

广联达 (002410) 2022年度业绩说明会

广联达科技股份有限公司

2023年3月25日

股票代码：002410



- 本次业绩交流会的相关信息、材料的所有知识产权及权利均属于广联达科技股份有限公司（“广联达”或“公司”）所有，任何人未经广联达事先许可，不得对会议进行录音、录像或以任何形式对外传播会议相关材料。本次会议并非意图提供相关事项的完整表述，有关信息请以公司在《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）等指定媒体刊登的2022年年度报告全文及摘要公告为准。
- 本次业绩说明会涉及的未来发展规划和经营目标等前瞻性陈述，属于公司计划性事务，不构成对投资者的实质承诺，请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。



参会人员

董事长 刁志中先生

董事、总裁 袁正刚先生

独立董事 马永义先生

董事、高级副总裁、财务总监 何平女士

高级副总裁、董事会秘书 李树剑女士

财经管理中心总经理 刘建华先生

主持人

高级副总裁、董事会秘书 李树剑女士

会议日程

- 1、总裁袁正刚介绍2022年公司经营和财务情况
- 2、董事长刁志中介绍八三规划和九三展望
- 3、总裁袁正刚介绍九三规划和2023年经营计划
- 4、互动问答

2022年 公司经营及财务情况

| 袁正刚

| 2023年3月25日

| 股票代码：002410



目录

CONTENTS

01 业绩概览

02 经营亮点

03 财务分析



01

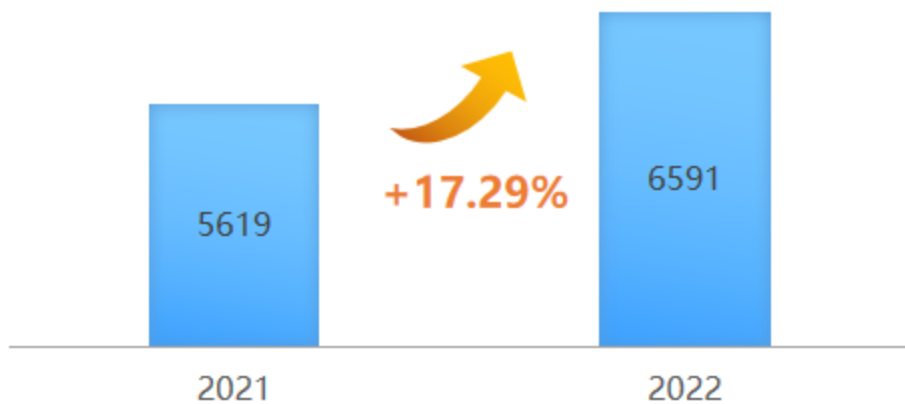
业绩概览



收入利润稳健增长，现金流保持高水平

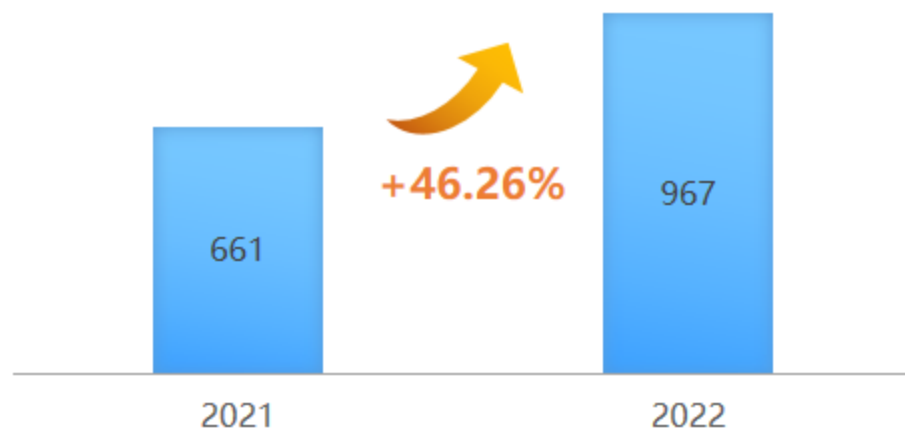
Glodon 广联达

营业总收入

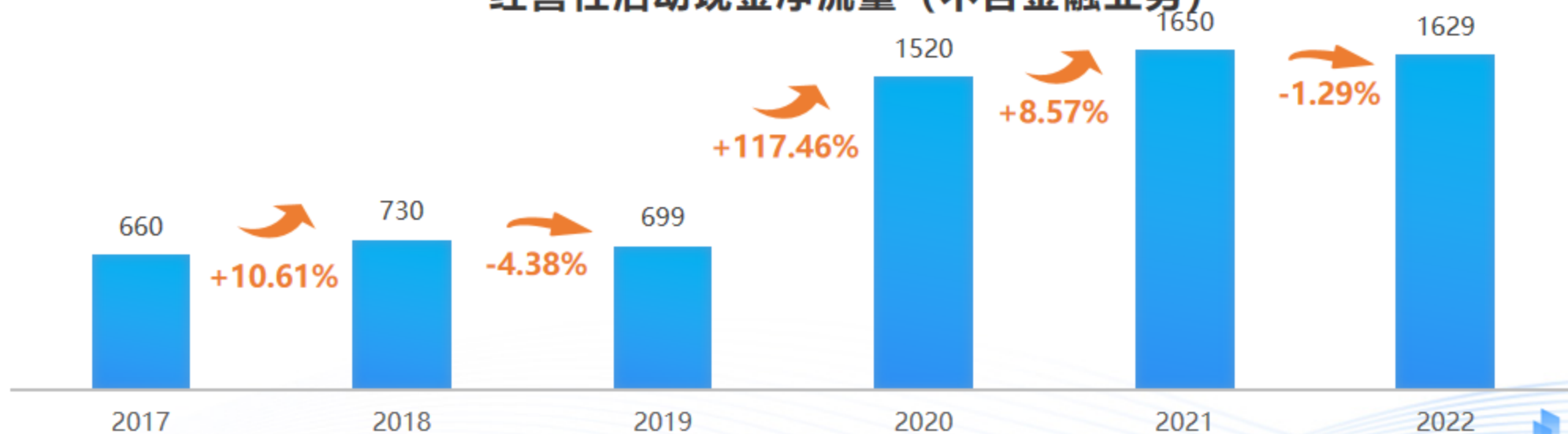


归母净利润

单位：百万元



经营性活动现金净流量（不含金融业务）





数字造价业务 47.73亿元

YoY +25.16%

