

证券代码：000559

证券简称：万向钱潮

## 万向钱潮股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20210518

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（投资者接待日活动）
参与单位名称及人员姓名	广大投资者
时间	2021年5月18日
地点	浙江省杭州市萧山区浙江万兴恒服务有限公司二楼多功能厅
上市公司接待人员姓名	董事长兼财务负责人      管大源先生 总经理                                      李平一先生 董事会秘书                                许小建先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者接待日活动上就投资者所关心的问题进行交流。</p> <p><b>问题1：万向A123已经进入大众集团的供应链，A123离稳定盈利还有多远的距离？</b></p> <p>答：万向A123是控股股东下属的全资子公司，据我们所知，他的产品和其他现有的电池类的上市公司，如宁德等，有一定的区别。我们的电池系统，当然也是三新材料为主，也有锂电池，主要做启停电池，其他主要做动力电池。启停电池主要是在能量回收这一块做为我们的主打目标，这一块的市场启动比动力电池要慢一些，所以说到目前为止还没有稳定的盈利。前几年也一直在亏损投入当中，前期的技术开发费等递延资产比较多，当时收购美国A123过程当中也花了比较大的代价，所以说整体还没有盈利，这是A123公司的盈利情况。</p> <p><b>问题2：公司是否会信守创始人的承诺，待万向123电池业务以及电动车业务盈利以后，注入万向钱潮？</b></p>

答：根据我们目前的情况，如果说盈利以后，我们会向大股东提出动议。因为电池系统涉及到电化学领域，它并不是万向钱潮机械制造以及智能化制造的同个行业。我们会提出动议，真正盈利以后，我们会向大股东征询意见，进行投资或者是参股，这是我们到时会提出的。注入不一定可能注入，因为投入量，以及123的体量比我们万向钱潮并不小，总资产也并不会小。

**问题3：万向123今年是否会独立上市，万向钱潮将以什么方式参与投资？**

答：如果说万向123符合上市条件的时候，一定会。目前来说，因为还没有盈利，可能上市的工作也会做，但什么时候能成功，不是我们、123公司以及大股东能左右的事情，毕竟要经过中国证监会以及中介机构的确认，所以有很大的不确定因素。从目前的上市条件来说，如果在技术上有独特的技术，按照科创板相关的几套标准来看，正在做规范性的一些工作，这涉及到其他方面的一些问题。

**问题4：万向钱潮股价已经下跌5年，是否对未来一年万向钱潮的股价有信心，公司会不会做一些措施进行合理的市场管理，挽回投资者信心。**

答：在年报摘要以及董事会工作报告当中2021年的计划当中，公司将重点对产品的轻量化、制造智能化、数字化制造、以及智能化产品、网联化产品的这些投入会持续加大。在这方面应该是我们重头戏的一年，公司做了许多布局，在数字化制造这一块，轻量化产品的调研这一块、智能化产品以及网联化产品、智能汽车零部件拓展当中，今年会成为万向钱潮的一个重点的拓展方向。我相信这些措施以及这些工作的安排，相信市场会对我们的股价会有反应的。

**问题5：KARMA车今年是否将在国内上市，在国内量产有无时间表，万向钱潮投资吗？**

答：这是一个很多股东关心的问题，KARMA是一家万向集团在美国的全资子公司，也正在引进一些基金之类的，是一家美国公司，产品也不会在国内上市。因为它的技术以及各方面原来是将万向集团作为一

家汽车技术开发平台的一种打算在做。所有电动汽车公司在没有到一定量的时候，在持续亏损。从电动汽车公司的报表来看，应该亏损都超过万向钱潮全年的利润目标。如果一旦到投资，我相信连续三年下来A股股票都会摘牌，所以所有的电动汽车公司选择在美国上市是有一定道理的，在中国，即使上了科创板，大概也会在两三年当中摘牌。尽管有大量资金，但是经营亏损不可避免，所以投资以后，应该会受到很大的拖累。美国的上市制度不一样，市场的容忍度也不一样，这是中美市场很大的区别。如果KARMA汽车进来，两三年时间整体盈利情况会受到大幅的影响，所以不会去投资。

