

# 中国中车股份有限公司

## 2021 年度业绩说明会会议纪要

中国中车股份有限公司于 2022 年 3 月 23 日发布了“关于召开 2021 年度业绩说明会的公告”，公司于 2022 年 3 月 31 日（星期四）下午 16:00-17:00 在上海证券交易所上证路演中心（网址：<http://roadshow.sseinfo.com/>）以网络图文互动方式召开了公司 2021 年度业绩说明会。

现将召开情况汇总如下：

### 一、业绩说明会召开情况

2022 年 3 月 31 日，公司执行董事、总裁楼齐良先生，执行董事王铨先生，独立非执行董事翁亦然先生，副总裁王军先生，副总裁魏岩先生，财务总监李铮女士，董事会秘书王健先生及相关部门负责人出席了本次业绩说明会，与投资者进行互动交流，就投资者关注的问题在信息披露允许的范围内进行了回答。

### 二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

#### （一）预征集问题及回复

#### 1. 2022 年及以后 10 年中国国内、国外公司在高铁市场的占有率和盈利情况分别做一下说明

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。装备制造业是国之重器，装备制造业是国家实体经济的重要组成部分。中车生产的高铁动车组已成为体现中国装备制造水平的一张靓丽名片。高铁是我国自主创新的一个成功范例，从无到有，从引进、消化、吸收再创新到自主创新，现在已经领跑世界。到 2021 年底，中车国内累计交付高速动车组 3900 多组。目前，中车最先进的复兴号系列动车组也已累计交付 1191 组，累计安全运行 13.58 亿公里。未来，中车将不断推出新技术、新产品、新服务，继续保持国内高铁市场的领先地位，精心打造国家高铁“金名片”，担当好大国重器、产业引擎的重任。

受益于国内高速铁路建设的快速发展，中车高铁产品经过了技术引进、技术消化和技术再创新的过程，中车在高铁产品技术、交付能力和运营经验方面都具备较强的竞争力。鉴于高速铁路的发展是一项综合工程，涉及的因素很多，中车希望能够依托国内市场积累的经验和优势，为更多有意向发展高速铁路的国家提

供优质可靠的高铁产品，共享中国高铁发展成果。2018年，中车签订了首个境外高铁项目印度尼西亚雅万高铁项目，目前项目正在按计划开展基础设施建设，中车将为项目提供高铁车辆。

2022年，公司高铁业务盈利能力保持稳定，未来公司仍会采取积极措施，努力致力于提升产品的盈利能力。谢谢！

## **2. 2022年有没有稳定股价的相关政策推出 目前股价跌的连妈的都不认了**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。股价受多种因素影响，目前，公司基本面未发生重大变化，生产经营稳定。谢谢！

## **3. 针对目前疫情的大环境下，轨道交通行业受到严重影响，国际形势风云莫测，中车公司在这样严峻的形势下，如何破局，如何实现十四五的规划。**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。“十四五”时期，面对疫情和国际形势形势错综复杂的大环境，围绕高质量发展主线，中车提出“一核两商一流”的战略定位，聚焦战略定位和高质量发展内涵，中车提出要着力实现“七个新突破”：

一是业务布局新突破，进一步明确各业务板块的重点发展区域、市场模式、资源规模，推动实现规模化、专业化、协同化，着力推进国际业务和风电、新材料等业务布局。

二是市场拓展新突破，全面组织建立具有中车优势、中车特色的价值创造模型，为用户创造价值，着力推动海外市场的价值输出。

三是科技创新突破，深入实施创新驱动战略，聚焦主责主业，加快前沿性、基础性、颠覆性技术创新，组织实施好具有国家战略意义和行业示范意义的重大专项、重大工程。

四是改革创新突破，加大改革的广度、力度和深度，通过改革三年行动切实进一步激发企业发展活力，壮大发展动能。

五是管理提升新突破。深化对标世界一流管理提升活动，内部挖潜，提升效能，全方位打造央企典范和标杆。

六是产融结合新突破。发挥中车品牌优势、资本优势、技术优势，推动产融结合，降低融资成本，助力实体企业转型和新产业发展。

七是党建“金名片”建设新突破：主动企业党建工作上台阶、上水平，以高质量党建引领保障高质量发展。谢谢！

4. 目前相较于以前业务，中国中车的机车、动车、高铁等新造业务受到比较大的影响，新造订单逐步减少，检修业务应当展露头角。而在检修业务上，对于检修价格的管控、降采降成本的要求、路局自主进行检修，中国中车如何应对？又如何看待路局检修的产品能力和质量把控？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。中国中车与国铁集团一直致力于机车、动车组检修业务的长期合作，中国中车和铁路局共同保障全路机车车辆装备的高效、安全运营。近年来，中国中车持续发挥造修一体的企业优势，不断研究检修技术和工艺的自主创新，深入开展部件自主检修和深度检修，通过产品全寿命周期可靠性、经济性一体化技术研究，提高检修质量、缩短检修修时、降低运维成本，为用户提供高品质的检修服务，保障中车检修业务的高质量发展。铁路局和中车的机车、动车组检修均执行统一的检修规范和质量标准，按照相同的检修周期进行检修，铁路局也建立有完整的技术和质量管理体系。目前，铁路局开展的检修业务不仅经过相应的技术培训，并且在通过与中车的检修合作和技术交流已具备相应的检修资质和自主检修能力。谢谢！

