

证券代码： 300500

证券简称： 启迪设计

启迪设计集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2022-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2022年5月5日(周四)下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长戴雅萍 2、总经理查金荣 3、董事、副总经理华亮 4、董事会秘书胡旭明 5、财务总监朱江川 6、独立董事梁芬莲
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复： 1、请问公司光伏建筑一体化项目推进进度如何？ 尊敬的投资者，您好！公司从2006年开始设计建设第一个光伏建筑一体化零能耗项目——无锡尚德太阳能研发中心至今已参与设计建设完成了多个此类项目，在BIPV方面有较为深厚的技术积累和人才储备。全资子公司嘉力达作为公司双碳新能源板块的重要组成部分，在2021年开展整县推进及农村户用光伏业务，在此过程中开发了光伏小电站产品并申请了相关专利，相关产品有利于推动既有建筑与光伏系统的一体化融合，目前相关

业务正在有序部署和开展中。同时公司努力拓展城市工商屋面的分布式光伏建设业务，进一步加强与科研院所及厂家的合作，致力于研发光伏建筑一体化的新型产品，探索新的商业模式。

2、相信很多投资者并不在意市场的短期波动（没有部分管理人员想象的那么短视）。令人寒心（真正关心）的是公司管理层（有）没有敬畏市场、合理回馈投资者。上市这么多年，管理层如何评价分红方案（通常每股一毛多）？真有能带来长期回报的项目而不分或少分自然无话可说，戴总有没有评估长启源项目和自贸区启迪大厦的 IRR？

尊敬的投资者，您好！公司综合考虑目前经营状况及未来发展需要，根据《公司章程》及《公司未来五年（2018-2022）股东回报规划》的相关规定，拟定公司 2021 年度利润分配预案为：以公司 2022 年 4 月 20 日的总股本 174,139,024 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.10 元（含税），共计分配现金股利 19,155,292.64 元，剩余未分配利润结转以后年度分配。如权益分派股权登记日前公司股本发生变动的，将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。

公司投资新能源业务是公司业务战略拓展的重大方向和举措，在稳步巩固拓展全过程设计咨询业务的同时，通过积极开展包括光伏、风电、储能等不同类型的清洁能源项目，发挥公司多年来在建筑节能领域的技术积累，深挖存量建筑节能改造市场，将清洁能源与能源管理相结合，开源节流并举，为客户提供碳中和综合解决方案，也为公司长期高质量发展。启迪大厦的建设落成将进一步推动公司业务能级的扩大的提升，以更好的业绩回报投资者。

3、嘉力达的业绩承诺 2021 年基本顺利达成，李海建董事长 2022 年即减持了小 200 万股，看各位的发言，对深耕建筑节能的嘉力达寄予厚望，真是值得期待。不断增加的应收账款保持了营收及利润的增长性、会计处理的合规合法性以及业绩承诺的可

完成性,在没有业绩承诺的情况下采取何种约束以使嘉力达业绩不要变脸太快?

尊敬的投资者,您好!全资子公司嘉力达是公司双碳新能源板块的重要组成部分,在2021年开展整县推进分布式光伏业务,开发了光伏小电站产品并申请了相关专利。未来公司将继续加强与子公司的业务协同,加强合规化内控管理,进一步实现业绩增长。

4、看了公司年报,去年双碳新能源业务增长比较好,请问公司未来对于这块的业务储备量以及人才储备是否充足?未来的规划是怎么样的?

尊敬的投资者,您好!公司长期深耕建筑节能领域,已经积累的深厚的技术优势和专业人才储备。双碳新能源业务则是未来发展的重点方向,全资子公司嘉力达在2021年开展整县推进分布式光伏业务,目前正在有序开展。今年公司专门成立双碳新能源事业部,进一步加强与大型国资能源企业的合作基础,积极开展包括光伏、风电、储能等不同类型的清洁能源项目。目前公司对外投资设立上海长启源新能源有限公司,拟在河北投资建设约100MW的风电场项目,目前该项目正在有序推进中,其它地区相关业务也正在部署中。未来公司将进一步加大人才培养和引进以及对外投资力度,与更多国资平台形成深度合作,发挥各自的融资优势、技术优势、管理及运维优势,围绕双碳业务共同开拓市场。

5、公司是否有向产品型企业转型的计划?

