

证券代码：300208

证券简称：青岛中程

青岛中资中程集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2023 -001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2022年度业绩网上说明会的全体投资者
时间	2023年05月05日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长兼总裁 杨纪国先生 财务总监 郭陆鹏先生 独立董事 王竹泉先生 副总裁兼董事会秘书 赵子明女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 公司年报计提了PMI公司的大额坏账准备约1.75亿，请问有无该客户的催收计划和措施？</p> <p>答:尊敬的投资者：您好，公司已致函PMIS进行款项催收，双方将就回款问题展开谈判。感谢您的关注。</p> <p>2. 印尼项目中和关联公司MSS的合作当中，针对具体合作过程有无引入第三方监管的计划？如人员劳务付出划分，矿的品味判定等等细致过程中如何保证公允性！？</p> <p>答:尊敬的投资者您好：公司与MSS在执行项目合同的过程中，依托独立的第三方工程设计研究院、工程项目管理公司、造价咨询公司出具的相关咨询意见为基础，在项目竣工验收时，还将委托第</p>

三方审计机构，出具项目结算审计意见。后续若双方能够开展矿产合作，将根据矿产品位测定的结果作为每次交易的依据。感谢您的提问。

3. 印尼工业园入园企业之一的ASI应收账款很大，ASI的控股方为新加坡的公司，那么这个新加坡的公司是否有贾晓钰先生入股？或者实际有广联股东的层层控股？

答:尊敬的投资者您好：公司通过查阅公开信息，未了解到贾晓钰先生持有ASI公司的股份，感谢您的提问。

4. 请问公司镍矿已经开始开采而为什么IPC煤矿却迟迟未动工？目前5500卡动力煤的港口价格在1000元 / 吨左右是镍矿石2倍以上，而进入夏季会进入煤炭旺季，价格会大概率上升。开采煤炭会给公司极大缓解现金流压力乃至实现盈利。

答:尊敬的投资者您好：首先非常感谢您的宝贵建议。IPC煤矿位于印尼东加里曼丹岛，公司目前正在推进该煤矿部分区域的初步勘探工作，后续初勘后，公司将根据初步的勘探数据、矿区道路及附近码头运输条件、市场需求等，合理规划开采等事宜。感谢您的关注。

5. 应收账款严重逾期甚至已经超过5年被计提完毕，公司是否有合同约定相对应的违约金？

答:尊敬的投资者：您好，公司不同的合同有不同的结算条款，公司依据会计政策计提相应的信用减值准备，感谢关注。

6. 尊敬的董事长好，年报提及公司在印度尼西亚持有的 CIS 煤矿与第三方公司存在权益纠纷且又叠加采矿权证到期需进行延期的情况；这两个矿目前看还是有些问题等待去解决，目前是不是有进展。镍矿方面：BMU镍矿开始开采，Madani 镍矿目前是不是还有历史遗留问题还是也具备勘探开采条件了？

答:尊敬的投资者您好：CIS 煤矿的相关事宜目前暂无进展。公司已对Madani镍矿的部分区域进行初步勘探，感谢您的提问。

7. 入园企业MSS为什么不采用公司的镍矿，是因为付款条件没有谈好吗？公司拥有两个巨大型镍矿，长时间不组织开发，是因为资金问题，还是战略性的拖延开采时机？或者根本就没有规划，都是混一届又一届？如果公司资金难以维持运转，建议公司出售一个镍矿，筹集资金。不要再做苦力安装工程，更不要向欠款的MSS大股东借钱了。做苦力赚的钱，还不够付利息呢，有点出息吧！拿出淄博的真诚对待中小投资者

答:尊敬的投资者您好:对于MSS公司与公司镍矿销售的合作事宜,双方仍在商谈中;公司也需统筹考虑对手方的采购价格、回款周期、回款条件等因素。目前,公司已对BMU镍矿进行开采及销售,对MADANI镍矿也已开展部分区域的勘探工作;您的宝贵建议我们已收悉,将与管理层认真研究,感谢您的提问。

