

证券代码：300273

证券简称：和佳医疗

珠海和佳医疗设备股份有限公司  
投资者关系活动记录表

编号：Memo 2021-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____
参与单位名称及人员姓名	参与公司 2020 年度业绩网上说明会的投资者
时间	2021-05-13 周四 15:00- 17:00
地点	微信小程序“和佳医疗投资者关系”
上市公司接待人员姓名	董事长、总裁     郝镇熙 独立董事     陆肖天 董秘     张晓菁 财务负责人     何雄涛
投资者关系活动主要内容介绍	见下文
附件清单(如有)	无
日期	2021-05-14

## 业绩说明会内容

**1、您好，郝董事长，公司战略转型初见成效，现金流大幅改善就是证明。公司如何在此基础上，真正实现业绩大幅增长？**

答：第一、公司专注于肿瘤治疗领域 21 年，拥有较好的客户基础，随着公司耗材业务的延伸，人工智能产品的推广，设备+耗材产业延伸成果将逐步显现。第二，新冠疫情带来公立医院改扩建潮，公司采用与央企国企合作的模式承接医院整体建设项目，可用较少的资金投入撬动较多的主营业务，并在较短的周期内完成回款；第三、公司布局的康复业务板块逐步发力，自营南通和佳康复医院发展良好。

**2、现在中国已经迈入老龄化社会，和佳医疗对未来康复养老产业有何规划，郝总能否专心做好和佳医疗，加强和佳医疗市值管理，好好回馈股东。**

答：在和佳看来，老龄化社会要解决的是“老有所依、老有所医”问题，和佳的康复产业是解决老有所医的问题。公司在 2015 年开始布局康复产业，在江苏南通市自建自营了一间康复专科医院，探索各种康复疾病的最佳临床治疗路径，以及康复科室的管理运营、康复医生和治疗师培养等全套体系，将在合适的时机启动康复医院连锁。其次，公司还为医院规划建设康复学科。2020 年国家卫健委发布要求：依托现有资源布局建设一批具有中医等特色的康复中心，三级和二级中医院设置康复(医学)科的比例分别达到 85%、70%。鼓励各省(区、市)通过改建、扩建等形式，在 2025 年达到每省(区、市)建立 1 所康复专科医院。而目前行业实际情况是，医疗机构不重视康复科，康复科面临康复诊疗技术、康复医护人员等各方面的资源短缺。公司为医院建设康复科室时，凭借南通康复医院的运营经验，为医院提供康复科整体规划、人员培养、设备配置、科室管理等服务，让规范、方便可及的康复医疗服务覆盖更多患者。

**3、请问公司对未来发展的规划和预测？**

答：公司 2021 年经营计划详见《2020 年年报》，公司中长期发展规划详见公司于 2021 年 1 月 14 日发布的公告《和佳医疗：未来三年(2021 年-2023 年)发展战略规划》，感谢您的关注。

**4、郝董，您好，请问和佳未来如何实现业绩增长，能够给予投资者良好的回报？**

答：公司 2021 年经营计划详见《2020 年年报》，公司中长期的发展思路可参阅《2020 年年报》开篇《和佳医疗致股东信》。公司已调整业务战略，改变“重资产”业务模式，战略转型已初见成

效，公司将秉持初心，致力于实现长期价值，回报股东、回报社会。

#### **5、公司采取哪些措施保证业绩增速能够超过医疗器械行业平均增速？**

答：公司坚定“轻资产”转型战略，战略进一步聚焦在医疗设备、医用工程等优势产业，调整医院整体建设的业务模式。公司专注于肿瘤治疗领域 21 年，拥有较好的客户基础，随着公司耗材业务的延伸，人工智能产品的推广，设备+耗材产业延伸成果将逐步显现；新冠疫情带来公立医院改扩建潮，公司采用与央企、国企合作的模式承接医院整体建设项目，可用较少的投入撬动较多的主营业务，并在较短的周期内完成回款；公司布局的康复业务板块逐步发力，自营南通和佳康复医院发展良好。

#### **6、郝董您好，请问公司目前在行业内的竞争优势主要体现在？如何保持这种优势？**

答：公司的竞争优势简要归纳为以下几点：1、在医疗设备领域，公司拥有系列自主研发生产全套肿瘤微创综合治疗设备、医用制氧机等产品。目前公司正在推进肿瘤设备配套耗材的注册工作，系列制氧机等产品的研发注册工作，可持续为公司医疗设备和耗材的销售提供有竞争力的产品；2、公司自 2013 年始承接医院整体建设项目，具有较强的医院整体设计、专业医用工程实施、学科规划设备配置、后勤运营等领域的综合能力，可与央企、国企共同形成“专业+资金”的综合壁垒，在这次新冠疫情带来的公立医院改扩建潮中，公司具备明显优势；3、公司布局的肿瘤微创板块、康复板块均符合国家中长期发展政策，市场需求巨大，产业前景较好。详细说明请参阅公司《2020 年年报》，谢谢。

