

证券代码：000922

证券简称：佳电股份

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2021-01

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动
参与单位名称及 人员姓名	单位：哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司 人员：参与佳电股份 2020 年度业绩网上说明会的人员	
时 间	2021 年 4 月 28 日下午 14:00-16:00	
地 点	网络：“全景·路演天下” (http://rs.p5w.net)	
上市公司接待人 员姓名	公司董事长 刘清勇先生；独立董事 董惠江先生；总会计师 刘进宝先生；董事会秘书 王红霞女士。	
投资者关系活动 主要内容介绍	详见附件	
附件清单	佳电股份 2020 年度业绩网上说明会问答列表	
日 期	2021 年 4 月 28 日	

附件：佳电股份 2020 年度业绩网上说明会问答列表

1. 有几个问题： 1、公司董秘以及证券部为何没有计划拜访机构介绍公司价值以及后续公司的发展计划？公司地理位置偏僻，主动拜访不易。公司更应该主动出击，做好公司的市值管理。建议相关工作纳入相关人员的年度考核； 2、公司 2020 年四季度的计提非常突然，为何前三季度数量较少而在四季度集中计提（理论上应该是平滑的），公司是否应该专项说明？ 3、公司收购哈动装后两个控股子公司业务如何平衡？ 51%与 100%

答：尊敬的投资者您好！

1、公司会积极做好业绩说明会、投资者接待、机构调研等相关工作，感谢您的建议。2、“根据《企业会计准则》、《关于上市公司做好各项资产减值准备等有关事项的通知》、《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》的规定和要求，为更加真实、准确地反映公司 2020 年 12 月 31 日的资产状况和财务状况，公司基于谨慎性原则，对各类资产进行了清查，信用减值损失本期转回 10,819 万元，资产减值损失本期计提 6,507 万元。”再者，中报和三季度报告未经审计，通常上市公司计提资产减值，经会计师事务所审计并出具专业审核意见，需经年度董事会予以审议，监事会及独董发表专业意见，所以通常此项计提减值会影响当期损益，属于合法合规合理的会计处理。3、关于解决同业竞争问题，拟收购动装 51%股权，涉及 H 股和 A 股两个资本市场相关法律法规，需经两个上市公司履行合法审议程序，此事项正在推进解决中，后续事项请关注公司公告。感谢您

对公司的关注。

2. 哈电集团十四五规划提到到十四五末利润要翻两番，佳电是否也同步实现这一目标

答：尊敬的投资者您好！

哈电集团平台高、资产规模庞大，利润可提升空间大，佳电股份系哈电集团控股的小市值公司，不能与集团同日而语、相提并论，佳电股份脚踏实地、深耕主业，已实现做专、做精、做优企业目标，迈向做强、做大企业发展战略。感谢您对公司的关注。

3. 刘董事长上任几年来业绩是不错，但是股票总市值比 16 年还低了点，为什么？总说为投资者创造价值？是这样创造的吗？原地踏步？就算受市场波动影响，能影响 5 年？，5 年你们为投资者做了什么

答：尊敬的投资者您好：

您如果是价值投资者，我认为您会认真阅读公司年报及审计报告的，请您关注一下公司近几年净资产收益率，具体测算一下净资产复合增长率，我想你会有正确答案，也会客观评价公司发展。谢谢。

4. 董事长，您好！佳电在您的带领下，取得了明显进步。从报道中可见员工待遇也获得长足进步，您也受到各方肯定。唯一美中不足的是，佳电的投资者们投资几年收益与您给佳电带来的成长不匹配，请问您重视市值管理么？您对今年的市值管理工作有何打算，对投资贵公司多年的投资们有什么寄语么？

答：尊敬的投资者您好！

公司始终把做好企业经营作为市值管理的核心，持续提升企业的

内在价值，坚持进行产品、工艺、管理、技术、服务创新，努力为客户提供优质的产品和高效的服务，会努力创造业绩以回报投资者。感谢您对公司的关注。

5. 哈电集团一季度利润增幅 50%以上，而佳电只有 11%，比集团公司平静水平低不少，请说明一下为何有这个差距

答：尊敬的投资者您好：

评价企业价值和盈利能力水平的高低，不能以单一的利润增长指标为评价标准，资产总额与利润的相关性，营业收入与利润收入相关性等等，综合评价、综合考量，请你认真阅读相关报告，客观真实评价，谢谢

6. 别家的上市公司，机构调研纷至沓来，为何我公司前来调研的机构寥寥，将来怎么利用资本市场做大做强自身呢？毕竟增发啥的，离不开机构投资者！请加强沟通，宣传。别等到用的时候，才想起来。

