

证券代码：000408

证券简称：藏格矿业

## 藏格矿业股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-003

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2022年年度网上业绩说明会的投资者
时间	2023年3月14日
地点	“藏格矿业投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	藏格矿业董事长                      肖宁 藏格矿业副董事长兼总经理        肖瑶 藏格矿业独立董事                      刘娅 藏格矿业财务总监                      田太垠 藏格矿业董事会秘书                    李瑞雪
	<p>公司董事长肖宁先生、副董事长兼总经理肖瑶先生、独立董事刘娅女士、财务总监田太垠先生、董事会秘书李瑞雪先生对广大投资者的问题做了回复。</p> <p>1、麻米错盐湖项目公司已经推进快两年了，公司有没有能力或者说信心在今年完成各项文件的审批，真正的让项目落地。作为公司最有可能短期内投产的项目，麻米错是公司未来两年内的唯一增量，大家都很关心啊。</p> <p>答：尊敬的投资者您好，《西藏自治区改则县麻米错盐</p>

湖矿区硼锂矿开采项目环境影响报告书》已定稿，现已启动环境影响评价信息第二次公示并进行预审，10天公示期结束后，提交西藏自治区生态环境厅评审。同时，项目立项申请报告核准后，可以启动项目建设。麻米错盐湖首期5万吨碳酸锂项目建设的工期计划为14个月，按照项目建设内容与季节气候变化合理分配建设时间，计划于夏季完成土建工程，适时安排受季节影响较小的其他工程。公司有底气、有信心做好麻米错盐湖首期5万吨碳酸锂项目建设。谢谢！

**2、对于近期碳酸锂价格大幅下降，贵司2023年的营收及利润维持去年水平的应对措施有哪些，以及对未来锂、钾价格预测如何？**

答：尊敬的投资者您好，受下游新能源汽车销售影响，近期碳酸锂价格大幅下降，但公司盐湖提锂具有较强的成本优势，加上技术工艺优化、新增运行设备，2023年计划生产碳酸锂12,000吨，较2022年产量有所突破，再加上大力发展新能源汽车作为国家新能源产业发展的方向和重点不会变，未来仍有很大的发展空间，对上游原材料锂的需求不会减少，锂价会随着市场供需变化回归合理水平；钾是农作物生长不可缺少的重要元素，加之我国对钾的需求量达到每年1600万吨左右，国内产量无法满足需求，近50%需要依靠进口，受国际钾肥市场影响以及国内对钾肥的需求，氯化钾价格仍会维持在一定的价格区间。谢谢！

**3、截止今日，请问公司目前碳酸锂产销量同比如何，销售均价与同期相比如何？公司目前股价低迷，是否考虑尽快分红回报投资者，补仓摊低成本。**

答：尊敬的投资者您好，公司积极开展市场调研，充分了解客户需求，紧跟市场销售价格，努力保持碳酸锂产销平衡。公司于2023年3月9日召开了第九届董事会第五次会议，审议通过了《2022年年度利润分配方案》，并决定提交

将于 2023 年 3 月 31 日召开的 2022 年年度股东大会审议，经批准后，及时实施权益分派。谢谢！

**4、公司钾肥设计产能为 200 万吨 / 年，为何产量多年停留在 110 万吨左右？**

答：尊敬的投资者您好，公司目前开采资源为青海察尔汗盐湖铁路以东矿区的低品位固体钾矿，主要采用固转液技术，系通过配置兑卤溶剂将固体钾矿溶解后开采。随着开采年限增加，钾矿资源量逐渐减少，相应溶矿的生产周期延长，为保证矿区的采补平衡、保证足够的溶解浸泡时间，从而保证开采卤水的数量与质量，实现盐湖钾资源的科学持续开发，保证氯化钾产品的持续稳定经营，公司制定了溶采规划，遵循“分片溶解，轮流开采”的原则，根据每年开采的卤水资源量计划，保持氯化钾年产量在 100 万吨及以上。谢谢！

**5、公司今年碳酸锂，钾肥，铜矿三驾马车是否有新增产能，如果有的话，分别产能是多少？**

答：尊敬的投资者您好，根据公司 2023 年经营目标，计划实现氯化钾产量 100 万吨、销量 120 万吨，电池级碳酸锂产销量 12000 吨；参股公司巨龙铜业计划实现铜产量 15-16 万吨。谢谢！

**6、如何评价海上提锂事件？**

答：尊敬的投资者您好，我们也注意到，近期相关报道的海水提锂业务引起了市场关注，在当前新能源产业发展的强势带动下，锂资源的开发和利用越来越受到重视。据我了解，海水中的锂离子浓度极低，仅是澳大利亚锂辉石锂浓度的十万分之一，以及智利阿塔卡玛盐湖锂浓度的万分之一。因此，海水提锂不但对提锂材料的高选择性、高通量提出极高要求，而且对其装备提出了巨大挑战。相信未来随着技术和工艺的创新运用，会有开创规模化海水提锂的可能性。谢谢！