尊敬的投资者,您好!公司在新的业务战略部署中,将传统的技术服务模式中逐步导入产品思维,将部分标准化、易规模化复制的技术服务内容转化成高技术含量产品,比如公司在分布式/户用光伏部署领域、城市数字场景应用、智慧建筑运维平台等方面已有相当充分的技术储备和产品化设计,公司将在相应基础上进行新的商业模式、业务模式和盈利模式的探索和拓展。公司

将以国家双碳战略为背景，以城市和建筑为应用场景，以一站式解决方案为导向，夯实单环节专业能力、打造“启迪设计绿色科技”业务品牌，创造协同服务模式，打造全周期产品，树立竞争优势，助力集团升级发展，通过技术创新和业务创新，逐步实现从项目型公司到产品型公司的转型，丰富和提升公司中长期盈利结构，为公司股东提供更稳定丰厚的中长期回报。

6、请问城市更新的市场前景如何？公司在城市更新方面做了哪些准备？

尊敬的投资者，您好！报告期内，住建部大力推动城市更新试点工作，许多地方政府积极响应，加强组织领导和统筹，因地制宜做好试点工作。充分结合城市体检评估，抓紧制订城市更新规划和计划，确定城市更新的重要区域和重点项目。同时要求各地应守住底线，防止大拆大建，坚持“留改拆”并举、以保留利用提升为主，加强修缮改造。城市更新对设计行业提出了新要求，创造了新机遇。因此未来城市更新领域将释放巨大的市场空间。公司与地方国资平台共同设立了城市更新的技术研究机构，利用共建方的资源支持，通过引入、孵化与培育研发团队，通过运用大数据、云计算、区块链、人工智能、遥感等前沿技术，提升公司数字化业务能力，拓展数字化在城市更新进程中的应用范围，开拓新兴业务类型。公司将城市更新为切入点，将分布式光伏、数字化产品等应用到城市更新的场景中，实现业务转型。目前已合资成立苏州思萃城市更新产业技术研究有限公司，依托大数据开展相关城市体检和更新业务。

7、公司经历了疫情后的情况下在手订单依然保持增长，公司对 2022 年基建投资基本面和未来订单方面如何看待

尊敬的投资者，您好！尽管受疫情影响，公司一季度合同额仍然实现了 25% 的同比增长，充分说明了公司在市场经营和订单储备方面的强大后劲和实力，也表明大基建仍然是支撑国民经济发展的重要支柱。本公司目前有五大板块：全过程咨询、工程总

承包、双碳新能源、数字化和城市更新为五大板块。随着今年国家提前适度超前建设基础设施、推进双碳目标和数字化中国的实施、城市更新和乡村振兴等，公司业务会有非常好的机会，业务前景看好。

8、请公布一下最新的股东人数，非常感谢！

尊敬的投资者，您好！截至 2022 年 4 月 29 日收市，公司股东总户数为 23250 户。

9、一个月时间，股价近乎腰斩，公司是否采取什么措施

尊敬的投资者，您好！公司一贯重视广大投资者的市场反馈以及市值维护。受宏观综合环境、疫情防控及公司业务周期特性等多重因素的影响，近期股价出现较大波动。但公司仍将继续紧跟国家战略方向、抓住国家适度超前新基建建设的机遇，以全过程咨询、工程总承包、双碳新能源、数字化和城市更新为五大板块，固本创新，不断扩大市场份额、优化管理模式，提升盈利能力，争取更优业绩，以获得资本市场广大投资者的认可。

