

证券代码：002280

证券简称：联络互动

杭州联络互动信息科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20230630

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2022年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2023年06月30日 15:00-17:00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理 何志涛先生 财务负责人 金玉花女士 独立董事 王晓峰先生 董事会秘书、副总经理 张凯平先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 贵公司负债率这么高，未来怎么减轻负债？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，目前针对多家银行债务问题，公司制定了还款计划，通过处置固定资产、减持可供出售的金融资产及推进子公司公开融资工作等方式，降低债务规模，同时公司积极引入浙商资产管理有限公司，归拢银行债务，市场化处置公司资产，降低负债率。感谢您的关注。</p> <p>2. 给公司固定资产金融资产变卖这么久了，进展如何？</p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司将继续推进资产处置工作，目前已经联系多家意向收购方，公司将根据市场情况，以合理的价格变现相关资产，感谢您的关注。</p>

3. 连年亏损后面还有盈利能力吗？

答:尊敬的投资者您好，公司将继续深耕跨境电商和广告传媒两大主营业务，积极抓住市场机会，提升自身盈利能力，感谢您的关注。

4. 贵公司未来有没有和阿里合作的可能性？

答:尊敬的投资者您好，公司将继续深耕跨境电商和广告传媒两大主营业务，目前公司与YouTube、TikTok等头部企业正在持续合作中，同时也将保持与大型互联网公司合作的开放态度，如发生与本公司有关重大事项，公司将及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

5. 请问董事长，现在对avegant的投资现在怎么样了，现在智能硬件，尤其是VR AR设备火热，该公司目前发展现状和未来战略规划如何？

答:尊敬的投资者您好，公司参股的美国科技创业公司Avegant专注于AR、VR技术和产品的研发，已推出多款产品，相关产品资讯请参见其官网 (<https://www.avegant.com/>)，感谢您的关注。

6. 贵司近两年看不到一丁点做事的态度，不是被起诉就是被冻结，理想为什么不卖还账？联络大厦是真卖不出去吗还是压根就没想卖？

答:尊敬的投资者您好，公司目前正在加快推进北京联络大厦出售工作，公司已经联系多家意向收购方，若北京联络大厦抵押债权全部顺利收购并成功出售大楼，相关回款将用于偿还公司部分银行债务以降低公司负债水平，感谢您对公司的关注。

7. 贵司实控人持股才13%多一点，比例如此低，是否有变更实控人的风险？毕竟目前股价举牌的国内还是大有人在的

答:尊敬的投资者您好，公司目前不存在变更实控人的风险，感谢您的关注。

8. 请问宁波源峰创业投资合伙企业（有限合伙）是公司的对外投资平台吗？

答:尊敬的投资者您好，公司于2016年参与设立宁波源峰创业投资合伙企业（有限合伙），公司作为该投资基金的有限合伙人，间接投资了趣店，目前已退出。

9. 宁波源峰创业投资合伙企业（有限合伙）是公司的对外投资平台吗？目前持有多少股份？

答:尊敬的投资者您好，公司于2016年参与设立宁波源峰创业

投资合伙企业（有限合伙），公司作为该投资基金的有限合伙人，间接投资了趣店，目前已退出。

10. 您好，请问贵司根据上年盈利情况今年将会做出哪些经营调整？会有哪些具体经营项目？

答:尊敬的投资者您好，公司将继续坚持深耕跨境电商和广告传媒两大主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

11. 联络互动优势在哪里？前景如何

答:尊敬的投资者您好，公司核心业务聚焦跨境电商和广告传媒两大主业，其中公司旗下控股子公司新蛋 Newegg，成立于 2001 年，是全球第五大电商平台、北美第二大科技类电商平台，与全球多个国家和地区建立了政府级战略合作伙伴关系。联络互动携手新蛋，依托二十余年北美主流电商平台的深厚沉淀，整合中国强大的供应链资源，构建双向跨境电商平台，以新蛋这一全球级别电商平台的品牌背书，协助1800 多个类别的产品通过新蛋平台直接销往全球 20 多个国家和地区，未来新蛋将继续致力于经营好电商主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