**7、公司通过哪些措施保持经营业绩同比不下滑？**

答：尊敬的投资者您好，2023年，公司将继续秉持“打造具有核心竞争力的行业标杆企业”的企业愿景，“持续开发盐湖资源、作绿色发展引领者”的企业使命，志在成为立足青藏高原、艰苦创业、开拓创新的高原矿产资源开发企业；主动服务国家战略，聚焦钾锂主业，在保证青海察尔汗盐湖钾锂稳产基础上，持续在国内外寻求钾锂矿产资源的储备与开发，在稳产的基础上逐年高产；加大研发投入，突出创新能力，围绕钾锂产品生产持续开展技术工艺优化、设备运行效率提升；推动公司经营业绩长期向好、投资者回报持续增强、积极履行社会责任。谢谢！

**8、2022年度疫情不断、国际国内整体形势复杂严峻，在这样的背景下，请问公司2022年度的业绩表现如何？**

答：尊敬的投资者您好，2022年度，公司紧紧围绕“强化规范管理，专注主业稳步发展，加快资源开发，创造优良业绩”的基本思路，加强技术攻关，完善产业链、稳定供应。经营业绩大幅提升，重点项目顺利推进，创新能力进一步加强，公司治理和内部控制持续优化，绿色高质量发展取得新成效，安全生产措施落到实处，主营钾锂产品量价齐升，主要经济指标创历史新高。2022年度，公司实现营业收入81.94亿元，同比增长126.19%；实现利润总额65.93亿元，同比增长288.99%，其中归属上市公司股东净利润56.55亿元，同比增长296.18%。谢谢！

**9、公司2022年度经营业绩这么好，请问针对股东有什么样的利润分配方案？**

答：尊敬的投资者您好，公司2022年年度利润分配预案为：以1,570,514,082股作为基数，向全体股东每10股派发现金股利9.60元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本，公司本次现金分红总额为人民币1,507,693,518.72元

(含税)。谢谢!

**10、氯化钾、碳酸锂作为公司的两大主营产品，在 2022 年度的产销情况分别是怎样的?**

答：尊敬的投资者您好，2022 年度，公司实现氯化钾产品产量 130.67 万吨、同比增长 21.24%，销量 110.14 万吨、同比增长 3.12%；实现碳酸锂产品产量 10,537 吨、同比增长 39.51%，销量 10,707 吨、同比增长-2.31%。谢谢!

**11、请公司介绍下当前在矿产资源方面的资源储备情况?**

答：尊敬的投资者您好，矿产资源是人类经济社会发展的物质基础，是工业、农业、国防和其他行业的“粮食”和主要动力来源。作为一家矿产资源开发企业，资源储量优势是公司维持长期竞争力的基础。公司抓住行业发展机遇，通过整合取得青海察尔汗盐湖铁路以东 724.35 平方公里的盐湖资源采矿权，伴生有钾、镁、钠、硼、溴、碘等多种矿产品种；通过参与产业发展基金，以较低的成本取得了西藏阿里改则县麻米错盐湖资源，已探明的可利用氯化锂储量约 250.11 万吨，折碳酸锂约 217.74 万吨，且以湖表卤水为主；通过公开拍卖及股权收购取得青海省茫崖行委大浪滩黑北钾盐矿、碱石山钾盐矿、小梁山-大风山地区深层卤水钾盐矿东段资源储备，是以钾盐为主，伴生有锂、镁和芒硝的综合性矿田，探矿权合计达 1400 平方公里。与老挝政府签署《钾盐勘探协议》，矿区面积达 400 平方公里。未来，公司仍将通过勘查、收购等措施进一步扩充自身的资源储备，加强公司长期发展的核心竞争优势。谢谢!

**12、藏格矿业作为一家专业的矿产资源开发企业，在技术和人才方面有何优势?**

答：尊敬的投资者您好，公司对技术研发工作高度重视，在行业内已形成了明显的技术优势。公司目前已取得发

明专利 4 项，分别是一种固体钾矿的开采方法、一种从固体钾矿制备光卤石原料的方法、从超低浓度卤水中除杂提锂的方法、盐湖碳酸锂生产中排放的含硼废水生产高纯度硼砂的方法；取得实用新型专利 5 项，分别是一种新型生产装货用托盘、一种钾盐浮选搅拌装置、一种水平带式过滤机分料装置、一种氯化钾生产过程中的除杂装置、一种未干燥碳酸锂半成品振动下料装置；处于实审阶段的技术专利 7 项。公司经过 20 年的发展，拥有了一支经验丰富、作风过硬，长期从事盐湖资源开发利用的专业技术团队，特别在盐湖提锂技术领域，领军人物更是盐湖提锂技术的提出者和推广者，有着很强的管理能力和技术力量。公司还与多家科研院所、设备提供商开展密切合作，充分利用其科研能力和智力优势，提高公司的技术水平和研发能力。谢谢！

