

## 创新医疗管理股份有限公司 投资者关系活动记录表

<b>投资者关系活动类别</b>	<input type="checkbox"/> 公司现场接待 <input type="checkbox"/> 电话接待 <input type="checkbox"/> 其他场所接待 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 定期报告说明会 <input type="checkbox"/> 重要公告说明会 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
<b>参与嘉宾</b>	公司董事长兼董事会秘书陈海军先生、总裁代行财务总监马建建先生、独立董事余景选先生。
<b>时间</b>	2022年5月13日
<b>业绩说明会交流主要内容</b>	
<p>1、问：好好干，明年扭亏 答：非常感谢您的鼓励与支持！</p> <p>2、问：为什么九安医疗可以做的试剂这么赚钱，你们的名字叫创新医疗怎么创新 创新什么东西 谢谢 答：您好！创新医疗主营业务为提供医疗服务，不涉及新型冠状病毒检测试剂的研发生产。感谢关注！</p> <p>3、问：请问贵公司业绩如何？怎么一买了就跌？ 答：您好！2021年公司实现营业总收入为 71,151.55 万元，同比下降 1.76%，归属于上市公司股东的净利润-10,522.59 万元，同比减亏 66.54%。股票价格受多重因素的影响，敬请注意投资风险。感谢您的关注！</p> <p>4、问：尊敬的陈海军董事长您好！我是贵公司长期投资者，一直看好贵公司长远布局和潜力，请问公司后期有哪些规划和策略让公司能扭亏为盈，最大程度上保障投资者利益，谢谢！ 答：您好！感谢您的理解和支持！长期来看，医疗健康领域将会继续保持增长。但是，近几年医保支付政策的调整 and 变化，给医疗服务行业带来了持续的经营压</p>	

力。公司要求下属医院一方面要积极适应环境变化,主动学习新的医保结算规定,尽可能减少医保扣费;另一方面要向管理要效益,积极挖掘内部潜力,提质增效。2022年,公司将争取进一步实现主营业务减亏,努力改善经营业绩。谢谢!

5、问:董秘你好,本公司购买了莫那匹拉韦的专利权了吗

答:您好!创新医疗的主营业务是医疗服务,目前还不涉及药品的研发和生产。感谢您的关注。

6、问:今年还有分红的预期吗

答:您好!公司2021年经营业绩与2020年相比有了一定程度的改善,下属建华医院的经营情况也正在逐步趋于好转。2022年,公司也将争取进一步减少亏损、改善经营业绩,但是由于公司近些年持续亏损,累积未分配利润为负且数额较大,所以短期内公司暂不具备进行现金分红的条件。公司具备现金分红条件时,会积极考虑以分红等方式积极回馈投资者的。感谢您的关注!

7、问:截止到2021年12月31日,公司员工人数相比2020年减少几百人,是裁员还是其他原因?

答:您好!感谢您对公司的关注。近年来公司受疫情影响以及医院DRGS支付方式改革,公司为了提质增效,对业务结构重新进行布局,加强对重点学科人才的引进,同时对部分学科进行拆并和整合。谢谢。

8、问:梁喜才案件为何迟迟没有公布进展?

答:您好!梁喜才案件目前正处于法院审理阶段。感谢您的关注。

9、问:请问公司会存在被ST的可能吗?业绩有望扭亏为盈吗?是否有新业务扩展?

答:您好!新的监管规则对ST和退市标准进行了调整和完善。以前的老标准以财务指标为主,相较而言,新标准更具有系统性,更加关注上市公司的规范治理、关注公司主营业务是否具备持续运营能力。虽然公司经营业绩近几年发生了亏损,但公司主营业务仍然具备持续经营能力,不存在触及ST标准的情形。在新冠疫情持续冲击和医保支付政策改革持续深入推进的大背景下,医疗服务机构的经营压力持续加大,公司力争今年进一步实现主营业务减少亏损,努力改善经营业绩。感谢您的关注。