12. 您好！贵公司旗下新蛋增发，有没有考虑国内的机构及资本来参与

答:尊敬的投资者您好，目前子公司融资事项仍在积极推进中，如相关事项达到披露标准，公司会严格按照法律法规的规定及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

13. 请详细谈谈新蛋融资遇到的问题，为何一直不能成功，公司考虑过新蛋回香港或内地交易所吗？新蛋的物流会分开上市吗？重庆翼动如今发展如何，无人机可是近几年大热的赛道，考虑过上市吗？avegant 出了新产品，近几年有发展计划吗，会上市吗？新蛋为何不卖重庆翼动的产品？希望公司控股参股的公司相互合作，好好发展

答:尊敬的投资者您好，公司将持续关注资本市场的政策变化与机遇并从这些利好政策中探讨出利于公司的可行性方案，同时根据市场情况和公司发展情况进一步确定未来的规划，如发生与本公司有关重大事项，公司将及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

14. 请问新蛋增发进展情况

答:尊敬的投资者您好,目前子公司融资事项仍在积极推进中,如相关事项达到披露标准,公司会严格按照法律法规的规定及时履行信息披露义务,感谢您对公司的关注。

15. newegg股价从70多一直跌落至1元附近,公司是出现了问题还是什么情况?目前公司的盈利性是否正常?

答:尊敬的投资者您好,二级市场股价波动受多种复杂因素综合影响,Newegg目前经营情况正常,Newegg将继续致力于经营好电商主营业务,积极抓住市场相应机会,提升自己盈利能力。

16. 请何总重新选个董秘,现在的董秘一问三不知,每次问股东人数都无法回答

答:尊敬的投资者您好,感谢您对公司的关注。

17. 何总,您好,重庆翼动无人机发展现状如何?未来有没有上市的可能?

答:尊敬的投资者您好,重庆翼动科技公司是专注无人机生态技术的国家高新技术企业,产品应用场景较为广泛,涉及公安、电力、应急抢险、环保等行业,相关资讯请参见其官网

(<http://www.etuav.com/yidong/>),感谢您对公司的关注。

18. 贵司什么时候能处置联络大厦或理想股票还钱?债务比例这么高?

答:尊敬的投资者您好,公司目前正在加快推进北京联络大厦出售工作,公司已经联系多家意向收购方,若北京联络大厦抵押债权全部顺利收购并成功出售大楼,相关回款将用于偿还公司部分银行债务以降低公司负债水平,感谢您对公司的关注。

19. 何总在杭州盖的楼当时说是用于生产VR,不知道什么时候能投产,还是没能力生产,改杭州大楼成写字楼。

答:尊敬的投资者您好,杭州联络大厦预计2023年下半年正式投入使用。杭州联络大厦主要用途为公司未来主要办公场所和数字科技研发产业园,如有部分闲置空间,公司将结合实际和业态情况进行产业运营,同时后续公司可通过自用以有效降低公司成本费用以及通过出租的形式产生盈利,提升资产价值。感谢您的关注。

20. 新蛋的购买用户人数一直在4000万,上市了两年,客户为什么没有增加

答:尊敬的投资者您好,Newegg拥有注册用户约4000万,2019年、2020年、2021年GMV逐年增长,2022年美国CPI高涨导致GMV有所下降,感谢您的关注。

21. 贵司在引入第三方卖家的基础上业务还持续萎缩，是不是经营理念出错了

答:尊敬的投资者您好，现阶段Newegg商业模式从自营模式向自营+平台模式转型，2019年、2020年、2021年GMV逐年增长，2022年美国CPI高涨导致GMV有所下降，感谢您的关注。

