

证券代码：002698

证券简称：博实股份

哈尔滨博实自动化股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2023-017

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议）
时间	2023年9月22日 15:00至17:00
参与单位名称及人员姓名	参加博实股份2023年半年度网上业绩说明会的全体投资者
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理邓喜军；独立董事李文；董事、董事会秘书陈博；财务总监孙志强
投资者关系活动主要内容介绍	公司于2023年9月22日（星期五）下午15:00-17:00，在全景网举行2023年半年度网上业绩说明会，本次业绩说明会采用网络远程的方式举行，说明会问答主要内容详见附件。
附件清单（如有）	2023年半年度网上业绩说明会问答记录
日期	2023年9月23日

附件：

2023年半年度网上业绩说明会问答记录

1、你好，请介绍一下公司下游的市场需求情况，谢谢。

答：您好，感谢您关注博实股份。2023年上半年，公司市场营销继续保持良好势头。公司产品应用领域的头部客户，面向产业数字化、智能化的需求方兴未艾，为公司提供了持续长期较好较快发展的舞台。谢谢。

2、为什么公司的研发费增长那么多？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司面向未来，持续加大研发投入，提升竞争力，报告期研发投入0.73亿元，同比增幅84.60%，研发费用占营收比重达5.29%。创新是引领企业发展的源动力，技术领先优势是公司重要的核心竞争力。公司通过不断提升技术创新能力与技术应用水平，把握新机遇，拓展新领域，通过研发投入、技术积累与技术创新，技术领先优势不断增强，长期处于行业优势竞争地位。谢谢。

3、博实能持续高质量增长，不容易，加油。

答：您好，感谢您关注博实股份。感谢您的支持，公司对持续健康发展有信心。谢谢。

4、印象里公司的实际控制人或主要领导原来是哈工大的，能介绍一下吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司的四位实控人都曾在哈工大机器人研究所从事科研工作，其中，公司实控人之一，原哈工大机器人研究所所长蔡鹤皋院士，自80年代就开始在机器人领域从事科研创新工作至今，研制成功中国第一台弧焊机器人和点焊机器人；在工业机器人方面，蔡鹤皋院士解决了机器人轨迹控制精度及路径预测控制等关键技术；在空间机器人和智能机器人方面，蔡鹤皋院士取得了机器人机构仿真、机器人力控制、机器人宏/微控制、多传感器智能手爪、力控机器人末端执行器系统、纳米级微驱动技术、柔性臂及其控制以及机器人多指灵巧手等多项研究成果。公司的副董事长赵杰教授是现任哈工大机器人研究所所长。谢谢。

5、面向其他领域的高温作业产品进展如何？

答：您好，感谢您关注博实股份。在电石矿热炉领域，目前在实施智能工厂（智能车间）整体解决方案的示范应用，示范应用完成后会全面推广。在电石矿热炉领域的高温特种作业机器人的成功研发及智能工厂技术应用基础上，公司持续研发面向硅锰、硅铁、工业硅炉等矿热炉领域的高温特种作业机器人，已陆续取得阶段性成果。未来有望形成在这些领域的智能制造整体解决方案的应用。

硅锰矿热炉领域：首台硅锰出炉机器人客户验收后的优化工作已完成，具备市场推广应用基础，同时启动了成本更具优势的新版硅锰出炉机器人的研发工作。

硅铁矿热炉领域：面向硅铁圆盘浇铸系统，首台套已交付客户使用，进入后续市场推广阶段，并已签订小批量订单；硅铁高温特种作业出炉机器人在应用现场进行产品定型工作。

工业硅矿热炉领域：首台工业硅高温特种作业出炉机器人已完成客户现场测试交付，进入后续市场推广阶段，并已签订小批量订单。

公司在高温特种作业机器人的研发及产业化应用，可以有效打开行业成长的天花板，创造由“0”到“1”到“N倍”的市场机会，实现以高新技术产品改造传统产业，真正实现“机器人+”的研发、示范和推广应用。谢谢。

6、公司与哈工大合作研发人形机器人，研发团队大概是什么样的情况？

答：您好，感谢您关注博实股份。依托哈工大机器人技术与系统国家重点实验室及其他有关院系的科研能力，哈工大组织相关院系有关专业核心人员与博实股份专职人员共同参与项目研发与管理。从目前哈工大的人员名单看，有30人左右的学术带头人，团队人员更多，涉及数个专业、学科、团队，目前正有序推进中。谢谢。

