

证券简称：良品铺子

证券代码：603719

良品铺子股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2023-008

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 一对一沟通
参与单位及人员	67 家机构 75 名参与人员（详见附件《与会人员清单》）	
时间	2023 年 8 月 30 日	
接待人员	副董事长：杨银芬 副总经理、董事会秘书、财务负责人：徐然 副总经理：李好好 等人	
投资者关系活动主要内容		
公司就经营情况、主要经营举措等内容做了介绍。		
主要互动问答部分		
一、面对量贩渠道发展竞争，公司的应对措施？ 答：公司主要采取两条措施，一是通过布局投资零食顽家、赵一鸣零食等措施，积极拓展量贩零食业务；二是在良品铺子产品方面，针对用户差异化需求调整结构布局提升用户界面的产品价值感：向下做“好货不贵”系列，降低该部分产品的毛利率同时将包装等方面要求调低，价格更亲民；向上做高品质形象系列，做到消费者有感知的高品质；剩下的为中间产品系列。		
二、线下门店情况及布局？ 答：截至 6 月底，公司线下门店数量为 3,299 家，其中上半年新开门店 323		

家，主要聚焦湖北、广东、四川、江苏等核心区域，新开六代店在直营、加盟两种模式上均有布局，在节奏上会先以直营门店为主，在门店选址上主要覆盖购物中心、社区、写字楼等各类场景。

三、线下六代店在产品等方面的调整？

答：在产品端，六代店里试点了咖啡、烘焙、短保等高频系列产品，带动六代店对比原有老店客单数、单店销售额增长；在用户沟通方面，聚焦主力品类和核心单品打造，围绕产品核心价值点还原原料场景、食用场景等，生动化展陈点位，进一步传递“好原料造就好味道”的品牌价值；同时，通过在店内增设休息区、增加试吃品类，提升了用户体验。

四、公司在新店型上的探索？

答：公司持续尝试品类创新、门店创新，依靠品牌和渠道资源优势，迅速布局线下多店型探索。7月份，公司在武汉经开区开业了全国首家“零食王国”店，该店面积超过1,200平方米，售卖良品铺子品牌产品、进口零食、新鲜现做零食、控糖零食、控卡零食、现制咖啡等超过3,000余款产品，开业三天销售突破76万元，实现了门店在产品、服务、体验方面全方位升级的场景营销模式突破。

未来，公司将持续以服务用户为核心动力，以现有的强大门店运营能力为基础，在线下渠道加强布局，在传统店型、多品牌多品类组合店型、量贩零食店型等多种店型中不断探索。

五、线上业务未来如何展望？

答：面对平台分化、用户分化的市场环境，公司将进一步依据各平台用户的购买场景和行为习惯，加快产品的创新速度，加强线上触客通路网络的密集化，重点经营用户“新鲜短保、健康低负担、口味多样性”的需求，联动平台和达人开发定制化的产品，合力打造更多爆款产品，占据更多流量入口。

六、未来公司在不同渠道间的重点？

答：由于休闲食品存在冲动购买、所见即所得等特征，能否让消费者随处可见、随处可买成为品牌吸引消费者的重要因素，无论是线上还是线下都呈现明显

的近场化、内容化特征。良品铺子门店业务作为最先进入的渠道，体系成熟、发展稳健，也是传统优势渠道，同时线上内容社交等渠道也在快速发展，未来公司将紧贴用户需求，整合公司在产品研发和供应的资源，更多的向这些渠道倾斜。

七、公司团购业务经营情况？

答：团购渠道作为公司的重要销售渠道之一，上半年将省级代理商模式升级为城市代理商模式，借力市场的优质资源，快速在湖北和江苏市场取得了重大突破，湖北及江苏市场销售额同比提升 139%和 294%；同时，团购业务重点在华中、华南、华北，华西、华东五大区域重点经济大省进行深度布局，通过提供员工福利、商务礼品等多场景、多产品、多价格带阵容的产品系列，分场景分层次满足用户需求，提升市占率。如，团购业务端午节销售额同比提升 57.1%，成功实现销售、利润双增长。

附件 1 《与会人员名单》

机构	姓名	机构	姓名
安信证券	王玲瑶	上海笃诚投资管理有限公司	张洵
北京汇信聚盈私募基金管理有限公司	尹豆豆	上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）	罗寅骁
秉怀资产	刘争争	上海海通证券资产管理有限公司	张宇清
财通证券	李茵琦	上海鸿熙资产管理有限公司	唐润民
大和资本	徐曼睿	上海同犇投资管理中心（有限合伙）	韩冰洁
德邦证券	李欣欣	申万宏源证券	熊智超
东北证券	范林泉	深圳海雅金控	荣广宇
东方证券	谢宁铃	深圳市勤道资本	黄依聪
东方证券	张玉洁	深圳智诚海威资产管理公司	周嘉声
东吴证券	罗嶝影	顺海咨询	傅翀
东兴证券	王洁婷	泰康资产	卢日欣
东兴证券	孟斯硕	西部证券	黄欣培
方正证券	毛学东	西南证券	夏霁
光大证券	董博文	信达证券	程丽丽
光大证券	叶倩瑜	兴业基金	姜涵予
国海证券	刘洁铭	兴业证券	汪润
国金证券	陈宇君	英大国际信托有限责任公司	卜文凯
国联证券	吴雪枫	长江证券	万牧原
国泰君安	陈力宇	长江证券	董思远
国信证券	胡瑞阳	长盛基金	吕睿竞
杭州优益增投资管理有限公司	刘敏	招商证券	李星馨
皓普投资	陈思序	浙商证券	杜宛泽
合煦智远基金管理有限公司	张夺	致顺投资	李子涵
湖南皓普私募基金管理有限公司	刘聪颖	中航证券有限公司	孙智天
华创证券	柴苏苏	中金公司	沈旻
华西证券	吴越	中金公司	武雨欣
华西证券（自营）	江婧	中泰证券	晏诗雨
华鑫证券	孙山山	中天国富证券有限公司（资管）	黄静
华鑫证券	皇甫琳霏	中信建投	牛广宇
惠升基金管理有限责任公司	严迪超	中信建投	高畅
嘉实基金	张展志	中信证券	赵康
金元证券（自营）	张茜	中英人寿	袁野
玖鹏资产	王语加	中英益利	苏慧
民生证券	张玲玉	中邮创业基金管理股份有限公司	马姝丽

磐厚动量上海资本管理有限公司	张云	中邮证券	杨逸文
平安证券	王萌	众安保险	孙毓晨
平安证券	王星云	珠海横琴南山开源资产管理有 限公司	詹世乾
融创智富（深圳）资产管理有限 公司	汪心怡		