22. 请问相关领导，三尚传媒未来是会有其他战略性规划，为公司贡献些收入。

答:尊敬的投资者您好，三尚传媒出版了多部经典影视剧作品，部分作品也在海外发行，一直持续为公司创造版权收益。感谢您的关注。

23. 听说阿里有意向入股你们公司？考虑过和阿里合作吗？

答:尊敬的投资者您好，目前阿里巴巴没有入股本公司，如发生与本公司有关重大事项，公司将及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

24. 何董，现在只持有联络13%的股票，股价长期低迷，新蛋和迪岸也算优质资产，加上公司投的其它公司，如果有爆款产品出现，何董担不担心，有人收购公司成为实际控制人，会不会考虑增持股票？股价长期低迷，会影响子公司发展融资，股票上涨却能凸现公司的内在价值，还可以解决债务问题，一举数得

答:尊敬的投资者您好，公司如有增减持计划，将严格按照法律法规及监管规定及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

25. 公司子公司目前有游戏开发和发行吗？研发人员有多少？

答:尊敬的投资者，公司目前没有游戏开发和发行。

26. 请问何总，联络互动的主营计算机业务还有吗，如没有，请问联络互动有什么能有利润的主营业务。

答:尊敬的投资者您好，目前公司的主营业务为跨境电商和广告传媒两大板块，感谢您的关注。

27. 贵司业绩逐年萎缩，跨境竞争这么激烈，大家都在拼业务量，请问贵司如何保证不被市场淘汰

答:尊敬的投资者您好，公司核心业务聚焦跨境电商和广告传媒两大主业，公司未来将围绕这些业务积极布局和发展，公司旗下Newegg电商业务商业模式开始从自营模式向自营+平台模式转型，未来Newegg将继续致力于经营好电商主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

28. 请问贵司是否有变更实控人的风险

答:尊敬的投资者您好,目前公司不存在变更实控人风险,感谢您对公司的关注。

29. 请贵司独立董事回答, 联络目前到底有什么风险, 实际运行情况, 业务逐年萎缩, 是否有破产风险

答:尊敬的投资者您好,目前公司资产价值远大于负债金额,不存在资不抵债和破产重整的风险。

30. 何董事长, 抓紧时间清理债务啊, 买联络互动股票快五年了, 看中你公司未来规划了, 等着你一飞冲天呢, 别让你的小股东失望啊

答:尊敬的投资者您好,目前针对多家银行债务问题,公司制定了还款计划,通过处置固定资产、减持可供出售的金融资产及推进子公司公开融资工作等方式,降低债务规模,同时公司积极引入浙商资产管理有限公司,归拢银行债务,市场化处置公司资产,降低负债率。感谢您的关注。

31. 王晓峰董, 请回答目前联络的风险, 履行独立董事的职责, 不要被公司把控

答:尊敬的投资者您好,公司独立董事严格遵守有关法律、法规、《公司章程》和《公司独立董事制度》等相关规定,认真、勤勉地履行了独立董事的职责,积极参与公司重大事项的决策,依法依规出具独立意见,维护公司及全体股东的合法权益。谢谢!

32. 董事长您好, 公司现在新能源相关领域没有相关投入, 是否考虑布局相关领域? 通过发股购买资产, 自有资金投资等形式! 或者董事长本人有没有意愿成立新公司, 投资新能源领域?

答:尊敬的投资者您好,目前公司没有新能源相关领域的发展计划,感谢您的关注。

33. 新蛋股价自79刀跌到1刀, 是自身经营问题还是源于卖股还债?

答:尊敬的投资者您好,二级市场股价波动受多种复杂因素综合影响,公司将结合市场情况和投资人的沟通情况择机一次或多次出售,如发生与本公司有关重大事项,公司将及时履行信息披露义务,感谢您对公司的关注。

34. 公司目前有什么稳定的业绩增长点? 能够为公司带来盈利性的产品或技术? 还是仅仅是靠投资获利? 未来贵司发展方向是什么?

