

证券代码：300161

证券简称：华中数控

## 武汉华中数控股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-008

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他			
	参与单位名称及人员姓名	机构名称	姓名	机构名称
	东海自营	王熠夫	复兴投资	武文博
	九方智投	宋诚	金鹰基金	洪梓超
	传奇投资	黄成略	德邦证券	师浩云
	浙商证券	林子尧、王华君	野村资管	韩帆
	国泰君安	王梓	宏利基金	丁申、魏成
	弘尚资产	张骏	盛宇投资	聂晨炜
	千泰投资	王朋超	溪牛资本	杜朝水
	大朴资产	王彦栋	中欧基金	代云锋、王颖 叶培培
	胤胜资产	孟亮	道博基金	孙文龙
	山楂树投资	章韧	广发证券	代川、范方舟
	摩根基金	朱晓龙、陶雨涛 李德辉、倪权生 周战海、赵隆隆 叶敏、王丽军	华泰证券	倪正洋、史俊奇 詹誉、张亚明 邵玉豪、江玉婷 石晗、董哲斯
	中国人寿养老保险	于蕾	诚通基金	董杨
	宁银理财	丁雨婷	健顺投资	罗庆
	深圳尊道投资	徐丰	前海人寿	吴希凯
	国信证券	康睿强	巨曦资产	金榜

	鑫元基金	汪壑	浙商资管	杨超
	长江水利水电开发集团	李涛	信达澳亚基金	张剑滔
	工银瑞信基金	李磊	衍航投资	宋健
	杭州泉达投资	熊凯	华泰紫金	刘云龙
	长江新动能私募	黄磊	南京双安资管	张添宝
	山楂树投资	章韧	国新投资	张亚滨
	敦和资管	陈俊源	瑞银资管	陈珺诚
	中银基金	王伟然	同创佳业资管	罗先波
	湖北文旅资本	邱泽定、熊阳	禅龙资管	王翔宇、陈鑫
	珞珈德毅	陶吴滢、吴翔	中建科创集团	杨斯淇、刘英蒙
	广发基金	王瑞冬、田文舟、观富钦	国金证券	李嘉伦
	易方达	胡硕倬、张琦	东吴证券	黄瑞连
	国海证券	姚健、杨龙		
时间	2023年6月26日 14:00-17:00 2023年7月11日 9:30-12:30 2023年7月12日 9:00-12:00 2023年7月19日 15:30-17:00 2023年7月21日 10:00-12:00 2023年7月26日 10:00-11:00 2023年7月28日 16:00-19:00			
地点	公司会议室			
上市公司接待人员姓名	董事长 陈吉红 董 秘 陈 程 数控系统事业部 王子龙 市场策划部 张玲 张幼龙 证 代 王 琼			

<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>首先带领投资者参观公司展厅及车间，了解公司发展历程及目前公司各业务板块情况。参观结束后，在会议室与投资者进行交流，主要内容如下：</p> <p><b>一、公司董事会秘书陈程女士介绍公司的基本情况及发展战略</b></p> <p>公司以自主可控的数控技术为核心，将核心技术应用领域不断延伸，形成了“一核三军”的发展战略，即“以数控系统技术为核心，以机床数控系统、工业机器人、新能源汽车配套为三个主体”。</p> <p><b>1、数控系统配套</b></p> <p>数控机床是高端装备制造业的工业母机，在整个机床系统产业链中，数控系统为先进制造领域关键核心技术，是数控机床的“大脑”。公司的数控系统配套业务主要为各类数控机床企业和航空航天、汽车、3C、木工、磨床等重点行业用户提供数控系统配套和服务，包括为各类专机、高速钻攻中心、加工中心、五轴机床等机型提供华中高档数控系统，以及针对普及型数控车床和数控铣床等提供系列数控系统、系列伺服驱动、系列伺服电机等。</p> <p><b>2、工业机器人及智能产线业务</b></p> <p>工业机器人及自动化具体业务为各类制造企业提供多关节工业机器人整机、机器人核心零部件控制器等产品，以及智能产线、智能工厂整体解决方案等业务。</p> <p><b>3、教育教学方案服务</b></p> <p>教育教学方案服务业务主要为各类院校数控技术、机器人、智能制造等相关专业提供专业升级方案、师资培训、实训基地建设方案、开展校企合作项目等，其中设备部分包括各类数控机床、工业机器人实训工作站、智能制造教学单元、智能工厂实训基地等。</p> <p><b>4、新能源汽车配套</b></p> <p>公司新能源汽车配套业务主要是围绕汽车电动化、轻量化、智能化开展技术研究和应用推广，具体包括新能源汽车伺服电机、伺服驱动器、控制器、轻量化车身及新能源汽车智能化产品等。</p> <p><b>5、特种装备</b></p>
----------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