8.来自上海泽熙投资的副总监赵忆波先生,为公司独立董事,战略委员会成员。请问,公司有什么转型规划?希望公司的战略规划不要青岛体,而是淄博体。

答:尊敬的投资者您好:2023年,公司仍以“国内外双轮驱动”战略为指引,将依托青岛印尼综合产业园,坚持“投资拉动产业,产业形成生态”,协同入园企业,做大做强资源开发、园区运营业务,积极向新能源相关产业链延伸,努力打造“主业突出、治理规范”的上市公司。海外方面,全力推进青岛印尼综合产业园建设,完成入园企业MSS镍电项目一期项目按期交付;提高印尼产业园综合配套和服务水平,提高承载能力;加大招商引资力度,积极开发股权合作等多种入园合作模式吸引意向入园企业;积极推进对存量矿产资源的勘探,加大在手矿产资源开发力度,实现矿产资产的变现价值。依托海外资源储备,与上下游实力雄厚的公司合作,在项目融资、园区规划和矿产资源开发等方面加强协同,推动产业链延伸和园区有效利用。国内方面,积极链接国内金融投资、贸易、工程建设、产业园项目等领域的相关业务,探索在符合国家产业发展方向的高新技术、新兴行业领域进行布局,积极引入龙头企业作为战略投资人;加快股东方在价值观、战略布局、内外部管理等层面的融合;借助青岛城投集团的平台优势,探索公司与青岛城投集团内部项目采用工程总承包的协同模式,为公司发展做好战略储备。感谢您的提问。

9.公司所有的规划,要么不说,说出来都很雄伟,最后只剩给关联企业ASI、MSS做工程安装。结果是ASI钱要不回来,MSS拖欠工程款,公司不是停工,而是向MSS大股东有息借款,继续服务于MSS。MSS计划开展二期项目,请问公司是继续竞标承接MSS的安装工程,还是聚焦主业,全力开采镍矿、煤矿呢?希望公司对待投资者真诚一点,向淄博学习,真诚待客,少点官话!

答:尊敬的投资者您好:MSS公司自2019年完成股转后,开始积极筹措资金确保项目的尽快推进,至今已累计实际支付给公司项目款25.51亿元;公司将立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、

国内外工程总承包”三大主业，做好经营管理各项工作。感谢您的提问。

10. 尊敬的董事长，22年信用计提损失4000多万，今年一季度仍然有2000多万，严重影响公司利润，还有每年要给大股东一个亿的利息也是个问题，因为亏损无法在资本市场融资，长期依赖大股东借款。坏账为啥不在去年全部计提掉今年可以轻装上阵，把利润做正，这样可以定向增发解决资金层面问题？

答:尊敬的投资者：您好，公司坏账是根据会计准则的要求计提，感谢您的建议，公司管理层会积极解决资金筹措问题。感谢关注。

11. 公司最近几年都是向关联企业MSS的大股东借钱，给MSS做工程，请问有没有打算借点钱，把自己的IPC码头修建一下啊？为全面开采煤矿做准备。公司有没有煤矿开采规划？有没有中小投资者回报规划？

答:尊敬的投资者您好：公司融资及借款，主要用于日常经营的各项业务中，如推进项目建设、镍矿勘探及开采等；公司已对IPC煤矿推进部分区域的初步勘探工作，后续初勘后，公司将根据初步的勘探数据、矿区矿路及附近码头运输条件、市场需求等，合理规划开采等事宜。感谢您的提问。

12. 尊敬的董事长，年报中提及的应收账款，1、MSS竟然有1200万坏账准备，MSS是大股东城投的公司，是不是存在利益输送，这个如何解释？2、PT PMIS 有1.7亿，这个是怎么个背景？3、ELPI 这1.3亿是菲律宾项目历史问题，估计能收回多少。4、PT. ASI 这个公司是9000万应收款，这个是什么项目产生的。希望能对应收账款这些内容给个明确的详细说法，公司在项目投资把控上面是不是存在比较大的风控问题。

答:尊敬的投资者：您好，1、公司对MSS的坏账准备是按照企业会计准则的要求计提，双方不存在利益输送问题。2、公司对PMIS的应收账款是前期销售机械成套装备的尾款，目前正在积极催收。感谢您的关注。

