

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2023年2月27日投资者关系活动记录表

编号：2023-004

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	中信证券：丁奇 誉辉资本：郝彪、张骥
时间	2023年2月27日 10:30~12:00
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表邱扬凡 董秘办助理王雨婷
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2023年2月28日

投资者关系活动主要内容介绍

1、未来储能发展模式侧重点？

答：储能业务是从 2021 年下半年开始进行相关产品的开发与孵化，并同期进行储能业务的市场开发，公司是储能市场赛道较早的参与者，业务范围除电芯制造外，电池 PACK 及其余软硬件产品均为自研自制，并形成系统整体集成交付能力。2022 年公司在源网侧储能强配市场形成多点突破、工商业侧组串式储能完成样机制作、可云化的售后运维系统完成客户端的上线实践。2023 年，公司新能源储能业务将随着国家相关政策的实施，随着产能和交付能力的提升，除在集中式大储市场（包括强配、共享储能）快速形成规模化业务外，力争在工商业侧储能业务市场实现批量化突破。同时，公司希望通过既有的国内外供应链或销售渠道等资源的整合，在用户侧储能业务方面尝试海外市场的拓展，努力实现储能业务国内外市场双头并举的格局。

2、公司着手储能业务的条件与涉足风电变流器业务相比，有什么优势？

答：公司涉足储能业务是实现国家“碳达峰”、“碳中和”发展愿景及新能源产业发展政策的必然选择。相比公司风电变流器产品业务、风光 EPC 等新能源业务，目前积极开展的储能业务具备三个相对比较优势：

一是进入市场的时机和采取的业务策略不同所形成的比较优势。相对其他企业，公司进入风电变流器市场较晚，且产品推出时，风电装机增速已进入下行拐点；业务策略上采取了“先技术后市场”发展路径，未能获得先发优势。而储能业务是从 2021 年下半年开始进行相关产品的开发与孵化，并同期进行储能业务的市场开发，使公司成为储能市场赛道较早的参与者。

二是具备相关技术积累和研发能力的比较优势。公司有十几年风电变流器产品研发和应用的经验，以及大功率电力电子成熟技术的积累，从而在储能系统的 PCS、BMS、EMS 及云化运维管理系统上具备较强的产品开发能力和技术研发优势。

三是业务实施主体采用市场资源高效配置所形成的比较优势。鉴于业务启动和市场快速发展的需要，公司之前承接储能业务的主体是浙江海得新能源有限公司。2022 年 12 月 28 日成立的“浙江海得智慧能源有限公司”是公司未来从事储能相关业务的主体。合资公司是由上市公司及其实控人共同出资，结合市场、研发、制造等资源，按照市场资源高效配置原则所共同组建的专业从事新能源储

能业务的控股子公司。业务覆盖为除电芯以外的储能产品（包括 PCS、BMS、EMS）及系统集成（包括 EPC、售后运营管理系统等）。

3、公司传统业务智能制造业务未来打算通过什么方式快速发展？

答：公司会继续围绕智能制造业务主战略，通过内外部资源的整合优化与协同合作，以业务为起点，以市场为纽带，以生态求共赢，以契合公司发展战略为出发点，加快互补性投资兼并的步伐，稳步扩大主营业务规模，提升智能制造业务快速、稳健、持续发展所需的技术与产品能力。

投资者互动结束

本次投资者互动于上午 12:00 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2023 年 2 月 28 日