公司特种装备业务主要包括人体测温、工业安防监控等领域广泛应用的红外产品，以及 GF 装备配套产品，如控制系统用于 GF 装备部件或单元总成配套、特种机器人及智能系统在 GF 领域的应用等。

## 二、互动交流环节

### 1、 公司数控系统的下游应用领域？

数控系统下游市场主要有 3C、新能源汽车、通用制造、光伏、风电、激光以及高端重点制造等领域。

在 3C 领域，公司利用华中 8 型数控系统的高速高精、多轴多通道技术等关键技术，在手机打磨抛光、玻璃盖板加工领域继续保持与宇环数控、蓝思科技等机床企业的批量配套，在此基础上，瞄准用户需求，共同开发针对手机打磨抛光的智能生产线，继续引领手机打磨抛光领域。同时，在 5G 滤波器加工、超声波加工、玻璃精雕加工等领域与湖北毅兴、广州汇专科技、福建嘉泰数控等企业深度合作，批量配套，深耕细分市场。

在激光领域，为应对日益增长的激光切割加工需求，公司与激光领域客户联合攻关，研发的三维五轴激光数控装置已批量配套，替代了国际知名品牌数控系统，针对新能源汽车热成形零件的加工具有超高性价比优势，是加工异形曲面零部件的利器，成为不可替代的生产工艺及工序。

在新能源汽车领域，近年来受益于新能源汽车蓬勃发展，华中数控系统高速高精加工及多通道技术在新能源零部件加工过程中表现优异，在山东、江苏、安徽、广东等地区与山东大汉、安徽新诺、纽威、瑞其盛等机床企业合作实现批量配套，产品应用于东风岚图等新能源汽车企业，主要加工电池壳体、门把手、副车架等关键零部件。

针对高端重点领域，继续利用重大专项示范应用项目为契机，与重点企业开展系统配套工作，充分发挥公司在高端领域的示范引

领作用。

## 2、公司的数控系统与国外知名品牌的差距？

公司经过多年的技术攻关及创新，与国际顶级品牌产品比较，在功能、性能和可靠性等方面差距已经越来越小，公司的主打产品华中 8 型高性能数控系统与德国、日本等国家的高性能数控系统产品功能全面对标，标准型数控系统产品 600 余项功能对标匹配度达到 100%，高档型数控系统产品 1900 余功能对标匹配度超过 98%。好产品是用出来的，只有营造有利的市场环境，在市场上大量使用，不断获得用户的反馈，才能获得技术迭代和完善提高的机会，技术成熟度才能不断提升，不断缩小差距。

另外，我们基于大数据模型和理论模型这样的融合建模技术，在智能化方面有独创的领先技术和优势，公司的华中 9 型新一代智能数控系统是在华中 8 型高档数控系统基础上，将新一代人工智能技术与先进制造技术深度融合，具备“指令域示波器”“双码联控”“热误差补偿”“工艺优化”“健康保障”等多项原创性的智能化单元技术，是世界上首台搭载 Ai 芯片的智能数控系统，实现了中国数控系统技术从“跟跑”到“领跑”的“换道超车”。

## 3、数控系统业务板块收入结构占比情况？

目前在数控系统产品销售中高档数控系统占 80%，经济型数控系统占比 20%。

## 4、公司产品核心零部件的自主化率？

数控系统是由数控装置、伺服驱动和电机这三大核心部件组成。公司以自主可控的数控技术为核心，这些核心零部件均为自产。同时公司也将核心技术应用的领域不断延伸到工业机器人领域，工业机器人的五大核心零部件包括控制器、驱动器、伺服电机、减速器、机器人本体，除了减速器外公司全部实现自主研发，核心部件自主创新率占比超 80%。

## 5、公司数控系统板块毛利率为多少？未来毛利率的发展空间？

2022 年公司数控系统与机床板块的毛利率为 35.89%，比上年同期增长 3.89%。在采购端，未来公司通过进一步完善供应链体系，推动供应商关系管理平台的建设，确保物料供应，降低生产制造成本，提升毛利；在产品端，公司也将继续坚持以市场为导向，持续推动存量客户增长，并全力拓展新市场，在细分市场领域持续深耕精挖，形成竞争优势，继续提高公司产品的市场份额，以规模拉动效益；同时随着下游客户转型升级的加快，高端产品的占比将会得到提升，也将会推动毛利率的提高；在技术端，随着产品及技术的日益成熟，通过对产品设计方案的调整及完善，也将会一定程度上降低成本，提高毛利率。

