

证券代码：300161

证券简称：华中数控

武汉华中数控股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-010

| | | | | |
|-----------|--|-------------------------|----------|-------------------|
| 投资者关系活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他 | | | |
| | 参与单位名称及人员姓名 | 公司名称 | 姓名 | 公司名称 |
| | 安信基金 | 曾博文 | 北京万生私募 | 陈准 |
| | 百年保险资管 | 许娟娟 | 北京衍航 | 刘毅 |
| | 北京成泉资管 | 王磊 | 贝莱德基金 | 杨雅童 |
| | 北京诚盛投资 | 完永东 | 碧云资本 | 徐睿艺 |
| | 北京宏道投资 | 田博 季巍 | 财通证券资管 | 陈建新 吴志豪 |
| | 博道基金 | 刘俊 | 翀云投资 | 俞海海 |
| | 博时基金 | 周龙 | 创金合信基金 | 李龙峰 |
| | 财通证券 | 郭琦 | 大成基金 | 吴翰 |
| | 东吴基金 | 欧阳力君 | 淡水泉投资 | 杨馨怡 |
| | 复星恒利资管 | 区颂年 | 第一创业证券 | 郭泰 |
| | 东方证券 | 王树娟 黄泓渊 赵梓涵 沈昊 | 方正证券 | 周小锋 刘斐 刘然 |
| | 富国基金 | 徐颖真 | 国华人寿 | 王箫 |
| | 工银亚洲 | 周振立 | 国金基金 | 范亮 |
| | 光大保德信 | 林晓枫 | 国开证券 | 陈伟超 |
| | 光大证券 | 刘勇 | 国泰君安 | 王修艺 |
| | 广发基金 | 顾益辉 | 国投瑞银 | 汤海波 |
| | 广发证券 | 刘夕黎 | 海金投资 | 蔡荣转 |
| | 广州市玄元投资 | 朱淑仪 | 杭州东方嘉富资管 | 范佳锴 |
| | 国海富兰克林基金 | 赵晓东 | 禾永投资 | 顾义河 |
| | 国海证券 | 吴正明 张涛 | 国寿安保 | 祁善斌 宋玉茜 |
| | 国泰基金 | 程瑶 谢泓材 施钰 | 合众资产 | 李莘泰 时应超 赵宇星 |
| | 国新投资 | 张亚滨 何璇 | 华安证券 | 刘杰 曾海乔 |
| | 惠升基金 | 彭柏文 张池 | 华富基金 | 傅晟 时彧 |
| | 建信理财 | 张婧 | 嘉实基金 | 万品玉 |

| | | | | |
|----------|--|--|----------|--------------------------|
| | | 俞逸风 汪径尘 | | 谢泽林 项静远 谭丽 |
| 恒越基金 | | 陈凯茜 | 建信基金 | 林亮宏 |
| 弘康人寿保险 | | 王荣 | 和基投资 | 赵伟 |
| 红杉资本 | | 闫慧辰 | 建信养老 | 刘亚斌 |
| 华能贵诚 | | 马杰 | 金鹰基金 | 梁梓颖 |
| 华润元大 | | 哈含章 | 凯石基金 | 林之 |
| 华商基金 | | 闵文强 | 留仁资产 | 刘军港 |
| 汇丰晋信 | | 郑小兵 | 鲁信创投 | 胡瑞丽 |
| 汇泉基金 | | 邹赫威 | 陆家嘴国泰人寿 | 曾少聪 |
| 汇添富 | | 李泽昱 | 弥远投资 | 杨渝 |
| 惠理投资 | | 廖欣宇 | 民生通惠 | 艾孟奇 |
| 农银汇理 | | 宋磊 | 华鑫基金 | 李子扬 |
| 南华基金 | | 刘俊 蔡峰 | 农银人寿 | 郝曠川 王鹏 |
| 鹏华基金 | | 曾稳钢 | 平安证券 | 邓光健 |
| 鹏扬基金 | | 徐超 | 平安资产 | 王晶 |
| 平安基金 | | 张聪 王修宝 郑春明 | 浦银安盛 | 褚艳辉 柯文章 罗雯 |
| 千合资本 | | 王路跖 | 泉果基金 | 尚广豪 |
| 青骊投资 | | 李署 郭唯嘉 | 睿远基金 | 周睿洋 邓梦琳 |
| 三井住友德思资管 | | WenjinHu(Sharon) | 逐光私募 | 王坚 |
| 厦门金恒 | | 林仁兴 杨楠森 康旭 徐余颀 耿耘 王喆 顾少华 | 海通证券 | 蔡骏临 于志浩 李天舒 胡光华 |
| 上海常春藤资管 | | 饶海宁 | 上海枫叶林 | 崔笑锦 |
| 上海东恺 | | 白培根 | 上海混沌 | 黎晓楠 |
| 上海枫润 | | 张亚辉 | 上海久铭 | 刘琦 |
| 上海景林资管 | | 张栩 陈思达 | 上海玖鹏 | 边梦葳 熊林 郭鹏飞 |
| 上海南土 | | 赵灸阳 | 上海睿郡资管 | 毕慕超 |
| 上海宁泉 | | 陈冠群 | 上海拾贝能信私募 | 杨立 |
| 上海浦东发展银行 | | 陈金盛 | 上海世诚 | 倪瑞超 |
| 上海七曜 | | 程海泳 姚博瀚 | 上海趣时资管 | 张芳 陈岚静 章秀奇 |
| 上海斯米克 | | 黄颖峰 | 上海重阳 | 陈心 |
| 上海彤源 | | 潘贻立 | 上海准锦 | 富业豪 |
| 上海五地投资 | | 成佩剑 | 申万宏源 | 孙妍 |
| 上海新传奇私募 | | 成略 | 深圳市凯丰投资 | 童帅 |
| 上海肇万资管 | | 崔磊 | 深圳市明达资管 | 肖铎 |