数字施工业务 13.26亿元

YoY +9.99%

海外业务 1.53亿元

YoY -0.09%

数字设计业务 1.20亿元

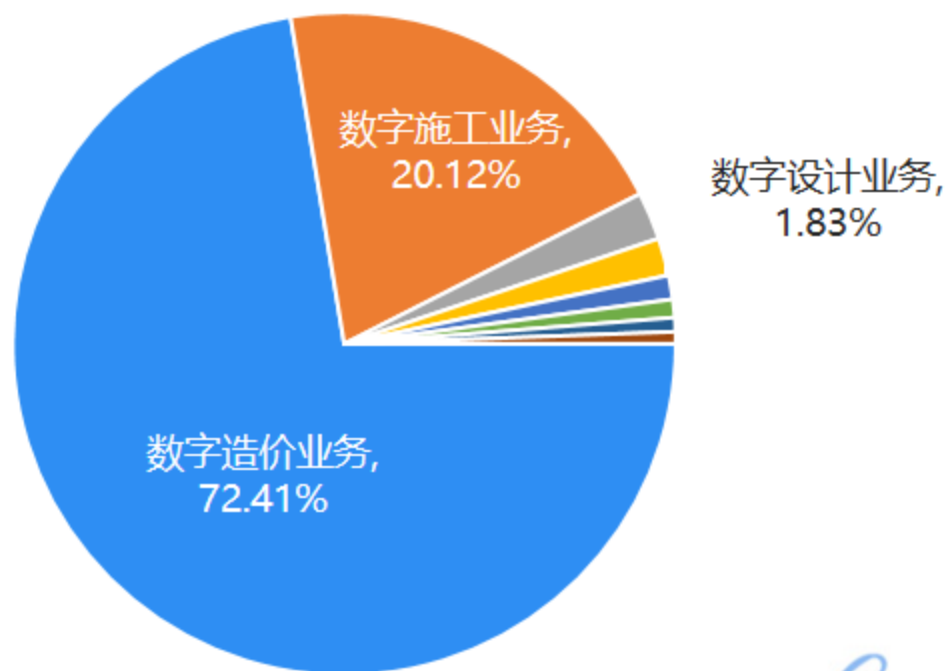
YoY -7.91%

数字金融业务 0.39亿元

YoY -32.68%

其他业务 1.80亿元

YoY -30.54%



02

经营亮点





外部存在巨大不确定性

- ◆ 国内外宏观环境复杂多变
- ◆ 新冠疫情反复
- ◆ 房地产行业持续低迷

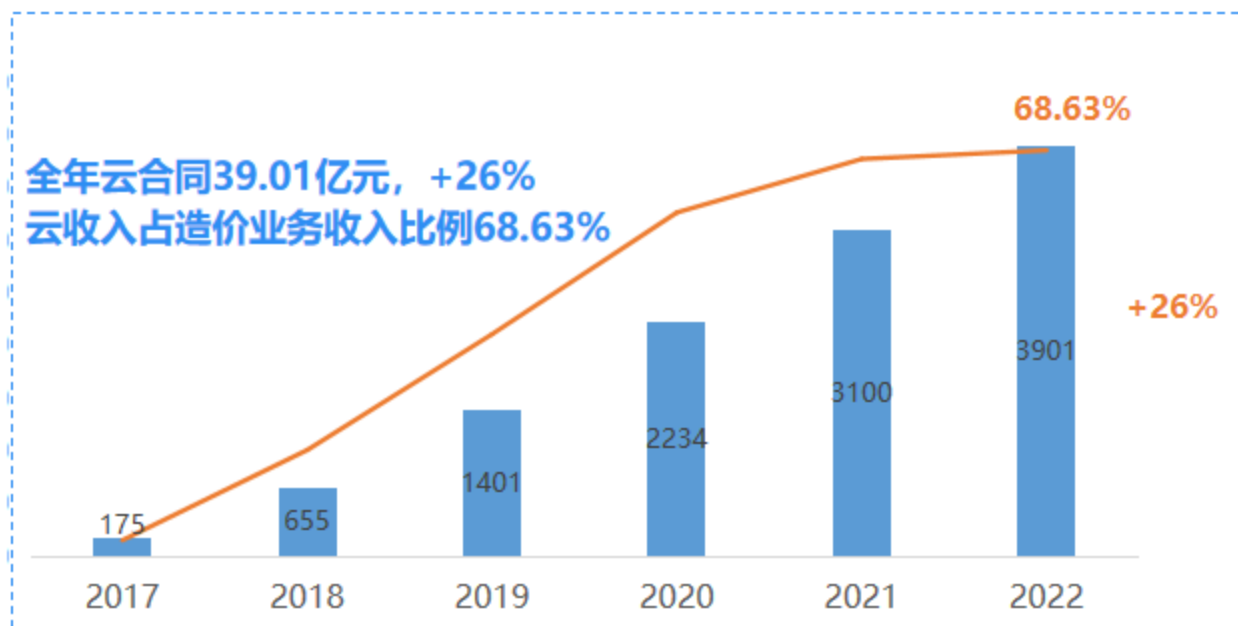
公司克服困难，稳健增长

- **业务** 夯实双航道，布局新空间
- **技术** 持续攻关，平台初成
- **数字化** 推动客户成功指标体系
- **管理** 推进组织规范化管理



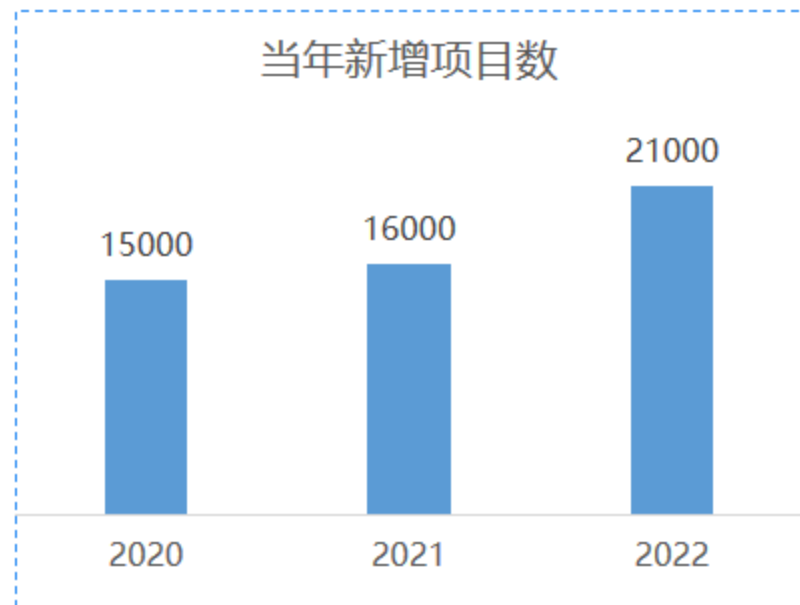
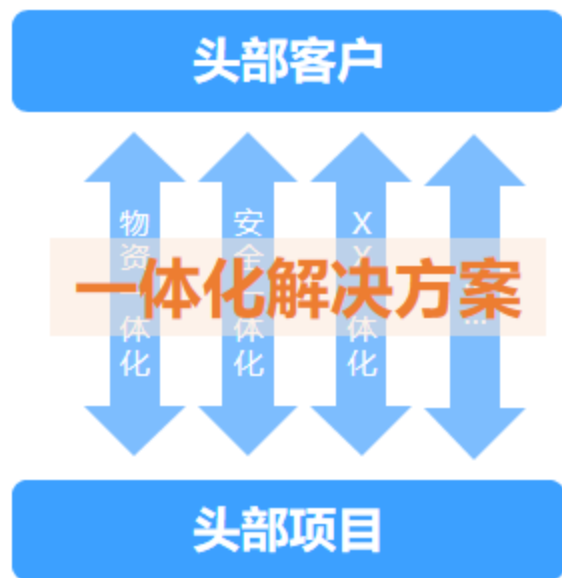
数字造价：云转型收官，新产品亮眼

