(b) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2018年度	2017年度
公用事業及商場費用	444,713	383,721
電子商務費	180,998	155,399
諮詢顧問費	65,563	39,950
市場推廣及促銷費	46,168	27,279
押金及保證金的淨增加額	31,060	60,902
銀行手續費	18,024	16,769
員工備用金的淨增加額	2,332	2,124
償還商場履約保證金	3,047	—
其他	—	2,438
	791,905	688,582

(c) 收到的其他與投資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
出售交易性金融資產收到的現金	17,714	—
關聯方代墊款	4,067	—
其他貨幣資金產生的利息收入	2,895	3,673
處置聯營公司收到的現金(附註四(9))	1,937	—
企業合併所收到的現金(附註五(1))	309	—
其他貨幣資金的淨減少額	—	5,525
收購九蝸所收到的現金淨額(附註五(1))	—	5,023
	26,922	14,221

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(49) 現金流量表項目註釋(續)

(d) 支付的其他與投資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
關聯方借款的淨增加額	72,007	5,000
其他貨幣資金的淨增加額	40,430	—
購買交易性金融資產所支付的現金	16,000	13,605
購買其他權益工具投資所預付的現金 (附註四(15))	15,002	—
關聯方代墊款	2,099	—
處置子公司支付的現金	213	—
購買可供出售金融資產	—	60,200
	145,751	78,805

(e) 收到其他與籌資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
上市費用預付款	—	6,495

(f) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2018年度	2017年度
預付股利款保證金及手續費	—	2,310

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2018年度	2017年度
淨(虧損)/利潤	(199,182)	537,440
加：長期待攤費用攤銷	516,188	419,680
資產減值損失	274,496	235,957
信用減值損失	1,167	—
固定資產折舊	57,477	34,649
財務費用	39,502	9,105
無形資產攤銷	17,738	24,075
股份支付攤銷	1,245	5,788
處置固定資產的損失	801	632
減：存貨的增加	(446,671)	(817,073)
投資收益	(9,026)	(60,684)
公允價值變動收益	(9,475)	—
遞延所得稅資產增加	(7,442)	(52,726)
遞延所得稅負債增加	4,663	9,674
遞延收益的減少	(21,222)	(12,563)
經營性應收項目的增加	(303,156)	(33,709)
經營性應付項目的增加	240,517	256,916
經營活動產生的現金流量淨額	157,620	557,161

(b) 現金及現金等價物淨變動情況

	2018年度	2017年度
現金及現金等價物的年末餘額	449,863	815,580
減：現金及現金等價物的年初餘額	(815,580)	(581,389)
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(365,717)	234,191

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(50) 現金流量表補充資料

(c) 取得或處置子公司

(i) 取得子公司

	2018 年度
本年發生的企業合併於本年支付的現金	
其中：品呈	—
減：購買日子公司持有的現金	
其中：品呈	309
取得子公司收到的現金淨額	309

(ii) 處置子公司

	2018 年度
本年處置子公司於本年收到的現金和現金等價物	
其中：九蝸	—
減：喪失控制日子公司持有的現金和現金等價物	
其中：九蝸	(213)
處置子公司支付的現金淨額	(213)
2018 年度處置子公司的價格	
九蝸	(213)

(d) 現金及現金等價物

	2018 年度	2017 年度
現金	449,863	815,580
其中：庫存現金	24,642	11,438
可隨時用於支付的銀行存款	425,221	804,142
年末現金及現金等價物餘額	449,863	815,580

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四 合併財務報表項目附註(續)

(51) 外幣貨幣性項目

	2018年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金—			
歐元	5,265	7.8473	41,315
港幣	27	0.8762	24
美元	7	6.8632	48
	5,299		41,387
	2017年12月31日		
	外幣餘額	折算匯率	人民幣餘額
貨幣資金—			
港幣	693	0.8359	579

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註十二(1)(a)中的外幣項目不同)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更

(1) 非同一控制下的企業合併

(a) 2018年度發生的非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本 (人民幣千元)	取得的 權益比例	取得方式	購買日	確定依據	購買日至 年末被購買方 的收入	購買日至 年末被購買方 的淨虧損	購買日至 年末被購買方 的經營活動 現金流量	購買日至 年末被購買方 的現金流量 淨額
品呈(i)	2018年 4月30日	50,000	63.38%	增資及股權 轉讓	2018年4月30日	合同條款	24,311	(7,771)	(9,247)	6,585

- (i) 於2017年12月31日，本公司已向品呈出資15,000千元，持有品呈30%的股權，對品呈具有重大影響。於2018年度，本公司向品呈增資31,000千元，同時以4,000千元購買品呈原股東禾笙企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)持有品呈的6.25%股權，合計持有品呈股權比例為63.38%。於2018年12月31日，本公司已向品呈累計出資35,000千元，剩餘11,000千元增資款和4,000千元購買股東禾笙企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)的股權購置款尚未完成出資。