10、贵公司是否就股票回购计划

尊敬的投资者，您好！公司暂没有股票回购计划，感谢您的关心，如有股票回购计划，公司会第一时间发布信息。

11、公司板块很多，但个个都不精，所以机构不看好，股东减持，导致近段时间在工程咨询板块跟跌不跟涨，公司有无采取一些措施稳住股价

尊敬的投资者，您好！公司在新的中长期战略规划中，在稳步巩固拓展全过程设计咨询业务的同时，将加大在双碳新能源、数字城建方面的投资力度，公司将根据业务发展的需要合理安排公司资金流向，逐步丰富和提升公司长期盈利结构，为公司股东提供更稳定和丰厚的中长期红利回报。至于个别股东的减持行为纯因个人财务安排。公司将进一步提升盈利能力，争取更优业绩以回馈广大投资者。

12、（个人觉得）很好的业绩，很差的分配。感谢公司志在

长远,想必是有众多的很好投资需要资金的支出而吝于回馈长期二级市场投资者?!您固可以说二级市场价格受到诸多因素影响,但公司是不是可以更多关注普通投资者?嘉力达李董的减持、公司部分高管的减持,莫不出于个人原因而争先恐后,公司不觉得应该做得更多更好些?

尊敬的投资者,您好!公司在新的中长期战略规划中,在稳步巩固拓展全过程设计咨询业务的同时,将加大在双碳新能源、数字城建方面的投资力度,公司将根据业务发展的需要合理安排公司资金流向,逐步丰富和提升公司长期盈利结构,为公司股东提供更稳定和丰厚的中长期红利回报。至于个别股东的减持行为纯因个人财务安排。公司将进一步提升盈利能力,争取更优业绩以回馈广大投资者。

13、公司在降本增效方面会如何安排?

尊敬的投资者,您好!一方面公司将加强成本控制,通过更加完善的内部控制和更加精细化的管理方式,减少不必要支出,强化现金支出管理,保证公司现金流的稳定和业务的持续稳健的发展。另一方面公司将通过信息化建设以及数字化设计工具为传统业务赋能,提升技术转化效率,在全过程咨询和工程总承包板块提质增效,提升盈利能力。

14、各位领导好:我想问一下公司目前的经营业务里,那些业务目前前景较好,增速较快。

尊敬的投资者,您好!本公司目前有五大板块:全过程咨询、工程总承包、双碳新能源、数字化和城市更新为五大板块。随着今年国家提前适度超前建设基础设施、推进双碳目标和数字化中国的实施、城市更新和新农村建设等等,公司业务会有非常好的机会,业务前景看好。

15、投资物流及新能源项目,是蹭热度,还是公司慢慢转型,以后会加大投资资金?

尊敬的投资者,您好!公司投资新能源及低碳物流园业务是

公司业务战略拓展的重大方向和举措，在稳步巩固拓展全过程设计咨询业务的同时，通过积极开展包括光伏、风电、储能等不同类型的清洁能源项目，发挥公司多年来在建筑节能领域的技术积累，深挖存量建筑节能改造市场，将清洁能源与能源管理相结合，开源节流并举，为客户提供碳中和综合解决方案。公司已在新能源领域对外投资了三个公司，分别针对清洁能源部署、低碳物流园提升改造及综合能源管理等方向，目前相关具体项目实施正在有序进行中。未来公司将在双碳新能源领域进一步加大投资力度，逐步丰富和提升公司长期盈利结构，使公司中长期发展更加行稳致远。

16、请问公司 2022 年在新能源业务上有何计划，是否会新增投资？

尊敬的投资者，您好！公司将进一步夯实与大型国资能源企业的合作基础，积极开展包括光伏、风电、储能等不同类型的清洁能源项目。同时发挥公司多年来在建筑节能领域的技术积累，深挖存量建筑节能改造市场，将清洁能源与能源管理相结合，开源节流并举，为客户提供碳中和综合解决方案。公司已在新能源领域对外投资了三个公司，目前相关项目部署正在有序进行中。未来公司将进一步加大对外投资力度，与更多国资平台形成深度合作，发挥各自的融资优势、技术优势、管理及运维优势，围绕双碳业务共同开拓市场。

