

国民技术股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2021-001

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称 及人员姓名	通过“互动易云访谈（ http://irm.cninfo.com.cn/ ）”参与本次业绩说明会的投资者
时间	2021年4月30日 15:00-17:00
地点	网络方式举行
公司接待人员姓名	董事长、总经理：孙迎彤 董事、董事会秘书：叶艳桃 副总经理、财务总监：徐辉 独立董事：孟亚平
投资者关系活动 主要内容介绍	<p>1. MCU 是大市场，为什么投入两三年了，还没有开发出大市场。同样在深圳和广东，格力和美的这样的大客户不去重点开发。同样跟海尔有合作，为什么不打入海尔的小家电市场。另外，您的市场团队根本不重视客户和经销商，据我所知有客户愿意代理您的产品，但管营销的销售经理根本不原意接洽。没有一点市场开拓能力，这样的销售经理还能用？怎么考核的？下一步有没有开拓市场的规划和方法？谢谢！</p> <p>答：感谢您对公司的关注。公司规划并实施通用产品战略已有三年，目前已形成宽产品线的 MCU 集群产品，覆盖了大多数客户的需要。公司高度重视客户需求，您提到的一些客户，公司均有接洽。公司对于重点客户实施直销策略，</p>

对于相对较散的客户群采取代理商策略。公司非常重视代理商质量，现已签约数十家代理商，在不同行业发挥着积极作用。今年全球出现严重芯片产能短缺，说是产能冬天也不为过，公司也在积极争取产能，以满足客户的需要。再次感谢您的提问与关注。

2. 公司找到业绩增长之路吗？

答：感谢您对公司的关注。公司始终坚持安全、射频、SoC 三个核心技术，反映到目前产品线上为，安全芯片产品、射频产品以及通用 MCU 产品三大系列。当前三大产品线均取得不同程度的进展，特别是 MCU 产品线已经量产，并覆盖了大部分客户的需求，相信公司三大产品线会在满足客户需求的同时，回报投资者。再次感谢您的提问。

3. 公司自 2017 年开始，营业收入已连续四年处于下滑的状态，且扣非后的净利润连续四年为负，请问具体的原因是什么？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注。公司近几年受到偶发性事件的影响，经历种种问题。公司集成电路主营业务中 USBKey 等安全主控芯片等产品已处于市场成熟期，市场增量滞涨或下降，收入与毛利持续降低；可信计算芯片及解决方案产品，尽管有增长，但基数较小，更受国内安全政策及与国际关系的多重影响，存在不确定性；公司聚力技术优势，对现有产品进行更新换代并加快新产品布局，面向物联网通用 MCU 芯片产品市场，需要一定研发周期，前期不能对业绩形成支撑，并且研发投入较大。公司会坚持集成电路主业，而且会持续深入。只有做大做强主业，才能回报投资者对公司的支持。再次感谢您的提问与关注。

4. 公司近几年的净利润主要来自理财和政府补助,请问上述收入是否稳定,公司主营业务开展情况?

答:尊敬的投资者您好,感谢您的关注!公司理财收益和政府补助属于非经常性损益,根据非经常性损益的定义,这两项收益不具有可持续性。

5. 总是看到公司自夸技术实力,借这个机会请讲讲公司存在问题和不足,计划怎么解决这些问题和不足。

答:感谢您对公司的关注。公司特别是 2018 年以来的三年,卧薪尝胆,更加努力地进取,在 70 多个型号 MCU 产品研发、量产的过程中遇到了诸多问题,既有研发问题,也有方案设计问题,也有工程化问题。目前呈现的成熟产品,就是在不断克服问题与不足之后的产品。无疑,公司前进道路上,永远存在团队建设、研发能力建设、服务客户能力建设等关键问题与不足,公司将不断根据公司战略的要求,不断通过加强团队建设,加强内部管理的措施,来不断解决问题与不足。

6. 董事长,既然公司资金短缺为啥不引进战投?

答:感谢您对公司的关注。之前回答过类似问题,有利于股东利益,有利于企业发展、有利于团队建设的方案,公司都会考虑。与此同时,公司目前资金流充沛,不存在资金短缺的问题。再次感谢您的提问。

7. 车规级 MCU 有几款去认证?

答:感谢您对公司的关注。公司目前已有一款 MCU 产品进行了车规认证。今年会再实施几款 MCU 车规产品认证。再次感谢您的提问。

8. 数字货币试点中,公司有没有主动接触央行数字货币研究所推荐 RCC 技术?

答:感谢您对公司的关注。记得去年业绩说明会也有类似问题。我再简单重复一下我的理解:首先,我司 RCC 技术在数字货币上的应用方案进行过推广。其次,未来数字货币领域主要价值链不在硬件产品。再次,有价值的硬件产品,我认为在手机内置的安全芯片,公司会为此努力。最后,公司将按照集成电路行业发展特征,先从通用芯片发展,逐步壮大后,再提升标准能力。再次感谢您。

9. 公司将通过何种方式追回斯诺实业的业绩补偿款?

答:尊敬的投资者您好,感谢您对公司的关注。公司已于 2019 年 8 月向深圳市中级人民法院提起诉讼,要求业绩承诺方履行相关业绩补偿承诺。2021 年 1 月,深圳市中级人民法院已依法对业绩承诺方持有的斯诺实业 25% 股权进行公开拍卖,公司全资子公司作为强制执行案件申请执行人以 2,500.25 万元竞拍成功,并以对业绩承诺方享有的债权抵扣竞拍款。截至目前,由于业绩承诺方目前无其他可供执行的财产,深圳市中级人民法院已裁定终结强制执行程序。终结执行程序期间,公司将密切关注业绩承诺方的相关财产线索,如有发现,将继续向依法向法院申请要求业绩承诺方清偿债务。

10. 公司这几年随意乱投资,不聚焦主业集成电路,作为独立董事,不知您尽到责任没有? 谢谢!