(b) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

	品呈
合併成本	
原持有品呈權益的賬面價值	15,629
重新計量品呈現有權益的損失(附註四(42))	(2,716)
未支付的股權購置款	4,000
合併成本合計	16,913
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(8,921)
商譽	7,992

本集團採用估值技術確定所轉移非現金資產的公允價值以及所發生或承擔負債的公允價值。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更(續)

(1) 非同一控制下的企業合併(續)

(c) 被購買方於購買日的資產和負債情況列示如下：

(i) 品呈

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值
貨幣資金	309	309
應收票據及應收賬款	2,013	2,013
存貨	17,017	17,017
其他應收款	2,271	2,271
預付款項	2,422	2,422
固定資產	585	585
無形資產	12,685	—
長期待攤費用	389	389
遞延所得稅資產	969	969
短期借款	(1,602)	(1,602)
預收款項	(10)	(10)
應付票據及應付賬款	(1,922)	(1,922)
應交稅費	106	106
其他應付款	(69)	(69)
遞延所得稅負債	(3,171)	—
淨資產	31,992	22,478
減：少數股東權益(*)	(23,071)	(19,587)
取得的淨資產	8,921	2,891

* 少數股東權益的計算中包括了尚未收到的本集團的增資款人民幣31,000千元。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五 合併範圍的變更(續)

(2) 處置子公司

(a) 2018年度處置子公司的相關信息匯總如下：

子公司名稱	處置價款	處置比例	處置方式	喪失控制權時點	喪失控制權時點的判斷依據	處置價款與處置投資對應的合併財務報表層面享有該子公司淨資產份額的差額	與原子公司股權投資相關的其他綜合收益轉入投資損益的金額
九蝸(i)	—	60%	股權轉讓	2018年4月30日	合同條款	(10,089)	—

(b) 處置損益以及相關現金流量信息如下：

(i) 九蝸

處置損益計算如下：

	金額
處置價格	6,500
減：合併財務報表層面享有的九蝸淨資產份額	(16,589)
其他綜合收益轉入當期損益	—
處置產生的投資損失	(10,089)

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益

(1) 在子公司中的權益

(a) 企業集團的構成

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
上海拉夏貝爾休閒服飾有限公司(「拉夏休閒」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	5,000	100%	—	全資子公司
上海樂歐服飾有限公司(「上海樂歐」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	16,000	65%	—	控股子公司
重慶樂微服飾有限公司(「重慶樂微」)	有限責任公司	重慶市	重慶市	服裝生產、銷售	500	100%	—	全資子公司
北京拉夏樂微服飾有限公司(「北京拉夏」)	有限責任公司	北京市	北京市	服裝生產、銷售	500	100%	—	全資子公司
成都拉夏貝爾服飾有限公司(「成都拉夏」)	有限責任公司	成都市	成都市	服裝銷售	500	100%	—	全資子公司
上海微樂服飾有限公司(「上海微樂」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	50,000	100%	—	全資子公司
上海朗赫服飾有限公司(「上海朗赫」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	5,000	100%	—	全資子公司
上海夏微服飾有限公司(「上海夏微」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	5,000	100%	—	全資子公司
拉夏貝爾服飾(太倉)有限公司(「太倉拉夏」)	有限責任公司	太倉市	太倉市	服裝銷售	100,000	95%	5%	全資子公司
拉夏貝爾服飾(天津)有限公司(「天津拉夏」)	有限責任公司	天津市	天津市	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
成都樂微服飾有限公司(「成都樂微」)	有限責任公司	成都市	成都市	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
杭州黠涉	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	59,465	54%	—	控股子公司
浙江七格格時裝有限公司(「七格格」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	10,000	—	54%	控股孫公司
杭州複涉服裝有限公司(「杭州複涉」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	1,000	—	54%	控股孫公司
新余格夏電子商務有限公司(「新余格夏」)	有限責任公司	杭州市	新餘市	服裝銷售	2,000	—	54%	控股孫公司

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
杭州晨格科技有限公司 (「杭州晨格」)	有限責任公司	杭州市	杭州市	服裝銷售	2,000	—	54%	控股孫公司
杰克沃克	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	16,194	69%	—	控股子公司
上海崇安服飾有限公司 (「上海崇安」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	15,000	85%	—	控股子公司
上海優飾服飾有限公司 (「上海優飾」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	20,000	100%	—	全資子公司
福建樂微服飾有限公司 (「福建樂微」)	有限責任公司	蒲城縣	蒲城縣	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
上海拉夏企業管理有限公司 (「企業管理」)	有限責任公司	上海市	上海市	投資	800,000	100%	—	全資子公司
LaCha Fashion	不適用	香港 特別行政區	香港 特別行政區	投資	25,685	100%	—	全資孫公司
諾杏(上海)服飾有限公司 (「上海諾杏」)	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售	10,000	100%	—	全資子公司
嘉拓(上海)信息技術有限 公司(「上海嘉拓」)	有限責任公司	上海市	上海市	IT技術	1,000	100%	—	全資子公司
億格	有限責任公司	杭州市	杭州市	IT技術、諮詢	—	—	54%	控股孫公司

