

证券代码：002795

证券简称：永和智控

永和流体智控股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2021003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	首创证券股份有限公司 隋牧龙、李志新 嘉实基金管理有限公司 程佳 永赢基金管理有限公司 焦阳 诺德基金管理有限公司 朱明睿 兴银基金管理有限公司 王天洋 兴全基金管理有限公司 隋毅
时间	2021年7月21日
地点	电话会议
上市公司接待人员姓名	董事、总经理 鲜中东 副总经理、董事会秘书 刘杰 证券事务代表 罗雪
投资者关系活动主要内容介绍	调研公司发展和行业情况（以公司介绍基本情况，调研人员提问，公司回答的方式展开） 一、公司基本情况 永和流体智控股份有限公司（以下简称“公司”或“永和智控”）创立于2003年，于2016年4月在深圳证券交易所挂牌上市。原主要经营水暖管件、阀门等业务，现阶段转型医疗健康业务，专注肿瘤精准放射治疗。公司在医疗产业已具备了设备领先优势，旗下医院均配置了全球最先进肿瘤放

射治疗设备及全球最先进的医学影像诊断设备，如头部伽玛刀、体部伽玛刀、直线加速器、PET-CT、3.0核磁、128层CT等设备，后续还将适情况增加目前最尖端的肿瘤放射治疗质子设备；公司已组建了专家级人才队伍，其中有在肿瘤精准放疗领域从业经验超过20年的资深肿瘤放射治疗专家、学科带头人等。截至目前公司已完成对达州医科肿瘤医院、昆明医科肿瘤医院的收购，参股了西安医科肿瘤医院，同时新设重庆华普肿瘤医院，在产业拓展方面已有了一定的积累，初步奠定全国化连锁型肿瘤精准放射治疗专科医院格局。未来，公司还将继续聚焦全国“高价值”城市，通过多点布局，力争在全国重点城市开设以肿瘤精准放射治疗为服务核心的医疗机构，稳步做大连锁型专科医院的市场规模，搭建全国范围内的肿瘤医疗服务网。

二、交流问答

1、公司的核心定位是什么？

回答：公司医疗产业的战略定位非常清晰，专注肿瘤精准放射治疗领域，并在全国搭建可复制、标准化的以肿瘤精准放射治疗为服务核心的连锁型肿瘤专科医院。

2、公司主要采用什么方式进行医疗产业拓展？

回答：公司旗下的达州医科肿瘤医院和昆明医科肿瘤医院是通过并购方式取得的，后续公司在产业拓展方面将主要通过自建、新建模式，如市场有质地较好的标的，公司也会在审慎筛选后实施投资并购。

3、公司主要采取哪些运营管理措施管理旗下医院？

回答：目前，公司对旗下医院提供集团化的管理支持，集团公司的运营管理中心为医院搭建了整体的运营管理体系，对医院的医疗服务、医疗技术、采购、证照、人力资源等方面进行了规范化、流程化管理。

下一步，公司将围绕肿瘤治疗产业链打造一体化的运营管理体系。从供应端构建公司设备、药品、耗材的集成采购系统，包括建立供应商合作机制等，建设供应平台一体化。在中端医院管理层面，搭建集团对医院的 ERP 数字化管理系统，ERP 系统将和医院的 HIS 系统相结合，对传统的病人管理系统进行重组，建立医疗服务管理模块、医疗技术支持模块、远程医疗资源模块、行政后勤模块、人力资源模块、财务预算及成本管理等模块，实现单一模块纵向化管理的同时，又横向打通和串接医院各维度的管理职能，实现医院立体化的管理架构。集团管理平台将通过 ERP 系统，实时关注医院运营，其决策支持功能可查询、分析所有数据，实时展示医院的整体运营情况，实现资源利用效益和效率最大化。在后治疗端拟建立智能诊后随访管理系统，对大批量出院患者进行精准的自动化随访管理，可节省医生精力，提升患者诊疗体验，乃至给医院带来二次及后续的就诊收益。

4、我们普遍认为医院对医生的依赖程度较大，公司如何组建有竞争力的专家人才队伍？

回答：公司目前的运营模式是依靠“设备+人才”的组合。在专家人才方面，一方面得益于公司实际控制人和管理团队在本行业 20 余年的人力资

源积累，另一方面近年来军队医院改制分流大量专家至民营医院以及部分公立医院的退休专家，公司基于过往的资源积累，和本领域的一大批专家、学科带头人建立了良好的合作关系。此外，公司还将探索通过 5G 技术，远程会诊等方式给病患提供诊疗服务。

