

证券代码：300161

证券简称：华中数控

## 武汉华中数控股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-001

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他			
参与单位名称及人员姓名	电话会议参加人员：			
	姓名	公司	姓名	公司
	倪耿皓、滕兆杰、薛奇、詹凌燕、谢艳萍、徐爽	紫阁投资	刘尔乐	景顺长城基金
	贺建青	重阳投资	何雄	交银施罗德基金
	臧怡、罗智柏	中意资产	郭雷雨	第五公理投资
	忻子焕	中信银行	吴志豪	建信保险资管
	彭亚星	中信建投资管	尚广豪	嘉实基金
	谢刚	中泰证券	方思鑫	混沌投资
	冯允鹏、朱馨远	中欧基金	鲍宗禹	汇华理财
	周彬	志开投资	陶雨涛	汇丰晋信
	丁帅	纳轩资产	周义	华夏久盈资产
	丁晨威	旌安投资	朱光灵	华泰自营
	张旭欣	招银理财	张可睿	华泰资管
	王佳佳、谢欢	长城基金	李春	华泰柏瑞基金
	范帆、乔敏、于航、光磊、黄韵、沈平虹	永赢基金	童立	华商基金
	张文平	永安国富	顾宝成	华宝信托
	汤开宏	银鹭投资	丁靖斐	华宝基金
	胡硕倬	易方达	胡寅、曾海乔	华安证券
	韩帆	野村东方国际证券	宋熙予	泓澄投资
	马祺	旭冕投资	刘崇俊	红象
	孔嘉祥	星石投资	余海海	红塔证券
	孙浩中	信诚基金	梁俊鸿	恒识投资
	孙浩文	新华资产	邱颖	和聚投资
周晓东	新华基金	田昊鹏	合远基金	

蒋军杰	仙人掌	章剑	拾年投资
苏柳竹	西藏源乘	陈少楠、孙颖	乾璐投资
徐选	西部证券	黄江英	大椿私募基金
吴海健	西部利得基金	于晨阳	海富通基金
禹珊爽	万和证券自营	张匡勋	国泰投信
潘贻立、谷玺、文琦	彤源投资	张思韡	国泰君安证券
黄玲华	腾沪资产	智健	国泰基金
崔澎、余海丰	慎知资产	刘崇武	国寿养老
周敏	前海尚善	刘兵	国寿安保基金
谭斌、王旷辰	民森投资	姜喜旻、何媛媛、 周雪林、赵毅	国金证券
刘政科、崔华钦、马 国庆	创富兆业金融	吴正明	国海资管
韩潇	韶夏资本	廖凌	广发资管
陈莲蓉	中域资产	张毅、曹越	广发基金
赵朝侠	星壤资产	梁文杰	谢诺辰阳私募
朱远峰	汇利资产	车蔷薇	光大证券
宋杨湾	恒复投资	文雅	固禾资产
盛建平	荷和投资	余高	高瓴资本
帅瑞霖	诚熠私募基金	武文博	复星集团
许迎新	常瑜投资	孙冠球	沅沛投资
徐燕、张祖良、金鑫	中略投资	周熙霖	多鑫五地
周睿洋、赵枫	睿远基金	侯雪俐	东证融汇
蔡淇丞	全天候私募	汪静以、高云志	东吴证券
郭唯嘉	青骊投资	徐玲玲	东吴人寿
李化松	平安基金	沈昊、黄泓渊	东方证券
李君	鹏华基金	吴飞虎	鼎岳投资
许东	挪威中央银行	Hua Chen	第一北京投资
王修艺	宁泉投资	吴志鹏	德邦基金
赵灸阳	南土资产	张汀、钱越强	淡水泉
陈瑞浙	南水投资	王晓明	淳厚基金
高宝根	幂加和私募基金	李晗	创金合信基金
方力	领骥资产	杜旷舟	财通证券
余高	瓴仁投资	翁嘉敏、张胤	财通基金
张中宇	蓝墨投资	满在朋、李嘉伦、 朱润博	国金证券
马丙帅	康曼德	栾小明	博时基金
汪质彬	君子兰资本	程正隆	鼎萨投资
窦金虎、边梦葳	玖鹏资产	朱建明	宝盈基金
现场调研参加人员：			
<b>姓名</b>	<b>公司</b>	<b>姓名</b>	<b>公司</b>
李哲、占豪	民生证券	戴卡娜	复胜资产