答：尊敬的投资者您好！

感谢您提供的宝贵建议。

7. 南阳防爆的公众号，天天关注并研究同行（包括佳电），及技术前沿，而我公司公众号多是转集团新闻，能否更突出自身发展，及更好的宣传佳电，服务客户，服务投资者呢？

答：尊敬的投资者您好！

感谢您提供的宝贵建议。

8. 请问公司除了防爆电机，普通电机之外，在新能源电机领域做了哪些具体尝试，与哪些下游企业进行战略合作？毕竟新能源领域的前景

广阔！

答：尊敬的投资者您好！

目前，新能源汽车电机只作为公司的一项技术储备，公司会充分调研公司、行业及市场的发展空间，结合公司自身的产品结构决定公司的长期发展战略，感谢您对公司的关注。

9. 公司 2021 年全年经营目标是营业收入多少？净利润多少？是否包含即将合并的哈动装？

答：尊敬的投资者您好！

公司未来发展规划详见 2020 年定期报告相关章节，具体营业收入及净利润，详见未来公告，感谢您对公司的关注。

10. 贵公司对标世界一流，产值才 20 几亿，不如人家一季度的盈利，请问公司是否打算做大做强而收购其他电机公司？

答：尊敬的投资者您好：

公司首先要做精、做专再考虑做大、做强，公司目前在中小电机排名属于前三甲，公司战略安排会考虑做大做强，谢谢。

11. 一个企业的好坏离不开好的领导人和一个好团队，请问贵公司今后的路怎么走

答：尊敬的投资者您好！

公司将立足主业，做专、做大、做强公司电机产业，保持持续稳定的盈利能力，给投资者带来丰厚的投资回报。感谢您对公司的关注。

12. 网上很多人说投资不过山海关，请问公司怎么树立负责任的央企形象

答：尊敬的投资者您好：

以科技实力说话、用利润体现价值、用分红回报股东、用纳税履行社会责任。谢谢。

13. 互动平台回复投资者提问，电话回应投资者问题，董秘辛苦了！祝公司发展壮大，顺祝商祺！

答：尊敬的投资者您好！

感谢您对公司工作的认可，感谢您对公司的关注。

14. 董秘您好，请问 1、公司是否关注二级市场股价？股价是否反映了公司基本面？公司如何提升业绩？扩产？如何增加产能？公司现金流为何如此紧张？有何缘由！风电资产是否有贡献业绩？？佳电的毛利一降再降，是否与铜涨价有关？公司有无应对策略？策略是否起作用？

答：尊敬的投资者您好！

公司关注自身股价运行，但股价是二级市场多种因素共同决定的，公司相信未来股价会回归公司基本面。一季度现金流变动较大的原因已在一季度报告相关章节进行详细解释，请关注。毛利率降低与公司主要原材料价格上涨有一定关系，公司将继续加大降本增效力度，并根据市场适时调整销售策略，感谢您对公司的关注。

15. 哈电动装，盈利状况不及佳电，请在收购哈动装股权时，给予合理估值，不要做出损害投资者的事情，谢谢。

答：尊敬的投资者您好！

公司收购哈动装股权，需要专业的中介机构对其审计、评估。感

谢您对公司的关注。

16. 董秘您好：另外如何处置风电公司？业绩如此差，何缘故？谢谢董秘

答：尊敬的投资者您好：

公司为了清理解决与华锐风电应收账款问题，规避财务风险，公司承接了吉林风电公司 100%股权，公司在风电运维市场拓展、用户开发、市场运维技术服务发明相关专利，得到客户的认可，提升了盈利水平，同时公司积极考虑盘活资产，扩大运维市场，实现业绩增长，谢谢。

17. 2021 年的订单对比 2020 年是怎么的变化

答：尊敬的投资者您好！

公司一季度订单量达到单季度新高。感谢您对公司的关注。

18. 21 年有无市值管理计划？主要都有什么？

答：尊敬的投资者您好！

公司始终把做好企业经营作为市值管理的核心，持续提升企业的内在价值，坚持进行产品、工艺、管理、技术、服务创新，努力为客户提供优质的产品和高效的服务，会努力创造业绩以回报投资者。感谢您对公司的关注。

19. 2020 年小型电机前五名都是哪些公司，我们可以分析去年年报和今年一季度报恳请提供一下

答：尊敬的投资者您好：

请您关注中小电机协会的公众号或排名情况，谢谢。

20. 请问刘董，苏州佳电的定位如何？做普通电机，还是新能源电机（防爆电机公司本部在生产）？毕竟苏州佳电地处长三角，不能浪费如此优越的区位优势。

答：尊敬的投资者您好！

苏州佳电拥有长三角优良的配套优势，公司将永磁电机的生产制造放在苏州佳电，感谢您对公司的关注。

21. 请问，今年一季度扣非净利润为何比有疫情的2020年一季度业绩还差一些？

答：尊敬的投资者！

公司产品主要原材料价格受疫情及国内国际经济环境影响，持续大幅价格上涨，对扣非净利润影响较大。感谢您对公司的关注。

22. 最近公司有什么机构调研吗？

答：尊敬的投资者您好：

目前是定期报告编制的窗口期、敏感期，不适宜接受机构调研，感谢您的关注，谢谢。

23. 近四年，刘董事长的努力和成绩大家都能看到，鼓掌！请问，您的任期何时结束？从个人发展来说，肯定希望您的高升。但从公司发展来说，您的高升不一定是好事啊~

答：尊敬的投资者您好：

感谢您对我个人的关注，我会积极努力做好公司生产经营提升业绩，回报股东。

24. 董事长好，希望贵公司加强公众号管理，一些粉饰口号文章少发，

不要误导股民。另外，增收不增利的产品还是少做，多从利润上考虑，让小股东能体会到企业的发展

答：尊敬的投资者您好！

公司公众号由专门业务部门归口负责，发布的信息均严格执行公司制度，经内部审批通过后，方可发布，感谢您对公司的关注。

25. 公司注重生产高效、节能的产品，是否获得过奖项认可？

答：尊敬的投资者您好！

2020年，公司产品连续7年被国家工业和信息化部授予“能效之星”称号；8个系列产品，首批获得国家“绿色设计产品”称号，同时公司还被国家工业和信息化部评为国家级“绿色工厂”。感谢您对公司的关注。