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(a) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	法人類別	主要經營地	註冊地	業務性質	已發行 股本及 實收資本	持股比例		取得方式
						直接	間接	
形際實業(上海)有限公司 (「形際」)	有限責任公司	上海市	上海市	家居	12,000	—	60%	控股孫公司
東莞靛藍新龍服裝有限公司 (「靛藍新龍」)	有限責任公司	東莞市	東莞市	服裝生產、銷售	1,000	—	55%	控股孫公司
廣州熙辰服飾有限公司 (「廣州熙辰」)	有限責任公司	廣州市	廣州市	服裝銷售	20,000	—	80%	控股孫公司
Apparel	不適用	英屬維爾京 群島	英屬維爾京 群島	投資	—	100%	—	全資孫公司
品呈	有限責任公司	上海市	上海市	服裝生產、銷售	25,656	63%	—	控股子公司
妍思	有限責任公司	杭州市	杭州市	供應鏈管理、 倉儲、貨運	500	—	54%	控股孫公司
品熙	有限責任公司	上海市	上海市	服裝銷售、IT技術、	—	—	100%	控股孫公司

(b) 存在重要少數股東權益的子公司

子公司名稱	少數股東的 持股比例	2018年度歸屬 於少數股東 的損益	2018年度 向少數股東 分派股利	2018年 12月31日 少數股東權益
杭州黯涉集團	45.95%	31,736	(62,033)	150,648

杭州黯涉集團包含本公司之子公司杭州黯涉及其出資設立的七格格、杭州複涉、杭州晨格、新余格夏、妍思及億格。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(1) 在子公司中的權益(續)

(b) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2018年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
杭州黯涉集團	367,135	34,057	401,192	71,447	1,894	73,341

	2018年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
杭州黯涉集團	515,172	69,066	69,066	48,118

	2017年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
杭州黯涉集團	436,831	45,319	482,150	84,530	3,835	88,365

	2017年度			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
杭州黯涉集團	523,429	149,203	149,203	182,355

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六 在其他主體中的權益(續)

(2) 在合營企業和聯營企業中的權益

不重要的合營企業和聯營企業的匯總信息

合營企業：	2018年度
賬面價值合計	161,343
下列各項按持股比例計算的合計數	
淨利潤(i)(附註四(9)(a))	(7,029)
綜合收益總額	(7,029)
聯營企業：	2018年度
賬面價值合計	479,591
下列各項按持股比例計算的合計數	
淨利潤(i)(附註四(9)(b))	33,860
綜合收益總額	33,860

- (i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

七 分部信息

本集團在中國大陸地區從事服裝銷售業務。由於業務比較單一，為了方便績效考核和資源配置，本集團管理層將日常經營作為一個整體進行管理。因此，本集團僅有一個用於報告的經營分部。

2018年度及2017年度，本集團對任何單一外部客戶的收入均未超過本集團收入的10%。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易

(1) 最終控制人情況

(a) 最終控制人基本情況

本公司的最終控制人為邢加興先生。

(b) 最終控制人對本公司的持股比例和表決權比例

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	持股比例	表決權比例	持股比例	表決權比例
邢加興先生	26%	34%	26%	34%

持股比例和表決權比例不一致是由於上海合夏委派的董事在本公司的股東會及董事會決議進行表決時，確認均與邢加興先生保持一致。

(2) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註六。

(3) 其他發生交易的關聯方情況

	與本集團的關係
杭州凱繪電子商務有限公司	聯營企業
杭州蜜新電子商務有限公司	聯營企業
Naf Naf SAS	合營企業 100% 持股的子公司
杭州嘉凝電子商務有限公司	聯營企業
品呈	2017年6月至2018年4月為聯營企業
泓澈實業(上海)有限公司	聯營企業
曹青	持有對上市公司具有重要影響的控股子公司10%以上股份的股東

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易

(a) 關鍵管理人員薪酬

	2018年度	2017年度
關鍵管理人員薪酬	13,487	21,644

關鍵管理人員亦屬本集團員工，2018年度本集團對其委任前後就其作為僱員支付的僱員薪酬亦列示為關鍵管理人員薪酬進行披露。

(b) 提供借款

	2018年度	2017年度
Naf Naf SAS	39,507	—
泓澈實業(上海)有限公司	32,500	—
曹青	—	28,000
	72,007	28,000