尊敬的投资者您好,感谢您对公司的关注。公司进行对外投资时均已按照相关法律法规和监管规则等的规定和要求履行法定审批程序。公司进行相关投资时,基于投资时点标的公司的发展前景、经营情况以及公司战略布局的需求等

作出决策。作为公司独立董事已就相关投资事项与公司管理层进行了充分沟通，发表了独立意见，履行了独立董事的职责。感谢您的关注，谢谢！

11. MCU 的毛利润有多少？产能一年有多少片？

答：感谢您对公司的关注。MCU 产品的毛利根据不同产品型号、不同市场环境具有较大弹性，总体在 20%-50%之间。而且今年由于缺货严重，各家公司的产品毛利率都有些失真。公司目前也遇到产能紧张问题，正在持续积极跟进协调，争取更多的产能。具体产能情况，请您关注公司未来定期报告的披露。再次感谢您的提问。

12.公司除了孙先生，还有谁能担任董事长总经理职务？

答：感谢您对公司的关注。只要是有利于股东利益、有利于企业发展、有利于团队建设，谁都可以担任公司董事长、总经理职务。再次感谢您的提问。

13. 作为公司股东已有几年时间，亏损巨大，董事长说说改怎么办好？

感谢您对公司的关注。一方面，请您注意投资风险；另一方面，公司自身会更加积极努力，以具有竞争力的产品，以客户满意为依据，努力进取，最大限度的回报股东。再次感谢您对公司关注。

14. 阚玉伦拟加入董事会，是什么考虑？他对公司会做出什么产生效益的贡献？

答：感谢您对公司的关注。更感谢您对公司变化的细致了解。阚玉伦作为董事候选人，将在近期公司股东大会上予以表决。如果表决通过，阚玉伦将进入公司董事会。阚玉伦在 IT 行业工作了二十几年，也在多个领域取得过优秀成绩。

阚玉伦将会对公司行业发展起到积极作用。再次感谢您的提问。

15. 如果孙先生继续担任董事长总经理，准备今年明年给公司带来多少实实在在的收益？如果做不到，是不是主动辞职？

答：感谢您对公司的持续关注。类似问题我回答过。第一、有利于股东利益、企业发展、团队建设，谁都可以出任董事长总经理；第二、IC 行业有自身发展特点，从研发到量产、到客户逐步扩大具有行业特征。经过数年艰辛努力，公司目前发展符合发展战略部署及预期 感谢您的提问，也建议您拭目以待。

16. 如果公司业绩一直没有起色？公司还能支撑几年退市？

答：感谢您对公司的关注。尽管我认为您提出了一个伪命题，但还是回复您一下。交易所高度重视上市公司质量，对于企业退市近期又发布了更新的规则，如果触发规则，上市公司将被实施退市措施。再次感谢您的提问。

17. 请问孙董，斯诺实业作为公司多元化发展，向新能源产业进军的主力，鲍总是核心，公司将如何充分用足现有政策（包括不限于个人破产、未来股权激励等）让其对企业发挥更大的积极性与创造性？

答：感谢您对公司的关注。鲍海友先生是斯诺的创办人，也曾是斯诺公司的实际控制人。由于业绩对赌失败，身负重债。同时，鲍海友先生仍在努力主持公司工作，积极培育团队和产业。其个人是否通过个人破产的方式解决债务问题，据了解，他自身有考虑。再次感谢您的提问。

18. 公司的管理团队对于企业的远景规划或者说愿景是什么？对于企业发展的前景是否有信心？原因何在？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注。对于芯片行业，公司力争在部分行业突破国外企业垄断，占据更多市场份额，努力将公司打造为在技术、产品品种和量产交付数量上的国内领先、国际一流企业。对于未来，公司管理团队充满信心。公司将把持续提升核心技术竞争力、市场竞争力作为最重要的工作，把主业真正做强。

19. 这次孙经理给自己加工资的理由是什么？

答：感谢您对公司的持续关注。您说的情况，我不了解，不知问题从何而来。而且我实际获取的收入，仅为经过批准的2/3。感谢您的提问。

20. 公司近期会增发吗？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注。类似问题回答过。只要有利于股东利益、有利于企业发展、有利于团队建设，公司各种方案都会考虑。再次感谢您的提问。

21. 公司这几年随意乱投资，不聚焦主业集成电路，作为独立董事，不知您尽到责任没有？谢谢！

尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注。公司进行对外投资时均已按照相关法律法规和监管规则等的规定和要求履行法定审批程序。公司进行相关投资时，基于投资时点标的公司的发展前景、经营情况以及公司战略布局的需求等作出决策。作为公司独立董事已就相关投资事项与公司管理层进行了充分沟通，发表了独立意见，履行了独立董事的职责。感谢您的关注，谢谢！

	<p>21.公司股权比较分散，有考虑增持或引入战略投资者吗？</p> <p>答：感谢您对公司的关注。类似问题回答过。只要有利于股东利益、有利于企业发展、有利于团队建设，公司各种方案都会考虑。再次感谢您的提问。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2021年4月30日