| | | | | |
|--|--|------------------------|---|-------------------------------------|
| | 太平基金 | 黄立华 | 深圳正圆投资 | 黄志豪 |
| | 泰康资管 | JerryYang 周昊 | 西部利得 | 林静 温震宇 |
| | 天风证券 | 吴鸿霖 | 西藏源乘 | 马丽娜 |
| | 天治基金 | 顾申尧 | 新华基金 | 陈磊 |
| | 信达澳银基金 | 马绮雯 刘国丰 | 银华基金 | 周书 王翔 陈晓雅 |
| | 信银理财 | 郭蕊 | 友邦人寿 | 赵一路 |
| | 衍航投资 | 宋健 | 圆信永丰 | 田玉铎 |
| | 野村东方国际 | 韩帆 | 远信私募 | 高亮 |
| | 银河基金 | 林星 | 长安基金 | 徐小勇 |
| | 长江养老保险 | 邹成 | 长城财富保险 | 胡纪元 |
| | 招商基金 | 徐生 | 浙商证券 | 许运凯 |
| | 中荷人寿保险 | 佟芳菲 | 诸暨农村商业银行 | 黄文忠 |
| | 浙江龙航资管 | 李方勇 颜孝坤 | 中国国际金融 | 曾啸天 袁咪 |
| | 中华联合保险 | 李东 | 中信保诚 | 吴彪 |
| | 中欧基金 | 卢纯青 | 中融基金 | 吴刚 |
| | 中国人保资管 | 张永超 郁琦 田垒 华旭桥 | 中信建投 | 吕娟 何柏廷 汪忠远 彭亚星 孟皓 牛栏 |
| | 中邮理财 | 陶俊 田硕鹏 | 中国人寿保险 | 俞骏 于蕾 |
| | 中信证券 | 林峰 | 中银基金 | 章斌 |
| | 中意资产 | 臧怡 | 中英人寿 | 罗智柏 |
| | 中银国际 | 张岩松 | 珠海坚果 | 李文斐 |
| | 中邮人寿 | 朱战宇 赵扬 王东 | 北京京管泰富 | 徐鹏 |
| | POINT72 HONG KONG LIMITED | maria zhang | TT INTERNATIONAL (HONG KONG) LIMITED | Olivia Lu |
| | AI-SQUARED MANAGEMENT LIMITED | Amy Ji | Dymon Asia Capital (HK) Limited | Xu lei |
| | APS Asset Management Pte Ltd | StellaZhang | FIRST BEIJING INVESTMENT LIMITED | bill wu |
| | CloudAlpha Capital Management Limited | 刘畅 | Green Court Capital Management Ltd | 柯伟 |
| | Dragonstone Capital Management Limited | David | GUOTAI JUNAN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED | 俞春梅 |
| | Hao Advisors Management Limited | roy | | |