17、今年是大基建年，为啥一季度亏损？在这种历史大机遇面前，请问贵公司对今年业绩是否保持翻倍的乐观态度？

尊敬的投资者，您好！公司今年一季度确实因为深圳、苏州、上海等地的疫情原因导致公司部分项目推进速度放缓、业绩下滑，但公司今年各项工作目标的推进都在正常进行中，一季度公司的合同额比去年同期 25.82%。随着全国抗疫形势好转及国家全面加强基础设施的推进，公司会有更多的机会扩大生产业务。同时公司将继续采取积极措施，尽力减少疫情造成的影响，进一

步加强成本控制,强化现金支出管理,保证公司持续稳健的发展。

18、近一个月股价跌了一半,请问什么时候股价能够回到30块?

尊敬的投资者,您好!公司一贯重视广大投资者的市场反馈以及市值维护。受宏观综合环境、疫情防控及公司业务特性等多重因素的影响,近期股价出现较大波动。但公司仍将继续紧跟国家战略方向、抓住国家适度超前基建建设的机遇,以全过程咨询、工程总承包、双碳新能源、数字化和城市更新为五大板块,固本创新,不断扩大市场份额、优化管理模式,提升盈利能力,争取更优业绩,以获得资本市场广大投资者的认可。

19、一季度由于疫情导致的业绩下滑,疫情缓和一些后下半年有希望可以挽回吗?

尊敬的投资者,您好!公司今年一季度确实因为深圳、苏州、上海等地的疫情原因导致公司部分项目推进速度放缓、业绩下滑,但公司今年各项工作目标的推进都在正常进行中,一季度的合同额比去年同期 25.82%。随着全国抗疫形势好转及国家全面加强基础设施的推进,公司会有更多的机会扩大生产业务。同时公司将继续采取积极措施,尽力减少疫情造成的影响,进一步加强成本控制,强化现金支出管理,保证公司持续稳健的发展。

20、今年一度报这么差,公司是否存在大问题?

今年一季度国内疫情多点爆发,苏州、上海、深圳等地疫情尤为严重,公司主要业务分布在长三角和大湾区,部分项目推进较为缓慢,造成一季度业绩较去年同期有所下降。公司一直紧跟国家宏观政策,在大基建板块积极实践,持续发力。4月29日中央明确提出要全面加强基础设施建设,结合近期国家有关部门密集出台相关文件,未来一段时期基础设施投资与建设将会持续发力,为公司发展提供良好的政策环境。公司有信心抓住历史机遇,提升市场份额,今年一季度公司新签合同额较去年同期增长约 25.82%,经营基本面向好。同时公司已采取积极措施,推动

	<p>项目实施进程，并进一步加强成本控制，争取更好业绩。</p> <p>21、公司投资人民币 2.4 亿元与其他公司共同投资设立的上海长启源新能源有限公司，有无具体项目落地？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司对外投资设立上海长启源新能源有限公司，将以新能源项目投资为切入点，在综合智慧能源、三新产业等领域展开合作，充分利用各方在项目投资、工程建设、运营管理上的资源，发挥自身在项目融资、建设和运营管理、地方政府资源配置等方面的经验和优势，为项目合作开发提供有效支持，共同抢抓国内市场发展机遇。上海长启源拟在河北某地投资建设约 100MW 的风电场项目，目前该项目正在有序部署和推进中。</p> <p>22、一个月时间，股价近乎腰斩，公司是否注重市值管理</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司一贯重视广大投资者的市场反馈以及市值维护。受宏观综合环境、疫情防控及公司业务周期特性等多重因素的影响，近期股价出现较大波动。但公司仍将继续紧跟国家战略方向、抓住国家适度超前新基建建设的机遇，以全过程咨询、工程总承包、双碳新能源、数字化和城市更新为五大板块，固本创新，不断扩大市场份额、优化管理模式，提升盈利能力，争取更优业绩，以获得资本市场广大投资者的认可。</p>
附件清单(如有)	
日期	2022-05-05