於2018年度，本集團向合營企業Naf Naf SAS提供借款共計人民幣39,507千元，借款利率為6%，並於2019年8月20日到期。

於2018年度，本集團向聯營企業泓澈實業(上海)有限公司提供借款共計人民幣32,500千元，借款利率為6%，並於2019年12月27日到期。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易(續)

(c) 收回借款

	2018 年度	2017 年度
曹青	—	28,000

(d) 提供勞務

	2018 年度	2017 年度
杭州凱繪電子商務有限公司	13,430	10,685
Naf Naf SAS	651	—
杭州蜜新電子商務有限公司	301	1,104
杭州嘉凝電子商務有限公司	—	436
	14,382	12,225

(e) 利息收入

	2018 年度	2017 年度
泓澈實業(上海)有限公司	1,086	—
Naf Naf SAS	702	—
曹青	—	440
	1,788	440

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(4) 關聯交易(續)

(f) 採購貨物

	2018年度	2017年度
品呈	—	3,249

(g) 接受勞務

	2018年度	2017年度
Naf Naf SAS	3,797	—
品呈	—	2,483
泓澈實業(上海)有限公司	—	1,527
	3,797	4,010

(h) 為關聯方開立信用證

於2018年12月31日，本集團為Naf Naf SAS在中國境內採購存貨開具了金額為人民幣8,564千元的信用證，由於尚未完成交貨流程，信用證尚未轉為票據。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方應收、應付款項餘額

(a) 應收票據及應收賬款

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
杭州凱繪電子商務有限公司	3,498	—	1,707	—
Naf Naf SAS	552	—	—	—
杭州蜜新電子商務有限公司	—	—	88	—
	4,050	—	1,795	—

(b) 應付票據及應付賬款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	—	104

(c) 其他應付款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
杭州凱繪電子商務有限公司	2,844	2,134
品呈	—	527
	2,844	2,661

(d) 其他應收款—代墊款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
Naf Naf SAS	22,084	—
杭州凱繪電子商務有限公司	1,292	—
	23,376	—

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(5) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

(e) 其他應收款－應收利息

	2018年	2017年
	12月31日	12月31日
泓澈實業(上海)有限公司	1,086	—
Naf Naf SAS	702	—
	1,788	—

(f) 其他流動資產－關聯方借款

	2018年	2017年
	12月31日	12月31日
Naf Naf SAS	39,507	—
泓澈實業(上海)有限公司	32,500	—
	72,007	—

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益

(a) 董事及執行總裁薪酬

	薪金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就管理 本公司或 子公司而 提供的其他 服務的薪酬	股份支付	合計
2018 年度								
執行董事								
邢加興	—	1,365	50	110	—	—	87	1,612
于強 (i)	—	1,845	50	268	—	—	—	2,163
胡利杰 (ii)	—	1,373	26	—	—	—	—	1,399
非執行董事								
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
毛嘉農 (iii)	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事								
陳杰平	—	200	—	—	—	—	—	200
陳永源	—	200	—	—	—	—	—	200
張澤平	—	200	—	—	—	—	—	200
	—	5,183	126	378	—	—	87	5,774

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

	酬金	工資及補貼	養老金 計劃供款	獎金	其他 津貼福利	就管理 本公司或 子公司而 提供的其他 服務的薪酬	股份支付	合計
2017年度								
執行董事								
邢加興	—	1,362	46	110	—	—	196	1,714
王勇(iv)	—	1,314	46	73	—	—	114	1,547
王文克(v)	—	1,314	46	157	—	—	253	1,770
非執行董事								
李家慶(vi)	—	—	—	—	—	—	—	—
陸衛明	—	—	—	—	—	—	—	—
曹文海(vii)	—	—	—	—	—	—	—	—
王海桐(viii)	—	—	—	—	—	—	—	—
羅斌	—	—	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事								
毛嘉農(iii)	—	50	—	—	—	—	—	50
陳杰平	—	167	—	—	—	—	—	167
陳巍(ix)	—	50	—	—	—	—	—	50
陳永源	—	167	—	—	—	—	—	167
張澤平	—	117	—	—	—	—	—	117
張毅(x)	—	117	—	—	—	—	—	117
	—	4,658	138	340	—	—	563	5,699

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(a) 董事及執行總裁薪酬(續)

- (i) 于強於2018年2月開始擔任執行董事。
- (ii) 胡利杰於2018年10月開始擔任執行董事。
- (iii) 毛嘉農於2017年5月任期屆滿，不再擔任獨立非執行董事。
- (iv) 王勇自2012年4月開始擔任執行董事，並於2017年12月辭任。
- (v) 王文克自2015年7月開始擔任執行董事，並於2017年12月辭任。
- (vi) 李家慶自2010年4月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (vii) 曹文海自2010年3月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (viii) 王海桐自2014年7月開始擔任非執行董事，並於2017年12月辭任。
- (ix) 陳巍於2017年5月任期屆滿，不再擔任獨立非執行董事。
- (x) 張毅自2017年5月開始擔任獨立非執行董事，並於2017年12月辭任。