7、不是有60亿的订单吗，为什么2季度的业绩还是不能提升

答：您好，感谢您关注博实股份。公司智能装备收入确认以产品交付，并经客户验收，公司一次性确认收入；工业服务以产品履约为标准，确认收入。公司整体半年度业绩，在智能装备领域内，盈利增长处于较好水平。谢谢。

8、公司的毛利率为什么这么高？

答：您好，感谢您关注博实股份。长期以来，公司凭借技术领先的差异化竞争策略，综合竞争实力稳固，在国内主要的产品应用领域没有同量级竞争对手，客户认可度高，能够保持较好的盈利能力。在营收结构没有大变化的情况下，公司的综合毛利率基本会保持在40%左右。谢谢。

9、智能制造装备收入占比超过了70%，之后会是什么趋势？

答：您好，感谢您关注博实股份。在公司产品应用的领域，升级换代项目（存量市场）和新建项目需求都很大。除了新建项目以外，公司通过新型、高效的产品引导客户升级换代需求，公司高性能的新型产品能够带给客户更好的经济性，降低生产成本，运营更高效，客户有较好的升级换代意愿。近年来，公司持续进行产品研发及多品类扩张，引领应用领域智能制造装备发展，助力公司业绩持续增长。谢谢。

10、从签订订单到形成收入需要多久？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司签订订单后，根据交货时间组织实施，智能制造装备类产品，从实施到确认收入通常需要6至18个月。公司产品实际发货、运输及交货日期，要根据用户的现场条件（如基建、场地条件、前端装备条件），与用户协商确定。订单周期跟产品有关。例如，高温炉前作业机器人订单、多晶硅（不规则物料）后处理智能装备订单的周期较短，智能工厂整体解决方案的订单周期较长；订单周期跟项目类型有关，通常大的新建项目的订单周期较长，升级换代项目的订单周期相对较短。谢谢。

11、对于人形机器人产业化，都很关注成本问题，对此公司是如何考虑的？

答：您好，感谢您关注博实股份。对于推动批量化应用，要考虑性价比，在研发阶段能够达到的先进技术指标，在应用场景下可以做加法，也可以做减法，目标是达到适用于应用场景的需求，同时优化成本。谢谢。

12、哈工大机器人行业第一吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。哈工大机器人技术在研究领域应该处于国内领先水平。谢谢。

13、研发人形机器人的本体、核心零部件是计划外采还是自主来完成？

答：您好，感谢您关注博实股份。因考虑到相对极限的设计技术指标和性能，目前计划自主完成，已有很好的技术储备。谢谢。

14、服务这部分业务的市场空间怎么样？

答：您好，感谢您关注博实股份。从国家政策方面，支持并推进先进制造业和现代服务业融合发展，“实现制造业与制造服务业耦合共生、相融相长”。2021年8月，公司被国家发展和改革委员会确定为国家“先进制造业和现代服务业融合发展试点单位”，2022年公司入选工信部服务型制造示范名单。公司制定实施的产品服务一体化经营策略成果显著，公司的智能制造装备工业服务，已发展成为公司重要的收入和利润来源。工业服务收入，一方面会随着智能制造装备产品销售、生产运行基数的增长而增长；另一方面，公司承接新的规模较大的生产运营类服务项目后，服务收入会有快速提升的增量。公司的工业服务业务对客户深层次服务需求给予积极响应，会带来整体工业服务收入规模的持续、长期、稳健的增长。公司的一体化工业服务与智能制造装备产品销售形成良性互动，相互促进，增强了客户粘性，有效地延伸了产业链。

相对于公司在国内庞大的潜在客户规模，生产一体化托管运营服务目前渗透率还很低，未来增长潜力巨大。目前公司的工业服务网络主要服务于公司的产品客户，在为公司贡献可观收入和利润的同时，公司工业服务网络资源的商业价值被越来越多的客户、外资企业集团所关注。公司工业服务网络和服务能力，具备承接公司产品以外的工业服务商业机会的可能，实现“工业服务+”赋能，未来值得期待。谢谢。

15、公司对人形机器人这个大的产业方向发展是什么样的思路？

答：您好，感谢您关注博实股份。主要从两个大的方向来考虑，一方面要优选有需求、有发展空间的特定应用场景，另一方面会考虑把有优势的零部件独立出来，根据市场需求，推动通用化应用。谢谢。

