



上市企业)，如何有效的维护好小股东的利益，使小股东能实实在在的感受到企业的发展给自己带来的价值投资的价值？

答：您好！二级市场股价受各种综合因素影响，具有较大不确定因素。公司近几年业绩保持稳健增长，各项经营指标不断提升，未来公司将继续深耕主营业务，提升企业盈利能力和综合竞争力，同时公司也会积极关注资本市场动态，与投资者保持良好的互动，传递公司投资价值。感谢您关注！

**3. 大股东公司持有上市公司股份比例相对较低，什么原因造成的这种状况？大股东有回购计划提高公司的持股比例吗？**

答：您好！公司大股东广州无线电集团于 2018 年至 2019 年期间，基于对公司长期投资价值的认可及对公司未来持续稳定发展的信心，对公司实施了两轮增持计划，累计增持公司股份 97,705,208 股，持有公司股比从 21.76%提升到目前的 26.02%。感谢您关注！

**4. 贵司商誉占净资产 11.6%，请问各并购标的的经营情况如何，是否存在大额商誉减值风险？**

答：您好！目前公司各并购标的的经营稳健，公司也将按照会计准则等相关要求，每年聘请评估机构对商誉进行相关减值测试。商誉减值情况主要与相关子公司经营业绩相关。由于主要子公司经营业绩正在持续改善、回升，同时公司也注重发挥集团内部协同优势，已在有效推进子公司整合提升相关业务，未来的商誉减值情况整体是可控的。感谢您的关注！

**5. 贵公司在北斗导航方面与北斗星通的区别？公司的国产芯片概念与中芯国际的区别？公司无人机概念与大疆的区别？公司在量子通讯方面的应用是否有涉足及对公司的影响？公司在自动驾驶、航母等方面的进展情况？子公司弛达飞机分拆上市的进展情况？公司在高端制造、智慧城市、物联网、虚拟现实等**

方面的进展情况？谢谢！

答：您好！北斗导航作为公司主营优势业务之一，公司自主研发的北斗三号系列芯片及通用终端设备持续保持领先优势，科研竞标比测屡获第一：北斗三号全球信号抗干扰芯片及组件、基带芯片、射频芯片竞标比测均获第一名；高精度宽带射频芯片竞标第一名；自主研发的通用北斗三号终端设备竞标成功入围，未来市场容量可观，公司在特殊机构行业市场领先。北斗应用行业覆盖广泛，市场空间巨大，各厂家可能在技术优势和产品应用方面有所差异，具体情况您可以关注相关厂家信息。

子公司驰达飞机拆分上市事宜，目前已通过公司董事会审批正式启动相关工作，如有相关进展公司将会按照相关要求及时公告，敬请关注。公司将持续关注最新技术发展趋势，挖掘行业及客户需求。感谢您的关注！

6. 请问公司去年与交通部签署战略合作协议以后，后续订单的进展如何？按交通部规划，北斗车载终端是否会普及到千家万户所有车辆？交通部是否打算依托北斗时空大数据服务替换或升级现有交通大数据管理与服务？公司智能无人系统在民用市场有多大的应用空间？公司是否专门研发了针对民用业务的智能无人系统？如工业机器人之类。芯片级原子钟的目前市场规模及发展前景，公司主要竞争对手及竞争优势？谢谢！

答：您好！公司去年与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作，打造新一代基于北斗三号系统、人工智能、大数据分析的交通运输服务监管整体解决方案，拓展道路运输终端及服务市场，目前北斗三号终端正在小批量试点，后续会进行规模化的推广应用。

智能无人系统是公司重点布局的新领域业务，2020年已在特殊机构市场取得重大突破和先发优势，公司参与研制的多款型号地面无人平台装备在特殊机构比测中名列前茅并获得了选型，

今年也获得了特殊机构首批无人配套科研项目合同。

芯片级原子钟具有守时精准度高、功耗低、体积小等特点，适用于卫星导航授时、通信同步、水下探测等需求迫切的应用领域，属于高精尖元器件，目前国内主要使用产品大部分为国外进口，在国产替代及民用市场上有广泛的市场应用空间。感谢您关注！