**问题6：公司去年增发获得的现金，为何迟迟不投资项目？**

答：我们这次增发项目已经明确的有个方向，并不是一个募集资金投向，项目投向，而是补充流动资金。补充流动资金以后，让公司的现金更充裕。包括今天的相关议案当中有很多的融资性议案，这样做是因为我们觉得下一步可能从公司以及公司增量发展的角度来说，我们在寻找一些标的物，有些是有备无患的一些内容，能够在抗风险能力当中得到更持续的增加。所以多储备一些现金来增加我们的投资机会和产品拓展计划。整体上来说，汽车行业在变动过程中风险在加大的同时，也存在很多的投资性机会，所以这是我们公司为什么要筹备大量现金的一种安排。如果有一个好的投资项目的时候，可以以最快的速度出手。募集资金这一块确实是有独立的一个投向的，就是补充流动资金。

**问题7：关于原来主席的精神，以“奋斗十年添座城”为主题，将“奋斗十年添个零”继续下去，万向钱潮股价下跌，万向钱潮和造车到底有没有关联？**

答：万向钱潮肯定不会造车，应该说造车是一个庞大的计划，是一个战略梦想。作为上市公司来说，确实轻易不敢提造车。所以说如果因为造车而买入钱潮的股票，投资过程当中没有这方面的说法，在以前的、历年的董事会工作报告以及年报当中以及相关的内容中确实没有把造车计划列入到上市公司里面，也从来没有公告过万向钱潮要造

车。媒体宣传有时候可能会有失偏颇，误导了投资者。

**问题8：如果公司的经营没有任何问题，那到底是什么原因让万向钱潮公司的股价连续6年下跌，请简要分析。**

答：股价下跌首先大部分原因是公司的原因，这是不可否认的。还有一个原因是市场原因，投资者对股票市场的偏好等等各方面也有一定的原因，有些喜欢炒科技股，有些喜欢炒医药股，有些喜欢炒茅台，也有一些喜欢热点，确实汽车零部件制造这一块在热点当中从来没成为热点。第二，公司在2017年盈利额达到最高点之后，2018、2019和2020连续三年下跌也是一个主要原因。当然股价和盈利水平是有密切关系的。这当中我们也分析了一下我们所有的同行企业，有些做的比较好，有些做的和我们差不多，盈利也是有涨有跌，我们的产品这两年更多的投入到整个基础体系以及高端市场开拓过程当中，做大量的铺垫，这个也有一些关系。以及每年钢材上涨因素所导致我们跟2017年相比，整个钢材市场价格可能已经翻了一番。这个影响可能除了2020年钢材上涨因素是最小以外，2018、2019两年每年应该影响利润在2亿左右。今年影响利润也是会比较大，这段时间铁矿石的价格以及大众商品的价格不停地上涨，不光是钢材，其实是所有的商品都在涨价，这里边也有一个影响净利润20%到30%的水平，影响额度也比较大。原因多方面，总体上责任还是公司在效益问题上做的不够好，这是主要原因，我们还是有信心今年抓住各方面的时机。

**问题9：公司增资财务公司与A123电池整车聚能城有什么协同效应？智能化汽车配件最大的亮点是哪一项？**

答：公司增资财务公司，财务公司从刚才我们财务经理在分析我们前三年的盈利情况以及净资产回报率情况来说，财务公司的整个静态回报率还是可以，所以这个比我们公司本身的净资产收益率还要高，这个应该是一个好的投资项目。第二，财务公司收益率越高，我们和财务公司即使是很多方面在发生关联交易的时候，我们其实也是受益人。123和整车之前已经做过回复，聚能城是万向集团打造的另外一个新的创新型平台，更多的是一个有产业，有文化基地，有科创基地

等等，跟我们直接关系不大，但是之后在这个聚能城所产生的相关的科技成果，在享受过程中，我想大股东肯定会有所安排，凡是和万向钱潮有关的，毫无疑问肯定会优先考虑万向钱潮。在智能产业化的前提条件下，先进技术的应用这一块，应该会有一些协同效应。现在来看，暂时来说是没有协同效应的。