**13、麻米错盐湖是公司在 2022 年度重点推进的项目，请公司介绍下麻米错盐湖的资源情况？**

答：尊敬的投资者您好，麻米错盐湖位于西藏自治区阿里地区改则县麻米乡境内，矿区面积 115.36 平方公里，属硫酸镁亚盐型卤水，液体卤水矿的资源量主体是湖表卤水，氯化锂储量约 250.11 万吨，折碳酸锂约 217.74 万吨，平均品位氯化锂 5,645mg/L，达到了大型盐湖矿床规模。谢谢！

**14、麻米错盐湖地处西藏，环境复杂，请问对麻米错盐湖的开发利用方案是怎样的？以及公司在技术方面有何准备？**

答：尊敬的投资者您好，根据麻米错盐湖目前制定的开发利用方案，麻米措矿业总规划年产碳酸锂 10 万吨，一期工程(2022-2024 年)建设 5 万吨规模，待条件成熟后再投资兴建二期项目(2025-2027 年)增加到年产 10 万吨。麻米错盐湖提锂工艺在总结了格尔木藏格锂业有限公司多年实践经验，并借鉴其盐湖提锂先进的技术成果和成功的产业化实践基础

上，采用吸附加膜组合工艺进行提锂。该组合工艺考虑了麻米错盐湖卤水水盐体系的特点，同时对湖区自然、地理、气候、环境及产业配套条件等实际情况进行了充分调查和研究，针对性的进行了大量的试验验证工作和工艺优化和改进，保证了其工艺的可行性和可靠性；在实施过程中，提高了对二价钙镁硫酸根等杂质的去除效率，攻克了复杂体系盐湖卤水提锂中除硼的技术难题，实现了硼资源的综合利用；采用纳滤膜回收沉锂母液中的碳酸根，既降低了成本，又解决了碳酸根的排放问题。谢谢！

#### **15、麻米错盐湖项目对于公司的发展有何意义？**

答：尊敬的投资者您好，根据公司于 2021 年 10 月 8 日与藏青基金签署的《盐湖锂矿投资开发项目之战略合作协议》，藏青基金所投资包括麻米措矿业在内的所有盐湖锂矿企业在正式投产后，公司及关联公司对藏青基金持有的各盐湖锂矿企业的股权具有优先收购权。根据战略合作协议约定，公司成功收购麻米措矿业公司股权后，持股比例将扩大至 51%及以上。麻米错盐湖锂项目的开发建设，是藏格矿业完成五年规划的核心项目。公司本着生态保护优先，按照“开发一片、稳定一片、治理一片、成效一片”的原则，坚持带动群众增收，做到“开发一方资源、带动一方经济、造福一方百姓，打造和谐矿区”的发展理念，该项目的顺利建成将无可置疑地彰显公司在碳酸锂储量、产量，以及行业地位的大幅度提升，同时也为公司长远发展奠定坚实的基础。谢谢！

#### **16、老挝钾肥项目是公司今年新签约的重要项目，该项目后期开发的规模经济预期如何？对公司的发展有何意义？**

答：尊敬的投资者您好，2023 年 2 月 17 日，全资孙公司藏格矿业国际有限公司、成都川寮聚源实业有限公司，合作方 PGM 钾盐矿投资有限公司、XTN 钾盐矿投资有限公司在老挝

首都万象市与老挝政府签署了《万象塞塔尼县巴俄县钾盐勘探协议》。项目总面积约 400 平方公里，根据已有的地质勘探工作和周边矿权资料信息，推测预计折合氯化钾的资源量总计约 6 亿吨，初步规划一期产能为氯化钾 200 万吨/年。本次对外投资是公司整体发展战略需要的部署和安排，通过海外项目的投资布局，有利于拓宽公司业务的辐射范围，发挥综合业务技术优势，增加公司经营业绩，提升公司综合竞争力。未来随着各阶段工作的推进和落实，预计将对本公司的经营发展产生积极影响。谢谢！

**17、公司是否会继续保持每年两次分红？**

答：尊敬的投资者您好，鉴于公司目前稳健的经营情况及对未来发展的信心，为积极回报公司股东，与全体股东分享公司成长的经营成果，在兼顾公司正常经营及长远发展的前提下，公司会思考如何持续稳定提供现金分红，积极回报股东。谢谢！