| | |
|---------------------------|---|
| 时间 | 2023 年 9 月 4 日 13:30-15:30 |
| 地点 | —— |
| 上市公司 接待人员 姓名 | 董事长 陈吉红 |
| 投资者关 系活动主 要内容介 绍 | <p style="text-align: center;">一、对话交流环节</p> <p>1、 华中数控成立的契机？当时和现在公司面临的发展环境有什么不同？</p> <p>华中科技大学开展数控技术研究具有悠久的历史，在中国数控技术发展史上具有重要地位。数控系统自上世纪 50 年代末在美国产生，60 年代初期华中工学院（华中科技大学前身）在国内率先进行数控技术研究并开发出数控卧式及立式加工中心，并参展广交会。1978 年，数控卧式及立式加工中心获全国科学大会奖励。</p> <p>1986 年，华中科技大学时任校长黄树槐先生参观世界知名数控系统企业时得知，供给中国的数控系统产品在功能和性能上均受到限制。黄树槐校长深刻意识到数控系统对国家的战略意义和经济价值日益凸显，回国后便集中学校的优势学科，组建了华中理工大学数控研究所，从事数控系统的研发。</p> <p>90 年代，华中理工大学以周济教授为首的科研团队，提出了数控技术自主创新的技术路线：以通用工控机为硬件平台，以科研团队强大的软件技术为软件平台，构成具有完全自主知识产权的开放体系结构的数控系统，一举打破国外技术封锁，成功研制出九轴联动华中 I 型数控系统，并获得国家科学技术进步二等奖，使中国高性能数控技术研发迅速与国外站在了同一起跑线。</p> <p>1994 年，为了将科技成果转化为高科技产品，华中理工大学组建了武汉华中数控系统有限公司，以市场化的模式致力于数控高科技成果的转化和市场推广。同时，公司确定了“让开大道，占领两厢”的市场战略，即暂时避开门槛高的国内主机厂，集中优势兵力去占领量大面广的数控化改造市场和数控教学市场。华中数控迅速</p> |

名声鹊起，系统批量应用于机床、发电、航空等重点用户及清华大学、西安交大等重点大学和职业院校。自 2003 年后，公司与三千多所学校建立合作，共一万余台设备用于教育教学领域培养数控人才。

随着国际形势的变化，以及在技术、品质、服务等方面的综合竞争力不断提升，公司可以与国外巨头同台竞技，在中高端数控系统市场领域逐步实现进口替代。同时国家高质量发展战略的实施以及制造业的转型升级，以及对工业母机本身的提档升级需求，未来中高端的数控系统需求量更大，这将是公司未来的发展机遇。

2、 从全球来看，数控系统形成了纯做数控系统的西门子、发那科模式；整机厂独立开发系统的哈斯模式；以及主机厂定制化开发的马扎克模式；哪种发展路径是适合中国当前阶段国情的？

目前国际上的数控系统公司发展模式有西门子模式、哈斯模式和马扎克模式三种，每种模式各有其优缺点。

（1）西门子模式

数控系统厂专业生产各种规格的数控系统，为全世界的主机厂批量配套。专业化的分工让数控系统企业更易形成规模化生产，从而收到回报。但机床企业与数控系统企业之间互相独立，导致机床企业的定制化需求费用较高或无法实现。

（2）哈斯模式

主机厂独立开发数控系统，并与其自产的数控机床配套销售，该种模式需要巨大的研发投入，如美国的哈斯（Haas）公司、意大利的菲迪亚公司等，这些公司创立之初是从数控系统研发起步的，为了销售数控系统，开始了数控机床的生产销售。

（3）马扎克模式

主机厂在数控系统厂提供的开发平台上，研发自主品牌的数控系统，并与其所生产的数控机床配套销售。如日本马扎克公司，在三菱、发那科提供的软硬件平台上，加入上位机，融入马扎克对于

数控易用性的理解，共同研发形成马扎克数控系统品牌。这种模式克服了上面两种方式的缺点，吸收了两种方式的优点。

华中数控基于马扎克模式也做了很多探索，比如我们为宝鸡机床开发了宝鸡牌数控系统，秦川格兰德牌的磨床数控系统，最近也正在与其他机床厂探讨合作。去年我们与华工激光合作开发的三维五轴激光切割系统，也是采用的马扎克模式。

