

证券代码：603603

证券简称：*ST 博天

博天环境集团股份有限公司

投资者关系活动记录表（2021 年度业绩说明会）

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	董事长、总裁：赵笠钧先生 高级副总裁、董事会秘书：孙晨女士 财务总监：赵清先生 独立董事：王晓慧女士
时间	2022 年 5 月 20 日下午 15:00-16:00
地点	上海 证 券 交 易 所 上 证 路 演 中 心 (http://roadshow.sseinfo.com/)
形式	网络文字互动
交流内容及具体问答记录	<p>公司于 2022 年 5 月 20 日(星期五)下午 15:00-16:00 通过上海证券交易所上证路演中心 (http://roadshow.sseinfo.com/) 以网络文字互动方式召开了公司 2021 年度业绩说明会,就投资者关心的问题进行交流。主要问题及公司回复如下:</p> <p>1、请问,贵公司前期进行了预重整,目前是否有积极的进展?</p> <p>答:尊敬的投资者您好!截至目前,在法院的监督之下,公司预重整期间的债权申报与审查、资产评估等各项工作在正常推进。目前债权人已陆续向临时管理人申报债权,债权审查工作正在有序进行;同时临时管理</p>

人通过邀请竞争方式确定了公司预重整资产评估机构，目前公司正在配合资产评估机构开展资产评估工作，后续公司也将根据相关法律法规的规定，按时对预重整及重整的相关进展情况进行披露。

2、公司目前运营项目大部分是什么项目，是河道项目还是水厂项目？

答：投资者您好，项目团队经过不懈的努力，截止2021年12月底，公司进入商业运营的子项目41个，并在转运营后加大管理力度，稳步提升运营水平，实现了项目毛利的持续改善。目前公司已运营的项目中有2个河道项目，其他均为水厂，感谢您的关注。

3、你好，请问公司在当前疫情防控常态化的背景下，为实现经营业绩突破做了哪些努力？

答：投资者您好，2021年度公司经历了行业格局调整和疫情的考验，也遇到了前所未有的压力和挑战。面临困难，公司管理团队和全体同仁千方百计应对困难，想方设法推进工作，全力以赴化解风险，积极稳妥掌控经营局面。在新的形势下，公司董事会做出重大战略抉择，彻底卸下历史包袱，勇敢担负起发展的重任，计划通过债务重整实现轻装前进。未来公司将回归优势业务，转换市场赛道，强化科技支撑，打造产品能力，构建数字管理，开启新的征程。具体内容请参阅公司《2021年年度报告》中的“第三节 管理层讨论与分析”，感谢您的关注。

4、想请问博天重整结束后会考虑更名么？

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注。公司目前尚无更名计划，待重整结束后将根据业务情况再考虑，敬请您继续关注公司后续公告。

5、最近关注到博天接下来会重点推进新能源版块

儿的业务，可否对这部分业务接下来的安排做一些介绍？

答：尊敬的投资者您好！新能源业务是国家十四五规划的重要内容，也是公司未来发展的新业务方向之一，公司将依托于近三十年积累的工业客户基础与水处理技术（尤其在工业零排放领域的分盐技术和成功案例），加强技术攻关和示范应用，聚焦新能源板块关键设备研发及运营服务，助力公司成为引领碳中和目标为导向的科技型企业。具体内容请参阅公司《2021年年度报告》中的“第三节 管理层讨论与分析”。

6、博天环境一直以来在工业领域有很大优势，重组成功后这部分还会继续发力么？市政和生态版块儿是否还有新的安排？

答：尊敬的投资者您好，首先感谢您对公司在工业水处理领域建立的优势的认可！公司20余年发展，积累了大量的工业废水治理技术，赢得了业主和同行的尊重，但近年以来，在市场、政策和竞争对手的共同影响下，公司存在一定的战略错位，资金错配问题。公司拥有多项行业甲级资质和丰富的业绩，随着公司重整完成，信用体系逐步恢复，将继续聚焦能源、化工、电力、冶金、集成电路及新型液晶显示、生物医药和工业园区的工业环境市场，推进公司重返工业环境治理市场。在市政板块，公司将继续保持水务运营规模稳中有进发展，推进项目公司“二次开发”，扩大区域覆盖。在生态板块，公司将继续扩大科技产品市场占有率，以发明专利设备为核心，提升河湖水生态业务的竞争力。具体内容请参阅公司《2021年年度报告》中的“第三节 管理层讨论与分析”，感谢您的关注。

7、公司介绍说：打造公司在工业环境治理和资源科

	<p>技产品方面的卓越品牌。接下来公司有什么计划？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司拥有多项行业甲级资质和丰富的业绩，随着公司重整完成，信用体系逐步恢复，将继续聚焦能源、化工、电力、冶金、集成电路及新型液晶显示、生物医药和工业园区的工业环境市场，推进公司重返工业环境治理市场，帮助原有大客户及新增市场的目标客户解决环境治理的难题，定位 EP 或 EPCM 业务模式，打造公司新的竞争力。同时，公司将依托于近三十年积累的工业客户基础与水处理技术，加强技术攻关和示范应用，聚焦新能源板块关键设备研发及运营服务，助力公司成为引领碳中和目标为导向的科技型企业。具体内容请参阅公司《2021 年年度报告》中的“第三节 管理层讨论与分析”，感谢您的关注。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及应披露重大信息。</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）</p>	<p>无</p>