

蓝盾信息安全技术股份有限公司

投资者关系活动记录表

<p>投资者关系 活动类别</p>	<p><input type="checkbox"/>特定对象调研 <input type="checkbox"/>分析师会议 <input type="checkbox"/>现场参观 <input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会 <input type="checkbox"/>新闻发布会 <input type="checkbox"/>路演活动 <input type="checkbox"/>媒体采访 <input type="checkbox"/>其他</p>
<p>参与单位名称及 人员姓名</p>	<p>参与公司 2020 年度业绩网上说明会的广大投资者</p>
<p>时间</p>	<p>2021 年 5 月 18 日 15:00-17:00</p>
<p>地点</p>	<p>“蓝盾股份投资者关系”小程序</p>
<p>上市公司接待人 员姓名</p>	<p>董事长 柯宗庆 副董事长兼总裁 柯宗贵 副总裁兼董事会秘书 李根森 财务总监 柯明海 独立董事 蔡镇顺</p>
<p>投资者关系活动 主要内容介绍</p>	<p>投资者关心的问题及回答如下：</p> <p>1、问：请问柯先生，公司每年研发投入这么高，也没有什么专利发明，投入与产出根本不对等，为什么？</p> <p>答：您好，感谢您对公司的关注！公司始终以自主创新为发展源动力，以技术研发领先优势抢占市场，经过十多年的探索和积累，已掌握了信息安全领域内的主要核心技术，并实现了全线安全产品的人工智能化和国产化平台迁移。此外，公司基本获得了包括安全产品、安全解决方案及安全服务在内的所有业务类别的较高级别资质或许可，成为业内资质或许可最齐全的企业之一。以上都为公司研发投入的成果，将为公司业务拓展提供坚实的基础，谢谢！</p>

2、问：请问一下这个股票为什么这么跌呢？什么时候可以扭亏为盈呢？

答：您好，感谢您对公司的关注！二级市场的股价受经济环境、市场环境、资金偏好等诸多客观因素的影响，公司密切关注二级市场股价走势的相关情况。此外，2021年，公司将围绕年度经营计划，聚焦网络信息安全主业，把握政策红利，积极参与国家网络安全体系建设，牢牢把握“智慧城市”、“雪亮工程”、“等保2.0”、“自主可控”、“安可项目”、“信创”、“数字政府”、“新型基础设施建设”等国家重点项目建设带来的机遇，依托公司在网络信息安全领域的产品、研发、资质、一站式安全解决方案能力、各大行业成功案例等核心优势，加强业务拓展，努力提升经营业绩。谢谢！

3、问：宜宾合作框架协议已到期，目前进展如何？宜宾方面目前向公司提供了哪些帮助？二级市场公司股价连跌6年，公司有无计划采取措施稳定股价，控股股东有无爆仓风险？

答：您好，感谢您对公司的关注！2020年10月26日，公司与宜宾市叙州区人民政府签署了《战略合作协议》，《战略合作协议》约定的产业投资、协调金融机构贷款、上市公司注册地迁移等事项正在有序推进，且公司正在深化与宜宾市叙州区人民政府的合作。《战略合作协议》仅为双方合作意愿和基本原则的意向性约定，具体的实施内容和进度以实际推进结果为准。同时，宜宾市叙州区创益产业投资有限公司与公司及相关各方签订的《合作框架协议》也在正常推进中，公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务。

此外，截至目前，公司控股股东所持公司股份已全部被冻结。公司及控股股东正在积极寻求解决方案，但不排除在沟通过程中存在其所持公司股份被强制平仓的风险。谢谢！

4、问：请问，成都和西安的分公司在建工程是否早已停工？如否，为何数次推迟完工日期，而且目前仍没有可信答案？可否发几张现场图片鼓舞一下我们小投资者？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司在建工程及相关募集资金投入情

况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020年年度报告》相关章节，谢谢！

5、问：定增项目目前进展如何？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司定增事项最新进展情况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《关于终止非公开发行股票事项的公告》。后续，公司将结合与宜宾市叙州区人民政府的合作方案及债务解决方案进度，加快进行方案调整，适时推出新的非公开发行方案，待履行相关审批程序后及时进行信息披露，谢谢！

6、问：1.应收账款的十大客户信息；

2.宜宾合作的进展，是否已经取消合作相关事项。

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司应收账款的主要客户信息，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020年年度报告》等相关公告；