#### **6、 终端客户选择用国产数控系统的原因？**

作为国内中高档数控系统的龙头企业，经过多年研发积累，目前已拥有多轴联动的高档数控系统产品的完全自主知识产权，实现了相应核心组件（如控制装置、伺服驱动和伺服电机等）国产化自制，相应产品打破了国外的技术封锁，实现进口替代。

通过多年的技术攻关及创新，公司产品与进口产品相比，在功能和性能上均可达到进口产品水平，且部分产品在加工效率上较进口产品略胜一筹，国产数控系统性价比优势明显。同时，基于进口数控系统的交货周期较长、企业对自主可控技术的相关要求以及成本方面的综合考虑，越来越多的客户会选择极具性价比的国产数控系统来满足生产需求。

#### **7、 公司未来在市场化方面的策略是什么？**

在未来我们一方面是要继续坚持自主创新，坚持两条主线即“顶天—智能化高档型数控系统”、“立地—智能化主战型数控系统”，从技术、品质、服务等方面提升竞争力；二是在持续坚持自主创新的同时，加强、加快市场推广的力度和进度，以市场为导向，推动存量客户增长，并全力拓展新市场，在细分市场领域持续深耕精挖，争取更多的市场份额，以规模拉动效益。三是伴随市场占有率的提升以及销量增加，持续强化、优化供应链管理，提升供应端的性价

比，争取更大的盈利空间；四是进一步加强内部运营管控，提升运营管理效率，加强全员企业成本费用控制意识，实现降耗增效，提升企业经济效益，促进企业持续健康发展

#### **8、 机器人业务与智能产线板块的收入结构如何？**

2022年，公司机器人与智能产线板块的营业收入为8.25亿元，其中机器人本体业务收入为3.34亿元，智能产线业务收入为4.91亿元。

#### **9、 公司在工业机器人领域的竞争优势是什么？**

在工业机器人领域，公司针对国产机器人核心关键技术缺乏的问题，重点开展机器人整机、高性能控制系统、新型驱动、高性能电机、工业应用软件及机器人云平台等方面技术攻关，先后攻克机器人核心技术400余项。工业机器人的五大核心零部件包括控制器、驱动器、伺服电机、减速器、机器人本体，除了减速器外公司全部实现自主研发，核心自主创新占比超80%，解决了工业机器人“无脑”的卡脖子问题，在机器人整机产品方面，自主研发六大系列五十余款机器人整机产品，实现产品从小负载到中大负载的全覆盖。

#### **10、 公司在成本管控方面做出了哪些举措？**

公司始终致力于强化成本费用控制工作，降本增效，做好内部精细化管理。在公司内部形成费用控制机制体制，例如成立成本管控委员会，把好成本控制关。通过实行全面预算管理，强化成本费用管理和细化核算，费用管理逐步向精细化管理转变，通过事前规划、事中控制、过程监督，加强全员企业成本费用控制意识，实现降耗增效，提升企业经济效益，促进企业持续健康发展。

#### **11、 公司对销售团队的激励政策？**

公司非常重视对销售人员激励，并坚持“以人为本”的一贯原则，重视销售人才的培养、引进，建立适合公司发展和个人发展的人力资源薪酬体系、绩效考评及评估体系，通过有效的激励手段，引进并稳定人才。后续公司还将继续完善多形式的激励与考核体系

	<p>以便于引进中高层次人才。通过设立基于企业经营绩效、按劳分配的激励体制，建立长效的员工、企业利益共享机制，提高员工的凝聚力和公司竞争力，实现公司长远、健康的发展。</p> <p><b>12、从战略角度看公司怎么利用比学校更灵活的机制？</b></p> <p>应国家校企改革要求，公司自 2019 年实际控制人及控股股东由华中科技大学转变为阎志先生及卓尔智造集团，实际控制人及控股股东看好公司所在行业的未来发展前景，并认可公司的长期投资价值，支持华中数控作为上市公司独立、科学治理，坚守“一核三军”的发展理念。大股东不断为公司赋能，在机制体质方面公司改变了以往决策链较长的情况，公司在继续高度重视研发保持技术领先性的同时，也更加注重市场化推广；公司也积极开展资本运作，在 2021 年公司对控股股东定向发行股票募集资金 4.28 亿元，用于支持“高性能数控系统技术升级及扩产能项目”，增强了公司的竞争实力；2023 年公司又推出新一轮再融资项目。未来公司也将继续结合发展需求，积极展开相关工作，实现资源整合、“做大做强”的战略目标。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2023 年 7 月 28 日