

证券代码：002219

证券简称：新里程

## 新里程健康科技集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2023-03

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称（排名不分先后）	中信建投、中金公司、海通证券、国盛证券、泰康资产、浦银安盛、慎知资产、银华基金、长信基金、博裕资本、中加基金、华创证券、华鑫证券
时间	2023年6月6日9:00-12:00、2023年6月7日9:00-12:00
地点	兰考第一医院（河南兰考）、兖矿新里程总医院（山东邹城）
上市公司接待人员姓名	董事会秘书、财务总监刘军
投资者关系活动主要内容介绍	<p>兰考第一医院（集团）：</p> <p><b>1. 基本情况介绍：</b></p> <p>兰考县是河南省直管县，县域面积 1116 平方公里，下辖 3 个街道办事处，13 个乡镇，人口 87 万；</p> <p>兰考第一医院（集团）占地面积 140 余亩，建筑面积 12 万平方米，总资产 5.2 亿元，实际开放床位 1560 张，年门急诊量 120 万人次，年出院人次 7.5 万，年手术量 2.4 万台，下设机构有兰考第一医院、兰考妇儿医院、兰考堽阳医院、兰考东方医院和曙光幼儿园；拥有医学影像中心、健康管理中心、消毒供应中心、内镜中心，4 个临床辅助中心和 1 个医学模拟中心，有 51 个病区，66 个临床科室，34 个医技科室，拥有综合 ICU、EICU、PICU 等病床 58 张。</p>

兰考第一医院（集团）拥有在职职工 2000 余人，其中卫生技术人员占 75%，高级职称 139 人，中级职称 360 人，本科以上学历近 600 人，其中医学硕士 11 人。

兰考第一医院是三级综合医院，前身是兰考县人民医院，始建于 1952 年，南院区为主院区，北院区为妇儿医院，神经外科、神经内科为县域临床重点学科，心血管内科、普外科、肿瘤内科、呼吸内科为县域级临床重点培育学科，骨科、泌尿内科等在县域内处于领先水平，妇儿院区成立于 2003 年，医院妇科、儿科等为传统优势科室，新生儿科为县重点优势专科。增设了小儿康复科等特色专科儿科系，打造从出生到 13 岁以内各个年龄段疾病的完整专科治疗体系。

兰考堽阳医院由堽阳卫生院于 2003 年改制而成，是豫东地区具有县级医院水平和规模的综合性医院。医院开设有内科、外科、妇科、康复科、妇产科、儿科等 9 个临床科室及眼科、耳鼻喉科、皮肤科等 10 多个门诊科室，致力于常见病、多发病的治疗，开展多种常规手术微创手术。

兰考东方医院位于兰考县考城镇，成立于 2008 年，是一所二级综合医院。医院设有急诊科、神经内科、呼吸内科、等门诊科室。

## 2. 问答环节：

### Q1：当地的市场情况和竞争格局？

兰考整体市场规模 10 亿左右，每年保持稳定增长；

竞争对手：兰考县中心医院（三级）年收入 3 亿多；兰考县妇幼保健医院（二级）年收入约 7 千万，兰考县中医院（二级）年收入约 8 千万，剩下的都是乡镇卫生院和诊所。医疗技术和管理能力方面，我们具有区域领先优势。

### Q2：重整前后，供应链的情况有什么不同？

重整前，供应链的采购方式为医院提出配置要求，总部议价后给出价格建议，医院自行采购。2022 年下半年开始实施集团集采，由上市公司供应链部门统一管理，医院提报年度设备采购预算并批准后，上市公司集中招标采购，设备价格降幅相对集采前可以达到 20-30%。

### Q3：医院的医保收入占比怎么样？

今年一季度的情况是不超过 50%，历史最高是 50+%，集团给的目标是控制在 40%左右。降低医保收入占比是重要的运营要求。

### Q4：医院的净利率情况？

今年一季度医疗服务净利润达到 9%以上，超预算完成，去年同期 6%，21 年 5%。

### Q5：医院的三年高质量发展规划是怎么样的？

做好 1+N 的学科/医院的定位发展：一家三级医院+两家二级医院+肿瘤专科+妇儿专科+心血管专科，布局重点学科的发展发向，把控环境变化、医保政策

变化和服务模式的需求。收入实现 10%年度复合增长，医疗服务利润率（不含供应链）保持在 9-10%的合理水平。

**Q6：医院发展历程，和政府关系？**

医院前身为兰考县人民医院，于 1999 年完成改制，实现员工持股，但还是事业单位；2016 年变更为营利性医院，2017 年并入上市公司；和政府的关系在改制前后没有太大差异，医院作为兰考最大的医疗机构，既做好老百姓的基本医疗需求，也服务好老百姓不同层次的医疗需求；反之，政府也很支持医院的发展和建设。