10、问:近几年公司营收持续下滑,请问公司在拓展新的业绩增长点做了哪些

努力，今年能不能实现正增长？

答：尊敬的投资者您好，经向管理层了解，公司将在充分发挥现有医疗服务业务基础优势和资金优势的同时，积极探索医疗科技领域，以此为公司现有医疗服务业务板块注入新的业绩增长要素。面对 2022 年复杂的经济环境，公司将针对性地采取有效措施，努力改善子公司的经营状况，建华医院、明珠医院和福恬医院力争实现进一步减亏目标，康华医院力争实现盈利增长目标。感谢关注！

11、问：请问最近脑机接口进展如何呢？

答：您好！杭州博灵医疗科技有限公司应用脑机接口技术，帮助偏瘫患者恢复对残疾肢体自主控制的技术研究工作，目前已取得了一定的进展，第一代原理样机已经试制完成。后续各项工作将继续稳步推进。不过，博灵科技尚处于技术产品的研发投入阶段，预计短期内不会产生业务收入。感谢您的关注。

12、问：尊敬的陈海军董事长您好；请问贵公司除了四家医之外还有别的投资项目吗？谢谢！

答：您好！以下内容摘自公司 2021 年报的相关内容：结合传统医疗服务在当前阶段和未来一定时期所可能面临的发展压力，公司在逐步理顺内部管理体系的同时，也一直在密切关注医疗健康领域的技术创新，并积极探索新的发展机遇。

公司注意到，脑机接口（Brain-computer interface, BCI）技术经过数十年的科研探索，近年来已经取得了长足的进步。根据媒体的相关报道：在国内医疗领域，浙江大学相关团队于 2019 年成功实施了国内首例植入式脑机接口手术，高位截瘫志愿者在手术后成功实现意念控制机械手臂的三维运动，完成进食、饮水和握手等一系列上肢重要功能运动，这标志着我国脑机接口技术在临床转化应用研究中已跻身国际先进行列；在国际上，Neuralink 公司作为研发脑机接口技术的新兴代表企业，分别于 2020 年、2021 年先后在猪和猴子身上完成了脑机接口产品技术的试验，引发了社会各界的强烈关注。

2021 年，科技部根据《脑科学与类脑研究重大项目实施方案》，按照《关于深化中央财政科技计划（专项、基金等）管理改革的方案》（国发〔2014〕64 号）的相关要求，正式发布了《科技创新 2030—“脑科学与类脑研究”重大项目 2021 年度项目申报指南》（国科发资〔2021〕265 号）。这标志着中国脑计划正式启动。脑机接口技术涉及学科领域众多，应用场景广泛，且核心技术具

有极高的进入门槛。公司调研后认为，脑机接口技术将对未来人类社会的发展产生深远影响，相关产业发展潜力巨大。同时，虽然脑机接口技术未来可以在通信、教育、娱乐、家电、国防等多个领域得到广泛应用，但是，公司坚信“治病救人是科技进步的第一使命”，医疗健康领域应当是脑机接口技术进行产业化应用的首选场景，也应当是脑机接口技术从科研走向市场的必由之路。因此，2021年初，公司与以许科帝教授为代表的科研团队建立合作关系，共同创办了杭州博灵医疗科技有限公司……更进一步的信息，请您阅读年报相关内容。除上述脑机接口项目外，公司在2021年还收购了浙江鸿润医药有限公司。鸿润医药以医药配送为主营业务，将主要承担公司下属医院的药品、耗材的供应链优化整合工作，为医院业务开展做好支持配合工作。感谢您的关注。

13、问：看到公司一季度亏损收窄，请问二季度经营状况如何？

答：您好！经向管理层了解，面对2022年复杂的经济环境，公司将针对性地采取有效措施，努力改善子公司的经营状况。第二季度的经营情况，请关注后续公司定期报告。感谢您的关注。