另外，宜宾市叙州区创益产业投资有限公司与公司及相关各方签订的《合作框架协议》正在有序推进。其中，公司注册主体迁址事项，宜宾市市场监督管理局已于2021年4月9日向广东省市场监督管理局出具《企业迁移登记注册通知函》，同意本公司迁移及注册登记。2021年4月25日，广东省市场监督管理局向宜宾市市场监督管理局出具《企业迁移登记通知书》及《企业迁移登记注册通知函》，同意公司迁移至宜宾市市场监督管理局注册登记。目前，公司已在广东省市场监督管理局办理迁出手续，其余工商变更手续正在办理中。公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务，谢谢！

7、问：从公开信息知道，公司已经达成和解的债务有再次违约的情形，请问债务问题可有解决办法？宜宾方面有过资金支持吗？如果没有外部资金支持，公司还能支撑多久。

答：您好，感谢您对公司的关注！截至目前，公司债务风险正在有序化解中，且目前公司已与部分债权人达成债务和解。公司将尽快与相关债权人就债务解决方案达成一致意见，包括但不限于展期、部分偿还等方式；同时，公司将通过加快回收应收账款、处置资产、供应链金融、继续深化与地方政府合作等多种方式

全力筹措资金以化解公司债务风险，尽快让公司回归正常发展轨道。谢谢！

8、问：2021 一季度收入大幅减少原因是什么？二季度有没有改善可能。4 月 17 日的问询还没回复员工大幅流失了？把主业搞好别老想收购公司。

答：您好，感谢您对公司的关注！2021 年第一季度，公司营业收入及净利润出现较大幅度下滑，主要原因系公司业务拓展进度不及预期。目前，公司正围绕年度经营计划，聚焦网络信息安全主业，积极参与国家网络安全体系建设，将牢牢把握“智慧城市”、“雪亮工程”、“等保 2.0”、“自主可控”、“安可项目”、“信创”、“数字政府”、“新型基础设施建设”等国家重点项目建设带来的机遇，依托公司在网络信息安全领域的产品、研发、资质、一站式安全解决方案能力、各大行业成功案例等核心优势，加强业务拓展，努力提升经营业绩。

此外，公司于 2021 年 5 月 17 日收到深圳证券交易所下发的《关于对蓝盾股份的年报问询函》（创业板年报问询函【2021】第 243 号），该《问询函》截止回复时间为 2021 年 5 月 24 日。目前公司工作人员正在会同相关中介机构积极开展对《问询函》的回复工作，对涉及的问题核查落实并准备回复材料，望请理解，谢谢！

9、问：宜宾两家新公司有收入吗。

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司及相关子公司的财务情况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020 年年度报告》相关章节，谢谢！

10、问：请问宜宾合作进度如何？公司是否已经做好 st 准备。

答：您好，感谢您对公司的关注！宜宾市叙州区创益产业投资有限公司与公司及相关各方签订的《合作框架协议》正在有序推进。其中，公司注册主体迁址事项，宜宾市市场监督管理局已于 2021 年 4 月 9 日向广东省市场监督管理局出具《企业迁移登记注册通知函》，同意本公司迁移及注册登记。2021 年 4 月 25 日，广东省市场监督管理局向宜宾市市场监督管理局出具《企业迁移登记通知书》及《企业迁移登记注册通知函》，同意公司迁移至宜宾市市场监督管理局注册登记。目前，公司已在广东省市场监督管理局办理迁出手续，其余工商变更手续正在办

理中，公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务。

此外，公司不存在《深圳证券交易所创业板股票上市规则》规定的“退市风险警示”、“其他风险警示”的情形，谢谢！

11、问：对子公司中经电商的债务危机会采取什么解决措施？公司经营何时能回归正常发展轨道？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司及子公司债务风险正在有序化解中，且目前公司已与部分债权人达成债务和解。公司将尽快与相关债权人就债务解决方案达成一致意见，包括但不限于展期、部分偿还等方式；同时，公司将通过加快回收应收账款、处置资产、供应链金融、继续深化与地方政府合作等多种方式全力筹措资金以化解公司债务风险，尽快让公司回归正常发展轨道。谢谢！

12、问：公司的应收，十大客户是否虚假。

答：您好，感谢您对公司的关注！公司信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，谢谢！

13、问：大股东抵押的钱流向哪里。

答：您好，感谢您对公司的关注！公司相关股东的股权质押行为均在合法合规的情况下进行，且属于其个人融资行为，与公司经营情况无关。公司将按照相关规定及时披露相关股东的质押/解除质押的情况，并将关注与之相关的风险因素，谢谢！

14、问：柯总对公司发展有没有信心？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司是国内信息安全行业的领先企业之一，致力于成为我国智慧安全的领导者。同时，随着公司“大安全”产业发展战略的推进及“智慧安全”理念的深化，公司在产品和业务上的差异化优势以及在研发创新上的技术优势逐步显现，市场竞争力得到进一步提升。