Glodon 广联达



2023 数字建筑平台服务商

加大央国企拓展
重点攻关基建
民营深度应用支持



企业经营

发布安全一体化、生产一体化、成本管理一体化解决方案

项目管理

上海宝冶一体化方案覆盖400+项目
二十冶集团工程管控覆盖300+项目

轻量级PMCore发布

数字项目
集成管理
平台

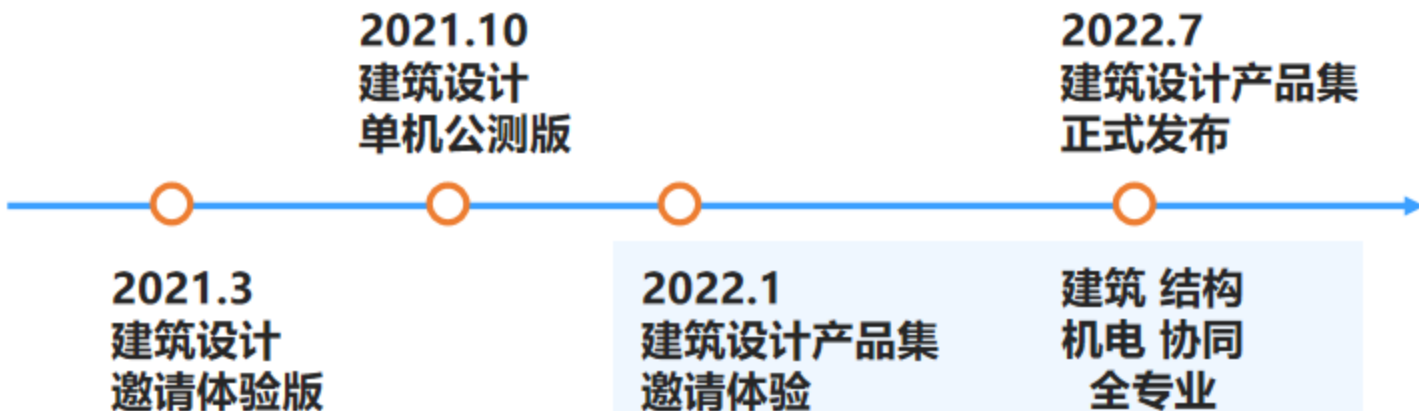
PaaS平台打造成型，具备标准化SaaS应用快速开发+个性化解决方案规模化交付能力；对行业客户和ISV开放；北京建工标杆案例



数维房建设计产品集

全专业协同
一体化设计

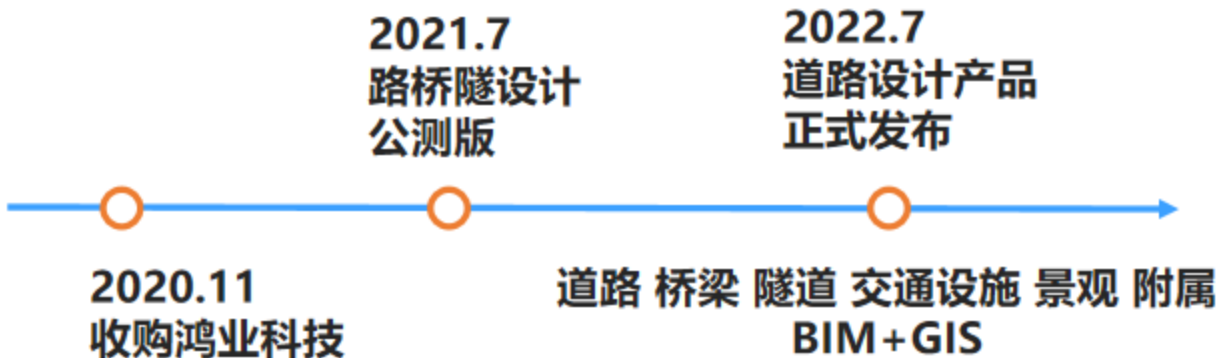
常规出图效率比肩海外同类产品
9家设计院 14个项目验证
集成AI渲染插件



数维道路设计产品

精细化数据驱动设计
高效率、高质量、一体化

全专业效率大幅提升
43家设计院 26个项目验证
AIGC用于生成效果图



一款软件完成综合方案设计



研发投入：核心技术持续进步，支撑关键业务发展

Glodon 广联达

年份	研发人员	研发人员数量占比	研发投入金额	研发投入占营业收入比例	研发投入资本化的金额	资本化研发投入占研发投入的比例
2021年	3,933	41.46%	16.26亿	29.23%	3.54亿	21.79%
2022年	4,338	40.61%	18.58亿	28.36%	4.35亿	23.43%