5、公司与国内其他以肿瘤治疗为主的公司相比，差异化的竞争优势是什么？

回答：首先，公司专做肿瘤精准放射治疗，仅围绕放射治疗及放射治疗过程中可能产生的并发症设置科室，运行效率高，且属于各地医保支持模式，竞争优势比较明显。其次，公司在全国创新性的打造了“一址两院”模式，在公司所有的肿瘤精准放射治疗专科医院里面都引进了一家持有独立牌照的医学影像中心，配置了全球最先进的医学影像设备 PET-CT、3.0 核磁共振、128 层 ct 等肿瘤检测、诊断设备，再结合公司医院已配置的全球最先进的肿瘤放射治疗设备伽玛刀、直线加速器、Tomo 刀等肿瘤放疗设备，能为患者带来更精准的放射治疗效果。

6、公司如何实现产业规模的快速发展？

回答：公司主要围绕医疗健康产业链进行拓展，通过自建、新建的模式，打造可复制化的肿瘤精准放射治疗连锁型专科医院，快速提升产业规模。短期目标，在西南地区实现新增 5-7 家肿瘤精准放射治疗专科医院；中期目标，在北京、上海、武汉、西安等高价城市实现新增 15-20 家肿瘤精准放射治疗专科医院，长期目标在全国实现 50 家肿瘤精准放射治疗专科医院，通过多点布局，搭建

全国范围内的肿瘤医疗服务网。

7、公司考虑利用上市公司平台发展医疗产业的出发点是什么？

回答：1、上市公司是公众公司，其底线是合规治理，规范经营，利用上市公司平台发展医疗产业可以从根源上鞭策公司的管理层合规合法经营。2、上市公司整体实力较强，其美誉度和品牌影响力比较大，可以给病患带来更强的保障和更优的诊疗体验。3、公司可充分借助上市公司融资平台，获取更为充裕的资金支持。

8、公司新设医院达到盈亏平衡点需要多久，投资回报周期是多久，另外公司新建或者投资一家二级肿瘤专科医院资金投入大概是多少？

回答：肿瘤放射治疗专科医院有别于其他综合医院，新建一家二级肿瘤专科医院，从建设到达到盈亏平衡点预计在一年至一年半左右。每家医院的预计投入在 5000 万至 7000 万左右，主要的投入体现在放疗设备（如头部伽玛刀、体部伽玛刀、直线加速器等），约占整体投入的比例的 60%。如医院在达到盈亏平衡点后进入稳态运营，一般在三年左右可收回初始投资成本。

9、公司是否成立了专门办理医疗证照的部门，目前公司在办理肿瘤放疗设备的相关证照难度是否较大？6 月 30 日，国家卫健委发布了《社会办医疗机构大型医用设备配置“证照分离”改革实施方案》，对公司有什么影响？

回答：公司成立了运营管理部负责相关证照的办理。在证照办理方面，有较为丰富的经验。

国家卫生健康委办公厅于 2021 年 6 月 30 日发布的《关于印发社会办医疗机构大型医用设备配置

	<p>“证照分离”改革实施方案的通知》，主要包含 3 个方面的内容：（1）社会办医疗机构乙类大型医用设备配置许可实行告知承诺制；（2）自由贸易试验区内社会办医疗机构乙类大型医用设备配置由审批改为备案管理；（3）进一步优化社会办医疗机构甲类大型医用设备配置许可审批服务。</p> <p>综上，民营医疗机构乙类大型设备审批权限进一步开放，过程简化，实行告知承诺制，并由省级卫生健康行政部门负责实施。公司认为，以上方案的实施有利于伽玛刀等放疗设备在社会办医疗机构的普及和使用，对医院增设放疗科室和配置放疗设备都是利好。</p> <p>10、公司在投资布局方面主要分布在省会级城市及重点城市，是如何考虑在上述区域的服务定位，与当地的公立医院如何竞争？</p> <p>回答：公司看好高价值城市的发展潜力，经济越发达的地区，人民更加注重健康意识，对康养、医疗有更高的诉求。随着我国肿瘤病发率的逐年攀升，现有的医疗资源和病患需求的缺口越来越大。公司专注肿瘤精准放射治疗细分领域，高度契合市场需求，公司的角色和定位是和当地公立资源形成有效互补，成为公立医疗机构在肿瘤诊疗方面的重要资源补充，形成有效合力，为患者提供及时、优质的肿瘤诊疗服务。</p>
附件清单（如有）	
日期	2021年7月21日