答:尊敬的投资者您好,公司核心业务聚焦跨境电商和广告传

媒两大主业，公司未来将围绕这些业务积极布局和发展，公司旗下Newegg电商业务商业模式开始从自营模式向自营+平台模式转型，未来Newegg将继续致力于经营好电商主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

35. 按照还债方案，新蛋出售6000万股还中行8亿多人民币的债，在新蛋2刀以上股价时这没问题，但是方案一出，新蛋直线跳水至1刀，这点股不够还债，到今年十一月底会有什么结果？中行会否强制执行？执行后联络是否还拥有新蛋？联络失去新蛋后还剩什么？

答:尊敬的投资者您好，目前融资项目正在正常推进中，公开融资完成后，公司持股比例将有所下降，但联络互动仍是Newegg的控股股东。关于公司金融资产相关数据请关注公司后续发布的定期报告，如发生与本公司有关重大事项，公司将及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

36. CHATGPT给电子类产品打了一剂强心针，新蛋作为主打电子类产品的电商平台2023年业绩能否大涨

答:尊敬的投资者您好，有关公司2023年业绩情况请关注后续公司的定期报告，感谢您的关注。

37. 请问贵司债务问题具体解决方案什么时候开始实施？

答:尊敬的投资者您好，公司一直致力于解决债务问题，降低公司负债率，目前针对多家银行债务问题，公司制定了还款计划，通过处置固定资产、减持可供出售的金融资产及推进子公司公开融资工作等方式，降低债务规模，同时公司积极引入浙商资产管理有限公司，归拢银行债务，市场化处置公司资产，降低负债率。感谢您的关注。

38. 你好，请问贵司现在有在运营的业务有什么？麻烦简单概括下

答:尊敬的投资者您好，公司核心业务聚焦跨境电商和广告传媒两大主业，公司未来将围绕这些业务积极布局和发展，公司旗下Newegg电商业务商业模式开始从自营模式向自营+平台模式转型，未来Newegg将继续致力于经营好电商主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

39. 请问贵司新蛋那个每天卖2000股的罗伯特张是谁？如何取得新蛋股票的

答:尊敬的投资者您好，罗伯特张是新蛋的财务总监，是股权

激励给的股份，感谢您的关注

40. 新蛋从it电商到全品类电商转变已快2年，请问目前除电子产品外，其它品类商品占销售额的比例目前有多少？

答:尊敬的投资者您好，Newegg销售以电脑、消费电子、通讯等3C产品为主，现阶段Newegg商业模式从自营模式向自营+平台模式转型，同时也在品类上作了战略调整，从IT/CE垂直品类向综合全品类转型，未来会持续扩充品类，具体相关产品资讯请参见其平台官网（<https://www.newegg.com/>），感谢您对公司的关注。

41. 请问跨境电商业务是美元结算吗？近期人民币贬值会影响公司的业绩吗？

答:尊敬的投资者您好，公司控股子公司Newegg为北美本土电商平台，主要以美元作为本位币记账，美元升值会对其产生一定汇兑收益，但对公司实际业务暂无重大影响，如发生与本公司有关重大事项，公司将及时履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

42. 贵司股价就跟贵司业绩似的，逐年下降，贵司有什么计划扭转局势

答:尊敬的投资者您好，公司核心业务聚焦跨境电商和广告传媒两大主业，公司未来将围绕这些业务积极布局和发展，公司旗下Newegg电商业务商业模式开始从自营模式向自营+平台模式转型，未来Newegg将继续致力于经营好电商主营业务，积极抓住市场相应机会，提升自己盈利能力，感谢您对公司的关注。

43. 希望公司抓住数字经济这次机会，谢谢

答:尊敬的投资者您好，公司一直密切关注国家和地区相关政策，新蛋作为中国跨境电商数字化转型领域的先行者，深知数据背后所隐藏的价值，也正在努力实践中，力求用数据的力量为平台卖家带来更多商机和开拓更多”蓝海”领域，感谢您对公司的关注。

