

证券代码：300021

证券简称：大禹节水

大禹节水集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：202307002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中信证券 罗寅，国泰君安 蒋若薇，南京水利科学研究院 黄国情，华泰柏瑞基金 董辰、谭笑，厦门地五道投资管理有限公司许培新，武汉舜民发展有限责任公司廖勇、廖琨奇，北京东方大泽投资管理有限公司 杨宏、孔淑女
时间	2023年7月14日 07:30-15:30
地点	云南省楚雄州元谋大型灌区丙间片 11.4 万亩高效节水灌溉项目
上市公司接待人员姓名	集团董事长：王浩宇 集团副总裁、董事会秘书：陈静 农水集团副总裁兼西南总公司董事长：徐希彬 证券事务代表：何运文 证券事务副总监：王硕 证券事务高级经理：杨柳
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、元谋项目背景</p> <p>元谋项目地处云南省楚雄州元谋县，位于滇中北部金沙江干热河谷地带，素有“天然温室”之称，属典型的农业县，是发展热带经济作物及冬早蔬菜的重要生产基地之一。元谋县境内可开发利用水资源量少，年降雨量 657.5 毫米，蒸发量 3627 毫米，蒸发量是降雨量近 6 倍。项目实施前，区域内年灌溉需水量 9227.9 万 m³，可供水量仅为 6638.2 万 m³，缺水率 28.06%，缺灌率高达 44.83%，用水矛盾突出，资源性和工程性缺水是长期以来制约元谋跨越发展的主要瓶颈。</p> <p>2023 年 5 月，水利部“深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设”现场会在元谋县召开，水利部部长李国英，云南省省长王予波，国家发改委价格司、水利部相关司局以及各流域管理机构、各省市水利主管厅局有关领导等现场调研大禹节水元谋项目。</p>

二、交流内容：

Q1、元谋项目在行业内非常有典型和示范意义。请问元谋项目当初建设的背景是什么？

2014年3月，习近平总书记提出“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”十六字治水思路。2014年6月，水利部深入贯彻总书记治水思路，按照“先建机制、后建工程”的总体要求，以陆良县恨虎坝中型灌区作为试点，在全国范围内率先引入社会资本参与农田水利改革。大禹节水作为陆良项目社会资本方，深入实践探索社会资本参与农田水利设施投资、建设和运营。陆良项目面积约1万亩，投资规模近3000万元。2016年11月，大禹节水将在陆良项目实践的经验机制在元谋县发扬推广，元谋一期面积和投资规模扩大约十倍，“六项机制”进一步得到优化完善，实现农田水利改革由“盆景”向“风景”的转变。

Q2、请问元谋项目的建设及运营情况如何？有继续扩大范围的计划吗？

2016年，云南省委省政府把元谋作为全省农田水利改革示范县之一，立项建设元谋大型灌区丙间片11.4万亩高效节水灌溉项目（以下简称“元谋一期项目”）。元谋一期项目总投资3.08亿元，其中：政府投资1.2亿元，社会资本投资1.47亿元，农户自筹自建田间工程投资0.41亿元。元谋一期项目覆盖4个乡镇16个村委会110个自然村，受益1.33万户6.63万人，由取水工程、输水工程、配水工程和田间工程4部分组成，分别从麻柳、丙间2座中型水库取水，新建供水主管及配水管道，末级计量设施采用智能水表，末级计量设施之后的田间工程由受益户自建自管。该项目是财政部第三批政府与社会资本合作示范项目，先后入选中国上市公司协会上市公司乡村振兴最佳实践案例、G20全球基础设施中心（GIH）InfraTech案例集、金砖国家PPP推动可持续发展技术报告等。

2022年，大禹节水中标实施元谋县平田、物茂灌区8.6万亩灌溉工程建设特许经营项目（以下简称“元谋二期项目”）。元谋二期项目总投资3.85亿元，采用“股权投资+特许经营”合作模式。

大禹节水在一期和二期项目基础之上，计划扩大覆盖面积，提升运营管护机制。

Q3、元谋灌区和传统灌区相比，具体在哪些方面有所提升？

元谋项目在我国农业水价综合改革和灌区现代化建设方向进行了诸多有益实践，具体可总结为以下几个方面：

1、建设标准：传统灌区工程建设标准低，设施设备不完善，渠道输水的方式因大量蒸发下渗，造成严重的水资源浪费，同时只能达到周期性供水；元谋项目建立了完善的供水设施，从源头到地头全管道输水，实现 24 小时农田自来水。

2、投资来源：传统灌区单一依靠政府投资，工程建设资金缺口大；元谋项目引入社会资本和群众投入，多元化筹资解决资金来源问题。

3、水价改革：传统灌区水价改革不到位，无法达到成本水价，经营上表现为入不敷出。元谋项目水价由 0.12 元/m³ 提升到定额内 0.9 元/m³。

4、技术水平：传统灌区通常采用大水漫灌、按亩收费、人工计量的方式，信息化缺失。元谋项目实现了精准灌溉、精确计量，且采用水肥一体化设施以及土壤墒情全系统信息化管理，并已搭建数字孪生框架，省时省力省水省肥。

5、管理方式：传统灌区采用事业单位局-处-所-站-段-片的科层管理方式，管护不专业且管理成本高，信息化水平低也导致水费收缴不足。元谋项目实行企业化、物业化、扁平化管理，管理效率大幅提升，管护到位，运行良好、开展农资农技综合服务，水费收缴率达 100%。

