

证券代码：300746

证券简称：汉嘉设计

汉嘉设计集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2021-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	兴业证券：潘然、高泽雷、陈晗 米游健康投资：朱琼 牛通投资：叶俊 浙商汇融资产：胡斌 金龙投资：彭超、叶天元 桢孚投资：宋峰 杭州伯翰资管：岳修寅、王克伦
时间	2021年7月20日下午14:00-15:30
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书：李娴 证券事务代表：黄国华
投资者关系活动主要内容介绍	1、请问公司一季度营业收入大幅增长是什么原因导致的？ 答：公司一季度营业收入大幅增长的主要原因是EPC项目增多及相关项目收入增加。 2、请问公司一季度毛利率同比下降的主要原因？

答：公司一季度综合毛利率 12.94%，较同期下降 5.46 个百分点，毛利率下降的主要原因是公司 EPC 总承包业务增加所致。EPC 总承包业务具有合同金额大、工期长、毛利率低的特点，因此 EPC 总承包业务对公司收入成本影响较大，一定程度上降低了公司的综合毛利率水平。

3、请问公司第四季度营业收入与经营活动产生的现金流量净额占全年比重均较高的原因？

答：受下游行业建筑业及房地产业季节性的影响，建筑设计行业通常呈现出一定的季节性特征。对于建筑业，受春节、北方天气寒冷、南方潮湿等因素的影响，建筑企业上半年房屋建筑工程的施工业务量通常低于下半年；对于房地产业，企业通常会在一季度制定全年开发计划，随后进入土地购置、规划设计、建筑设计、建筑施工、开盘销售等环节。受上述因素的影响，公司的主营业务收入和净利润基本呈上半年略低、下半年略高的态势，特别是第四季度的收入确认和收款回笼都高于前三季度。

4、请问公司对光伏建筑一体化有什么布局规划？

答：公司一直致力于探索设计行业的前沿理论研究和应用，公司绿色建筑设计咨询业务涉及光伏建筑一体化技术应用，相关设计咨询业务始于 2012 年，目前业务体量不大。未来公司将围绕国家“碳达峰碳中和”的绿色发展战略，不断提升企业技术水平，积极推动该块业务的发展。

5、目前公司的 EPC 项目业务模式如何？公司如何确认收入以及 EPC 项目的资金风险如何控制？

答：公司自 2016 年底开始，依托设计业务的专业优势，逐步开展 EPC 总承包业务。公司成立了 EPC 业务管理部，负责 EPC 业务的实施。业务承接后，设立具体项目部，各项目指定项目经理、设计负责人、现场负责人、采购负责人、项目工程师等

岗位，管控整个 EPC 项目的质量、安全、工期、造价。

在 EPC 业务中，一般由公司完成项目设计工作，将主要材料、设备的采购及施工服务分包给专业施工单位，公司同时建立较为详细采购及施工质量全过程控制，做好相关的工程管理工作，保证工程建设过程符合法律法规及建设方的要求，设计收费及工程管理费是公司的主要盈利来源。

目前公司 EPC 总承包业务覆盖范围已拓展至住宅及公共建筑、垃圾处理工程、污水处理厂、燃气厂站工程、道路工程和园林景观工程、老旧小区综合改造提升工程等类型，实现了多样化发展，营业收入占比逐年提升。

公司 EPC 总承包业务收入确认按照《企业会计准则第 15 号-建造合同》执行，根据完工百分比法确认合同收入和合同费用。公司承接的 EPC 项目均为政府部门下属单位投资项目，项目的建设资金来源于财政资金，项目发包人在履约能力、信用状况及支付能力方面的风险较小。