2021年，公司将围绕年度经营计划，聚焦网络信息安全主业，把握政策红利，积极参与国家网络安全体系建设，牢牢把握“智慧城市”、“雪亮工程”、“等保2.0”、

“自主可控”、“安可项目”、“信创”、“数字政府”、“新型基础设施建设”等国家重点项目带来的机遇，依托公司在网络信息安全领域的产品、研发、资质、一站式安全解决方案能力、各大行业成功案例等核心优势，加强业务拓展，努力提升经营业绩。谢谢！

15、问：多家子公司经营亏损，未来如何加强对子公司的管控？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司未来将继续以集团化的思路运作，不断强化各子公司的优势领域，加强子公司之间的技术和业务联动，及时研判行业发展趋势，严格规范子公司运作和管理，充分调动子公司的积极性，加快并购协同效应的发挥。同时，公司将持续落实“战略协同”和“利润创造”的经营理念，对集团旗下多家子公司进行规划和梳理，帮助其进行新产品的业务拓展，改善经营状况；在产品线和解决方案不断丰富的时候，也将更加注重各业务板块投入产出比的科学平衡以及风险管理，进一步发挥各业务板块的技术和业务协同效应。此外，公司将持续优化营销人员的绩效考核机制，探索实施股权激励、项目收益分成、与应收账款回款率挂钩的绩效奖金等多维度薪酬模式，通过科学的管理有效提升公司经营效益。

16、问：2020年和2021Q1净利润都为亏损，未来公司如何调整经营实现止损转盈？

答：您好，感谢您对公司的关注！2021年，公司将围绕年度经营计划，聚焦网络信息安全主业，把握政策红利，积极参与国家网络安全体系建设，牢牢把握“智慧城市”、“雪亮工程”、“等保 2.0”、“自主可控”、“安可项目”、“信创”、“数字政府”、“新型基础设施建设”等国家重点项目建设带来的机遇，依托公司在网络信息安全领域的产品、研发、资质、一站式安全解决方案能力、各大行业成功案例等核心优势，加强业务拓展，努力提升经营业绩。此外，公司将尽快与相关债权人就债务解决方案达成一致意见，包括但不限于展期、部分偿还等方式；同时，公司将通过加快回收应收账款、处置资产、供应链金融、继续深化与地方政府合作等多种方式全力筹措资金以化解公司债务风险，尽快让公司回归正常发展轨道。谢谢！

17、问：目前公司有生产订单嘛？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司目前主营业务生产订单正常，谢谢！

18、问：如何评价公司近些年的收购和扩张？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司近年提出“大安全”产业发展战略，紧抓信息安全产业外延不断扩大的机遇，积极构建完整的“大安全”产业生态版图，扩大业务方向、业务区域及市场空间。这是公司结合行业发展趋势及公司发展情况，在不同发展时期采取的发展战略，谢谢。

19、问：公司 2020 年应收款项回款账期增长，请问公司未来计划怎么加快资金回笼？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司将不断完善应收账款管理，进一步加强应收账款事前审核、事中控制和事后监管，加大应收账款责任制实施力度，优化业务人员在收款工作方面的考评，促进应收账款的回款，并根据客户性质的不同，规定不同的信用期限，将应收账款风险控制在合理的水平。谢谢。

20、问：董事长，您好！请问公司债务如何解决，应收账款为何一直高居不下，目前困境如何破解，资金短缺，如何保证公司正常运转，研发业务，如何保持竞争？

答：您好，感谢您对公司的关注！截至目前，公司债务风险正在有序化解中，目前公司已与部分债权人达成债务和解。公司将尽快与相关债权人就债务解决方案达成一致意见，包括但不限于展期、部分偿还等方式；同时，公司将通过加快回收应收账款、处置资产、供应链金融、继续深化与地方政府合作等多种方式全力筹措资金以化解公司债务风险，尽快让公司回归正常发展轨道。

此外，2021 年，公司将围绕年度经营计划，聚焦网络信息安全主业，把握政策红利，积极参与国家网络安全体系建设，牢牢把握“智慧城市”、“雪亮工程”、“等保 2.0”、“自主可控”、“安可项目”、“信创”、“数字政府”、“新型基础设施建设”等国家重点项目建设带来的机遇，依托公司在网络信息安全领域的产品、研发、资