16、你好邓董，公司有形资产相对不大，未来公司会加大关键零部件的自产规模与比例，还是尽量维持现有的外协生产模式？

答：您好，感谢您关注博实股份。现有生产模式是比较高效的，既能满足生产需要，又能高效管理，成本也可控。短期内不会有较大变化。谢谢。

17、请问公司的人形机器人样机什么时候能够推出？一共几个品种，共有多少个自由度？与小米、优必选以及特斯拉的产品有什么差异？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司与哈工大签订战略合作框架协议，并展开人形机器人后续研究，首代是1-2种样机，计划约有60个自由度，未来会结合应用场景，不断迭代，最终形成通用人形机器人构想。各方都处于研发阶段，未形成应用，暂不好直接比较。谢谢。

18、半年报在手订单有70亿元了吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司中报未披露订单数据。谢谢。

19、行业天花板在哪？

答：您好，感谢您关注博实股份。从行业看，中国制造的规模企业，普遍拥有自动化生产线，但其中数字化比例不高，工厂数据共享不多，使用智能化技术的很少，我国智能制造整体水平距离世界先进水平还有较大差距。制造业领先企业内生动力对智能制造装备及智能工厂整体解决方案的需求潜力巨大，市场需求呈现长期性、持续性的特点，未有明显周期性。谢谢。

20、请问，能否预测下贵公司与哈工大第一台人形机器人何时能面试？

答：您好，感谢您关注博实股份。研发具有不确定性，我个人希望在6个月时间会有呈现。谢谢。

21、尊敬的董事长，请问贵公司高层近期是否有增持的计划或则回购公司股份的计划以提振

股东信心？

答：您好，感谢您关注博实股份。如有相关计划，公司会依法依规进行披露。谢谢。

22、进期重大合同额公布密度不如上半年，是不是市场需求在下滑？公司三季度履约情况如何，全年营收能按照年初预算完成么？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司在积极履约，由于收于确认的固有特点（见前面相关问题回复），营收可能在各季度出现一定的波动，公司积极努力完成年度预算。谢谢。

23、您好

答：您好，感谢您关注博实股份。谢谢。

24、请问，贵公司的三季度预报何时发布？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司目前计划于 2023 年 10 月 28 日披露第三季度报告，以实际披露时间为准。谢谢。

25、请问董秘，请问贵公司三季度预报何时发布？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司目前计划于 2023 年 10 月 28 日披露第三季度报告，以实际披露时间为准。谢谢。

26、其他高温作业场所的机器人预计能形成多大市场规模，这个板块以后占比有多少

答：您好，感谢您关注博实股份。以面向矿热炉冶炼高温特种作业机器人产品方向为例，公司针对传统电石矿热炉领域迫切的安全生产、替代人工需求，以工业机器人技术为基础，成功研发应用对替代高危环境人工作业有划时代意义的（高温）炉前作业机器人（“点”），并相继成功研发电石捣炉机器人、巡检机器人、智能锅搬运技术等关键生产作业系统（“线”），直至形成真正颠覆行业传统生产作业的智能车间整体解决方案（“面”）的科技创新能力，实现少人、无人工厂和智能制造。这种由“点”及“线”到“面”的技术、产品研发及产业化进程，创造了由“0”到“1”到“N 倍”的市场空间，打开了行业成长的天花板。

凭借公司在电石矿热炉领域的技术领先优势，公司持续研发高温特种机器人在硅锰、硅铁、工业硅炉等高温炉前作业环境的应用，致力于多维度的技术创新与突破，努力开发、再造数个由“0”到“1”到“N 倍”的市场机会。在上述领域，公司已陆续取得阶段性成果。

未来这板块的占比会提升，特别是电石智能工厂收入确认或未来这一智能工厂整体领域的不断拓展并形成收入。相比较公司最初的电石出炉作业机器人，电石整体智能工厂潜在市场空间有望扩大数位至十倍。谢谢。

27、你好，年底前能做出首台人形机器人吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。我个人希望是在 6 个月的时间内，研发具有不确定性，拭目以待。谢谢。

28、可以再连续 10 年持续增长吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司致力成为全球领先的智能工厂整体解决方案提供商，以持续良好的业绩，回报股东。谢谢。

29、请问公司的护城河在哪里，上市公司中有没有竞争对手？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司秉承技术领先的差异化竞争策略，技术领先优势是公司重要的核心竞争优势。公司在国内产品应用领域，没有同体量级的竞争对手，竞争优势明显。谢谢。