#### **7、和佳医疗在肿瘤治疗方面还有新的发展吗？**

答：2020 年公司围绕肿瘤治疗领域进一步布局，丰富肿瘤产业链，完善业务闭环。公司入股深圳拉尔文生物技术有限公司，实现了肿瘤治疗耗材领域的业务拓展，成为能够提供全套放射性粒子治疗整体解决方案的供应商。公司参股企业德尚韵兴开发的三维手术规划与评估系统、乳腺超声智能辅助诊断系统和甲状腺超声智能辅助诊断系统已取得注册资质，全面投入市场推广。颈动脉斑块超声智能辅助诊断系统、肝脏超声智能辅助诊断系统、超声自动扫查机器人及介入手术导航机器人等产品研发均按计划开展，极大的丰富了公司在肿瘤筛查诊断、介入治疗上的产品序列。公司还将持续关注肿瘤治疗领域的新技术、新手段，增强公司在该领域的核心竞争力。

#### **8、请问医院建设像爱尔眼科那样有专项基金吗？**

答：目前公司医院整体建设项目的模式已调整为与央企、国企合作，由央企、国企完成项目融

资和土建，公司提供医用制氧设备、医用净化工程、医疗设备购置、重点学科建设等服务。

**9、请问和佳医疗设备股份有限公司承建广州呼吸中心什么时候竣工。**

答：广州呼吸中心计划在 2021 年内竣工，该项目目前正在实施当中。

**10、请问公司目前在建工程有多少个？去年开始与央企合作后是否有新的医用工程合同？**

答：目前公司医用工程在建工程近 100 个，公司与央企、国企合作后已陆续签订新的医用工程合同。

**11、请问董事长先生，能否详细介绍一下和佳医疗体投资的各个 PPP 项目的资金回收情况？是否有投资无法收回的项目？如河南的 xx 中医院项目？另外公司在珠海总部投资建设智慧医疗管理平台方面的详细情况？**

答：截止 2020 年 12 月 31 日，医院整体建设项目累计回款约 7.7 亿元。公司医院整体建设项目的还款主体为公立医院，并有政府财政兜底。睢县中医院项目由于医院历史债务负担过重及医保资金未及时结算，导致目前经营困难。现睢县人民政府相关单位与医院已经成立了化债小组，公司就睢县中医院的欠款问题与化债小组积极的磋商过程中。公司在珠海总部投资建设智慧医疗管理平台方面的详细情况，请见公司于 2021 年 4 月 8 日在巨潮资讯网披露的《向不特定对象发行可转换公司债券募集说明书（申报稿）》。

**12、请问郝董，睢县中医院的欠款问题如何解决？**

答：就睢县中医院自身来说，新院开业后医院的综合服务能力得到很大提升，年收入逐年增长。但由于医院历史债务负担过重及医保资金未及时结算，导致目前经营困难。现睢县人民政府相关单位与医院已经成立了化债小组，公司就睢县中医院的欠款问题与化债小组积极的磋商过程中。

**13、南通和佳康复医院好几年了，目前市场反应如何，今年有没有向全国推广的计划？**

答：南通和佳康复医院以服务中高端神经、骨伤康复病人为特色，在运动治疗、作业治疗、言语治疗方面效果明显，综合康复治疗水平在业内获得良好口碑，2020 年医院营业收入同比增长 89%，呈现较快的增长态势。公司计划在南通康复医院完成康复理念、设备选配、临床路径、科室管理、收费搭配等方面的落地，以实践经验形成一套适合中国发展的模式，待模式成熟后再进行复制，借鉴参考爱尔眼科的模式，开展康复医院的连锁业务，寻找已具备一定基础的标的（如小型综合医院），仅需投入较少资金，帮助医院打造康复学科，使其成为医院的特色学科及优势学科，形成“大专科，

小综合”格局。

**14、董事长你好：请问公司在互联网医疗方面的具体投资项目有哪些？经营情况怎么样？**

答：在互联网医疗领域，公司参股医兰达（深圳）网络科技有限公司，该公司打造的“康复快线”平台，通过康复医疗的大数据为科室提供效益提升、质量控制、学术研究等服务，并搭建科室及其医生、治疗师和患者及其家属的连接平台，为患者提供免费问诊，专家问诊，床位预约，用药提醒，购药通道等。为残疾人、手术后病人、失能老人、功能障碍儿童脑中风病人，创伤截瘫病人，肿瘤和其他手术病人术后康复提供便捷、专业、系统的康复指导和服务。