(b) 董事的退休福利

本集團不存在董事的退休福利。本集團僅為在中國境內的董事繳納國家規定的養老金計劃。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八 關聯方關係及其交易(續)

(6) 董事利益及權益(續)

(c) 董事終止福利

本集團不存在董事的終止福利。

(d) 獲得董事服務而向第三方支付的对價

於2018年度，本公司沒有就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2017年度：無)。

(e) 於2018年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的關連人士提供貸款、准貸款和其他交易(2017年度：無)。

(7) 薪酬最高的前五位

2018年度本集團薪酬最高的前五位中有3位董事會成員(2017年度：無)，此2位(2017年度：5位)的薪酬合計金額列示如下：

	2018年度	2017年度
工資、獎金及補貼	2,642	6,356
養老金	59	229
公積金、醫療保險及其他社會保險	85	211
股份支付	—	3,425
	2,786	10,221

薪酬範圍：

	2018年度	2017年度
港幣1,000,000元至港幣1,500,000元(折合約人民幣858,000元至1,287,000元)	1	—
港幣1,500,000元至港幣2,000,000元(折合約人民幣1,287,000元至1,716,000元)	1	—
港幣2,000,000元至港幣2,500,000元(折合約人民幣1,716,000元至2,144,000元)	—	3
港幣2,500,000元至港幣3,000,000元(折合約人民幣2,144,000元至2,573,000元)	—	2
	2	5

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九 承諾事項

(1) 資本性支出承諾事項

於資產負債表日，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
固定資產	411,613	285,607
其他非流動金融資產	100,000	—
長期股權投資	—	4,781
長期待攤費用	3,436	16,620
	515,049	307,008

(2) 經營租賃承諾事項

根據已簽訂且不可撤銷的經營性租賃合同，本集團未來最低應支付的租金匯總如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
一年以內	575,823	921,027
一到二年	493,499	782,471
二到三年	287,986	655,294
三至四年	225,594	492,321
四至五年	162,851	381,691
五年以上	89,644	461,444
	1,835,397	3,694,248

按照租賃協議，部分經營租賃實際支付的款項系按該門店銷售額的若干百分比計算，或按上述最低承擔金額及根據該門店銷售額若干百分比計算的金額兩者的較高者計算，按該門店銷售額的若干百分比計算的金額並不包括在上述最低承擔應支付的租金匯總表中。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十 資產負債表日後事項

企業會計準則第21號—租賃於2018年12月發布。對於承租人而言，由於對經營租賃和融資租賃的劃分已經刪除，企業會計準則第21號—租賃將會導致幾乎所有租賃均須在資產負債表內確認。本集團正在測算因為採用該項準則對本集團的影響。

董事會於2019年1月15日通過決議，本公司為了拓寬融資管道，滿足本公司業務需要，促進本公司良性發展，擬向中國銀行間市場交易商協會申請註冊發行不超過人民幣4億元的中期票據或超短期融資券。

十一 企業合併

見附註五。

十二 金融工具及其風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險，主要包括市場風險(主要為外匯風險、利率風險和其他價格風險)、信用風險和流動性風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融工具及其風險(續)

(1) 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2018年度及2017年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團內記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
港幣項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	4	4
美元項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	36	—
合計	40	4

於2018年12月31日，對於本集團各類美元金融資產，如果人民幣對美元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約3千元(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，本集團無各類港幣金融資產。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融工具及其風險(續)

(1) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團內記賬本位幣為港幣的公司持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
歐元項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	41,315	—
美元項目		
外幣金融資產－		
貨幣資金	13	—
合計	41,328	—

於2018年12月31日，對於本集團各類歐元金融資產，如果港幣對歐元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣3,099千元(2017年12月31日：無)。

於2018年12月31日，對於本集團各類美元金融資產，如果港幣對美元升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將因為匯率波動減少或增加淨利潤約人民幣1千元(2017年12月31日：無)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融工具及其風險(續)

(1) 市場風險(續)

(b) 利率風險

集團的利率風險主要產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率合同的相對比例。

本集團帶息債務主要為人民幣計價的固定利率和浮動利率的銀行借款(附註四(19))，具體金額如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
銀行借款		
— 固定利率	1,922,499	1,006,000
— 浮動利率	337,473	—
	2,259,972	1,006,000

本集團總部財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是進行利率互換的安排來降低利率風險。於2018年度及2017年度，本集團並無利率互換安排。

於2018年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約97千元(2017年12月31日：無)。

(c) 其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於交易性權益工具投資和其他權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

於2018年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌10%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約4,026千元(2017年12月31日：約2,115千元)，增加或減少其他綜合收益約2,146千元(2017年12月31日：約2,951千元)。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融工具及其風險(續)

