

证券代码：300484

证券简称：蓝海华腾

编号：2021-001

深圳市蓝海华腾技术股份有限公司
投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 _____
参与单位名称及姓名	参与公司 2020 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2021 年 5 月 7 日 15: 00-17: 00
地点	“蓝海华腾投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：邱文渊先生； 财务负责人：樊鹏先生； 独立董事：郑梅莲女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>互动问答环节：</p> <p>Q1、介绍一下公司与新能源车企合作情况！</p> <p>A: 尊敬的投资者您好，公司在国内外市场中与众多知名车企构建了可信赖的长期合作关系，同时，公司也与产业链多家系统总成厂家、零部件厂家保持密切合作，感谢关注！</p> <p>Q2、可以分享一下和比亚迪的合作情况吗？</p> <p>A: 尊敬的投资者您好，2020 年 5 月，公司与比亚迪半导体共建“联合创新实验室”。2020 年 6 月，公司子公司新余华腾投资出资 2,500 万元参与比亚迪半导体的股权投资，上述合作有利于实现公司核心原材料如 IGBT 模块及晶圆、SiC 模块及晶圆等关键技术领域的战略延伸，以及公司电动汽车电机控制器及相关产品</p>

的技术推动和产业布局。2020 年 7 月，公司与惠州比亚迪电池有限公司签署战略合作框架协议签约仪式，计划在电机控制器单元、集成式电控、动力电池、高压直流继电器、金属化薄膜电容器、高压直流熔断器等产品的应用与推广展开全方位深度合作，感谢关注！

Q3、可以介绍一下在新能源汽车驱动产业的业务吗？

A：尊敬的投资者您好，公司的新能源汽车驱动产品主要为电动汽车电机控制器及驱动系统等，涵盖主驱多合一集成控制器、主/辅驱集成控制器、混合动力集成控制器、辅驱集成控制器、电机+主驱控制器集成系统、电机+变速箱+ 主驱控制器集成系统以及客户定制化产品等，可匹配各种永磁同步、异步电机等，公司产品搭载高性能同步和异步电机矢量控制技术，转矩控制技术，自动辨识电机的特性参数，能实现电机保持理想工作状态，产品具有优异的转矩控制性能，为客户提供舒适的行车环境，可广泛应用于新能源商用车、新能源乘用车、混合动力汽车、氢能汽车等，实现节能和提高新能源汽车控制水平，保障新能源汽车安全、稳定、高效运行， 感谢关注！

Q4、怎么看子公司出资参与比亚迪半导体的股权投资，公司的战略布局是什么？

A：尊敬的投资者您好，公司子公司新余华腾投资出资 2,500 万元参与比亚迪半导体的股权投资，有利于实现公司核心原材料如 IGBT 模块及晶圆、SiC 模块及晶圆等关键技术领域的战略延伸，以及公司电动汽车电机控制器及相关产品的技术推动和产业布局，感谢关注！

Q5、公司有计划提高在中高端市场的产品份额和竞争力吗？

A：尊敬的投资者您好，公司持续推动中高端产品的产业化，协调研发、供应链、售后服务体系以提升客户满意度，为工控各类

场景用户提供更多性能优异，简单易用型的控制器产品，实现提升公司产品在中高端市场的竞争力。行业细分领域，面对电梯行业市场发展的新趋势，公司 AIEC3300 电梯一体化控制器成功发布，目前在国内外市场已开始批量使用，感谢关注！