	张樵、马睿超	正涵投资	王瑾	中银资管
	张梓杰	前海开源基金	何媛媛	国金证券
	李雅哲	广发基金	周天昊	中海基金
时间	2023年1月4日 10:00-11:30 2023年1月6日 9:00-11:30			
地点	公司会议室			
上市公司接待人员姓名	董事长 陈吉红 董 秘 陈 程 证 代 王 琼			
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>一、公司董事会秘书陈程女士介绍公司的基本情况及发展战略</b></p> <p>公司以自主可控的数控技术为核心，将核心技术应用领域不断延伸，形成了“一核三军”的发展战略，即“以数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人、新能源汽车配套为三个主体”。</p> <p><b>1、数控系统配套</b></p> <p>数控机床是高端装备制造业的工业母机，在整个机床系统产业链中，数控系统为先进制造领域关键核心技术，是数控机床的“大脑”。公司的数控系统配套业务主要为各类数控机床企业和航空航天、汽车、3C、木工、磨床等重点行业用户提供数控系统配套和服务，包括为各类专机、高速钻攻中心、加工中心、五轴机床等机型提供华中高档数控系统，以及针对普及型数控车床和数控铣床等提供系列数控系统、系列伺服驱动、系列伺服电机等。</p> <p><b>2、工业机器人及智能产线业务</b></p> <p>工业机器人及自动化具体业务为各类制造企业提供多关节工业机器人整机、机器人核心零部件控制器等产品，以及智能产线、智能工厂整体解决方案等业务。</p> <p><b>3、教育教学方案服务</b></p> <p>教育教学方案服务业务主要为各类院校数控技术、机器人、智能制造等相关专业提供专业升级方案、师资培训、实训基地建设方案、开展校企合作项目等，其中设备部分包括各类数控机床、工业机器人实训工作站、智能制造教学</p>			

单元、智能工厂实训基地等。

#### 4、新能源汽车配套

公司新能源汽车配套业务主要是围绕汽车电动化、轻量化、智能化开展技术研究和应用推广，具体包括新能源汽车伺服电机、伺服驱动器、控制器、轻量化车身及新能源汽车智能化产品等。

#### 5、特种装备

公司特种装备业务主要包括人体测温、工业安防监控等领域广泛应用的红外产品，以及 GF 装备配套产品，如控制系统用于 GF 装备部件或单元总成配套、特种机器人及智能系统在 GF 领域的应用等。

## 二、互动交流环节

### 1. 大股东卓尔与公司业务协同以及为公司带来了哪些变化及影响？

控股股东卓尔智造看好公司所在行业的未来发展前景，并认可公司的长期投资价值，支持华中数控作为上市公司独立、科学治理，坚守“一核三军”的发展理念。大股东不断为公司赋能，主要体现在以下几个方面：首先是资金上的支持，2021 年大股东卓尔智造以现金 4.28 亿元认购了公司向特定对象发行的股份，用于支持公司“高性能数控系统技术升级及扩产能项目”等，进一步支持了公司发展，增强公司的竞争实力；其次在市场化拓展方面，卓尔为湖北省最大的民营企业，市场化运作能力很强，同时也为公司带来了一些市场资源及支持；第三是提高了决策效率，在重大事项方面，改善了以往决策链过长的情况。

控股股东提出“三不变”即股东结构变了，“一核三军”战略不变；企业属性变了，产学研格局不变；实际控制人变了，管理架构不变。公司也提出“三变”即战略定位要变，目标定位要更高远；思想观念要变，从“校园文化”到“企业文化”；机制体制要变，向华为、卓尔学习。卓尔集团通过“智联”“智造”双轮驱动，全面赋能高质量发展。以“智联天下、智造未来”为使命，专注实业，聚焦主业，坚持以创新为驱动力，努力做优做强，公司将在智造板块扮演重要角色，与大股东在三大生态圈内深度融合、协同发展。