房建扩展到基建
BIM升级为CIM



造价：智能组价、智能算量
施工：蜂鸟盒子CV算法
设计：AI强排



历经数年投入，数字项目集成管理PaaS平台打造成型



03

财务分析



科目	2022年 (百万元)	同比增减	占营业总收入 比例	变动原因
营业成本	1124	25.90%	17.05%	
其中：原材料	437	3.39%	6.63%	外购硬件增加
人工成本	350	130.48%	5.31%	主要是实施交付人员增加及工资上调
折旧与摊销	2	108.49%	0.03%	无形资产摊销增加
外包服务成本	335	5.65%	5.09%	电子政务、施工业务外包服务成本增加
销售费用	1690	6.51%	25.64%	职工薪酬11.65亿，增速6.65%；人数、人均薪酬均有小幅增加；咨询及服务费用1.31亿，同比增长174.62%，公司加强销售组织建设，代理费用增加；受外部环境影响，差旅、会务、培训等支出减少
管理费用	1229	11.86%	18.65%	职工薪酬5.88亿，增速6.3%，引进高端人才，人员及人均薪酬增加；折旧摊销1.35亿，同比增长34.92%，股权激励成本1.61亿，同比增长10.26%
财务费用	-33	-38.01%	-0.50%	存款利息减少
研发费用	1515	13.63%	22.99%	人员及人员薪酬增加，同比增长12.79%；折旧摊销1.09亿，同比增长47.57%





科目	2022年末 (百万元)	相较年初增减	变动原因
应收账款	1040	110.18%	主要为报告期内解决方案类业务收入增长回款周期有所增长, 以及受外部环境影响四季度客户复工复产时间有所延迟所致
在建工程	54	-86.39%	西安基地大楼达到预定使用状态从本科目转入固定资产所致
无形资产	676	27.38%	购置软件和土地使用权所致
开发支出	908	92.05%	公司研发项目资本化增加所致
商誉	993	3.36%	主要为报告期并购合肥嘉联智能科技有限公司所致
应付账款	531	98.23%	外购原材料及工程款、服务费增加所致
应付职工薪酬	645	-19.04%	报告期内计提奖金减少所致
合同负债	2827	32.93%	26.75亿是造价云相关



科目	2022年 (百万元)	同比增减	变动原因
经营活动现金流入小计	7,403	11.30%	“销售商品、提供劳务收到的现金”增长12.56%，市场环境、疫情等影响，销售回款有所放缓 “支付给职工和为职工支付的薪酬”增长28.11%，人员增长，人均薪酬提升
经营活动现金流出小计	5,756	13.96%	
经营活动产生的现金流量净额	1,648	2.89%	
投资活动现金流入小计	1630	958.37%	报告期对外股权投资较上年有所减少；理财产品到期赎回，投资活动现金流入增加较多
投资活动现金流出小计	2,594	53.01%	
投资活动产生的现金流量净额	-964	-37.44%	
筹资活动现金流入小计	295	-53.77%	报告期回购股份较上年同比减少
筹资活动现金流出小计	669	-54.08%	
筹资活动产生的现金流量净额	-374	54.32%	

让每一个工程项目成功
让每一位建筑人有成就

www.glodon.com



广联达官方微信



2023

八三总结和九三展望

| 刁志中

| 2023年3月25日

| 股票代码：002410



2023

01

八三总结



八三目标成绩

3

- 造价施工比翼双飞
造价云化，施工规模化
- 设计软件市场重塑
数维设计产品集启航
- 数字建筑平台成型
项目集成管理平台成型

+

X

新业务竞相突破

- 数字教育
- 数字供采
- 数字城市
- 数字金融
- 数字建设方
- ...

百花齐放，百舸争流



核心价值观-北G星

01

客户成功
Customer Success

02

开放共赢
All Win

03

诚信正直
Integrity

04

学习成长
Keep Learning

05

同一个广联达
One Glodon

06

始终创业
Day One

八三是二次创业承上启下的中坚阶段
全体广联达人始终坚持数字化使能者的定位
以北G星为指引
以客户成功指标体系为牵引
实现了八三业务目标!

02

九三展望





深挖洞

广积粮

高筑墙



九三

四大重点客户群
+
大客户

施工企业：深度陪伴

设计院：数维赋能

建设方：提升管理

行管方：携手共进

业务领域

房建 \Rightarrow 基建

业务区域

国内 \Rightarrow 海外



- 新经济形势下，始终保持**活下来**底线思维——**充足的现金流**

以客户成功为牵引，在客户满意的前提下



- 全力开源，**瘦身节流**
- **保证有利润的收入，有净现金流的利润！** 形成健康增长的正循环



产品实力

系统性业务产品体系

- 点、线、面、体
- 岗位、业务线、项目层、企业层

技术实力

技术架构：平台、组件、产品、解决方案

- 自主可控的图形技术
- AI技术
- 数字项目管理PAAS平台
- IoT技术
- ...

管理实力

- 战略管理能力
- 组织变革能力
(网状化、扁平化、透明化)
- 流程体系建设能力
- 人才培养能力
- ...

