

证券简称：良品铺子

证券代码：603719

良品铺子股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-001

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 一对一沟通
参与单位及人员	123 家机构 168 名参与人员（详见附件《与会人员清单》）	
时间	2022 年 12 月 6 日--2023 年 1 月 18 日	
接待人员	董事长、总经理：杨红春 副董事长：杨银芬 副总经理、董事会秘书、财务负责人：徐然 副总经理：李好好 证券事务代表：罗丽英	
投资者关系活动主要内容		
公司就经营情况、市场洞察、主要经营举措等内容做了介绍。		
主要互动问答部分		
一、公司线下客流恢复情况？ 答：随着线下消费场景陆续恢复，门店客流量逐步复苏。面对消费恢复的趋势，公司积极优化经营举措，不断提升产品和服务，借力年货季消费热度，通过主题展、趣味互动、试吃活动等吸引客流进店，依托高品质产品和服务体验提升复购率，提升门店经营效益。		
二、公司年货节推出了哪些礼盒产品？		

答：公司围绕兔年春节不同消费场景，全渠道上新数十款年货礼盒。例如，为满足消费者节令送礼需求，推出了以健康品质坚果为主打的“良品金选”年货礼盒系列，该礼盒系列选用全球优质产区新鲜原料，如越南的紫衣腰果、美国的开心果和巴旦木、云南凤庆的高山核桃等，经实验室 CNAS 认证、六层品质把关层层筛选，以高品质产品赢得消费者青睐；为满足小朋友对节日的期待，推出了“兔兔压岁包”等儿童礼盒，该礼盒不仅 0 添加、好营养、更健康，还能秒变新年兔子花灯，好吃更好玩。此外，在线下门店，坚果炒货、果干果脯、荤素卤味、糖巧等热销品类推出了新春量贩装，为消费者奉上了适合全家分享的年货零食。

三、公司产品创新研发情况介绍？

答：公司每年上新数百个 SKU，主要聚焦在细分市场、细分客群的差异化需求满足。公司通过市场分析、顾客需求洞察等举措，挖掘消费者核心需求，采用自主深度研发、委外合作研发等多种方式进行产品研发创新，不断推出更高品质、健康、美味的零食。自主深度研发是以自身的科研团队为主导，独立或者整合国内外外部科研力量研究和开发新原料、新配方和新工艺技术进行研发创新，输出具有更好营养、健康价值和口感的产品。委外合作研发主要适用于对现有产品进行迭代，增加产品新口味，满足顾客多口味的需求，提升产品口感，给顾客带去更好的体验，创新产品形态让顾客感官更愉悦等。

四、公司加盟模式的介绍及加盟商投入介绍？

答：在加盟商引进方面，公司会对加盟商的经营理念、经验信誉、资金实力、门店拓展能力等方面进行综合审评，审评合格者方可进一步合作。公司采取与加盟商互补优质资源、合作共赢的模式，公司提供形象设计、产品及展陈组货、人员培训、技术支持及仓配服务等，加盟商则在社会资源、门店拓展、从业经验等方面发挥优势。

加盟商需要投入的资金主要包括门店租金、品牌使用费、门店设计装修费、店员工资、水电物业、保证金等。为加强对产品的临期管理、方便门店间产品的调拨，公司与加盟商约定在产品最终销售时实现货物买断，即加盟门店的货物在实现最终销售前归公司所有，加盟商不需要提前预付货款。

五、公司 2023 年的开店规划是怎样的？

答：2023 年公司计划新开 1000 家门店，在区域分布上主要是聚焦现有优势地区进行加密布局。新开门店面积更大、品类更丰富，同时会新增咖啡水饮、烘焙短保等引流型、便利组合性产品。公司将基于不同的消费者结构及差异化需求，对门店的产品组合、装修风格等进行差异化配置，提升门店单店销售。

六、请问公司开展零食量贩连锁业务的优势及未来规划？

答：“零食顽家”是公司拓展零食量贩连锁业务推出的新品牌。

公司从布局、运营线下门店，逐步发展涉及平台电商、社交电商、社区电商、“门店+”等新渠道、新模式，一直展现出较强的创新能力，能够较好地洞察市场新的变化及趋势；公司共有 3000 多家线下门店、1 万余名一线业务人员，已经建立完整有效的薪酬、激励、运营、管理体系，拥有高效的组织管理能力，且在门店的布局拓展及运营管理方面有非常成熟的体系及经验；公司供应链的数字化信息化水平较高。

以上高效的供应链整合、门店布局拓展以及组织运营能力正是零食量贩连锁模式的核心关键能力，2023 年“零食顽家”将聚焦湖北市场快速拓展布局。

七、良品铺子品牌与零食顽家的差异与协同？

答：零食市场总量大、增速快，消费者需求分层分级明显，既有追求高品质产品的消费者，也有品质要求不高、更看重性价比的消费者。“良品铺子”的主要用户是中产家庭，通过为消费者提供高品质的产品和服务，以产品与渠道双轮驱动公司发展。新品牌“零食顽家”通过快速抢占门店、高效的供应链整合及组织运营能力拓展渠道。两个品牌面向的是不同的用户，满足的是不同的消费人群及细分场景需求，二者可以协同整合供应链、加盟商等资源，同时通过规模化发展降低成本，提升效率，覆盖更多用户。