26. 因为解决同行业竞争问题，需要两地股东会批准，如果没有通过，公司有什么方案对冲这个不利因素？

答：尊敬的投资者您好！

公司将充分研究A、H股两市之间的监管差异，按规则形成方案并与监管层充分沟通，维护中小股东利益，感谢您对公司的关注。

27. 和公司对标的上市公司是哪个？

答：尊敬的投资者您好：

公司是我国大中型、特种电机的创始厂和主导厂，主要生产特种电机、高效防爆电机、高低压普通系列异步电机、永磁电机、核用电动机、起重冶金电机，个性化、定制化特种电机产品，在同行业中，不存在与公司产品结构、产品分类完全一致同质化上市公司，不存在完

全一致的对标企业，谢谢。

28. 请问哈电动装 2020 年的利润是多少？

答：尊敬的投资者您好！

公司不掌握相关信息。感谢您对公司的关注。

29. 请问刘董：佳电和控股股东哈电集团的风电产业如何分工？

答：尊敬的投资者您好！

公司与控股股东就风电业务并未构成竞争关系，无需分工。感谢您对公司的关注。

30. 请问：公司的风电仅仅定位于维护运营吗，不制造风机了吗？

答：尊敬的投资者您好！

公司目前不生产制造风机，公司成立了风电运维分公司，定位维修维保相关业务。感谢您对公司的关注。

31. 2021 年有何重要的事件可以期待一下吗？

答：尊敬的投资者您好！

公司信息披露严格按照交易所相关规则进行，公司会及时披露应披露的信息，感谢您对公司的关注。

32. 公司一季报账上为何现金有 15 亿之多， 请问公司将如何善用这些现金， 是否考虑提高分红比例、回购股份等方式来回馈股东？

答：尊敬的投资者您好！

公司通过加强现金管理提高资金效率，其他信息请关注公司相关公告内容 感谢您对公司的关注。

33. 哈动装收购后对公司有什么利好？

答：尊敬的投资者您好！

截止目前，该事项仍处于筹划阶段，若顺利完成，将有助于彻底解决同业竞争，促进公司持续健康发展，感谢您对公司的关注。

34. 碳中和是我国对世界的承诺，新能源行业前景广阔，一片蓝海，我佳电对此有何规划，除了防爆电机、普通电机之外的风力电机，新能源汽车电机有何具体的研发路径，合作伙伴？毕竟合作共赢走的更快，更稳。

答：尊敬的投资者您好！

公司未来发展规划已在 2020 年度报告中详细披露，请您关注。公司会根据国家产业政策及市场情况适时调整研发及营销策略，感谢您对公司的关注。

35. 请问今年 1 季度计提了多少，请说具体数字

答：尊敬的投资者您好！

“计提”情况请关注公司相关公告 感谢您对公司的关注。

36. 去年的营业收入受疫情影响大吗？

答：尊敬的投资者您好！

疫情对公司营销工作、采购管理、生产组织有一定的影响。感谢您对公司的关注。

37. 收购哈动装 51%股份是控股股东的意图？还是佳电基于自身发展的考虑？

答：尊敬的投资者您好！

收购哈动装 51%股份是为了彻底解决前次重大资产重组中控股股

东作出的同业竞争承诺，同时可以优化公司电机产业结构，感谢您对公司的关注。

38. 股价连续下跌，广大股东亏损累累，撼动广大股东信心和利益，请问公司有什么举措提振股东信心

答：尊敬的投资者您好：

股价波动受多重因素影响，公司发展业绩提升靠研发设计、科技创新、生产制造、市场销售等综合实力取胜，同时，公司关注市值更关注投资者管理工作，注重股东回报，实施股东权益分配。谢谢！

39. 尊敬的董事长您好！公司年报大幅计提资产减值及一季报压低利润的财务手段致使股价大幅暴跌，给中小投资者造成严重伤害！！！请您以管理费用这一项，解释为什么从2020年三季度到本年一季度的连续三个季度，公司管理费用都增长了40-50%？以这样的手段调节利润影响很不好！！！！

答：尊敬的投资者您好！

公司2020年度管理费用同比增长17%，详细情况见公告内容感谢您对公司的关注。

40. 我公司在全国电机行业的收入排名第几？技术有何特色？

答：尊敬的投资者您好！

公司在中国中小电机行业协会中经济效益指标排名第二，公司产品种类齐全，技术领先，具体详见定期报告中核心竞争力分析章节，感谢您对公司的关注。

41. 董事长，您好，公司发展前景如何，今年的经营量化目标？

答：尊敬的投资者您好！

详见公司 2020 年度报告未来发展与展望相关章节，感谢您对公司的关注。

42. 公司在定期报告中说明了有人力资源风险，请问公司是怎么控制风险的？

答：尊敬的投资者您好！

公司充分结合企业技术发展需要，依托项目合作，加大带头领军人才引进力度。拓宽招聘渠道，与猎头公司合作，加大急需紧缺人才的引进力度。积极培育核心人才，有效提升专业技术人员专业知识和技能，与华中科技大学进行合作，创办非全日制研究生在职教育电气工程专业（电机与电器方向）培训班；提升技能人员学历和技能等级，与技师学院合作开展新型学徒制。感谢您对公司的关注。