**18、公司开发老挝钾矿资源会采用什么样的采矿工艺路线？**

答：尊敬的投资者您好，老挝钾矿开采方式为地下固体开采（房柱式开采），采空区回填处理，此采矿方法在老挝同类钾盐矿已有成功经验，地下开采作业对地表人居和工业活动没有影响。公司后期将持续加大勘探投入，让后续开采设计就像带上一副透视眼镜，目标明确，省时省力省钱；同时加强开采系统的防水治水及回填技术等关键源头的管理和研究，在勘探中引入设计，在设计时参与勘探，从而保证安全、稳定、可持续的开采钾盐矿，提高钾盐开采回收率，降低开采成本。谢谢！

**19、麻米错盐湖含有丰富的钾、锂，为何只提锂不提钾？反而舍近求远到老挝投资？**

答：尊敬的投资者您好，在进行矿产资源开发方面，公



司既要实现经济效益更要兼顾社会效益。麻米错盐湖位于西藏阿里改则县，海拔高，平均海拔达 4300 米以上；距离远，从改则县到拉萨距离 2000 公里，相关产品只能汽车运输，单吨运输费用可能超过 1000 元；西藏地区生态脆弱，如果提钾，则需要建盐田摊晒，会对环境带来比较大的破坏。老挝属于中南半岛国家，公路交通运输比较方便，中老铁路开通运行打通了铁路运输网络，既可以满足国内钾肥需求，同时可以辐射南亚印度、东南亚其他国家，在这样的背景之下，老挝为公司后期钾盐资源储备与开发的首选。谢谢！

**20、藏青基金收购西藏国能股权进展如何？是否已与西藏城投接触商议藏格开发项目进展？我司会扮演什么角色呢？财务投资还是积极参与？**

答：尊敬的投资者您好，根据公司于 2023 年 3 月 9 日披露的《关于产业发展基金对外投资的公告》中所述，藏青基金与西藏金泰工贸有限责任公司签署了《关于西藏国能矿业发展有限公司 34%股权之交易意向协议》。根据交易意向协议，藏青基金或以其子基金名义收购目标股权，并与目标公司其他股东一起投资开发目标公司的结则茶卡盐湖矿区和龙木错盐湖矿区的矿产资源，进而获得投资收益。藏格矿业拥有国能矿业 34%股权的优先收购权。后续相关事宜尚在跟进中。谢谢！

**21、公告显示，公司持有巨龙铜业 30.78%的股权。请问巨龙铜业持有的矿产资源储量有多大？以及在 2022 年度的产能情况是怎样的？**

答：尊敬的投资者您好，巨龙铜业拥有驱龙铜多金属矿、荣木错拉铜矿和知不拉铜多金属矿三个矿权，分布在海拔 4000-5400 米的雪域高原，有着储量大、品位低、海拔高三大特点，备案的铜金属量 1072 万吨，伴生钼金属量 57 万吨，是我国已探明铜金属资源储量最大的世界级斑岩型铜

矿，依托紫金矿业低品位资源的勘探和开发优势，该矿存在大量品位在 0.2%左右的低品位铜矿资源，资源总量将超过 2000 万吨。巨龙铜业围绕全面提升矿区信息化、智能化、自动化水平，通过优化工程方案，科学安排施工计划，突破工程瓶颈，攻克了上百项安全、设计、建设、安装、调试等方面的难题。2022 年，巨龙铜矿一期 15 万吨/年采选工程进入全面生产阶段，全年实现铜金属产量 11.51 万吨。谢谢！

**22、公司计划何时启动青海芒崖三处矿山的探转采工作？**

答：尊敬的投资者您好，三处矿山根据详查工作结束时间，将陆续编制《工业指标论证》《储量核实报告》等各类报告，开展探矿转采矿工作。三处矿山开展探矿转采矿工作的具体时间要根据各矿山勘查进度进行。谢谢！

**23、巨龙铜业对后续的矿产资源开发，有什么样的规划和安排？**

答：尊敬的投资者您好，巨龙铜业按照矿山开发的总体规划，重点对低品位资源进行综合开发利用，拟分阶段实施二期和三期工程，若项目得到政府有关部门核准，最终可望实现每年采选矿石量约 2 亿吨、年产铜金属量超过 60 万吨规模，成为全球采选规模最大的高水平绿色矿山。2023 年，巨龙铜业将实现巨龙铜矿一期改扩建项目达产达标，全力推进巨龙铜矿二期改扩建项目建设，有序推进新增重点项目建设，推动矿山“三化”建设，最终形成采剥、选矿、巡检全流程智能化。贯彻落实“绿水青山就是金山银山、冰天雪地也是金山银山”的要求，始终把生态保护放在首位，通过推广清洁能源使用，制定碳减排措施，打造低碳排、低能耗的超大型矿山。谢谢！