(2) 信用風險

本集團信用風險主要產生於銀行存款、應收票據及應收賬款、其他應收款，以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生金融工具投資等。於資產負債表日，本集團金融資產的賬面價值已代表其最大信用風險敞口。

本集團銀行存款主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其它大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因銀行違約而導致的任何重大損失。

此外，對於應收票據及應收賬款和其他應收款，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、信用記錄及其它因素評估客戶的信用資質授於相應信用期，並定期對客戶信用記錄進行監控和評估。本集團零售收入通過商場代收形成的應收賬款一般於發票開具後90天收回；由於現有客戶過去並無重大拖欠及違約事項，本集團通常不要求客戶提供第三方擔保。

同時，本集團也向其租賃門店業主支付押金，管理層預期並不存在任何因為未履約而會導致本集團產生損失。

(3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2018年12月31日				
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
金融負債—					
短期借款	1,958,994	—	—	—	1,958,994
應付票據及應付賬款	1,833,543	—	—	—	1,833,543
其他應付款	558,153	—	—	—	558,153
長期借款	36,170	52,133	322,545	—	410,848
	4,386,860	52,133	322,545	—	4,761,538

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二 金融工具及其風險(續)

(3) 流動性風險(續)

	2017年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
金融負債—					
短期借款	1,029,659	—	—	—	1,029,659
應付票據及應付賬款	1,522,588	—	—	—	1,522,588
其他應付款	702,121	—	—	—	702,121
	3,254,368	—	—	—	3,254,368

銀行借款償還期分析如下：

	2018年 12月31日 銀行借款	2017年 12月31日 銀行借款
1年以內	1,929,061	1,006,000
1至2年	34,833	—
2年至5年	296,078	—
	2,259,972	1,006,000

十三 公允價值估計

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產

於2018年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
交易性金融資產－(附註四(2))				
交易性權益工具投資	—	—	53,675	53,675
保本浮動收益理財產品	—	—	—	—
其他權益工具投資－(附註四(8))				
其他權益工具	—	—	28,605	28,605
金融資產合計	—	—	82,280	82,280
資產合計	—	—	82,280	82,280

於2017年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產				
可供出售金融資產－				
可供出售權益工具	—	—	67,544	67,544
其他流動資產－				
保本浮動收益理財產品	—	—	17,000	17,000
金融資產合計	—	—	84,544	84,544
資產合計	—	—	84,544	84,544

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型為市場可比公司模型。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

財務報表附註

2018 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 公允價值估計(續)

(1) 持續的以公允價值計量的資產(續)

	2017年 12月31日	會計政策 變更	2018年 1月1日	購買	出售	轉入 第二層次	當期利得或損失總額			2018年 12月31日	2018年 12月31日 仍持有的 資產計入 2018年度 損益的未 實現利得的 變動-公允 價值變動 收益
							轉出 第三層次	計入當期 損益的利得	計入其他 綜合損失		
金融資產											
交易性金融資產— 為以公允價值計量且 其變動計入當期損益 的金融資產(附註 四(2))	—	45,200	45,200	16,000	(17,714)	—	—	10,189	—	53,675	9,475
可供出售金融資產— 可供出售權益性工具	67,544	(67,544)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其他非流動金融資產— 保本浮動收益理財產品	17,000	(17,000)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
其他權益工具投資— 其他權益工具(附註四(8))	—	39,344	39,344	13,605	—	—	—	—	(24,344)	28,605	—
金融資產合計	84,544	—	84,544	29,605	(17,714)	—	—	10,189	(24,344)	82,280	9,475
資產合計	84,544	—	84,544	29,605	(17,714)	—	—	10,189	(24,344)	82,280	9,475

上述第三層次資產變動如下：

2017年1月1日	190,649
對外投資	60,200
外幣折算差異	(1,706)
計入其他綜合損失(附註四(30))	27,659
轉出至長期股權投資	(192,258)
2017年12月31日	84,544

(a) 計入當期損益的利得或損失計入利潤表中的公允價值變動收益項目。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三 公允價值估計(續)

(2) 不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收票據及應收賬款、其他應收款、其他流動資產的關聯方借款及委托借款、短期借款、應付票據及應付款項、其他應付款和長期借款(包括一年內到期的長期借款)。不以公允價值計量的金融資產和負債的賬面價值與公允價值相差很小。

十四 資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資本負債率監控資本。

於2018年12月31日及2017年12月31日，本集團的資本負債率列示如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
總借款	2,259,972	1,006,000
總資本	3,561,957	4,069,228
資本負債率	63%	25%

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註

(1) 應收票據及應收賬款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
應收子公司款項	671,261	1,399,750
應收第三方款項	263,019	292,623
減：壞賬準備	(21,763)	(17,283)
	912,517	1,675,090