43. 那公司 2021 年的主要重点工作是什么？

答：尊敬的投资者您好！

详见公司 2020 年度报告未来发展与展望相关章节，感谢您对公司的关注。

44. 请问尊敬的姜总：东财股吧里有个叫“天山七剑圣”的人，长达 5 年天天在股吧里对佳电进行攻击和谩骂，例如“托们没有一个敢喷收购香港的垃圾，仙股，掏空上市公司现金流，还存在抵压，担保等等，会让上市公司大幅亏损而退市。托们没有一个敢质问退市股华锐风电欠的 2 亿多在哪？还有一大堆眼花缭乱的担保去哪了？烂泥根是烂的，基金消失了，应该和 7 亿委托理财有关系，”请问此人说的

是否属实？贵公司打算如何面对此人行为？

答：尊敬的投资者您好！

您好，公司严格遵循相关法律法规履行信息披露义务，您所关注的华锐风电事项，可查阅公司年报及相关公告。市场上的信息纷繁复杂，请以公司公告为准。感谢您对公司的关注。

45. 你好，请解释一下你们公众号提到的利润创历史新高的说法。

答：尊敬的投资者您好！

请详细阅读公司公众号的相关内容。感谢您对公司的关注。

46. 扣非利润降低主要是因为什么影响？

答：尊敬的投资者您好！

公司产品主要原材料价格受疫情及国内国际经济环境影响，持续大幅价格上涨，对扣非净利润影响较大。感谢您对公司的关注。

47. 目前公司产能是否充足？

答：尊敬的投资者您好！

公司将通过信息化、自动化、智能化水平的提升不断提高公司的生产能力，感谢您对公司的关注。

48. 请问，公司有计划生产新能源汽车的电机吗？

答：尊敬的投资者您好！

公司今年无计划生产新能源汽车电机，感谢您对公司的关注。

49. 对贵公司的未来要求不高，不退市就行了。

答：尊敬的投资者您好！

感谢您对公司的关注。

50. 贵公司4月16日公众号文章写道“一季度，佳电股份订货量及订货额实现历史之最、销售收入和利润稳步增长、产能实现新突破、产品销售价格稳步提升、部分采购成本得到有效管控、CRM系统平稳上线、启动“揭榜挂帅”项目、推进“技术双总部”建设、科技能力持续提升、产品质量稳步提升等方面交出了历史最好成绩”，，，请问，一季度利润并没有交出历史最好成绩，怎么解释这一点？

答：尊敬的投资者您好！

公司利润受营业收入、营业成本、期间费用等多种因素综合影响，公司将继续努力，为股东创造价值。感谢您对公司的关注。

51. 现在机构持股占比多少

答：尊敬的投资者您好！

请关注公司定期报告中前十大股东信息，感谢您对公司的关注。

52. 公司收入创新高，但一季度利润却比2019年低不少，是什么原因，二季度及全年还会比19年低吗，能否继续实现10%以上正增长？

答：尊敬的投资者您好！

公司2021年一季度净利润同比增长11.36%。二季度信息请关注公司相关公告。感谢您对公司的关注。

53. 在现有生产条件不变的情况下，今年第一季的的生产量是否已接近最大值？生产量还有多少增长的空间？

答：尊敬的投资者您好！

公司将通过信息化、自动化、智能化水平的提升不断提高公司的生产能力，感谢您对公司的关注。

54. 上次募捐的资金用不掉，为什么不用来回购股票

答：尊敬的投资者您好：

公司募集资金使用情况在定期报告中详细阐述，募集资金已全部合理使用完毕，感谢您对回购股票的建议，公司会予以考虑，谢谢。

55. 现在都讲究公司治理信息化，提升生产经营效率，请问公司在此方面有何研究吗？

答：尊敬的投资者您好！

公司始终通过信息化手段提升管理水平，公司信息化手段包括条码管理系统、核心信息系统、销售一体化管理系统及自主研发系统（车间管理系统、培训学分制系统、纪委干部廉洁档案管理系统、出门证管理系统）等。感谢您对公司的关注。

56. 同业竞争解决的流程是什么样的？公司大股东需要哪些步骤公司才能完成收购哈动装 51%的股份？

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

57. 公司 2021 年的经营目标是什么？重点工作任务有哪些？

答：尊敬的投资者您好：

公司 2021 年的经营目标是：一个目标，两个转型，六个驱动。在“力争于 2030 年前二氧化碳排放达到峰值、2060 年前实现碳中和”的大环境下，公司将坚持“智能制造、绿色制造、节能环保”的基本原则，围绕“世界一流特种电机制造和服务企业”的目标，致力“内涵式转型、外延式转型”，实施“科技驱动、质量驱动、数字驱动、用户驱动、供应链驱动、人才驱动”，持续提升经济运行质量，持续推动公司实现高质量发展。感谢您对公司的关注。

