

证券代码：300017

证券简称：网宿科技

网宿科技股份有限公司

2021 年度业绩说明会投资者活动记录表

编号：2022-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他：（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	网宿科技2021年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者
时间	2022 年 5 月 6 日 15:00-17:00
地点	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目
公司接待人员姓名	董事长：刘成彦 董秘：周丽萍 财务总监：蒋薇 独立董事：陆家星
投资者关系活动主要内容介绍	1.公司的发展规划是什么？ 答：您好，总体来讲，公司会坚持深耕数字经济基础设施层与平台层，继续围绕“2+3”的业务布局，在 CDN 及边缘计算、云安全两大核心主业，以及私有云/混合云、MSP、液冷等新业务方向继续发力，完善产品矩阵、提升服务能力、积极开拓市场。目前，云安全、私有云/混合云、MSP 等新业务处于加快拓展阶段，已经对收入有所贡献，随着新业务逐步放量，将会成为业绩贡献的增长点。具体的业务布局、业务介绍及发展规划在公司年报里有比较详细的阐述，也欢迎您阅读公司年报。谢谢！

2.请问贵司董秘岗位的 211 万的年薪与行业平均水平相比，并结合网 su 公司的业务规模及复杂度一讲，公司是否认为其薪水合理？公司的改革进取是否应该从人员优化角度进行一下考虑？

答：您好，公司高管的薪酬标准是根据其在公司任职的职务与岗位责任确定的。其中绩效奖金部分会根据公司经营情况及其工作性质、年度绩效考核完成情况评定。周丽萍作为高管，除了担任董秘职务还分管了公司其他工作，公司认为其薪酬在行业中处于合理水平。另外，从公司整体来看，根据业务的发展会对组织架构进行适应性的调整，让组织变的更灵活、让团队凝聚力更强，更具有创业精神。谢谢！

3.公司的 CDN 流量不断减少和毛利率下滑，显示公司的盈利能力的减弱，而高管不断减持，说明公司人员也不看好公司的未来发展？

答：您好，对于成熟的 CDN 业务，公司的市场策略是平衡收入与利润，因此对收入带来一定影响，但公司整体实现盈利。2021 年公司实现归母净利润 1.65 亿元，2022 年第一季度实现归母净利润 5,156.40 万元。公司管理层对行业以及公司发展有充足的信心。目前公司围绕“2+3”的业务布局，在 CDN 及边缘计算、云安全两大核心主业，以及私有云/混合云、MSP、液冷等新业务方向继续发力，完善产品矩阵、提升服务能力、积极开拓市场。围绕公司的业务布局，公司高管各司其职、都在努力让公司变的更好。部分高管减持是出于其自身资金需求，其中有些减持的是授予其的已解锁的限制性股票。谢谢！

4.今年各大互联网公司，都在过冬，并就过冬进行人员优化，吸引更优秀的人员进入，淘汰跟不上形势的不成长的员工，网宿的人员战略、薪酬体系建设，是否也需要进一步提升？因为我们关注到网宿人均薪酬自 2017、2018、2019、2020、2021 年分别为 29 万、28.33 万、29.53 万、32 万、36.3 万，在逐年大幅上升，但公司业绩反而呈现下降态势。

答：您好，围绕企业战略目标和业务布局，公司人员组织架构也会进行调整和优化。谢谢！

5.公司自 2016 年开始进行转型升级，这么多年，为什么效果不明显，是不是少数人拍脑袋决策所致？请问公司管理层的战略决策是否有引入专业资深接地气的团队进行分析深挖，为战略业务提供真正的指导？

答：您好，近几年，公司围绕信息技术基础设施平台能力建设，围绕解决、助力互联网及政企客户数字化、智能化转型中的 IT 需求拓展自身业务，在 CDN、IDC 等成熟业务的基础上，正在进行向“云安全”与“边缘计算”方向的革新，推进全球化边缘计算平台和安全访问边缘架构建设，不断完善平台能力；积极拓展私有云/混合云、MSP、数据中心液冷解决方案等协同性强且公司有一定能力积累，以及有