Q4、元谋项目给当地带来了哪些改变，实际产生的的效益如何？

1、改变了政府单一投入方式，实现了投融资模式多元化。

元谋项目建设由政府、社会资本方、农户共同投资，项目回报方式为使用者付费。通过多渠道筹集资金参与高效节水灌溉项目投资，降低了政府投资压力，有效撬动民间资本参与水利工程投资建

设，真正实现了主导型政府向服务型政府的转变。

2、改变了“重建轻管”观念，实现了工程持续良性运行。

通过引入社会资本参与高效节水灌溉项目建设，引导群众组建用水合作社参与管护，彻底改变农田水利工程“政府建、无人管”的现状，群众成为项目主人、受益人、极大提高群众参与监管的积极性，形成了政府、企业、群众三方共建共管共赢模式，有效破解了农田水利建设“最后一公里”难题。

3、改变了传统的灌溉方式，实现了“管道供水、刷卡取水”。

元谋项目改变了传统沟渠输水、打水漫灌的灌溉方式，采用管道输水有效减少水资源污染和途中损耗，采用智能水表“精准计量、刷卡取水”，灌溉水有效利用系数从 0.5 提高到 0.9，年节约用水 2158 万立方米以上。同时，采用智能水表“精准计量、刷卡取水”，使群众用上了“明白水、放心水”，实现了“三提高”——提高供水保障率、提高水资源利用效率、提高群众节水意识。

4、改变了传统种植模式，降低成本促进产业转型农民增收。

元谋项目改变了费水、费时、费工的传统大水漫灌粗放种植模式，促使群众采用滴灌、微灌等先进技术进行种植，实现了“三省”——省水、省肥、省工，降低了生产成本；“三增”——增产、增收、增值，增加了土地复种指数和产出率，群众从传统粮食作物种植转而种植高附加值的经济作物，推动传统农业向现代农业发展，从而促进农业产业的转型升级和农民增收。项目区亩均用水成本从 1258 元降至 350 元，亩均增收 5000 元以上。

5、助推脱贫攻坚，促进产业兴旺乡村振兴。

为彻底解决深度贫困地区“一方水土养一方人”的实际困难，元谋县抢抓易地扶贫搬迁、乌东德水电站建设重大机遇，将金沙江沿岸近 4000 多名傣僳族群众搬迁到高效节水灌溉项目区，惠及建档立卡贫困人口 573 户 2109 人。依托元谋高效节水灌溉项目，以打造特带水果科技园为重点，发展绿色化、标准化、规模化的高效果蔬产业基地，探索“产业扶贫+文化扶贫+旅游扶贫”融合发展的路子，补齐了脱贫攻坚产业发展短板。

6、提高了群众满意度，全县经济社会持续健康发展。

“一省水，二省肥，三省农药四省工，五省成本六增收，放水不用扛锄头”成为元谋水改取得成效的真实写照，在群众中广为流传，群众满意度进一步提高。近年来，元谋县荣获全国首批农产品质量安全县荣誉称号，被评为省级现代农业产业园，被国家农业农村部、财政部、林业总局等九部委联合命名为中国特色农产品优势区，被省委省政府评定为全省“县域跨越发展进位县”。

Q5、请问公司“元谋模式”是否有在其他地区复制推广？

“元谋模式”切实解决“有人建、没人管”的痛点问题，是公司深耕农水领域多年丰富经验的体现，也是公司拥有全产业链综合服务解决方案能力的体现。公司由“元谋模式”出发，在全国各地因地制宜开展各类形式的模式创新，形成了一整套能够有效联接政府、市场、农户等多元主体，适应不同水源、不同作物、不同种植结构、不同种植方式、不同气候条件，承载各方资源，又能有效分配好各方风险、收益权责对等的合作模式。公司相继在西南区域弥勒、澄江、弥渡、祥云等地，西北区域敦煌、武山、沙雅等地，华中区域利通、鹿邑、上蔡等地，华北区域通辽、科右前旗、怀来等地，华东区域赣州、亳州等地探索实践“元谋模式”的升级创新和复制推广。

Q6、元谋模式实现了由专业公司提供专业运维，请问公司是如何看待运维服务的发展前景？

大禹节水持续秉持“三农三水三张网”的发展理念，依托物理水网和信息网，将服务网作为发展战略的重点方向。我们认为，农业和水利基础设施运营是保障我国粮食安全国策的重要手段，是企业健康可持续发展的重要基础。公司坚定践行运维服务战略，紧紧抓住解决“有人建、没人管”的痛点问题，近年来在农田水利设施、生态环保、水利信息化运维等方面深入开展运维业务实践。

一是在农田水利设施服务运维方面，公司利用现代信息技术，规模化降低运营服务成本，提升运营服务效率，向运营农田和农民用户提供运维服务。在北方地区，主要针对粮食作物、大田作物，

	<p>通过 EPC+O 模式推进运维服务；在南方地区，主要针对经济作物，通过投资建设的方式推进项目运维。在此基础上，公司在运维项目地依托客户信任及粘性，提供各类农资、植保、农艺服务、农业生产数据等农业产业链综合性服务。二是在生态环保运维方面，公司拥有专业的运维团队，在农村环境综合整治、城乡供排水一体化、水环境治理、新能源和现代设施农业等领域，因地制宜制订专业运营方案，属地化组建专业服务团队，以物业化的管理模式为客户提供优质服务。三是在水利信息化运维方面，公司旗下慧图科技利用大数据、遥感、物联网、云计算技术，加速推广 SaaS 运维服务，为水利相关部门提供涵盖现代化灌区、水资源管理、城市智慧水务、河湖长制、农业灌溉、水库预警、山洪预警等多种应用场景服务。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2023-07-17