58. 市场竞争如此激烈，请问公司在巩固及开发客户方面做了哪些努力？

答：尊敬的投资者您好！

公司建立高层领导互访机制，由公司领导牵头前往用户进行沟通走访，加深高层领导交流；针对新领域、新行业及新用户的开发，制定了相应营销奖励政策；针对重点用户签订框架协议，强强联合，以更优惠的市场价格，更完善的服务保障，共同面对市场。感谢您对公司的关注。

59. 前几年股东诉讼公司虚假财报案件是否结束？赔付已经完结吗？

答：尊敬的投资者您好！

截至 2021 年 2 月 20 日，公司共与 1112 名中小股东达成和解，并支付赔偿金及诉讼费 5758.4 万元。具体详见公司 2021 年 2 月 20 日披露的《关于诉讼案件进展情况的公告》相关内容。感谢您对公司的关注。

60. 请问刘总，公众号说今年一季度订单创历史，为什么在合同负债里面没有看到。

答：尊敬的投资者您好！

公司订单的增长，未来会体现在营业收入中。感谢您对公司的关注。

61. 公司在屏蔽电泵方面有没有新的技术突破或产品突破？

答：尊敬的投资者您好！

公司的高温高压屏蔽电泵取得突破，如脱蜡反应器进料泵。感谢您对公司的关注。

62. 收购哈动装之后，估计为公司增厚利润多少？

答：尊敬投资者您好：

关于解决同业竞争暨拟收购哈动装 51%股权正在推进解决中，对公司的影响请关注公司后续公告，谢谢。

63. 董事长，您好！佳电在您的带领下，取得了明显进步。从报道中可见员工待遇也获得长足进步，您也受到各方肯定。唯一美中不足的是，佳电的投资者们投资几年收益与您给佳电带来的成长不匹配，请问您重视市值管理么？您对今年的市值管理工作有何打算，对投资贵公司多年的投资们有什么寄语么？

答：尊敬的投资者您好：

欢迎您参加公司的股东大会，亲临现场对公司的工作提出有效建议，公司股票波动受市场多种因素影响，公司实施了股权激励计划，对公司股票运行予以关注，公司会做好市值管理、做好投资者关系管

理，公司搞好生产经营以较好的利润回馈股东。谢谢

64. 为什么现金流为负

答：尊敬的投资者您好！

请关注 2021 年一季度公告中“第三节：重要事项”的相关内容。

感谢您对公司的关注。

65. 看公司宣传的都很好，为啥一个基金都没有投资，是不是公司的宣传还不够，

答：尊敬的投资者您好！

公司将进一步加大宣传力度。感谢您对公司的关注。

66. 为什么今年一季报和 19 年一季报差距这么大？

答：尊敬的投资者您好！

公司收入同比增长 19.16%，净利润同比增长 11.36%。感谢您对公司的关注。

67. 公司年报中提到的“最大功率压裂车电驱变频电机”，目前进展得如何？

答：尊敬的投资者您好！

目前已经开始小批量订货。感谢您对公司的关注。

68. 请问轮毂电机啥时间才能量产，轮毂电机将来会和哪个企业合作？将来的发展空间如何？谢谢！

答：尊敬的投资者您好！

公司现阶段已完成首轮试验验证，感谢您对公司的关注。

69. 分红日确定了吗？

答：尊敬的投资者您好：

关于利润分配方案须经股东大会审计通过后，予以办理。请关注公司公告，谢谢。

70. 请问一季报 ROE 大幅下跌的原因是什么？如果是原材料价格上涨所致，是否在二季度通过提价的方式稳定 ROE 指标？

答：尊敬的投资者您好！

公司 ROE 同比变化不大。感谢您对公司的关注。

71. 对现在股价什么看法？大股东减持还有多久？

答：尊敬的投资者您好：

公司始终关注股票运营情况，股票的涨跌受多种因素影响，公司做好市值管理，做好投资者关系管理，搞好生产经营，以较好的业绩回馈股东。关于股东减持关注相关公告，同时公司做好 5%以上股东股份减持规范运作的提醒义务。谢谢。

72. 公司低温潜液电机订单情况怎么样啊？

答：尊敬的投资者您好！

公司的 LNG 低温潜液电机研究项目仍在持续推进,2020 年 10 月，公司再一次与客户签订 LNG1000kW-2（3 台）高压低温潜液电机订货合同，2021 年 1 月成功交付用户，目前已经完成整机验收，该电机是目前国产化项目进程中单机容量最大的高压低温潜液电机。2020 年 11 月，公司与客户分别签订 LNG15kW-2（15 台）和 LNG22kW-2（5 台）低压低温潜液电机订货合同，目前全部交付用户并已经完成泵整机试验,同时又一次追加订货 LNG15kW-2（15 台）和 LNG22kW-2（5 台）

低压低温潜液电机订货合同，目前正在生产。感谢您对公司的关注。

73. 公司声称按订单开展生产，为何库存却多达8亿？公司解决同业竞争为何一拖再拖？公司作为东北企业，以前有过财务混乱，现在广大投资者对此存疑，认为公司依然有混乱的嫌疑，公司会采取哪些手段改正自身错误？公司产品单一，为什么不利用自身技术生产高速、静音的浴室排风机？