5. 南北车自 2015 年合并为中车以来，业绩基本没有提高，甚至还有一些倒退。请问中车管理层，你们高层有无提升业绩的紧迫心情？现在，时代电气已发行 A 股，中国中铁也已进行了股权激励，请问中车管理层，你们有无股权激励计划？有无留住人才的机制？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2019 年以来，股份公司指导和推进所属子企业陆续开展了多个中长期激励计划，涵盖科技型企业岗位分红、科技型企业股权出售、混改员工持股、科技成果转化奖励、股权跟投等多种形式，2021 年随着时代电气科创板上市，对核心员工实行战略配售，这些措施有效激发了骨干员工的干事创业热情，对推进企业发展发挥了积极作用。

2021 年公司制定下发了《中国中车关于加强人才激励的指导意见》《中国中车支持科技创新实施工资总额单列管理办法》，从强化人才正向激励、健全人才激励制度、完善薪酬总额管理、深入推进中长期激励、优化企业内部分配管理、完善

福利保障、强化精神激励、落实协同创新人才保障等八个方面系统构建人才激励体系，为吸引和留住人才提供制度保障。谢谢！

## **（二）网络互动问题及回复**

### **1. 公司近期在新能源领域有什么新发展？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司一直以来始终坚持深入贯彻绿色发展理念。聚焦“双碳”战略，以“6G”即绿色投资、绿色创新、绿色制造、绿色产品、绿色服务、绿色企业为目标，面向全产业链、全价值链、全技术链，充分整合减碳、零碳和负碳技术，全力推动绿色发展。2月28日中车在吉林松原、3月28日在广西百色分别举行新能源装备基地开工仪式，公司将充分发挥在风电领域的技术、人才、品牌和产业链优势，以项目为契机，努力打造“大国重器”，持续擦亮“国家名片”。谢谢！

### **2. 领导好，现在国家铁路机车、客车、动车组、货车拥有量是多少？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。据国铁集团2021年统计公报，到2021年底，国家铁路机车拥有量为2.09万台。国家铁路客车拥有量为7.6万辆，其中，动车组4012标准组、32097辆。国家铁路货车拥有量为89.2万辆。谢谢！

### **3. 请问去年公司轨道交通都有哪些新产品？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。中国中车坚持科技自立自强，聚焦产业链供应链安全稳定，按照产业迈向中高端的总要求，加强科技创新体系和能力建设，加大科技攻关力度，加快技术和产品升级，持续增强创新引领能力。习近平总书记在2021年1月19日乘坐京张高铁赴张家口赛区考察北京冬奥会、冬残奥会筹办工作时点赞到，“我国自主创新的一个成功范例就是高铁，从无到有，从引进、消化、吸收再创新到自主创新，现在已经领跑世界”。中国中车已构建具备完全自主知识产权的动车组产品谱系，时速160公里至350公里“复兴号”系列及“智能动车组”全面投用，高原双源“复兴号”动车组在拉林铁路上线运营，实现“复兴号”在全国31个省（自治区、直辖市）全覆盖；时速600公里高速磁浮、时速400公里可变轨距跨国互联互通高速动车组、时速350公里货运动车组、首列中国标准地铁列车先后下线。谢谢！

#### 4. 公司现任董事会构成情况？有哪些人组成？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司现任董事会由四个专门委员会组成，分别为战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和审计与风险管理委员会。战略委员会成员：孙永才先生、姜仁锋先生、楼齐良先生、王铵先生、史坚忠先生。提名委员会成员：魏明德先生、孙永才先生、楼齐良先生、史坚忠先生、翁亦然先生。薪酬与考核委员会成员：史坚忠先生、姜仁锋先生、翁亦然先生。审计与风险管理委员会成员：翁亦然先生、姜仁锋先生、魏明德先生。谢谢！