30、二季度业绩环比出现大幅度下滑，三季度能否出现超预期呢？

答：您好，感谢您关注博实股份。三季度产品在积极履约交付，希望业绩有好的表现。谢谢。

31、人形机器人项目需要单独开设子公司运行吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。产品与市场成熟可以形成产业化时，公司享有相关知识产权的优先使用权和产业转化权。公司及核心团队可以优先使用相关的技术成果和产品组建企业，并由公司控股组织实施。或根据相关技术、产品及市场的实际情况，双方以届时享有的无形资产出资，引进战略投资方，吸收社会资金共同组建企业推进技术进一步研发及产业化。谢谢。

32、邓总、各位领导好！工信部公布了 2023 年未来产业创新任务揭榜挂帅工作，任务内容面向元宇宙、人形机器人、脑机接口、通用人工智能。4 个重点方向。请问博时股份是否参与工信部揭榜挂帅的有关工作？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司关注上述政策及后续相关政策，积极组织对接。谢谢。

33、公司年报中称“公司的技术、智能装备产品在国内行业应用领域，处于领先优势地位，无同体量级别竞争对手”，请问目前这个格局发生变化了吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司秉承技术领先的差异化竞争策略，技术领先优势是公司重要的核心竞争优势。公司在国内产品应用领域，没有同体量级的竞争对手，竞争优势明显。谢谢。

34、公司正在研发的人形机器人如果问世，它是独立自主思维呢？还是说其思维、行为仍要受人的控制？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司的研发方向是由最初原理样机，结合具体应用场景，不断迭代，形成智能自主决策通用的人形机器人。谢谢。

35、请问董事长人形机器人研发的时间表，什么时候可以看到样机？

答：您好，感谢您关注博实股份。详见相关问题的回复。谢谢。

36、孙总，您好！孙总，请问公司在今年 4 月份披露在手订单 62 亿，从公司年报披露的数据看其中部分订单已经确认收入，请问截止到 2022 年底公司 62 亿在手订单中已经确认收入部分多少（截止 2022 年底）？另外请问截止到 6 月 30 日在手订单有多少，其中已经确认收入部分多少？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司披露的截至 2022 年末在手合同订单金额 62 亿元。公司对不需要安装产品以产品交付后确认收入，需安装调试的按合同约定，实施完成并经客户验收合格后确认收入；服务根据在一段时间内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。报告期内有部分合同随着合同履行已确认收入，同时公司仍不断有新签合同。谢谢。

37、2030 年可以比 2020 年市场规模大十倍吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。中国制造 2025 及 2035 远景规模目标，中国智能制造装备及工业服务领域市场空间广阔，详见公司 2023 半年度报告或 2022 年度报告。谢谢。

38、与华为合作吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。华为是中国科技企业的脊梁和楷模，公司基于 5G 和工业互联网技术的智能制造装备，会有应用适用产品技术。谢谢。

39、公司石化产品包装生产线有出口中东地区吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司产品在中东地区有应用。谢谢。

40、邓董好！9 月 13 日，工信部办公厅发布《关于组织开展 2023 年未来产业创新任务揭榜挂帅工作的通知》。请问咱们公司在“人形机器人”方面有望入选吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司积极关注该政策及后续相关政策，积极对接。谢谢。

41、请问董事长今明两年海外拓展计划，海外销售与境内销售是否存在较大毛利差，另外信用期是怎样的？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司今年在传统海外市场订单增长较快，未来这块报表收入有望扩大，公司也在开拓其它海外市场。毛利率会高于国内销售，信用期会有区别，但一般是用信用证进行结算的，信用风险不高，如果不是以人民币进行结算的，会有汇率波动风险。谢谢。

42、邓总好！博实股份有大量在手合同订单，会不会存在不能按照合同约定时间履行交付产品的风险？

答：您好，感谢您关注博实股份。会有各期波动的可能，但风险可控，详见公司中报的风险及对策部分。谢谢。

43、二季度业绩低于预期，请问公司全年业绩能否超预期

答：您好，感谢您关注博实股份。我们积极努力。谢谢。

44、邓总好！各位领导好！特斯拉人形机器人计划 11 月出样品，不知道我们博实股份的人形机器人什么时候能出样品，或者至少应该有个任务时间进度表吧？能不能给各位小散投资者分享一下，谢谢！

答：您好，感谢您关注博实股份。该项技术是世界的前沿技术，研发确有不不确定性，如有成果，公司会在第一时间与市场分享，请理解。谢谢。

45、开个玩笑，希望公司将来有个人形机器人能够跟董事长一模一样，就像真假唐僧一样，任谁也无法辨别真假！

答：您好，感谢您关注博实股份。应该难度很大哈，服务领域是人形机器人未来应用的一个重要方向。谢谢。

46、请问董事长，哈工大和华为在机器人方面一直有合作，博实也会和华为合作吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。请见前面相关问题的回复。谢谢。