良好市场前景的新业务。目前，几项新业务已经对公司收入和利润都有一定贡献，但对比公司整体规模来讲还没有到能够挑大梁的阶段。谢谢！

6.21 年和 22 年一季报毛利率的波动变小了,但是还是没看到向上的趋势,是不是高毛利的产品占比还是不够多,何时可以看到毛利稳步向上? 谢谢

答：您好，2022 年第一季度，公司实现营业收入 123,183.81 万元，同比增长 18.64%；归属于上市公司股东的净利润 5,156.40 万元，同比增长 23.18%。目前，新业务已经对公司收入有一定贡献，但对比公司整体收入规模来讲还没有到能够挑大梁的阶段。随着新业务逐步放量，未来将会成为业绩贡献的增长点。谢谢！

7.公司现金充裕，为何还要贷款，带来财务支出呢，近期人民币贬值，对公司外汇收入是否利好。

答：投资者您好，公司会借助短期债务工具灵活应对企业的现金支出需求。公司会密切关注外汇市场走势，灵活调整外汇管理政策。

8.为什么 2022 年一季度的经营性现金流由正变为负？

答：投资者您好，一季度个别大客户回款延迟导致经营性现金流由正变负，相信不会对公司中长期资金流产生重大影响。

9.公司为什么投资 7500 万参与湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）

答：您好，网宿科技的投资战略之一就是通过参与产业基金，紧跟前沿科技和商业模式，投资科技创新的行业领先和具备潜力成长为行业领导者的优质企业，实现行业生态系统布局和产业协同发展。湖北网宿致真合伙企业投资方向主要是围绕公司产业生态开展投资布局，以新一代信息技术 5G、云计算与边缘计算、信息安全、大数据、人工智能、软件与 SaaS 等为主要投资方向，充分挖掘上述行业内科技创新和优秀成长型企业。所以网宿科技本次参与设立产业投资基金符合公司投资策略。公司可利用产业基金平台，布局与公司主营业务具有相关性、协同性的领域，也有利于公司分享潜在的投资回报，并能有效降低公司的投资风险。谢谢。

10.作为一家科技公司，请问公司是否对研发投入和专利创新有足够的重视？

答：尊敬的投资者，您好。公司一直以来非常重视对产品技术的创新。过去一年，公司研发投入总计 46,130.90 万元，达到公司营业收入的 10.08%。在坚持研发投入的同时，公司继续加强知识产权保护工作。2021 年，公司及子公司新增专利授权 354 件，取得授权的软件著作权数量 48 件。截至 2021 年底，公司及子公司已授权的专利总计有 898 件，已授权的软件著作权数量 348 件。感谢您的关注！

11.请问陆董，你们做为独立董事，可否对公司的理财行为进行抽样调查？以增强公司管理及内控的完整性及对风险的控制？

答：投资者，您好。针对公司日常经营中的各类事项，独立董事是享有充分的知情权的。作为独立董事，有权利也有义务关注上市公司诸如关联交易、对外担保、募集资金使用、并购重组、重大投融资活动、财务管理、信息披露等事项。针对公司资金管理方面，作为独立董事实际从事前、事中、事后三个阶段保持关注。事前即在相关理财事项提交公司董事会审议的过程中，针对理财的额度、期限、资金来源、决策程序、实施方式、投资风险等各方面进行核查评估并出具独立意见；事中即通过理财产品说明书、银行凭证及日常理财公告等，关注公司日常理财是否存在超出前期董事会授权范围、是否存在信息披露不及时等情况；事后即以公司披露定期报告时间为节点，重点关注公司当季度、半年度及年度理财总体的损益情况，结合当期公司经营业绩，重新评估理财相关风险与收益及前期审议事项的合理性。谢谢！

12.请问陆董，你们做为独立董事，可否对公司的理财行为进行抽样调查？以增强公司管理及内控的完整性及对风险的控制？

答：投资者，您好。针对公司日常经营中的各类事项，独立董事是享有充分的知情权的。作为独立董事，有权利也有义务关注上市公司诸如关联交易、对外担保、募集资金使用、并购重组、重大投融资活动、财务管理、信息披露等事项。针对公司资金管理方面，作为独立董事实际从事前、事中、事后三个阶段保持关注。事前即在相关理财事项提交公司董事会审议的过程中，针对理财的额度、期限、资金来源、决策程序、实施方式、投资风险等各方面进行核查评估并出具独立意见；事中即通过理财产品说明书、银行凭证及日常理财公告等，关注公司日常理财是否存在超出前期董事会授权范围、是否存在信息披露不及时等情况；事后即以公司披露定期报告时间为节点，重点关注公司当季度、半年度及年度理财总体的损益情况，结合当期公司经营业绩，重新评估理财相关风险与收益及前期审议事项的合理性。谢谢！