**7. 公司车载终端上装冷链物流运输车，预计市场规模如何？北斗+具有极为广阔的市场空间，公司在相关应用上有哪些布局，目前研发推广进展如何？公司已在全国 29 个省市完成北斗地面基础设施的建设，这对公司未来占领北斗民用市场有多大的帮助？帮助最大的是哪方面应用？**

答：您好！交通运输是北斗应用的重要市场，也是公司重点布局方向，公司已与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作；在北斗民用终端市场方面，公司自研的民用自动驾驶领域高精度卫惯组合导航设备取得首批订货，北斗车载智能终端取得冷链运输车的批量上装机会，北斗终端已成功进入大型港口、交通运输等市场。感谢您关注！

**8. 兼容北斗短报文、卫星通信与地面移动通信的智能手机已研制成功。这对公司天通系列产品有何影响？卫星通信从特殊机构走向普罗大众是个必然的趋势，公司是否进行了相关的前瞻性研究与布局？北斗+和+北斗的大力推广与普及离不开政府力量的大力支持。公司是否准备联合业界人士，动员社会力量推动政府在北斗车载终端安装费、服务费及卫星通信服务费给以补贴？让北斗服务惠及千家万户，并推动企业因大用户、大反馈而不断创新**

答：您好！目前我司已经完成多模智能通信终端研制，可以同时兼容北斗短报文、卫星通信、集群通信等多种通信手段，多

模智能终端已实现批量交付使用，融合通信产品已进入应急通信及管理领域，同时公司正积极参与当前国家快速推进的卫星互联网重大工程项目，全方位布局卫星通信领域。

北斗应用的普及需要多方共同努力，包括政府部门、行业用户、运营商等，公司正在加大技术在各种场景的应用转化，2019年公司获得国家北斗产业园区创新发展专项资金支持，并广州市南沙新区开展北斗城市应用示范项目建设，未来公司将继续积极跟进政府对北斗推广工程，期待获得政府在各类政策和示范建设上的支持，并加速成果转化。感谢您关注！

**9. 公司已计划将子公司驰达飞机拆分上市，请问，对于海格怡创和摩诘创新，公司为什么不一起考虑拆分呢？**

答：您好！驰达飞机属于高端航空制造业，掌握大型飞机零部件制造技术，积累了丰富的技术和管理经验，拥有优质的客户资源，具有较大的市场发展潜力，在行业内具有较强的综合竞争力。公司启动驰达飞机分拆上市，将有利于驰达飞机利用资本市场进一步做强做大，实现跨越式发展。

摩诘创新深耕模拟仿真行业，业务覆盖飞行模拟器、机务模拟器、装甲模拟器、电动运动平台、视景系统等产品的研制开发和销售，目前已在新三板挂牌（NEEQ:836008），公司也将视资本市场政策及公司发展情况做相关安排。感谢您关注！

**10. 贵公司是军用卫星导航的龙头，请介绍一下公司是否受益于一带一路国家在卫星导航方面的应用，尤其是我国在和巴基斯坦，伊朗等国的合作中是否抢占先机？请介绍公司在“军民融合”发展中的现状和前景？公司在资本二级市场的炒作概念中涉及有智慧城市，智慧交通，虚拟现实，无人机，航母等概念，请介绍一下贵公司在上述各领域的发展状况及在同业中的地位？谢谢！**

答：您好！国家北斗三号已经全球组网成功，公司正在积极

丰富产品线，抢入国际市场。公司掌握北斗三号核心技术体制，在核心技术方面，保持领先优势，科研竞标比测多次获第一；行业应用方面，正加快推进“北斗+5G”关键成果转化，重点布局交通领域，探索北斗在数字智慧城市的精细化管理，2020年公司与交通运输部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作。感谢您的关注！