**15、据了解，国家医保局正逐步推开医用耗材的集中带量采购，目前各个地区也都开始了医用耗材带量采购的工作，请问这对公司产品和业绩有什么影响？公司准备如何应对？**

答：目前医药行业带量采购主要是针对部分药品及医用高值耗材。和佳医疗自主研发生产的肿瘤微创介入治疗设备、大型医用制氧机、康复治疗设备等医疗设备，暂未受到带量采购政策的影响。从医疗设备的角度看，各品牌的医疗器械产品在技术特点、配置及性能等方面存在很大的差异，医疗耗材也多以配套自产医疗设备的封闭性运行为主，较难进行一致性评价及统计集中采购，因此我们分析未来公司的医疗设备及耗材销售受带量采购政策的影响有限。

**16、郝董，和佳医疗目前有没有扩大生产线，扩大生产规模的打算？**

答：公司根据实际发展需要，对肿瘤设备及其配套耗材、医用制氧机、南通康复医院有扩产的需求。

**17、公司 2021 年业绩的增量体现在哪些板块？可以做个拆分介绍吗？**

答：感谢您对公司的关注，公司围绕 2021 年度经营计划开展工作，自产医疗设备及配套耗材、医用工程等主营业务呈现较好的增长态势。

**18、怎么看待公司在即将到来的粤澳深度合作区中能发挥的作用？公司对这次粤澳深度合作区的大方向是否有提前布局？对公司的业绩和股价是否会有积极影响？**

答：公司以肿瘤微创治疗设备、医用制氧主机等医疗设备的研发、制造、销售为基础，为各级公立医院规划、设计、实施医用专业工程，打造肿瘤中心、介入中心、康复中心等重点临床学科，与央企、国企合作共同承接医院整体建设业务，推动优质医疗资源下沉，全面提升基层医院的硬件水平和综合医疗服务能力。在医疗大健康产业里，公司的设备和服务覆盖了肿瘤治疗、康复治疗等

大病、慢病，在医院建设产业链上，公司业务也从专业工程规划实施覆盖至医院的整体建设交付。公司的业务布局符合国家长期战略，我们认为公司在未来的粤港澳深度合作区中能继续发挥作用，感谢您的关注。

**19、您好，郝董事长，当前世界疫情对公司的实际经营会有什么样的具体影响？**

答：国内疫情后，随着国家新基建投资计划的推进，国家将加大对医院建设的投入力度，尽快补足医疗体系短板。目前多省市已经公布了涉及医疗设施建设的基建投资计划，医院建设产业链将迎来快速发展，医疗专业工程、医用设备均有受益。

**20、印度疫情蔓延，氧气机不足。为了防范于未然，和佳医疗建设氧气、负压室的订单会不会由此增多？**

答：新冠疫情给医用工程的市场需求、产品格局带来了深远的影响。疫情爆发导致医疗机构用氧告急，钢瓶氧、液氧等传统用氧方式在生产、运送方面的问题，远达不到应对疫情等重大公共卫生事件的要求，医用分子筛中心制氧系统不受运输环境等客观因素限制，可安全、稳定地为医院供应氧气，医用分子筛中心制氧系统成为更多医院的首选用氧方式。其次，疫情反映了我国医院对于重大传染病收治能力不足的问题，尤其体现在洁净手术部、重症监护病房（ICU）、负压隔离病房、消毒供应室等专业医用工程的数量不足。疫情后，国家对医院基础设施建设、专业工程的投入明显增加，市场需求扩容明显，医用工程项目规模更大。