13. 原董事长贾全臣2013年收购印尼镍矿的时候，当地的红土镍矿才0.2美元/吨。如今红土镍矿价格早已今非昔比，请问公司的红土镍矿是否要重新计算估值？

答:尊敬的投资者您好：公司每年度末都会聘请第三方评估公司对所持矿产进行评估，依据会计准则，即便评估价值高于账面价

值时，账面价值也不做调整。感谢您的提问。

14. 青岛城投二级市场收购中程30%股份，算上除权，均价超过15元/股。如今股价长期低迷，现价低于9元了，请问公司是否有计划回购？公司有什么计划，确保国有资产保值增值！

答:尊敬的投资者您好：您的问题也是给予我们的宝贵建议，我们将与管理层认真进行研究可行性。感谢您的提问。

15. 公司原副总裁，现公司第六大股东，严冬梅，比较熟悉公司矿产资源价值，在任期间公司发展日新月异，公司是否可以请回原副总裁严冬梅，淘汰能力低下的管理层

答:尊敬的投资者您好：感谢您的宝贵建议。

16. 尊敬的董事长，经过十年的磨难，上市公司最困难的时期应该是过去了，但是面对将来，我们不能单纯的卖矿赚附加值的钱，有没响应国家号召，担负起国企的责任感和使命感，利用自身独有的资源禀赋，全面加速切入新能源全产业链，从而做大做强上市公司，成为第二个天齐锂业或者力勤青山，促进国有资产增值保值。希望新的管理层要摒弃国企官僚作风得过且过，董事长这么年轻，不要只玩办公室政治，要有所作为，敢于突破勇于创新，真正实现公司高质量发展，为青岛新能源产业贡献一份力量。

答:尊敬的投资者：您好，非常感谢您对公司发展提出的宝贵建议。感谢关注。

17. 尊敬的董秘，公司基本面在逐步好转，但是股价却连创新低，公司大股东对未来成长是否有信心，如果有，在现在相对低位是不是增持一下以对公司的支持？

答:尊敬的投资者您好：公司目前持股5%以上的大股东，自持股以来未减持公司股份。如公司获悉股东有相关增持计划时，将按照法规要求及时做好信息披露工作，感谢您的提问。

18. 公司的BMU镍矿已经开采，客户为MMS，MMS公司是否为宁波力勤控股公司？另外，公司有没有计划发展更多的园区外客户？

答:尊敬的投资者您好：MMS为宁波力勤公司在印尼的矿产贸易公司；公司将根据后续矿产开采量匹配相应的客户，感谢您的提问。

19. 公司全力发展印尼产业园，却连一个详细的网站，海外园区照片，以及介绍都没有。公司管理层每天上班摸鱼吗？

答:尊敬的投资者：您好，感谢您提出的宝贵建议，公司会认真考虑，后期加以改善。感谢您的关注。

20. 贾晓钰、戴一鸣股份已经全部质押给青岛城投集团。请问质押比例多少？质押价格多少？如果无力偿还债务，股权划拨是否触发要约收购？

答:尊敬的投资者您好: 公司股东贾晓钰先生直接持有公司股份76,970,124股, 累计被质押76,962,600股, 占其持有公司股份总数的99.9902%; 股东戴一鸣先生持有公司股份数为78,572,882股, 累计被质押78,500,000股, 占其持有公司股份总数的99.91%; 公司未知股东间的质押价格; 持股超过30%以上的股东, 如采用爬行增持方式进行划拨的(每年划转不超2%), 不触发要约收购。感谢您的提问。

21. 城投集团二级市场买入公司30%股权, 平均每股超过15元, 如今股价已经跌破9元。历届公司管理层也有增持公司股份的传统。请问新一届管理层是否有信心、有规划增持公司股份?

答:尊敬的投资者您好: 您的问题也是宝贵的建议, 公司管理层将认真予以考虑, 感谢您的提问。

22. 公司连亏四年, 未来第二季度及下半年公司对改善业绩有什么举措及实施方案?