#### **11. 公司今年有什么规划和布局？**

答：今年公司将以“激发组织活力，对标超越自我，开启海格‘十四五’发展新篇章”作为年度经营主题，重点开展以下工作：

一是紧跟用户需求，聚焦重大科研项目，巩固在短波、超短波、卫星通信等无线通信领域的技术优势，拓展无人系统、行业5G宽带通信、融合通信系统等技术领域，寻求技术突破构筑核心技术竞争力；二是推动市场与技术紧密融合，“抢筑市场空间、抢夺市场份额、抢入国际市场”；三是抓住资本市场发展机遇，推动驰达飞机分拆上市；四是延伸研发前端管控，狠抓提质降本增效，构建高效生产运营模式。

**12. 请问，公司在研发上投了不少精力和费用，但很多研发出来的产品没有充分投入到市场上，造成公司成本高企，压缩公司利润增长空间，请问，下一步公司有何提升措施？**

答：您好！作为一家高科技创新型企业，公司长期高度重视自主创新和研发投入，不断加大核心技术突破和攻关力度，持续提升产品性能指标，满足客户需求，取得了很好的效果。

近两年公司加大新技术及新业务领域的技术研发投入，布局十四五发展，新技术成果转化尚需时间。

公司坚持技术与市场融合的科技创新战略，紧跟用户需求、坚持自主创新，全面深入狠抓成本控制，关注订单的盈利水平，持续推进科研源头提质降本增效。感谢您的关注！

**13. 公司二级市场长期乏力，请问，公司下一步有何提升措施？**

答：您好！二级市场股价受各种综合因素影响，具有较大不确定因素。公司近几年业绩保持稳健增长，各项经营指标不断提升，公司也连续 9 年信息披露被深交所评为 A 级。未来公司将继续深耕主营业务，提升企业盈利能力和综合竞争力，同时公司也会积极关注资本市场动态，与投资者保持良好的互动，传递公司投资价值。感谢您关注！

**14. 公司目前有员工八千多人，高学历占比也比较高，但人均创造的利润只有七万左右，请问公司下一步在人工成本管控有什么具体的措施？**

答：您好！公司业务发展稳健，公司人员与生产经营情况匹配的。公司目前在职员工八千多人，其中人员主要集中在软件与信息服务板块，人数近五千人。

在人才选拔和培养方面，公司推行“将亲选、兵亲募”，严招聘，精挑选，重培养，构建一支与企业规模相适应的、稳定的、有战斗力的、高素质的人才队伍。公司重视企业文化建设，构筑差异化竞争优势，不断加强人才队伍集结及骨干精英训练，通过精心布局，精健组织，精炼人员，精益运营，不断提升组织效率和管理水平，驱动公司高质量发展。感谢您的关注！

**15. 海格公司在二级市场上应该归入哪个版块比较好？**

答：您好！根据证监会行业分类，公司属于计算机、通信及其他电子设备制造业，根据 Wind 行业分类，公司属于通信设备行业，也属于军工指数范畴，北斗是公司主营业务之一，处于行业领先地位。感谢您的关注！

**16. 请问，公司一直在宣传北斗业务会实现跨越发展，但从**

海格这几年北斗业务发展看，北斗业务占比一直都比较低，没看到有明显的业务增长，请问，这个结果是否与海格公司宣传的内容不相符呢？

答：您好！公司是国内最早从事无线电导航研发与制造的单位之一，具有六十余年产业历史，北斗导航作为公司主营优势业务之一，具备核心技术优势，掌握技术体制，拥有北斗全产业链研发与服务能力。在核心技术方面，公司保持领先优势，科研竞标比测屡获第一：北斗三号全球信号抗干扰芯片及组件、基带芯片、射频芯片竞标比测均获第一名；高精度宽带射频芯片竞标第一名；自主研发的通用北斗三号终端设备竞标成功入围，未来市场容量可观。公司自研的北斗三号系列芯片和通用终端设备已取得行业领先优势，未来将积极抓住北斗三号全球组网的契机，加大市场空间抢筑，市场份额抢夺，国际市场抢入。感谢您的关注！