质、一站式安全解决方案能力、各大行业成功案例等核心优势，加强业务拓展，努力提升经营业绩。谢谢！

21、问：柯总你好，请问目前公司现金流状况是否良好？负债率在什么水平？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司财务情况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020年年度报告》相关章节，谢谢！

22、问：可以介绍一下公司在军工安全领域方面的业务吗。

答：您好，感谢您对公司的关注！国防军工领域是公司发展的重要方向之一，公司已拥有一系列军用信息安全产品认证证书，此前已有数款专用产品被列入装备名录、推荐部署。具体产品信息可查看公司官网，谢谢！

23、问：柯董怎么理解“零信任”、“无边界”理念？可以分享一下吗。

答：您好，感谢您对公司的关注！近年来，网络与信息安全风险全面泛化，种类和复杂度均显著增加。特别是云架构下企业网络边界从数据中心扩展到整个互联网，基于边界的传统安全模型不再适用，“无边界”安全理念零信任应运而生。传统架构以网络区域为边界，通过防火墙、VPN、IDS/IPS等网络安全设备建立企业的网络防护边界；一切安全是基于网络位置构筑的信任体系，认为网络内部的人员与设备是可信的。不同于传统架构的先连接后认证，零信任架构是先认证再连接，是一套全新的安全理念和安全战略，强调“永不信任，始终验证”，以身份为中心进行动态访问控制。谢谢！

24、问：大数据安全产品在信息安全行业的市场份额是多少？竞争优势是什么？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司安全产品情况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020年年度报告》相关章节，谢谢！

25、问：量子产品怎么样了？

答：您好，感谢您对公司的关注！目前公司在量子通信领域处于产品市场化

阶段，公司将结合现有的销售网络和渠道体系，以行业化营销的方式进行量子通信产品的市场拓展，谢谢！

26、问：现在公司科技员工有多少人？在职员工有多少人？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司人员情况，请查阅公司披露于巨潮资讯网的《2020年年度报告》相关章节，谢谢！

27、问：为什么问询函，监管函都要延迟公布？你这董秘安的什么心？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司于2021年5月17日收到深圳证券交易所下发的《关于对蓝盾股份的年报问询函》（创业板年报问询函【2021】第243号），该《问询函》截止回复时间为2021年5月24日。目前公司工作人员正在会同相关中介机构积极开展对《问询函》的回复工作，对涉及的问题核查落实并准备回复材料，望请理解，谢谢！

28、问：请问公司2021年度能盈利嘛？请回答能或者不能，不要写一堆口水话。

答：您好，感谢您对公司的关注！2021年，公司将持续聚焦信息安全主业，把握政策红利，加强业务拓展，努力提升经营业绩。2021年度业绩情况，请以公司后续披露的定期报告为准，谢谢！

29、问：对于物联网安全市场爆发式增长，公司如何把握机遇？在这方面的规划布局是什么？

答：您好，感谢您对公司的关注！公司近年来不断淬炼核心关键技术，持续加大信息安全新技术开发，将人工智能、软件基因、大数据分析、虚拟化等前沿核心技术应用于全线传统安全产品中，使其实现全面技术升级。公司将积极关注物联网安全市场的需求，目前公司已通过自主研发和技术合作等方式，渗透至视频监控接入安全、车辆信息安全检测等物联网安全领域，谢谢！

30、问：董事长:基于长期合作的框架协议，为何有效期只有半年？

答：您好，感谢您对公司的关注！2020年10月26日，公司与宜宾市叙州区人民政府签署了《战略合作协议》，《战略合作协议》约定的产业投资、协调金融机构贷款、上市公司注册地迁移等事项正在有序推进，且公司正在深化与宜宾市叙州区人民政府的合作。《战略合作协议》仅为双方合作意愿和基本原则的意向性约定，具体的实施内容和进度以实际推进结果为准。

同时，宜宾市叙州区创益产业投资有限公司与公司及相关各方签订的《合作框架协议》也在正常推进中，公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务。

31、问：公司注册地址已经变更，为何不公布？

答：您好，感谢您对公司的关注！关于公司注册主体迁址事项，宜宾市市场监督管理局已于2021年4月9日向广东省市场监督管理局出具《企业迁移登记注册通知函》，同意本公司迁移及注册登记。2021年4月25日，广东省市场监督管理局向宜宾市市场监督管理局出具《企业迁移登记通知书》及《企业迁移登记注册通知函》，同意公司迁移至宜宾市市场监督管理局注册登记。目前，公司已在广东省市场监督管理局办理迁出手续，其余工商变更手续正在办理中，公司将根据后续进展情况及时履行信息披露义务。谢谢！

附件清单（如有）

日期

2021年5月18日