答:尊敬的投资者: 您好, 2023年公司将围绕打造“主业突出、治理规范”上市公司的目标, 立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、国内外工程总承包”三大主业, 做好经营管理各项工作。1、重点推进海外项目建设; 2、保持国内业务的稳定运营; 3、深化产业结构布局, 优化资源配置; 4、提高集约化、规范化管理水平; 5、实施全员降本增效; 6、完善资金管理体系, 降低财务费用。业绩情况请关注公司发布的业绩预告, 感谢您的提问。

23. 公司镍矿煤矿持有时间太长了, 也遭遇了镍矿煤矿采矿证被收回以及锰矿延期遇阻的情况, 公司在开采另外一个镍矿和煤矿中遇到了什么困难? 为何迟迟不进行勘探开采? 如果没有困难, 有没有将其列入开采计划, 以及有没有制定推进时间表? 另外公司煤矿有没有运回国内销售的计划?

答:尊敬的投资者您好: 公司于2023年3月份开始, 陆续安排对Madani镍矿和IPC煤矿部分区域的初步勘探工作。后续初勘后, 公司将根据初步的勘探数据、矿区道路及附近码头运输条件、市场需求等, 合理规划开采、销售等事宜。感谢您的提问。

24. 现在公司股价并不能很好的体现公司市值, 未来公司有什么举措, 将公司股价维持在相应价位上, 切实保护中小投资者

的利益。比如开展股票回购及注销，或者注入其他实体资产？另外青岛市政府曾提出打造多家市值500亿以上的上市公司，青岛市政府对贵公司的市值有没有硬性指标？另外现在国企改革正当时，贵公司有没有列入青岛市国企改革最新计划中？

答:尊敬的投资者您好：您的宝贵建议我们已收悉，将与董事会及管理层认真研究您提及方案的可行性；公司未了解到政府对于市值指标的相关要求，对于您提出的问题，我们将进一步与政府部门核实，感谢您的提问。

25. 2021年半年报问询函的回复中提到PMIS的应收款风险适中，到目前依然没有进展，针对此事公司有何计划！？

答:尊敬的投资者：您好，公司已致函PMIS进行款项催收，双方将就回款问题展开谈判。感谢您的关注。

26. 公司2022年营业收入比2021年减少47.53%，请问是什么原因造成的呢？

答:尊敬的投资者：您好，报告期内公司营收减少，一方面因为印尼镍电项目进入后期收尾阶段使得设备收入减少所致，另一方面是国内贸易业务受经济大环境及客户行业景气度下降的影响，收入也大幅减少。感谢您的关注。

27. 公司海外项目除了关联交易的客户外，有外能力承接其他的客户？

答:尊敬的投资者您好：公司欢迎各类矿产冶炼加工企业前来园区合作，也将积极开发股权合作等多种入园合作模式吸引意向入园企业；同时依托海外资源储备，探索与上下游实力雄厚的公司合作，在项目融资、园区规划和矿产资源开发等方面加强协同，推动产业链延伸和园区有效利用。感谢您的提问。

28. 公司报告期前五大客户是否存在新增客户情况？

答:尊敬的投资者：您好，报告期前五客户与上年同期相比发生了变化，具体客户明细可参考年报披露信息。感谢您的关注。

29. 公司在报告期内是否存在对单一供应商采购集中度较高的情形？

答:尊敬的投资者：您好，目前公司不存在对单一供应商采购集中度较高的情形，感谢您的提问。

30. 公司是否建立了对账管理制度及凭证管理制度？情况如何？

答:尊敬的投资者：您好，公司有相关的对账及凭证管理的制

度，日常工作均按制度执行。感谢您的提问。

31. 公司对于菲律宾项目没有计提，年报也特别说明，请问是否有追帐计划，具体计划谁在负责执行？

答:尊敬的投资者：您好，菲律宾光伏项目尚未到结算期，风电项目报告期末欠款1.34亿，公司拟采取的措施有：（1）公司将继续与菲律宾项目业主 ENERGY LOGICS PHILIPPINES, INC 进行协商，要求其尊重契约精神，按照双方达成的协议，尽快向公司支付剩余结算款；（2）已成立菲律宾项目工作专班，切实推进菲律宾业主光伏项目并网，尽快实现项目交付结算，使业主投资的光伏项目能够进行商业运营从而获得项目收益；（3）公司将视业主的态度，适时采取包括但不限于要求其支付违约金、我方提起法律诉讼等措施，保障公司的合法权益。感谢您的提问。