**21、请问郝董，对于海外市场开拓，有没有具体目标？如有，能否简单介绍下。谢谢！**

答：尊敬的投资者，您好，目前公司的业务销售主要以满足国内市场需求为主，公司将适时稳步推进海外业务拓展。

**22、董事长您好，在 IOT 时代，我们是否有考虑和一些消费电子厂商合作推出一些带有健康功能的产品呢？**

答：尊敬的投资者，感谢您的关注和建议。

**23、请问公司有没有生产救护车制氧机啊**

答：目前公司未生产救护车制氧机，感谢您的关注和建议。

**24、请问和佳出口业务情况是怎么样的？**

答：公司的销售主要以满足国内市场需求为主，出口业务占比很小，感谢您的关注。

**25、请问这两三年公司大股东卖股票或质押股票所得用于创办的酒类业务，是不是属于公司的一部分业务？**

答：这两年大股东减持股票主要为降低个人负债余额及股票质押率，主要为个人资金需求，与公司经营情况无关。

**26、请问董事长先生您和您的夫人今年还有继续减持公司股票的计划吗？制氧机、呼吸机、医疗美容设备、康复医疗设备是否有计划纳入公司的重要发展方向？**

答：本人及夫人的减持主要是为了降低个人负债余额及股票质押率，本人减持股票会严格遵守证监会及深交所相关规则披露。公司以肿瘤微创治疗设备、医用制氧主机等医疗设备的研发、制造、销售为基础，为各级公立医院规划、设计、实施医用专业工程，打造肿瘤中心、介入中心、康复中心等重点临床学科，与央企、国企合作共同承接医院整体建设业务，推动优质医疗资源下沉，全面提升基层医院的硬件水平和综合医疗服务能力，公司业务未涉及医美领域。

**27、今天大涨，有什么没有披露的信息吗？**

答：股价受多方因素影响，如有应披露事项，公司会严格根据证监会及深交所的相关规定进行披露，感谢您的关注。

**28、尊敬的董事长，3年坚定持有贵公司股票的股东了。请问公司有进军医美行业的打算吗？可以依托我司医院或者合作伙伴医院开展医美服务，开拓业务，增加公司业绩，给股东更大信心。**

答：尊敬的投资者，感谢您的坚守。公司的战略转型已初见成效，公司将围绕医疗设备及耗材、医院建设及专业工程开展业务。在医疗设备及耗材领域，公司专注肿瘤微创治疗设备和医用制氧机多年，具有一定优势，这个领域市场需求巨大，公司将不断提升核心竞争力，在上述领域取得好的经营业绩，回报广大投资者。

**29、董事长，您好，您考虑把国坛老窖和佳酒业有限公司注入到和佳医疗吗？哪怕是回馈小股东，有偿或者无偿注入一部分股份或者合资个销售公司，把2家公司做大做强。谢谢董事长。**

答：公司始终关注与医疗设备、医用工程等主营业务相关的产业和产品。

**30、最近和佳股票涨势不错，请问公司最近有什么利好出来吗？**

答：股价受多方因素影响，如有应披露事项，公司会严格根据证监会及深交所的相关规定进行披露，感谢您的关注。

**31、董事长,您好,现在国外疫情形势严峻,公司子公司有氧气机的生产,为什么出口手续还没有办下来?**

答：尊敬的投资者，您好，公司生产的制氧机是医用制氧机，目前主要销售对象为国内的医疗机构，医疗机构对医用制氧系统的设计、施工、安装调试有较高的要求。医用制氧系统与普通的家用制氧机区别较大。

**32、真的希望贵公司全方面发展,发展医美是未来趋势,也和和佳医疗发展高利润耗材,康复医院等业务相契合。望董事长认真考虑。**

答：尊敬的投资者，感谢您的建议。公司以肿瘤微创治疗设备、医用制氧主机等医疗设备的研发、制造、销售为基础，为各级公立医院规划、设计、实施医用专业工程，打造肿瘤中心、介入中心、康复中心等重点临床学科，与央企、国企合作共同承接医院整体建设业务，推动优质医疗资源下沉，全面提升基层医院的硬件水平和综合医疗服务能力。公司中长期将继续加大对医疗设备耗材、康复业务板块（含康复医院）的投入。感谢您的关注。

**33、公司很早就关注到医美赛道,郝总和和佳医疗控股的汇医在线16年就已经引进了韩国整容医院官方网络门诊。近年来医美行业火爆,公司在医美赛道有哪些规划或布局?**

答：尊敬的投资者，您好，公司以肿瘤微创治疗设备、医用制氧主机等医疗设备的研发、制造、销售为基础，为各级公立医院规划、设计、实施医用专业工程，打造肿瘤中心、介入中心、康复中心等重点临床学科，与央企、国企合作共同承接医院整体建设业务，推动优质医疗资源下沉，全面提升基层医院的硬件水平和综合医疗服务能力，公司业务未涉及医美领域。

**34、请问郝董,和佳酒业何时注入?出口印度氧气机什么时候可以?公司未来有计划开拓海外市场吗?比如印度,东盟,南美这些市场吗?**

答：尊敬的投资者，您好，国坛酒业属于个人资产，与和佳医疗属于不同行业。目前公司的业务销售主要以满足国内市场需求为主，公司将适时稳步拓展出口业务。

**35、请问目前近期印度的订单中呼吸机、制氧机占比多少?**

答：截止目前，公司暂未有对印度的出口业务，感谢您的关注。

**36、和佳医疗有无计划推员工持股？董事会有无增持考虑？**

答：未来如有员工持股计划、增持计划，公司会严格根据证监会及深交所相关规定进行披露。