17. 当初海格收购怡创子公司的初衷是什么？应该说，自从2014年海格公司收购了怡创公司和摩诘创新后，虽然说业务总收入有了一定增长，但总体利润增长一下子慢了下来，因为怡创公司主营业务是负责运营商的代维和业务，毛利太低。这也造成了海格公司这几年二级市场表现不佳的主要原因，对应北斗星通和振芯科技股价的表现，海格收购的后遗症尤为明显。希望海格公司管理层认真思考，如何剥离这两个公司？这是根本。

答：您好！公司自上市以来，借助国防信息化建设和国家大力发展战略性新兴产业的良好契机，紧紧围绕“军民融合”、“两个高端”（高端高科技制造业、高端信息服务业）的发展战略，坚持“产业+资本”双轮驱动，加大军民应用领域的拓展力度，2014年2月公司成功收购海格怡创，由此从专网进入公网，进一步拓展通信服务领域，为公司的可持续发展奠定坚实基础。

海格怡创在通信服务行业中具有较强的综合实力和比较优势，近年来一直保持稳健的发展。同时海格怡创为进一步提升企业竞争力，充分发挥母公司在特殊机构的深厚底蕴，实现业务协

同，一直在积极布局特殊机构市场信息技术服务业务，并在 2020 年成功取得涉密信息系统集成甲级资质，以第一中标候选人中标某机构用户短波固定台站改造项目，成功打开特殊机构市场大门，未来市场空间广阔，将不断夯实和提升海格怡创的盈利能力和综合竞争力。感谢您的关注！

18. 请问，海格公司子公司众多，业务分散，没看到能大面积推广的拳头产品，造成企业人工成本居高不下、研发成果市场转化率低，希望海格尽快梳理一下，尽快做一些整合，聚焦于军工无线通信和北斗，其他业务能拆分或剥离的尽快推进。这样海格二级市场才有希望，广大投资者才有希望。

答：您好！公司正在实施战略聚焦，过去几年已逐渐剥离与主营业务无关的子公司，加大对无线通信、北斗导航等优势领域的研发及市场投入，尤其是核心技术和自主创新能力，巩固和提高了公司产品的竞争力和市场占有率，近三年公司无线通信和北斗导航板块，均保持了两位数的增长，2020 年特殊机构合同订单创历史新高。感谢您的关注！

19. 2020 是 5G 和北斗 3 应用元年，但从海格的业绩上看，业务和利润只增长了 10%左右，二级市场较为低迷，希望公司给广大投资者一些希望。

答：您好！公司掌握北斗三号核心技术体制，正在加快推进“北斗+5G”关键成果转化，已重点布局交通领域，与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作；2020 年也成功实施多个基于“北斗+5G”的智慧城市应用，实现在智慧园区、智慧综治系统等项目的实施落地。感谢您的关注！

20. 贵公司网站内容，四五年前的，请问没有人专门负责。什么时间能更新内容，让投资用户时刻了解公司发展。谢谢

答：您好！公司网站是 <http://www.haige.com/>，已由专门部门及人员负责维护和更新，敬请登录阅读。感谢您的关注！

**21. 第一季度业绩怎样？**

答：您好！公司将于 2021 年 4 月 24 日披露 2021 年第一季度报告。敬请关注！

**22. 北斗民用咋样？**

答：您好！公司正加快推进“北斗+5G”关键成果转化，重点布局交通领域，公司已与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作；同时北斗民用终端市场取得较大进展。感谢您的关注！

**23. 货车北斗导航问题成为热点话题，公司是否有相关产品？**

答：您好！交通运输是北斗应用的重要市场，也是公司重点布局方向，公司已与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作；在北斗民用终端市场方面，公司自研的民用自动驾驶领域高精度卫惯组合导航设备取得首批订货，北斗车载智能终端取得冷链运输车的批量上装机会，北斗终端已成功进入大型港口、交通运输等市场。谢谢您关注！

