

证券代码：002758

证券简称：浙农股份

债券代码：128040

债券简称：华通转债

浙农集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-10

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中信证券：姜娅、徐晓芳、杨清朴、杜一帆、林镇潘、黎刘定吉、周荣炎；鹏华基金：林伟强；浙江国信投资：吴界强；浦银安盛：沈瑞；招商基金：曾子潇；巴沃基金：张春；砥俊资产：王俊元
时间	2022年11月15日14:00-17:00
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事长包中海、监事会主席陈志浩、副总经理兼董事会秘书金鼎、证券事务代表曾琳
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司董事长包中海、监事会主席陈志浩、副总经理兼董事会秘书金鼎、证券事务代表曾琳介绍了公司基本情况，并回应了投资者的提问，相关问题具体内容如下：</p> <p>1、近期有哪些政策对公司农业综合服务的业务运营、战略制定等产生了新的影响？</p> <p>2022年10月10日，浙江省农业农村厅发布《关于推进现代化农事服务中心建设的指导意见》（征求意见稿），加快推进现代化农事服务中心建设工作，通过省级现代化农事服务中心、区域性农事服务中心的建设，到2025年实现涉农县农事服务功能全覆盖。为深化服务，公司于2021年起推进现代</p>

农业社会化服务体系建设，并于 2022 年 8 月发布了社会化服务体系品牌“浙农耘”。该指导意见正式出台后，预计将对公司相关业务推进，起到重要指导和推动作用。

2022 年 11 月 10 日，浙江省人民政府发布《关于推进现代农资经营服务高质量发展的意见》，明确主要目标：加快构建供销社主导、龙头企业牵引、各类农资经营服务主体联合合作的现代农资经营服务体系。力争经过 5-10 年发展，全省农资经营服务专业化体系数字化水平显著提升，一批创新型农资“链长”企业发展壮大。作为浙江省供销社下属唯一上市公司，公司将发挥龙头企业的引领作用，深耕浙江、深化服务，提升农资流通传统优势业务的市场份额，推进农业社会化服务体系构建，加快耕地土壤治理、现代农业产业园区建设、中药材全产业链业务布局。

2、在“统一大市场”背景下，公司业务是会集中在浙江省内，还是向全国拓展？

公司是一家“深耕省内、拓展省外”的全国性企业。按照深耕浙江、拓展华东、面向全国的战略布局，公司在全国十余省份建立了较为完善的农资商品销售体系。未来公司将继续深化省外市场的拓展，通过与上游农资生产企业或当地供销社合作建设、收购兼并等多种方式，在西南、东北等农业生产主要区域新建区域公司，进一步拓展市场，夯实农资流通行业龙头地位。

同时，依托浙江共同富裕示范区先行优势，公司按照“省级服务平台+区域服务中心+基层服务网点”模式构建现代农业社会化服务体系，并加快拓展现代农业园区建设、耕地土壤治理等相关业务。相关新业务模式成熟后，公司将加快省外业务的布局。

3、公司在农业机械方面是否有布局？

公司正在探索现代农业社会化服务，构建“浙农耘”服务

品牌。“浙农耘”品牌涵盖五方面内容，其中服务耘涵包括农技相关服务。公司目前开展的农机服务，主要为无人机的销售和植保飞防服务。公司为大疆无人机的浙江省总代理，近期拓展了博创联动等国内知名品牌自动烘干机、智能拖拉机、智能插秧机等农机产品的省级及区域代理权。公司成立专业飞防公司和浙农飞防联盟，可调配无人机资源 1,000 架，每年飞防服务能力达 1,000 万亩次。

4、公司业务比较多元，主要发展方向是哪个？各个业务之间如何进行管理与协同？

公司的中长期战略发展规划为以“品质生活、健康中国”为使命，重点发展农业综合服务主业，稳健发展汽车、医药业务，形成以商促农、农商共兴机制，引领城乡一体化区域协调发展，助力中国乡村振兴战略，努力成为“双循环”新发展格局下城乡新消费行业的引领者、全国供销社系统城乡商贸服务业龙头企业。

公司在战略指引下，重点围绕涉农产业链上下游进行拓展延伸，在业务、资产、财务、人员等方面实行整合计划，推动各项业务协同发展。（1）主营业务的拓展与整合，公司以杭白菊基地建设及羊栖菜综合利用开发为试点，积极探索具有浙农特色的中药材全产业链发展。（2）资产与财务的整合，公司完善了内部控制制度，对重组后上市公司的资产和财务进行统筹管理，增强管理控制的协调性，提高重组后上市公司资产、资源的使用效率。（3）人员与机构的整合，公司充实了上市公司董事、监事、高级管理人员团队，强化上市公司总部建设，充分发挥集团型总部战略决策、风险管控、资金筹集方面作用；同时推动打造数字浙农，构建完善的财务会计、内控管理、业务经营等综合性智能信息化体系。

5、公司如何应对大宗商品的价格波动？

公司通过“员工持股”的利益共享机制，组建了经验丰

富、能力突出的经营管理团队，建立了高效的行情研判机制。日常经营中，公司密切关注主营业务产品的价格波动情况，开展专项研究，保持业务的平稳发展。为了平抑价格剧烈波动，公司积极运用商品套期保值工具，防范经营风险。

6、在业务创新方面，公司有哪些新的业务增长点？

近两年，为赋能农资流通业务，提升市场份额，加强终端客户粘性，公司探索农业投入品全产业链业务，逐步培育出新型农业服务业态。

(1) 构建农业社会服务体系

2021年，公司成立浙农现代农业有限公司，围绕“上抓资源、下接终端、科技服务、数字管理”思路，整合服务资源，集成服务功能，按照“省级服务平台+区域服务中心+基层服务网点”模式构建全程化、集成化、一站式的统领全省的农业社会化服务体系。

(2) 探索耕地土壤治理+现代农业产业园区建设

近两年，公司积极介入耕地土壤治理领域，加快探索全域“土地治理+现代农业示范区建设+社会化服务”业务模式，实现现代农业服务项目全生命周期的高效管理，并在此基础上积极开展基于土地流转的现代农业产业园区建设。通过土地流转、大田托管，达成与农户长期合作，赋能农资流通业务。

(3) 打造中药材全产业链模式

今年初，公司与浙江省桐乡市石门镇政府共同合作成立桐乡市浙农杭白菊科技公司，按照“标准化种植、质量可追溯、全产业链发展”的思路，进行杭白菊种苗培育、种植、采收、加工、销售全过程管理，共建全产业链示范基地。

7、公司参与市场化运作，如何建立完善的激励体系？

公司作为全国供销系统农资流通行业最早实现改制的省级农资流通企业，建立了以“骨干员工持股经营”为核心要素的利益共享、风险同担的现代企业治理机制，在市场竞争中凸

	<p>显出独到的人才团队核心优势。公司将不断深化完善员工持股经营的内涵，推动企业二次改革二次创业。</p> <p>2022年1月，公司实施限制性股票激励计划，最终公司向符合授予条件的446名激励对象授予1,251.5万股限制性股票。</p> <p>8、公司作为上市公司，如何权衡社会效益与业绩诉求？</p> <p>作为上市企业，公司将努力做好生产经营工作，强化公司治理水平，提升盈利能力，保障全体股东，特别是中小股东的权益。同时作为浙江省供销社下属企业，公司也在保供稳价、乡村振兴、共同富裕、疫情防控、爱心奉献等方面积极履行相关社会责任。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2022年11月15日