32. 公司现金流紧张，在没有办法全部同时开采的情况下，有无转让部分矿产的计划？

答:尊敬的投资者：您好，公司暂时没有转让部分矿产的计划。感谢您的关注。

33. 为什么MSS没有采购园区的镍矿进行冶炼？

答:尊敬的投资者您好：MSS公司与公司对于镍矿销售的合作事宜，仍在商谈中，公司也需统筹考虑对手方的采购价格、回款周期、回款条件等因素。感谢您的提问。

34. 公司今年是否有信心扭亏，煤矿进展如何，战略规划在哪方面体现？

答:尊敬的投资者您好：公司目前正在推进IPC煤矿部分区域的初步勘探工作，后续初勘后，公司将根据初步的勘探数据、矿区道路及附近码头运输条件、市场需求等，合理规划开采等事宜；2023年，公司以“国内外双轮驱动”战略为指引，将依托青岛印尼综合产业园，坚持“投资拉动产业，产业形成生态”，协同入园企业，做大做强资源开发、园区运营业务，积极向新能源相关产业链延伸，努力打造“主业突出、治理规范”的上市公司。海外方面，全力推进青岛印尼综合产业园建设，完成入园企业MSS镍电项目一期项目按期交付；提高印尼产业园综合配套和服务水平，提高承载能力；加大招商引资力度，积极开发股权合作等多种入园合作模式吸引意向入园企业；积极推进对存量矿产资源的勘探，加大在手矿产资源开发力度，实现矿产资产的变现价值。依托海外资源储备，与上下游实力雄厚的公司合作，在项目融资、园区规划和矿产资源开

发等方面加强协同，推动产业链延伸和园区有效利用。国内方面，积极链接国内金融投资、贸易、工程建设、产业园项目等领域的相关业务，探索在符合国家产业发展方向的高新技术、新兴行业领域进行布局，积极引入龙头企业作为战略投资人；加快股东方在价值观、战略布局、内外部管理等层面的融合；借助青岛城投集团的平台优势，探索公司与青岛城投集团内部项目采用工程总承包的协同模式，为公司发展做好战略储备。感谢您的提问。

35. 公司对第二季度和下半年全年扭亏有什么举措及推进时间表？

答:尊敬的投资者：您好，2023年公司将围绕打造“主业突出、治理规范”上市公司的目标，立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、国内外工程总承包”三大主业，做好经营管理各项工作。1、重点推进海外项目建设； 2、保持国内业务的稳定运营；3、深化产业结构布局，优化资源配置； 4、提高集约化、规范化管理水平； 5、实施全员降本增效；6、完善资金管理体系，降低财务费用。业绩情况请关注公司发布的业绩预告，感谢您的提问。

36. 公司的矿为何要经过第三方卖给园区企业？是出于什么考虑吗？

答:尊敬的投资者您好：据了解，公司不存在您提及的情况。公司于2023年4月开始向 PT Mineral Maju Sejahtera (MMS) 公司销售镍矿，由MMS公司订船来园区码头提货后，通过船运走外销；如卖给园区企业，不必要通过船运的方式。因此，目前暂不存在上述情况。感谢您的提问。

37. 公司是否存在供应商与客户重叠的情况？

答:尊敬的投资者：您好，公司存在供应商和客户重叠的情况，属于正常交易。感谢您的关注。

38. 公司是否会对重大合同执行完毕后进行复盘？如和PMIS的合作，应收账款超过5年不能收回，公司怎么看待当初的合同签订？

答:尊敬的投资者：您好，公司会在重大合同执行完毕后进行全面梳理，感谢您的建议。

39. IPC煤矿采矿证申请延期是否与当地政府达成一致？如没有是否有专人负责？

答:尊敬的投资者您好：IPC煤矿暂不存在矿证延期事宜，感谢您的提问。

40. 董事长你好，中程这几年发展都是围绕MSS展开的，为啥镍矿不直接卖给MSS呢？是因为目前开采的品味不高吗？还是有其他考量，根据消息，MSS已经开始有镍铁矿产出并销售了。谢谢