44. 新蛋股价从高位79美元跌倒现在的1美元多点，是因为卖股还债造成的吗？现在1美元多点的价格能还债吗？另外持有理想汽车还有多少股份，理想汽车最近的股价反弹到34美元左右，会通过出售理想汽车的股份来还债吗？

答:尊敬的投资者您好，二级市场股价波动受多种复杂因素综合影响，公司已根据市场情况和资金需求陆续减持了部分理想汽车股份，未来公司将持续根据市场变化继续处置资产

45. 按照还款方案，以目前新蛋股价出售6000万股不够还款，

公司方面有什么考虑

答:尊敬的投资者您好,二级市场股价波动受多种复杂因素综合影响,公司将结合市场情况和投资人的沟通情况择机一次或多次出售,如发生与本公司有关重大事项,公司将及时履行信息披露义务,感谢您对公司的关注。

46. 公司目前所持外部股份只有理想汽车吗? avegant的股份现在还持有呢? 还是已经卖出了? 请董秘正面回答

答:尊敬的投资者您好,美国科技创业公司Avegant是联络互动参股公司,具体数据请参见公司定期报告中长期股权投资相关财务科目,感谢您对公司的关注。

47. 新蛋F3融资方案截止时间是什么时候?

答:尊敬的投资者您好,目前子公司融资事项仍在积极推进中,如相关事项达到披露标准,公司会严格按照法律法规的规定及时履行信息披露义务,感谢您对公司的关注。

48. 贵司说的处置固定资产,减持可变现股份,新蛋公开融资,说了两年了,一条都没实现,请问是真实想按计划执行吗?

答:尊敬的投资者您好,目前针对多家银行债务问题,公司制定了还款计划,通过处置固定资产、减持可供出售的金融资产及推进子公司公开融资工作等方式,降低债务规模,同时公司积极引入浙商资产管理有限公司,归拢银行债务,市场化处置公司资产,降低负债率。感谢您的关注。

49. 请问贵司是否有打算通过引入其他资本解决公司债务问题?

答:尊敬的投资者您好,2022年公司引入浙商资产管理有限公司,2022年9月与公司基本确定上市公司纾困方案,并于2023年3月在政府的协助下召开了债务重组专题协调会,公司将积极推进相关债务事项,感谢您的关注。

50. 上半年业绩如何? 会有半年报预告吗?

答:尊敬的投资者您好,有关公司2023年业绩情况请关注后续公司的定期报告,感谢您的关注。

51. 请问何董事长目前个人持有新蛋股份有多少?

答:尊敬的投资者您好,公司持有新蛋 223,294,980股。

52. 公司以前收购了国内国外好几家游戏相关公司,都不运营了,有些可惜,公司有计划把上海的、重庆的公司整合一下,就算不想做了,还可以出售

	<p>答:尊敬的投资者您好, 公司目前没有游戏开发和发行, 感谢您对公司的建议和关注。</p> <p>53. 处置理想股份的钱款现在在何处?</p> <p>答:尊敬的投资者您好, 公司已适时减持部分可供出售的金融资产, 目前资金已陆续通过相关境内审批回现, 该部分资金用于公司的经营、杭州大厦的建设及相关债务还款等。感谢您对公司的关注</p> <p>54. 请问董密, 为什么其他公司就可以随时回复股东人数, 贵司却总是拿规定说不允许回复? 请问相关部门有这个规定吗? 如果有, 为什么其他公司不怕</p> <p>答:尊敬的投资者您好, 遵从公平披露原则及规范运作指引等相关规则, 公司将在定期报告中及时披露相应时点的股东人数情况, 其他如有需要, 请股东本人需携带身份证原件及复印件、查询日当天的有效持股证明文件至公司进行现场查询, 感谢您对公司的关注。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2023年06月30日