Q6、可以介绍一下公司重点投入的工控新产品项目吗？

A: 尊敬的投资者您好，公司对工控产品进行智能化升级，推出了书本型控制器、电梯专用控制器等新产品，感谢关注！

Q7、公司沿产业链上下游打通供应和需求，是否有助于锁定成本以及保证订单数量？

A: 尊敬的投资者您好，在一定程度上有利于保障公司原材料供给及控制成本，也对公司下游客户需求提升产生积极影响，感谢关注！

Q8、子公司蓝海永辰主营业务增幅大，公司可以分享一下是如何对子公司规划和管理吗？

A: 尊敬的投资者您好，2020 年，公司控股子公司蓝海永辰受前期造纸工程项目开始实现交付以及新增业务需求的影响，主营业务增幅较大。

在内部管理方面，公司继续梳理和整合内部流程，通过加强研发、采购、生产、销售、财务等部门协作，优化从研发设计层、供应链到制造端的全流程管控，分层次、分步骤地推进企业信息化建设；公司开展以产品梳理为核心，推动研发、生产、采购、销售、服务体系的优化和变革，提升公司整体运营效率；加强采购计划管理，解决物料供应及时性问题，对供应商进行系统管理，提升预测与计划的准确性以提高交付率，优化公司的客户和服务管理，确保精准销售和精准服务；加强对子公司的管理，以实现子公司管理、业务和资源的协同发展，感谢关注！

Q9、目前公司利润的主要增长点是什么？

A: 尊敬的投资者您好, 公司主要产品涵盖新能源汽车驱动产品和工业自动化控制产品, 公司持续做好主营业务, 感谢关注!

Q10、在营业收入同比增长 25.18%的情况下, 可以解释一下占公司主营业务收入 10%以上的产品毛利率都出现不同程度的小幅下降的原因吗。是主营产品的哪一环节出问题了呢?

A: 尊敬的投资者您好, 公司主要产品为中低压变频器、电动汽车电机控制器, 电动汽车电机控制器毛利率保持稳定、中低压变频器毛利率较去年同期略有下降, 感谢关注!

Q11、请问控制器有供货给华为, 比亚迪等车企吗?

A: 尊敬的投资者您好, 公司与比亚迪的业务持续合作中, 目前尚未与华为合作, 感谢关注!

Q12、如何解决 IGBT 等原材料供应紧张的问题? 原材料价格上涨带来的成本压力该如何疏解和减小?

A: 尊敬的投资者您好, 原材料成本是公司主营业务成本的主要组成部分, 原材料价格波动对公司毛利率水平有着重要影响。公司密切关注宏观经营环境和政策的变化, 通过加强技术创新、推进人才引进计划、加快市场拓展力度、优化供应商管理等方式, 提高公司日常运营效率, 降低公司运营成本, 从而提升公司经营业绩, 实现可持续发展。

在 IGBT 方面, 公司亦通过多方面举措保障正常运营。2020 年 6 月, 子公司新余华腾投资出资 2,500 万元参与比亚迪半导体的股权投资, 上述合作有利于实现公司核心原材料如 IGBT 模块及晶圆、SiC 模块及晶圆等关键技术领域的战略延伸, 以及公司电动汽车电机控制器及相关产品的技术推动和产业布局, 感谢关注!

Q13、公司 2020 年应收账款周转率同比增长 85.09%, 是公司的管控措施有效的结果还是什么原因?

A: 尊敬的投资者您好, 公司 2020 年应收账款回款良好, 公司一方面优化客户和服务管理, 另一方面加强应收账款管控, 感谢关注!

Q14、公司在工业自动化控制产业的市场份额如何? 竞争优势是什么?

A: 尊敬的投资者您好, 公司作为国内主流的电动汽车电机控制器和中低压变频器供应商, 经过多年努力, 在电机控制技术的掘进路线上, 在不断的技术积累和迭代的过程中, 已成功积累了充足的技术储备、丰富的客户资源以及良好的市场口碑, 同时凝聚了行业内优秀的技术、营销和管理团队。公司掌握电机驱动的核心控制技术, 凭借自身强大的研发实力、人才聚焦、卓越性能的产品, 成为众多行业龙头客户和知名企业安心的选择, 享有较高的客户信任度和行业口碑, 感谢关注!

Q15、可以解释一下公司 2021 年 Q1 营收同期增长近 20%的情况下, 归属于上市公司股东的净利润同期下降 14.69%的原因吗?