答:尊敬的投资者您好：对于MSS公司与公司镍矿销售的合作事宜，公司也需统筹考虑对手方的采购价格、回款周期、回款条件等因素。目前，双方围绕前述因素等仍在积极商谈中。感谢您的提问。

41. 现在坏账计提和借款利息严重拖累了公司的业绩。靠MMS一个亿的销售合同根本无济于事，今年公司是不是仍然无法扭亏？

答:尊敬的投资者：您好，2023年公司将围绕打造“主业突出、治理规范”上市公司的目标，立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、国内外工程总承包”三大主业，做好经营管理各项工作。1、重点推进海外项目建设； 2、保持国内业务的稳定运营；3、深化产业结构布局，优化资源配置； 4、提高集约化、规范化管理水平； 5、实施全员降本增效；6、完善资金管理体系，降低财务费用。业绩情况请关注公司发布的业绩预告，感谢您的提问。

42. 对菲律宾所欠的款项有没有采取其他措施，怎样维护股东利益？是否有专人在菲律宾催款或其他途径？

答:尊敬的投资者：您好，公司对菲律宾项目欠款拟采取的措施有：（1）公司将继续与菲律宾项目业主 ENERGY LOGICS PHILIPPINES, INC 进行 协商，要求其尊重契约精神，按照双方达成的协议，尽快向公司支付剩余结算款；（2）已成立菲律宾项目工作专班，切实推进菲律宾业主光伏项目并网，尽快实现项目交付结算，使业主投资的光伏项目能够进行商业运营从而获得项目收益；（3）公司将视业主的态度，适时采取包括但不限于要求其支付违约金、我方提起法律诉讼等措施，保障公司的合法权益。感谢您的提问。

43. 请问公司今年一季度继续亏损的原因是什么？

答:尊敬的投资者：您好，目前印尼镍电项目进入后期收尾阶段，使得一季度收入较少，同时信用减值损失增加，从而使得一季度亏损。感谢您的提问。

44. 董事长您好，建议马上开启东加降低负债率。东加交通便利，距离码头仅仅一公里，且有自己码头。然后把BMU镍矿盘活，再开启中加煤矿，实现质的飞跃。

答:尊敬的投资者：您好，感谢您对公司发展的建议，公司管

理层会认真研究。感谢提问。

45. 公司从2023年开始，主业的规划是工程承包，物业管理，还是矿产资源销售，新能源方向？公司多次提到长远规划，还请告知投资者。谢谢

答:尊敬的投资者您好：2023年，公司将立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、国内外工程总承包”三大主业，做好经营管理各项工作。感谢您的提问。

46. 董事长您好，IPC(东加)码头别人家运煤船来来往往好生羡慕，且地图清晰显示煤矿位置交通便利，希望尽快启动开采，否则万一再来个回收呢？

答:尊敬的投资者您好：感谢您的支持及宝贵建议。

47. 尊敬的董秘，年报中未提及了MADANI镍矿风险问题，是不是MADANI不存在历史遗留问题？后续根据需要可以安排勘探开采？

答:尊敬的投资者您好：公司已启动对MADANI镍矿部分区域的初步勘探工作，感谢您的提问。

48. 城投的借款有没有债转股的计划？

答:尊敬的投资者：您好，公司目前暂未接到相关的债转股计划。感谢您的关注。

49. 中程的治理架构存在重大问题，大股东的MSS是否会注入到上市公司或转让给无关联方？

答:尊敬的投资者：您好，公司暂未接收到相关信息，感谢您的关注。

50. 尊敬的董事长，作为新任管理层的领导，您有没对公司有明确的战略规划 and 目标？如果有请简单说一下，另外有哪些明确举措来保障目标的落地？如何来有效提升公司运营效率？谢谢。

答:尊敬的投资者：您好，2023年公司将围绕打造“主业突出、治理规范”上市公司的目标，立足“海外矿产开发、海外园区运营服务、国内外工程总承包”三大主业，做好经营管理各项工作。1、重点推进海外项目建设； 2、保持国内业务的稳定运营； 3、深化产业结构布局，优化资源配置； 4、提高集约化、规范化管理水平； 5、实施全员降本增效； 6、完善资金管理体系，降低财务费用。感谢您的提问。