本公司的應收賬款主要為零售收入通過商場代收形成的應收賬款和向子公司出售商品形成的應收賬款，一般於發票開具後90天收回。

(i) 應收賬款按其發票日期的賬齡分析如下：

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
信用期(90天)內	912,697	1,192,989
超過信用期(90天)且一年以內	10,703	486,543
一到二年	3,863	2,647
二到三年	2,587	3,474
三年以上	4,430	6,720
	934,280	1,692,373

(ii) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	605,883	(6,059)	65%

(iii) 於2018年12月31日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(1) 應收票據及應收賬款(續)

(iv) 於2018年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備	理由
		預期信用 損失率		
應收商場款項	9,214	100%	(9,214)	i)

i) 於2018年12月31日，應收商場款項9,214千元。因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(v) 於2018年12月31日，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，相關金額為12,549千元。

組合一 第三方應收款：

	2018年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
信用期(90天)內	241,436	2%	(4,538)
超過信用期(90天)且一年以內	10,703	5%	(535)
一到二年	231	20%	(46)
二到三年	1,435	50%	(717)
	253,805		(5,836)

組合一 子公司應收款：

	2018年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用損失率	金額
信用期(90天)內	671,261	1%	(6,713)

(vi) 本年度轉回的壞賬準備金額為9,518千元，本年度無重要的收回或轉回金額。本年度無核銷的應收賬款。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(2) 其他應收款

	2018年 12月31日	2017年 12月31日 (經重述)
應收子公司款項	2,254,847	1,431,903
押金和保證金	60,407	53,392
員工備用金	524	2,641
應收定期存款利息	—	79
其他	1,396	186
	2,317,174	1,488,201
減：壞賬準備	(27,510)	(4,738)
	2,289,664	1,483,463

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段				第三階段			合計
	未來12個月內預期信用 損失(組合)		未來12個月內預期信用 損失(單項)		小計	整個存續期預期信用損失 (已發生信用減值)		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
2017年12月31日	55,703	(4,222)	—	—	(4,222)	516	(516)	(4,738)
會計政策變更(附註二(29)(c))	1,431,903	(14,319)	—	—	(14,319)	—	—	(14,319)
2018年1月1日	1,487,606	(18,541)	—	—	(18,541)	516	(516)	(19,057)
本年新增	2,312,035	(8,453)	—	—	(8,453)	—	—	(8,453)
本年轉回	(1,482,983)	—	—	—	—	—	—	—
轉入第三階段	—	—	—	—	—	—	—	—
2018年12月31日	2,316,658	(26,994)	—	—	(26,994)	516	(516)	(27,510)

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(i) 於2018年12月31日，處於第一階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	未來12個月 內預期信用		理由
		損失率	壞賬準備	
組合計提：				
應收子公司貨款	2,254,847	1%	(22,548)	根據預期未來12個月的信用風險
押金和保證金	59,891	7%	(4,350)	
員工備用金及其他	1,920	5%	(96)	
	2,316,658		(26,994)	

(ii) 於2018年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。

(iii) 於2018年12月31日，處於第三階段的其他應收款的壞賬準備分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用		理由
		損失率	壞賬準備	
單項計提：				
押金和保證金	516	100%	(516)	i)

i) 於2018年12月31日，應收某商場款項516千元。因本集團經營部署撤櫃，本集團認為該項其他應收款難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(b) 本年度計提的壞賬準備金額為8,453千元。本年度無重要的收回或轉回金額。本年度無核銷的其他應收賬款。

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(2) 其他應收款(續)

(c) 於2018年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘 額總額比例	壞賬準備
太倉拉夏	應收子公司款項	697,592	一年以內	30%	(6,976)
上海微樂	應收子公司款項	620,447	一年以內	27%	(6,204)
杰克沃克	應收子公司款項	278,496	一年以內	12%	(2,785)
上海優飾	應收子公司款項	163,545	一年以內	7%	(1,635)
上海諾杏	應收子公司款項	128,792	一年以內	6%	(1,288)
		1,888,872		82%	(18,888)

(3) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價 準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備	賬面價值
原材料	433	—	433	424	—	424
庫存商品	2,408,905	(259,219)	2,149,686	2,202,579	(178,841)	2,023,738
低值易耗品	15,397	—	15,397	13,019	—	13,019
	2,424,735	(259,219)	2,165,516	2,216,022	(178,841)	2,037,181

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(3) 存貨(續)

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2018年	本年增加	本年減少		2017年
	12月31日	本年計提	轉回	轉銷	12月31日
庫存商品	(178,841)	(221,443)	—	141,065	(259,219)

本年度轉銷系上年度已計提存貨跌價準備的庫存商品在本年度實現銷售或處置所致。

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	確定可變現 淨值的具體依據	本年轉銷存貨 跌價準備的原因
原材料	市價	不適用
庫存商品	市價	已出售／捐贈
低值易耗品	市價	已出售／捐贈