**问题10：管理层对未来市值有什么可行性方案？**

答：作为公司来说，第三方市值管理肯定不会去做。最好的市值管理是提升效益，我想我们今年的这些措施下达，应该是符合中国汽车工业以及中国汽车工业在弯道超车过程当中，智能网联化汽车的按计划与步骤的实施过程当中，应该都是契合时点的。自然而然，智能网联汽车的大幅发展，我们现在所做的工作，以及我们去年关停的两家企业，整枝疏果，都是在往这方面靠。这方面涉及产量产能问题，我们也看到中国新能源汽车从比例上来说，目前应该还是一个相当低的比例，到2030年以后，会有一个比较高的高度，到那个时候，应该所有的零部件参与商都会不但超过了盈亏平衡点，也会有比较好的收益的。我们也希望我们所开发的新能源汽车零部件在2025年前都能够有盈利的出现。市值管理重点在这方面自然让投资者得到认可。

**问题11：我是一位价值投资者，公司在您的领导下，越来越没有价值。您是否有考虑让有能力的年轻人上位？给广大投资者带来新的希望。**

答：不好意思，谢谢，我到时候会考虑的。我也希望我们以公司为平台，并不是说是一定要在这个位置上，但是我们会努力，也在努力当中。也请你去看一下我们现在其他的同类型汽车零部件商，相关的对比一下，有差距，也有比他们做的好的，也有比他们做的差的。

**问题12：请问万向123固态电池目前研发进展怎么样？**

答：我们主要是三元材料和磷酸铁锂两类电池，这个问题无法回答。

**问题13：员工平均工资那么低，难以产生更好的劳动回报。给我介绍一个机械加工厂的中层管理，谢了，建议提高基层员工的工资。**

答：万向钱潮员工工资问题，在机械制造行业，在萧山地区的中等稍

微偏上一点的水平。我们在全国各地都有厂，也是根据当地的情况，有些是劳动密集型多一点的，当地的工资水平相对低一些，平均下来和杭州地区比，整个员工支出可能会偏低。我们在淮南、安徽、湖北、重庆这些工厂的劳动力成本相对来说比总部会低一点，这是地区差形成的，因此，整体平均下来看上去不高（比杭州）。跟当地比会低一点，但是各公司在当地的水平，是能体现员工劳动付出与所得到的这样一种公平比例。

**问题14：集团公司对本公司的支持内容。**

答：从万向集团的角度出发，一直以来对万向钱潮的支持比例比较大，因为它是一家综合型企业集团。更多的是希望万向钱潮能独立运营，在资金支持上等等各方面还是给予了很大的支持，在独立自主运营上也是有充分的授权，但是这一切都要建立在公平、公正、公允的，符合监管部门以及相关法律法规的要求，所以说从资金上一定给予最大的支持，万向钱潮有需要它都会全力以赴的支持。

**问题15：中登公司每月下发三次股东名册，投资者如何知晓，是否可以公告？**

答：主要可以电话咨询公司，虽然是单独给上市公司的，投资者关心的话，也可以来询问，但是不属于公告内容，公告内容只要求在定期报告的季报、半年报、年报这上面予以公告。投资者有需要的话，可以电话询问。

**问题 16：钢材涨价对今年业绩的影响**

答：涨价原因一方面是钢材原料铁矿石、焦炭的涨价。国内去年疫情以后基础建设、重大建设方面拉动很快。我们去年第四季度判断，今年一季度钢材可能不会有很大幅度的涨幅，结果连续每个月都在涨价，对我们的影响肯定是有，最近一个月影响确实比较大。总体来看制造业确实很难，原材料都是国有钢厂，都是大钢厂，涨得快跌的慢，汽车厂也都是国有为主，汽车厂要为了满足消费者，又要降价，两边的情况下，我们没有别的选择，也只有从两个角度去考虑，一方面是内部挤水分，去年开始我们以工业互联为主线，大幅度提高内部效率

和毛利率，现在我们开始精益和供应链，集中所有供应链，以工业互联网降低集中采购的成本，另一方面内部从精益角度要提高能效和毛利率。这些措施总体安排了两年的计划，第一批工厂已经开始了，接下去会实行第二批工厂，这是内部要提高效率和效益，另一个是万向钱潮下一阶段的增量。