**24、老挝氯化钾项目预计总投资额多少？建设周期多长？**

答：尊敬的投资者您好，一期 200 万吨氯化钾项目预计总投资 35 亿元，预计建设工期一年。谢谢！

**25、麻米错盐湖如环评立项通过后，正式建成投产需要多久？另外大浪滩钾盐矿有没有开采钾肥的时间表和产能规划？碱石山普查有没有资源储量的一个初步判断？**

答：尊敬的投资者您好，麻米错盐湖首期 5 万吨碳酸锂项目建设工期计划为 14 个月。公司将根据大浪滩钾盐矿详查工作结束时间，陆续编制《工业指标论证》《储量核实报告》等各类报告，开展探矿转采矿工作。大浪滩矿山开展探矿转采矿工作的具体时间要根据各矿山勘查进度进行。矿山的统一开发建设需办理完成采矿权证后正式进行，前期可进行联合开发的研究设计。碱石山钾盐矿的《详查报告》及《储量核实报告》还未提交，资源储量无法统计；具体资源量将在《储量核实报告》评审后确定准确数据。谢谢！

**26、2022 年度，公司开展的提升创新能力的工作主要体现在哪些方面？**

答：尊敬的投资者您好，2022 年，公司围绕理念创新、技术创新、管理创新、制度创新，开展了一系列提升创新能力的工作：1、持续开展矿区卤水监测，调查分析矿体的赋存条件，全面收集矿区地质资料，编制完成《藏格钾肥察尔汗盐湖钾镁矿区整体溶矿规划方案》《察尔汗盐湖钾镁矿区统筹规划布置方案》，实现矿区钾、钠、镁、锂等矿产资源的综合开发利用。2、针对察尔汗盐湖卤水蒸发，编制完成《盐湖卤水喷雾浓缩分离制备光卤石的工艺研究项目》。3、深层卤水资源综合利用技术研究。对大浪滩黑北钾盐矿、碱石山钾盐矿、小梁山-大风山三个矿区的卤水开展研究，完成公司内部立项，编写实施方案，并整理资料申请国家科技部项目；针对三个矿区钾、锂、硼等有益元素开发，编写《碱石山卤水蒸发方案》《碱石山含锂卤水快速蒸发中试研究》

《小梁山大风山地区深层卤水开发实施方案》等各类方案。

4、开展盐湖卤水提锂的工艺研发。2022年共开展了西藏卤水的提锂工艺试验、国外卤水的提锂工艺试验、电渗析法除硼工艺及中试、双极膜工艺制酸碱工艺试验、卤水制淡水及低温纳滤膜及浓缩工艺试验、双系列连续床工艺试验、硼砂及硼酸工艺试验、吸附除油试验、钛系吸附剂吸附试验、锂瓷石酸化浸出试验等。谢谢！

**27、公司新的管理团队上台，请问在治理和内控方面有什么优化举措？**

答：尊敬的投资者您好，2022年，公司坚持走“规范治理、科学发展、创造效益、回报股东”之路，坚持党建引领，抓好党的建设；持续修订规章制度，加强内控制度建设；完成换届选举，组建新一届董事会和经营管理团队；初步搭建ESG治理体系，开启ESG管理提升的实践；完善信息化管理系统，为经营管理转型升级赋能；升级人力资源体系，广纳英才，激发活力；积极探索提升信息披露有效性的路径，与投资者高效、务实沟通，助力公司高质量发展。

2023年度，公司将继续依法合规运营，优化内部控制与风险防控机制，推动公司实现更高质量的发展，更好地服务国家战略和经济社会发展全局。谢谢！

**28、2022年度，公司在绿色发展方面有什么新的成效？**

答：尊敬的投资者您好，2022年，公司积极践行“绿水青山就是金山银山”理念，始终坚持“扎实开展绿色矿山建设、科学合理开发矿产资源”目标，持续推进绿色低碳循环发展，构建科技含量高、资源消耗低、环境污染少的绿色产业结构，加强产品设计、开发、生产、销售、储运、使用、回收、处理的过程管理，利用产业链优势，实现废物资源化利用，同时根据环保法规要求及相关标准，充分保障环保资金投入，实现企业的自我使命——持续开发盐湖资源、作绿

色发展引领者。谢谢！

**29、在过去的一年中，公司在资本市场的美誉度如何？**

答：尊敬的投资者您好，公司股票纳入“深证”成份指数样本，深股通、融资融券标的，明晟（MSCI）指数、富时（FTSE）全球指数。基本每股收益 3.57 元/股，同比增长 389.04 %。荣获大众证券报评选的“2022 年度成长潜力星公司”、财联社评选的“最佳市值管理团队奖”、每日经济新闻评选的“新能源新材料最具成长上市公司”等称号，在资本市场得到更多投资者的信赖和认可。谢谢！