### 2. 数控系统业务板块收入，中高端数控系统占比多少？未来数控系统板

### **块的市场策略？如何拉动利润的增长？**

目前在数控系统产品销售中高档数控系统占 80%，经济型数控系统占比 20%。在未来我们一方面是要继续坚持自主创新，坚持两条主线即“顶天—智能化高档型数控系统”、“立地—智能化主战型数控系统”，从技术、品质、服务等方面提升竞争力；二是在持续坚持自主创新的同时，加强、加快市场推广的力度和进度，以市场为导向，推动存量客户增长，并全力拓展新市场，在细分市场领域持续深耕精挖，争取更多的市场份额，以规模拉动效益。三是伴随市场占有率的提升以及销量增加，持续强化、优化供应链管理，提升供应端的性价比，争取更大的盈利空间；四是进一步加强内部运营管控，提升运营管理效率，加强全员企业成本费用控制意识，实现降耗增效，提升企业经济效益，促进企业持续健康发展。

### **3. 未来公司在促进收入增长的同时如何控制期间费用？**

公司将继续坚持以市场为导向，持续推动存量客户增长，并全力拓展新市场，在细分市场领域持续深耕精挖，形成竞争优势，继续提高公司产品的市场份额，以规模拉动效益。同时，公司始终致力于强化成本费用控制工作，降本增效，做好内部精细化管理。在公司内部形成费用控制机制体制，例如成立成本管控委员会，把好成本控制关。通过实行全面预算管理，强化成本费用管理和细化核算，费用管理逐步向精细化管理转变，通过事前规划、事中控制、过程监督，加强全员企业成本费用控制意识，实现降耗增效，提升企业经济效益，促进企业持续健康发展。

### **4. 公司的数控系统相比国外主流高端数控系统还有哪些方面的差距？**

公司经过多年的技术攻关及创新，与国际顶级品牌产品比较，在功能、性能和可靠性等方面差距已经越来越小，公司的主打产品华中 8 型高性能数控系统与德国、日本等国家的高性能数控系统产品功能全面对标，标准型数控系统产品 600 余项功能对标匹配度达到 100%，高档型数控系统产品 1900 余项功能对标匹配度超过 98%。好产品是用出来的，只有营造有利的市场环境，在市场上大量使用，不断获得用户的反馈，才能获得技术迭代和完善提高的机会，技术成熟度才能不断提升，不断缩小差距。另外，我们基于大数据模型和理论模型这样的融合建模技术，在智能化方面有独创的领先技术和优势，公司的华中

9 型新一代智能数控系统是在华中 8 型高档数控系统基础上，将新一代人工智能技术与先进制造技术深度融合，具备“指令域示波器”“双码联控”“热误差补偿”“工艺优化”“健康保障”等多项原创性的智能化单元技术，是世界上首台搭载 Ai 芯片的智能数控系统，实现了中国数控系统技术从“跟跑”到“领跑”的“换道超车”。

#### **5. 公司未来高端数控系统的应用方向？**

公司高档数控系统除了应用于航空，航天，船舶等 JG 领域，未来还会广泛应用于新能源汽车及零部件、机械制造、激光加工、光伏、风电等领域。在航空航天等高端重点领域，利用重大专项示范应用项目为契机，与航空航天、汽车及零部件领域重点企业开展系统配套工作，充分发挥公司在高端领域的示范引领作用。随着新能源汽车行业的发展，在国内汽车零部件制造行业，发动机、全电动变速箱、高压油泵驱动单元、轮毂单元、转向节、车桥、轴承、汽车底盘类等关键零部件制造有巨大市场，需要大量地能满足高精、高效、高可靠性数控机床，未来这也将成为高端数控系统广泛的应用领域。

#### **6. 公司是否与华为有合作？**

在国家智能设计与数控技术创新中心理事会上，公司与华为公司就操作系统、芯片、工业互联网、人工智能、算法等方面进行过相关的沟通，但目前暂时未有实质性进展，公司期待未来与华为公司的相关合作。

#### **7. 工业机器人及智能产线业务发展情况如何？**

在工业机器人业务方面，随着我国制造业转型升级，公司凭借自主的数控技术和伺服电机技术，大力拓展工业机器人在新能源电池、消费电子、厨具及制鞋等领域的客户，促进了数控技术在工业机器人领域的应用。公司专注于工业机器人产品研发、制造、应用和服务，在 3C、大小家电、厨具、卫浴、玻璃、新能源、快消品和物流领域，在机加、冲压、搬运、喷涂、打磨、涂胶、焊接、装配等领域形成应用示范。公司智能产线产品是由硬件集成向软硬一体化集成转变，面向行业应用，推出智慧工厂的系统解决方案，主要直销给终端用户，目前主要应用在新能源动力电池、厨具、制鞋等行业。