**兖矿新里程总医院（控股股东旗下医院）：**

**1. 基本情况介绍：**

邹城市是县级市，人口 120 万，兖矿新里程是唯一的一家三级甲等医院。1972 年建院，2014 年评为三级甲等医院。设有 7 家分院和 9 家社区卫生院，总院开放床位 1300 多张，年住院人次 4.5 万，年门诊量 82 万人次，年手术量 4 万台，综合药占比 27.5%。医院中医科、肿瘤科、消化内科是强势学科。医院拥有山东省内第一台瓦里安速锐放疗加速器，相比传统放疗技术，效率上得到大幅提升。

兖矿新里程总医院是中国科学院大学附属医院，与国内国外均有科研合作。2018 年 4 月改制，8 月获得独立的事业法人单位机构。之后从学科建设、人才促进、供应链提升、绩效改革和信息化升级五个方面做工作对医院进行整体提升。本部为医教研中心，东院区打造成为慢病管理中心。

**医院管理：**

医院质量管理体系上升到理论层面，组织体系、标准体系、指标体系和管理工具的应用的体系建设是国内先进水平。组织体系方面以委员会作为决策层，职能部门作为管理层和科室质量管理小组作为执行层的三级架构。标准体系是医院内部有专门的应急预案、岗位职责、住院和手术登记等。指标体系方面，从 2018 年到 2023 年上半年已经完成了 703 项质量指标的改进，用数据作为载体，对医疗纠纷和投诉形成标准化的处理流程，纠纷和投诉的赔偿比例逐年下降。风险控制方面，严格按照资料第一时间的收集，对所有异常事件进行打分和分类，针对这些风险形成应急预案，制定标准化的表格进行评价并持续改进。医院通过科学的体系建设，把急救事件时间最短缩小到 55 秒，平均不到 3 分钟。保证了医院任何一个位置倒下的病人能够得到及时的救治。

医院日间手术的开展位于全省前列，去年开展了 2700 多例，占整体手术量的 39%。日间放化疗占比 27.98%，正在开展日间中医诊疗和日间康复项目。医院实现专科化和专病化作为区域设置，将有联系的科室进行区域化、中心化设置，实现了布局的合理性，减少病人花在路上的时间。

**人才引进：**

一年时间引进 9 名国家级学科带头人，全职来到本院工作。公开招聘截至去年

完成了 67 个中层以上的管理岗位任命。

群众满意度：

实现了两高一低的局面，不良事件上报率高，医疗纠纷赔付率低，群众满意度高。

2023-2025 三年高质量发展规划：

到 2025 年门诊量达到 100 万，住院患者达到 5.6 万，手术量达到 5 万例，业务收入达到 10 亿。建设 10 个专科医院，12 个中心，4 个特色专科，4 个平台和 9 个重点专科。

一季度情况：

改变了 50 年来医院在第一季度不盈利的现象，床位使用率 90.5%以上，检验和医疗收入上升，药占比下降。门诊、住院人次增加，床位周转次数增加。

## 2. 问答环节：

### Q1：2022 年重点科室收入构成？

肿瘤科 1 亿、骨科 8-9 千万、心内科 7-8 千万、消化内科 5 千万。

### Q2：医院的业绩和预算情况？

2022 年实现收入 7.7 亿，完成预算 100%，医疗服务利润（不含供应链）2100 万，超额完成预算。医院每年继续保持人才引进、设备采购、信息化更新、科研等较大投入，一定程度影响了短期利润率，但中长期会提升医院利润率和竞争力。

今年预算目标 8.3 亿收入，保持稳健增长，医疗服务利润（不含供应链）提升至 4%，保持逐年提升。

### Q3：医院的医保情况怎么样？

医保回款情况基本可以做到 90%回款，去年已回款 95%，还补回了前年的部分；但整体邹城医保情况比较紧张，医院将继续控制医保收入占比。

目前医保收入占比不到 45%，一季度略有上升。

### Q4：当地的市场竞争情况如何？

济宁市有 870 万人口，有 3 家三甲综合医院，兖矿新里程总医院是其中一家。另外两家医院分别为济宁第一人民医院和济宁医学院附属医院，据悉收入规模超过兖矿新里程总医院。在邹城市，兖矿新里程总医院是唯一的一家三甲医院，主要竞争对手是邹城市人民医院，目前是二甲医院，1200 张床位。

### Q5：请介绍一下东院区的整体情况？

东院区以特色专科为主，开设体检中心、放疗中心、肿瘤科、康复科、精神科，去年收入 1.25 亿，利润 1200 万，一共 500 张床位，目前床位使用率 100%，预计各院区及科室调整后，东院区将达到 700-800 张床位。

### Q6：东院区的改制情况怎么样？

东院区会成为营利性肿瘤专科医院，商业登记已经完成，地房产等资产问题已

	经签署相关协议，正推动完成行政审批手续。
附件清单（如有）	无
日期	2023年6月9日