九三

进一步夯实业务能力 重点提升组织能力 提高组织效率

策动 “三大战役”

1



一体化成型

- 基建设计、算量、施工一体化成型推广

2



设计软件引领

- 新一代设计软件在中国市场领先

3



PAAS平台规模化

- 数字项目管理平台规模化推广



- 本人的工作重心将调整到公司长期战略及产业生态布局，拟担任公司战略发展顾问
- 新一届董事会候选人员结构多元合理，管理经验和行业背景深厚，专业领域覆盖面广且具备全球视野
- 以总裁为核心的高管团队管理公司多年，经营能力突出，有望为公司带来更大的发展动能
- 行业数字化发展浪潮来临，公司长期发展战略明确，实现路径清晰，组织执行力强



公司发展和战略实现的强有力支撑

九三开启，广联达将继续勇毅前行！

二次创业必定成功！

感谢所有投资者的理解与信任、长期陪伴与支持！
广联达定会以优异的业绩回馈投资者！



九三战略规划 和2023年经营计划

| 袁正刚

| 2023年3月25日

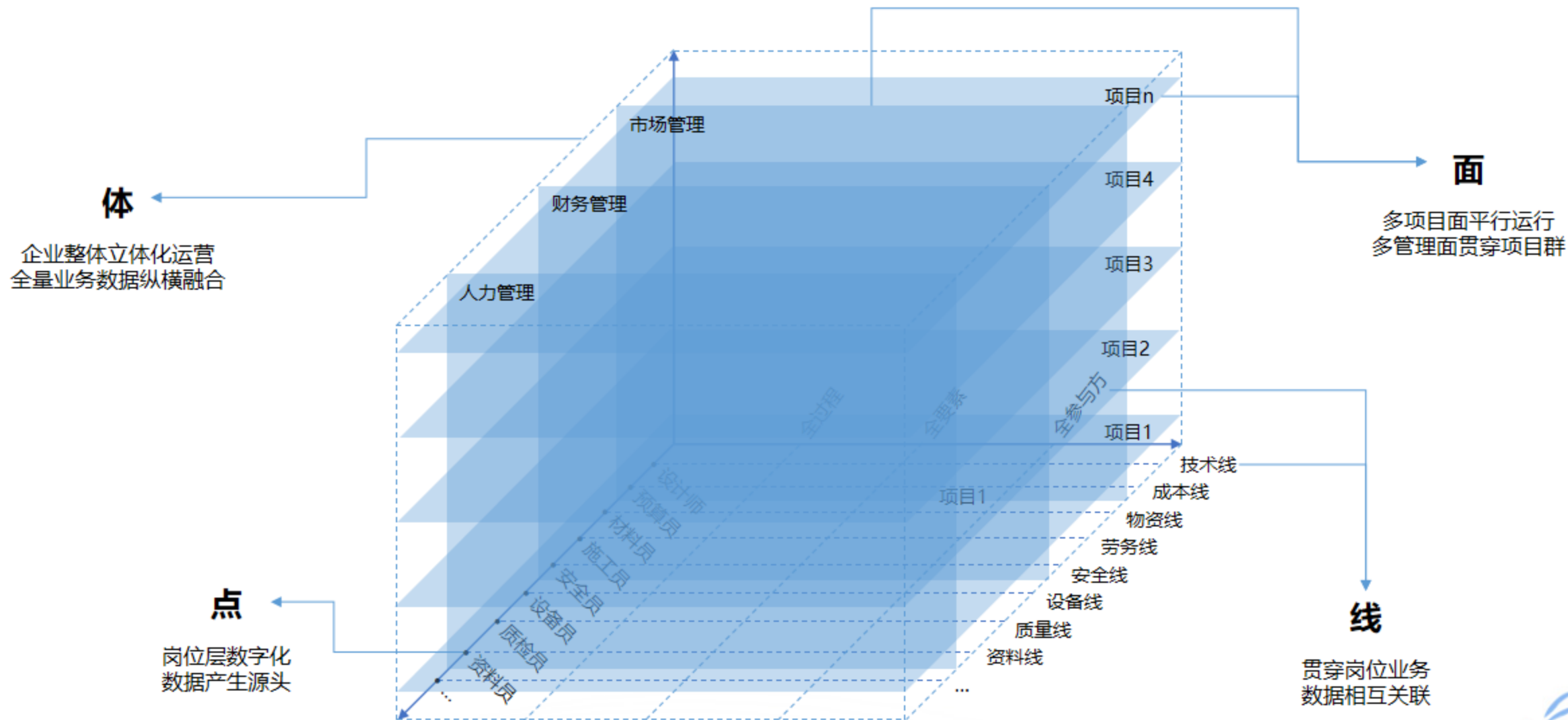