答：尊敬的投资者：

企业存货的变动受多方面影响，包括企业规模的增长、原材料价格的变动、生产周期和客户需求等多种因素。解决同业竞争问题涉及H股和A股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。公司积极采取措施，增加产品品种，为投资者创造价值。感谢对公司的关注。

74. 最近公司股价大跌，请问公司基本面是否发生重大变化？是否有应披露未披露的重大事项？如果都没有，请问公司是否会采取市值管理的措施稳定二级市场股价

答：尊敬的投资者您好！

公司不存在应披露而未披露的事项。感谢您对公司的关注。

75. 公司解决与大股东同业竞争事项公告以来，时间已经过去5个月，

事项进展缓慢，时间已经很紧迫了。请本着对股东负责的态度和对股东知情权的尊重，告知进行到那个阶段了，对哈动装 51%股权评估作价几何？

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

76. 公司为国内高效电机的领先者，请问在减少能源消耗，助力绿色经济，进而降低碳排放，有没有推出的系列主打产品？高效电机市场订单情况同比增长如何？

答：尊敬的投资者您好！

公司研制的隔爆型永磁变频调速三相同步电动机，取消了变速箱等传动机构，与生产设备直接对接，使得系统效率和可靠性大大提升，从而降低能源消耗，助力绿色经济，因为其特点显著，具有效率高、功率因数高、起动能力强，控制性能优良、大扭矩直驱等诸多优点，受到各大设计院所及业主的广泛关注和青睐。目前公司的隔爆型永磁电机正在全面推广，感谢您对公司的关注。

77. 是否能在承诺的 7 月完成解决同行业竞争，献礼 100 周年，是否

会再次延期。

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

78. 请问公司未来几年净利润和净资产收益率还有提升空间么？

答：尊敬的投资者您好！

公司是全国中小型电机行业协会下的单位，公司经济效益指标在全国中小型电机行业协会中名列前茅，净利润和净资产收益率在行业中排名居前。公司亦实施限制性股票激励计划，积极吸引人才、留住核心人才，稳定人才队伍，为公司健康发展提供动力。公司将继续积极实施创新驱动发展战略，深入开展抓市场、抢订单、降成本、提质量，并根据长期发展战略，推进解决同业竞争，努力做优、做强、做大电动机板块，努力实现公司高质量发展，朝着百亿资产企业目标迈进。感谢您对公司关注。

79. 请问公司推出“智能制造”理念是如何体现的？

答：尊敬的投资者您好！

2020 年公司完成高、低压产品智能在线监测系统研发及用户现

场试运行；机座加工车间被评为 2020 年“黑龙江省数字化（智能）示范车间；优化工艺布局，引进转子喷漆机器人、智能搬运机器人、轴承装配智能起重机等自动化设备；实施生产协同数字化系统和 MES 系统。公司亦与部分智能科技企业、高校院所等合作，研究电动机智能制造的工业数据信息收集，运营参数的合理分析，从而进行电机相关部件模块下的整合，制作智能方案。感谢您对公司关注。

80. 一季度现金流为付，什么原因？

答：尊敬的投资者您好！

请关注 2021 年一季度公告中“第三节：重要事项”的相关内容。感谢您对公司的关注。

81. 2021 年公司快速推进哪些高端化、高附加值重点产品？

答：尊敬的投资者您好！

1. 一级能效电机是由我公司自主研发，是全新的高效、节能、环保型产品，拥有广大市场空间；2. 低温电机在潜液式 LNG 泵中有广阔的应用前景，低温潜液电机主要与低温潜液泵配套使用，属于泵与电机一体化设备，类似于屏蔽泵，主要使用位置有 LNG 接收站、液化厂、汽车加注站、浮式 LNG 再汽化装置、浮式 LNG-FPSO 装置、LNG 运输船、化工及煤化工、低温乙烯等装置；3. 永磁电机具有效率高、功率较大、功率因数高、可靠性高和便于维护的优点，皮带机用半直驱永磁同步电动机市场前景广阔，今年将加大推广力度，尽快形成量产，永磁电机将是我公司未来几年新的市场增长点。感谢您对公司关注。

82. 对现在的股价有什么看法！大股东减持到什么时候？

答：尊敬的投资者您好：

公司始终关注股票运营情况，股票的涨跌受多种因素影响，公司做好市值管理，做好投资者关系管理，搞好生产经营，以较好的业绩回馈股东。关于股东减持关注相关公告，同时公司做好 5%以上股东股份减持规范运作的提醒义务。谢谢。

83. 董事长公司是个非常优秀的企业有何能成长为巨人企业这是投资人的期待, 请问董事长 公司 去年四季度和今年一季度库存创历史新高, 但购买的原材料价格和现在相比是比较低的, 但不知为甚并没有反应到去年四季度和今年一季度利润上? 公司是以销定产为什么把有利的库存当成巨量提取减值准备理由? 这是我们怎么读报表都读不出所以然,