47、邓总，您好。9 月 1 日英力特 1 号电石炉成功产出第一吨电石，标志着博实电石冶炼智能车间解决方案成功落地，表示祝贺！请问邓总，接下来，电石冶炼智能工厂整体解决方案会否全面推广？对博实智能装备毛利率提高有多大空间？财务报表会否单独列出智能工厂整体解决方案营收子科目？内蒙君正项目进展如何？感谢！

答：您好，感谢您关注博实股份。公司正在积极实施与内蒙古君正化工有限责任公司、宁夏英力特化工股份有限公司签订的电石成品后处理智能工厂合同及智能车间项目，相关示范应用成功后，在应用领域进行全面推广。谢谢。

48、邓总，您好。人形机器人哪些核心零部件自主设计、生产？能否详细介绍一下。感谢！

答：您好，感谢您关注博实股份。主要是基于比较严苛的设计指标，目前计划主要以自制核心部件方式为主，未来如市场有高性价比配套，也可以配套，降低成本。谢谢。

49、邓总好！特斯拉人形机器人计划今年 11 月面世，请问我们博实股份的人形机器人什么时候可以面世，或者说人形机器人的推进任务计划表是怎么样的？谢谢

答：您好，感谢您关注博实股份。请见前述相关问题回复。谢谢。

50、邓总好！工信部办公厅发布《关于组织开展 2023 年未来产业创新任务揭榜挂帅工作的通知》，主要面向未来制造、未来信息 2 大前沿领域，聚焦元宇宙、人形机器人、脑机接口、通用人工智能 4 大重点方向。请问我们博实股份是否参与相关工作？

答：您好，感谢您关注博实股份。请见前面相关问题回复。谢谢。

51、总经理，您好，贵公司的股价和公司的业绩成长好像不成正比，业绩逐年增长，但股价却不升反降，公司有没有考虑市值管理？

答：您好，感谢您关注博实股份。从长期看，股市价值发现功能是有有效的，股价短期受多种因素影响，比较难以把握。谢谢。

52、邓总，环保工艺与装备这块下半年订单情况如何？

答：您好，感谢您关注博实股份。有项目在积极跟进，尚未落地。未来两年，这块收入约在亿元规模。谢谢。

53、现金流什么时候与净利润可以一比一匹配

答：您好，感谢您关注博实股份。公司装备类产品一般收款进度为预付款、发货款、验收款、质保金等节点，服务合同按照履约进度及合同约定的收款条款收取合同款项，经营性现金流与净利润并不完全匹配。公司 2022 年度经营性现金净流入 4.51 亿元，基本与当年度的归母净利润 4.45 亿元持平。谢谢。

54、请问博实团队正在研发的人形机器人的项目是否有对标国际领先公司的产品水平，如波士顿动力，库卡等公司，并充分吸收一些已经开源的技术和应用？

答：您好，感谢您关注博实股份。本次合作研发人形机器人的指标设定、要求对标国内和国际先进水平，在强调技术先进性的同时，充分考虑经济性、可靠性、适应性、应用性等。谢谢。

55、邓总好！有个问题一直困惑着我，也困惑着其他人，就是前来公司调研的机构、基金及

其他投资者极多，但为什么买入的家数却极少？他们究竟看不上公司的什么？恕我直言了，如有冒犯，请见谅！

答：您好，感谢您关注博实股份。公司股东中，机构数量还是比较多的，可能您指的是，持股量大的机构投资者看不到。在股东名单中，公司发起人股东持股量大，占据前十名多数位置，机构股东如公募基金，往往是分散在很多产品持股的。调研股东对公司认可度较高，具体持仓，他们自主决策。谢谢。

56、董事长，您好！公司目前营收接近一半在华东地区，未来有没有可能在全国范围内均匀营收，全面铺开？谢谢

答：您好，感谢您关注博实股份。由于公司业务经营模式原因，以地区划分收入各期间/年度间通常会有较大变化，主要受各地区需求波动、需求的产品结构变化，以及公司响应需求，完成产品交付、验收进度等因素影响。谢谢。

57、公司对未来两年，业绩两位数增长有信心吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。有信心。谢谢。