未来，公司将继续加大协同机床厂、行业用户共同构建数控系统智能化应用平台和环境，培育中国智能制造创业与创新的生态圈。

3、 公司定位及竞争对手？

公司一直以来的定位是做中高端数控系统，避免低端市场纯粹的价格竞争，目前我们主要的竞争对手是发那科、西门子、三菱等进口厂商。公司多年持续高研发投入的积累，使得我们在技术上具备了竞争优势，能够满足进口替代的需求，可与国际巨头同台竞技。在未来我们一方面是要继续坚持自主创新，坚持走中高端路线，避免纯粹的价格竞争，从技术、品质、服务等方面提升竞争力；二是在持续坚持自主创新的同时，加强、加快市场推广的力度和进度，争取更多的市场份额，力争通过规模效应增加盈利能力；三是伴随市场占有率的提升销量增加，持续强化、优化供应链管理，提升供应端的性价比，争取更大的盈利空间；四是进一步加强内部运营管控，提升运营管理效率，降低运营管理成本。

4、 与国外数控系统的差距？

公司经过多年的技术攻关及创新，与国际顶级品牌产品比较，在功能、性能和可靠性等方面差距已经越来越小，公司的主打产品华中 8 型高性能数控系统与德国、日本等国家的高性能数控系统产品功能全面对标，标准型数控系统产品 600 余项功能对标匹配度达到 100%，高档型数控系统产品 1900 余功能对标匹配度超过 98%。好产品是用出来的，只有营造有利的市场环境，在市场上大量使用，不断获得用户的反馈，才能获得技术迭代和完善提高的机会，技术

成熟度才能不断提升，不断缩小差距。另外，我们基于大数据模型和理论模型这样的融合建模技术，在智能化方面有独创的领先技术和优势，公司的华中 9 型新一代智能数控系统是在华中 8 型高档数控系统基础上，将新一代人工智能技术与先进制造技术深度融合，具备“指令域示波器”“双码联控”“热误差补偿”“工艺优化”“健康保障”等多项原创性的智能化单元技术，是世界上首台搭载 Ai 芯片的智能数控系统，实现了中国数控系统技术从“跟跑”到“领跑”的“换道超车”。

5、 华中 9 型的发展进程？

华中 9 型是以“数字化+网络化+智能化”为特征、融合了大数据和新一代人工智能技术的智能数控系统，华中 9 型智能数控系统是我们引领行业实现“开道超车”的基石。2021 年 4 月 12 日召开“华中 9 型新一代人工智能数控系统”产品发布会，正式将具备自主学习、自主优化补偿能力的 iNC 智能数控系统对外发布，成为智能数控系统领域的引领者与变革者。

华中 9 型深度融合大数据与人工智能技术，打造“端-边-云”的智能体系架构，形成三个平台：集成 AI 芯片的智能硬件平台、支持 AI 算法的智能软件平台、构建智能 APP 生态的开放平台，实现“1-3”的体系创新。华中 9 型围绕“质量提升、工艺优化、健康保障、生产管理”四类智能化应用场景，华中 9 型支撑用户开发智能 APP，打造机床智能应用新生态。

公司以华中 9 型智能数控系统为平台，与江西佳时特精密机械有限公司、宝鸡机床集团有限公司等多家机床企业一起，“深度融合，联合攻关，协同创新”，研制了智能精密加工中心、智能五轴加工中心、智能高速轮毂加工中心、智能车削中心、智能凸轮轴磨床、智能螺杆磨床、智能滚齿机等不同领域、多种类型的智能机床。目前华中 9 型智能数控系统已在国内多家机床企业小批量配套应用，通过与机床企业深度融合，逐步拓展应用领域，不断更新迭代、完善工艺，提高产品的成熟度。同时华中 9 型的部分单元技术也已经

在公司 8 型产品上得到应用和推广，形成了良好的效果，对华中 9 型切入市场也有帮助。

6、公司在工业机器人与智能产线、新能源汽车配套板块的市场地位和未来规划？

在工业机器人业务方面，随着我国制造业转型升级，公司凭借自主的数控技术和伺服电机技术，大力拓展工业机器人在新能源电池、消费电子、厨具及制鞋等领域的客户，促进了数控技术在工业机器人领域的应用。华数机器人聚焦细分领域，在 3C、小家电、厨卫等行业持续发力，焊接、民爆市场取得进步和突破；上半年公司重磅发布高速大负载工业机器人，重点应用在汽车、新能源、重工机械等支柱性战略产业。公司率先提出工业协作机器人概念，并成功推出相应系列产品。与传统工业机器人、协作机器人对比，工业协作机器人的最大不同在于其具备高速模式和协作模式，高速模式下的机器人效率更高，协作模式下的机器人更智能更安全，这些举措进一步体现了公司在工业机器人领域的创新和领导地位。

