



碳系统性解决方案提供商的定位，采取跨越式发展，通过生态创新类业务，推进业务创新转型。陈方平先生将为公司环境类项目转型以及新增项目的准入和拓展提供宝贵的经验。

聘任新的副总经理是基于公司自身经营管理需要，显示了公司持续改革的决心和方向。本次两位副总经理的聘任已经过董事会提名委员会资格审查，并纳入了相应的激励和考核体系，以及市场化退出机制、履职监督机制。优秀人才的提拔，有利于公司聚焦战略重点，加强板块优势。同时，将激发干部员工，尤其年轻有为的优秀员工的主观能动性，发挥个人长处和集体智慧，勇于担当、团结奋进，继而推动公司整体经营质量和业绩稳步提升。

## 2、公司设备制造类业务的分布情况、收入状况和未来发展

公司设备制造业务主要为环保装备（压滤机）和农牧装备两类，同属农牧和环保装备板块。2021年，公司制造类业务收入占比约35%，其中压滤机生产制造收入约4.7亿元。2022年上半年，压滤机生产制造收入约为2.87亿元，占公司总收入的比重超过40%，相比上年同期增幅28.46%。

现阶段公司致力于先进技术驱动型高端装备制造：

公司全资子公司杭州兴源环保设备有限公司主要生产压滤机，现有专利100余项，是国家污泥处置产业技术创新战略联盟副理事长单位、中国压滤机行业标准主起草单位、浙江省第五届绿色低碳经济标兵、浙江省省级企业研究院、浙江省省级企业技术中心、浙江省省级高新技术企业研究开发中心和浙江省创新型示范企业。近年，公司对环保装备大力推进管理革新后，以数字化为抓手，推动采购、生产、交付等多个环节创新，在固有市场的基础上，积极拓展新能源市场，成功研发了“30公斤高压锁紧压滤机”、“西门子全自动除饼压滤机”、“污泥专用破碎机”、“轻巧式拉板机械手”等先进技术。凭借新能源应用领域的专业技术和服务优势，公司在今年初签约了云南裕能新能源电池材料有限公司超1亿元的压滤机订单，并按期顺利完成交付，为本年陆续承接的其他新能源项目打下坚实基础。

农牧装备隶属农业农村生态业务，由公司全资子公司新至农业生态科技有限公司下属公司开展。今年上半年，农牧装备坚持以科技创新带动业务发展的思路，不断创新创造，新增多个核心设备的自主研发和生产。新至农业生态科技有限公

公司及子公司在今年上半年新增各类专利、软著 15 项；如二代环境控制器的升级迭代，改善了产品的稳定性，降低了生产成本。农牧装备除现存的饲料养殖行业外，积极拓展外部其他行业的设备加工业务，如食品行业污水处理项目、奶牛场设备生产、钣金类业务，部分外拓业务初获成效。未来将集中攻关成套的农牧装备技术，重点拓展饲料乳业市场，形成多元化的农牧装备产销和服务能力。

### 3、公司双碳创新板块的现状和发展规划

公司现已成立全资子公司新至双碳科技有限公司（简称“新至双碳”）。本年度，新至双碳旗下新设浙江新至领碳管理咨询有限公司和新至储能科技（浙江）有限公司，分别从事碳资产管理、储能节能装备等业务，并将浙江新至绿能建设工程有限公司、浙江新至数碳科技有限公司共同组合为双碳创新板块。现阶段，该板块以市场需求出发，凭借专有的研发技术优势参与行业标准制定，同时储备项目资源。

2021 年 6 月，公司和上海环境能源交易所签署了《温室气体排放管理体系（团体标准）联合起草合同》，共同参与温室气体排放管理体系（团体标准）的制定。

本年度截至第三季度末，双碳创新板块已签约的订单包含数碳、碳汇及储能三项业务。数碳方面，公司切入能源电力和钢铁行业低碳数字化圈层，以低碳设备物联管理平台为核心，依托平台化运营模式，联接端口，深入组织，互通产业，实现传统环保业务关键信息的时时监测和大数据分析，助力环保产业向双碳战略目标全面升级发展。2022 年 7 月，公司子公司浙江新至碳和数字科技有限公司被阿里云计算有限公司授予“MSP 合作伙伴”及智能电力行业线“最佳服务伙伴”奖。碳汇方面，公司配置以轻资产的运营模式，团队成熟，相关渠道构建稳步推进，特色优势为林业碳汇项目与农业养殖甲烷减排项目，现阶段已签约陕西省榆林市榆阳区整区林业碳汇合作开发协议。储能方面，由公司团队自主研发的 DMMES（矩阵式数字化）电池能量管理系统解决了锂电池电芯在使用过程过充过放问题，延长电池使用寿命，并通过矩阵控制单体电池的专利算法，管理到电池组中的单体电池，同时提高储能系统的安全性。公司储能业务将以协作竞争方式通过以下途径进入需求市场：（1）为储能电池供应商提供管理系统配套，（2）为储能系统集成商提供电池管理系统和服务。目前公司储能产品以工厂、楼宇、园区等用户侧储能项目为应用场景，可以降低初始投资，大幅提高充放电效率、延

	长系统整体寿命和提高系统安全性，通过削峰填谷有效帮助企业减少用电成本，提高企业用电可靠性，缓解电网峰值压力。
附件清单	无
日期	2022年11月18日