**30、2022 年初公司制定了《五年（2022-2027）发展战略规划》，请整体介绍下五年发展战略规划的具体内容？**

答：尊敬的投资者您好，公司《五年（2022-2027）发展战略规划》的发展目标主要分为两个阶段：第一阶段（2022-2024 年）走向全国。产品产量和经济指标跨越增长，经济实力和企业规模显著提升，集团化运作。第二阶段（2025-2027 年）走向全球。继续全面开发已有矿产资源，主要经济指标及效益迈上百亿台阶，基本达到全球一流矿业集团水平。2022 年度，公司持续修订规章制度，加强内控制度建设；初步搭建 ESG 治理体系，开启 ESG 管理提升的实践；完善信息化管理系统，为经营管理转型升级赋能；升级人力资源体系，广纳英才，激发活力；在保证青海察尔汗盐湖钾锂稳产基础上，在国内外寻求钾矿资源的储备与开发，在稳产的基础上逐年高产，以适应国内外的市场需求。每一步的迈出，都为公司五年战略规划的推进打下坚实基础。谢谢！

**31、请问公司在 2023 年的重点工作有哪些？**

答：尊敬的投资者您好，2023 年度，公司的重点工作主要有：一是麻米错盐湖首期 5 万吨碳酸锂项目，加快建设、尽早投产；二是老挝钾盐矿的勘探与开发，立足现有的勘探工作基础，跟进落实勘探建设，可研及环评报告的编制及评

审，采矿权证的获取等相关工作；三是青海省茫崖行委大浪滩黑北钾盐矿深层卤水详查项目，根据勘查设计进行深层卤水详查野外作业；四是青海省茫崖行委碱石山钾盐矿普查项目，计划完成 ZK0001、ZK0002、ZK0901 三口钻井的场地恢复、验收，原 ZK1001 封井、钻孔、挪孔、重新施工等工作；五是青海省茫崖行委小梁山-大风山地区深层卤水钾盐矿东段详查项目，计划完成资料整理、详查报告编制及评审等工作。谢谢！

**32、在过往的一年里，钠电池概念股在资本市场持续收到追捧。且多家企业发布钠电池即将量产的消息。请问这是否会较大影响到公司的锂电池相关业务？是否存在被取代的风险？**

答：尊敬的投资者您好，在人类历史的长河中，竞争共存、优胜劣汰是普遍适用的规律，故将来钠离子电池能否取代理离子电池也只能交给将来的市场来决定。树立危机意识，增强危机感贯穿于公司经营的各期间、各环节，现阶段，公司对内夯实发展基础，对外拓展资源，一心一意谋发展，不断提高竞争力与抗风险能力。谢谢！

**33、藏格矿业所属矿产资源开发行业，请问公司有何系统的生产措施来保障安全问题吗？**

答：尊敬的投资者您好，公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，“最大限度地避免和杜绝事故”的安全生产目标，以完善安全管理体系为基石，以加强应急管控为保障，以落实安全实践为抓手，不断推动安全生产标准化建设，着力构建风险分级管控和隐患排查治理的双重预防机制。报告期内，公司安全管理强调安全生产，坚持防患于未然：一是制修订安全生产管理制度、全员安全生产责任制、责任制考核标准、岗位安全技术操作规程、疫情防控综合管理制度等；二是签订安全生产目标管理责任书，

落实安全生产第一责任人；三是制定主要负责人履职、安全生产检查、安全教育培训、应急预案演练等各项行动计划；四是组织开展专项应急预案演练、现场处置演练等；五是通过日常检查、专业检查、季节检查、综合检查等多种形式，对存在的安全隐患进行及时排查和整改。谢谢！

**34、作为国内第二大氯化钾生产企业以及盐湖提锂龙头企业，为进一步提升公司治理，有着手 ESG 方面的工作吗？**

答：尊敬的投资者您好，2022 年是公司搭建 ESG 体系的元年。为进一步将 ESG 理念全面融入公司治理中，2022 年年报公司首次编制 ESG 报告，整合了环境、社会责任及公司治理的核心内容，提升公司 ESG 表现，维护公司市值。公司正式将 ESG 管理提升工作纳入未来五年战略发展规划中，并正式开始 ESG 管理提升的实践。我们将继续秉承可持续发展理念，将 ESG 融入生产经营的各个环节，做好企业经营管理，回馈股东与社会。谢谢！

**35、作为投资者很希望能与公司多进行交流，能介绍下 2022 年度公司在投资者关系管理方面的情况吗？**

答：尊敬的投资者您好，公司根据《投资者关系工作管理制度》开展投资者关系管理工作，明确公司董事会秘书为投资者关系管理直接负责人，负责投资者关系的日常管理维护工作。2022 年度，公司认真落实投资者关系管理，通过召开业绩说明会、深交所互动易平台、投资者专线电话、新闻媒体、网站专栏、现场接待等多种方式与投资者保持充分沟通、交流，与投资者建立了良好的双向互动关系。按时披露公司定期报告。公司通过“互动易”平台收到有效提问 212 条，在第一时间做了客观、耐心的答复，回复率 97%。热情、周到地接听投资者专线电话 221 人次，接待投资机构现场调研 6 次、开展面对面交流 41 次、电话会议交流 30 次，参加券商策略会 7 次，投资者网上集体接待日 1 次。谢谢！