在智能产线业务方面，华数锦明经过多年发展，凭借一流的技术和过硬的产品质量，已进入多个细分领域拥有一大批国内外优质的客户资源，成功跻身戴姆勒、福特、金康汽车、长安汽车、东风汽车、小鹏汽车、零跑汽车、理想汽车等汽车厂商，宁德时代、比亚迪、孚能科技、国轩高科、力神电池、亿纬锂能、远景能源等新能源汽车动力系统厂商的供应商体系。公司采取国内外市场并重的战略，加大对欧美市场开拓力度，积极进军储能电池领域。面对锂电行业“频繁换型”的行业痛点，华数锦明创造性提出了“THE ONE”模组生产线解决方案，不仅可以解决锂电模组线生产提速提效的需求，而且可降低设备的 TCO（Total cost of Ownership）费用，得到行业客户的高度认可。

在新能源配套领域我们主要面向的是新能源商用车、物流车、场地车、观光车等，在轻量化白车身、电控系统、驱动系统、电机、电动涡旋压缩机等相关的技术和产品方面，积极开展技术创新、产

业化和市场推广工作。在轻量化方面，采用自主知识产权的“榫卯-腔梁”结构技术体系，可实现从车身到底盘的全轻量化，整车减重明显，达国内领先水平，已在南宁建设有整车车身及核心零部件生产基地。在电控系统方面，进一步优化了一体化设计，算法先进，控制精度更高，在效率、智能化上为国内先进水平，目前已完成应用验证，具备产业化能力。在电驱系统方面，采用永磁同步电机，多合一驱动，具有体积小、重量轻、功率密度大等优点，属国内先进水平。目前已在华数新能源汽车上实现应用验证，具备规模生产能力。

7、 卓尔成为华中数控的大股东，是什么背景？大股东变更，公司从校办企业到逐步市场化，有哪些变化吗？

应国家校企改革要求，公司自 2019 年实际控制人及控股股东由华中科技大学转变为阎志先生及卓尔智造集团，实际控制人及控股股东看好公司所在行业的未来发展前景，并认可公司的长期投资价值，支持华中数控作为上市公司独立、科学治理，坚守“一核三军”的发展理念。

大股东不断为公司赋能，在机制体质方面公司改变了以往决策链较长的情况，公司在继续高度重视研发保持技术领先性的同时，也更加注重市场化推广；公司也积极开展资本运作，在 2021 年公司对控股股东定向发行股票募集资金 4.28 亿元，用于支持“高性能数控系统技术升级及扩产能项目”，增强了公司的竞争实力；2023 年公司又推出新一轮再融资项目。未来公司也将继续结合发展需求，积极展开相关工作，实现资源整合、“做大做强”的战略目标。

8、 回顾发展历程有哪些高光时刻？

作为国内中高档数控系统的龙头企业，公司以“用中国大脑装备中国制造”为使命，经过多年研发积累和承接国家 04 重大专项课题任务，目前已拥有多轴联动的高档数控系统产品的完全自主知识产权，实现了相应核心组件（如控制装置、伺服驱动和伺服电机等）国产化自制，相应产品多次获得国家科技进步二等奖，打破了国外的技术封锁。公司的“华中 9 型智能数控系统”获得国家 04 重大专

| | |
|--------------|--|
| | <p>项的立项支持，并入选改革开放 40 周年机械工业杰出产品。公司陈吉红董事长荣获 CCTV 《科技盛典》“2018 年度十大科技人物”。总之，华中数控系统能够得到用户的认可，也都是华中数控的高光时刻。</p> <p>在 2023 年 4 月举办的第十八届中国国际机床展览会期间，公司以“五轴引领、高端智胜”为主题，举行了高端五轴数控系统新品发布会，重磅发布全新华中 8 型高端五轴数控系统产品包。将五轴加工技术和数字+网络+智能+全面融合，在高品质五轴加工、CAM & CNC 融合、在机测量、远程运维等关键五轴数控技术上全面升级迭代，打造有中国力量的高端五轴数控系统，在行业产生很大影响，这也是属于华中数控的闪亮时刻。</p> |
| 附件清单 (如有) | 无 |
| 日期 | 2023 年 9 月 4 日 |