A: 尊敬的投资者您好, 公司 2021 年 Q1 归属于上市公司股东的净利润同期下降的原因主要是 2021 年 Q1 受政府补贴减少所致的影响, 公司主营业务利润保持稳定, 感谢关注!

Q16、未来会计划进一步扩大海外市场吗? 公司在海外市场的规划和布局是什么?

A: 尊敬的投资者您好, 公司的主流电控产品已在海外批量销售, 并已得到客户的认可, 公司会逐步扩大海外市场, 感谢关注!

Q17、邱总, 公司 2020 年存货同比大幅增加, 请问是计划存货还是滞销增加这么多?

A: 尊敬的投资者您好, 公司 2020 年存货大幅增加主要原因是

子公司杭州永辰存货增加所致，杭州永辰公司产品是采用项目核算，已发到客户的货物因项目未结束，暂不能确认收入，归于到存货-发出商品来核算，感谢关注！

Q18、为什么 2020 年的研发投入同比下降 30%多？公司未来会降低研发力度吗？

A: 尊敬的投资者您好，公司研发投入总额下降，主要系 2019 年公司对研发平台进行系统升级导致研发投入较大，2020 年度，研发平台进入正常运行状态，研发投入重点开始针对项目，此外人员结构优化也造成一定程度影响，感谢关注！

Q19、华东地区作为占公司营收 10%以上的地区，为何毛利率下降了？

A: 尊敬的投资者您好，公司 2020 年华东地区毛利率下降主要原因系结构性问题，2020 年公司毛利率相对较低的产品造纸设备销售增加所致，感谢关注！

Q20、未来公司会加大哪一块业务的研发投入呢？

A: 尊敬的投资者您好，公司将继续围绕新能源汽车驱动产品和工业自动化控制业务开展持续的研发投入，公司研发将在继续针对支撑产品需求的基础上，重点布局应用平台和项目的开发，以实现满足不同行业、不同场景、不同客户的产品和服务需求，感谢关注！

Q21、请问公司的期间费用情况以及未来的走势情况的判断？

A: 尊敬的投资者您好，公司 2020 年加强了费用管控、对部门人员进行了优化，管理费用、销售费用、研发费用同比有较大幅度下降，后续会继续加强这方面的管控，使各项期间费用保持在合理水平，感谢关注！

Q22、请问云内收购的进展？

	<p>A: 尊敬的投资者您好, 云内动力的收购尚待国资审批, 如有新的进展, 公司将根据法律法规及时披露有关信息。感谢关注!</p> <p>Q23、四部委联合发布关于新能源汽车产业发展的积极政策对公司业绩影响怎么样?</p> <p>A: 尊敬的投资者您好, 新能源汽车的发展战略是国家战略, 未来一段时间, 新能源汽车的增量需求和替代需求以及细分领域都存在较大的市场空间。公司将继续发挥在新能源汽车产业多年积累的技术、客户、品质等资源优势, 继续专注电控业务, 加强产品创新升级, 满足客户需求, 同时也关注产业链的协同机会, 感谢关注!</p> <p>Q24、邱总怎么看待工业互联网这一发展趋势?</p> <p>A: 尊敬的投资者您好, 工业互联网作为新型工业领域的数字化神经中枢, 在工业领域发挥核心支撑作用, 是第四次工业革命的基石, 市场规模在未来将有进一步的发展空间。《十四五规划》明确提出积极稳妥发展工业互联网, 工业互联网的应用需求和发展将重塑制造业生态和场景, 工业互联网的发展会进一步推动整个制造业自动化设备的发展, 一方面通过基础层设备的自动化升级带动工控产品需求, 另一方面也为工控企业的业务和服务转型提供契机。结合下游行业回暖、新兴产业发展对工控产品的需求拉动, 整个工业自动化行业需求有望持续上行。公司作为国内主流的电动汽车电机控制器和中低压变频器供应商, 会受益于工业互联网的发展, 感谢关注!</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2021 年 5 月 8 日