#### 5. 请问公司一季报什么时候披露？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司 2022 年一季报披露时间为 2022 年 4 月 30 日。谢谢！

#### 6. 能否介绍一下国家未来的铁路规模？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。根据《国家综合立体交通网规划纲要》，到 2035 年，基本建成便捷顺畅、经济高效、绿色集约、智能先进、安全可靠的现代化高质量国家综合立体交通网，实现国际国内互联互通、全国主要城市立体畅达、县级节点有效覆盖，有力支撑“全国 123 出行交通圈”和“全球 123 快货物流圈”。构建以铁路为主干，以公路为基础，水运、民航比较优势充分发挥的综合交通立体网，到 2035 年国家综合立体交通网实体线网总规模合计 70 万公里左右。国家铁路网规模达到 20 万公里左右，其中高速铁路 7 万公里（含部分城际铁路）、普速铁路 13 万公里（含部分市域铁路）。谢谢！

#### 7. 请问公司 2021 年的研发投入情况？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年公司研发投入合计约为 132.05 亿元，研发投入总额占营业收入比例为 5.85%。谢谢！

#### 8. 请问公司去年海外业务情况？

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年，公司海外业务实现收入

200.34 亿元，同比增长 17.41%，占总营业收入的 8.88%。公司克服新冠疫情带来的一系列不利影响，成功突破卢森堡、希腊、科特迪瓦三个新市场。斩获阿联酋、巴基斯坦、澳大利亚、新西兰、荷兰、几内亚、智利、阿根廷等国家和地区新订单。获得中老铁路集中动力动车组增购订单，高标准、高质量完成中老铁路“澜沧号”车辆制造与交付，保障了中老铁路年内顺利开通，为打造“一带一路、中老友谊的标志性工程”贡献中车力量，同时，进一步增强了公司在“一带一路”沿线市场影响力和示范效应，“走出去”模式不断成功实践，实现市场可持续拓展。谢谢！

#### **9. 公司去年城轨业务收入多少？目前国家城轨线路多长？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年，公司城轨与城市基础设施业务实现营业收入 545.56 亿元。据中国城轨协会 2022 年 1 月发布的统计快报，截至 2021 年底，全国（不含港澳台）累计有 50 个城市开通城市轨道交通运营线路 9,192.62 公里，其中地铁 7,253.73 公里，占比 78.9%。2021 年新增城市轨道交通运营线路长度 1,222.92 公里，新增运营线路 39 条。谢谢！

#### **10. 今年会分红送股吗？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2022 年 3 月 30 日，公司召开第三届董事会第四次会议，审议通过了《关于中国中车股份有限公司 2021 年度利润分配预案的议案》，拟以实施权益分派股权登记日（具体日期将在权益分派实施公告中明确）登记的总股本为基数，向全体股东派发现金红利。截至 2021 年 12 月 31 日，公司总股本为 28,698,864,088 股，以此为基数按每 10 股派发人民币 1.8 元（含税）的现金红利。公司本年度现金分红数额占公司 2021 年度归属于上市公司股东的净利润比例为 50%。该利润分配预案尚需经股东大会审议通过。谢谢！

#### **11. 请领导介绍一下公司目前的订单情况？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年，公司新签订单约 2,210 亿元，其中国际业务新签订单约 350 亿元；期末在手订单约 2,203 亿元，其中国际业务在手订单约 860 亿元。谢谢！

**12. 领导好，公司去年风电业务收入多少？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021年，公司风电业务收入302.42亿元。谢谢！

**13. 请问公司目前有多少员工？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。截至2021年12月31日，公司员工人数为160,656人。谢谢！

**14. 请问公司什么时候分红，怎么分？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2022年3月30日，公司召开第三届董事会第四次会议，审议通过了《关于中国中车股份有限公司2021年度利润分配预案的议案》，拟以实施权益分派股权登记日（具体日期将在权益分派实施公告中明确）登记的总股本为基数，向全体股东派发现金红利。截至2021年12月31日，公司总股本为28,698,864,088股，以此为基数按每10股派发人民币1.8元（含税）的现金红利。公司本年度现金分红数额占公司2021年度归属于上市公司股东的净利润比例为50%。该利润分配预案尚需经股东大会审议通过。公司将在股东大会审议通过后两个月内实施权益分派。谢谢！

**15. 请问目前公司在铁路，城轨更新，维修市场的市占率和营业收入？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021年，公司铁路装备修理改装业务收入340亿元。谢谢！

**16. 公司各版块的收入情况及占比分别是多少？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021年，公司铁路装备业务收入906.85亿元，占比为40.17%；城轨与城市基础设施业务收入545.56亿元，占比为24.17%；新产业业务收入718.21亿元，占比为31.82%；现代服务业务收入86.70亿元，占比为3.84%。谢谢！