**问题17：在毫米波雷达和激光雷达方面，自动驾驶布局方面体现在哪里？**

答：我们下阶段重点考虑的有两方面，一是智能化、二是轻量化。在智能化方面，我们自己在研发的有ABS、ESC，还有电动减震器、电动助力器，接下去我们新研发的像线控制动，这两年在这方面投资不少。毫米波雷达，我们目前正在找天使投资，在国内外寻找投资机会，这是整个自动驾驶的眼睛手脚，而我们主要是做底盘系列的智控产品。今年下半年电控助力器会量产。在轻量化方面，一个是本身从工艺结构方面要减重，另一方面是新材料，就是铝合金，今年第一季度铝合金传动轴已经批量生产，我们也在铝资源这块和绿色水电结合做一些前期的考察当中。所以一方面内部以工业互联网为扎实，一方面要发展增量增联，对制造业大家还是要有信心。我认为国家对制造业接下去一定会重视大力支持，我相信随着城市的发展，对制造业对当地经济的发展一定会起到支撑作用，这一点我还是很有信心。

**问题18：万向钱潮计划建设灯塔工厂，工厂主要产品是什么？**

答：主要产品还是以现有产品在我们的工厂升级改造过程当中的一些行动，新建工厂我们会按这个要求去做，但是灯塔工厂按照它的评选标准是非常高的标准，我们即使评不上但是我们会尽量按这个标准，因为还要考虑到成本问题，我们会努力去做，因为今后这个工厂应该会成为智能化制造的一个基础点。

**问题19：尊敬的管总，我查看了一下2015年万向钱潮026号公告《万向钱潮股份有限公司关于维护公司股价稳定的方案》，其中：“我们将围绕智慧、智能、清洁能源汽车为平台，大力发展汽车动力电池、启停电池及储能电池作为公司新的增长点，抢占制高点，同时，开**

发上述汽车的相关零部件，促进公司战略转型。”在这份公告里面明确地写出了公司将来的定位和战略发展方向，但是管总您刚刚在回答投资者问题的时候，您说电池这一块跟目前钱潮的主营业务无关，我想请您明确地解释一下，作为一个投资者，我们到底应该相信哪句，您是上市公司的掌舵人，对于公司的战略发展您的决策是非常重要的，作为上市公司的管理者，对于广大投资者，您的承诺也是相当重要的，请您不用回避，直接回答一下我们的问题。

答：当时我记得在维稳公告当中可能更多的是提出公司管理层将适时提出动议，与大股东商洽投资锂电池产业中具有世界领先技术的万向A123，这个应该是原话。公告的内容是商榷投资锂电池产业中具有世界领先技术的相关公司A123，由于电池行业持续研发的投入巨大，123至今没有稳定地盈利，现阶段还是在大规模投入。这个意思等于说是当时是有前提条件的，等于说是必须盈利的时候，现在事实上，中间曾经有过一年的盈利，好像是2016年，但是那是因为刚刚是因为财务政策调整补贴因素等等方面导致，非主营业务盈利，那财务报表是盈利了，但是后来又持续亏损，所以说这个事情有前提条件的。这个确实是这样的公告。公告当中因为总是上市公司，又存在着变数，再加上本身123是控股公司的子公司，还存在着要商榷的问题。所以说这是两个前提条件，一个是需要盈利，第二个是我们投资还是要跟大股东提出动议和商量的。等于说这是两个前提条件。那到现在为止，没有明确地说提出动议就同意，提出动议就否定，或者这两种结果嘛，所以说应该来说我们会一定等于说是按照公告内容去争取，刚才有关制造业确实从行业角度来说我们现在有的大部分都是机械制造，其实电池更多的是电化学领域的，那么我们现有基础条件从制造角度来说，是有不同的一个制造内容和方式，组织内容和方式不同。但是用户是同一个用户，譬如你说汽车行业用户一定是同一个用户，拥有着同一个市场，这是我们目前来说，就像刚才那个老朋友说的都是汽车零部件，当然动力电池的应用范围可能也会有一些其他的非汽车零部件当中也会有，比如说储能啊之类的，梯次利用等等各方面都会有



	相关的利用都会有，但是从目前来说，市场比较大的毫无疑问来说确实是电动汽车，但是从制造模式的角度出发，一个是机械制造，一个是电化学，类似材料化学这一块，用户是同样的用户，大类上从汽车零部件角度确实也是汽车零部件。
附件清单(如有)	无
日期	2021年5月18日