| 股票代码：002410



01

九三新战略详解







客户成功



整合公司力量，深度洞察客户、有效服务客户、长期陪伴客户



客户群



解决方案



产品线



产品



平台





秉承客户成功理念：系统性数字化整体解决方案打造成型

Glodon 广联达

体

企业整体立体化运营
全量业务数据纵横融合

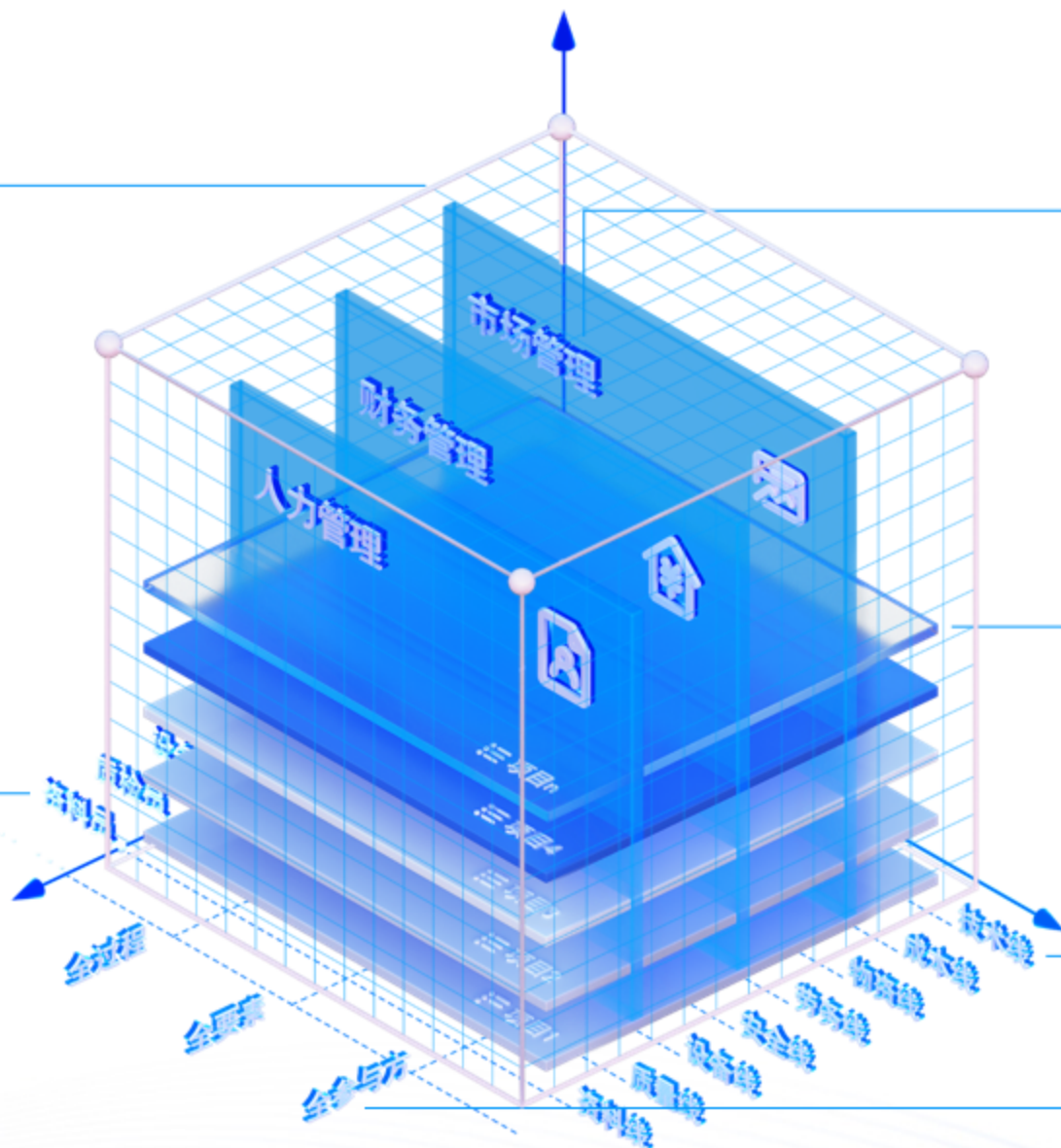
企业数字化转型
一体化解决方案

点

岗位层数字化
数据产生源头

岗位级工具

- 计价计量软件
- 设计软件
- 智能硬件



面

多项目面平行运行
多管理面贯穿项目群

多层面应用场景

- 集团级
- 分子公司级
- 项目级

线

贯穿岗位业务
数据相互关联

各业务线精细化管理

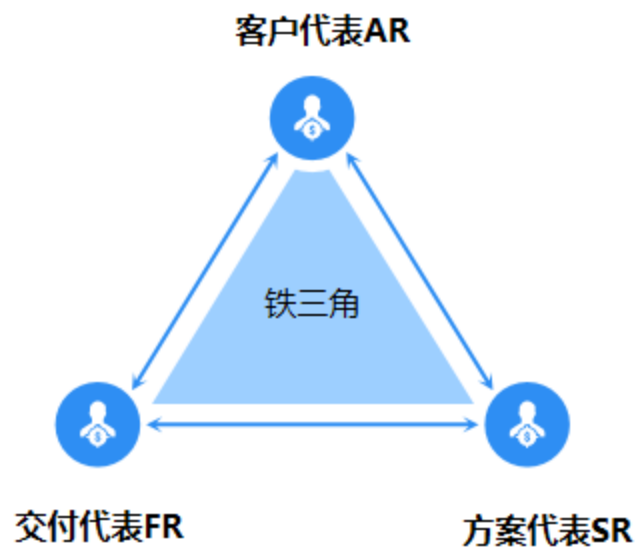
- 成本管理
- 生产进度管理
- 安全管理
- 质量管理
- 物资管理
- 劳务管理