**17. 请问公司磁悬浮下线的时间，是否有上海到北京的磁悬浮建造计划？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。1. 研发方面：新一代磁悬浮列车历时多年攻关，研制完成一列 5 编组列车和配套牵引供电、运控通信、线路轨道的成套工程装备，建设完成调试试验线，开展了包括车辆、牵引供电、运控通信及线路全系统要素在内的车地集成联调联试，实现了 5 编组列车按商业运行模式的自动运行。2021 年 7 月 20 日，时速 600 公里高速磁浮交通系统正式下线，标志着中国掌握了高速磁浮成套技术和工程化能力，具备开展达速示范工程建设的能力。

2. 商用化前景：回顾历史，我们会发现人类对速度的追求永无止境。人类的陆地旅行速度从几十公里不断攀升至几百公里，提高了人类的出行效率，促进了社会发展，同时推动人类文明的进一步提升，而高速磁浮又将创下新的人类速度纪录。

我们国家地域辽阔、人口众多，区域经济发展极不平衡，特别是改革开放以后，经济飞速发展、社会快速进步，带动了大量人口迁徙，随之带来日益增长的客流、货流和快速通勤需求。因此，我们国家选择了具有高速、安全、可靠、舒适、准点、运能大、全天候等独特优势的高速轨道交通。

随着我国高速铁路的快速推动，目前已经形成了京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝的“四极”经济圈。“四极”经济圈占全国 GDP 的一半以上、占全国总人口的 1/3。“四极”经济圈的发展，很大程度上就代表着中国区域经济的发展模式和水平。可以说，中国经济的“四极”，也是高速轨道交通的“四极”。因此为了给“四极”经济圈带来更大的城市化规模和经济能量，需要将 1000~2000 公里距离之间的出行时间缩短至 4 个小时以内，这就迫切需要在我国发展更高速度的大运量绿色交通工具。

2019 年 9 月和 2020 年 2 月国务院印发的《交通强国建设纲要》、《国家综合立体交通网规划纲要》分别提出“把握交通‘先行官’定位，适度超前，开拓进取，构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通体系”、“合理统筹安排时速 600 公里级高速磁浮系统等技术的储备研发”、“研究推进超大城市间高速磁悬浮通道布局和试验线路建设”。高速磁浮作为更高速度的先进陆地交通工具，可以填补飞机和高铁之间的速度空白，构建高质量现代化综合立体交通网，促进我国区域经济一体化发展，为全面建成社会主义现代化强国提供支撑。



高速磁浮最高运营速度达 600km/h，是高铁 350km/h 与飞机 800-900km/h 速度级补充，可完善立体交通体系，满足经济发展和大众高品质出行需求。高速磁浮可作为城市化工具，实现城市群内 0.5-1 小时、核心城市间 1-3 小时、长途廊道 3-5 小时联络。谢谢！

**18. 公司 2021 年在专利方面有哪些进展？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年公司大力开展专利申请工作，全年申请专利 6,103 项，在第二十二届中国专利奖评选中获得 2 项金奖、2 项银奖、13 项优秀奖，创历史最好成绩。谢谢！

**19. 公司的审计师是哪一家？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。2021 年 6 月 18 日，公司 2020 年度股东大会审议通过了《关于聘请中国中车股份有限公司 2021 年度审计机构的议案》，决定聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2021 年度财务报告审计机构和内部控制审计机构。谢谢！

**20. 现在国内铁路规模有多长？高铁有多少里程？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。根据国铁集团 2021 年统计公报数据显示，截至 2021 年底，全国铁路营业里程 15 万公里，其中高铁 4 万公里。谢谢！

**21. 国铁集团启动 C70E(H) 型通用敞车招标工作，此次共计招标 20000 辆，请问公司有什么准备吗？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。公司正在积极准备。谢谢！

**22. 您请介绍一下美国春田工厂目前的情况？以及北美市场相关情况，包括市场竞争格局和国外政府相关政策**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。春田工厂目前生产经营正常，正在执行波士顿项目、洛杉矶项目、费城项目等。谢谢！

**23. 请问公司时速 200 公里商用磁浮列车进展如何**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。近日，公司子公司研制的我国拥有完全自主知识产权时速 200 公里商用磁浮列车在同济大学高速磁浮试验线上完成相关动态试验和系统联调联试，为下一步列车的推广运用奠定了坚实基础。谢谢！

**24. 请问原材料涨价对公司利润的影响？公司怎么应对原材料涨价？**

答：尊敬的投资者，感谢您对公司的关注。金属材料是中车产品的重要组成部分，大宗金属材料涨价，将对中车相关产品利润率造成一定的影响。公司通过加大与供应链上下游的沟通，采取有效措施，降低采购价格波动，减少大宗商品对中车产品利润率的影响。谢谢！

中国中车股份有限公司

2022 年 4 月 1 日