附件 1 《与会人员名单》

机构	姓名	机构	姓名
pinpoint	金志耀	浦银安盛基金	李俐璇
Pinpoint Asset Management Limited	张凤涛	普信	Tony Ji
WT Capital	Ray	前海开源基金	刘智博
北京宏道投资管理有限公司	丁开盛	前海开源基金	毕建强
碧云资本	柯伟	前海开源基金	覃璇
秉怀投资	刘争争	青榕资产	陈磐
博时基金	钟天皓	人保	徐椰香
博时基金	姚爽	融通基金	苏林洁
成都万象华成投资管理有限公司	林峰	山东鲁商私募	郭嘉
淳厚基金	陈文	山东鲁商私募	李一骁
淳厚基金	严定安	山东明湖投资管理有限公司	李献刚
东方自营	王树娟	上海边域私募基金	夏天
东海基金	杨恒	上海纯达投资管理有限公司	郭怡辰
鄂尔多斯投资	张迪	上海淳阳私募基金管理有限公司	杜奕
峰岚资产	蔡荣转	上海大箏资产管理有限公司	姜姗秀美
蜂巢基金管理有限公司	王映雪	上海丹羿投资管理合伙企业（普通合伙）	龚海刚
富安达基金管理有限公司	朱奕	上海笃诚投资管理有限公司	张洵
富国基金	郭子琨	上海海宸投资管理有限公司	王鹏程
富国基金	徐哲琪	上海聚劲投资有限公司	张超
光大保德信基金	詹佳	上海领久私募基金管理有限公司	张帅
光大保德信基金	林晓凤	上海留仁资产管理有限公司	刘军港
光大证券	叶倩瑜	上海深积资产管理有限公司	梅话雨
光大证券	董博文	上海世诚投资管理有限公司	沙小川
广银理财有限责任公司	郑少轩	上海嵩山投资	覃欣
国华人寿	赵翔	上海潼骁投资发展中心	王卓文
国华兴益资产管理有限公司	韩冬伟	上海潼骁投资发展中心	王喆
国联安基金	呼荣权	上海肇万资产管理有限公司	崔磊
国寿安保基金	李丹	深圳市正德泰投资有限公司	钟华
国泰基金	郜全亮	深圳望正资产管理有限公司	李楠
国泰基金	申坤	世纪证券有限责任公司	罗鹏
国泰基金	胡松	台湾富蘭克林華美	Stanley
国泰基金	王琳	太平养老	刘伟刚
国泰基金	林小聪	泰康资产	卢日欣
国泰基金	胡运昶	天风国际证券集团有限公司	Alice Zhang

国信证券	胡瑞阳	天风证券股份有限公司	董懿夫
国盈资本	谢运心	天治基金	王策源
好奇资产管理有限公司	万雪飞	同犇投资	刘慧萍
恒大人寿保险有限公司	陈默	五地投资	成佩剑
红土创新	杨一	西部利得基金管理有限公司	温震宇
湖南皓普私募基金管理有限公司	陈思序	西部利得基金管理有限公司	林静
湖南牛行资产管理有限公司	黄升科	西部证券	黄欣培
华富基金	朱程辉	西藏银帆投资有限公司	曹梦迪
华富基金	蔡静	新华基金	姚海明
华泰柏瑞基金	王欣然	鑫元基金	姚启璠
华泰保兴	黄佳丽	信达澳亚基金	刘国丰
华泰资产	张燕	信达澳亚基金	马绮雯
华夏基金	李柄桦	信达证券	程丽丽
华夏基金	朱熠	信达证券	秘侨
华夏基金	刘文成	信达证券	石明杰
华夏基金	李彦	信达证券	马铮
华夏基金	季新星	信泰保险	雷茜茜
华夏基金	马生华	兴合基金	陈诚
汇华理财	游彤煦	兴业证券股份有限公司	纪晓飞
嘉实基金	谢泽林	兴业证券资产管理	邱思佳
嘉实基金	张展志	兴银基金	乔华国
嘉实基金	李亨通	兴银基金	劳开骏
嘉实基金	吴悠	英大保险资产管理有限公司	陈慧姣
嘉实基金	鲍强	英大国际信托	卜文凯
嘉实基金	张丹华	盈和智	冯清云
嘉实基金	陈涛	永赢基金	郑州杰
嘉实基金	李富贵	涌德瑞烜（青岛）私募基金管理有限公司	于淼
嘉实基金	黄福大	长安国际信托股份有限公司	董真理
嘉实基金	孙香洁	长城基金	柴程森
嘉实基金	朱子君	长城基金	余欢
嘉实基金	孟夏	长江养老	邓琳
建信基金	吕怡	招商资管	王博
金富汇	张亮	浙商基金	韩佳伟
金建(深圳)投资管理中心(有限合伙)	龚嘉斌	中庚基金	熊正寰
金鹰基金管理有限公司	李敏晗	中国信达资产湖北	方伊舟
进门财经	张蓉	中海基金	陈玮
九泰基金	周阳皓翔	中金公司	沈旻
九泰基金	黄浩翔	中金公司	黄立璇
竣弘投资	李晋艺	中融基金	钱文成

开源证券	陈钟山	中融基金管理有限公司	陈方园
开源证券	王硕	中泰证券研究所	范劲松
凯石基金	姜永生	中泰证券研究所	晏诗雨
民生加银基金管理有限公司	李德宝	中泰证券自营分公司	唐朝
民生证券	张玲玉	中信建投有限责任公司（资产管理部）	牛广宇
名禹资产	刘宝军	中信资管	陈金璐
名禹资产	王友红	中意资产	臧怡
明亚基金管理有限责任公司	边悠	中邮基金	綦征
农银理财有限责任公司	马莹	中邮理财有限责任公司	胡泊
鹏华基金	李梦雪	中邮人寿	朱战宇
浦银安盛基金	罗雯	/	鲍行松