13.@董秘周丽萍 公司当前投资策略是什么呢？

答：您好，网宿投资主要以服务公司战略为基础，围绕公司的产业链布局，加强对外投资、合作。谢谢。

14.新的一年，公司大股东是否会减持公司股票？

答：您好，目前没有计划。谢谢！

15.请问刘董，如何看待公司与股市众多中小股东们的关系？公司回购 1 亿到 1.5 亿股票，不是注销，而是搞所谓的股权激励，这将会令已在亏损边沿的网宿利润进一步被减少。况且以前股权激励的效果很一般，为什么还要回购用于做股权激励？有考虑过回购注销吗？有考虑过股价提升，以做好公司的市场形像吗？一个长跌 6 年以上的公司，让客户如何放心？董事会下设的战略研究中心，究竟有无

发挥作用？

答：您好，客户、股东、员工都是公司的宝贵财富。公司今年回购股份方案将回购的股份，在三年内按照依法披露的用途进行转让即可。在这个期间内，公司会根据具体情况适时实施股权激励计划或者员工持股计划。实施股权激励或员工持股计划也是为了激励核心团队，增强团队凝聚力，让核心员工与公司目标一致、并肩作战，从而推动公司各项业务布局的实施，实现公司的长远发展。谢谢！

16.请问，营业收入里的扣除项目主要是哪些业务？

答：您好！网宿科技 2021 年营业收入里的扣除项目金额合计 3842.96 万元，占营业收入的比重是 0.84%。业务性质主要有两类：一类是公司对外出租房产产生的房租及物业服务收入，主要记在营业收入-其他业务收入里；一类是公司为客户提供设备代采，难以形成稳定的业务模式，所以也从营业收入里进行了扣除。

17.CDN 市场竞争这么激烈，未来还有发展空间吗？

答：您好，在 CDN 领域，公司深耕超过 15 年，在产品、技术、客户、运营经验上有深厚的积累，面对激烈的市场竞争，仍站稳了一席之地，且公司整体持续实现盈利。目前，CDN 已成为互联网必要的基础设施，在提高用户访问体验、节约网络资源、实现互联网访问优化等方面，CDN 仍是不可替代的手段。一方面，互联网流量仍在保持高速增长，未来，AR、VR、云游戏等互联网应用的网络传输优化仍离不开 CDN 的支持；另外，从技术上看，无论是从浏览器到 APP，还是从客户端到 API，基于 HTTP 的传输对 CDN 有强依赖；第三、当前我国正处在从 IPv4 到 IPv6 的过渡阶段，CDN 在 IPv6 的快速普及过程中将发挥重要的作用。

2015 年起，公司开启 CDN 到边缘计算的业务革新，作为边缘计算和互联网业务创新的践行者，公司已搭建边缘计算平台 ECP，推出多款边缘计算产品，并在媒体视频、游戏娱乐、在线教育、车联网等场景下使用。未来，公司将继续升级业务平台，开放平台型算力，深入业务场景，从而为用户创造更大价值。谢谢。

18.公司液冷产品据说是能够降低数据中心的能耗，目前他们业务拓展的怎么样了？

答：您好，公司子公司绿色云图自 2015 年成立起即开展浸没式液冷技术的研发、产品及解决方案的输出，是国内浸没式液冷技术研发的先行者。目前，已推出微型液冷数据中心解决方案、中大型数据中心解决方案、集装箱数据中心解决方案以及定制化液冷解决方案等一系列液冷数据中心解决方案，并成功应用于高校、媒体、互联网企业等多个业务场景，验证了浸没式液冷产品高可靠、高节能及高效率的特点。谢谢。