**24. 利润主要在哪块，增长又主要在哪块**

答：您好！自军改逐步落地以来，公司近几年各项业务保持了稳步增长，也重点布局了智能无人系统、卫星互联网等新业务领域，取得了较好的成果。感谢您的关注！

**25. 请问海格通信有没有民用车载北斗导航设备？如有，销售额情况是什么样的，是否存在掉线问题？如无，为什么不进行**

**相关车载终端的开发？**

答：您好！交通运输是北斗应用的重要市场，也是公司重点布局方向，公司已与中国交通部交通通信信息中心签署战略合作协议，共同开展北斗系统在道路运输领域应用的深度合作；在北斗民用终端市场方面，公司自研的民用自动驾驶领域高精度卫惯组合导航设备取得首批订货，北斗车载智能终端取得冷链运输车的批量上装机会，北斗终端已成功进入大型港口、交通运输等市场。感谢您关注！

**26. 从 2020 年的财务报表看，现金流状况比以前好很多，请问题公司在投入和分红方面有没有什么安排？**

答：您好！公司已披露 2020 年度利润分配预案，每 10 股派送 1.32 元。感谢您的关注！

**27. 北斗三号核心技术是国家的，请问题公司参与北斗导航装备研制、电子信息系统解决方案的各家单位中大约能排在什么位置？**

答：您好！公司是国内最早从事无线电导航研发与制造的单位，有六十余年产业历史，始终与国家卫星导航产业同频共振，紧跟卫星导航设备及芯片研制。北斗导航作为公司主营优势业务之一，具备核心技术优势，掌握技术体制，具备北斗全产业链研发与服务能力，拥有自主研发的北斗导航领域国内领先的高精度、高动态、抗干扰等关键技术自主知识产权。公司突破了北斗三号核心技术，多个竞标项目获得第一，处于行业领先地位。

**28. 今年以来，贵司接受了多少家机构的调研？**

答：您好！公司高度重视与投资者的沟通，通过互动易、投资者热线等多种形式与投资者进行交流，公司如有现场调研安排会及时披露相关调研情况。公司已于 2021 年 3 月 22 日组织召开投资机构电话会议，介绍公司业务发展情况，各投资机构共计

62 人参与交流，公司于 2021 年 3 月 23 日于深交所指定网站发布有关交流纪要，敬请关注。谢谢！

**29. 公司在科技创新方面有哪些规划？是否有进行市值管理方面的计划？**

答：您好！公司坚持高科技强企，公司将在进一步巩固现有核心业务的基础上，以信息化、智能化的平台业务为发展重点，瞄准军事智能化发展和未来武器平台发展等重要方向，布局智能化无人系统业务，拓展空、天、地、海等市场和运输、投送等应用。不断加大创新及拓展市场力度，同时积极加强与投资者交流宣传公司价值。感谢您的关注！

**30. 请问对广州骏伯人力资源主要采购什么？是否是关联单位？**

答：您好！广州骏伯人力资源公司是公司全资子公司海格怡创劳务外包单位，不是公司关联单位。谢谢！

**31. 请问中国移动占销售额 30%以上，中国联通和中国电信公司没有布局吗？**

答：您好！公司全资子公司海格怡创主要客户包括中国移动、中国电信、中国联通、中国铁塔，其中在中国移动占有一定规模的市场份额。感谢您的关注！

**32. 公司今年的利润增长点在哪？**

答：您好！自军改逐步落地以来，公司近几年各项业务保持了稳步增长，也重点布局了智能无人系统、卫星互联网等新业务领域，取得了较好的成果。感谢您的关注！

**33. 请问海格的科研投入是多少**

答：您好！公司坚持自主创新，保持了高比例研发投入，去

年研发投入约 6.92 亿元，占营业收入 13.51%。感谢您的关注！

**34. 请问公司四大业务方向目前国内主要的竞争对手分别是谁？如何评价和海格的差异？**

答：您好！公司在无线通信及北斗导航领域属于行业领先地位，是全频段覆盖的无线通信与全产业链布局的北斗导航装备研制专家、电子信息系统解决方案提供商，是我国无线通信、导航及信息化领域最大的整机和系统供应商之一，是行业内用户覆盖最广、频段覆盖最宽、产品系列最全、最具竞争力的重点电子信息企业之一，是行业领先的软件和信息服务供应商。目前从事该业务的上市公司还有七一二、北斗星通、烽火电子等。谢谢！