答：尊敬的投资者您好！

企业存货的变动受多方面影响，包括企业规模的增长、原材料价格的变动、生产周期和客户需求等多种因素。关于计提减值准备的问题请关注公司相关公告内容。感谢您对公司的关注。

84. 电机生产的原材料大幅提价，其他电机公司基本都是提高了出厂价格，为何公司不提价？

答：尊敬的投资者您好！

公司已根据市场变化提高了销售价格。感谢您对公司的关注。

85. 二季度情况如何，全年利润能保 10%以上的增长吗

答：尊敬的投资者您好：

公司二季度生产经营情况请关注业绩预告或定期报告。感谢您的

关注。

86. 解决同行业竞争，这次会延期吗

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

87. 请问公司的同业竞争是否无法解决？

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

88. 业绩是真实的吗？，现金流怎么有这么大的变化？业绩看起来还不错, 股价下跌这么多，为什么没有股价异常波动的提示？是不是以前的操盘又来了？

答：尊敬的投资者您好：

公司的 2020 的年度报告经会计师事务所审计并出具标准无保留意见，业绩客观、真实、准确、完整，相关财务指标详见审计报告及报表附注说明。公司股价波动未触及披露股票异常波动公告。感谢您的关注。

89. 还有最后两个月 同业竞争事项进度如何？

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需国资审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

90. 公司在创新方面有什么进展么

答：尊敬的投资者您好！

公司将紧抓行业产品高效化、智能化、一体化、大型化、系统化的发展趋势，突出“特种”和“高效节能”，加大超高速、永磁、低温潜液、大型立式、钻井平台、变桨偏航、压裂车、大型农业机械等超高效、环保型、高附加值电机的研制力度，率先将 IE5 超高效电机推向市场，加快技术创新成果转化，形成新的经济增长点；持续加大研发投入力度，加快引领行业发展的关键核心技术攻关，增强核心竞

争力，突显技术进步的价值；以“各有侧重、互为补充、既有分工、又有合作”的原则，实施“佳木斯+哈尔滨”技术双总部战略，加快哈尔滨研发中心发展，形成前沿科技研发和技术工程应用的科技创新机制。感谢您对公司的关注。

91. 电机行业的未来发展趋势？

答：尊敬的投资者您好！

电机是国民经济中主要的耗电大户，电机行业推进“智能制造”、“绿色制造”，推进高效电机符合企业长期利益。在全球降低能耗的背景下，高效节能电机成为全球电机产业发展的共识，永磁电机、电动机用铸铜转子技术等高效节能电机技术和设备也得到推广。因此，智能制造与绿色制造亦成为公司新的发展方向，“碳中”等绿色、节能发展理念，会给公司高效节能电机等新产品推广带来新的机遇，高效、节能、环保电机将是公司及市场发展方向的主流。今年将是公司的科技之年、技术之年、创新之年，公司将会迈向新的台阶。感谢您对公司的关注。

92. 解决同行业竞争的时候，是否考虑注入哈电集团海洋智装公司。

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争的实施主体为公司控股股东。感谢您对公司的关注。

93. 公司未来如何推动自身业务的发展？

答：尊敬的投资者您好！

公司将从以下六个方面，推动自身业务发展：1. 在市场开发上，

全面提升市场份额、主导产品占比、新产品订货、营销管理水平、合同质量、对市场需求的反应速度及服务能力水平； 2. 在技术创新上，加大新产品研发力度、工艺上水平力度、技术攻关力度、技术服务力、标准化设计力度、科研合作力度； 3. 在质量管控上，持续不懈地把好入口关、提升检测能力、推进“两个抓手”、提升关键工序管控能力、提升试验能力、狠抓程序执行； 4. 在生产组织上，充分显现信息化系统作用、供应链建设成效、自动化技术改造效果； 5. 在管理提升上，持续强化基础管理、财务管理、成本管控、人才队伍建设、安全生产管理； 6. 在产业拓展上，持续发力现代制造服务业、风电运维产业、在线监测服务和智能电机系统。感谢您对公司的关注。

94. 2020 年公司有哪些技术创新点？

答：敬的投资者您好！

在高效节能电机方面，公司研发并试制成功符合 1 级能效典型规格样机，使电机效率达到国际先进水平。推动我国高效率高压电动机的设计制造水平；在特种电机方面，完成宝石机械研究所世界最大功率压裂车电驱变频电机现场调试，该项目为行业首创项目；完成青龙山灌区中站泵站供货的立式同步电动机研制，厂内试验全部优于技术协议要求；公司的 LNG 低温潜液电机研究项目仍在持续推进，签订多台低温潜液电机订货合同，目前正在生产。在核电电机方面，公司总包的主氦风机项目 1、2 号机组反应堆，2020 年双堆“冷试”功能试验一次性成功，标志着示范工程重大节点取得胜利；完成安全级 K3 类 H 级核用电动机样机设计制造。在防爆电机方面，完成目前国内最