6、公司变更募投项目的原因？

答：公司原募投项目“分支机构建设项目”包含在外地购置办公用房和装修、购置软硬件设备、招聘员工等建设内容。因近年来国内经济形势、行业市场环境发生了较大变化，基于审慎原则，原募投项目一直未实际投入募集资金，募集资金长期处于闲置状态，用于低收益的保本理财，产生较大浪费。经过客观谨慎的分析论证后，公司认为建筑行业受国家房地产调控政策影响较大，目前公司现有分支机构经营已出现下滑，在此情况下如继续实施“分支机构建设项目”将会导致投资回报存在较大不确定性，存在不能达到预期经济效益的风险，该项目已不具备继续使用募集资金投资的必要性，因此决定终止原募投项目并变更募投资金用途。

虽然原募投项目在外地设立分支机构未有实际进展，但公司自上市以来杭州总部的业务规模则不断发展扩大，经营业绩

稳定提升，杭州总部的员工也日益增加，原有办公场地已不能满足目前的办公需求，为改善公司整体办公运营环境，满足公司未来经营发展需要，公司需要增加办公场所。因此决定终止原募投项目并变更募投资金用途用于购买办公用房。

7、公司员工人数增加是什么原因及员工薪酬机制如何？

答：公司员工人数增加的原因：1、公司业务规模持续扩张，员工人数随之增加。近年来公司员工人数与营业收入变动趋势基本保持一致。2、收购杭设股份，杭设股份员工纳入公司员工总数，2020年末公司员工总人数为2251人，其中杭设股份员工人数为541人。

公司建立了具有市场竞争力的薪酬与激励体系，并制定了公平、公正、公开的晋升机制，以提高员工的忠诚度，鼓励员工与企业共同成长、创优创新。

8、请问未来公司在老旧小区改造、未来社区等业务上有什么规划？

答：党中央、国务院高度重视城镇老旧小区改造工作。浙江省被列为试点省，为贯彻落实党中央、国务院的决策部署，进一步结合浙江实际、体现浙江特色，浙江省于2020年12月印发了《关于全面推进城镇老旧小区改造工作的实施意见》，杭州市也陆续出台了老旧小区综合改造计划。公司先后承接了14个杭州市老旧小区改造提升工程设计项目，总建筑面积200多万平方米，合同总金额为68,512.89万元，大部分项目以公司为牵头方的EPC总承包形式开展。随着国家和地方政府对老旧小区综合提升改造工作的深化，公司将进一步拓展老旧小区改造业务。

在未来社区业务的布局上，公司2020年11月成立了未来社区研究中心，2020年12月公司与杭州市规划设计研究院、RSPARCHITECTS PLANNERS &ENGINEERS (PTE) LTD（新加坡雅思

	<p>柏设计事务所)共同签署了《未来城市设计与实践中心战略合作框架协议》，三方建立战略合作关系，发挥各自优势，共同设立“未来城市设计与实践中心”合作平台，深化项目合作和联合课题研究，打造精品未来社区项目。未来公司将根据《浙江省未来社区建设试点工作方案的通知》、《关于高质量加快推进未来社区试点建设工作的意见》等政策文件精神，继续加大投入力度，深度参与浙江省未来社区建设实践。</p> <p>9、请问公司控股子公司杭设股份的经营情况如何？</p> <p>答：杭设股份经营情况良好，并表以后对公司业绩贡献明显。2018年、2019年、2020年连续三年均超额完成了当年度的业绩承诺，增厚了公司经营业绩。杭设股份在燃气、垃圾处理、污水处理等城市燃气热力及能源工程、市政及环境工程等业务领域取得的成绩尤为亮眼。双方自并购重组后优势互补，协同效应显现，公司综合服务能力进一步提高，业务覆盖范围进一步扩大，在业务资质、产业链延伸等方面得到进一步完善，提高了公司核心竞争力。</p> <p>10、公司未来是否存在商誉减值的风险？</p> <p>答：公司的商誉系2019年收购杭设股份85.71%股权时形成，2020年12月31日公司商誉的账面净值为3.53亿元。若因宏观经济环境变化或被收购公司的经营出现风险，被收购公司业绩承诺难以完成，则存在商誉减值风险。杭设股份2018年、2019年、2020年连续三年均超额完成了当年度的业绩承诺。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2021年7月20日