(4) 長期股權投資

	2018年 12月31日	2017年 12月31日
子公司(a)	1,368,279	838,650
聯營企業(b)	10,588	24,433
	1,378,867	863,083
減：長期股權投資減值準備	—	—
	1,378,867	863,083

財務報表附註

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(4) 長期股權投資(續)

(a) 子公司

	本年增減變動				2018年 12月31日	減值準備	本年宣告 分派的現金 股利
	2017年 12月31日	追加投資	聯營企業轉入	減少投資			
企業管理	300,000	500,000	—	—	800,000	—	—
杭州黯涉	208,000	—	—	—	208,000	—	72,968
太倉拉夏	95,000	—	—	—	95,000	—	28,500
杰克沃克	75,000	—	—	—	75,000	—	—
上海微樂	50,000	—	—	—	50,000	—	—
品呈	—	24,000	15,629	—	39,629	—	—
上海優飾	20,000	—	—	—	20,000	—	—
上海崇安	12,750	—	—	—	12,750	—	—
上海樂歐	10,400	—	—	—	10,400	—	—
諾杏	—	10,000	—	—	10,000	—	150,000
天津拉夏	10,000	—	—	—	10,000	—	72,000
成都樂微	10,000	—	—	—	10,000	—	—
福建樂微	10,000	—	—	—	10,000	—	32,000
上海夏微	5,000	—	—	—	5,000	—	—
上海朗赫	5,000	—	—	—	5,000	—	—
拉夏休閒	5,000	—	—	—	5,000	—	—
上海嘉拓	1,000	—	—	—	1,000	—	—
成都拉夏	500	—	—	—	500	—	—
重慶樂微	500	—	—	—	500	—	4,000
北京拉夏	500	—	—	—	500	—	2,000
九蠅(附註五(2))	20,000	—	—	(20,000)	—	—	—
	838,650	534,000	15,629	(20,000)	1,368,279	—	361,468

(b) 聯營企業

	本年增減變動										
	2017年 12月31日	新增投資	轉入子公司	按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值 準備	其他	2018年 12月31日	減值準備 年末餘額
品呈	15,775	—	(15,629)	(146)	—	—	—	—	—	—	—
福州芭蒂服裝有限公司	8,658	—	—	(977)	—	—	—	—	—	7,681	—
浙江遠銳信息科技 有限公司	—	3,000	—	(93)	—	—	—	—	—	2,907	—
	24,433	3,000	(15,629)	(1,216)	—	—	—	—	—	10,588	—

財務報表附註

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五 公司財務報表項目附註(續)

(5) 營業收入和營業成本

主營業務收入和主營業務成本

	2018年度		2017年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
零售	5,076,450	(3,179,766)	4,651,907	(2,887,403)

主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平台銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。本集團通過線下專櫃及線上電商平台產生的收入，系向百貨商場及線上電商平台終端消費者處賺取的收入減去百貨商場或電商銷售平台向本集團收取扣點後的淨額。2017年度，主營業務收入中包含了人民幣422,423千元的商場及電商扣點。

(6) 投資收益

	2018年度	2017年度
成本法核算的長期股權投資收益	361,468	583,277
處置子公司的投資損失	(20,000)	—
對聯營企業的投資損失	(1,216)	(567)
	340,252	582,710

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

財務報表補充資料

2018年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一 非經常性收益明細表

	2018年度	2017年度
計入當期損益的政府補助	125,854	129,346
公允價值變動收益	9,475	-
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	2,222	-
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	1,000	5,063
理財產品利息收入	714	-
從可供出售金融資產轉入以權益核算的長期股權投資取得的投資收益	-	42,258
處置非流動資產損失	(801)	(632)
重新計量品呈現有權益的損失	(2,716)	-
出售長期股權投資產生的投資損失	(10,089)	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(8,536)	(7,265)
合計	117,123	168,770
減：所得稅影響額	(29,281)	(42,313)
減：少數股東權益影響額(稅後)	(2,639)	(7,753)
淨額	85,203	118,704

非經常性損益明細表編製基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

二 境內外財務報表差異調節表

本公司為在香港聯交所上市的H股公司，於2017年7月28日，經股東大會批准本集團自2017年度起採用中國企業會計準則編製的合併財務報表用作在香港聯交所的信息披露。因此本集團境內外財務報表不存在差異。

財務報表補充資料

2018年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三 淨資產(虧損)/收益率及每股(損失)/收益

	加權平均淨資產(虧損)/收益率(%)	
	2018年度	2017年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(4.31)	13.59
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(6.62)	10.35

	基本每股(損失)/收益(人民幣元)	
	2018年度	2017年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(0.29)	0.98
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(0.45)	0.75

	稀釋每股(損失)/收益(人民幣元)	
	2018年度	2017年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(0.29)	0.98
扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的合併淨(虧損)/利潤	(0.45)	0.75