

证券代码：300286

证券简称：安科瑞

安科瑞电气股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-020

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（电话会议）
参与单位名称	见附表
时间	2022年11月30日、2022年12月1日、2022年12月5日、2022年12月7日
地点	公司会议室
上市公司接待人员	朱芳（董事、副总经理）、罗叶兰（董事、副总经理、董事会秘书、财务总监）、朴蕾（证代）
投资者关系活动主要内容介绍	<p>由副总经理朱芳、董事会秘书罗叶兰首先对公司经营、产品、销售、研发等情况进行了介绍后，由投资者进行提问，主要问题如下：</p> <p>问题一：公司微电网系统如何为客户创造价值？</p> <p>答：随着新能源设备的接入，企业微电网变得复杂化，我们的系统可以对企业微电网进行调度管理，对源荷进行柔性控制，优化用电策略，降低企业成本。</p> <p>另外企业内部的需要主要有可靠供电、能效管理、安全用电、运维和有序用电五个方面。可靠供电即保证企业不能断电，最主要的是对变电站/所的管理，实现变电站综合自动化，这是企业的刚性需求。能效管理主要是给企业提供用户报告、能源审计和服务，从而减少企业“跑冒滴漏”，提高用能效率，减少损耗。</p> <p>运维服务可以为企业提供派工、排单，实现无人值守，减少人力成本。除此之外，安全用电和有序用电的需求也在不断增加，微电网系统能够从多个方面进行管理和控制，实现降本。</p> <p>问题二：公司的管理模式如何？</p> <p>答：1)公司采用了去中心化的管理模式，每一个环节都有一个微小的组织完成，我们给这个小组织充分的授权，独立核算。2)通过ERP信息化的手段，公司的成本和费用严格控制并规定逐年下降。同时公司具备一套科学的定价体系，低于公司设定的毛利下限的合同需要财务、审计、销售、产品经理多个部门联合审核，保持了毛利率的稳定性。3)公司管理制度扁平化，机动灵活，保持企业内部的活力、高效。4)公司重视人才的培养和积累，实施了很多激励政策，并且公司设有完善的考核机制和培养机制，每个人都有自己的绩效和目标，工作清晰，员工对公司的归属感和价值认</p>

	<p>同感强。</p> <p>问题三：公司如何在疫情背景下的保持平稳增长？</p> <p>答：在外部环境艰难的时候，公司更加关注企业自身的成长，近两年公司研发、销售、生产不断创新，实现了产品升级，提升了公司的竞争能力，具体如下：</p> <p>研发：1、产品升级，AcreEMS 能效管理平台逐步推进升级，完成了 EMS 1.0 自动化、数字化特征发展到 EMS 2.0 的阶段，实现了平台化、打破信息孤岛、互联互通的特征，并开发了 EMS 3.0，实现智慧运行，能够作为微电网企业的电网调度系统，对源荷进行柔性控制降本。2、完善行业应用开发团队。公司在标准化开发的基础上，加大了对行业应用的适配开发。目前已完成 16-18 个行业的适配开发。3、加强储能和充电桩团队的建设。公司成立了与虚拟电厂相关的控股子公司，专注于新能源领域的开拓，完善公司产业布局。</p> <p>销售：1、重点推进微电网平台化加行业应用的模式，打造行业标杆项目，深挖头部用户。2、加速推进二三线城市的销售布局，将销售人员、技术团队逐步下沉，深入开拓当地客户，通过全国布局来降低单一地区受疫情影响业务停滞的风险。3、销售渠道创新，改变传统的销售模式，通过各地行业设计院，推广公司 EMS2.0 标准图集，将方案植入新建项目，进而快速“教育”市场。4、培育优质系统代理商，一方面可满足各地最后一公里服务的需要，另一方面能够同系统代理商进行资源整合、优势互补，并能够将此模式推广复制，实现利益最大化。</p> <p>生产：公司自主研发的柔性化生产线，自动化程度高，品种切换迅速，柔性化生产保证公司“小批量、多品种”经济性生产，毛利率稳定。</p> <p>问题四：公司如何看待电力现货市场政策？</p> <p>答：电力现货市场的推行会促进微电网的发展，主要体现在四个方面：1、未来能源价格上涨、峰谷价差变大会带动微电网用户使用能效管理系统，以实现有序用电、削峰填谷，通过能效管理系统进行柔性调控以实现节能降本。2、未来用户能够参与电力市场交易，会拉动用户对具备需求侧响应能力平台的需求，在新能源和储能接入微电网之后，用户可以把多出的能源进行交易，这对微电网用户是有利的。3、政府部门对第三方收费进行监管，使电费透明化，那么用户和第三方收费相关单位需要安装和使用具备用户侧与国网之间互联互通能力的计量设备和系统。4、实行实时电价，用户将需要具备实时响应能力的策略平台，通过需求侧响应调动或控制设备，同时对光伏、储能进行源荷的控制，以此实现为用户降本。</p>
附件清单	参与公司名称
日期	2022 年 12 月 7 日

附表：

泉果基金	西南证券	嘉实基金	信达澳亚基金
百年保险资管	健顺投资	东吴资管	国联安基金

中泰证券	华安证券	申万菱信基金	汐泰投资
国泰基金	聚鸣投资	东北证券	富国基金
西部证券	华泰柏瑞基金	兴证全球基金	长江证券
国盛证券	南方基金	贝莱德	民生证券
华泰证券	兴业基金	中泰证券	国泰君安
博时基金	混沌投资	东吴基金	万纳资产
东方证券自营	长城财富	慎知资产	重阳投资
中润投资	安联保险	朋元资产	辰翔投资
伟星资产	津京资本		