58、不懂就问：类似与“国能新疆”签订的“产品库管理及装车综合服务合同”，是因为公司生产的装备太过先进，以致于客户无法掌握或无法完整发挥效能，所以需要公司提供运营服务吗？请问未来对方公司自行接手营运的难度大吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司工业服务业务是国家大力倡导的先进制造业与现代服务业融合发展的产业方向，发挥专业化分工，助力用户集约化管理，用户通常在确定这种生产组织方式后，不会变更方式自行接手。谢谢。

59、尊敬的董秘，市场上流行一句话，“投资不过山海关”，请问是不是投资者的这种投资习惯影响了贵公司的股价表现？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司的智能装备产品、工业服务在应用领域，处于绝对竞争优势地位，相信股价长期会反映公司的内在价值。谢谢。

60、请问，据您所知，当前公司的高温炉前机器人等单纯从成本角度考虑，对于相关工厂的替代效益如何？相关工厂用机器替代人工的意愿如何？单台捣炉机器人可以替代的几个工人的年费用？谢谢。

答：您好，感谢您关注博实股份。主要是关乎生产安全，以智能装备替代高危环境人工作业，是提高劳动者福祉的社会必然趋势。另外，从公司产品实际应用效果来看，由于智能装备作业规范，同样环境下，产量会提高，对人工替代也很有优势。谢谢。

61、公司产品有没有周期性，近三年第四季度业绩都不如前三个季度

答：您好，感谢您关注博实股份。相信您提及的状况今年会改善。谢谢。

62、另外机器人研发的应用场景是一个问题，波士顿动力技术领先，但是一直没有找到合适的应用场景，搞得陷入经营泥潭。希望博实要把握好研发和市场应用的平衡，太快了太超前了也是要出问题的。

答：您好，感谢您关注博实股份。谢谢您真诚中肯的建议，我们积极反馈，谢谢您。

63、邓经理，新建立的苏州公司生产为公司半年报业绩贡献多少？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司 2021 年 8 月在昆山市设立了全资子公司博实（苏州）智能科技有限公司，目前该公司使用可转债募集资金建设的机器人及智能工厂产业化生产项目正在建设中，包括办公楼及生产厂房的建设，预计 2024 年 9 月该建设项目能全部完工投入使用。目前该公司临时租赁了生产厂房在进行部分订单的生产。谢谢。

64、工业服务这一块是个短板，毛率利不高，下半年能否回升

答：您好，感谢您关注博实股份。2023 年半年度工业服务实现营业收入为 3.26 亿元，同比增长 8.21%；受部分生产运维一体化项目集中检修以及服务履约成本波动负面因素影响，工业服务毛利率承压至 24.00%，全年将有望回升。谢谢。

65、请问一下博实目前外资持股情况？

答：您好，感谢您关注博实股份。您可通过相关网站公开查询北向资金持股变化情况。谢谢。

66、请问公司在华南有产能布局的打算吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司产品销售、工业服务都有机构设立在华南。谢谢。

67、尊敬的董秘，请问贵公司投资的两家公司思哲睿和博隆装备目前上市进度如何？是不是已停滞，对公司有何不利影响？

答：您好，感谢您关注博实股份。我们对中国资本市场长期健康发展充满信心，上述两公司的 IPO 进度，我们一有消息会第一时间更新。谢谢。

68、尊敬的董事长，下午好！作为个人投资者，希望和公司领导交流一下，1、公司之前发行 4.5 亿元可转债募投项目的最新进展如何？目前已进入转股期，公司会采取哪些举措推动可转债转股？2、近期可否来公司实地调研？

答：您好，感谢您关注博实股份。募集资金的使用情况，您可参见 2023 年半报第 27 页，项目积极进行建设，请放心。可转债转股，我们尊重市场行为，我们把经营做好，做好投资者关系管理工作，相信市场会认同公司的长期价值。欢迎投资者，特别是中小投资者到公司参观，交流，请与公司证券与投资事务部联系，联系方式在 2023 年半年报第 6 页。谢谢。

69、董事长好，请问东北的营商环境口碑不太好，公司有没有把公司总部搬出东北的计划？另外东北在吸引人才方面是不是有很多瓶颈。谢谢

答：您好，感谢您关注博实股份。公司是所在区域内重点企业，营商环境很好，公司也通过业绩的不断增长，增加就业、依法纳税，为地方经济出力。公司总部所在地在可以预期的未来，无变更计划。公司是区域内优势企业，人才队伍稳定，哈尔滨高校林立，人才有足够的供给基础。谢谢。

70、公司现金流吃紧吗？

答：您好，感谢您关注博实股份。公司现金流充裕，能够满足公司经营、研发、发展、投资、分红需要。谢谢。