**35. 请问公司 2021 至 2023 年业绩增减预测情况。谢谢。**

答：您好！请关注公司后续披露的定期报告及临时报告。感谢您的关注！

**36. 公司在智能化有哪些业绩？**

答：您好！公司紧跟军事智能化和未来武器平台发展趋势，三年前率先在业内布局了智能无人系统，2020 年，公司参与研制的多款型号地面无人平台装备在特殊机构比测中名列前茅并获得了选型，取得新领域重大突破和先发优势。今年公司也获得了特殊机构首批无人配套科研项目合同。

**37. 请问收购华信泰的股权，对于 21 年的海格业绩有什么提升效果？**

答：您好！公司收购华信泰股权，是一项战略投资。加强双方合作，将进一步提升公司在北斗导航领域的竞争力。感谢您的关注。

**38. 为什么公司一季度利润常年都只有几千万呢？什么原因**

造成的

答：您好！这个是行业特性。谢谢您的关注！

39. 关于海格在科研竞标比测屡获第一，能否透露一下具体的比赛名称，以及其他上市公司或竞争对手在同一比赛的排名顺序？

答：您好！按行业有关保密规定，上述信息属保密信息！谢谢您的关注！

40. 公司研发人员大幅下降的原因是什么？

答：您好！公司 2020 年研发投入保持增长。谢谢您的关注！

41. 请问贵公司的产品有海外市场吗？能否具体说说，谢谢。

答：您好！公司正在积极丰富产品线，拓展国外市场。谢谢您的关注！

42. 公司在卫星互联网方面有哪些技术发展，请介绍介绍上下游的产业关系和未来的发展展望，谢谢！

答：您好！公司正积极参与当前国家快速推进的卫星互联网重大工程项目，全方位布局卫星通信领域。谢谢您的关注！

43. 已有多家芯片原厂涨价及调价，请问贵公司的芯片有没有涨价，谢谢

答：您好！公司将视市场情况作相关安排。谢谢您的关注！

44. 请问公司对市值管理这一块有没有纳入相应的考核指标里，谢谢

答：您好！市值管理是属于公司考核指标范围。谢谢您的关注！

45. 请问今年订单情况如何？

	<p>答：您好！请关注公司后续公告。谢谢您的关注！</p> <p><b>46. 公司如何看待军用业务与民用业务的关系？谢谢！</b></p> <p>答：您好！公司业务范围包括了特殊机构客户业务及民用业务。谢谢您的关注！</p> <p><b>47. 海格二级市场的颓势基本是因为收购摩诘创新和怡创造成的，公司下一步对这两个公司有没有具体的拆分或合并计划？</b></p> <p>答：您好！摩诘创新深耕模拟仿真行业，业务覆盖飞行模拟器、机务模拟器、装甲模拟器、电动运动平台、视景系统等产品的研制开发和销售，目前已在新三板挂牌（NEEQ:836008），公司也将视资本市场政策及公司发展情况做相关安排。谢谢您关注！</p> <p><b>48. 针对美国马斯克星链计划，公司是否有相关的研究？公司如何看待卫星互联网在我国及世界的前景又是否准备在该业务上有所作为？谢谢！</b></p> <p>答：您好！公司正积极参与当前国家快速推进的卫星互联网重大工程项目，全方位布局卫星通信领域。谢谢您的关注！</p> <p>交流过程中，公司接待人员与投资者进行了充分的交流与沟通，严格按照有关制度规定，未出现重大信息泄露等情况。</p> <p>欢迎关注公司微信公众号“海格通信”（haigexinwen），了解更多公司动态。同时，欢迎拨打公司投资者关系热线电话：020-82085571。</p>
附件清单 (如有)	无

日期	2021年4月12日
----	------------