智能产线业务方面，公司自 2016 年公司收购锦明，这些年一直在坚持在做新能源动力电池的模组线和 PACK 线，以及包装线、物流线等。常州华数锦

明自 2020 年起业绩开始体现，营业收入由 2020 年的 8839 万元，增长至 2021 年的 21,039 万元，增长幅度为 138%。2022 年前三季度，华数锦明单体业务营收增长幅度为 136%。针对国外市场，公司提前布局，在疫情期间就已向罗马尼亚出口了动力电池生产线。目前已在匈牙利成立子公司，有实力去承接国外的订单以及完善海外市场的售后服务，公司看好后续市场的发展。

目前华数锦明经过多年发展，凭借一流的技术和过硬的产品质量，已进入多个细分领域拥有一大批国内外优质的客户资源，成功跻身戴姆勒、福特、金康汽车、长安汽车、东风汽车、小鹏汽车、零跑汽车、理想汽车等汽车厂商，宁德时代、比亚迪、孚能科技、国轩高科、力神电池、亿纬锂能、远景能源等新能源汽车动力系统厂商的供应商体系。

为提升公司在该业务板块的产能及产业链供应的稳定性，公司投资一亿元在武汉市黄陂区新设武汉华数锦明智能科技有限公司，该子公司的设立进一步增强了公司的接单及交付能力，得到了大客户对华数锦明的认可，为后续华数锦明在手项目的实施提供了有利保障。

针对动力电池领域电池品类众多的情况，客户也希望能与公司成立联合实验室共同研发，以增加动力电池生产线的柔性，公司具备相应的技术优势，未来将加强与客户的相关合作，以推动动力电池领域业务的发展。

#### **8. 区分经济型、中高端数控系统的指标有哪些？**

经济型数控系统和高档数控系统的主要区别在于电机类型、加工程序、加工精度、开发程度、配套平台等的差异。高档数控系统主要与五轴及以上高档数控机床、多通道、重型数控机床及高速高精、超精密机床配套，可以满足航空航天、通信、汽车、船舶等高精度复杂零件的加工，具有多通道数控设备控制能力，具有双驱控制、高速度等性能。

#### **9. 数控系统国产化的驱动力是什么？**

在今年的二十大报告中，国家对创新驱动发展、科技自立自强提出了新的更高要求。自 2000 年以后，国产经济型数控系统的可靠性已明显提高，功能实用且价格低廉，经济型数控系统市场基本上被国产数控系统所占领，但是在中档普及型数控系统市场中，大部分的市场被进口产品占领，而在高档数控系统市场，特别是航空、航天、航发制造领域，国产高档数控系统的市场占有率

	<p>更低。</p> <p>随着国家高质量发展战略的实施以及制造业的转型升级，以及对工业母机本身的提档升级需求，未来中高端的数控系统需求量更大，这将是公司未来的发展机遇。作为国内中高档数控系统的龙头企业，公司以“用中国大脑装备中国制造”为使命，经过多年研发积累和承接国家 04 重大专项课题任务，目前已拥有多轴联动的高档数控系统产品的完全自主知识产权，实现了相应核心组件（如控制装置、伺服驱动和伺服电机等）国产化自制，相应产品多次获得国家科技进步二等奖，打破了国外的技术封锁。公司成功研制的“华中 8 型系列高档数控系统”已实现与日本发那科、德国西门子等国际龙头高档产品的对标，并有数千台套与列入国家 04 重大专项的高档数控机床配套应用。近年来，为了保障国防安全，公司承担了 80%的国防军工领域的“换脑工程”项目，并于 2019 年实现了十大军工集团首次国产数控系统的批量配套。公司的“华中 9 型智能数控系统”已获得国家 04 重大专项的立项支持，并入选改革开放 40 周年机械工业杰出产品。目前部分国产机床企业也在布局数控机床的转型升级，积极适配国产的高端数控系统。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2023 年 1 月 4 日、2023 年 1 月 6 日