数字建筑平台服务商

2023

以“铁三角”为单元，系统性面对客户



客户铁三角
常态化运作

项目铁三角
项目化运作

铁三角
参与决策与
管理

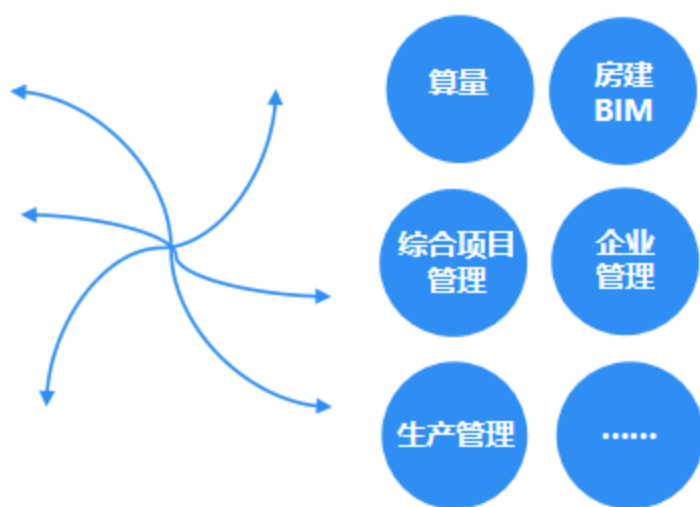
构建LTC端到端流程驱动客户全生命周期经营



客户群



产品线



建立“端到端流程”

- **优化流程设计：**设计新的端到端流程，综合考虑公司的组织形式及产品、服务和客户
- **设定流程指标：**必须与业务密切相关，将期望的经营结果纳入流程考核指标中，在KPI和流程指标之间建立一致性
- **明确流程Owner：**负责设计端到端流程，确保流程成功执行，并持续改进
- **找到合适的员工：**支持端到端工作，熟悉业务流程及业绩驱动因素
- **建设高效的流程基础设施：**建立为端到端流程服务的信息系统；匹配相应的组织设计，招聘、培训、识别、奖励流程改进的组织和员工

研发

IPD (集成产品开发)

营销

LTC (从线索到回款)

.....

系统性

数字化整体解决方案提供者：

项企一体化、设计招投标施工一体化；
甲乙丙方一体化

专业性

建筑行业专业的数字化服务商：行业业务本质、行业图形平台、BIM

开放性

长期深度的合作伙伴：开放生态、开放平台、开放标准



行业首选品牌

2023

能力升级



中国市场主导

2024

业务飞跃



全球数字建筑
服务商引领者

2025

全球发展

集团级重大战役

核心策略

成功标志

1

基建标杆落地

针对基建的设计院、施工总包和行管，建立思想领导力、标准、方案和产品体系，**逐步迭代实现从项目一体化，项企一体化，到行业数字化的整体方案落地**

- 打造基建的设计施工算量一体化方案，形成标杆（首先是公路）
- 真正实现国产化、一体化

2

设计师BIM普及

针对设计院数字化转型，设计师技能提升，快速实现数维设计的普及

- 设计师必备工具

3.1

施工深度规模化

针对央国企大客户：共同制定针对性的数字化战略规划，积极与数科公司合作，帮助数科公司成功，从而更好服务内部业务；助力项目团队培养，提升项目经理团队认知；
针对中小型企业：提供标准化的方案和产品，在项目上快速落地和见效

- 形成方案后的规模化
- 实现项目经理认知和能力提升
- 企促项，提升企业级的系统性，实现中大项目的普及

3.2

建设方一体化

针对央国企房开，打造并推广开发建设运营一体化方案；
针对城投，打造并推广投资开发运营一体化方案

- 项目开发建设运营一体化方案

02

2023年经营计划





- **财务目标：保持营业总收入30%增长，营收、回款规模迈上新台阶；绩效激励与回款挂钩；关注销售净收入，提升毛利水平；净利润同比增长30%**
- **组织规模目标：总人数与2022年持平，结构性调优**
- **重点突破：**
 - ◆ **公路业务打造一批设计算量施工一体化的行业标杆**
 - ◆ **施工客户群实现大型企业解决方案80%合作覆盖，20家重点企业全渗透**
 - ◆ **设计软件的广泛应用，BIM设计算量施工一体化推广，打造一批企业标杆、项目标杆，形成行业影响力**
 - ◆ **业务平台形成开放体系能力，打造一批新种子用户**

让每一个工程项目成功
让每一位建筑人有成就

www.glodon.com



广联达官方微信



2023

互动问答

股票代码：002410



2023

让每一个工程项目成功
让每一位建筑人有成就

www.glodon.com



广联达官方微信



2023