19.请问，2021 年底网宿持有多少资金，是否会影响公司运营？

答：您好！截止 2021 年 12 月 31 日，网宿科技持有的货币资金、定期存款及理财产品扣除银行借款后，资金净额为 57.21 亿元。公司拥有健康的现金流，为公司可持续发展奠定了良好的基础，不会对公司运营产生任何负面影响。

20.如今碳排放是国家重点关注的，贵公司有什么业务与之有关呢？

答：投资者，您好。经了解，公司子公司绿色云图自主研发的液冷技术，能够为企业提供更节能、高效的液冷数据中心建设及改造方案。绿色云图现已推出多种类型的液冷设备及液冷解决方案，其微型浸没液冷边缘计算数据中心已入选《国家绿色数据中心先进适用技术产品目录（2020）》。目前，公司上海嘉定云计算中心已部分使用了液冷机柜。感谢您的关注。

21.公司边缘计算板块发展的怎么样了？对公司收入贡献多少？

答：您好，面向未来，5G、大数据、物联网、AI 等新一代的信息技术将带给我们更加智慧的生活。高带宽、高频、高交互是智能时代的重要特征，大量边缘计算需求随之产生。CDN 已从最初的静态内容加速，升级为动态加速、安全加速，并正在向边缘计算时代迈进。契合业务发展趋势，公司已逐步将 CDN 节点升级为具备存储、计算、传输、安全功能的边缘计算节点，在战略层面做好长期的技术积累，为产业成长提供基于边缘的基础设施能力、应用服务，以及行业解决方案。目前，公司已推出网宿边缘计算平台 ECP，基于全球广泛分布的节点资源，融合计算、网络、存储等核心能力构建的边缘开放平台，就近为用户提供边缘算力等服务，实时完成业务处理和响应，适用于低时延、多连接、广覆盖等应用场景。2022 年 3 月，公司推出 CDN Pro。CDN Pro 是基于边缘云打造的新一代内容交付平台，可以为用户提供可程式 CDN 交互服务。通过 CDN Pro，用户可以快速构建个性化业务体系，将业务应用下沉至边缘侧，以降低业务开发交付周期，实现 CDN 与软件业务开发生命周期的高效无缝衔接。谢谢。

22.如今碳排放是国家重点关注的，贵公司有什么业务与之有关呢？

答：投资者，您好。经了解，公司子公司绿色云图自主研发的液冷技术，能够为企业提供更节能、高效的液冷数据中心建设及改造方案。绿色云图现已推出多种类型的液冷设备及液冷解决方案，其微型浸没液冷边缘计算数据中心已入选《国家绿色数据中心先进适用技术产品目录（2020）》。目前，公司上海嘉定云计算中心已部分使用了液冷机柜。感谢您的关注。

23.如今在线教育不景气，公司早前购买的创而新是否收到冲击？

答：投资者，您好。经了解，创而新的主要业务是向教育机构（主要为国内中、小学校）等客户提供智慧课堂硬件+软件解决方案或提供智慧课堂软件解决方案。2021 年，公司携手创而新打造教育信息化解决方案，为喀什地区 300 多家中小学共建智慧教育云课堂，助力其教育信息化。谢谢！

24.网宿为什么对期初报表数字进行调整？

答：您好！本集团自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，并对期初报表进行了调整。因实施新租赁准则确认的使用权资产主要为本集团及子公司因办公、仓储需求租赁的办公楼、仓库。此外，本集团的联营企业或合营企业因 2021 年 1 月 1 日起执行新准则而仅对 2021 年财务报表的期初数进行调整的，在采用权益法核算时相应调整 2021 年财务报表的期初数。具体信息请参见年报第十节财务报告-附注五、44。

25.请问公司与全球领先的网络基础设施公司 Cloudflare 之间的差距在哪里？

答：您好，Cloudflare 是一家 CDN 及边缘计算公司，于美国纽约证券交易所上市。在业务布局、产品、技术、目标市场上网宿和 Cloudflare 各自有规划和优势所在。比如从目标客户来讲，网宿的目标客户主要是中大型客户，包括互联网公司、政府及企业客户等。谢谢！