大的 18p 防爆同步电动机——10000kW-18p 电机的产品设计,可靠性、系统效率更高。感谢您对公司的关注。

95. 公司做什么事情都要哈电集团审批么？

答：尊敬的投资者您好！

公司严格执行上市公司和控股股东各项规定，感谢您对公司的关注。

96. 解决同行业竞争的事进行的怎么样了？

答：尊敬的投资者您好！

解决同业竞争问题涉及 H 股和 A 股两地证券市场不同制度与规则，所需国资审核程序较多。公司会严格按照《深交所股票上市规则》《重大资产重组管理办法》等制度法规，履职尽责，严格审计、认真评估，严把资产质量，公平公正交易，保护好投资者利益。公司已定期向控股股东发函提醒，敦促尽快解决同业竞争事项，控股股东亦在积极筹措解决相关问题，如有达披露标准的事项进展公司会及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注。

97. 贵公司 7000HP 压裂车电驱变频电机是否为国内行业首创，电机优势在哪？是否已经开始有订单？

答：尊敬的投资者您好！

公司为宝石机械配套生产的 7000HP 压裂车电驱变频电机是全球单机功率最大电驱压裂橇，7000 型电驱压裂橇功率密度高达 141KW/t，占地面积小、整体重心低、利于安全运输，能够有效提高维护与检修效率，1 台 7000 型电驱压裂橇可替代 3 台常规柴油动力

2500hp 压裂车。7000 型电驱压裂橇首阶段工业性试验完成，标志着公司在重大装备国产化、绿色化道路上又迈出了坚实一步，同时为扩大高端电驱油气装备工业化应用奠定了基础，目前已经开始小批量订货。感谢您对公司关注。

98. 2020 年四季度利润较低原因

答：尊敬的投资者您好：

四季度利润水平较低主要是受两个方面影响：一是 2020 年四季公司产品主材价格受疫情及国内国际经济环境影响，持续大幅价格上涨，导致产品成本增加，利润水平下降；二是公司期末对资产进行减值测试，对存在减值迹象的存货计提存货跌价准备，影响当期利润。感谢您对公司的关注。

99. 公司的未来规划及战略方向？

答：尊敬的投资者您好！

在“力争于 2030 年前二氧化碳排放达到峰值、2060 年前实现碳中和”的大环境下，公司将坚持“智能制造、绿色制造、节能环保”的基本原则，围绕“世界一流特种电机制造和服务企业”的目标，致力“内涵式转型、外延式转型”，实施“科技驱动、质量驱动、数字驱动、用户驱动、供应链驱动、人才驱动”，持续提升经济运行质量，持续推动公司实现高质量发展。感谢您对公司的关注。

100. 公司未来技术研发的方向有哪些？

答：尊敬的投资者您好！

公司将紧抓行业产品高效化、智能化、一体化、大型化、系统化

的发展趋势，突出“特种”和“高效节能”，加大超高速、永磁、低温潜液、大型立式、钻井平台、变桨偏航、压裂车、大型农业机械等超高效、环保型、高附加值电机的研制力度，率先将 IE5 超高效电机推向市场，加快技术创新成果转化，形成新的经济增长点；持续加大研发投入力度，加快引领行业发展的关键核心技术攻关，增强核心竞争力，突显技术进步的价值；以“各有侧重、互为补充、既有分工、又有合作”的原则，实施“佳木斯+哈尔滨”技术双总部战略，加快哈尔滨研发中心发展，形成前沿科技研发和技术工程应用的科技创新机制。感谢您对公司的关注。

101. 公司的技术研发优势有哪些？

答：尊敬的投资者您好！

公司拥有很强的自主研发能力，2020年，公司充分利用“百名英才”政策，依托项目合作，加大领军技能人才引进力度，设计能力达到国际先进、国内领先水平，特种电机技术国内领先。同时，设有国家防爆电机工程技术研究中心，先后完成了 K1 类电机、正压外壳/增安复合型防爆无刷励磁同步电动机、新一代高压方箱一级能效电机、YBX4、YE4 为主导的低压高效电机、成功研制“华龙一号”核电厂用高压三相异步电动机、LNG 低温潜液电机、主氨风机、永磁电机、IE5 超高效率电机、无刷双馈电机、大功率防爆同步电动机、大功率高速异步电动机、60000r/min 超高转速磁悬浮三相永磁同步电动机、7000 马力压裂车用高压变频调速三相异步电动机等新产品研制，确保公司产品创新性与技术均处于国际领先水平。感谢您对公司的关

注。

102. 公司业绩增长的驱动因素有哪些？

答：尊敬的投资者您好！

2020 年，公司通过加大营销力度、调整营销模式，继续加大高效电机、LNG 低温潜液电机、永磁电机市场推广力度，优化订货结构等方式，在石油石化、煤炭化工、钢铁、电力行业、大型电力百万机组中成功中标多个重大项目。同时，加大新产品研发与推广力度、推进产业链的延伸与拓展，建立多个维保服务中心，形成覆盖全国的维保业务网络，形成新的订货和利润增长点，使主营业务的规模及盈利能力继续保持稳定增长。感谢您对公司的关注。

103. 2020 年度业务收入增加原因

答：尊敬的投资者您好！

结合上年度市场形势，公司及时调整营销策略和激励方式，全力抢抓订单，寸土必争。石油石化、煤化工、煤炭、钢铁冶金、电力、水利等行业订货量、订货额、产品销量均较上年度有较大提升，2020 年完成产品产量 921 万千瓦，同比增长 19%，销量增长是主营业务收入增长的主要原因。感谢您对公司的关注。