51. 公司是否有专业海外法律律师团队，作为投资者，对于公司这么多海外项目前几年一直出事故和纠纷比较担心。这也是资本市场不认可的一大原因。譬如说CIS矿和锰矿，公司有信心解决纠

纷吗？

答:尊敬的投资者您好:公司已成立矿权管理工作专班,并聘请律师事务所,梳理印尼政府对矿产登记、管理的相关法律法规。公司尊重印尼的法律,对于CIS煤矿和锰矿所涉风险事宜,将按照印尼法律赋予的权利采取相关权利救济措施。感谢您的提问。

52. 您好,提个建议实现千亿市值:1)趁着煤矿价格高位,迅速启动东加煤矿。2)开启Madani镍矿,比较Madani到BMU就一个小时车程。3)谈妥CIS,大不了搁置争议,共同开发。4)有资金后自己建设镍加工线。5)收购新的矿山,实现长期发展。

答:尊敬的投资者:您好,感谢您对公司发展的建议,公司管理层会认真研究。感谢您的提问。

53. 根据盛达资源年报,这次卖矿的合作方,有卖矿给盛达资源记录。为啥不直接卖给盛达呢?

答:尊敬的投资者您好:根据印尼政府目前的政策,对红土镍矿原矿的出口存在限制,因此公司暂不具备从印尼向国内出口红土镍矿的政策条件,只能在印尼进行销售。感谢您的关注。

54. 请问贵公司与关联企业MSS为何在存在大量应收款的前提下还要与其合作?公司今年再次向城投借款18亿是作何用途?是否考虑过连年亏损下的偿还能力?

答:尊敬的投资者您好:MSS公司自2019年完成股转后,开始积极筹措资金确保项目的尽快推进,至今已累计实际支付给公司项目款25.51亿元;公司于2015年至2018年受中国证监会立案调查乃至后续行政处罚以来,又叠加近年来连续亏损的情况,在各银行及其他类金融企业的融资授信面临重大困难。公司今年审议的借款议案,是在前期向青岛城投集团借款未偿还的情况下,进行的续借程序,并非新增借款;同时18亿元仅为青岛城投集团给公司的一个借款额度,不代表最终的借款额。青岛城投集团按照内部企业资金拆借利率向公司提供借款,不但快速缓解了公司资金压力,保障了公司流动资金的稳定性,也一定程度上降低了公司的财务费用。后续公司将多措并举,提高自身的融资能力,力争早日结清关联方借款。感谢您的提问。

55. 您好,公司接线员对待投资者热情,周到,耐心,点赞,要加薪哈!

答:尊敬的投资者您好:感谢您对公司投资者热线的支持与认可,我们将一如既往的做投资者的桥梁,倾听投资者建议,为投资

者做好服务。

56. 请教财务总监，东加码头靠近自己家煤矿，且位置优越，其它码头都在忙碌，未来会越来越值钱，为啥计提呢？

答:尊敬的投资者：您好，公司根据对东加码头的未来规划，东加码头资产组未来盈利预测和现金流预测判断商誉发生减值，故在2021年度对商誉计提了全额减值准备。感谢您的关注。

57. 青岛城投占MSS股份58.8%，贾家占MSS的股份19.2%，泰山钢铁占MSS剩余20%。大股东受惠于MSS的收益更大和直接。MSS侵占青岛中程的资金，还计提MSS应付账款的坏账准备。这就是大股东把中程的利益输送给MSS。请问杨纪国董事长如何解释？

答:尊敬的投资者您好：青岛城投集团作为地方国有企业，每年需按地方政府对国有企业的管理程序进行审计，2021年，其资产总额已达4468亿元。因此，青岛城投集团不具备侵占上市公司资产的基础和理由。公司对MSS的坏账准备是按照企业会计准则的要求计提，但MSS仍需按照双方合同的结算金额支付公司工程款。感谢您的提问。