26.公司业务对于我们个人投资者来说太难懂，有承接过什么有名的大项目吗？对公司营收是否起到大的作用呢？

答：投资者，您好。公司建有成熟的全球化运营平台，7*24 小时服务保障，丰富的运营经验，成功为 G20 峰会、金砖会议、上合峰会、奥运会、春晚、世界杯、电商购物节等多项重大活动保驾护航，这些项目也为公司带来业务量及收入。公司服务众多行业客户，数十亿的营收规模并不依赖于某单一业务项目。技术的持续创新、对用户需求深层次的挖掘、良好的产品和服务以及稳定的客户群体才是公司在市场上保持着强大的竞争力的重要因素。谢谢。

27.请问副董事长洪珂是在国内，还是在美国？其主要职责是什么？其年薪与业绩是否挂钩？

答：投资者您好，公司副董事长洪珂先生目前担任公司总经理，负责整个公司的经营管理，包括国内和海外。公司第五届董事会第九次会议对高管薪酬方案进行了审议。具体内容可通过相关决议公告进行了解。谢谢。

28.公司有五大业务，会不会没有发展重点？

答：您好，公司围绕信息技术基础设施平台能力建设，围绕解决、助力互联网及政企客户数字化、智能化转型中的 IT 需求拓展自身业务。目前已形成 2+3 的业务布局，“2”即 CDN 及边缘计算、云安全两大基础核心业务，“3”即私有云/混合云、MSP、液冷三个新业务，这些业务均属于互联网基础设施。公司将在上述业务方向上持续投入，建设网宿“云-管-边”一体化平台、完善平台能力，支持互联网应用创新、发展，为各行各业数字化、智能化转型升级赋能。谢谢！

29.公司为什么投资 7500 万参与湖北网宿致真股权投资基金合伙企业（有限合伙）

答：您好，我们希望通过投资来围绕公司产业生态开展投资布局，以新一代信息技术 5G、云计算与边缘计算、信息安全、大数据、人工智能、软件与 SaaS 等为主要投资方向，充分挖掘上述行业内科技创新和优秀成长型企业。谢谢。

30.2021 年应收票据的坏账比例为什么那么高？

答：按网宿科技的会计政策，对于在收入确认时对应收账款进行初始确认，后又将该应收账款转为商业承兑汇票结算的，网宿科技按照账龄连续计算的原则对应收票据计提坏账准备。因为 21 年末网宿科技应收商业承兑汇票中含 3 年以上账龄的应收款项，并按会计政策全额计提坏账准备，所以应收票据综合坏账比例比较高。

31.近期疫情对贵公司是否造成影响？

答：您好，2022 年一季度，特别是三月中下旬来，为配合政府防疫工作，公司部分客户以及公司部分分支机构的员工实行远程办公。对公司来讲，大部分工作能够线上处理，部分区域员工远程办公对正常业务、工作开展影响不大。对于客户，公司产品、技术服务团队正在全力保障向客户提供可靠、稳定、及时响应的支持及服务。谢谢！

32.公司账上现金那么多，用于理财的考量是什么呢？主要是哪些方面的理财呢？

答：投资者您好，公司理财的主要考量是在控制风险的前提下，提高资金收益率，理财的产品包括银行理财、信托产品等，以固定收益类产品为主。

33.公司准备何时回购公司股份？

答：您好，我们会根据股价以及公司资金情况适时实施回购方案。谢谢。

34.今年看到公司研发支出全部费用化，没有资本化，非常认同公司的做法。

答：投资者您好，感谢您的认可。

35.今年看到公司研发支出全部费用化，没有资本化，非常认同公司的做法。

答：投资者您好，感谢您的认可。

36.终于看到公司回购方案了，希望公司尽快实施。

答：您好，我们会根据股价以及公司资金情况适时实施回购方案。谢谢。

37.请介绍一下公司海外业务发展情况。

答：您好，目前公司构建了以亚太为中心的全球化研发、销售平台。在海外，于新加坡、韩国、日本、美国、俄罗斯等国家设有子公司及销售、运维团队，拓展海外当地业务。2021 年，公司境外收入合计 155,392.17 万元，占总收入的 33.9

	7%。谢谢！
附件清单	无
日期	2022年5月6日