**36、根据公司公告，藏青基金拟以现金 40.8 亿元人民币向西藏金泰购买其所持西藏国能矿业 34%股权。本次产业发展基金对外投资对公司有何影响？**

答：尊敬的投资者您好，公司目前的主营业务为盐湖钾肥、碳酸锂的生产与销售，处于锂电新能源产业链的上游，是世界范围内唯一突破从超低浓度的盐湖卤水中提锂并实现工业化的盐湖矿产资源开发企业。本次产业基金投资的结则茶卡盐湖和龙木错盐湖两个矿区含有丰富的锂、硼等矿产资源；根据战略合作协议，公司还拥有国能矿业 34%股权的优先收购权。在有效控制开发风险的前提下，将有利于公司储备优质盐湖资源及未来进一步扩大碳酸锂产能。综上所述，产业发展基金本次对外投资将为公司获取盐湖资源以及主营业务的拓展提供坚实的支持，对公司的长远发展将产生积极影响，符合公司和全体股东的利益。谢谢！

**37、公司能谈谈钾盐行业未来发展的趋势吗？**

答：尊敬的投资者您好，作为农业三大基础肥料之一的钾肥，在保障粮食安全方面发挥着重要作用。稳定国内钾肥生产、建立钾肥战略储备、走出去投资钾肥产业、加强国际贸易合作依然是解决国内钾肥供应的重要方式。保供稳价仍是主旋律。每年年初，国家发改委便会组织召开春耕化肥供需会议，围绕化肥保供稳价、春耕备肥、储备管理、增产调运等事项展开交流，下发保供稳价的相关政策措施，切实保障春耕化肥供应。进口大合同价格影响着钾肥价格走势。

2022 年 2 月 15 日，中方谈判小组与加拿大钾肥公司

（Canpotex）就 2022 年钾肥年度进口谈判达成合同价格为 590 美元/吨 CFR，使我国继续保持了世界钾肥“价格洼地”的地位。国家储备将会平衡钾肥的市场供给。2014 年，钾肥国家战略储备正式建立，相关央企一直保持规定数量钾肥库存，并通过轮入轮出的形式平抑市场价格异常波动，提高我



国钾肥整体调控能力，提升谈判话语权，有力保障了国家粮食安全。进口钾肥仍是重要的保障。我国作为世界上最大的钾肥消费国，钾肥资源供给与需求严重不对称，虽然国产钾肥产能产量增长、自给率达到 50%以上，但在需求量同步增长的大形势下，加上资源条件的约束，我国对进口钾肥的依存度仍然较高。海外钾矿开发提供了有力的补充。借助国家“一带一路”倡议，境外开发扶持力度的不断加大，我国已在老挝、泰国等东南亚国家和地区拥有数量可观的钾盐资源，境外钾资源开发项目正在推进并逐步释放产能，有力的补充了国内钾肥供给。综合来看，国内钾盐产品结构得到进一步改善，产业布局更趋合理，自给能力持续增强，国家的产业政策将有利于钾肥行业的稳定发展。谢谢！

**38、加拿大矿业股权处理的进展如何？我司是否依然有意南美盐湖的开发？**

答：尊敬的投资者您好，2022 年 11 月 3 日，矿业投资收到加拿大创新、科技和经济发展部的有关通知：矿业投资应在通知签发之日起 90 日内放弃投资，包括其在投资项下的权利，并必须直接或间接停止为促进投资而进行的所有商业活动。矿业投资有意但仍无法在期限内剥离投资，已书面请求延长至 2023 年 4 月 30 日。公司作为一家专业矿产资源开发企业，拥有足够多的优质矿产资源是公司持续发展的基础和保障。我们的宗旨是为股东创造利润、为国家创造价值、为社会创造效益，每一分钱的投入都需要保证相应的产出，发挥其应有的效用。公司始终坚持在有效控制投资风险的前提下，向外寻求矿产资源储备，不盲从、不跟风，谨慎投资、控制风险。谢谢！