14、问：请问公司和浙富资本等股东矛盾是否已经解决？

答：您好！公司和富浙资本之前的分歧，主要是由于沟通不足导致产生了误会。误会产生后，公司在各方的大力支持下，主动与富浙资本等股东进行充分沟通，积极消除误解、重新凝聚共识。在各主要股东的大力支持下，公司已于今年3月顺利完成了董事会和监事会的换届工作。相信在大家的支持下，公司一定会迎来新的发展阶段！感谢您的关注。

15、问：请问董事长三家医院一季度经营情况如何

答：您好！一季度公司实现营业收入1.71亿元，实现净利润-1423.81万元，同比减亏约41%。具体的经营数据，请您详阅公司4月30日披露的第一季度报告。感谢您的关注。

16、问：原定4月底的股权拍卖临时终止何时可以再次拍卖？后期是否有战略投资者接盘进行资本运作？

答：您好！根据“淘宝网”（www.taobao.com）司法拍卖平台显示的拍卖结果，因案外人执行异议，康瀚投资股票拍卖暂缓。公司将密切关注上述事项的进展情况，并按照相关规定及时履行信息披露义务。感谢您的关注。

17、问：此次上海疫情是否影响康华医院的正常运营？

答：您好！感谢您对公司的关注。由于康华医院地处海宁市离上海较近，海宁当地在三、四月也发生了疫情，受其影响医院业务有所下降，目前本地疫情已结束，医院业务已快速恢复。谢谢。

18、问：请问公司在 DRGs 收付费的大趋势下，如何加强医院的绩效管理和精细化管理能力？

答：您好！感谢您对公司的关注。加强培训和学习，迅速接受观念，跟上 DRGS 付费制度改革的要求；管理上，特别是在分配的方式上，充分体现 DRGS 付费的要求，将 DRGS 付费组数、总权重、时间效率指数等核心指标纳入考核体系；加强专科建设，提高学科竞争力；开源节流，加强各方面的成本控制。谢谢。

19、问：你好，该公司远景规划是什么？

答：您好！经向公司管理层了解，公司将在充分发挥现有医疗服务业务基础优势和资金优势的同时，积极探索医疗科技领域，以此为公司现有医疗服务业务板块注入新的业绩增长要素，形成与公立医疗服务体系错位竞争、优势互补的良性互动发展格局。感谢关注！

20、问：针对老龄化日益严重问题，公司是否考虑在有养老市场方面进行相应的部署？

答：您好！感谢您对公司的关注。目前公司以综合医院和康复医院为主，其中老年病业务占大部分。针对老龄化日益严重，公司正在积极拓展康复、护理和长护险病区业务。综合医院在相应学科建设方面也做了部署。谢谢。

21、问：账上有 2 亿的货币资金，公司有没有打算把这笔钱用来投资以增强公司收益？

答：您好！公司目前的货币资金主要为募集资金。募集资金的管理和使用均有严格规定，在当前经济环境受疫情影响较大的情况下，公司对投资项目持相对谨慎态度。公司将在确保本金安全的前提下，积极稳妥地做好资金管理工作，努力实现公司资金的保值增值。感谢您的关注！

22、问：请问公司对下属医院引进高端人才和人才培养上有什么具体计划？

答：您好！感谢您对公司的关注。公司下属各医院坚持将提高医疗技术和改善服务质量作为工作重点，进一步强化科室建设，加强院内多学科合作；坚持实行双

向选择，努力让优秀人才脱颖而出；坚持人才立院战略，实施人才引进和内部培养相结合，不断完善各专业梯队建设，为医院发展夯实基础；公司根据各医院不同特点，在明确各医院发展方向、指导思想和战略重点的基础上，将进一步推动医院协同发展。谢谢。

23、问：都说医疗服务暴利，公司毛利率怎么这么低？才6%左右，谢谢

答：其实，所谓“看病难、看病贵”的问题是值得商榷的。与国外相比，中国的医疗体系确保了绝大部分老百姓得到有效的诊疗，为“健康中国”做出了重要的贡献。请大家要相信“医者仁心”，绝大部分的医护人员都希望患者得到很好的诊治。毕竟，救人一命胜造七级浮屠。感谢您的关注。

附件清单（如有）	无
日期	2022年5月13日