58. 尊敬的董事长，公司今年要加快扭亏，尽快制定管理层股权激励计划，这样董事长，董秘等的利益和上市公司整体能绑定在一起，力出一孔。

答:尊敬的投资者您好：您的宝贵建议我们已收悉，将认真进行研究，感谢您的关注。

59. 您好，IPC（东加煤矿）能否加快勘探速度？趁着现在煤矿价格处于历史高位赶紧开车。东加只要挖掘机进去，美金出来的生意。晃悠悠，等开采的时候黄花菜都凉了。

答:尊敬的投资者您好：公司目前正在推进IPC煤矿部分区域的初步勘探工作，后续初勘后，公司将根据初步的勘探数据、矿区道路及附近码头运输条件、市场需求等，合理规划开采等事宜。感谢您的宝贵建议及提问。

60. 公司2022年现金流减少的原因是什么？

答:尊敬的投资者：您好，公司报告期经营活动现金流减少主要是销售回款减少所致。感谢您的关注。

61. 您好，请问贵司是否有项目参与5月12日举行的青岛·全球创投大会？

答:尊敬的投资者：您好，公司暂无相关计划。感谢关注。

62. 整个去年到今年，整个A股上市公司中煤碳企业整体盈利排

在前三。IPC煤矿地理位置之优越，海航运费之低廉。希望管理层着重关注IPC煤矿的进程。谢谢

答:尊敬的投资者您好:感谢您的宝贵建议。

63. 公司矿山开发缓慢，公司如何应对印尼下一次再收回矿山?

答:尊敬的投资者您好:公司已成立矿权管理工作专班，聘请国内外专业律师团队，全面梳理海外矿权的权属登记情况。公司尊重印尼的法律法规，同时也将积极了解所在国的政策指向，在法律法规赋予的权利内，保障公司业务的稳定发展。感谢您的提问。

64. 董事长您好，建议不惜一切代价迅速启动IPC（东加煤矿），东加活了，其他的资源都会盘活。

答:尊敬的投资者:您好，感谢您的宝贵建议，公司管理层会认真研究。感谢您的关注。

65. 请问贵公司是否采用人工智能挖矿来提高开采效率?

答:尊敬的投资者您好:目前，公司未采用您提及的采矿方式。您的宝贵建议，我们将予以研究，感谢您的提问。

66. 多年来公司一直以矿产开采是配套入园企业为由，以面对多年不开采矿产的质疑，如今，园内电厂镍铁厂都已投产一年，却又称原料外采，请问这又该如何解释

答:尊敬的投资者您好: MSS公司的生产线早期投产时，公司受限于人员、资金等因素，未对镍矿进行勘探及开采，因此MSS公司对原料进行了外采;目前，公司BMU镍矿已实现开采，对于MSS公司与公司镍矿销售的合作事宜，双方围绕采购价格、回款周期、回款条件等因素，仍在积极商谈中。公司将持续关注双方的商务谈判进展，如双方能够达成合作，公司将按照法规的要求，及时履行相应的审议及信息披露义务。感谢您的提问。

67. 请问公司半年报不会再亏损了吧?我可是全部身家都买入了贵公司，希望公司不会令我们中小投资者失望吧?如果赚钱了，我请你们高管到淄博去吃烧烤!

答:尊敬的投资者:您好，公司管理层会积极改善公司的经营情况，相关业绩请关注公司发布的业绩预告。感谢您的关注。

68. 公司镍矿销售只签了一个合同并且合同价值很小，公司拥有丰富的镍矿资源，销售如此困难的原因是什么?

答:尊敬的投资者您好:公司拟对矿产进行销售时，向多家公司发送了合作邀请，也得到了相应的回复，最终选择了提货方式、

	<p>报价、回款周期较合适的合作方达成销售合同。目前，公司处于镍矿开采及销售的初期阶段，需在综合自身经验及园区矿路等运输条件，循序渐进的对矿产进行开采及销售。感谢您的提问。</p> <p>69. 公司的重要专利技术、使用的商标等是否均已提交申请或完成专利申请、商标注册？</p> <p>答:尊敬的投资者您好：公司目前从事的EPC施工总承包及矿产采销业务，不涉及重要专利的申请注册，感谢您的提问。</p> <p>70. Madani镍矿和煤矿何时进时行初勘的？初勘合同约定完成是何时？</p> <p>答:尊敬的投资者您好：公司于2023年3月份开始，陆续安排对Madani镍矿和IPC煤矿部分区域的初步勘探工作。感谢您的提问。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2023年05月05日