**39、对于锂盐行业，公司认为未来的发展前景如何？**

答：尊敬的投资者您好，锂资源已成为新能源革命的源动力，加快现有国内锂资源开发、大力开展国内锂矿的勘

探、提高盐湖锂资源提取利用效率、加强锂电池回收利用、拓展海外锂矿资源等，有利于突破资源瓶颈，转变发展方式，促进我国新能源行业持续稳定发展。加快现有国内锂资源开发。根据国际能源署 2022 年全球电动汽车电池供应链报告，中国生产了全球约 75% 的锂离子电池，在正极环节产能占比 70%，并且拥有超过 50% 的锂冶炼能力，但在锂资源环节中国占比不到 20%。加快国内锂资源开发，增加国内锂资源储量，保障能源安全。大力开展国内锂矿的勘探。中国锂矿种类多样，具备良好的找矿前景。近十余年来，在柴达木油田卤水、川东深部卤水、青藏高原—川东伟晶岩、西藏地热水及滇黔黏土等相继发现了大批锂资源。其中，青藏高原含锂盐湖 70 余个，镁锂比普遍较低，品质好，资源量约 1600 万吨（LCE）以上，利用前景广阔。此外，中国其他地区的深部卤水、粘土型锂矿等多类型锂矿具备很好的找矿前景，潜在锂的资源量达到了 1382 万吨以上。进一步提高勘查程度，将潜在资源量转化成可进行工业开发的储量，是提高我国锂资源供给的重要途径。提高盐湖锂资源提取利用效率。青海柴达木盆地盐湖是中国西部开发和经济发展的重要战略资源基地。察尔汗盐湖位于柴达木盆地中部，氯化锂储量高，但属于高镁锂比的低浓度盐湖卤水，镁、锂的分离是世界级难题，被判定为没有工业化前景，甚至是无法实现工业化生产的“废弃”资源。近年来，盐湖提锂企业通过工艺改进、设备更新，找到了适合超高镁锂比低锂盐湖卤水提锂技术，实现了盐湖提锂从 0 到 1 的实质性突破，提高了锂资源生产过程中的回收利用效率，借助得天独厚的地理与气候优势，形成了显著的成本优势。加强锂电池回收利用。除了大力推动锂矿资源的勘探与开发外，重视锂的绿色城市矿山建设，推动锂资源的循环利用也是非常重要的一环。对废旧锂电池的无害化处理和对包括锂在内的稀缺金属的有效回收利用是锂

资源的有益补充。拓展海外锂矿资源。我国作为全球最大的锂动力电池生产国和出口国，需进行全球锂资源布局，并将其作为国家能源安全战略的重要组成部分。响应国家“走出去”战略，积极拓展海外锂资源市场，支撑国内锂产业发展，建立基于全球背景下的中国锂资源供应链。综上所述，锂资源的开发与利用，对于保障我国能源安全，进一步推动中国锂矿、锂电等众多产业发展具有重要意义。在新能源革命的浪潮中，锂资源的开发与利用将呈现更加广阔的发展前景。谢谢！

#### **40、公司对未来锂价看法如何？**

答：尊敬的投资者您好，我国大力发展新能源车是必然的选择。2022年12月，中共中央、国务院印发的《扩大内需战略规划纲要（2022-2035年）》为新能源汽车今后发展指明了方向。同时，中央经济工作会议把恢复和扩大消费摆在优先位置，明确支持新能源汽车消费，进一步为2023年新能源汽车行业发展创造了有利条件。我国锂资源虽然有一定储量，但优质锂资源稀缺，开采难度大、技术水平低、环保问题严重等因素让锂产量提升速度缓慢，锂资源开发进度难以匹配下游需求增长的速度。从未来一定时期看，锂的供给与需求仍将维持相对的紧平衡状态，公司作为一家立足盐湖提锂的专业矿产资源企业，积极将技术优势转化为产量与效益提升，为我国新能源产业发展贡献力量。谢谢！

#### **41、如果麻米错项目按公司最理想的预期获得审批，2024年建成投产后当年预计能实现碳酸锂产量为多少？**

答：尊敬的投资者您好，如按预期顺利推进，首期5万吨碳酸锂项目于2024年建成投产后，预计当年可实现碳酸锂产量约2万吨。谢谢！

#### **42、藏格矿业收购麻米错项目，其余合作伙伴股权达到持有该项目50%以上股权的设想，是否与潜在的合作伙伴达**

	<p>成了口头或书面意向，预计在项目投产后多长时间内完成股权收购工作？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，根据公司于2021年10月9日披露的《关于与产业基金签署盐湖锂矿投资开发项目之战略合作协议的公告》中所述：“鉴于甲方在盐湖提锂技术、团队以及经营管理方面具有的领先地位，乙方同意乙方所投资包括麻米措矿业在内的所有盐湖锂矿企业在正式投产后，甲方及其关联公司对乙方持有的各盐湖锂矿企业的股权具有优先收购权。”根据战略合作协议，藏格矿业在麻米措盐湖首期5万吨项目于2024年建成投产后，即可启动股权收购工作，届时藏格矿业持有麻米措矿业的股权比例将扩大至51%及以上。谢谢！</p>
<p>附件清单 (如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2023年3月14日</p>